



 **IBERDROLA**  
BIODIVERSIDAD



# Plan de **BIODIVERSIDAD** **2030**



# Índice

Carta del presidente	3
Fortalecemos nuestro compromiso con la biodiversidad y la naturaleza	4
Trabajamos para construir un modelo energético en armonía con la naturaleza y el ser humano	6
El Plan: medir, actuar y transformar	8
<b>Medir – Mejoramos nuestros estándares de medición</b>	<b>8</b>
<b>Actuar – Reforzamos nuestras acciones</b>	<b>10</b>
• Aplicando los principios de la jerarquía de conservación: Evitar, Reducir, Restaurar y Regenerar	10
• Aplicando soluciones basadas en la naturaleza	11
<b>Transformar – Impulso de la acción por la biodiversidad</b>	<b>13</b>
• Acción por la biodiversidad	13
• Creando Valor social	13
Gobernanza, gestión interna y seguimiento. Gestión excelente	14



# Carta del presidente



Ignacio S. Galán  
Presidente de Iberdrola

La preservación del planeta y el bienestar de las personas son elementos prioritarios para Iberdrola en la determinación de su estrategia empresarial y de su Modelo de negocio. Nos enfrentamos a una crisis ambiental sin precedentes en un escenario caracterizado por un fuerte crecimiento de la demanda energética mundial. Por ello, Iberdrola trabaja en construir un modelo energético en armonía con la naturaleza y con el ser humano, que sea una fuente de desarrollo sostenible.

En este sentido, Iberdrola integra como parte esencial de su estrategia la conservación de la diversidad biológica de los ecosistemas, haciendo plenamente compatibles el suministro de energía competitiva, limpia y sostenible con el equilibrio del medio ambiente, apostando por alcanzar la plena preservación de la biodiversidad en 2030.

Iberdrola realiza anualmente más de 750 acciones de protección de la biodiversidad, combinando el desarrollo de proyectos renovables con la conservación de la flora y de la fauna y con el cuidado del patrimonio natural.

Por ello, me complace presentar el **Plan de Biodiversidad 2030**, en el que se establece el ambicioso objetivo de alcanzar un impacto neto positivo en la biodiversidad en el ejercicio 2030. Este objetivo se integra en el ciclo de vida de todas las instalaciones del grupo Iberdrola, esto es, desde la construcción al desmantelamiento, así como durante su etapa de operación. Este plan, basado en medir mejor, en reforzar nuestras acciones y en contribuir a la transformación de la economía hacia un modelo sostenible, **será una herramienta para desarrollar proyectos que permitan contribuir a un futuro positivo con la naturaleza.**



# Fortalecemos nuestro compromiso con la biodiversidad y la naturaleza

En Iberdrola fortalecemos nuestro compromiso con la naturaleza y nos marcamos como objetivo tener un impacto neto positivo en la biodiversidad en el ejercicio 2030, esto es, que para el referido ejercicio nuestras actividades hayan contribuido a la preservación y a la mejora de la biodiversidad. Para lograr la consecución de este ambicioso objetivo, hemos desarrollado este nuevo Plan de Biodiversidad 2030 (el “Plan”), de aplicación a todas las instalaciones y actividades del grupo Iberdrola.

## « **Objetivo 2030: Tener un impacto neto positivo en la biodiversidad.** »

*Este objetivo considera los impactos en especies y en ecosistemas derivados de las actividades del grupo Iberdrola a lo largo del ciclo de vida de sus instalaciones y se fundamenta en la aplicación del principio de jerarquía de conservación, así como en la implantación de mecanismos de identificación y cuantificación de los impactos y seguimiento de su cumplimiento.*

El Plan tiene como finalidad fortalecer e implementar los mecanismos para que Iberdrola tenga un impacto neto positivo en la biodiversidad y contribuya a impulsar el cambio cultural para “**Vivir en armonía con la naturaleza**” (Visión a 2050 del Convenio de Diversidad Biológica de la Organización de las Naciones Unidas (ONU). El Plan aborda los impactos en las especies y en los ecosistemas derivados de las actividades del grupo Iberdrola a lo largo del ciclo de vida de sus instalaciones, considerando la cadena de suministro y creando valor medioambiental, económico y social a través de los servicios ecosistémicos.

