

Informe anual sobre remuneraciones de los consejeros

Ejercicio 2021



DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR

Fecha fin del ejercicio de referencia: [31/12/2021]

CIF: [A-48010615]

Denominación Social:

[**IBERDROLA, S.A.**]

Domicilio social:

[PLAZA EUSKADI, N° 5 (BILBAO) VIZCAYA]

A.4. Explique, teniendo en cuenta los datos facilitados en el apartado B.4, cómo se ha tenido en cuenta el voto de los accionistas en la junta general a la que se sometió a votación, con carácter consultivo, el informe anual de remuneraciones del ejercicio anterior.

Iberdrola mantiene un contacto continuo con sus accionistas, tanto particulares como institucionales. La Memoria de actividades del Consejo de Administración y de sus comisiones (<https://www.iberdrola.com/gobierno-corporativo/junta-general-accionistas/documentacion>) contiene un apartado dedicado a la Memoria de involucración de los accionistas en el que se da cuenta de la intensa actividad desarrollada al respecto y de los asuntos abordados en estos encuentros. Fruto de ello es el mayor detalle que ofrece el apartado B.3 de este Informe en lo referente a los parámetros financieros y no financieros a los que está vinculada la remuneración variable anual, así como el nivel de desempeño en el ejercicio 2021 de los consejeros ejecutivos respecto de dichos parámetros.

Por su parte, el Informe anual sobre remuneraciones de los consejeros de 2020 recibió un apoyo ampliamente mayoritario en la votación consultiva realizada en la Junta General de Accionistas celebrada el 18 de junio de 2021. Lo mismo ocurrió con la vigente Política de remuneraciones de los consejeros sometida a votación vinculante en la misma Junta.

B. RESUMEN GLOBAL DE CÓMO SE APLICÓ LA POLÍTICA DE RETRIBUCIONES DURANTE EL EJERCICIO CERRADO

B.1.1 Explique el proceso que se ha seguido para aplicar la política de remuneraciones y determinar las retribuciones individuales que se reflejan en la sección C del presente informe. Esta información incluirá el papel desempeñado por la comisión de retribuciones, las decisiones tomadas por el consejo de administración y, en su caso, la identidad y el rol de los asesores externos cuyos servicios se hayan utilizado en el proceso de aplicación de la política retributiva en el ejercicio cerrado.

Según lo previsto en el Sistema de gobernanza y sostenibilidad de Iberdrola, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Retribuciones, es el órgano competente para fijar la retribución de los consejeros, salvo para la retribución consistente en la entrega de acciones de la Sociedad o de derechos de opción sobre estas o que esté referenciada al valor de las acciones de Iberdrola, que deberá ser aprobada por la Junta General de Accionistas.

La Comisión de Retribuciones, que se ha reunido en 12 ocasiones durante el ejercicio 2021, tiene a la fecha de este informe la siguiente composición:

- Don Juan Manuel González Serna (presidente, independiente)
- Don Iñigo Víctor de Oriol Ibarra (vocal, otro externo)
- Don Manuel Moreu Munaiz (vocal, independiente)
- Don Rafael Mateu de Ros Cerezo (secretario, no vocal)

En todos los procesos de adopción de sus respectivas decisiones, la Comisión de Retribuciones ha contado con la información y el asesoramiento de los servicios internos de la Sociedad y de consultores externos expertos en la materia, teniendo en consideración las recomendaciones y políticas en materia de retribuciones más exigentes reconocidas a nivel internacional. En particular, se ha contado con el asesoramiento de "PricewaterhouseCoopers Asesores de Negocios, S.L." ("PwC Asesores") para evaluar el desempeño de los consejeros ejecutivos durante el ejercicio 2021.

Además, se ha desarrollado internamente un análisis comparativo ("benchmark") de las retribuciones satisfechas por la Sociedad respecto a las pagadas a los consejeros ejecutivos por otras compañías comparables. Una síntesis del mismo se incorpora en el apartado D de este Informe.

La propuesta que determina la retribución individual de cada consejero ejecutivo fue elevada por la Comisión de Retribuciones al Consejo de Administración en su reunión del 21 de febrero de 2022.

