



Capital Markets & ESG Day

21 Marzo 2024

Evento Sostenible  Comprometidos 

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

- Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Capital Markets & ESG Day” que tendrá lugar el 21 de marzo de 2024. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.
- Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.
- La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.
- Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.
- Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.
- La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

- Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE y su normativa de desarrollo.
- Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.
- Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.
- Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.
- Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con la presentación “Capital Markets & ESG Day” que tendrá lugar el 21 de marzo de 2024. La información financiera contenida en este documento ha sido preparada y se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”).
- Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com).

INFORMACIÓN IMPORTANTE

- Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. (“Avangrid”) o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (United States Generally Accepted Accounting Principles, “U.S. GAAP”), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información financiera de Avangrid por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.avangrid.com) y la información disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores estadounidense (U.S. Securities and Exchange Commission, “SEC”) (www.sec.gov).
- Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergia S.A. (“Neoenergia”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergia ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información financiera o relativa a los criterios ESG de Neoenergia, por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, “CVM”) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

- Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.
- En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.
- Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.
- Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional



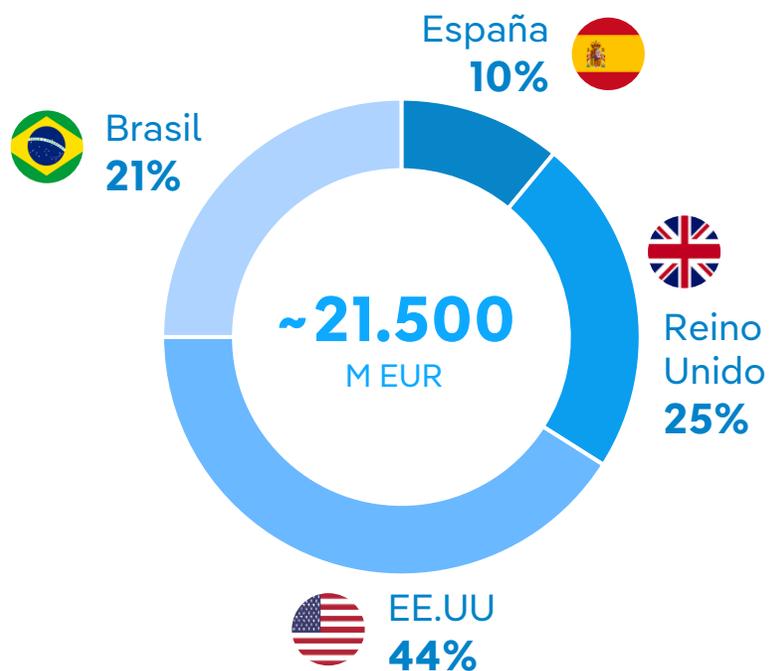
Entorno de los Negocios

Armando Martínez

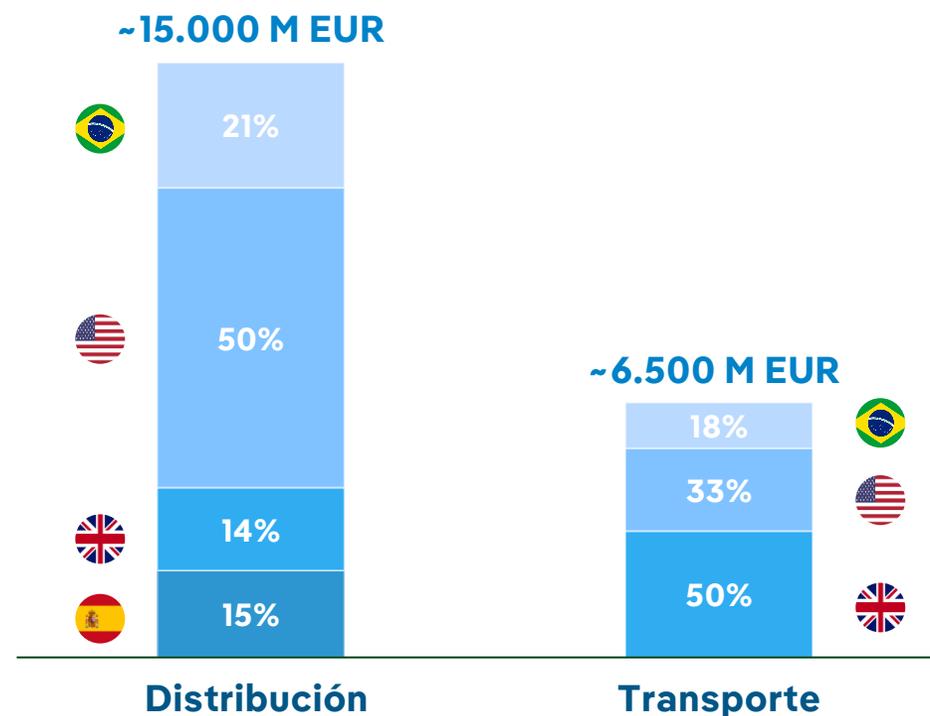
Consejero Delegado

~21.500 M EUR de inversión en el periodo 2024-2026

2024-2026e Inversión bruta por geografía



2024-2026e Inversión bruta por actividad



Diversificación geográfica y marcos regulados estables

Más del 90% de la inversión con marcos acordados a 2025 y ~80% a 2026...

Distribución de electricidad

Licencia	Periodo Regulatorio	2024	2025	2026	Inversión 2024-26 M EUR	Rentabilidad regulatoria ¹
SPD SPM	2023/2028	[Bar chart showing investment distribution]			1.000	~7,5% Protección inflación
	2023/2028	[Bar chart showing investment distribution]			1.000	
NYSEG-E RGE-E CMP-D UI-D	2023/2026	[Bar chart showing investment distribution]			3.700	~8,5% Protección inflación
	2023/2026	[Bar chart showing investment distribution]			1.000	
	2023/2025	[Bar chart showing investment distribution]			800	
	2023/2024	[Bar chart showing investment distribution]			700	
COELBA COSERN ELEKTRO PERNAMBUCO BRASILIA	2023/2028	[Bar chart showing investment distribution]			1.700	~16,0% Protección inflación
	2023/2028	[Bar chart showing investment distribution]			300	
	2023/2027	[Bar chart showing investment distribution]			500	
	2021/2025	[Bar chart showing investment distribution]			500	
	2021/2026	[Bar chart showing investment distribution]			100	
i-DE	2020/2025	[Bar chart showing investment distribution]			2.200	~5,6%

Transporte de electricidad

Licencia	Periodo Regulatorio	2024	2025	2026	Inversión 2024-26 M EUR	Rentabilidad regulatoria ¹
SPT	2023/2026	[Bar chart showing investment distribution]			3.200	~7,5% Protección inflación
CMP-T UI-T	FERC	[Bar chart showing investment distribution]			600	~10,0% Protección inflación
		[Bar chart showing investment distribution]			300	