Este Plan es una continuación de años de trabajo en la protección y preservación de la biodiversidad, su integración en la planificación estratégica y en la toma de decisiones del grupo. Iberdrola cuenta con una **Política de biodiversidad** [\[?\]](#) de Iberdrola desde 2007, la cual forma parte de su Sistema de gobernanza y sostenibilidad. En 2021, Iberdrola modificó sustancialmente la citada **Política de biodiversidad** [\[?\]](#) para definir los principios de actuación que sustentan este Plan y desarrollar así un Modelo de negocio sostenible y positivo con la naturaleza .

## Compromiso de no deforestación

Como parte de las acciones para alcanzar el cumplimiento de este objetivo a 2030, Iberdrola se compromete a que su actividad no genere deforestación neta en 2025. Este compromiso aplica tanto a las acciones directas como a las de la cadena de suministro del grupo.

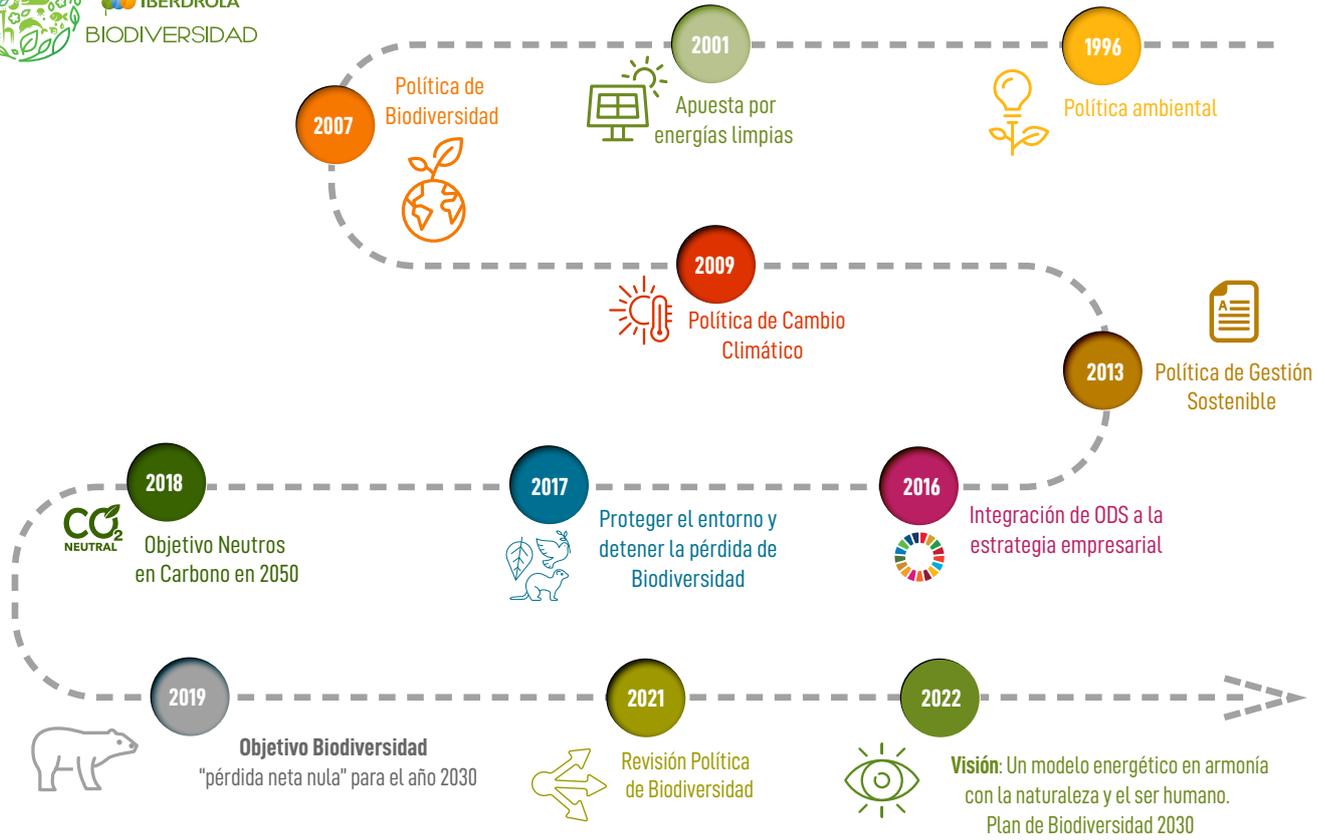
Los compromisos y procedimientos derivados de este Plan son: (i) jerarquía de conservación; (ii) compensación de los impactos de igual a igual –esto es, con el mismo tipo de hábitat y de especie afectados–; (iii) aplicación de soluciones basadas en la preservación de la naturaleza; y (iv) implicación de la cadena de suministro.

