



# PRESENTACIÓN DE RESULTADOS NUEVE MESES 27 de octubre 2021



**EVENTO  
SOSTENIBLE**





### EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2021. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

### INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre; (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE; (iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo; (iv) el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre; y (v) su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la *Securities Act* de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (*depository receipts*), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (*International Financial Reporting Standards*, IFRS o "NIIF").

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las *Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento* publicadas por la *European Securities and Markets Authority* el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa ([www.iberdrola.com](http://www.iberdrola.com)).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. ("Avangrid") o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (*United States Generally Accepted Accounting Principles*, "U.S. GAAP"), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información sobre los resultados financieros de Avangrid para el periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2021, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Avangrid el 26 de Octubre de 2021, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([www.avangrid.com](http://www.avangrid.com)) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (*Securities and Exchange Commission*, "SEC") ([www.sec.gov](http://www.sec.gov)).

Asimismo, este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía para el periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2021, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 25 de Octubre de 2021, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([ri.neoenergia.com](http://ri.neoenergia.com)) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (*Comissão de Valores Mobiliários*, "CVM") ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).



## AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

# Agenda

## Claves del periodo



**BENEFICIO NETO REPORTADO DE 2.408 M EUR (-10%)**  
**EL BENEFICIO NETO AJUSTADO AUMENTA UN +5% HASTA 2.688 M EUR**

EBITDA Reportado crece un 11%, 8.165 M EUR

- **Sólido comportamiento operativo** en Estados Unidos y Brasil

Récord en Inversiones brutas de más de 7.000 M EUR (+6%), 77% localizadas en mercados internacionales

- **Renovables: ~3.750 MW instalados en 12 meses** con 7.200 MW en construcción
- **Las inversiones en redes crecen un 27%**, con incrementos en todos los países

Consolidando plataformas de crecimiento en países claves y nuevos mercados

- **Expansión en eólica marina: 2.900 MW asegurados** que entrarán en operación en **2023-2026** en **EEUU** y **Europa**
- **Cierre** de la transacción con la eléctrica de **Nuevo México (PNM Resources)** esperado para **antes de final de año**

Nuestro perfil de negocio y financiero nos protege frente a inflación y precios de materias primas

**MANTENIENDO EL DIVIDENDO A CUENTA EN 0,168 EUR POR ACCIÓN**



## EBITDA REPORTADO CRECE UN +11% IMPULSADO POR ESTADOS UNIDOS Y BRASIL

### DESGLOSE POR NEGOCIOS



### REDES

- Nuevo marco tarifario en Nueva York aprobado en noviembre de 2020
- Brasil: incrementos de tarifas, nuevos activos de transporte y Neoenergía Brasilia

### RENOVABLES

- Capacidad instalada adicional
- Eólica terrestre: mayor producción
- Eólica marina: East Anglia 1 plenamente operativo en Reino Unido
- Rotación de activos en España
- Reversión de tributos en España

### GENERACIÓN Y CLIENTES

- Impacto negativo por los altos precios de la energía en Reino Unido y España, y por nuevas cargas impositivas en España

## IMPACTO DE TIPOS DE CAMBIO DE -260 M EUR A NIVEL EBITDA



## LAS INVERSIONES BRUTAS CRECEN UN 6% HASTA LOS 7.036 M EUR CON UN 77% EN MERCADOS INTERNACIONALES

### INVERSIONES BRUTAS POR PAIS 9M

	EUR M	
EEUU	1.936	<b>28%</b>
España	1.593	<b>23%</b>
Brasil	1.354	<b>19%</b>
Ib. Energía Internacional	1.170	<b>17%</b>
Reino Unido	823	<b>12%</b>
México	159	<b>2%</b>
<b>Total Inversiones Brutas</b>	<b>7.036</b>	

Francia 6%  
 Australia 3%  
 Polonia 3%  
 ...

### INVERSIONES BRUTAS POR NEGOCIOS 9M



... MÁS DEL 90% EN REDES Y RENOVABLES

~3.750 MW NUEVOS EN OPERACIÓN EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES...

## NUEVA CAPACIDAD INSTALADA (últimos 12 meses)

	Éolica Terrestre	<b>1.228 MW</b>
	Solar Fotovoltaica	<b>1.519 MW</b>
	Hidroeléctrica (Almacenamiento por bombeo de Tâmega)	<b>880 MW</b>
	Baterías	<b>112 MW</b>
<b>Total</b>		<b>3.738 MW</b>

## CAPACIDAD EN CONSTRUCCIÓN POR GEOGRAFÍA

							
 EEUU	300	1.600	800	--	--	<b>2.700</b>	<b>37%</b>
 IEI	200	975	550	275	50	<b>2.050</b>	<b>28%</b>
 España	375	--	1.125	--	--	<b>1.500</b>	<b>21%</b>
 Brasil	750	--	150	--	--	<b>900</b>	<b>12%</b>
 R.Unido	--	--	25	--	50	<b>75</b>	<b>1%</b>
<b>Total</b>	<b>1.625</b>	<b>2.575</b>	<b>2.650</b>	<b>275</b>	<b>100</b>	<b>7.225</b>	

 Francia 7%  
 Alemania 7%  
 Portugal 6%  
 Australia 5%  
 ...

... CON MÁS DE 7.200 MW EN CONSTRUCCIÓN DE LOS CUALES 2.600 MW SON DE EÓLICA MARINA

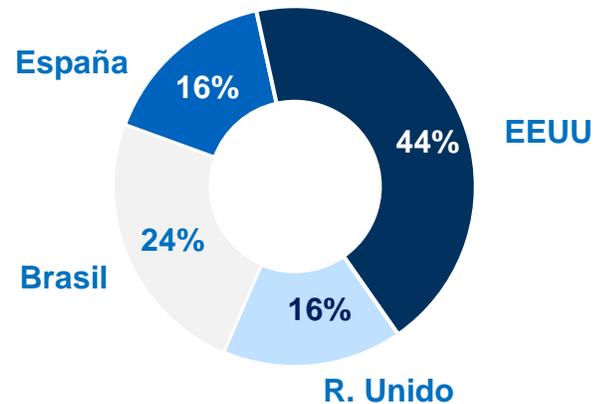


## LAS INVERSIONES EN REDES CRECEN UN 27% CON MAYORES INCREMENTOS ESPERADOS POR NUEVOS MARCOS TARIFARIOS

INVERSIONES BRUTAS 9M (M EUR)

Total Inversiones Redes **3.185 M EUR**

Inversiones orgánicas **2.776 M EUR**



### BRASIL

- Reajustes tarifarios en Neoenergia Coelba y Neoenergia Cosern (abril) y en Neoenergia Elektro (agosto)
- Revisión de tarifas en Neoenergia Pernambuco (abril) y Neoenergia Brasilia (octubre)

### EEUU

- UI (Connecticut): Tarifas aprobadas hasta 2023
- Proyecto de Ley de Resiliencia de Nueva York con inversiones adicionales para fortalecer el sistema ante tormentas

### R. UNIDO

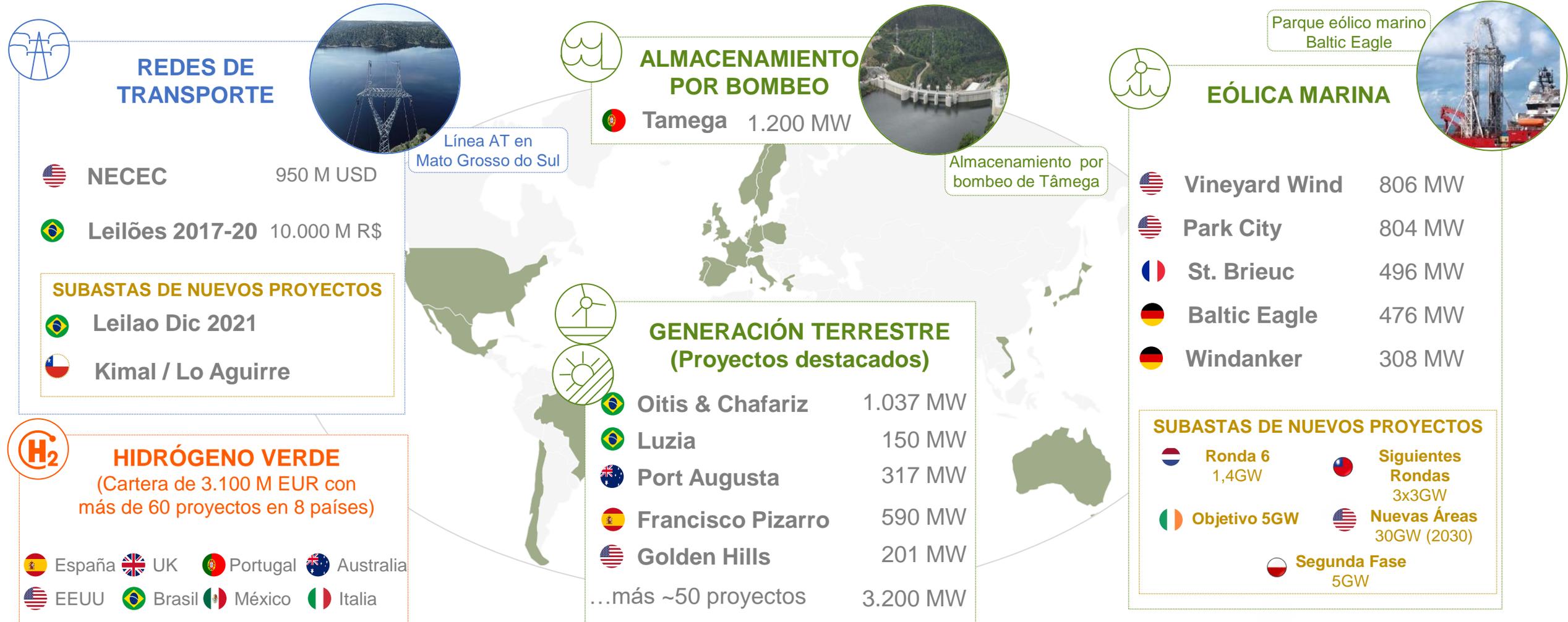
- RIIO-T2: Decisión final CMA esperada antes de noviembre
- RIIO-ED2: Borradores publicados para su entrega final en diciembre 2021

### ESPAÑA

- Tras la última revisión regulatoria, la tasa de remuneración se reduce al 5,58% antes de impuestos hasta 2025



## CONSOLIDANDO PLATAFORMAS DE CRECIMIENTO EN PAISES CLAVES Y NUEVOS MERCADOS...



...E INCREMENTANDO LA CARTERA RENOVABLE HASTA LOS 82 GW



## ACELERANDO LA EXPANSIÓN EN EÓLICA MARINA EN EUROPA, ESTADOS UNIDOS Y ASIA

### EUROPA

- Ejecución de derecho preferente sobre el Proyecto Windanker en el Mar Báltico

### EEUU

- Acuerdo con CIP: Avangrid toma el control de los proyectos más maduros y el resto de la zona 534

### ASIA

- Nuevo *Hub* en el eje Pacífico dando cobertura a Japón, Taiwán, Corea del Sur, ...

