

LA ACCIÓN CLIMÁTICA EN IBERDROLA

OCTUBRE / 2021





Este icono hace referencia a casos específicos que ejemplifican la acción climática de Iberdrola.

Este **color** en textos y elementos, indica el contenido de un enlace externo.

Accede a la Sección de cambio climático de la página web de Iberdrola para mayor información.



En ella también encontrarás la versión digital del presente documento.

Foto de portada: Parque eólico Big Horn, EE.UU.

ÍNDICE

Carta del Presidente	4
Mensajes claves.....	6
Contexto del cambio climático como reto global	8
Hacia una economía descarbonizada y resiliente en 2050	8
La electricidad: palanca de descarbonización en un nuevo escenario energético	10
1 Objetivos y estrategia alineada con el Acuerdo de París.....	14
Liderando la descarbonización desde hace 20 años.....	14
Objetivos de reducción de emisiones	17
Continúa el compromiso con la descarbonización.....	18
2 Gobernanza que incorpora la acción climática.....	20
La Política de acción climática en el Sistema de gobernanza y sostenibilidad	20
Estructura de gobierno para el seguimiento de la acción climática	22
3 Financiación al servicio de la sostenibilidad	24
Papel de las finanzas sostenibles en Iberdrola	24
Instrumentos de Financiación sostenible.....	25
4 Un modelo climáticamente resiliente	30
Escenarios considerados para la evaluación de riesgos	31
Resiliencia climática del modelo de Iberdrola	33
5 Alianzas y agenda climática global	36
6 Concienciación, clave de la acción climática.....	40
El Plan de concienciación de iberdrola y sus ejes de acción	40
7 Innovación para acelerar la descarbonización	44
Respuesta al reto climático mediante el Plan I+D+i.....	44
8 Cambio climático en el Plan de desarrollo sostenible	50
9 Compromiso con la información y transparencia	54

Carta del Presidente



"La descarbonización es una urgencia, pero también una gran oportunidad para el desarrollo económico, la creación de valor y, en definitiva, para un progreso inclusivo que beneficie a todos."

Hace ya más de 20 años que decidimos alinear nuestra estrategia con la acción por el clima y la transición energética. Desde entonces, hemos invertido más de 120.000 millones de euros en la descarbonización del sector energético. Todo ello, gracias a nuestra firme apuesta por las energías renovables, las redes inteligentes, el almacenamiento energético eficiente y el impulso a la electrificación de la demanda, como vector energético de una descarbonización competitiva y eficiente.

Fruto de esta hoja de ruta, hemos reducido nuestra intensidad de emisiones a 53 gCO₂/kWh en Europa en los primeros nueve meses de 2021.

La consecución de un modelo energético sostenible ya no es una aspiración, sino una necesidad que desde Iberdrola estamos demostrando que es factible. Estamos en un momento crucial para abordar la creciente urgencia climática mundial, siendo esta una década decisiva para la acción. Además, existe consenso sobre que la recuperación económica debe ser necesariamente verde, con la lucha contra el calentamiento global y la sostenibilidad como elementos centrales.

Para lograr las metas de reducción de emisiones a 2030, actualmente no solo están disponibles ya las tecnologías necesarias, sino que además están aprobadas las políticas que pueden impulsar su desarrollo e implementación, según el informe *Net Zero by 2050* de la IEA. En este contexto, resulta clave contar con un marco de políticas coherente y consistente que garantice la estabilidad y la certidumbre necesarias para hacer posible la aceleración y el salto de escala de las inversiones en la economía verde con carácter inmediato.

En Iberdrola, estamos sumamente comprometidos a seguir liderando el camino hacia un futuro con cero emisiones, habiéndonos fijado el objetivo de ser una compañía neutra en carbono en Europa a 2030 y a nivel global en 2050. Nuestras perspectivas contemplan una inversión de 75.000 M€ a 2025 que se duplicará hasta los 150.000 M€ a 2030, ejercicio en el que también triplicaremos nuestra capacidad renovable y almacenamiento, y duplicaremos nuestros activos de redes. A su vez, seguiremos innovando para impulsar el despliegue e implementación de soluciones de descarbonización, tales como el hidrógeno verde o la bomba de calor.