B.1.2 Explique cualquier desviación del procedimiento establecido para la aplicación de la política de remuneraciones que se haya producido durante el ejercicio.

No se han producido desviaciones del procedimiento establecido.

B.1.3 Indique si se ha aplicado cualquier excepción temporal a la política de remuneraciones y, de haberse aplicado, explique las circunstancias excepcionales que han motivado la aplicación de estas excepciones, los componentes específicos de la política retributiva afectados y las razones por las que la entidad considera que

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2021		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2021		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2021	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
Don JUAN MANUEL GONZÁLEZ SERNA	Plan							0,00				
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES	Bono Estratégico 17-19		300.000				100.000	10,25	1.025			100.000
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES	Bono Estratégico 20-22		300.000					0,00				300.000
Don ANTHONY L. GARDNER	Plan							0,00				
Doña SARA DE LA RICA GOIRICELAYA	Plan							0,00				
Doña NICOLA MARY BREWER	Plan							0,00				
Doña REGINA HELENA JORGE NUNES	Plan							0,00				
Don ÁNGEL JESÚS ACEBES PANIAGUA	Plan							0,00				
Doña MARÍA ÁNGELES ALCALÁ DÍAZ	Plan							0,00				
Doña ISABEL GARCÍA TEJERINA	Plan							0,00				

Observaciones

El presidente y consejero delegado recibió la segunda entrega de acciones (633.333 en 2021) correspondiente a la liquidación del Bono Estratégico 2017-2019 aprobado por la Junta General de Accionistas el 31 de marzo de 2017. Cada una de las entregas de dichas acciones está supeditada a la confirmación por parte del Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Retribuciones, de la vigencia de las circunstancias que fundamentaron la evaluación del desempeño. El número de acciones entregadas es igual al del ejercicio pasado. El incremento de su retribución es resultado del incremento del valor de la acción.

Por otra parte, en virtud de lo dispuesto por el Bono Estratégico 2020-2022 aprobado por la Junta General de Accionistas el 2 de abril de 2020, el presidente y consejero delegado puede recibir hasta un máximo de 1.900.000 acciones en función de la evaluación del desempeño en el periodo 2020-2022, a ser liquidadas, en su caso, en tres partes iguales en los años 2023, 2024 y 2025.

Por su parte, el consejero-director general de los Negocios (cesó como ejecutivo con efectos 1 de noviembre de 2021), recibió la segunda entrega de acciones (100.000 en 2021) correspondientes a la liquidación del Bono Estratégico 2017-2019. Cada una de las entregas de dichas acciones está supeditada a la confirmación por parte del Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Retribuciones, de la vigencia de las circunstancias que fundamentaron la evaluación del desempeño. El número de acciones entregadas es igual al del ejercicio pasado. El incremento de su retribución es resultado del incremento del valor de la acción.

Por otra parte, en virtud de lo dispuesto por el Bono Estratégico 2020-2022, el consejero don Francisco Martínez Córcoles puede recibir hasta un máximo de 300.000 acciones, a ser liquidadas, en su caso, en tres partes iguales en los años 2023, 2024 y 2025.

iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Don JOSÉ IGNACIO SÁNCHEZ GALÁN	
Don IÑIGO VÍCTOR DE ORIOL IBARRA	
Doña SAMANTHA BARBER	
Doña MARÍA HELENA ANTOLÍN RAYBAUD	
Don JOSÉ WALFREDO FERNÁNDEZ	
Don MANUEL MOREU MUNAIZ	
Don XABIER SAGREDO ORMAZA	
Don JUAN MANUEL GONZÁLEZ SERNA	
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES	
Don ANTHONY L. GARDNER	

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Doña SARA DE LA RICA GOIRICELAYA	
Doña NICOLA MARY BREWER	
Doña REGINA HELENA JORGE NUNES	
Don ÁNGEL JESÚS ACEBES PANIAGUA	
Doña MARÍA ÁNGELES ALCALÁ DÍAZ	
Doña ISABEL GARCÍA TEJERINA	