### Proyectos asegurados

	<b>St. Brieuc</b> 496 MW	COD 2023
	<b>Baltic Eagle</b> 476MW	COD 2024
	<b>Windanker</b> 308 MW	COD 2026

<b>Vineyard Wind 1</b> 806MW	COD 2023-24
<b>Park City Wind</b> 804MW	COD 2025-26

### Nuevas Oportunidades

	<b>Dinamarca (Thor)</b> 1,0 GW	Ronda 5 COD 2026
	<b>EA ,Hub</b> 3,1GW	Ronda 4 CfD COD 2027
	<b>Normandía Bretaña</b>	<b>1,3GW</b> COD 2029/30
	<b>Scotwind</b> (lecho marino)	<b>10GW</b> 2022

<b>Massachusetts</b> hasta 1,2 GW	<b>Commonwealth</b> Oferta realizada (zona 534)
<b>Rhode Island New York Connecticut</b>	<b>Listo para próximas subastas</b> (zona 534)
<b>Kitty Hawk</b> 2,5 GW	<b>Derechos sobre lecho marino adjudicados</b> <small>(Carolina del Norte)</small>

	<b>Rondas 2-4</b> 2,0 GW	<b>Seihoku-oki, Saga&amp;Satsuma</b>
	<b>Ronda 3 Taiwán</b> 6,0 GW	<b>3 proyectos</b>



## CIERRE DE LA TRANSACCIÓN DE LA UTILITY DE NUEVO MÉXICO (PNM RESOURCES) ESPERADO ANTES DE FINAL DE 2021

APROBACIÓN DE LOS ACCIONISTAS DE PNM RESOURCES	✓
<b>FEDERALES</b>	
Federal Energy Regulatory Commission (FERC)	✓
Hart-Scott-Rodino Clearance (HSR)	✓
Committee on Foreign Investment in the United States (CFIUS)	✓
Federal Communications Commission (FCC)	✓
Nuclear Regulatory Commission (NRC)	✓
<b>ESTATALES</b>	
Public Utility Commission of Texas (PUCT)	✓
New Mexico Public Regulatory Commission (NMPRC)	Antes final 2021

**Ingresos regulados estables** en dos estados en expansión, Nuevo México y Texas...

...con oportunidades adicionales **en redes y renovables...**

...y un **sólido equipo directivo**



## ENTORNO DE PRECIOS DE LA ENERGIA: RESPUESTA EUROPEA MÁS RENOVABLES, MÁS INVERSIÓN EN ENERGÍAS LIMPIAS Y MENOR DEPENDENCIA DE COMBUSTIBLES FÓSILES IMPORTADOS

### Comunicación de la Comisión Europea sobre los precios de la energía (2021 - 660)

**Precios del gas, principal causa de los elevados precios en el mercado mayorista de electricidad en Europa**

**El mercado de emisiones de Europa (ETS) funciona adecuadamente**

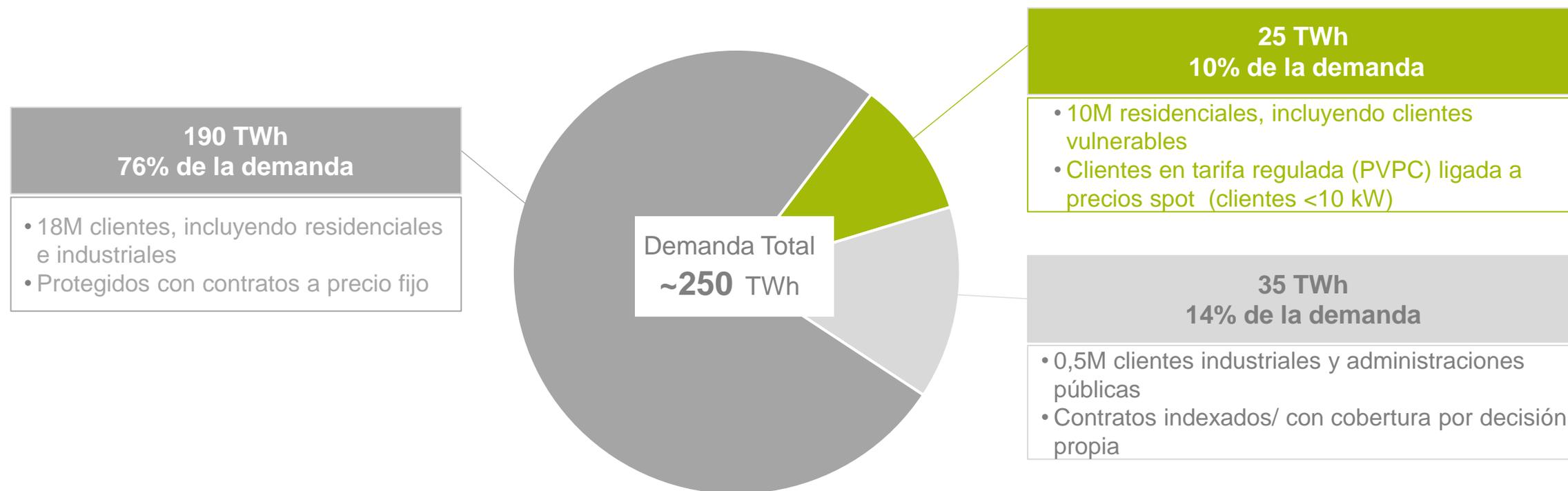
**Diseño del mercado Europeo:** mercado de precios marginalistas y sin discriminación entre tecnologías

**Protección de los consumidores vulnerables:** utilizando ingresos por el CO2 o presupuestos nacionales

**Apoyo a las empresas a través de contratos bilaterales y precios razonables**

## ENTORNO DE PRECIOS DE LA ENERGIA: SITUACION EN ESPAÑA

DEMANDA TOTAL ELECTRICIDAD EN ESPAÑA (TWh)



**LOS CLIENTES DE IBERDROLA SE ESTAN BENEFICIANDO DE PRECIOS FIJOS, CON REDUCCIONES DE 2.000 M EUR EN SUS COSTES DE ENERGÍA VS. PRECIOS SPOT**



### NUESTRO PERFIL DE NEGOCIO Y FINANCIERO NOS PROTEGE FRENTE A INFLACIÓN Y PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS

~70% de los ingresos provienen de países con **calidad crediticia “A”** en **dólares, euros o libras**

~96% de la producción en **España y Reino Unido** ya vendida para **2022**

**Compras para 2021-22 ya cerradas o cubiertas, protegiendo de las tensiones actuales en las cadenas de suministro y del entorno de precios**

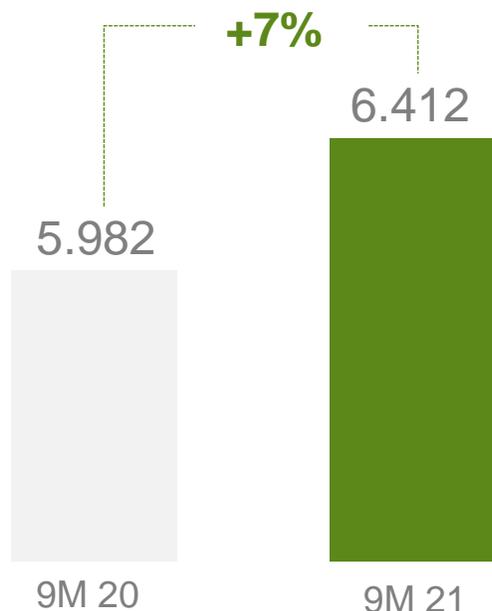
**45% del margen operativo protegido de la inflación**

~70% de la **deuda** contratada a **tipos fijos**

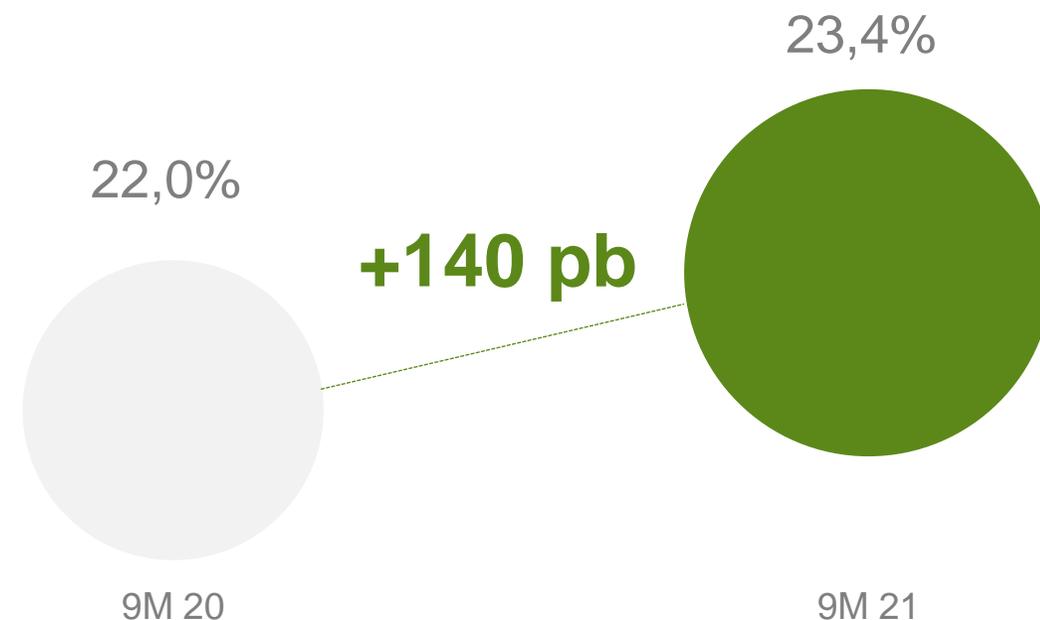


## REAFIRMANDO LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS GRACIAS A SÓLIDOS RATIOS Y A LA RESILIENCIA DE NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

FLUJO DE CAJA OPERATIVO (FFO<sup>1</sup>)



FFO / DEUDA NETA AJUSTADA<sup>2</sup>



**35.800 M EUR EN FINANCIACIÓN VERDE / SOSTENIBLE CON 19.100 M EUR DE LIQUIDEZ<sup>3</sup>**



## ESTRATEGIA SOSTENIBLE BASADA EN LA ELECTRIFICACIÓN: LUCHANDO CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO Y CREANDO RIQUEZA Y EMPLEO EN NUESTRAS COMUNIDADES

Iberdrola, reafirmado como miembro del “*Global Clean Energy Index*” de Standard & Poor´s

Número 1 en el ranking de compromiso con la política climática de “*Influence Map*”

Cero emisiones en 2030, 20 años antes de los objetivos europeos

Objetivos de Alcances 1,2 y 3 aprobados en la iniciativa “*Science Based target*” alineados con la limitación de 1,5°C

Protegiendo la biodiversidad de acuerdo con el principio de “Pérdida Neta Nula” (“*No Net Loss*”)

Multiplicando nuestra capacidad Renovable x3 (hasta ~95 GW) y los activos de Redes x2 (hasta 60.000 M EUR) en 2030...

... para incrementar los 400.000 empleos que Iberdrola sostiene en todo el mundo

**IBERDROLA/SCOTTISH POWER, SOCIO PRINCIPAL DE LA COP26**

# Agenda

## Análisis de resultados



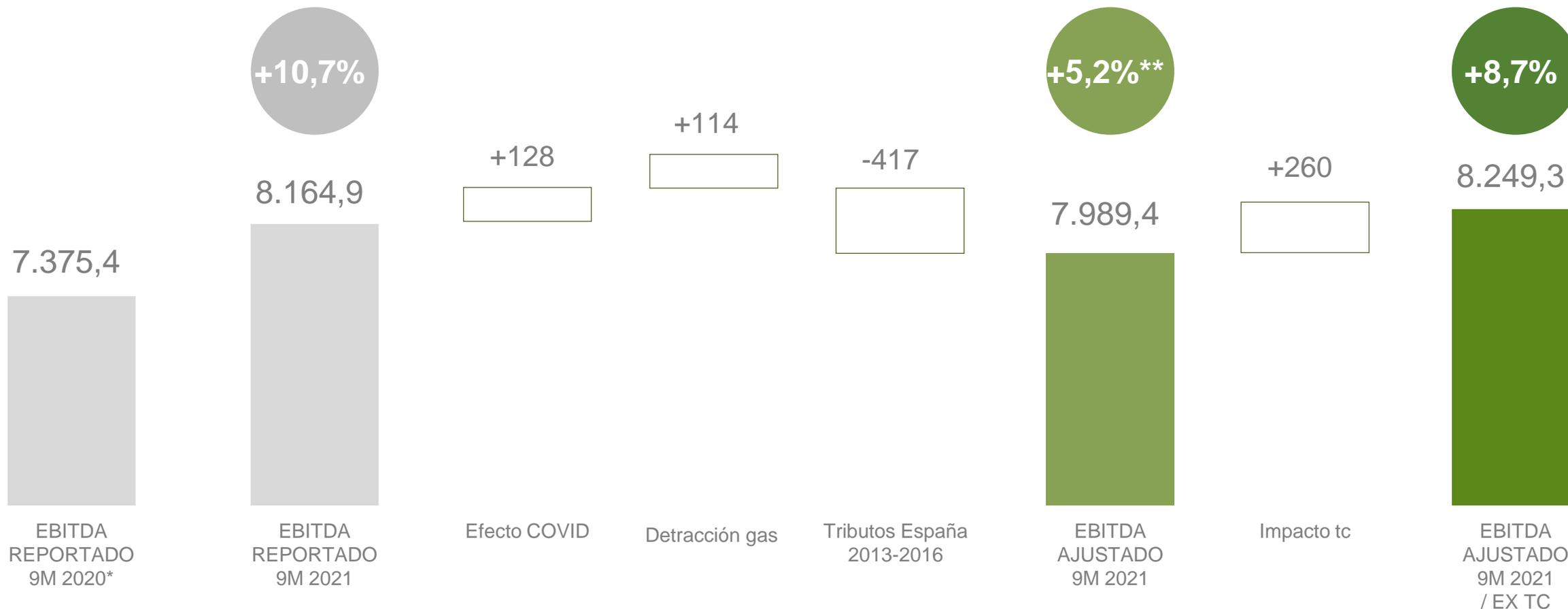
Se han contabilizado tres impactos fiscales no recurrentes a nueve meses de 2021:

- **-453 M Eur** correspondientes a **impuestos diferidos en Reino Unido**, como consecuencia de la decisión del Gobierno de incrementar el impuesto de sociedades del 19% al 25%, con efecto desde el 1 de abril de 2023.  
No tiene efecto en caja\*, contabilizado en la partida de impuestos.
- **+382 M Eur** después de impuestos debido a la reversión de **tributos en España** correspondiente a los años 2013 a 2016, consecuencia de sentencias judiciales.  
Contabilizado en Tributos y Resultado Financiero Neto.
- **-85 M Eur** después de impuestos debido a la detracción del gas. RD 17/2021 aprobado por el Gobierno español el 14 de septiembre (15 días), también contabilizado como tributo.