Distribución de gas

Licencia	Periodo Regulatorio	2024	2025	2026	Inversión 2024-26 M EUR	Rentabilidad regulatoria ¹
NYSEG-G	2023/2026	[Bar chart showing investment distribution]			300	~8,5% Protección inflación
RGE-G	2023/2025	[Bar chart showing investment distribution]			300	
SCG	2023/2024	[Bar chart showing investment distribution]			400	
CNG	2023/2024	[Bar chart showing investment distribution]			300	
BGC	2023/2024	[Bar chart showing investment distribution]			100	

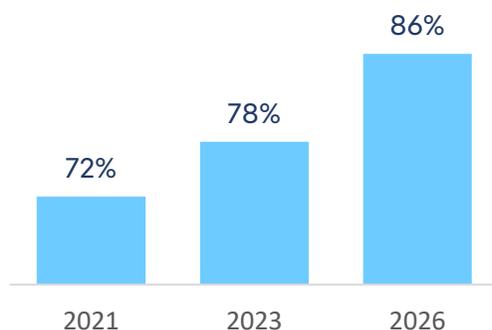
...con oportunidades para mejorar el resultado y protección contra la inflación

Impulsando el desarrollo de las redes inteligentes a través de la digitalización...

Base de activos digitalizada

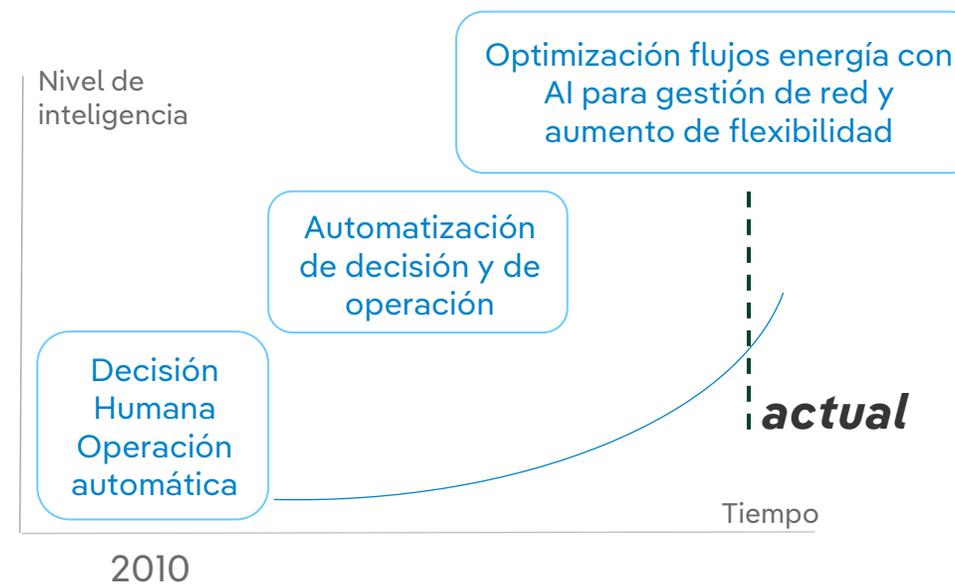
- **Baja tensión: 15M** Smart meters instalados
- **Media y alta tensión: ~80%** de la red digitalizada

Red digitalizada (Alta y Media tensión)



> **3.700 Subestaciones**
> **19.000 Centros de transformación**
> **42.000 dispositivos en Líneas de Media Tensión**

Procesos de operación cada vez más inteligentes

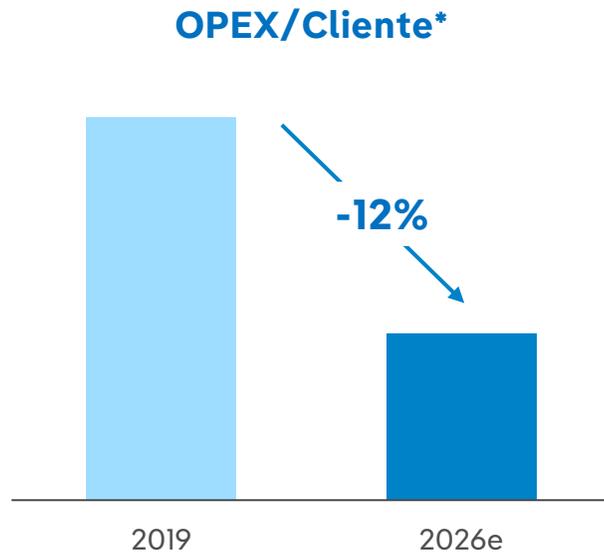


Recuperación del **70% suministro en 30 minutos** mediante **algoritmos de IA** sin actuación humana

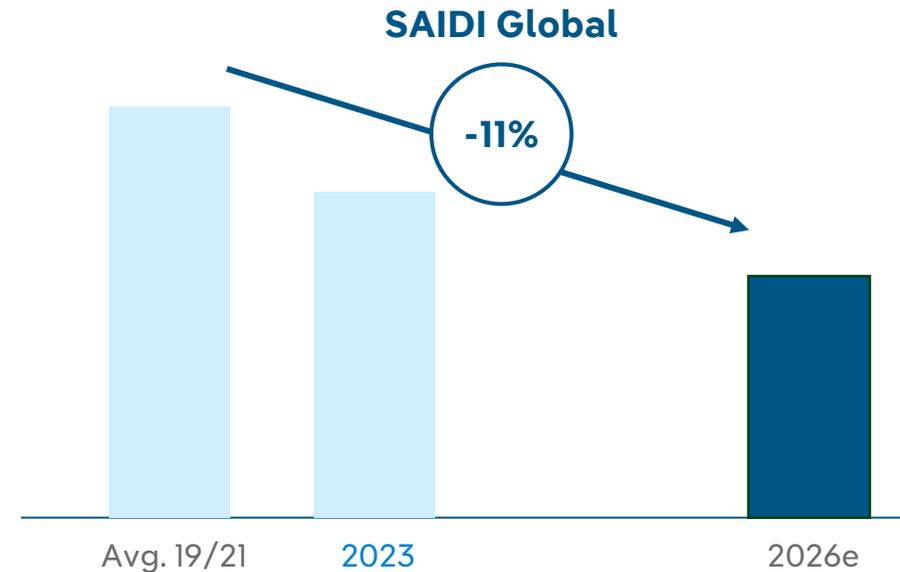
...apoyándose en los Global Smart Grids Innovation Hubs en España, Reino Unido y Qatar

