

La compañía refuerza su estrategia: foco en redes (60% de la inversión neta), solidez financiera y crecimiento de resultados y dividendos

## Iberdrola invertirá 41.000 millones de euros y contratará a 10.000 personas hasta 2026 para acelerar la electrificación

### Confirmación de las tendencias adelantadas en noviembre de 2022:

- La **electrificación**, cada vez **más imparable** en **todos los sectores**.
  - Nuevos **vectores de demanda**: climatización residencial e industrial, movilidad, hidrógeno verde y derivados, y **digitalización y centros de datos**.
- Necesidad de contar con **infraestructuras de redes eléctricas de forma anticipada**.
- Crecimiento de **renovables** para la sustitución de energías fósiles y **mayor demanda**.
- Rol esencial del **almacenamiento y las renovables gestionables**: Adecuación de **oferta y demanda, modulación de precios y menores emisiones** al **reemplazar** tecnologías fósiles para las **puntas de demanda**.

Inversiones brutas de 41.000 millones, incluyendo la compra del **18,4% de Avangrid**, ya anunciada.

- Los **socios** de la **compañía** en **renovables** contribuirán con **5.000 millones de euros**, llevando la **inversión neta a 36.000 millones**.
  - **70% de la inversión en crecimiento**.
  - **85% en mercados con rating A**: EE.UU., principal destino (35%), seguido del Reino Unido (24%), Iberia, (15%), Latinoamérica (15%) y Alemania, Francia, Australia y otros países EU (11%).

Crecimiento basado en redes eléctricas (60% de las inversiones): 21.500 millones para ampliar y reforzar las redes en EE. UU., Reino Unido, Brasil y España.

- **Más redes de transporte de electricidad, vector de crecimiento**, con más de **6.500 millones de inversión**.
- Los **activos de redes eléctricas** crecerán un **38%** hasta los **54.000 millones**, con **15.000 millones** en **redes de transporte**.
- **Inversión basada en marcos estables y predecibles**: un **85%** de la **base de activos** con **marcos cerrados** para los próximos años.
- **80% del EBITDA de redes**, protegido frente a **inflación y tipos de interés**.

Inversión selectiva en renovables: 15.500 millones de euros brutos, incluyendo **5.000 millones** aportados por socios en **proyectos en curso**.

- Más de un **50%** se destinará a **eólica marina**, en **EE. UU., Reino Unido, Francia y Alemania**.
- **100% de la inversión** irá a **proyectos ya en construcción**.

Refuerzo del liderazgo en almacenamiento: 1.500 millones de inversión, alcanzando los **120 millones de kWh** de capacidad (+20%), para dar mayor **estabilidad al sistema y evitar volatilidad** en los márgenes.

- **Cartera adicional de 150 millones** de kWh.

Foco en clientes: 2.500 millones de euros de inversión.

- **70/80% de la energía vendida a clientes industriales (PPAs) y generación regulada** con contratos a largo plazo.
- **85% de las ventas con márgenes asegurados cerradas hasta 2026, en el que alcanzarán los 140.000-150.000 GWh.**

#### Crecimientos de un dígito medio-alto en beneficio y dividendo.

- **EBITDA de entre 16.500 y 17.000 millones en 2026.**
  - Repartido al **50% entre redes y renovables.**
- **Beneficio neto de 5.600-5.800 millones en 2026.**
  - **Mejorando estimación a 2025: beneficio neto en la parte alta del rango ya anunciado: 5.300-5.400 millones.**
- **11.000 millones en dividendos entre 2024 y 2026: crecimiento en línea con el beneficio neto, con previsión de entre 0,61-0,66 euros por acción en 2026, y suelo de 0,55 euros (igual que el dividendo de 2023).**

Más solidez financiera: la ratio flujo de caja/deuda sigue mejorando (>24% a 2026).

#### Compromiso con la sostenibilidad

- **Medio ambiente:** emisiones nulas en generación ya en 2030.
- **Social:**
  - **Creación de empleo:**
    - **10.000 nuevas contrataciones en tres años.**
    - Aumentando el **empleo sostenido en proveedores** por encima de los **500.000** actuales.
  - Foco en **diversidad e igualdad** (las mujeres ya alcanzan un 34,5% de puestos de responsabilidad).
- **Gobernanza:** liderando rankings de gobierno, ética y cumplimiento.