\* ScottishPower sigue con flujo de caja positivo



**EBITDA Ajustado** crece 5,2%, hasta 7.989,4 M EUR,...



... y excluyendo tc aumenta 8,7%, alcanzando los 8.249,3 M EUR

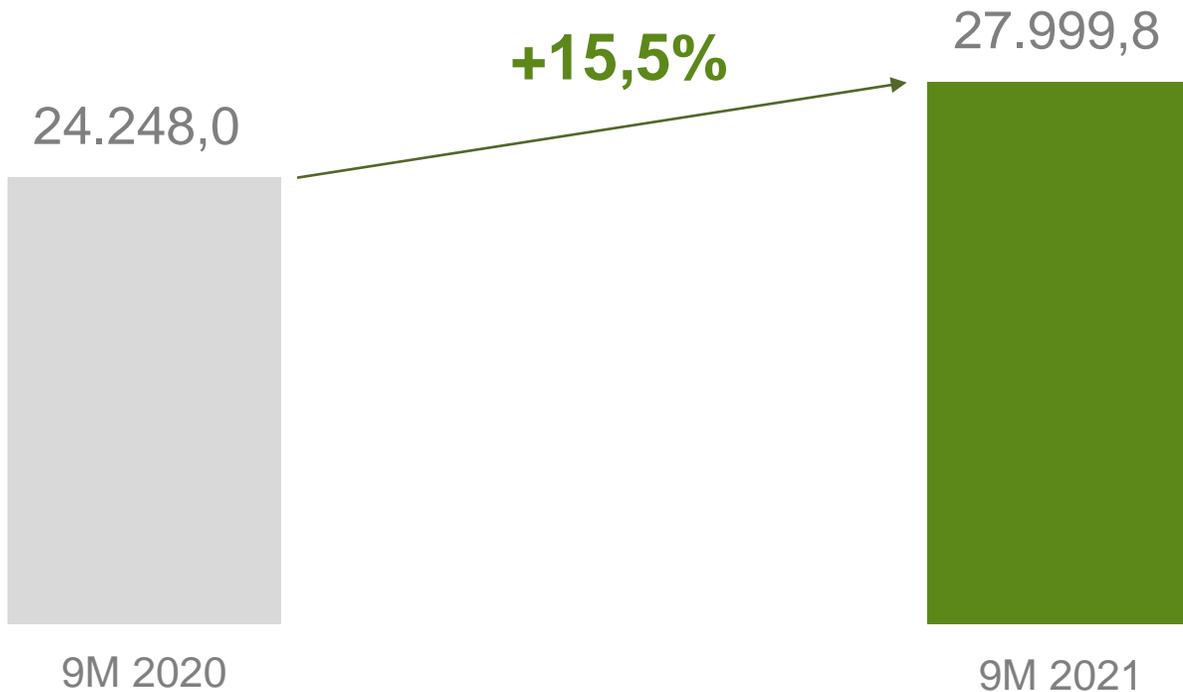
\*EBITDA Reportado 9M 2020 re-expresado por la reclasificación de +30 M EUR de *Resultados de Activos No Corrientes* a *Otros Resultados de Explotación*

\*\* EBITDA Ajustado 9M 2020 excluye -216 M EUR de efecto COVID

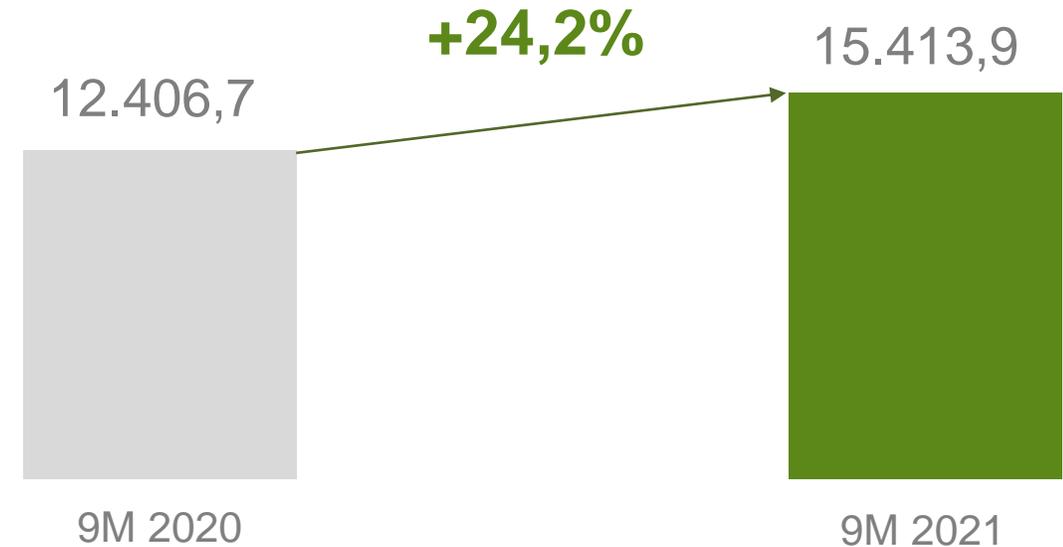


**Margen Bruto** crece 6,3%, hasta 12.585,9 M EUR, con un impacto negativo por tc de -416 M EUR ...

## INGRESOS (M EUR)



## APROVISIONAMIENTOS (M EUR)



... y crece 8,9% excluyendo impactos de tc y COVID



**Gasto Operativo Neto** crece 2,7%, hasta 3.153,4 M EUR, debido fundamentalmente a la contribución de los nuevos negocios (Brasil, Australia, Francia), con una plantilla que crece un 9%,...

## Gasto Operativo Neto (M EUR)

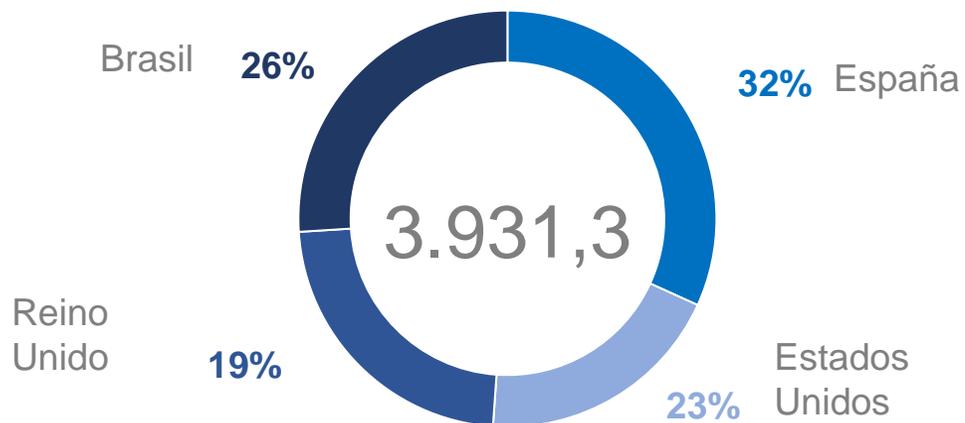
	9M 2021	9M 2020	vs 9M'20 (%)
Gasto Personal Neto	-1.679,9	-1.595,7	+5,3%
Servicios Exteriores Netos	-1.473,6	-1.475,1	-0,1%
<b>Gasto Operativo Neto Total</b>	<b>-3.153,4</b>	-3.070,8	<b>+2,7%</b>

... que es parcialmente compensado por el impacto de tc y la contribución a Otros Ingresos de Operación de la rotación de activos en España



## EBITDA Reportado Redes aumenta 11,5%, hasta 3.931,3 M EUR ...

### EBITDA POR PAÍS (%)



### ASPECTOS CLAVE

Sólida evolución operativa en todos los países gracias a los marcos regulatorios y mayores inversiones...

... afectado negativamente por tc (-178 M EUR)

...y crece 14,0% excluyendo impactos de tc y COVID



ESPAÑA	<p><b>EBITDA 1.250,3 M EUR (+44,8 M EUR; +3,7%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>-22 M EUR de menor remuneración establecida para 2021 en el marco regulatorio (5,58%), compensada por mayores inversiones.</li><li>Reliquidaciones de años anteriores como consecuencia de mejoras en calidad y costes operativos : +19 M EUR.</li><li>Reducción del Gasto Operativo Neto debido a los planes de eficiencias.</li></ul>
BRASIL	<p><b>EBITDA 6.514,8 M BRL (+2.281,8 M BRL; +53,9%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Impactos positivos en Distribución, fundamentalmente debido a ajustes tarifarios e inflación (+1.833,3 M BRL).</li><li>Contribución de Neo Distribucao Brasilia.</li><li>Contribución creciente de las inversiones en Transporte (+500,7 M BRL).</li></ul>
ESTADOS UNIDOS	<p><b>EBITDA IFRS 1.077,9 M USD (+141,2 M USD; +15,1%), EBITDA US GAAP 1.152,1 M USD (+14,5%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>+187,0 M USD por el aumento del <i>rate case</i>, ligado a mayores inversiones, y reconocimiento de costes pasados.</li></ul>
REINO UNIDO	<p><b>EBITDA 655,7 M GBP (+8,4 M GBP; +1,3%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Mayor base de activos de Distribución.</li></ul>



**EBITDA Reportado Renovables crece 70,9%, hasta 3.042,4 M EUR,...**

## EBITDA POR PAÍS (%)



## ASPECTOS CLAVE

Producción aumenta +12,7%, debido a ...

... mayor capacidad instalada: 37.481 MW (+10,4%) ...

... y factor de carga: +4,5%

Rotación de activos como negocio recurrente

Reversión de Tributos 2013-2016 en España: +417 M EUR

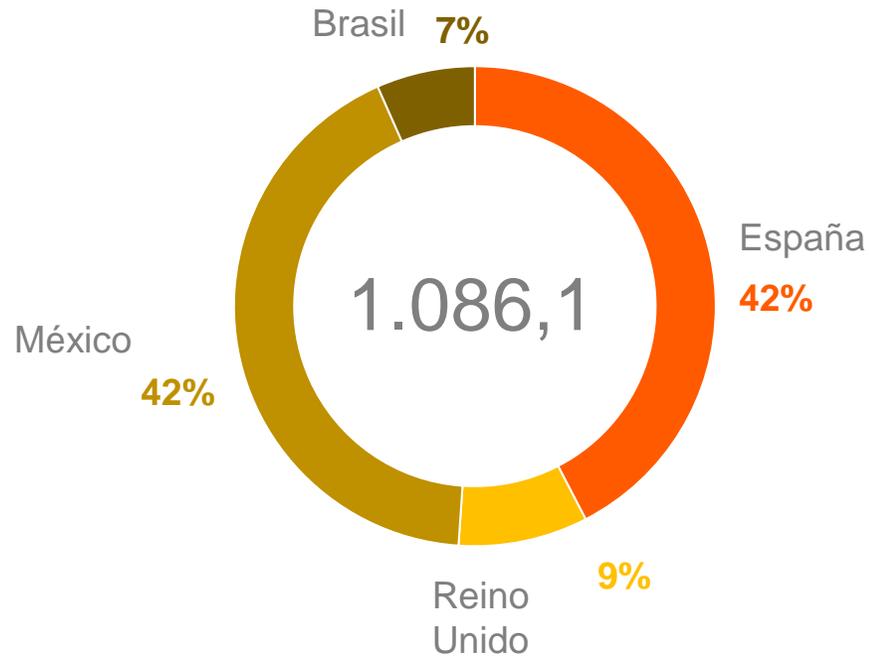
**... con impacto de tc (-48 M EUR) y de la reversión de Tributos en España correspondientes al periodo 2013-2016 (+417 M EUR)**



ESPAÑA	<p><b>EBITDA 1.593,5 M EUR (+1.143,4 M; n/a):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mayor producción (+23,3%) impulsada por la hidroeléctrica (+30,9%), eólica (+6,9%) y solar (+164,6%).</li><li>• Reversión de Tributos correspondientes al periodo 2013-2016 (+417 M EUR).</li><li>• Contribución de la rotación de activos (+170 M EUR).</li></ul>
ESTADOS UNIDOS	<p><b>EBITDA 652,3 M USD (+137,7 M USD; +26,8%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Impacto positivo del temporal de Texas y nueva capacidad instalada: +307 MW.</li><li>• Menor producción (-2,8%), debido a menor eolicidad vs 9M 2020 (-6,1%).</li></ul>
REINO UNIDO	<p><b>EBITDA 369,7 M GBP (-73,1 M GBP; -16,5%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Menor producción eólica terrestre (-24,7%), como consecuencia de la menor eolicidad de los últimos 30 años, parcialmente compensado por el aumento de la eólica marina (+16,6%).</li></ul>
IBERDROLA ENERGÍA INTERNACIONAL	<p><b>EBITDA 264,4 M EUR (+30,8 M EUR; +13,2%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mayor contribución de Australia, Francia y Polonia.</li><li>• Menor producción en Alemania.</li></ul>
BRASIL	<p><b>EBITDA 688,2 M BRL (+239,0 M BRL; +53,2%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Impacto positivo del acuerdo de las concesiones hidroeléctricas para recuperar costes de años anteriores.</li><li>• Mayor recurso eólico:+5,6%.</li></ul>
MÉXICO	<p><b>EBITDA 124,2 M USD (+62,0 M USD; +99,7%):</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mayor capacidad operativa media (+533 MW, +67,6%).</li></ul>

**EBITDA Reportado Generación y Clientes disminuye -44,7% hasta 1.086,1 M EUR, ...**

## EBITDA POR PAÍS (%)



## ASPECTOS CLAVE

Menor producción térmica...