La digitalización permite acelerar la mejora en calidad de servicio y eficiencia

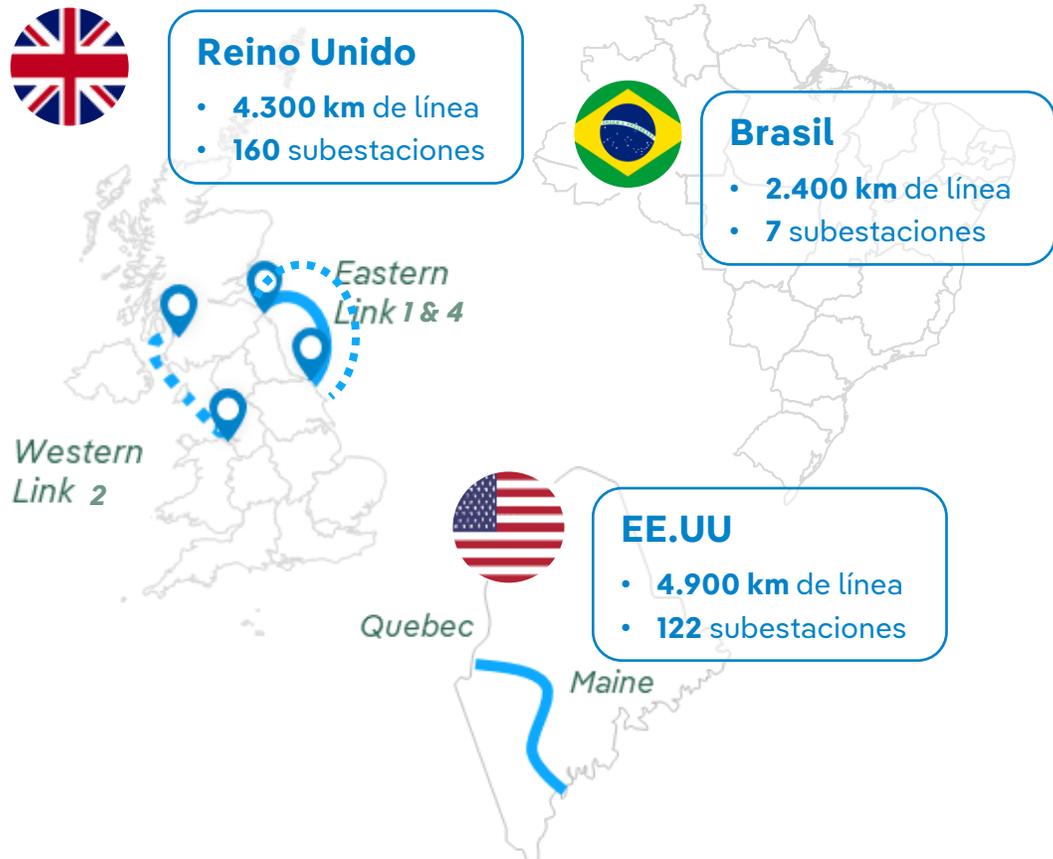
Eficiencias compartidas con clientes para **reducir las tarifas**



11% de mejora en calidad de servicio (SAIDI)



~6.500 M EUR de inversión en el periodo 2024-2026 ...



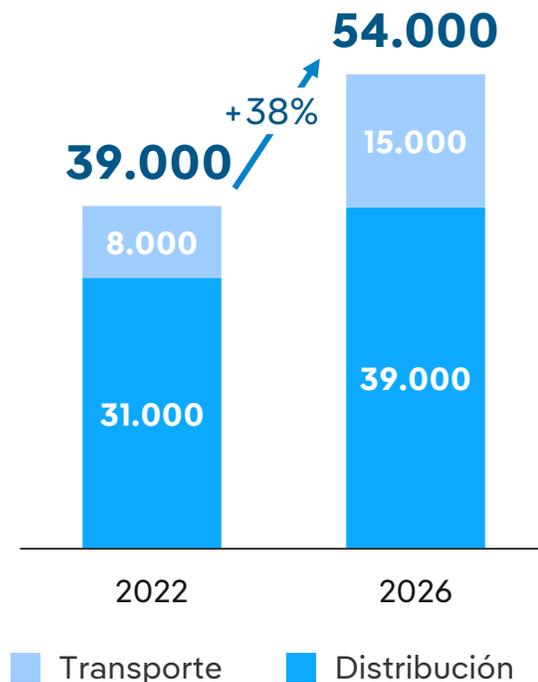
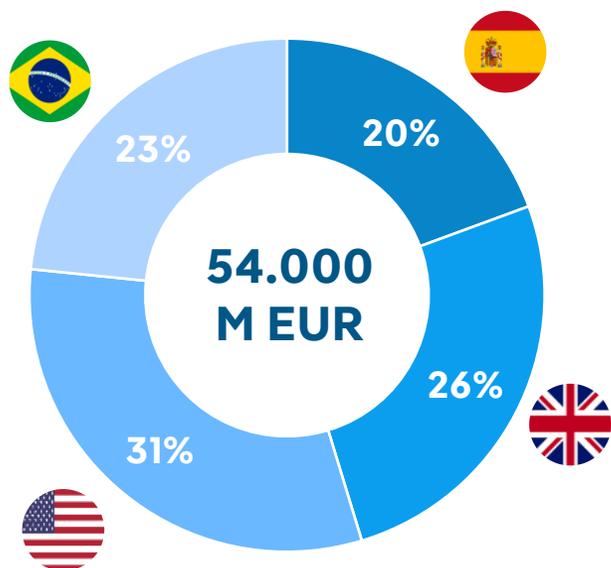
Principales proyectos de Transporte

	Inversión Total del proyecto		COD
NECEC y FERC	NECEC: CAPEX 900 M EUR FERC: CAPEX 900 M EUR	En construcción	NECEC 2026
Transporte Brasil*	CAPEX 2.600 M EUR	En construcción	2024-2025
Eastern Link 1* (EGL1)	CAPEX 1.300 M EUR	En ejecución	2028
Holistic Network Design*	CAPEX 800 M EUR	En ejecución	
Eastern Link 4* (EGL4)	CAPEX 1.400 M EUR	En desarrollo	Pendiente definir (>2030)
Western Link 2* (WHVDC2)	CAPEX 1.400 M EUR	En desarrollo	

... en proyectos con total visibilidad

La inversión en redes permite incrementar en un ~38% la base de activos vs 2022

Base de Activos 2026 (M EUR)



2026 Métricas clave

-  **36 M** conexiones
-  **>20 M** contadores inteligentes en 2026
-  **11%** de mejora en calidad de servicio
-  **1,3 M km** líneas de distribución
-  **310 TWh** energía distribuida

