

|                                                                                     |                                                                                     |                                                                                                                                            | 2024        | 2025                    | 2026                                | 2030                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| Electricidad como fuente de energía limpia, autónoma, estable, segura y competitiva |                                                                                     |                                                                                                                                            |             |                         |                                     |                               |
| Electrificación verde                                                               |    | <b>Carbon Neutral en generación de electricidad en 2030</b><br>Emisiones específicas (mix global) (g CO <sub>2</sub> /kWh)                 | 65          | 60                      | 55                                  | Carbon Neutral <sup>(1)</sup> |
|                                                                                     |    | <b>Net Zero</b> alcances 1, 2 y 3 antes de 2040                                                                                            | En progreso |                         | Cumplir el hito SBTi <sup>(2)</sup> |                               |
|                                                                                     |    | <b>Emisiones NOx</b><br>kg / MWh                                                                                                           | 0,157       | 0,17                    | 0,15                                | <0,10                         |
|                                                                                     |    | <b>Capacidad de almacenamiento</b><br>Capacidad instalada de almacenamiento acumulada (GWh)                                                | 108,2       | 108                     | 118                                 | 136                           |
| Innovación y digitalización                                                         |    | <b>Redes inteligentes</b><br>% Automatización de activos (AT y MT)                                                                         | 81,4%       | 83%                     | 85%                                 | 90%                           |
|                                                                                     |    | <b>Inversión en I&amp;D</b><br>Millones de euros (anuales)                                                                                 | 402,5       | 420                     | 443                                 | 550                           |
|                                                                                     |    | <b>Evaluaciones de ciberseguridad</b><br>Número de evaluaciones o verificaciones externas anuales                                          | 3.224       | 2.000                   | 2.000                               | 2.000                         |
| Finanzas sostenibles                                                                |    | <b>CAPEX Alineado</b><br>% de CapEX alineado con la Taxonomía Europea <sup>(3)</sup>                                                       | 89%         | ~90%                    | ~90%                                | ~90%                          |
|                                                                                     |  | <b>Financiación Sostenible</b><br>% del total de financiación                                                                              | 94%         | Min. 80% <sup>(4)</sup> | Min. 80% <sup>(5)</sup>             | -                             |
| Garantizar una cadena de valor sostenible                                           |                                                                                     |                                                                                                                                            |             |                         |                                     |                               |
| Cadena de suministro sostenible                                                     |  | <b>Compras a proveedores sostenibles</b><br>% del total de compras                                                                         | 93%         | >= 85%                  | >= 85%                              | >= 85%                        |
|                                                                                     |  | <b>Porcentaje de proveedores sostenibles</b><br>% de los principales proveedores sujetos a políticas y estándares de desarrollo sostenible | 88%         | > 85%                   | > 85%                               | > 85%                         |
| Clientes                                                                            |  | <b>Calidad del suministro</b><br>Reducción del SAIDI global <sup>(6)</sup>                                                                 | -12,3%      | -10%                    | -11%                                | -16%                          |
|                                                                                     |  | <b>Smart solutions portfolio</b><br>Millones de soluciones                                                                                 | 16          | 18                      | 19                                  | 21                            |
|                                                                                     |  | <b>Soluciones accesibles para clientes <sup>(7)</sup></b><br>Número de soluciones                                                          | 50          | 62                      | 63                                  | 63                            |
|                                                                                     |  | <b>Clientes digitales</b><br>% del total de clientes de comercial                                                                          | 72%         | 75%                     | 76%                                 | 80%                           |

(1) <10 gCO<sub>2</sub>/kWh

(2) Objetivo intermedio certificado por SBTi (Science-based targets initiative).

(3) CapEX orgánico; según el Reglamento Europeo de Taxonomía.

(4) Financiación sostenible media para el periodo 2023-25.

(5) Financiación sostenible media para el periodo 2023-26

(6) Calculado contra la media del periodo 2019-21

(7) Incluye las soluciones de Neoenergía de 2023 en adelante.