... mayores precios mayoristas afectando negativamente al negocio en España y Reino Unido ...

... olas de frío con impacto en España, México e IEI en 1T 2021...

... y el efecto negativo de la detracción del gas en España

... y -37,4% excluyendo tc (-38 M EUR) y el impacto del COVID en la demanda(-81 M EUR)



## ESPAÑA

**EBITDA 467, M EUR (-710,9 M EUR; -60,3%):**

- Producción disminuye 4,4%.
- Mayores compras de energía en mercado mayorista a mayores precios vs 9M 2020, con la producción ya vendida a precios cerrados.
- Impacto detracción del gas.

## MÉXICO

**EBITDA 558,4 M USD (-84,1 M USD; -13,1%):**

- Impacto negativo del temporal de Texas (-61,4 M USD).
- Aumento de las tarifas de acceso. Costes del gas todavía no trasladados a la tarifa.

## REINO UNIDO

**EBITDA 82,9 M GBP (-53,8 M GBP; -39,4%):**

- Mayores compras de energía con aumento de precios del mercado mayorista.
- Incremento de la demanda por encima de lo esperado, fundamentalmente por las condiciones climáticas.

## BRASIL

**EBITDA 468,0 M BRL (+194,5 M BRL; +71,1%):**

- Mejor comportamiento del ciclo combinado de Termope.

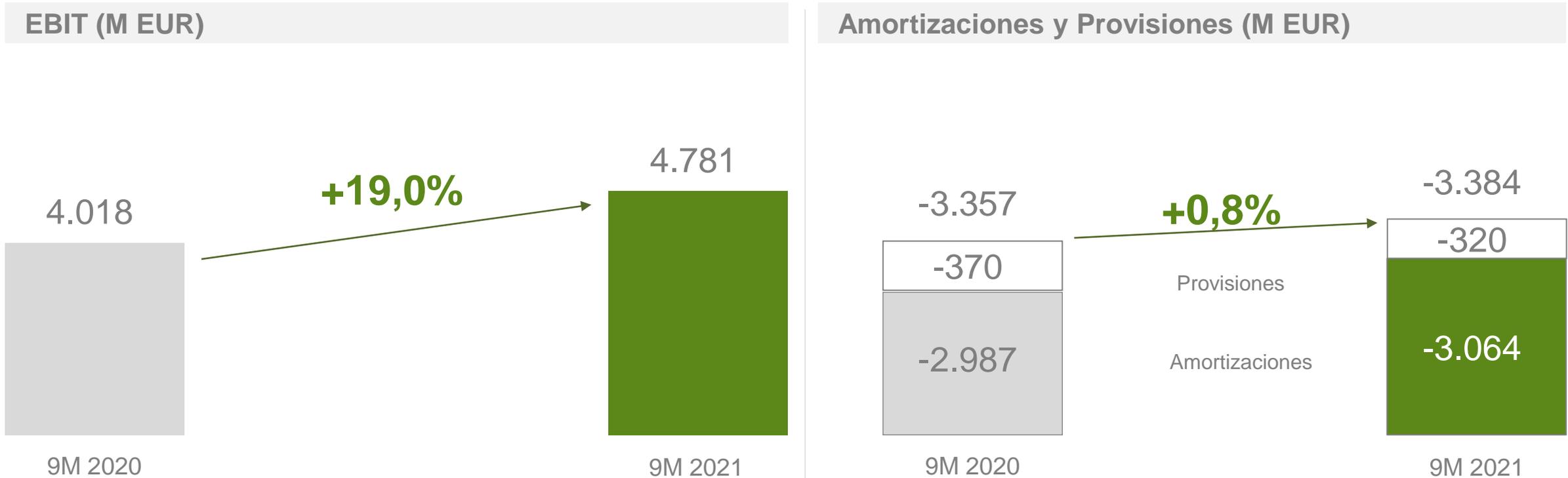
## IBERDROLA ENERGÍA INTERNACIONAL

**EBITDA -20,3 M EUR (-28,9 M EUR; n/a):**

- Afectado por olas de frío y costes de desarrollo.



## EBIT crece 19,0%, hasta 4.781,1 M EUR

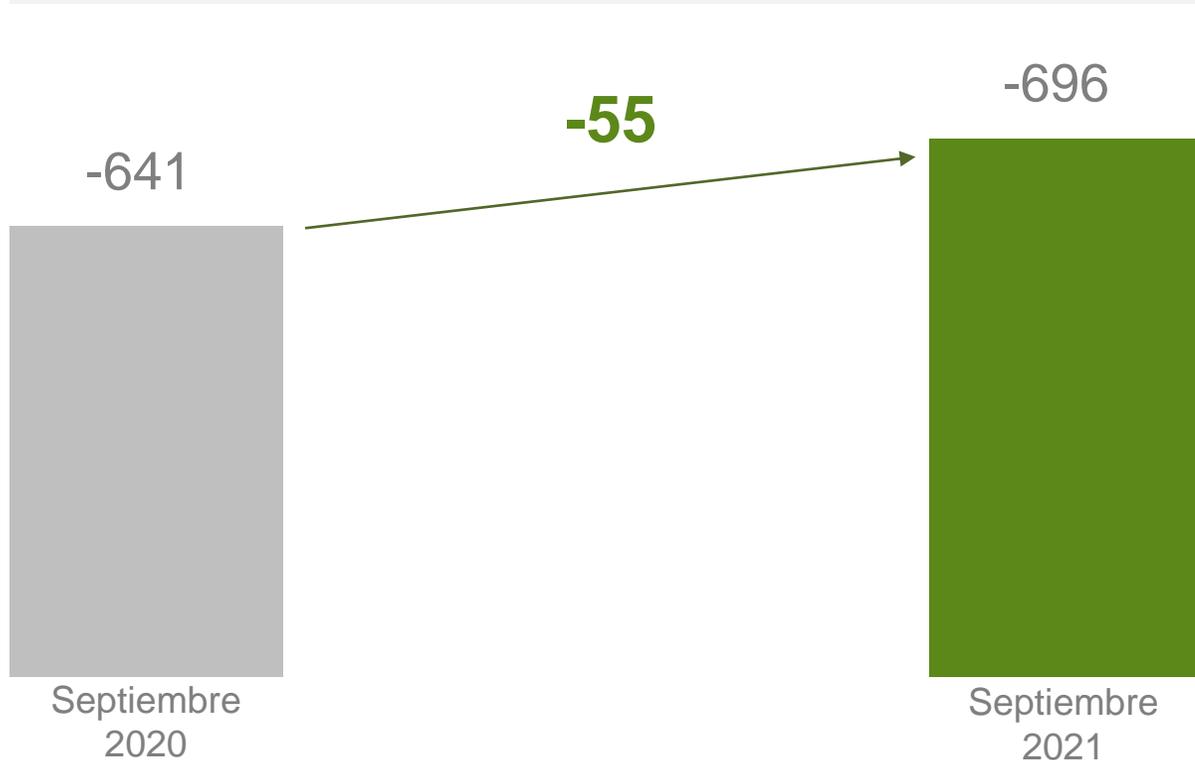


**Amortizaciones** suben 2,6%, hasta 3.064 M EUR, y **Provisiones** caen 13,5%, hasta 320 M EUR principalmente por menor morosidad relacionada con el COVID vs 9M 2020, a medida que mejora el cobro a clientes

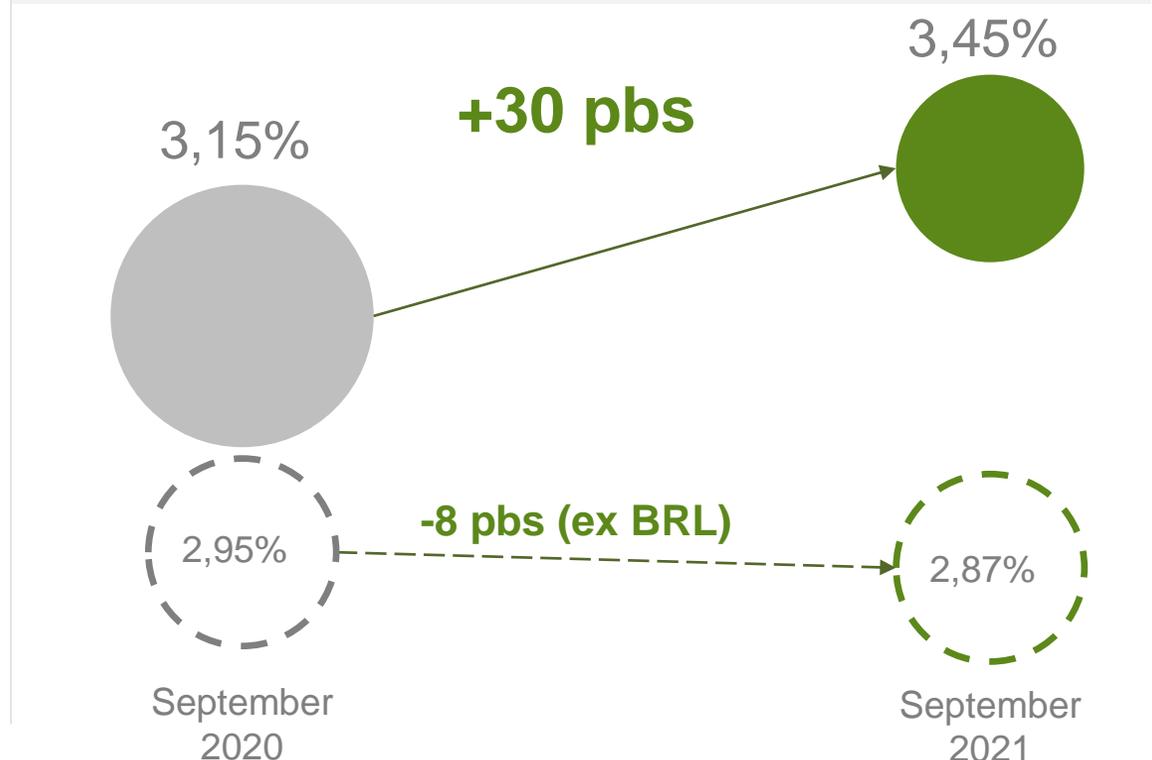


**Resultado Financiero Neto** aumenta 55 M EUR, hasta 696 M EUR, debido a las coberturas positivas de tc de 2020, parcialmente compensadas por extraordinarios positivos (reversión tributos España, Wallbox) y menor saldo medio de deuda

RESULTADO FINANCIERO NETO (M EUR)



COSTE DE LA DEUDA



La deuda vinculada a la inflación en Brasil provoca un aumento de 30 pb en el coste de la deuda, más que compensado por los ingresos indexados a la inflación a nivel EBITDA



Balance de Iberdrola bien posicionado frente a un aumento de la inflación.  
La vida media de la deuda es superior a 6 años

	2021 Peso de la deuda*	2021 % rango tipo fijo	
		Deuda **	EBITDA ***
€	43%	76%	~ 55%
\$	27%	94%	~ 80%
£	19%	60%	~ 55%
R\$	11%	0%	~ 0%
		<b>68%</b>	<b>~ 55%</b>

