

TRANSCRIPCIÓN DEL VÍDEO “RESUMEN DARWIN”

Voz en off: “En mayo de 2019, el Proyecto Darwin emprendió el vuelo, iniciando el cambio transformador de los servicios jurídicos. Y lo hacemos en colaboración, trabajando en la integración, con un equipo global, hasta conseguir unos objetivos: optimización de los recursos, digitalización de los servicios jurídicos, aportación de valor a la compañía, búsqueda de nuevas eficiencias operativas y económicas. Y, a pesar de las dificultades, hemos conseguido los primeros resultados”.

Justo Garzón, director de Planificación y Gobierno Corporativo de los Servicios Jurídicos del grupo Iberdrola: “El año 2020 ha sido el año de la puesta en marcha de los planes de acción del Proyecto Darwin. Ha sido un año difícil, con circunstancias inesperadas. A pesar de ello, creo que hemos avanzado en la evolución y en la transformación digital de los Servicios Jurídicos del grupo Iberdrola”.

Cristina González-Alemán, responsable de Finanzas, Control y Recursos de los Servicios Jurídicos del grupo Iberdrola: “Uno de los aspectos más gratificantes de formar parte de este proyecto ha sido contar con la involucración de todo el equipo de los Servicios Jurídicos y, principalmente, la ilusión que han puesto en participar en todas y cada una de las iniciativas Darwin”.

Borja García, coordinador global de los Servicios Jurídicos del negocio de Redes: “Y esto es solo el principio. El año 2020 ha sido muy útil para el Proyecto Darwin. Hemos avanzado mucho en los procesos de digitalización”.

Voz en off: “Eficiencias”.

Gerardo Codes, director de Negocios y Coordinación de los Servicios Jurídicos del grupo Iberdrola: “Más del 80 % de las adjudicaciones del año 2020 se ha realizado a través de estos procedimientos competitivos, lo cual nos ha hecho obtener unas eficiencias de más del 20 % de la tarifa media que nos ofrecían los despachos. Hemos conseguido unos ahorros de más del 15 %, gracias a que hemos llegado a grandes acuerdos marco con los despachos más importantes con los que trabajamos y que más facturan a Iberdrola”.

Carlos Zuazo, Operaciones Legales de los Servicios Jurídicos del grupo Iberdrola: “La creación del departamento de Operaciones Legales era uno de los principales retos del Proyecto Darwin. Hemos aplicado nuevas técnicas de gestión presupuestaria que nos han permitido conseguir ahorros en el presupuesto de los servicios jurídicos superiores al 10 % ya en 2020. Asimismo, hemos confeccionado un presupuesto para 2021 con ahorros adicionales del 6 %”.

Jon Egia, Operaciones Legales de los Servicios Jurídicos del grupo Iberdrola: “La experiencia de nuestros compañeros de AVANGRID con Legal Tracker ha servido para que su implantación en España haya sido más eficiente. Y, a partir de ahí, lo extenderemos al resto del grupo”.

Voz en off: “Digitalización”.

Begoña García-Rozado, directora global fiscal de los Servicios Jurídicos del grupo Iberdrola: “En el ámbito de las fiscalidad es muy importante controlar todos los riesgos fiscales, y en eso la tecnología nos ayuda muchísimo. Estamos trabajando en sistemas de tratamiento de la información desde el punto de vista de la tecnología, estamos buscando eficiencias, tenemos sistemas de *reporting*, herramientas nuevas,

etc. En este sentido, Darwin ha servido muchísimo para permitir garantizar esas eficiencias y aplicarlas también a nivel global”.

Ana Julia Mendoza, Servicios Jurídicos corporativos de AVANGRID: “Legal Tracket es un sistema de gestión ideal, que se ha convertido en una herramienta clave para AVANGRID en los últimos años. Además de permitir la facturación electrónica y el procesamiento de facturas, proporciona métricas en tiempo real y ofrece una supervisión completa de los gastos jurídicos”.

Voz en off: “Litigios”.

Antonio Muñoz-Murillo, responsable de Litigios del grupo Iberdrola: “Desde el pasado 1 de abril se ha puesto en marcha la dirección de Litigios, con la misión de reforzar la estrategia procesal. Lo que se ha hecho fundamentalmente es el estudio de los litigios masa en los negocios Comercial y Redes de España. Estas medidas nos han llevado a una reducción económica en costes de despachos de aproximadamente un 25 % del presupuesto actual, así como a una reducción de los costes administrativos, que evaluamos por los menos en tres personas. También queremos aplicar herramientas de jurimetría y, con ello, buscar resoluciones alternativas a estos litigios, que es otro de los propósitos que tenemos con en este plan”.

Voz en off: “Globalización y colaboración”.

María Elena Sanz, gestión societaria de los Servicios Jurídicos del grupo Iberdrola: “Con la nueva adquisición de la herramienta HighQ, que es una herramienta de *legal project management*, queremos digitalizar y estamos digitalizando y automatizando la gestión de poderes, la gestión societaria y la gestión de contratos. Además, estamos implementando un programa piloto de centralización”.

Elena Terrado, coordinadora del pool de secretariado de los Servicios Jurídicos de España: “El *pool* de secretariado es uno de los planes de acción que se incorporan dentro del Proyecto Darwin, que lo que pretende es mejorar las eficiencias dentro de los servicios jurídicos. Realizando una mejor distribución de las funciones comunes, vamos avanzando y mejorando en las eficiencias”.

Voz en off: “Actualización y mejores prácticas”.

Loreto Sánchez, Gestión del Conocimiento de los Servicios Jurídicos del grupo Iberdrola: “Se inicia la creación del área de Gestión del Conocimiento, con la finalidad de impulsar mejoras continuas en el equipo jurídico y una divulgación de nuestro conocimiento de una forma global. Otra de las acciones que también estaban previstas y que nos servían como complemento a la gestión del conocimiento era la creación de una plataforma digital, Legal Exchange, un proyecto que es ambicioso pero que creemos que nos va a servir como vehículo para comunicarnos y estar siempre actualizados y digitalizados. También otra de las acciones que hemos creado ha sido *La Hora Iberdrola*, con Santiago Martínez, nuestro director, para temas de actualidad de Iberdrola”.

Fiona Coyle, Servicios Jurídicos del negocio de Renovables de ScottishPower: “Durante 2020, el equipo de metodología *agile* del Proyecto Darwin ha estudiado la aplicación de estas técnicas a nuestro trabajo. Hemos realizado pruebas con estas técnicas para preparar nuestros planes e implementar su uso en 2021. Los ensayos con esta metodología nos han permitido una colaboración más flexible dentro del equipo jurídico global y, en el futuro, podremos ser aún más dinámicos a la hora de trabajar con los negocios”.

Santiago Martínez, director de los Servicios Jurídicos del grupo Iberdrola: “Es un resultado que yo calificaría como excelente. Quiero, por ello, dar las gracias en primer lugar a aquellos que lo impulsaron y que lo han estado dirigiendo, pero sobre todo a todos los equipos de los diferentes países que han

TRANSCRIPCIÓN DEL VÍDEO “RESUMEN DARWIN”

trabajado con tesón y con mucho interés en conseguir los objetivos de Darwin. Este es un proyecto que no debe parar y que debe continuar avanzando, en el que debemos estar todos implicados, toda la organización, y seguro que seguiremos alcanzando retos y logros para 2021”.

Voz en off: “Un proyecto de presente, un proyecto de futuro, un proyecto vivo. Proyecto Darwin, resultados 2020”.