| ¿Qué pasos estamos dando?                                                           |                                                                                                                                                                                                                                | Desempeño del Grupo al cierre del periodo                                             |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Electricidad como fuente de energía limpia, autónoma, estable, segura y competitiva |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                       |                                 |
|     | 84% <b>producción propia</b> asociada a tecnologías libres de emisiones.                                                                                                                                                       | <b>38</b> (g CO <sub>2</sub> /kWh) en Europa<br>5 veces menos que la media del sector | Electrificación verde           |
|                                                                                     | Luz verde a la Declaración de Impacto Ambiental (DIA) para la construcción de la <b>nueva central de bombeo hidroeléctrico</b> reversible proyectada por Iberdrola en Alcántara (España).                                      | <b>108,2 GWh</b> de capacidad instalada de almacenamiento acumulada                   |                                 |
|     | Iberdrola Innovation Middle East ha desarrollado una herramienta de valoración de baterías para <b>mejorar la gestión y optimización del almacenamiento de energía</b> .                                                       | <b>402,5 millones de €</b> (anuales) en inversión I&D.                                | Innovación y digitalización     |
|                                                                                     | <b>6.281 millones de €</b> de inversión bruta en redes.                                                                                                                                                                        | <b>~80%</b> redes inteligentes                                                        |                                 |
|    | Iberdrola cierra la <b>mayor emisión de bonos verdes</b> de su historia, por <b>2.150 millones</b> , para seguir creciendo en Reino Unido.                                                                                     | <b>94%</b> de financiación sostenible respecto al total.                              | Finanzas sostenibles            |
|                                                                                     | Garantizar una cadena de valor sostenible                                                                                                                                                                                      |                                                                                       |                                 |
|   | <b>Premios al Proveedor del Año en España, con categoría especial de Sostenibilidad</b><br>Iberdrola, la mejor del sector en promoción de sostenibilidad en su cadena de valor, reconocida en los <b>Premios Alcance 3.0</b> . | <b>87,9%</b> de los principales proveedores sostenibles                               | Cadena de suministro sostenible |
|                                                                                     | Iberdrola ha sido reconocida con <b>cuatro Premios Excelencia</b> promovidos por la Asociación <b>Española de Expertos en Relación con Clientes (AEERC) en la Relación con Clientes</b> .                                      | <b>50</b> soluciones accesibles                                                       | Clientes                        |
|   | Iberdrola <b>invertirá más de 290 millones</b> para mejorar entre otros la experiencia de clientes mediante <b>digitalización</b> .                                                                                            | Mejora calidad SAIDI global                                                           |                                 |

2024

2025

2026

2030

## Naturaleza y uso eficiente de los recursos

|                                  |  |                                                                                                                                             |        |      |      |                     |   |
|----------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|---------------------|---|
| Uso eficiente de los recursos    |  | <b>Consumo específico de agua</b><br>% Reducción de la intensidad del consumo de agua <sup>(1)</sup>                                        | -12,5% | -32% | -36% | -63%                | > |
|                                  |  | <b>Reciclado de palas y paneles solares</b><br>% de palas y paneles reciclados sobre el total de palas y paneles desmontados <sup>(2)</sup> | 98,4%  | 50%  | 50%  | 100%                |   |
| Preservación de la biodiversidad |  | <b>Conservación, restauración y plantación de árboles</b><br>Número de árboles (millones) y No Deforestación Neta en 2025                   | 5      | 8    | 10   | 20                  | > |
|                                  |  | <b>Impacto neto positivo en 2030</b><br>% de activos con evaluación de biodiversidad y plan de neutralidad                                  | 11%    | 20%  | 25%  | 100% (Net positive) |   |

## Fortalecer el capital humano y social

|                                             |  |                                                                                                             |              |            |               |        |   |
|---------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------|--------|---|
| Igualdad de oportunidades                   |  | <b>Certificación EDGE Plus <sup>(3)</sup></b><br>Obtención                                                  | En proceso   | En proceso | √             | -      | > |
| Seguridad y salud                           |  | <b>Plan de bienestar</b><br>Despliegue global                                                               | Implementado | En proceso | Certificación | -      | > |
|                                             |  | <b>Seguridad laboral</b><br>TRIR (reducción) <sup>(4)</sup>                                                 | -19%         | -10%       | -13%          | -21%   | > |
| Mejora de las competencias de los empleados |  | <b>Green skilling</b><br>Despliegue del programa                                                            | √            | √          | √             | -      | > |
|                                             |  | <b>Formación en ciberseguridad y protección de la información</b><br>Horas anuales de formación completadas | 96.417       | 63.000     | 64.480        | 68.000 | > |
| Desarrollo de las comunidades               |  | <b>Beneficiarios del programa "Electricidad para todos"</b><br>Millones de beneficiarios (acumulativo)      | 13,8         | 14         | 15            | 16     | > |
|                                             |  | <b>Beneficiarios de los programas de las Fundaciones</b><br>Millones de beneficiarios anuales               | 6,1          | 8          | 8             | 10     |   |
|                                             |  | <b>Voluntariado corporativo</b><br>N.º de voluntarios anuales (miles de empleados y acompañantes)           | 22,8         | 19         | 19,5          | 23     |   |