\* Calculado sobre la deuda neta a Sep-21

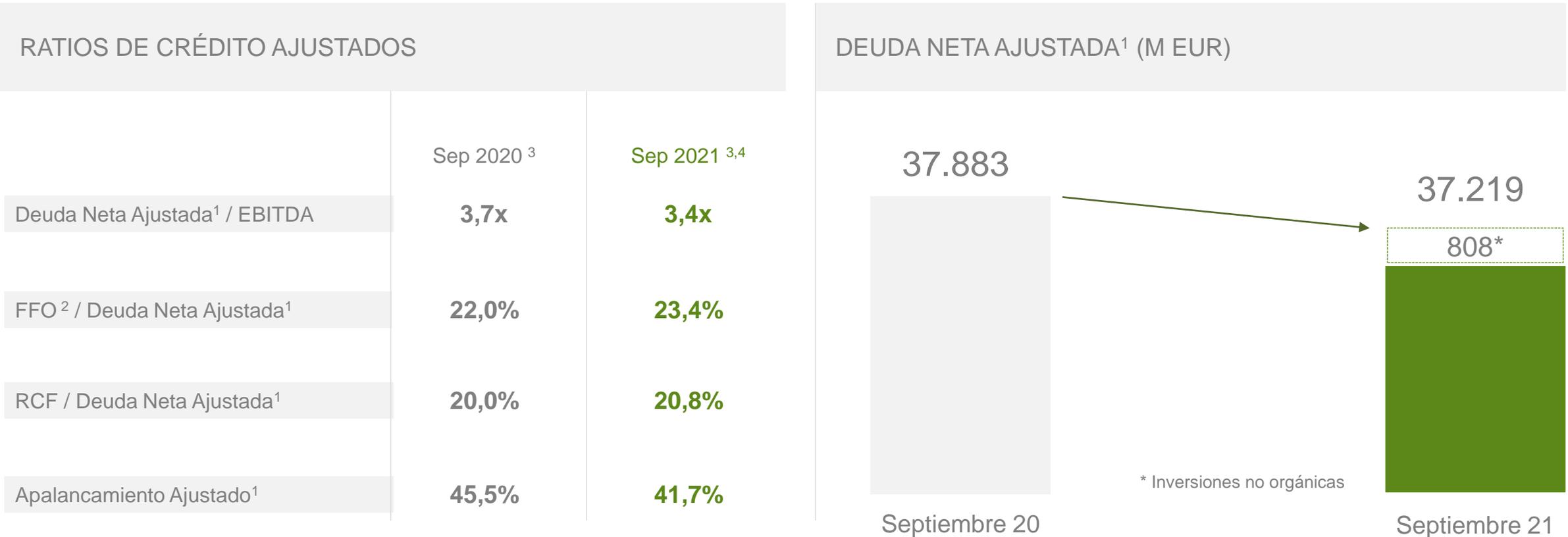
\*\* Calculado sobre deuda neta sin derivados de cobertura de financiación futura a Sep-21

\*\*\* EBITDA estimado a Dic-21

3.500 M EUR en derivados de cobertura de financiación futura



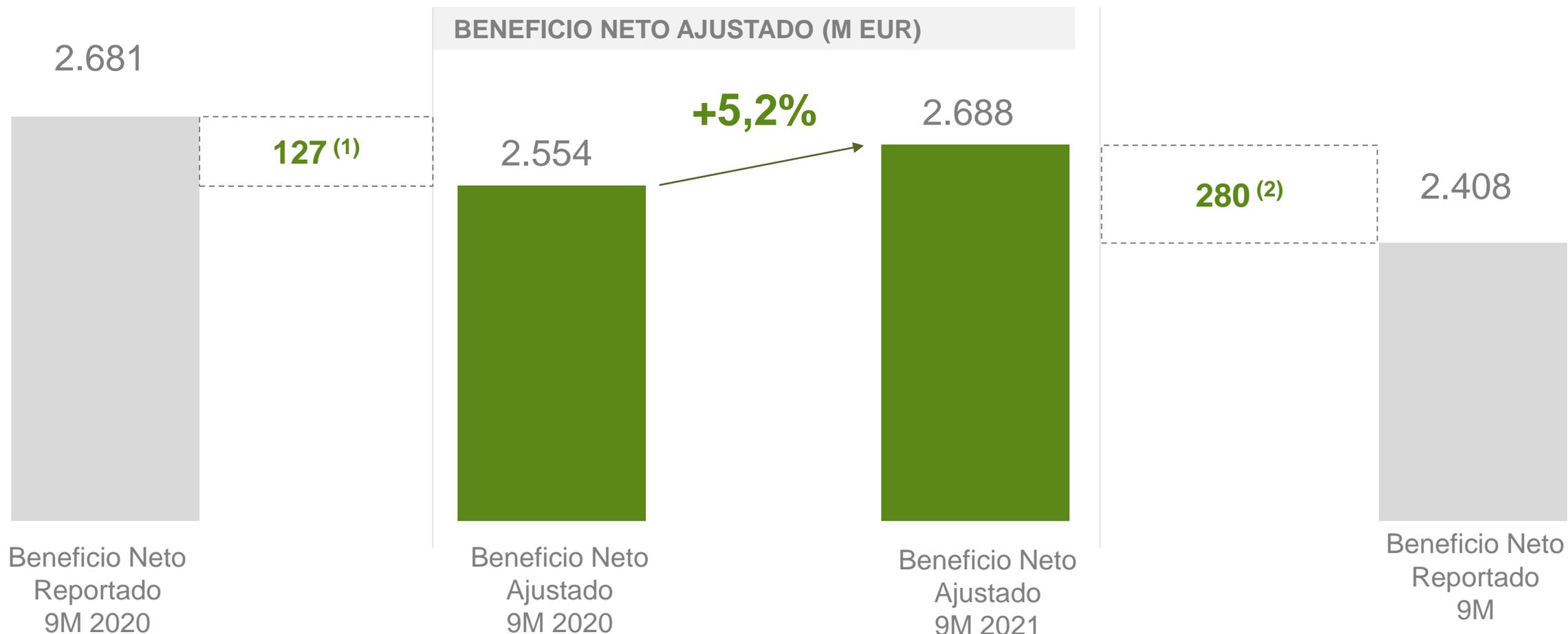
## Sólida posición financiera, con mejora de los principales ratios de crédito ...



...con un FFO de 12 meses que alcanza los 8.700 M EUR (+4,7%)



**Beneficio Neto Ajustado** crece 5,2%, hasta 2.688 M EUR ...



... y 2.408 M EUR de **B.Netto Reportado**, afectado por el aumento del tipo impositivo en R.Unido (sin efecto en caja)

**Agenda**

**Conclusiones**



## LA SÓLIDA EVOLUCIÓN DE LOS 9 PRIMEROS MESES, JUNTO CON...



### Capacidad adicional

~4.000 MW  
en todo el año 2021



### Nuevos Marcos Tarifarios en EEUU

Incrementos de tarifa y  
consolidación de  
**Neoenergía Brasilia** en  
Brasil



### Mantenimiento Fortaleza Financiera

... NOS PERMITE REAFIRMAR NUESTRAS PERSPECTIVAS PARA 2021



## MAXIMIZANDO EL VALOR A TODOS NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS



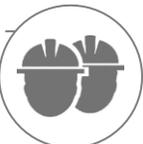
### CLIENTES

- Beneficiando a clientes con **contratos a precios estables** por debajo de los precios del mercado spot (ahorros de 2.000 M EUR)
- **Calidad del servicio**
- **Amplia cartera de productos y servicios “smart”**



### PROVEEDORES

- Más de **9.000 M EUR** de compras adjudicadas en los 9M2021 con un total de 22 Bn Eur desde 2020
- **El 70% de los 22.000 proveedores de Iberdrola cumplen criterios ESG**
- **Sosteniendo 400.000 empleos a nivel mundial**



### EMPLEADOS

- **~5.000 nuevas contrataciones**
- **99% de nuestros empleados tienen contrato fijo**
- **>50 horas de formación**
- **“Escolas de Electricistas” en Brasil, promoviendo el papel de las mujeres en el sector de la energía**
- **Iniciativas de diversidad e inclusión**



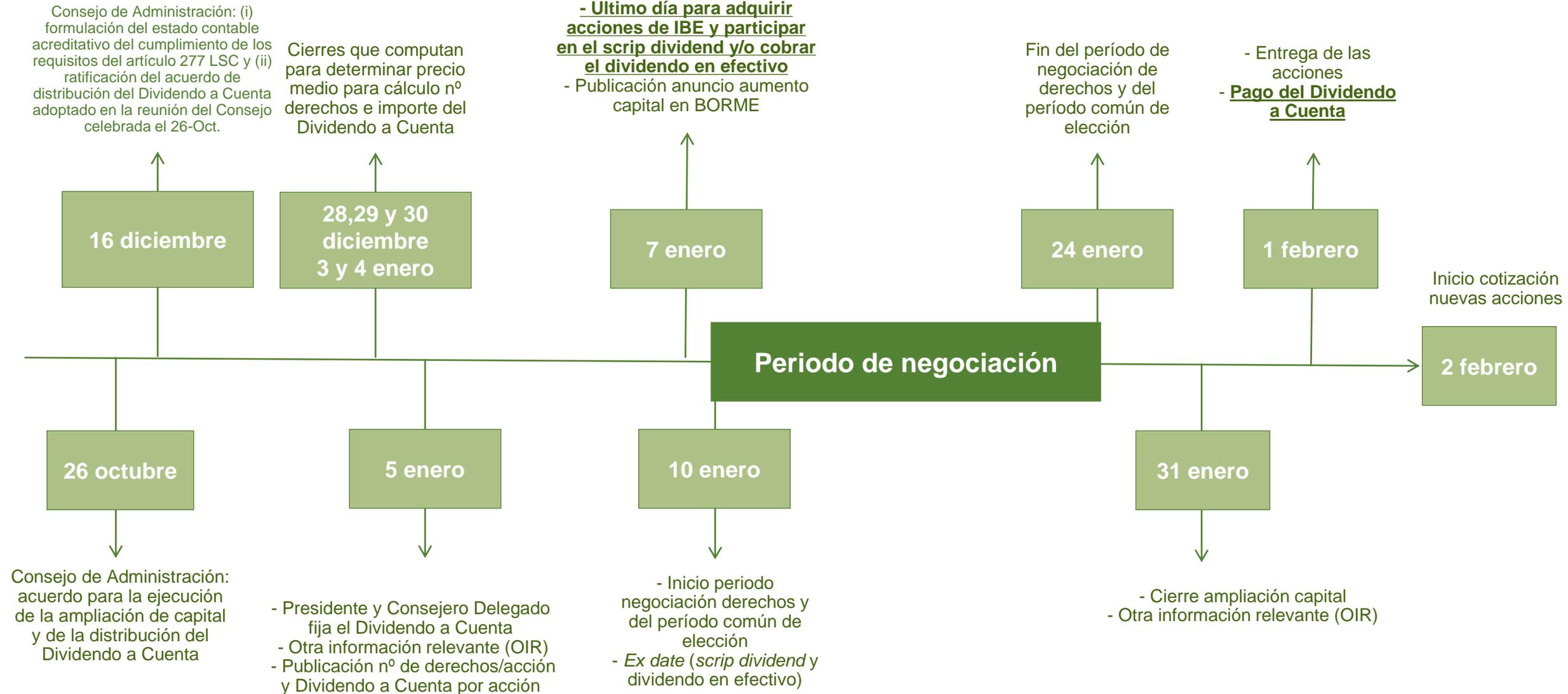
### SOCIEDAD

- **Emisiones en Europa de ~50 g/kWh en 9M2021**
- **Contribución fiscal anual de 7.500 M EUR** (3.400 M EUR en España)
- **Inversiones en R&D&I de ~300 M EUR en 2020**
- **Coliderando el programa europeo “Reskilling 4 Europe” para la recalificación de 15.000 empleos en España**
- **Programa de voluntariado internacional** (10.000 participantes)
- **Reconocimientos:** Líder en el ranking “Influence Map”, miembro del “Standard & Poor’s Global Clean Energy Index”...



## Agenda

Anexo I: Programa “*Iberdrola Retribución Flexible*” Enero 2022





# Agenda

## Anexo II



En el ejercicio 2021 el Grupo IBERDROLA ha modificado el formato de su cuenta de resultados, eliminando el epígrafe “Resultado de activos no corrientes”.

Las partidas que componían hasta ahora este epígrafe pasan a clasificarse como sigue:

- Los resultados por enajenaciones del inmovilizado y por la pérdida de control de participaciones consolidadas se presentan en el epígrafe “Otros resultados de explotación”, formando parte del EBITDA.
- La participación en beneficios (pérdidas) y resultados por pérdida de influencia significativa de participaciones puestas en equivalencia se presentan en el epígrafe “Resultado de sociedades por el método de participación”.

De acuerdo a la normativa, el criterio contable anterior ha sido aplicado de manera retroactiva a 2020, no teniendo impacto en el resultado neto del periodo.

IBERDROLA ha tenido en cuenta el formato requerido en la información pública periódica presentada conforme al de la circular 3/2018 de la CNMV, pues hasta la fecha se requería una conciliación del EBIT entre el formato utilizado históricamente por el Grupo y el exigido en dicha circular. Asimismo, considera que el nuevo criterio suministra información más útil y más homogénea con la práctica general del mercado.