Energía más limpia y soluciones de descarbonización para nuestros clientes

Renovables

Capex 2024-26

15.500 M EUR



Eólica
marina



Eólica
terrestre



Solar PV

Track record de ejecución en todas las tecnologías de generación descarbonizadas

Renovables gestionables y almacenamiento

1.500 M EUR



Hidroeléctrica



Almacenamiento

Pioneros en desarrollo de tecnologías flexibles y almacenamiento

Clientes y rutas al mercado

2.500 M EUR

Visibilidad de ingresos a largo plazo

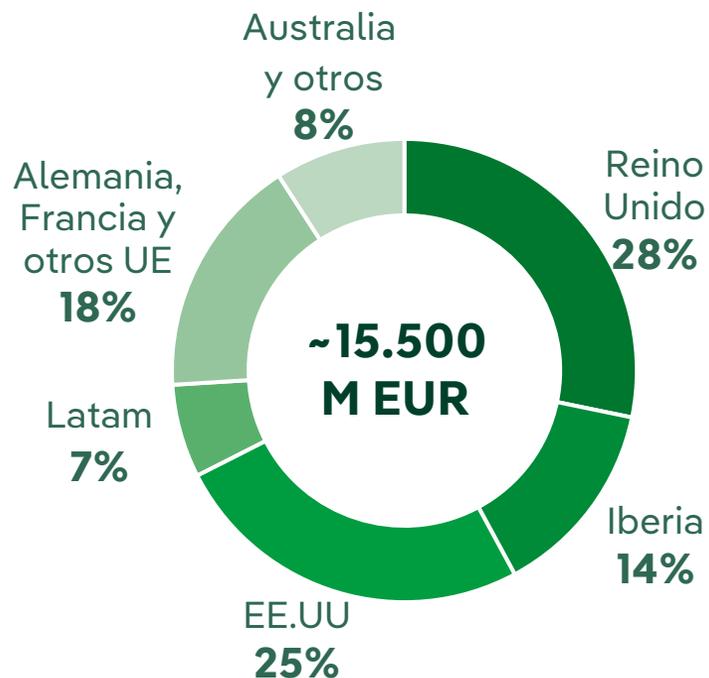
Líder en PPAs en Europa (2023)

>16M contratos en 2023
Líder en autoconsumo en España
Mayor red de recarga pública en España

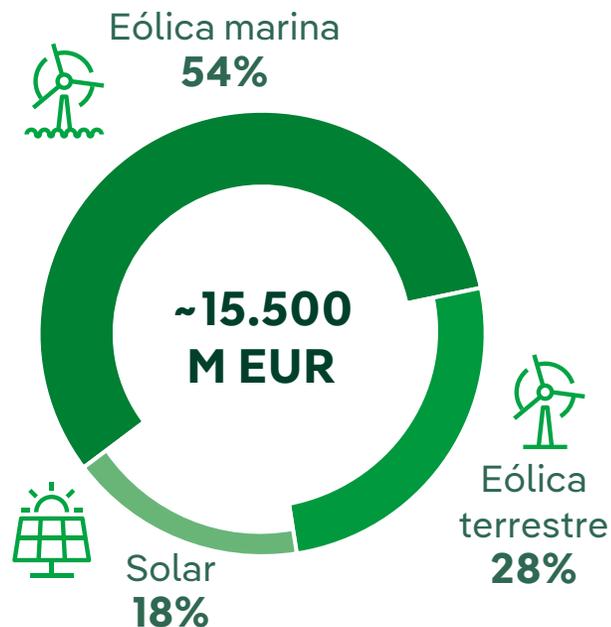
Soluciones industriales impulsando la descarbonización de la demanda

15.500 M EUR en inversiones renovables en proyectos seleccionados en base a su creación de valor

Inversión bruta por geografía



Inversión bruta por tecnología



~54% de la inversión en offshore

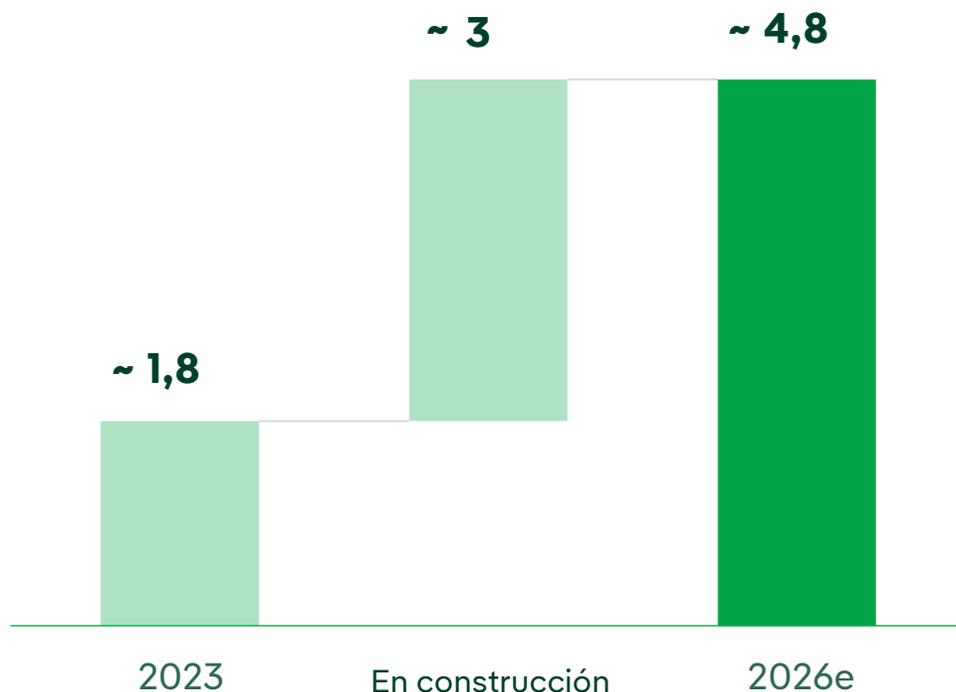
Crecimiento en capacidad (GW)



~100% capacidad en construcción o Ready-to-build

Plan 2026 cerrado con total visibilidad, 100% de los proyectos en construcción...