Todos ellos, unidos a otras medidas, constituyen herramientas adecuadas para garantizar la consecución en 2030 de los objetivos del Plan.

« **Iberdrola se compromete a que su actividad no genere deforestación neta en 2025** »



## COMPROMISO HISTÓRICO CON EL MEDIOAMBIENTE



# Trabajamos para construir un modelo energético en armonía con la naturaleza y el ser humano

Desde hace más de dos décadas, la actividad empresarial de Iberdrola se guía por los principios de preservación, cuidado y protección del medio ambiente como palanca para asegurar su propia supervivencia y bienestar, y la del resto de seres vivos.

En los últimos años, la crisis ambiental sobrevenida, junto con la creciente demanda energética, han agudizado la necesidad de un nuevo modelo energético, basado en el uso de energías renovables, en el desarrollo de las redes inteligentes y el almacenamiento energético eficiente y en el impulso a la electrificación de la demanda como vectores de una descarbonización competitiva y eficiente, y que integra la conservación y el fomento de la biodiversidad, así como el uso sostenible de los recursos en todas sus actividades y procesos. El grupo Iberdrola continuará trabajando en la transición hacia este nuevo modelo energético que garantice al mismo tiempo un desarrollo sostenible, considerando el bienestar de las personas y el respeto de la naturaleza.

Dada la ubicación de nuestras infraestructuras y su interacción con el territorio, desde hace más de un decenio, Iberdrola considera que la biodiversidad es un factor material para su Modelo de negocio.

Por este motivo, cuenta con una hoja de ruta denominada “Iberdrola Naturaleza Positiva” que tiene como finalidad construir un modelo energético en armonía con la naturaleza y con el ser humano y que está integrada, además de por este Plan, por el *Plan de Acción Climática* y por el *Plan de Economía Circular*, que abordan la descarbonización y el uso sostenible de los recursos, respectivamente.



Con este conjunto de planes y acciones, el grupo Iberdrola afronta los cinco impulsores de la pérdida de la biodiversidad identificados por la Plataforma Intergubernamental sobre Biodiversidad y Servicios de los Ecosistemas (IPBES) en su último informe:

- (i) los cambios del uso de la tierra y del mar;
- (ii) la sobreexplotación directa de especies;
- (iii) el cambio climático;
- (iv) la contaminación; y
- (v) la propagación de especies invasoras.

## HOJA DE RUTA - IBERDROLA NATURALEZA POSITIVA



IBERDROLA NATURALEZA POSITIVA			
Impulsores pérdida Biodiversidad. IPBES			Hoja de Ruta
Cambio de uso de suelo/agua/océanos		EVITAR	
Explotación de recursos		REDUCIR	 Plan de Biodiversidad 2030 Positivos con la Biodiversidad
Cambio Climático		MITIGAR	 Plan de Acción Climática Cero emisiones
Contaminación		COMPENSAR	 Plan de Economía Circular Circularidad completa
Especies invasoras y otras			

El Sistema de Gestión Ambiental de aplicación a todo el grupo, sirve como herramienta operativa para la gestión de los planes antes mencionados.



# El Plan: medir, actuar y transformar

Iberdrola aborda el reto de tener un impacto neto positivo en la biodiversidad con tres líneas de actuación: **medir**, **actuar** y **transformar**.

## OBJETIVO 2030: IMPACTO NETO POSITIVO EN LA BIODIVERSIDAD



### MEDIR

Mejoramos nuestros **estándares de medición**



### ACTUAR

Reforzamos nuestras **acciones**



### TRANSFORMAR

Impulsamos la acción por la **Biodiversidad**

Este enfoque está alineado con los Objetivos Basados en la Ciencia para la Naturaleza (SBTN) y su visión del Marco de Acción de “AR3T1” y con los pilares marco planteados por el grupo de trabajo para el reporte de información financiera relacionada con la naturaleza, *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD).