Adicionalmente, se ha considerado el borrador de modificaciones a la NIC 1 (IASB ED/2019/7 *General Presentation and Disclosures*) de forma que, en caso de ser aprobadas, los cambios en la presentación de estados financieros sean menores.



M EUR	9M 2021	9M 2020	%
Ingresos	27.999,8	24.248,0	+15,5
<b>Margen Bruto</b>	<b>12.585,9</b>	<b>11.841,3</b>	<b>+6,3</b>
Gasto Operativo Neto	-3.153,4	-3.070,8	+2,7
Tributos	-1.267,5	-1.395,2	-9,1
<b>EBITDA</b>	<b>8.164,9</b>	<b>7.375,4</b>	<b>+10,7</b>
EBIT	4.781,1	4.018,1	+19,0
Resultado Financiero Neto	-696,0	-640,8	+8,6
Resultado Soc. Método Participación	5,0	465,2	-98,9
Impuestos	-1.324,0	-954,5	+38,7
Minoritarios	-357,8	-207,1	+72,8
Beneficio Neto Reportado	2.408,2	2.681,0	-10,2
<b>Beneficio Neto Ajustado</b>	<b>2.687,9</b>	<b>2.554,0</b>	<b>+5,2</b>
Flujo de Caja Operativo	6.412,4	5.982,3	+7,2

Tc: USD -6,5%, GBP +2,1% y BRL -11,4%. Con un impacto de -260 M EUR a nivel EBITDA



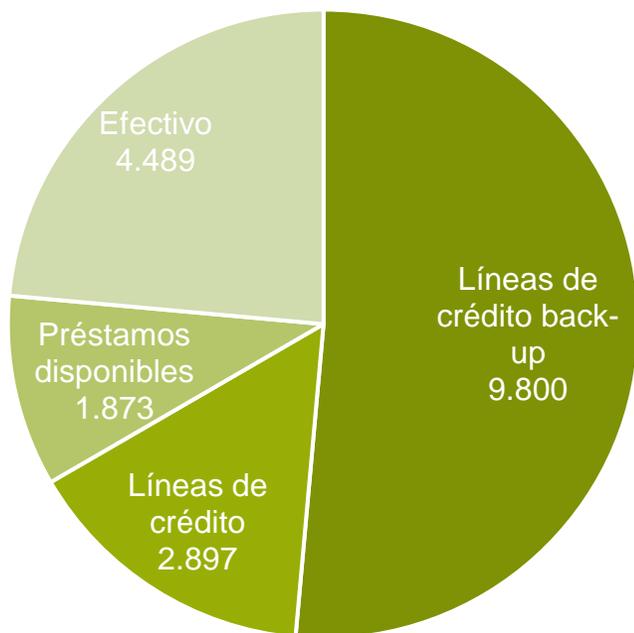
Se consideran los dos principales impactos por COVID, totalizando 196 M EUR en 9M 2021, **demanda** (128 M EUR) a nivel EBITDA y **morosidad** (68 M EUR) a nivel EBIT

M EUR	DEMANDA <sup>1</sup>		MOROSIDAD <sup>2</sup>	
	Redes	Generación y Clientes	Redes	Generación y Clientes
ESPAÑA	-	17	-	18
R.U.	2	27	-	12
EE.UU.	-	-	18	-
MÉXICO	-	-	-	-
BRASIL	45	-	10	-
IEI	-	37	-	10
<b>TOTAL</b>	<b>47</b>	<b>81</b>	<b>28</b>	<b>40</b>

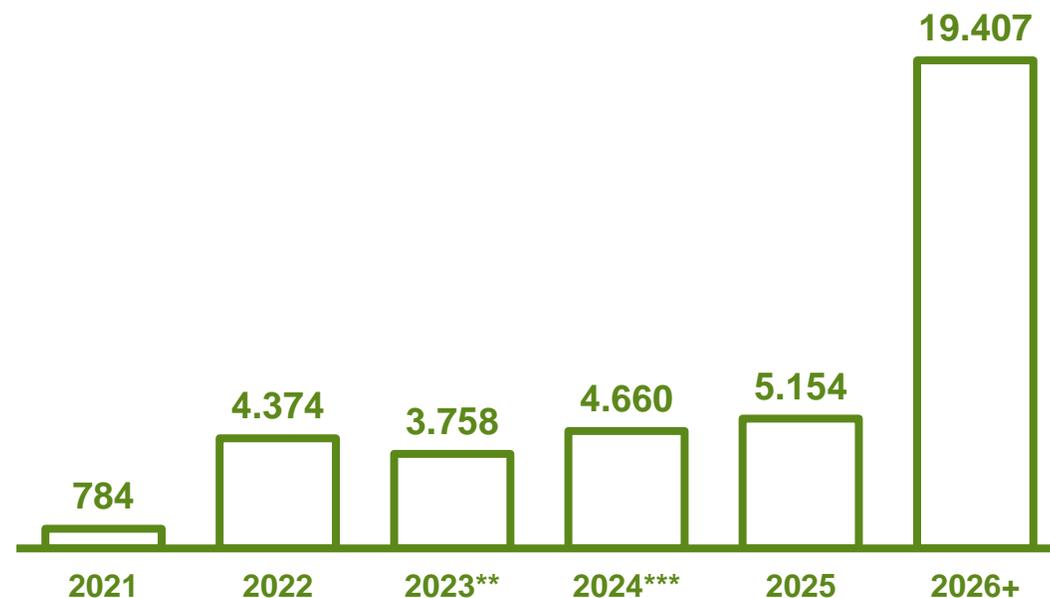


## Liquidez adecuada y diversificada asciende a 19.100 M EUR y cubre 19 meses de necesidades de financiación

LIQUIDEZ POR INSTRUMENTO: 19.059 M EUR



VENCIMIENTOS (M EUR)

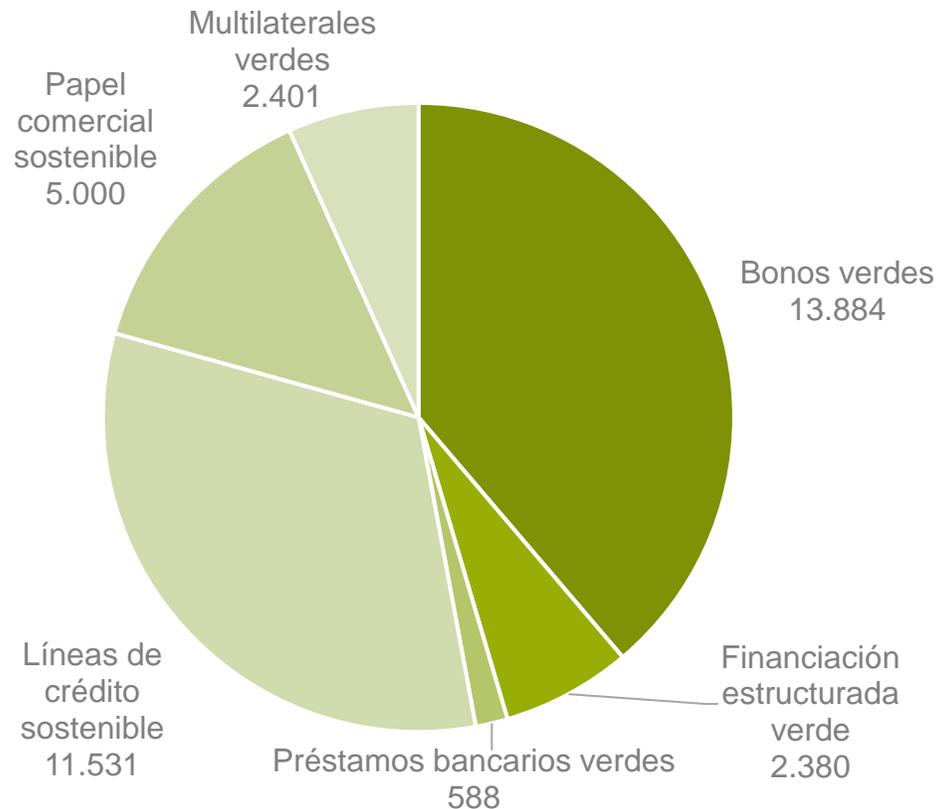


CÓMODO PERFIL DE VENCIMIENTOS CON UNA VIDA MEDIA DE LA DEUDA DE MÁS DE 6 AÑOS

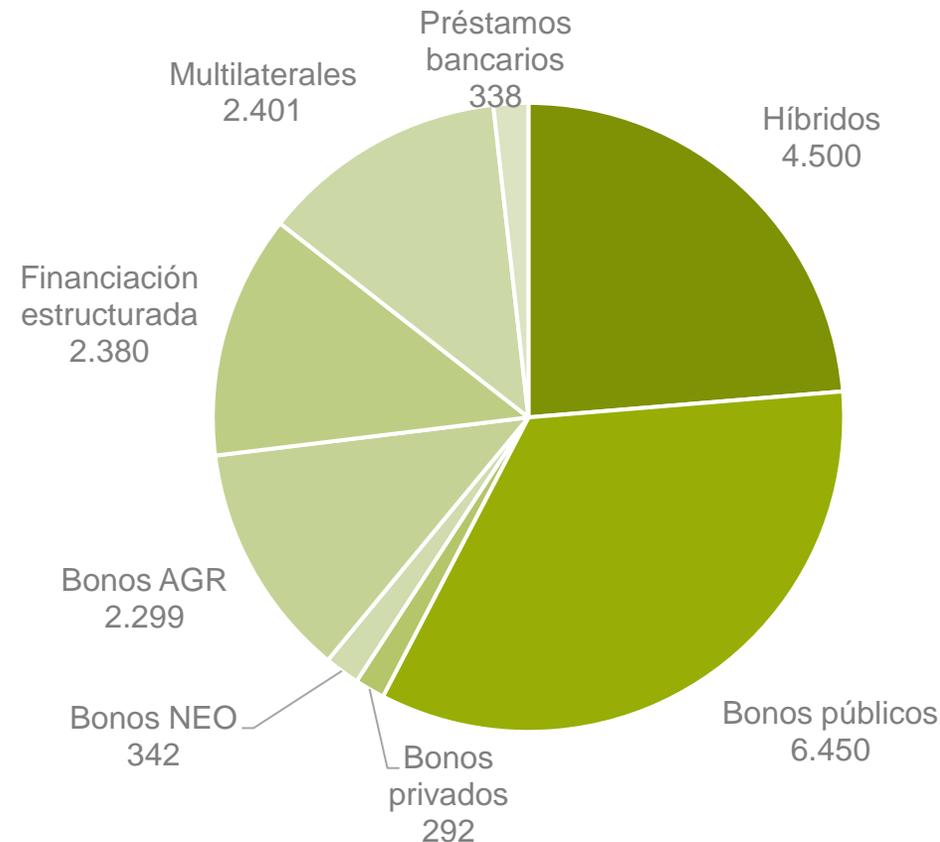


En 2021 Iberdrola firmó 7.900 M EUR de nuevas transacciones sostenibles y 5.300 M EUR de nueva financiación verde lo que supone un total de EUR 35.800 millones en financiación verde / sostenible \*

FINANCIACIÓN VERDE /SOSTENIBLE: 35.782 M EUR



FINANCIACIÓN VERDE: 19.001 M EUR



IBERDROLA SE MANTIENE COMO EL MAYOR EMISOR PRIVADO DE BONOS VERDES DEL MUNDO



## Iberdrola monitoriza todos los indicadores de sostenibilidad relevantes en su estrategia y establece parámetros relacionados con criterios ESG en sus planes de incentivos



	2020	Δ medio anual 2016-2020 <sup>1</sup>
Capacidad instalada libre de emisiones (%)	79	+2,1%
Emisiones específicas de CO <sub>2</sub> (t/GWh)	98	-7,0%
<i>Emisiones específicas de CO<sub>2</sub> en Europa (t/GWh)</i>	64	-14,7%
Uso de agua/ producción global (m <sup>3</sup> /GWh)	434	-6,7%
Consumidores (millones)	34,4	+1,0%
Empleados (nº)	37.127	+2,2%
Diversidad de género (% mujeres/total)	23	-
Ratio de accidentabilidad <sup>2</sup>	1,2	-9,8%
Compras de proveedores locales (%)	89	+1,5%



# COMPROMETIDOS EN LA CREACIÓN DE VALOR A LOS ACCIONISTAS, EMPLEADOS, CLIENTES, Y A LA SOCIEDAD

## UN MODELO LÍDER PARA NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS...



### Medio ambiente

Compromiso pionero:  
Inversión en energías  
Renovables y redes  
inteligentes



### Gobierno

A la cabeza de la mejor  
práctica corporativa  
internacional



### SOCIAL



Sirviendo a nuestros  
clientes y comunidades  
construyendo diversidad  
e inclusión