Crecimiento eólica marina (GW)



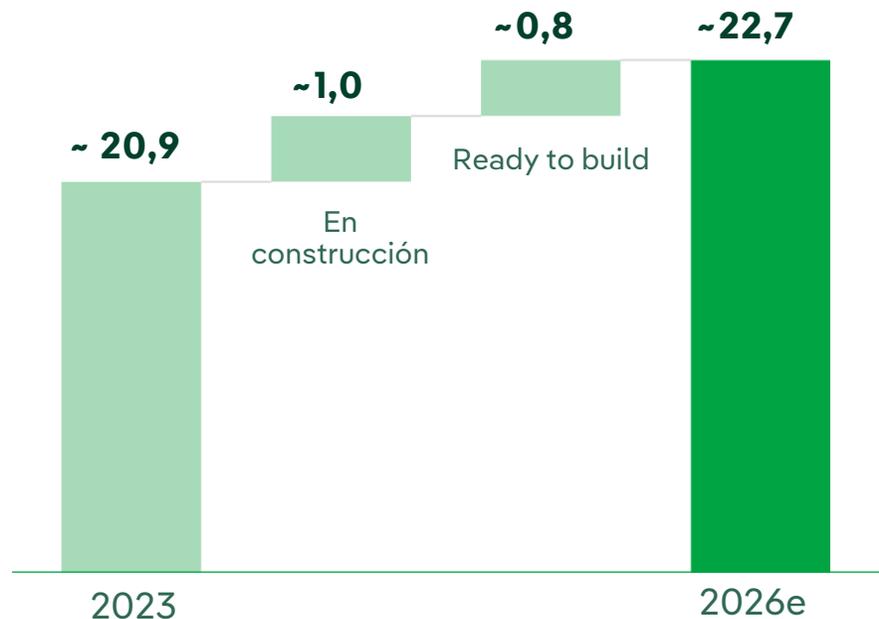
Proyectos en operación en 2026

Proyecto	Potencia	Estado	Mecanismo de ingresos
 WoDS	194 MW	En operación	ROC (indexado RPI)
 EA1	714 MW	En operación	CfD (indexado CPI)
 Wikinger	350 MW	En operación	Feed-in Tariff
 Saint Brieuc	496 MW	En operación	Feed-in Tariff (CPI + index. Mano de obra)
 Baltic Eagle	476 MW	COD 2024	Corporate PPA
 Vineyard Wind	806 MW	COD 2024	ITC, Utility PPA, Escalador
 Windanker	315 MW	COD 2026	Corporate PPA
 EA3	1.397 MW	COD 2026	CfD (indexado CPI)

...alcanzando 1.800 M EUR de EBITDA en 2026 (1.000 M EUR adicionales vs 2022/2023)

Aumentando nuestra capacidad eólica terrestre...

Crecimiento capacidad eólica terrestre (GW)



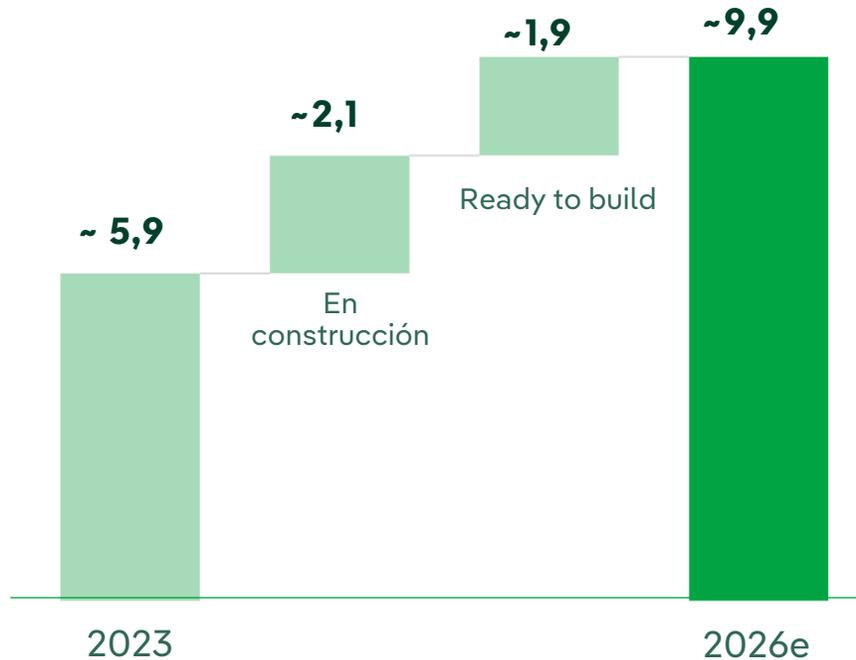
Proyectos en operación en 2026

País	Proyecto	Potencia	COD	Estado
Iberia	El Escudo	105 MW	2024	En construcción
	Finca San Juan	17 MW	2025	
	Tâmega eólico	274 MW	2026	
EE.UU	Pontotoc	148 MW	2025	En construcción
	Osagrove	153 MW	2026	
Reino Unido	Killgarioch	51 MW	2025	En construcción
	Cumberhead West	113 MW	2025	
	Hagshaw Hill Repower	80 MW	2025	
Australia	Flyers Creek	145 MW	2024	En construcción
Australia Iberia Grecia UK Italia	Callide Arecleoch Ammouda y Neraides	~800 MW	2025-2026	Ready to build

...con ~60% del plan en construcción y el resto con proyectos Ready to build

Crecimiento selectivo e ingresos en base a preasignación de PPAs y ventas de firming...

Crecimiento capacidad solar (GW)