### MEDIR – MEJORAMOS NUESTROS ESTÁNDARES DE MEDICIÓN



*Iberdrola implementa un marco de contabilidad de balance neto en biodiversidad –consolidable y escalable a todas las sociedades que integran el grupo– para la evaluación de los impactos positivos y negativos de su actividad, de sus instalaciones y de sus procesos, en las especies y en los ecosistemas.*



Los procesos ecológicos de la naturaleza son complejos y, a diferencia del cambio climático, es complicado establecer métricas que representen de manera agregada la afección de un conjunto variado de actividades sobre la biodiversidad. En los últimos años, han surgido numerosas metodologías que miden los impactos en esta desde varios puntos de vista y que son aplicables a diferentes contextos.

El grupo Iberdrola lleva muchos años incorporando las prácticas más punteras para medir y conocer mejor los impactos de la actividad, los procesos y las instalaciones sobre la biodiversidad: (i) a nivel de instalación, en los procesos de evaluación ambiental de los nuevos proyectos y en el seguimiento y el control de los impactos de su operación; y (ii) a nivel corporativo, a través de la *Huella Ambiental Corporativa* –mediante la que pueden cono-

1. Science Based Targets Network, ‘Science-based Targets for Nature: Initial Guidance for Business’, September 2020.



cerse los impactos del Ciclo de Vida-, y del reporte de indicadores internos y externos.

Con este Plan, el grupo Iberdrola da un paso más y establece un **nuevo marco de contabilidad de balance neto en biodiversidad**, que permite cuantificar los impactos positivos y negativos en las especies y en los ecosistemas derivados de la construcción, la operación y el desmantelamiento de los proyectos. Este marco de contabilidad, aplicable a todas las instalaciones, permite consolidar el balance neto de los referidos impactos a nivel de instalación, de negocio y de grupo. De esta forma el grupo Iberdrola podrá conocer el grado de cumplimiento de su objetivo a nivel global y ajustar de modo acorde los planes de acción de biodiversidad.

El citado marco de contabilidad se fundamenta en la aplicación del Protocolo de Diversidad Biológica para la determinación del balance neto en especies y en

ecosistemas. Por otro lado, Iberdrola estima los impactos en la cadena de valor a través de la *Huella Ambiental Corporativa* del grupo, que tiene en cuenta el ciclo de vida de sus actividades.

También se continúa trabajando en la identificación de los riesgos y de las oportunidades que genera la actividad del grupo en materia de biodiversidad, a cuyos efectos se aplica el Protocolo del Capital Natural y siguiendo el enfoque de los cuatro ejes LEAP (*Locate Evaluate Assess Prepare*) del *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD):

- (i) localizar interacción;
- (ii) evaluar los impactos y dependencias;
- (iii) valorar los riesgos y las oportunidades del capital natural y de los servicios ecosistémicos; y
- (iv) preparar la respuesta a esos riesgos y oportunidades.



2. Endangered Wildlife Trust (2020). The Biological Diversity Protocol (BD Protocol) (2020). National Biodiversity and Business Network - South Africa, 123p





## ACTUAR – REFORZAMOS NUESTRAS ACCIONES

*En 2025, el 100 % de las instalaciones prioritarias del grupo Iberdrola y, en 2030, todas las restantes, estarán evaluadas y habrán revisado su Plan Acción de Biodiversidad para alinearlos con los objetivos de este Plan.*

La protección y el fomento de la biodiversidad han formado siempre parte de la manera de operar de Iberdrola. En este sentido y con la implantación de este Plan, se intensificarán las acciones para que, con base en el principio de jerarquía de conservación y en los resultados de la medición, las instalaciones, los procesos y la actividad del grupo Iberdrola tengan un impacto neto positivo en las especies y en los ecosistemas, esto es, dejando como resultado una biodiversidad en mejor estado.