## Mantener nuestra cultura de ética, transparencia y buen gobierno

|                                           |  |                                                                                                    |       |     |     |     |   |
|-------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|-----|-----|---|
| Gobierno corporativo                      |  | <b>Gobierno corporativo</b><br>Mantener las mejores prácticas                                      | √     | √   | √   | √   | > |
| Composición del Consejo de Administración |  | <b>Porcentaje de consejeros independientes</b><br>Mayor de 50%                                     | √     | √   | √   | √   | > |
|                                           |  | <b>Composición múltiple del Consejo de Administración</b><br>Promover                              | √     | √   | √   | √   | > |
| Cumplimiento                              |  | <b>Sistema de cumplimiento</b><br>Obtener/mantener (anualmente)                                    | √     | √   | √   | √   | > |
| Derechos Humanos                          |  | <b>Debida Diligencia en Derechos Humanos</b><br>Revisión continua del sistema de Debida Diligencia | √     | √   | √   | √   | > |
| Relación con los Grupos de Interés        |  | <b>Modelo de Relación con los Grupos de interés</b><br>% de instalaciones con el modelo implantado | 80,1% | 70% | 75% | 90% | > |

(1) Calculado contra el año base 2021

(2) Incluye palas y paneles fotovoltaicos que han sido retirados de operación que ya tienen una decisión de tratamiento distinta de su eliminación en vertedero.

(3) Igualdad de oportunidades Certificación EDGE plus para 2026

(4) Calculado contra el año base 2021

| ¿Qué pasos estamos dando?                                        |                                                                                                                                                                                                                            | Desempeño del Grupo al cierre del periodo                                                            |                                             |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Naturaleza y uso eficiente de los recursos                       |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                      |                                             |
| >                                                                | Iberdrola adjudica a EnergyLoop el <b>reciclaje de palas</b> de su primera repotenciación en España.                                                                                                                       | 98,4% de palas y paneles reciclados                                                                  | Uso eficiente de los recursos               |
| >                                                                | ScottishPower Renewables restaura <b>más de 1.000 hectáreas</b> de humadales en el parque eólico Whitelee.                                                                                                                 | 11% activos con evaluación de biodiversidad y plan de neutralidad                                    | Preservación de la biodiversidad            |
| >                                                                | Carbon2Nature sigue avanzando en su misión de capturar y fijar en sumideros naturales más de 60 millones tCO <sub>2</sub> .                                                                                                | 5 millones de árboles                                                                                |                                             |
| Fortalecer el capital humano y social                            |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                      |                                             |
| >                                                                | Iberdrola recibe la <b>certificación EDGE</b> (Economic Dividends for Gender Equality).                                                                                                                                    |                                                                                                      | Igualdad de oportunidades                   |
| >                                                                | AENOR otorga a Iberdrola España el <b>certificado</b> del Sistema de gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo conforme a la <b>norma ISO 45001:2018</b> .                                                             | Reducción del <b>19%</b> en el TRIR respecto a 2021                                                  | Seguridad y salud                           |
| >                                                                | Presentamos la <b>‘Smart Grids Academy’</b> , una plataforma internacional de formación en redes eléctricas inteligentes.                                                                                                  | Más de <b>95.000 horas</b> de formación en Ciberseguridad                                            | Mejora de las competencias de los empleados |
| >                                                                | Iberdrola obtiene la <b>certificación Top Employers 2024</b> en ocho países por la excelencia de sus prácticas en la gestión de personas.                                                                                  |                                                                                                      |                                             |
| >                                                                | Iberdrola colabora con la <b>Fundación Adecco y la Fundación Prodis</b> para reducir las barreras de <b>acceso al mercado laboral</b> de las <b>personas con discapacidad intelectual</b> a través de actividades probono. | Más de <b>6 millones</b> de beneficiarios en el último año, <b>21 millones</b> en los últimos 4 años | Desarrollo de las comunidades               |
| Mantener nuestra cultura de ética, transparencia y buen gobierno |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                      |                                             |
| >                                                                | Newsweek destaca a Iberdrola como <b>una de las empresas más confiables del mundo</b> .                                                                                                                                    |                                                                                                      | Gobierno corporativo                        |
| >                                                                | <b>86% consejeros externos y, en particular, independientes</b> , que han sido seleccionados en consideración a sus variadas capacidades, conocimientos y trayectorias profesionales.                                      |                                                                                                      | Composición del Consejo de Administración   |
| >                                                                | <b>Máxima puntuación por 2º año consecutivo</b> en el ranking del Ibex 35 de transparencia y buen gobierno en cumplimiento.                                                                                                |                                                                                                      | Cumplimiento                                |
| >                                                                | <b>80,1%</b> Instalaciones con el Modelo de Relación con los Grupos de interés.                                                                                                                                            |                                                                                                      | Derechos Humanos                            |
| >                                                                |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                      | Relación con los Grupos de Interés          |