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Don JOSÉ IGNACIO SÁNCHEZ GALÁN								
Don IÑIGO VÍCTOR DE ORIOL IBARRA								
Doña SAMANTHA BARBER								
Doña MARÍA HELENA ANTOLÍN RAYBAUD								
Don JOSÉ WALFREDO FERNÁNDEZ								
Don MANUEL MOREU MUNAIZ								

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Don XABIER SAGREDO ORMAZA								
Don JUAN MANUEL GONZÁLEZ SERNA								
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES								
Don ANTHONY L. GARDNER								
Doña SARA DE LA RICA GOIRICELAYA								
Doña NICOLA MARY BREWER								
Doña REGINA HELENA JORGE NUNES								
Don ÁNGEL JESÚS ACEBES PANIAGUA								
Doña MARÍA ÁNGELES ALCALÁ DÍAZ								
Doña ISABEL GARCÍA TEJERINA								

Observaciones

iv) Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Don JOSÉ IGNACIO SÁNCHEZ GALÁN	Concepto	
Don IÑIGO VÍCTOR DE ORIOL IBARRA	Concepto	
Doña SAMANTHA BARBER	Concepto	
Doña MARÍA HELENA ANTOLÍN RAYBAUD	Concepto	
Don JOSÉ WALFREDO FERNÁNDEZ	Concepto	
Don MANUEL MOREU MUNAIZ	Concepto	
Don XABIER SAGREDO ORMAZA	Concepto	
Don JUAN MANUEL GONZÁLEZ SERNA	Concepto	
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES	Concepto	
Don ANTHONY L. GARDNER	Concepto	
Doña SARA DE LA RICA GOIRICELAYA	Concepto	
Doña NICOLA MARY BREWER	Concepto	
Doña REGINA HELENA JORGE NUNES	Concepto	
Don ÁNGEL JESÚS ACEBES PANIAGUA	Concepto	
Doña MARÍA ÁNGELES ALCALÁ DÍAZ	Concepto	

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Doña ISABEL GARCÍA TEJERINA	Concepto	

Observaciones

[]

b) Retribuciones a los consejeros de la sociedad cotizada por su pertenencia a órganos de administración de sus entidades dependientes:

i) Retribución devengada en metálico (en miles de €)

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2021	Total ejercicio 2020
Don JOSÉ IGNACIO SÁNCHEZ GALÁN	325								325	307
Don IÑIGO VÍCTOR DE ORIOL IBARRA										
Doña SAMANTHA BARBER										
Doña MARÍA HELENA ANTOLÍN RAYBAUD										
Don JOSÉ WALFREDO FERNÁNDEZ										
Don MANUEL MOREU MUNAIZ										
Don XABIER SAGREDO ORMAZA										
Don JUAN MANUEL GONZÁLEZ SERNA										
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES										
Don ANTHONY L. GARDNER										
Doña SARA DE LA RICA GOIRICELAYA										

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2021	Total ejercicio 2020
Doña NICOLA MARY BREWER										
Doña REGINA HELENA JORGE NUNES										
Don ÁNGEL JESÚS ACEBES PANIAGUA										
Doña MARÍA ÁNGELES ALCALÁ DÍAZ	67								67	20
Doña ISABEL GARCÍA TEJERINA	114								114	22

Observaciones

Don José Ignacio Sánchez Galán es presidente del Consejo de Administración de Neoenergía, S.A. y Avangrid, Inc.
Doña María Ángeles Alcalá Díaz ha sido consejera de Iberdrola España, S.A.
Doña Isabel García Tejerina ha sido consejera de Neoenergía, SA.

ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

Sin datos													

Observaciones

[]

iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Don JOSÉ IGNACIO SÁNCHEZ GALÁN	
Don IÑIGO VÍCTOR DE ORIOL IBARRA	
Doña SAMANTHA BARBER	
Doña MARÍA HELENA ANTOLÍN RAYBAUD	
Don JOSÉ WALFREDO FERNÁNDEZ	
Don MANUEL MOREU MUNAIZ	

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Don XABIER SAGREDO ORMAZA	
Don JUAN MANUEL GONZÁLEZ SERNA	
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES	
Don ANTHONY L. GARDNER	
Doña SARA DE LA RICA GOIRICELAYA	
Doña NICOLA MARY BREWER	
Doña REGINA HELENA JORGE NUNES	
Don ÁNGEL JESÚS ACEBES PANIAGUA	
Doña MARÍA ÁNGELES ALCALÁ DÍAZ	
Doña ISABEL GARCÍA TEJERINA	

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Don JOSÉ IGNACIO SÁNCHEZ GALÁN								
Don IÑIGO VÍCTOR DE ORIOL IBARRA								
Doña SAMANTHA BARBER								
Doña MARÍA HELENA ANTOLÍN RAYBAUD								

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Don JOSÉ WALFREDO FERNÁNDEZ								
Don MANUEL MOREU MUNAIZ								
Don XABIER SAGREDO ORMAZA								
Don JUAN MANUEL CONZÁLEZ SERNA								
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES								
Don ANTHONY L. GARDNER								
Doña SARA DE LA RICA GOIRICELAYA								
Doña NICOLA MARY BREWER								
Doña REGINA HELENA JORGE NUNES								
Don ÁNGEL JESÚS ACEBES PANIAGUA								
Doña MARÍA ÁNGELES ALCALÁ DÍAZ								

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Doña ISABEL GARCÍA TEJERINA								

Observaciones

iv) Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Don JOSÉ IGNACIO SÁNCHEZ GALÁN	Concepto	
Don IÑIGO VÍCTOR DE ORIOL IBARRA	Concepto	
Doña SAMANTHA BARBER	Concepto	
Doña MARÍA HELENA ANTOLÍN RAYBAUD	Concepto	
Don JOSÉ WALFREDO FERNÁNDEZ	Concepto	
Don MANUEL MOREU MUNAIZ	Concepto	
Don XABIER SAGREDO ORMAZA	Concepto	
Don JUAN MANUEL GONZÁLEZ SERNA	Concepto	
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES	Concepto	
Don ANTHONY L. GARDNER	Concepto	
Doña SARA DE LA RICA GOIRICELAYA	Concepto	

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Doña NICOLA MARY BREWER	Concepto	
Doña REGINA HELENA JORGE NUNES	Concepto	
Don ÁNGEL JESÚS ACEBES PANIAGUA	Concepto	
Doña MARÍA ÁNGELES ALCALÁ DÍAZ	Concepto	
Doña ISABEL GARCÍA TEJERINA	Concepto	

Observaciones

[]

c) Resumen de las retribuciones (en miles de €):

Se deberán incluir en el resumen los importes correspondientes a todos los conceptos retributivos incluidos en el presente informe que hayan sido devengados por el consejero, en miles de euros.

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo					Total ejercicio 2021 sociedad + grupo
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2021 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2021 grupo	
Don JOSÉ IGNACIO SÁNCHEZ GALÁN	6.266	6.614			12.880	325				325	13.205
Don IÑIGO VÍCTOR DE ORIOI IBARRA	297				297						297
Doña SAMANTHA BARBER	266				266						266

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo					Total ejercicio 2021 sociedad + grupo
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2021 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2021 grupo	
Doña MARÍA HELENA ANTOLÍN RAYBAUD	502				502						502
Don JOSÉ WALFREDO FERNÁNDEZ	556				556						556
Don MANUEL MOREU MUNAIZ	326				326						326
Don XABIER SAGREDO ORMAZA	508				508						508
Don JUAN MANUEL GONZÁLEZ SERNA	552				552						552
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES	2.174	1.025			3.199						3.199
Don ANTHONY L. GARDNER	331				331						331
Doña SARA DE LA RICA GOIRICELAYA	499				499						499
Doña NICOLA MARY BREWER	290				290						290
Doña REGINA HELENA JORGE NUNES	294				294						294

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo					Total ejercicio 2021 sociedad + grupo
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2021 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2021 grupo	
Don ÁNGEL JESÚS ACEBES PANIAGUA	323				323						323
Doña MARÍA ÁNGELES ALCALÁ DÍAZ	52				52	67				67	119
Doña ISABEL GARCÍA TEJERINA	11				11	114				114	125
TOTAL	13.247	7.639			20.886	506				506	21.392

Observaciones

C.2. Indique la evolución en los últimos 5 años del importe y variación porcentual de la retribución devengada por cada uno de los consejeros de la cotizada que lo hayan sido durante el ejercicio, de los resultados consolidados de la sociedad y de la remuneración media sobre una base equivalente a tiempo completo de los empleados de la sociedad y de sus entidades dependientes que no sean consejeros de la cotizada.