#### Visión 2030: reafirmando la estrategia de crecimiento, solidez y dividendo

- **Aceleración de la electrificación: más crecimiento en redes eléctricas, alcanzando los 65.000-70.000 millones de euros de activos.**
  - **Líneas de Transporte como vector de crecimiento, representarán un 30% de los activos de redes eléctricas.**
- **Mayor necesidad de renovables** por sustitución de centrales térmicas y nueva demanda:
  - **Nueva capacidad:**
    - **La eólica marina, vector de crecimiento, con 3.000 MW adicionales que estarán operativos a partir de 2027, alcanzando cerca de 5.000 MW.**
    - **6.000 MW adicionales de eólica terrestre y solar** puestos en marcha desde 2027.
  - **Cartera total de 100.000 MW para desarrollo futuro.**
- **Rol creciente del almacenamiento: 120 millones de kWh de capacidad operativa a 2026 y cartera de 150 millones de kWh.**
- **Las alianzas con socios de primer nivel aportan capacidad de crecimiento adicional** manteniendo la solidez financiera.

Iberdrola ha anunciado hoy unas inversiones de 41.000 millones de euros durante el periodo 2024-2026 para impulsar la electrificación de la economía, ante la llegada de los nuevos usos de la demanda de energía. Así lo ha comunicado la segunda eléctrica del mundo por capitalización bursátil en la presentación de su Capital Markets Day, que se celebra en Londres durante el día de hoy.

El presidente del Grupo, Ignacio Galán, afirma que este Plan estratégico está basado en el crecimiento orgánico focalizado en el desarrollo de las redes en mercados con alta calificación crediticia y en un selectivo crecimiento de las renovables, que permita la sustitución de los combustibles fósiles y el crecimiento del almacenamiento de la energía.

Ignacio Galán ha asegurado: “La electrificación es imparable. Las previsiones apuntan a que esta tendencia aumentará exponencialmente en los próximos años como única alternativa para dar respuesta a los retos actuales de la industria energética: autosuficiencia y seguridad energéticas, eficiencia, accesibilidad y competitividad, y, por supuesto, descarbonización, a la vez que se acelera el desarrollo económico y social en todo el mundo. Para ello harán falta más redes eléctricas para conectar la demanda, más energía limpia que sustituya los combustibles fósiles y más almacenamiento, que dé estabilidad al sistema y a los precios. Iberdrola ya está bien posicionada en estas áreas, y cuenta con experiencia y oportunidades para crecer orgánicamente en nuestros mercados clave”.

El plan de inversión de 41.000 millones de euros brutos incluye la compra del 18,4% de su filial estadounidense Avangrid y 5.000 millones de euros de inversiones con socios estratégicos. De esta forma, la compañía destina 36.000 millones de euros netos a la inversión. El 70% de su inversión estará focalizado en el crecimiento.

Por países, la compañía centrará el 85% de las inversiones en regiones con alta calificación crediticia -rating A-. Estados Unidos se sitúa como el principal mercado de expansión para los próximos tres años, donde destina el 35% de sus inversiones. Por detrás se encuentra Reino Unido, con un 24%, seguido de España y Latinoamérica, donde destina un 15% a cada uno y el resto de países de la UE y Australia, con un 11%.

Con esta estrategia la empresa se ha fijado como objetivo que el 70% de su beneficio operativo bruto (EBITDA) no esté vinculado al precio del mercado eléctrico mayorista en 2026.

### Crecimiento en redes y con una selectiva inversión en renovables

Analizando las principales inversiones por áreas de negocio, la compañía tiene previsto invertir 21.500 millones de euros en redes en Estados Unidos, Reino Unido, Brasil y España, lo que representa el 60% de la inversión neta. De esta cuantía más de 6.500 millones están destinados a las redes de transporte. Esto supone incrementar su base de activos hasta los 54.000 millones de euros para 2026, 12.000 millones de euros más que en 2023 y un 38% más que en 2022. Los activos en redes de transporte rebasarán los 15.000 millones de euros. Un 85% de las inversiones en redes van dirigidas a mercados con marcos cerrados para los próximos años y el 80% del beneficio bruto de este negocio está protegido de la inflación y de los tipos de interés.

Para la empresa, la electrificación no tiene freno, dado que hay que incrementar la autosuficiencia energética, la descarbonización, la eficiencia y competitividad de las empresas.

Al negocio renovable la compañía tiene previsto destinar 15.500 millones de euros brutos -incluyendo los 5.000 millones de euros que la empresa pretende alcanzar con socios estratégicos en proyectos en curso- para crecer de forma selectiva en tecnologías flexibles y almacenamiento. De este montante, más de la mitad está focalizada en eólica marina en Estados Unidos, Reino Unido, Francia y Alemania; un 28%, en eólica terrestre y un 18%, en solar. Además, el 100% de la inversión se focaliza en proyectos ya en construcción.

El almacenamiento se convierte en una tecnología estratégica para estabilizar los precios en el mercado y evitar la volatilidad en los márgenes. Por ello, pretende destinar 1.500 millones de euros, lo que le permitirá alcanzar los 120 millones de kWh de capacidad de almacenamiento a través del bombeo, lo que supone un incremento del 20%. Además, el Grupo contará con una cartera de 150 millones de kWh.