### Financiero

Manteniendo solidez  
financiera y creando valor  
para el accionista

## Aspectos clave ESG+F

- **Cierre** total de todas nuestras plantas de **carbon** y **fueloil**
- Emisiones en Europa de **~50 g/kWh**, en los **9 primeros meses de 2021**
- **Mayor emisor** de **bonos verdes**
- **Pioneros** en implementar las recomendaciones **TFCD**
- Récord de **compras** adjudicadas desde 2020: **> 22.000 M USD**
- **Sustentando 400,000 trabajos globalmente**
- **>50 horas de formación**
- Acceso a la energía: Programa **“Energía para todos”**
- **Sistema de gobernanza y sostenibilidad** reconocido mundialmente
- **Plan de acción climática** incluido en **los Estatutos**
- **Apoyo responsable** en **políticas de sostenibilidad**

## ...CON UN HISTORIAL DE RECONOCIMIENTOS



## PATROCINADOR PRINCIPAL DE LA COP26

## CON OBJETO DE ACELERAR LOS OBJETIVOS SOSTENIBLES



	España	R. Unido	EEUU	Brasil	México	IEI	Total
<b>Redes</b>	444,9	448,0	1.213,8	1.077,9	-	-	3.184,6
<b>Renovables</b>	791,7	203,0	719,7	262,5	15,4	1.108,7	3.101,1
<b>Generación y clientes</b>	284,5	149,4	-	8,3	142,3	61,5	646,1
<b>Otros</b>	71,9	22,7	2,3	5,5	1,8	-	104,2
<b>Total</b>	1.593,1	823,2	1.935,9	1.354,3	159,4	1.170,2	7.036,0



## 82% DE LA CAPACIDAD DEL PLAN A 2025 YA INSTALADA, EN CONSTRUCCIÓN O DE PRÓXIMA CONSTRUCCIÓN

CAPACIDAD RENOVABLE<sup>1</sup> INSTALADA, EN CONSTRUCCIÓN O DE PRÓXIMA CONSTRUCCIÓN (MW)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
 Eólica marina	294	---	---	500	1.300	800	2.894
 Eólica terrestre	1.691	1.188	1.515	700	900	600	6.594
 Hidroeléctrica	---	998	---	200	---	---	1.198
 Solar FV	874	1.425	2.915	2.700	2.100	1.500	11.514
 Baterías	31	156	100	100	100	---	487
<b>Total</b>	<b>2.890</b>	<b>3.766</b>	<b>4.530</b>	<b>4.200</b>	<b>4.400</b>	<b>2.900</b>	<b>22.686</b>
					<b>Plan 2020-2025</b>		<b>27.600</b>

~82%



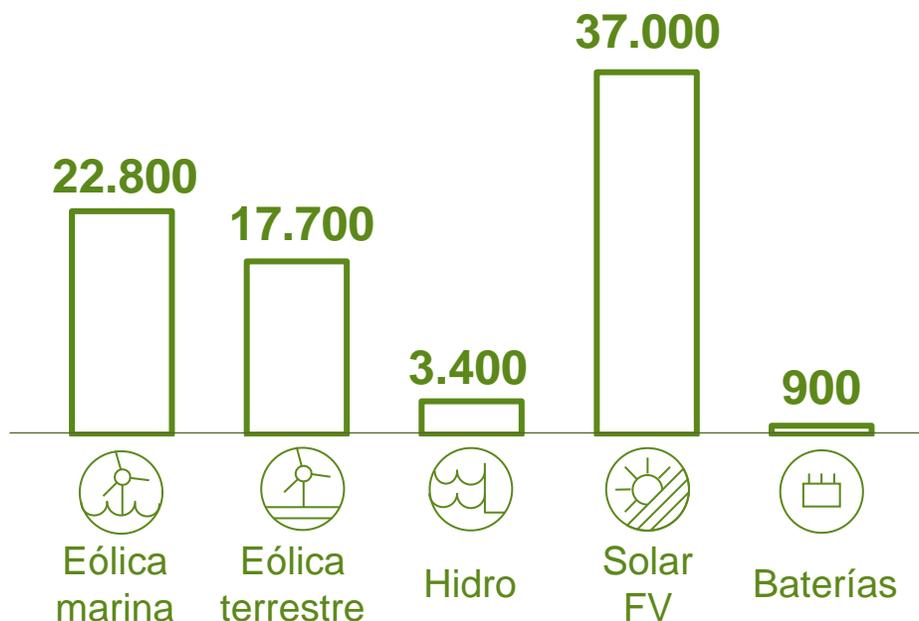
## NUEVA CAPACIDAD RENOVABLE INSTALADA, EN CONSTRUCCIÓN O DE PRÓXIMA CONSTRUCCIÓN (MW)

	2020						2021						2022					
	-	287	-	600	-	887	-	68	-	984	8	1.060	-	330	-	1.425	10	1.765
	294	44	-	-	6	344	-	36	-	11	98	145	-	-	-	60	80	140
	-	468	-	-	-	468	-	235	-	299	-	534	-	455	-	1.000	10	1.465
	-	88	-	274	-	362	-	11	-	-	-	11	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	482	-	-	-	482	-	555	-	150	-	705
	-	804	-	-	25	829	-	356	998	130	50	1.534	-	175	-	280	-	455
	294	1.690	-	874	31	2.890	-	1.188	998	1.424	156	3.766	-	1.515	-	2.915	100	4.530
	2023						2024						2025					
	-	200	-	1.500	-	1.700	-	700	-	800	-	1.500	-	100	-	200	-	300
	-	-	-	100	100	200	-	100	-	-	100	200	-	100	-	-	-	100
	-	100	-	900	-	1.000	800	-	-	700	-	1.500	800	100	-	100	-	1.000
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400	-	400	-	100	-	100	-	200
	500	400	200	200	-	1.300	500	100	-	200	-	800	-	200	-	1.100	-	1.300
	500	700	200	2.700	100	4.200	1.300	900	-	2.100	100	4.400	800	600	-	1.500	-	2.900

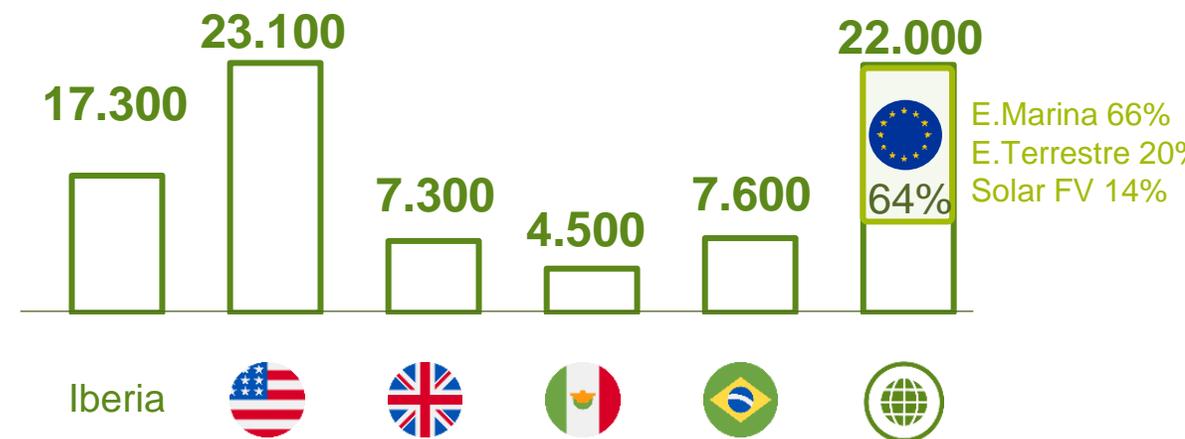


## CARTERA DE ALTA CALIDAD DE 81.800 MW CON UNA PROBABILIDAD DE ÉXITO SUPERIOR AL 60%

CARTERA POR TECNOLOGÍA (MW)



CARTERA POR GEOGRAFÍA (MW)



**EN TORNTO A 15.000 MW CON DERECHOS DE CONEXIÓN EN IBERIA Y DERECHOS DE USO DE TERRENOS POR UNA CAPACIDAD SIMILAR**



## LAS SUBASTAS OFRECEN RUTAS ADICIONALES

SUBASTAS DE PROYECTOS EN CARTERA

	Subasta	Modalidad	Fecha subasta	Proyecto / Capacidad	
	R. Unido	4ª Ronda CfD	Tarifa	4T 2021 – 1T 2022	<b>EA Hub (3,1GW)</b>
	EEUU	Massachusetts	Tarifa	T3 2021	Oferta presentada por hasta 1,2 GW <b>534 Zone (1,2GW)</b>
		Rhode Island	Tarifa	T4 2021	
		New York	Tarifa	T2 2022	
		Connecticut	Tarifa	2023	
	Japón	Ronda 2 Ronda 4	Tarifa y lecho marino	2022 2023-2025	<b>Seihoku-oki (600MW) Saga &amp; Satsuma (1.2GW)</b>

SUBASTAS PARA NUEVOS PROYECTOS

	Subasta	Modalidad	Fecha subasta	Capacidad	
	EEUU	Nuevas áreas Este, Oeste y Costa del Golfo	Lecho marino	2022-2025	Hasta 30 GW
		<i>Bight Area</i>	Lecho marino	2022	7GW
	R. Unido	Scotwind	Lecho marino	T3 2021	10GW Oferta presentada



## LAS SUBASTAS OFRECEN RUTAS ADICIONALES

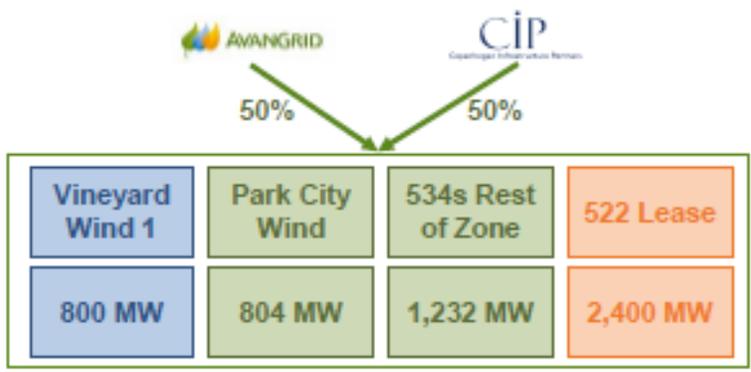
SUBASTAS  
PARA NUEVOS  
PROYECTOS

				Fecha Subasta	
	Dinamarca	Ronda 5	Tarifa y lecho marino	T4 2021	Thor 1GW (COD 2026)
	Francia	Normandía Bretaña	Tarifa y lecho marino	T1 2022 – T3 2022	1,6GW (COD 2029/30)
	Países bajos	Ronda 6 2 proyectos x 700 MW	Tarifa y lecho marino	T1 2022	1,4GW
	Irlanda	---	Tarifa	---	5GW 2030 Objetivo país
	Taiwán	Ronda 3 – Fase 1	Tarifa y lecho marino	2022-2024	9 GW
	Corea del sur	---	Lecho marino	2022-2024	12 GW 2030 Objetivo país
	Polonia	---	Lecho marino	2025-2027	5GW
	Vietnam	---	---	---	2 GW 2030 Objetivo país

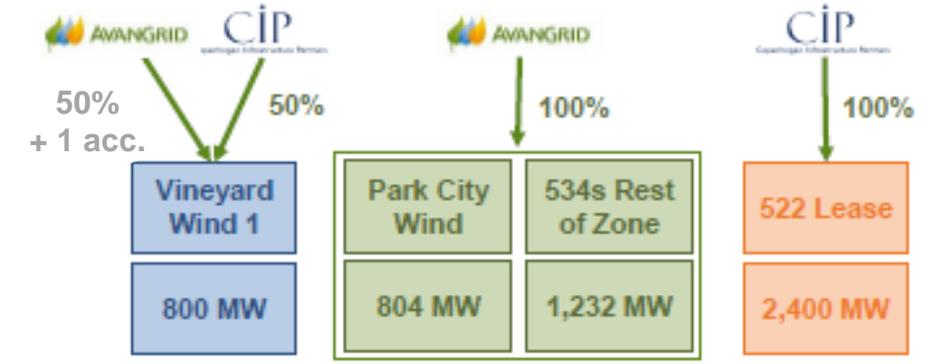


## COMO PARTE DE NUESTRA ESTRATEGIA DE REORGANIZACIÓN CONTINUA DE ACTIVOS EN NEGOCIOS Y PAÍSES CLAVE...

ESTRUCTURA ANTERIOR



ESTRUCTURA ACORDADA



USD 12 Bn in investments

...HEMOS LLEGADO A UN ACUERDO CON NUESTRO SOCIO CIP, PARA SEPARAR LA PROPIEDAD DE LOS ACTIVOS EÓLICOS EN EEUU



## INCREMENTO DE LA ENERGÍA DISTRIBUIDA EN TODAS LAS GEOGRAFÍAS

	9M 2021	9M 2020	% Var.
<i>Electricidad (GWh)</i>			
 España	68.690	65.538	+ 4,7%
 Reino Unido	23.570	23.130	+ 1,7%
 EEUU <sup>(1)</sup>	29.355	28.599	+ 2,6%
 Brasil <sup>(2)</sup>	56.104	48.859	+ 14,9%
<b>ELECTRICIDAD TOTAL</b>	<b>177.719</b>	<b>166.126</b>	<b>+ 6,9%</b>
<i>Gas (GWh)</i>			
 EEUU <sup>(1)</sup>	43.753	41.737	+ 4,7%
<b>TOTAL GAS</b>	<b>43.753</b>	<b>41.737</b>	<b>+ 4,7%</b>

<sup>1</sup> 100% Avangrid inc., compañía participada al 81,5 % por Iberdrola, S.A.