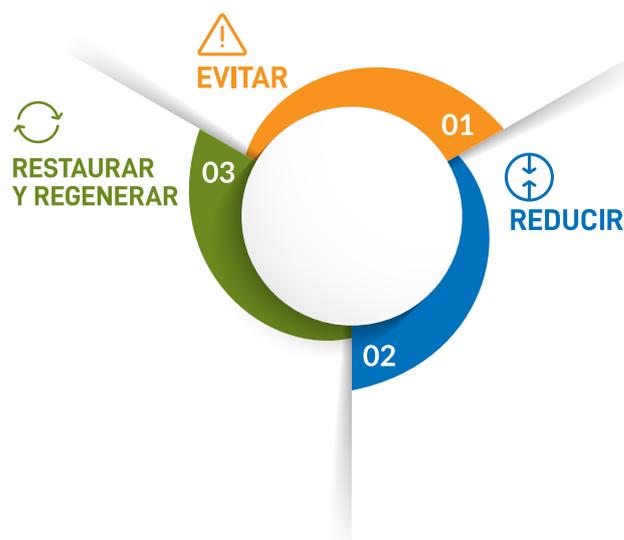
A los efectos anteriores, el grupo Iberdrola trabajará con sus Grupos de interés en la definición y en la ejecución de medidas de conservación en todas las fases de las instalaciones.

### APLICANDO LOS PRINCIPIOS DE LA JERARQUÍA DE CONSERVACIÓN: EVITAR, REDUCIR, RESTAURAR Y REGENERAR

*Iberdrola aplica el principio de jerarquía de conservación, evaluando el balance neto de sus actividades de acuerdo con las mejores prácticas y revisando los planes de acción de biodiversidad de todas sus instalaciones y procesos durante su ciclo de vida.*

La aplicación del citado principio va más allá de la jerarquía de mitigación: implica establecer proactivamente objetivos de conservación de manera que en fases tempranas se incorporen al diseño de nuevas instalaciones o se refuercen los planes de acción actuales implementando medidas adicionales para conseguir ese objetivo.

Los planes de acción en esta materia abarcarán todo el ciclo de vida de las instalaciones y aplicarán los siguientes principios de actuación para así evitar, reducir, restaurar y regenerar la biodiversidad:



#### Evitar

- Evitar la localización de nuevos proyectos de infraestructura en espacios protegidos por su valor ecológico, biológico, cultural y/o paisajístico o en áreas catalogadas de alto valor para la biodiversidad. Las áreas protegidas incluyen las áreas de Patrimonio de la Humanidad, protecciones nacionales y las respectivas categorías de áreas protegidas de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). Si por razones de fuerza mayor fuera necesario actuar, se aplicará la jerarquía de conservación y el cumplimiento de impacto neutro o neto positivo.



- Mejorar los estudios previos del conocimiento del entorno y de los posibles impactos de las actividades del grupo Iberdrola sobre las especies amenazadas de la flora y de la fauna y sobre los hábitats protegidos.
- Promover soluciones tecnológicas que minimicen el cambio en el uso del suelo.
- Evitar los impactos de las actividades asociadas a la cadena de suministro.



### Reducir

- Desarrollar planes específicos para minimizar la afección a especies por electrocución y colisión en líneas aéreas y parques eólicos.
- Mantener el caudal ecológico aguas abajo de embalses.
- Reforzar los planes de vigilancia de la flora y la fauna, especialmente de especies protegidas o vulnerables, de manera que permitan evaluar continuamente la interacción de las infraestructuras con el entorno durante todo el ciclo de vida de las instalaciones.
- Continuar los programas de acción en materia de prevención de la contaminación del medio hídrico y del suelo en todas las instalaciones el grupo Iberdrola.
- Establecer planes para la identificación y la gestión de especies invasoras que supongan un riesgo para los ecosistemas y las especies de los emplazamientos donde el grupo Iberdrola opera.
- Involucrar a la cadena de suministro en los objetivos asumidos por el grupo Iberdrola, reduciendo los impactos indirectos sobre la biodiversidad.



### Restaurar y Regenerar

- Restaurar y compensar los impactos residuales en los hábitats y las especies amenazadas de igual a igual, es decir, con el mismo tipo de hábitat y especie afectado.

- Establecer acciones específicas contra la deforestación.
- Promover la creación de corredores ecológicos en instalaciones aptas para ello.
- Identificar y promover el desarrollo de áreas de especial protección o conservación.
- Establecer planes de mejora ambiental.