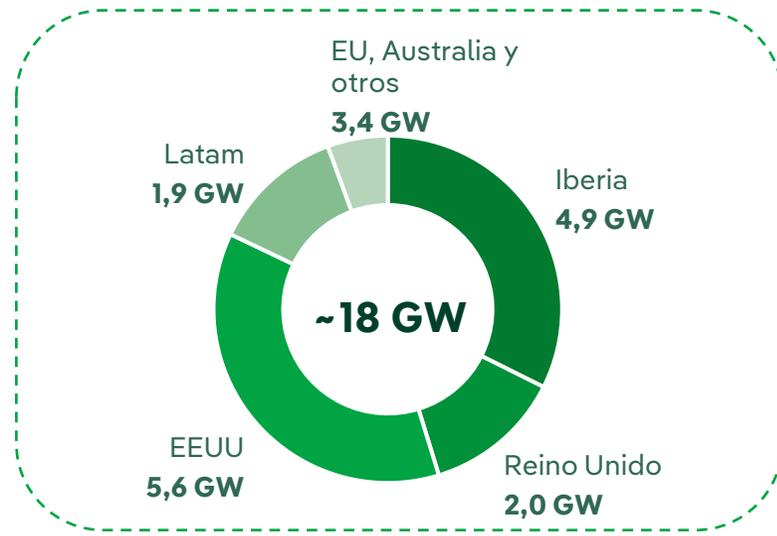
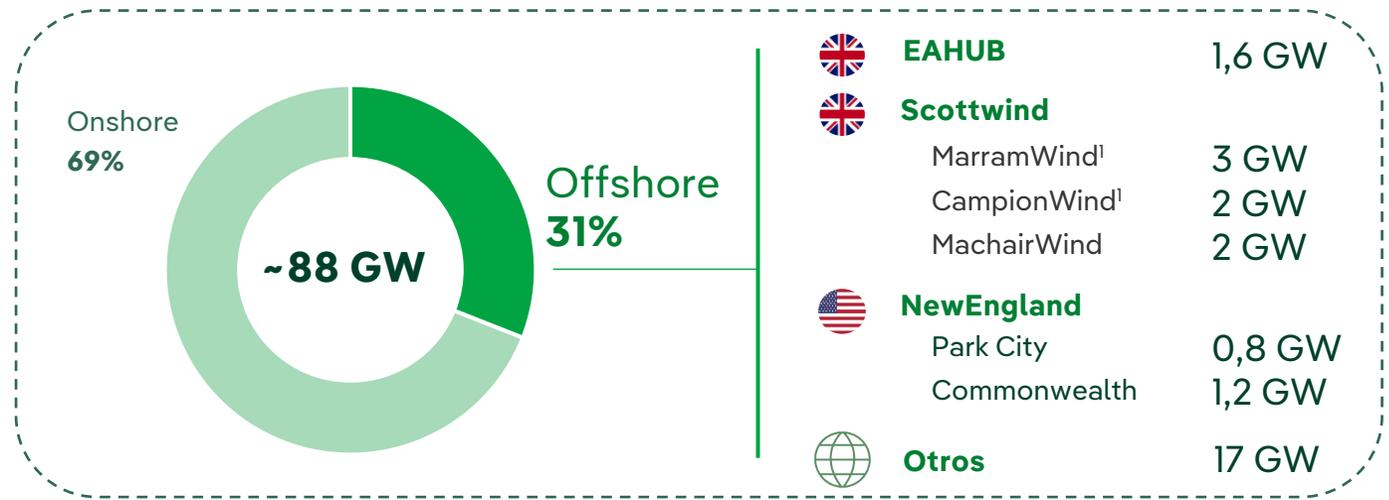
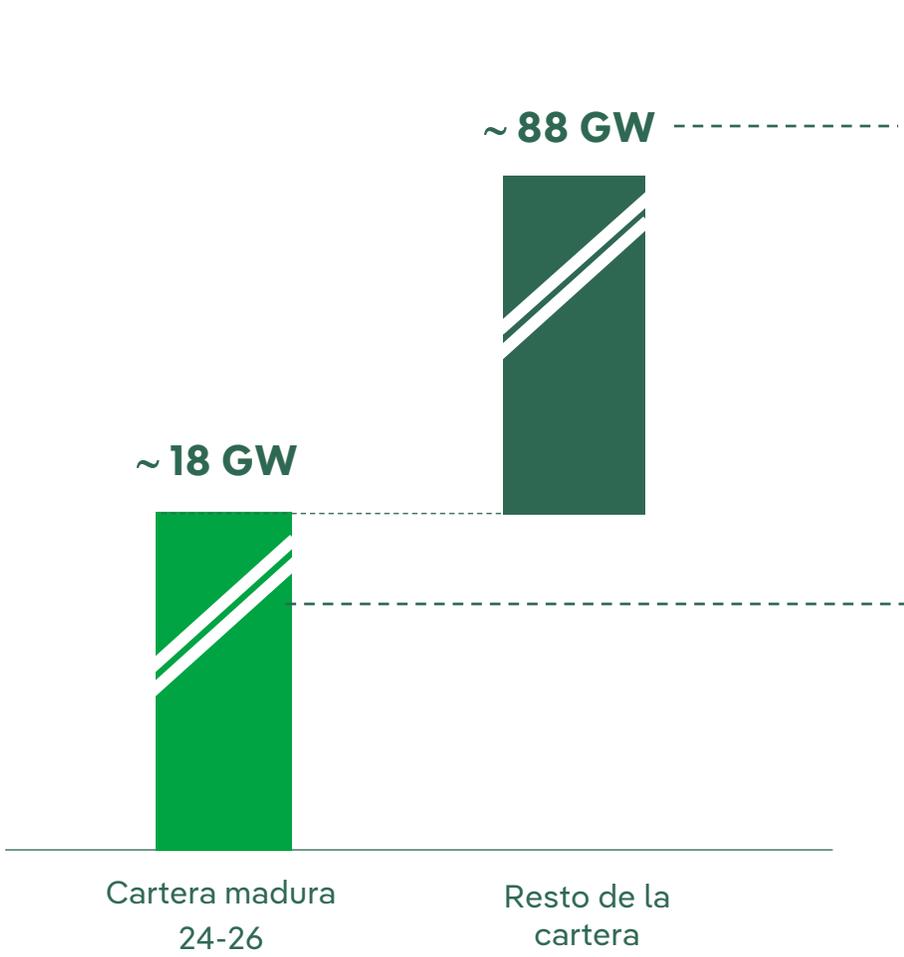


Proyectos en operación en 2026

País	Proyecto	Potencia	COD	Estado
Iberia	Tagus	380 MW	2024	En construcción
	Caparacena	330 MW	2024	
	Others	193MW	2024 - 2025	
EE.UU	True North	285 MW	2024	En construcción
	Powell Creek	202 MW	2024	
	Others	273 MW	2024 - 2025	
Italia	Fénix	247 MW	2025	En construcción
	Limes / Tarquinia	54 / 33 MW	2024	
México	Agua Nueva	576 MW	2025	Ready to build
	Valtierra	208 MW	2025	
Australia	Broadsound	376 MW	2025	Ready to build
Alemania Mexico Australia Italia	Brigstock Guaname	775 MW	2025 - 2026	Ready to build

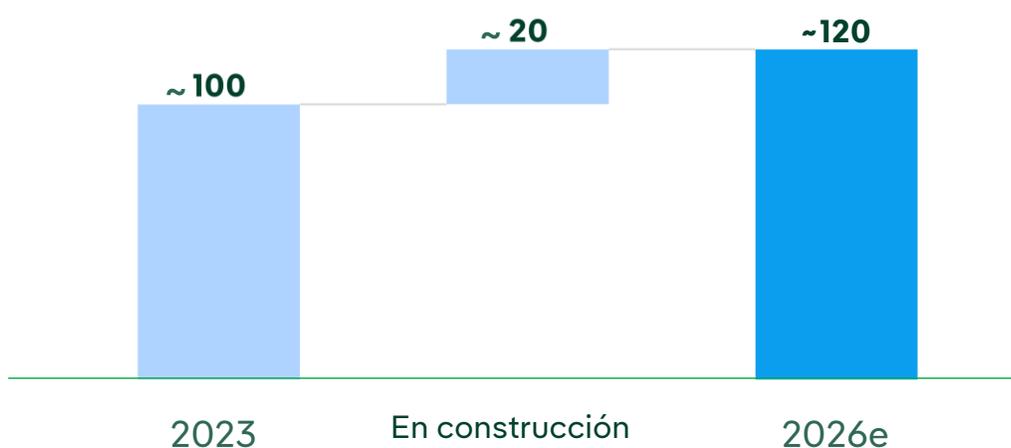
...con ~55% del plan en construcción y el resto con proyectos Ready to build

