



## 1 La electrificación es imparable

Nuevos vectores de demanda en todos los sectores:



Necesidad de ampliar las inversiones en **redes**, centrarse en tecnologías **renovables** con mayor valor, incrementar la capacidad de **almacenamiento** y optimizar la cartera de **clientes**

## 2 Anticipación de necesidades

Con un plan de inversión récord de **41.000 millones de euros para 2026**

- Los socios de la compañía en renovables contribuyen con 5.000 millones de euros llevando la inversión neta a 36.000 millones de euros
- 70 % de la inversión en crecimiento

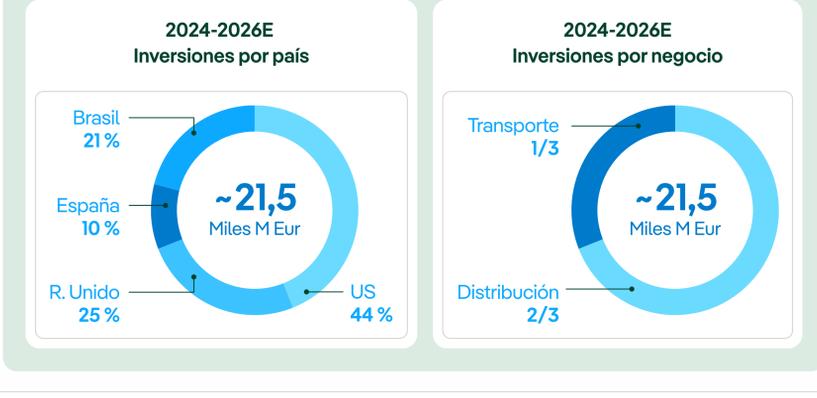


## 3 Crecimiento basado en redes



Un **85 %** de la base de activos con marcos cerrados para los próximos años

Los activos de redes eléctricas crecerán un **38 %** hasta los **54.000 millones**, con **15.000 millones** en redes de transporte



## 4 Inversiones selectivas en Renovables



Crecimiento selectivo en países estratégicos y en tecnologías renovables de alto valor añadido y gestionables

Más de un **50 %** se destinará a eólica marina, en EE. UU., Reino Unido, Francia y Alemania

Con toda la nueva capacidad 2024-2026 ya en construcción o lista para construir

## 5 Refuerzo del liderazgo en almacenamiento



Tanto con bombeo hidroeléctrico como con baterías

Alcanzando los 120 millones de kWh de capacidad (+20 %)

Dar mayor estabilidad al sistema y evitar volatilidad en los márgenes

Cartera adicional de 150 millones de kWh

## 6 Optimizando la cartera de clientes



Ventas con márgenes asegurados cerradas hasta 2026, en el que alcanzarán los 140.000-150.000 GWh



De la energía vendida a clientes industriales (PPAs) y generación regulada con contratos a largo plazo

### Nuevas oportunidades



## 7 Foco en países con alto ratio



## 8 Crecimiento en beneficio y dividendo

- De un dígito medio-alto a 2026
- Mejorando la fortaleza financiera

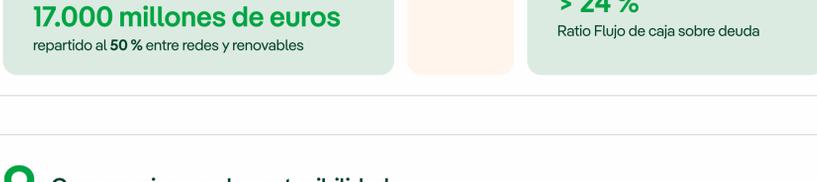
**5.600-5.800 millones de euros** de beneficio neto (frente a los 4.800 de 2023)

**0,61-0,66 euros por acción** Previsión de dividendo en 2026

**EBITDA 2026-16.500 17.000 millones de euros** repartido al **50 %** entre redes y renovables

**> 24 %** Ratio Flujo de caja sobre deuda

## 9 Compromiso con la sostenibilidad



## 10 Iberdrola, un modelo de negocio único



Juntos construimos un mundo más sostenible, donde las personas son el centro de nuestra actividad