### APLICANDO SOLUCIONES BASADAS EN LA NATURALEZA



*La naturaleza es nuestra mayor aliada y nuestra gran inspiración. Solo tenemos que hacer lo que la naturaleza siempre ha hecho. En este mundo, las especies solo pueden prosperar cuando todo lo demás también prospera. David Attenborough.*



Las soluciones están en la naturaleza, por ello el grupo Iberdrola responde a los desafíos que plantean la pérdida de biodiversidad y el cambio climático mediante acciones basadas en la conservación y en la mejora de los ecosistemas.

Así, en su compromiso del fomento de la biodiversidad y teniendo en cuenta que los ecosistemas boscosos albergan alrededor del 80 % de la biodiversidad terrestre mundial, Iberdrola, se ha marcado como objetivo **“Promover la conservación, restauración y plantación de 20 millones de árboles hasta 2030”**.



Para ello, en 2020 lanzó el Programa Árboles de Iberdrola que se centra en tres áreas de actuación, denominadas “Ramas”:

- **Rama 1: conservación del patrimonio natural.** Su objetivo es mitigar y compensar los hábitats afectados por la ocupación de las nuevas infraestructuras.
- **Rama 2: regeneración y creación de valor natural a través de medidas voluntarias.** Su objetivo es contribuir a revertir la pérdida de masa forestal mediante la realización de proyectos y la promoción de

iniciativas de conservación y plantación de árboles, tanto en terrenos del grupo Iberdrola como en ajenos.

- **Rama 3: valor social:** investigación y sensibilización. Incluye acciones de conservación, restauración y plantación enfocadas a la concienciación, a la investigación y a la divulgación científica en materia de biodiversidad y preservación de la naturaleza.

Además, Iberdrola trabaja en la restauración de humedales y soluciones para el restablecimiento del lecho marino.



## RAMAS DEL PROGRAMA

**CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO NATURAL**  
Mitigar y compensar los hábitats afectados por la ocupación de las nuevas infraestructuras.



**REGENERACIÓN Y CREACIÓN DE VALOR NATURAL**  
Revertir la pérdida de masa forestal mediante la realización de proyectos y la promoción de iniciativas de plantación de árboles, tanto en terrenos de Iberdrola como externos a la compañía.

**VALOR SOCIAL: INVESTIGACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN**  
Acciones de **conservación, restauración y plantación** enfocadas a la concienciación, a la investigación y a la divulgación científica en materia de biodiversidad y preservación de la naturaleza.





## TRANSFORMAR – IMPULSO DE LA ACCIÓN POR LA BIODIVERSIDAD



*Iberdrola impulsará la transformación y el cambio cultural necesarios para vivir en armonía con la naturaleza*



Dada la dimensión del actual desafío, es necesario un cambio sistémico. Por ello, Iberdrola impulsará la transformación y el cambio cultural necesarios para vivir en armonía con la naturaleza, apoyando iniciativas que la preserven, contribuyendo a la innovación e impulsando la divulgación del conocimiento y la concienciación medioambiental.

### ACCIÓN POR LA BIODIVERSIDAD

Iberdrola ha adoptado el compromiso de ser motor de cambio y de liderar la acción por la naturaleza, integrando la biodiversidad en los procesos internos de planificación estratégica y de toma de decisiones del grupo así como en el análisis, en la gestión y en el reporte de los riesgos a largo plazo asociados a sus procesos, instalaciones y actividades. En este sentido, el grupo Iberdrola trabaja en:

- Apoyar la acción por la biodiversidad y por la naturaleza en los procesos de negociación internacionales como los acuerdos de las Convenciones de las Partes de Diversidad Biológica, las Conferencias de las Naciones Unidas de los Océanos, o en la implementación de las Estrategias de Biodiversidad nacionales y supranacionales.
- Colaborar con organismos de representación del sector privado como, entre otros, *Business for Nature*, *World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)*, *International Chamber of Commerce (ICC)*, *World Economic Forum (WEF)*, Pacto Global de la Organización de las Naciones Unidas (UN Global Compact), así como con la comunidad científica, como por ejemplo con la Plataforma Intergubernamental sobre Biodiversidad y Servicios de los Ecosistemas (IPBES).
- Contribuir a la transformación del sector energético y de toda la sociedad para alcanzar un modelo económico y energético en armonía con la naturaleza y con el ser humano.