Cartera de proyectos de >100 GW, dando flexibilidad para invertir de forma selectiva en diferentes tecnologías y países



Foco en almacenamiento, tecnología clave para dar flexibilidad en los mercados

Crecimiento capacidad de almacenamiento (M kWh)



Tâmega

Mayor complejo hidroeléctrico en Portugal



La Muela II

Mayor complejo de bombeo en Europa

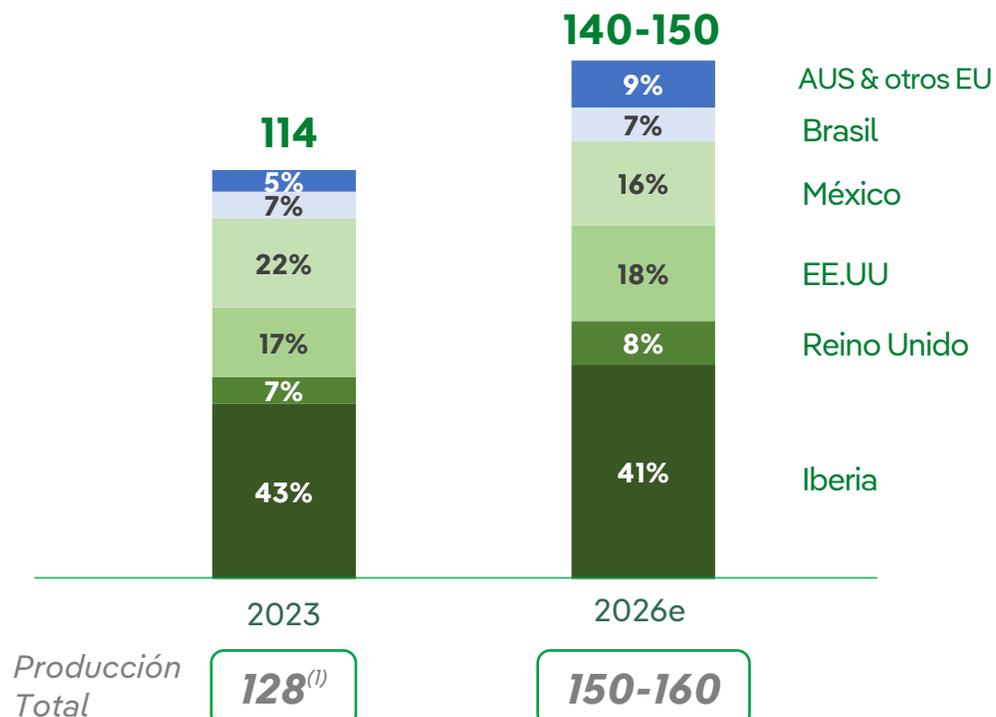


Proyectos

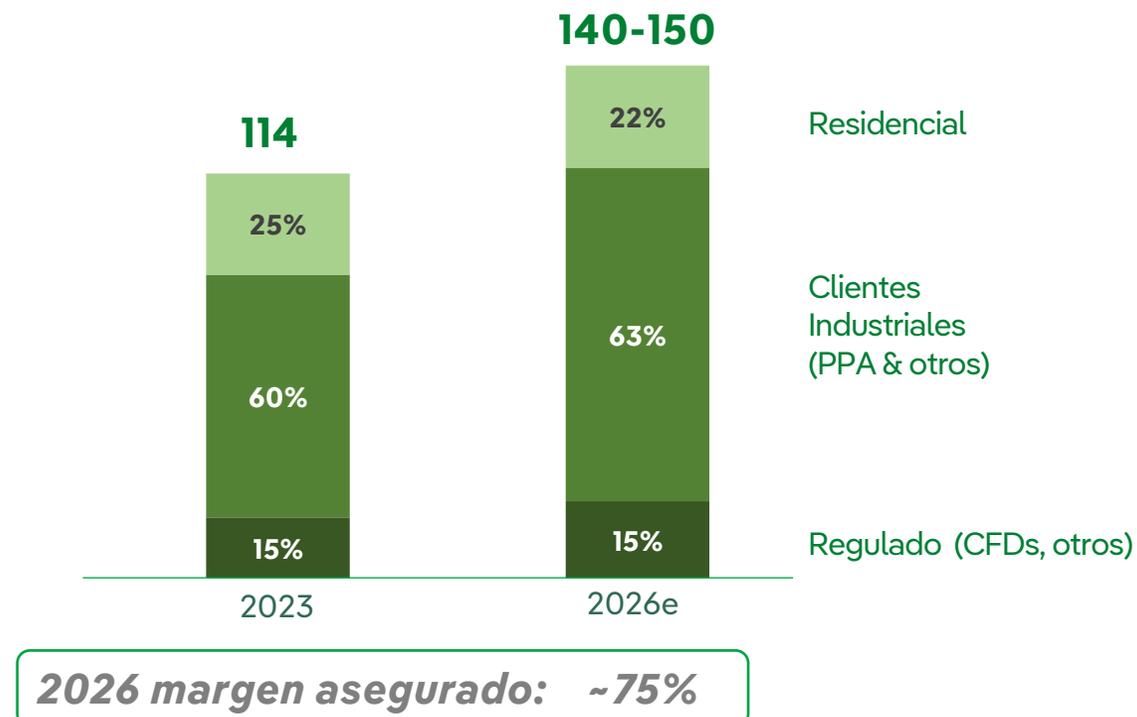
Proyecto	Capacidad de almacenamiento	Potencia	Estado
La Muela I y II	~100M kWh	~4.200 MW	En operación
Gabriel y Galán y Guijo Granadilla			En operación
Torrejón - Tiétar			En operación
Aldeadávila II			En operación
Villarino			En operación
Puente Bibey			En operación
Conso I			En operación
Soutelo			En operación
Tâmega			En operación
Valparaíso			~20M kWh
Santiago Jares	En construcción (COD 2024)		
Torrejón Valdecañas	En construcción (COD 2026)		

Márgenes asegurados a medio y largo plazo en todas las regiones a través de diferentes rutas al mercado

Producción disponible para la venta (TWh)



Rutas al mercado (TWh)



La producción total incluye la producción disponible para la venta más la producción vendida en servicios complementarios y otros no expuestos a los mercados a futuro.