	Importes totales devengados y % variación anual								
	Ejercicio 2021	% Variación 2021/2020	Ejercicio 2020	% Variación 2020/2019	Ejercicio 2019	% Variación 2019/2018	Ejercicio 2018	% Variación 2018/2017	Ejercicio 2017
Consejeros ejecutivos									

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

	Importes totales devengados y % variación anual								
	Ejercicio 2021	% Variación 2021/2020	Ejercicio 2020	% Variación 2020/2019	Ejercicio 2019	% Variación 2019/2018	Ejercicio 2018	% Variación 2018/2017	Ejercicio 2017
Don JOSÉ IGNACIO SÁNCHEZ GALÁN	13.205	8,23	12.201	16,96	10.432	9,22	9.551	0,81	9.474
Consejeros externos									
Don IÑIGO VÍCTOR DE ORIOL IBARRA	297	-5,41	314	1,29	310	4,73	296	-1,00	299
Doña SAMANTHA BARBER	266	-40,36	446	-14,89	524	1,55	516	0,39	514
Doña MARÍA HELENA ANTOLÍN RAYBAUD	502	1,21	496	-0,60	499	2,67	486	-0,21	487
Don JOSÉ WALFREDO FERNÁNDEZ	556	89,12	294	0,00	294	0,00	294	0,68	292
Don MANUEL MOREU MUNAIZ	326	0,31	325	3,17	315	-0,63	317	0,63	315
Don XABIER SAGREDO ORMAZA	508	0,59	505	6,54	474	60,68	295	0,68	293
Don JUAN MANUEL GONZÁLEZ SERNA	552	2,99	536	10,29	486	25,58	387	41,24	274
Don FRANCISCO MARTÍNEZ CÓRCOLES	3.199	3,36	3.095	-1,37	3.138	6,95	2.934	9,64	2.676
Don ANTHONY L. GARDNER	331	14,93	288	1,41	284	43,43	198	-	0
Doña SARA DE LA RICA GOIRICELAYA	499	29,61	385	76,61	218	-	0	-	0
Doña NICOLA MARY BREWER	290	36,79	212	-	0	-	0	-	0
Doña REGINA HELENA JORGE NUNES	294	36,11	216	-	0	-	0	-	0

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

	Importes totales devengados y % variación anual								
	Ejercicio 2021	% Variación 2021/2020	Ejercicio 2020	% Variación 2020/2019	Ejercicio 2019	% Variación 2019/2018	Ejercicio 2018	% Variación 2018/2017	Ejercicio 2017
Don ÁNGEL JESÚS ACEBES PANIAGUA	323	429,51	61	-16,44	73	-76,75	314	0,32	313
Doña MARÍA ÁNGELES ALCALÁ DÍAZ	119	-	0	-	0	-	0	-	0
Doña ISABEL GARCÍA TEJERINA	125	-	0	-	0	-	0	-	0
Resultados consolidados de la sociedad									
	3.885	7,59	3.611	4,18	3.466	15,00	3.014	7,49	2.804
Remuneración media de los empleados									
	77	-1,28	78	-4,88	82	3,80	79	-17,71	96

Observaciones

La remuneración fija de los consejeros externos ha permanecido invariable durante el periodo de referencia. Las variaciones que aparecen en el cuadro se deben a las siguientes razones: (i) el consejero no ha estado en su cargo durante todo el ejercicio; (ii) el consejero ha asumido, o ha dejado de asumir, en algún momento del ejercicio la presidencia de una comisión consultiva y (iii) el importe de las primas por asistencia ha variado por ser diferente el número de reuniones del Consejo de Administración o de la correspondiente comisión.