El negocio de clientes centrará 2.500 millones de euros, teniendo entre el 70% y el 80% de la energía vendida de clientes a largo plazo -principalmente PPAs y generación regulada-. Además, el 85% de las ventas con márgenes asegurados están cerradas a 2026, cuando se alcanzarán entre los 140.000 y los 150.000 GWh.

### Unas previsiones de beneficio con solidez

Las nuevas inversiones previstas para el periodo 2024-2026 permiten a Iberdrola prever un beneficio bruto de explotación (EBITDA) de entre los 16.500-17.000 millones de euros para el final del periodo, en el que los negocios de redes y renovables aportarán en torno al 50% cada uno. Además, la compañía calcula que el beneficio neto aumente hasta una horquilla entre los 5.600 y los 5.800 millones de euros en 2026. Además, Iberdrola mejora su estimación para 2025, ya que prevé un beneficio neto en la parte alta del rango: 5.300 – 5.400 millones de euros.

Todo este Plan estratégico se orquesta dentro de un modelo de financiación verde robusto, focalizado en la generación de efectivo. Esto es gracias a que Iberdrola cuenta con una gestión activa de la liquidez, una sólida estructura financiera, una alta diversificación de las fuentes de financiación –especialmente, a través de la financiación verde– sin que se prevean ampliaciones de capital y con la opción de realizar alianzas con socios estratégicos que permitan acelerar el crecimiento. Como consecuencia de todo ello, la empresa ha fijado la ratio del flujo de caja operativo/deuda neta por encima del 24% para 2026, frente al 23,2% de 2023 y 250 puntos básicos por encima del establecido para 2025 en el último Plan Estratégico.

### Retribución de 11.000 millones

Estos resultados permitirán a la compañía cumplir su compromiso de incrementar la retribución a sus accionistas en línea con la evolución de los resultados y distribuir 11.000 millones de euros en dividendos. De esta forma, Iberdrola destinará entre el 65% y el 75% del beneficio a retribuir a sus accionistas -*pay out*, en inglés-, lo que permitirá alcanzar un dividendo de entre 0,61 y 0,66 euros por acción en 2026. Además, el Grupo fija un suelo del dividendo de 0,55 euros para este periodo, dentro del programa de Iberdrola Retribución Flexible, que incluye la recompra de títulos.

El presidente también ha reafirmado las perspectivas para 2030, impulsadas por la necesidad de acelerar la electrificación: tener unos activos de redes entre los 65.000 y los 70.000 millones de euros, de los cuales 30% serán en transporte y alcanzar los 100.000 GW de cartera renovables para desarrollo futuro. A partir de 2027, la compañía ya contará con 3.000 nuevos MW de eólica marina operativos, alcanzando así los 5.000 MW marinos y prevé poner en marcha 6.000 MW eólicos y solares. Gracias al rol creciente del almacenamiento la compañía espera pasar de los 120 millones de kWh de capacidad operativa en 2026 a tener una cartera de 150 millones de kWh en 2030.

### Liderando la transición social y energética

Los factores ambientales y sociales se encuentran plenamente integrados en el Plan estratégico que se presenta hoy. Las actividades de la compañía crearán 10.000 puestos de trabajo a nivel mundial en los próximos tres años, lo que permitirá aumentar a los 500.000 puestos en toda nuestra cadena de suministro.

Iberdrola sigue avanzando en su compromiso con acelerar la electrificación del planeta y en su papel estratégico como agente activo en la lucha contra el cambio climático. De hecho, dentro del Plan estratégico, la compañía pretende compatibilizar su crecimiento con el objetivo de cero emisiones en sus centrales de generación y consumos propios a 2030 y en todas sus actividades a 2040. También mantiene su compromiso con la igualdad de género: las mujeres ya representan un 34,5% de las posiciones directivas y este porcentaje subirá en el futuro inmediato y seguirá liderando los rankings de gobierno, ética y cumplimiento.

----

Esta comunicación no constituye una oferta de compra, venta o canje o la solicitud de una oferta de compra, venta o canje de valores en los Estados Unidos de América ni en ninguna otra jurisdicción. Las acciones de IBERDROLA, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933, o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Esta comunicación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su Grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta comunicación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida la información disponible en la página web corporativa (<https://www.iberdrola.com>).

#### PROYECCIONES

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre IBERDROLA, S.A. y AVANGRID, Inc. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera", "anticipa", "cree", "pretende", "estima" y expresiones similares.

En este sentido, si bien IBERDROLA, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de IBERDROLA, S.A. y AVANGRID, Inc. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de IBERDROLA, S.A. y AVANGRID, Inc., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos públicos enviados por IBERDROLA, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y por AVANGRID, Inc. a la Securities and Exchange Commission y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de IBERDROLA, S.A. y AVANGRID, Inc. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro que se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro aquí reflejadas o emitidas por IBERDROLA, S.A., AVANGRID, Inc. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, IBERDROLA, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.