<sup>2</sup> 100% Neoenergia, compañía participada al 51,04 % por Iberdrola, S.A.

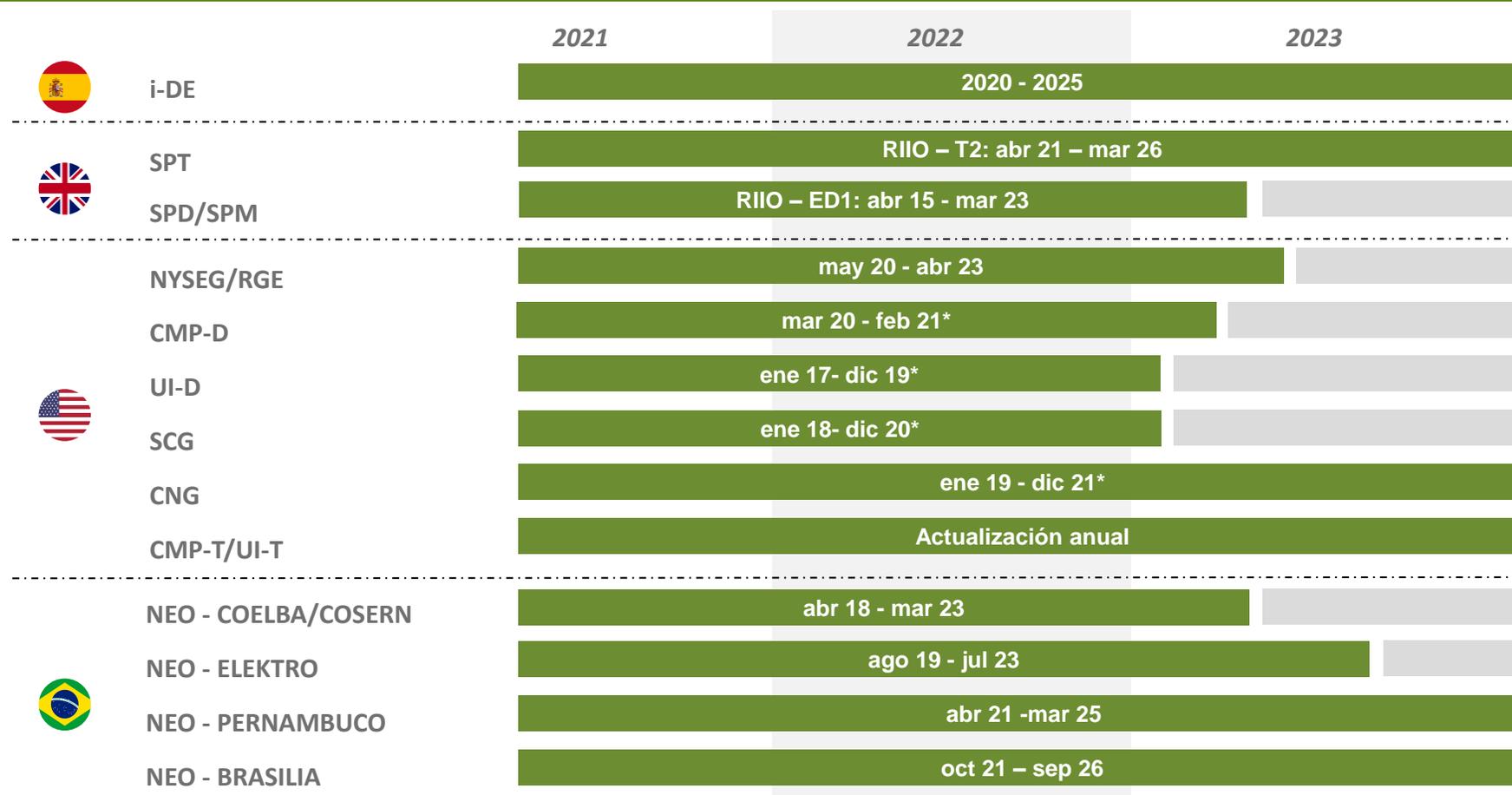


	Producción futura vendida	
	2021	2022
	%	%
Iberia	100%	94%
RU	100%	100%

Incluida la producción futura cerrada a través de la renovación de los contratos de clients residenciales



## RETORNOS ESTABLES Y DIVERSIFICADOS GEOGRÁFICAMENTE APROBADOS A TRAVÉS DE MARCOS REGULATORIOS



**LOS MARCOS REGULATORIOS A LARGO PLAZO EN TODAS LAS JURISDICCIONES SON LA BASE DE UN MIX DE INVERSIÓN EQUILIBRADO EN REDES EN LOS DISTINTOS PAÍSES**

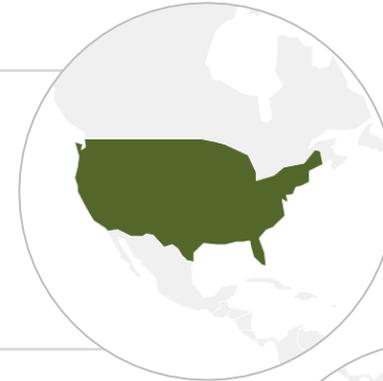


## ... JUNTO CON NUEVOS PROYECTOS DE REDES



**EEUU  
(NY)**

- 11 de octubre 2021 -oferta presentada-
- Oferta presentada por NY Transco (Avangrid 20%) y NYPA
- COD: 2027
- Capex: 3.600 M USD



**Chile**

- 13 de diciembre 2021 -oferta presentada-
- 1.500 km AT entre Kimal y Lo Aguirre
- Oferta presentada junto a Celeo (Elecnor y APG)
- COD: 2028
- Capex: ~2.500 M USD



**Brasil**

- 17 de diciembre 2021
- 5 lotes en Amapa, Bahia, Minas Gerais, Paraná y Sao Paulo
- COD: 2025
- Capex: ~2.700 M \$BRL





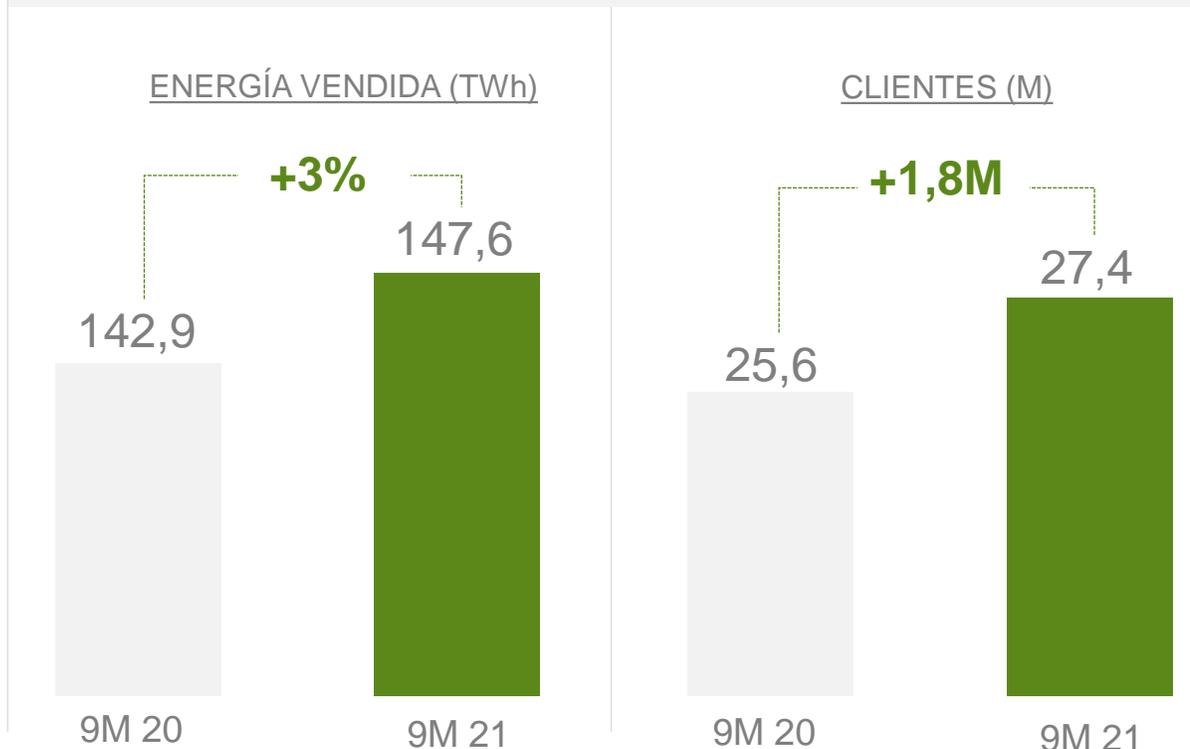
## MÁS DE 60 PROYECTOS EN 8 PAÍSES...



**...COMO PARTE DE NUESTRA CARTERA DE 3.100 M EUR HASTA 2030  
PARA UNA PRODUCCIÓN DE 134.000 Tn/Año**

## AÑADIENDO 1,8 MILLONES DE NUEVOS CLIENTES EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES...

### GENERACIÓN Y CLIENTES



### SMART SOLUTIONS

	9M 21	9M 20	
Smart Home (M)	8,8	7,3	1,2x
Smart Mobility (miles)	19,0	6,6	2,9x
Smart Solar (miles)	13,6	5,8	2,3x
Smart Clima (miles)	19,5	13,4	1,5x

...EXPANDIENDO NUESTRO PORTFOLIO DE SMART SOLUTIONS ADAPTADAS A NUESTROS CLIENTES



**LIDERANDO O PARTICIPANDO EN 175 PROYECTOS CON UNA INVERSIÓN TOTAL DE 30.000 M EUR CON SOCIOS CLAVE COMO FERTIBERIA, VOLKSWAGEN-SEAT, IRIZAR, NAVANTIA, ...**

Área	Iniciativa	Proyectos
	<b>Eólica marina flotante:</b> Parque escala industrial + pilotos	<b>7</b>
	<b>Bombeo hidroeléctrico</b>	<b>6</b>
	<b>Plan nacional de solar fotovoltaica</b>	<b>1</b>
	<b>Solar FV flotante en centrales hidroeléctricas</b>	<b>3</b>
	<b>Eólica terrestre:</b> plan nacional de despliegue	<b>1</b>
	<b>Reciclaje de palas</b>	<b>3</b>
	<b>Redes inteligentes:</b> refuerzo, digitalización, resiliencia y biodiversidad	<b>3</b>
	<b>Baterías:</b> hibridación con renovables y baterías para e-movilidad	<b>17</b>
	<b>Electrificación del calor:</b> despliegue de bombas de calor en hogares y electrificación de procesos industriales	<b>34</b>
	<b>Autoconsumo solar fotovoltaico</b> en hogares y edificios comerciales	<b>17</b>
	<b>Soluciones digitales para la flexibilidad</b> en los hogares	<b>17</b>



Area	Iniciativa	Proyectos
	Infraestructura de recarga pública para coches eléctricos	2
	Infraestructura de recarga privada para coches eléctricos	2
	Corredores nacionales de recarga rápida y super-rápida	2
	I+D+i en infraestructura de recarga	1
	Autobuses eléctricos urbanos	2
	Autobuses eléctricos interurbanos	1
	I+D+i en autobuses eléctricos	2
	<b>Amoniaco verde para fertilizantes (Fertiberia):</b> 4 fases en Puertollano (Ciudad Real) y Palos de la Frontera (Huelva). 830 MW de electrólisis	4
	<b>Procesos industriales:</b> 70 MW de electrólisis	27
	<b>Corredores logísticos para transporte pesado y puertos.</b> 115 MW de electrólisis	22
	Inteligencia artificial para la transición energética sostenible	1
<b>TOTAL</b>		<b>175</b>