Contratos a largo plazo que garantizan la viabilidad de las inversiones



Más de 370TWh comprometidos con clientes industriales en todo el mundo hasta 2030

- ✓ Con contratos en todos nuestros mercados: EE.UU, Reino Unido, Brasil, España, Alemania...
- ✓ Además, 150TWh están comprometidos para el periodo **post 2030**

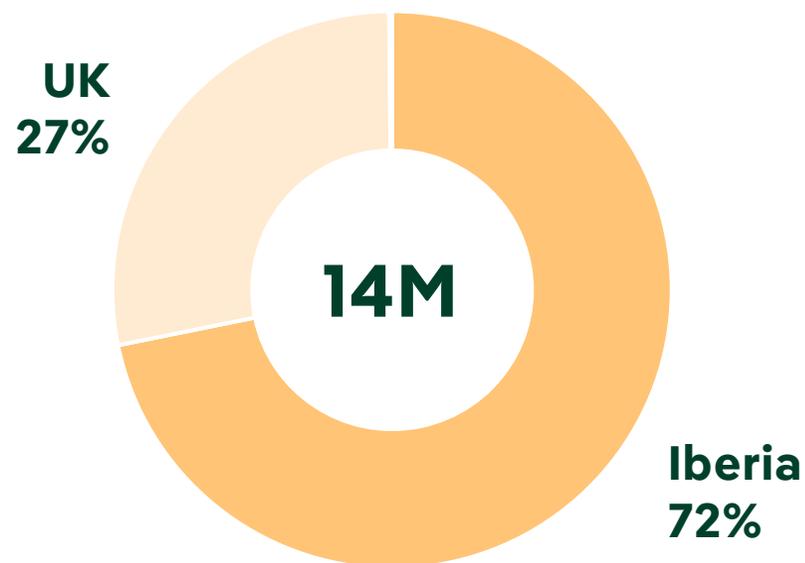
Iberdrola, líder del mercado europeo de PPAs (*)

Alianzas con nuestros clientes estratégicos



Estabilidad de ingresos gracias a 14 millones de contratos de electricidad en 2026 que permiten suministrar 45 TWh/año en Iberia y Reino Unido ...

Contratos Electricidad a 2026: 45TWh/año



Ventajas competitivas

- **Primera comercializadora en Iberia y Big Six de UK**
- **Coste de servir ~30% más eficiente** que la media de los competidores.
- **Excelencia en el servicio:**
 - España: #1 en calidad de servicio cliente*
 - Reino Unido: #1 en el ranking de Citizens' Advice entre los principales suministradores
- **Digitalización y personalización** del contacto con el cliente con más de 120 millones de contactos personalizados al año

...a lo que hay que sumar más de 3 millones de contratos de gas

Amplia cartera de Soluciones Smart que fidelizan al cliente y aportan valor: 12 millones de Servicios en 2023 ...



Mobility

- ✓ >14k puntos de recarga públicos y 36k residenciales en 2023
- ✓ Despliegue de recarga pública: JV con BP
- ✓ Alianzas con principales fabricantes



Autoconsumo

- ✓ Líder del mercado en España (40% cuota de mercado)



Calor Residencial

- ✓ 500GWh de consumo actual para >150k clientes



Hogar y Servicios

- ✓ ~12 Millones de clientes con servicios

...con un fuerte crecimiento alcanzando los 16 millones en 2026

Soluciones que impulsan la electrificación de la demanda industrial



CALOR INDUSTRIAL

Procesos <200°C

- ✓ **20 partners actuales:** >4TWh de vapor con proyectos de descarbonización completa de sus procesos
- ✓ Cartera de 1,5TWh adicionales en negociación



REDES DE CALOR

Zonas de alta densidad de población y baja temperatura

- ✓ **Pioneros en desarrollo de Proyectos en España:** 2 proyectos en ejecución
- ✓ **Cartera de ~40 proyectos (4TWh)** en proceso de tramitación en más de 37 ciudades



DATA CENTERS

Energía verde con necesidad de firming

- ✓ Iberdrola: >**7TWh** contratados en EE.UU, España, Alemania, Reino Unido... y con 1,5TWh en negociación
- ✓ Alianzas con los **principales consumidores** de energía para Data Centers



Cartera de proyectos para la comercialización de energía a través del hidrógeno verde, siempre que el precio del H2 garantice la rentabilidad, apoyado en incentivos cuando sea necesario

- ✓ **Iberdrola** cuenta con 3 proyectos operativos / en construcción



- ✓ **Cartera de proyectos de H2** avanzada, preparada para decisiones de inversión (Australia, EEUU, Iberia, Brasil...)
- ✓ Acuerdos con **clientes finales** estratégicos para la venta del H2
- ✓ Acuerdos que garantizan la **cadena de suministro**

Cartera de proyectos		
Proyecto	Producción (tH2/año)	Estado
 Puertollano	2.200	Operativo
 Barcelona I	275	Operativo
 Benicarló	150	En construcción
 Cromarty	1.650	Seleccionado para fondos
 Whitelee	1.100	Seleccionado para fondos
 Metanol Green Meiga	16.500	Seleccionado para fondos
 Palos	22.000	Pendiente de asignación de fondos de gobierno España
Otros (AUS, EE.UU, IBE, BR...)	>100.000	En estudio

El proyecto de Palos ha sido seleccionado para recibir fondos UE, y solo está pendiente de asignación de los fondos por parte del gobierno español

~85% de los suministros críticos de redes y renovables asegurados para cumplir el Plan de inversiones...



Compras centralizadas



Equipos estratégicos garantizados mediante contratos marco a largo plazo



Precios competitivos basados en volumen agregado y capacidad de negociación con proveedores estratégicos



Riesgos de materias primas, inflación y tipos de cambio **cubiertos**



Volumen de compra global y estandarización



18.000 M EUR en contratos adjudicados en 2023



90% equipos estratégicos hasta 2026 asegurados



100% contratos principales para offshore cerrados hasta 2026



~ 75% de aerogeneradores terrestres contratados hasta 2026

- Negociación avanzada por el 25% restante



100% Paneles contratados hasta 2025

...minimizando el impacto de las materias primas y la inflación

Los objetivos del plan 2024-2026 están asegurados gracias a la visibilidad de nuestros negocios y nuestra estrategia de minimización de riesgos

-  ~**80%** de las inversiones en **Redes** bajo marcos tarifarios cerrados o en avanzado estado de negociación y condiciones conocidas
-  ~**100%** de la nueva **capacidad** está en construcción o ready to build
-  ~**85%** del **margen** de energía está asegurado
-  ~**85%** de los **suministros** críticos están asegurados y con precios cerrados