### CREANDO VALOR SOCIAL

La innovación, la transmisión de conocimiento, el impulso de la investigación científica, la divulgación y la disposición del valor generado en la naturaleza son herramientas fundamentales para generar cambios culturales de protección, de fomento y de conservación del medioambiente y de la biodiversidad. Por ello, el grupo Iberdrola intensificará las siguientes líneas de trabajo:

- **Concienciación social:** reforzando e incentivando proyectos y programas que promuevan la concienciación social con campañas de sensibilización de los Grupos de interés del grupo Iberdrola, planes de formación a los profesionales, acciones de voluntariado, etc.
- **Cadena de valor.** el grupo continuará apoyando a sus proveedores a través de acciones para aumentar el conocimiento, la competencia y la capacidad de la cadena de suministro.
- **Investigación, Desarrollo e Innovación I+D+i:** promoviendo la investigación, el desarrollo y la innovación en relación con soluciones para la conservación, la restauración y la regeneración de la biodiversidad.
- **Servicios ecosistémicos:** poniendo a disposición de los Grupos de interés el aprovechamiento sostenible de los servicios ecosistémicos en los entornos donde opera el grupo Iberdrola, con especial énfasis en los culturales.
- **Alianzas y participación de Grupos de interés:** colaborando y participando en iniciativas que establezcan y promuevan las mejores prácticas y la transferencia de conocimiento, asegurando la colaboración con los Grupos de interés de Iberdrola y considerando sus necesidades y expectativas en materia de biodiversidad y teniendo en cuenta e involucrando a los pueblos indígenas y a las comunidades locales en la toma de decisiones en todo el ciclo de vida de las instalaciones.
- **Comunicación y transparencia:** el grupo Iberdrola continuará informando con transparencia de sus actuaciones en materia de biodiversidad, de la presencia de instalaciones en áreas protegidas y de las acciones de investigación, conservación, educación y sensibilización efectuadas a través de los diferentes medios, como el Informe de Biodiversidad del grupo Iberdrola.



# Gobernanza, gestión interna y seguimiento. Gestión excelente

El Plan se apoya en las siguientes herramientas internas y transversales para su implementación, gestión y cumplimiento:

- **Gobernanza.**

- Actuando con base en el Sistema de gobernanza y sostenibilidad (ordenamiento propio e interno de Iberdrola) el cual sitúa el medioambiente y la acción climática como dos de sus elementos prioritarios. En particular, en cuanto a la biodiversidad, el Sistema de gobernanza y sostenibilidad promueve su integración en los procesos internos de planificación estratégica y en la toma de decisiones de Iberdrola, habiéndose incluido entre sus normas, como ya se ha hecho referencia, una *Política de biodiversidad* .

- **Gestión de riesgos y oportunidades.**

- Reforzando los procesos y los mecanismos que permitan al grupo Iberdrola identificar impactos en la biodiversidad, así como servicios ecosistémicos, e integrarlos de manera efectiva en los procesos internos de planificación y de gestión de riesgos a largo plazo.

- **Seguimiento, cumplimiento y mejora continua.**

- Implementando herramientas para el seguimiento, el reporte y la verificación del desempeño a través de un modelo de mejora continua. De este modo, las nuevas maneras de cuantificación del balance neto de las actividades del grupo Iberdrola ayudarán a definir los objetivos globales y los planes operativos.
- Estableciendo mecanismos para la evaluación del cumplimiento basados en objetivos e indicadores objetivos.

Las evaluaciones continuas del Plan se basarán en los nuevos conocimientos científicos, en un diálogo enriquecido con los Grupos de interés (especialmente, con los socios comerciales y con las organizaciones no gubernamentales) y en las nuevas orientaciones de los Objetivos Basados en la Ciencia para la Naturaleza (SBTN) y del *Taskforce on Nature-related Financial Disclosures* (TNFD). La acciones y los compromisos del grupo Iberdrola estarán alineados con los marcos a nivel nacional y global.





 **IBERDROLA**  
BIODIVERSIDAD