En cuanto a la remuneración de los consejeros ejecutivos, la razón principal de las variaciones es el incremento de la remuneración variable plurianual debido al incremento del precio de las acciones (y, en menor medida, también del número de acciones entregadas) tal y como se explica en el apartado B.7 de este Informe.

La cifra de remuneración media de los empleados incluye: sueldos y salarios, Seguridad Social, pensiones, gastos sociales y extraordinarios. La remuneración media de los empleados no está afectada por la variación del precio de la acción de forma sustancial. La evolución de la remuneración media de los empleados está afectada por la internalización de servicios básicos de Redes en Brasil que antes estaban externalizados, así como por el crecimiento de la actividad industrial de la compañía en Latinoamérica, lo que ha supuesto una reducción de la remuneración media global de los empleados.

D. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

Si existe algún aspecto relevante en materia de remuneración de los consejeros que no se haya podido recoger en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas retributivas de la sociedad en relación con sus consejeros, detállelos brevemente.

BENCHMARK

En febrero de 2022, la Comisión de Retribuciones recibió un análisis interno comparativo (benchmark) de la retribución total de los consejeros ejecutivos.

Dicho análisis utilizó los siguientes criterios para seleccionar el grupo de comparación:

1. Utilites (5 sociedades seleccionadas):

- Compañías cotizadas en los índices S&P 500 Utilities y Stoxx Europe 600.
- Compañías pertenecientes a los foros European Round Table of Industrialists (ERT) y Business Round Table (BRT).
- Facturación en el último ejercicio como mínimo del 50% de la facturación de Iberdrola, siempre que la capitalización bursátil sea superior a 10.000 millones de Euros.
- Se han eliminado aquellas empresas en las que el Estado tiene una participación en la gestión o en la propiedad.

2. Muestra multisectorial (31 sociedades seleccionadas):

- Compañías cotizadas en los índices FTSE Eurotop 100 y S&P 500.
- Compañías pertenecientes a los foros European Round Table of Industrialists (ERT) y Business Round Table (BRT).
- Facturación en el último ejercicio y capitalización bursátil, aproximadamente, entre un 50% y un 200% de la dimensión correspondiente de Iberdrola.
- Presencia internacional y diversidad geográfica comparables a las de Iberdrola.
- Excluidas empresas de servicios financieros o aseguradoras.

3. Principales sociedades del IBEX 35 por capitalización (3 sociedades seleccionadas).

4. Sociedades europeas posicionadas para afrontar la transición energética (6 sociedades seleccionadas).

El listado de sociedades es el siguiente:

Utilities:

DUKE ENERGY CORP
E.ON SE
EXELON CORP
NEXTERA ENERGY
SOUTHERN CO

Multisectorial:

3M CO
ABB LTD-REG
AIR LIQUIDE SA
AIRBUS SE
AMERICAN EXPRESS
ARCHER-DANIELS
BOEING CO/THE
BRISTOL-MYER SQB
CATERPILLAR INC
DEERE & CO
DOW INC
FREEPORT-MCMORAN
GENERAL DYNAMICS
GLAXOSMITHKLINE
HEINEKEN NV
HONEYWELL INTL
HP INC
HUMANA INC
IBM
JOHNSON CONTROLS

LOCKHEED MARTIN
MEDTRONIC PLC
MICRON TECH
NORTHROP GRUMMAN
RAYTHEON TECHNOL
RIO TINTO PLC
SIEMENS AG-REG
STARBUCKS CORP
SYSCO CORP
VODAFONE GROUP
VOLVO AB-A

Ibex-35:
BANCO SANTANDER
BBVA
INDITEX

Transición energética europeas:
BP PLC
ENI SPA
EQUINOR ASA
REPSOL SA
ROYAL DUTCH SHELL
TOTALENERGIES SE

El posicionamiento de IBERDROLA se sitúa en el decil de la mediana del grupo comparable tanto en las dimensiones consideradas en los criterios (capitalización y facturación) como en retribución total.

Este informe anual de remuneraciones ha sido aprobado por el consejo de administración de la sociedad, en su sesión de fecha:

[22/02/2022]

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

[] Si
[√] No