El compromiso con una economía descarbonizada está profundamente interiorizado en nuestra compañía. En este sentido, me complace presentarles el primer informe que describe "La acción climática en Iberdrola" desde todos sus ángulos y que se fundamenta en un sistema de gobernanza y sostenibilidad robusto; unos ambiciosos objetivos de reducción de emisiones; una intensa participación y presencia en los principales hitos de la agenda climática –destacando nuestra presencia en la Cumbre Climática COP 26 en Glasgow, donde ScottishPower, nuestra filial en el Reino Unido, es socio principal–; un Plan de Concienciación con impacto en todos nuestros grupos de interés; una gestión permanente de los riesgos y oportunidades derivados de la transición energética; y una cultura de innovación que provee de soluciones ante el reto de cambio climático.

Iberdrola lleva más de dos décadas trabajando para impulsar un sistema energético más sostenible y ha demostrado que la descarbonización es una urgencia, pero también una gran oportunidad para el desarrollo económico, la creación de valor y, en definitiva, para un progreso inclusivo que beneficie a todos.

Ignacio S. Galán
Presidente de Iberdrola

IBERDROLA, líder global en acción climática

<p>Descarboniza el sector energético con electricidad renovable</p>	<p>Con objetivos alineados con el Acuerdo de París</p>	<p>Integra la acción climática en el gobierno corporativo</p>	<p>Con financiación verde y sostenible</p>	<p>Aprovecha oportunidades y gestiona riesgos</p>	<p>Innova en tecnologías limpias</p>	<p>Participa en alianzas y coaliciones</p>	<p>Ayuda a concienciar a la sociedad</p>	<p>Contribuye al desarrollo sostenible</p>	<p>Con transparencia y rigor</p>
<p>Inversiones (M€) ▶ 120 k (2000-2020) ▶ 75 k (2020-2025) ▶ 150 k (2020-2030)</p> <p>Renovables y almacenamiento ▶ 35 GW en 2020 ▶ x3 a 2030</p> <p>Redes ▶ 100 M de personas suministradas (2020) ▶ x2 Activos regulados a 2030</p> <p>Almacenamiento ~3,9 GW en bombeo hidroeléctrico (2021)</p> <p>H₂ Hidrógeno verde (tH₂/año) ▶ ~15 k a 2025 ▶ ~85 k a 2030</p>	<p>Europa: ▶ 53 gCO₂/kWh en 9 M 2021</p> <p>Europa: ▶ Neutra en carbono a 2030</p> <p>Neutra en carbono a nivel global a 2050</p> <p>SCIENCE BASED TARGETS Objetivos alcances 1, 2 y 3 aprobados por la iniciativa <i>Science Based Targets</i>, alineados con 1,5°C</p>	<p>OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE Estrategia vinculada a maximizar la contribución de ODS 7 y 13</p> <p>1ª política relativa a cambio climático aprobada en 2009</p> <p>Remuneración al equipo directivo vinculada con objetivos climáticos</p> <p>Obligación del Consejo de Administración de aprobar e informar sobre un Plan de Acción Climática (2021)</p>	<p>35.800 M€ de operaciones verdes y sostenibles</p> <p>Mayor grupo emisor de bonos verdes: ~13.900 M€</p> <p>Reconocimientos: Most Impressive Corporate Issuer ▶ <i>Green Bond & Hybrid Capital (Global Capital, 2020)</i></p> <p>63% de productos verdes y/o sostenibles a 2025</p>	<p>El cambio climático presente en la planificación y toma de decisiones</p> <p>Integración de la ciencia del clima en la actividad y en el desarrollo y gestión de instalaciones</p> <p>Modelo resiliente: ▶ Diversificación ▶ Anticipación ▶ Capacidad y experiencia</p> <p>Comprometidos desde 2017 a implementar las recomendaciones del TCFD</p>	<p>Inversión en I+D+i ▶ 2.000 M€ (última década) M€/año: ▶ 330 a 2022 ▶ 400 a 2025</p> <p>1ª en Europa y 2ª del mundo como energética privada (Industrial R&D Investment Scoreboard, 2020)</p> <p>IBERDROLA U Colaboración con Universidades y centros educativos de referencia</p> <p>Plataforma de innovación ciudadana en zonas de transición justa</p>	<p>Presencia activa en las Cumbres Climáticas</p> <p>Única española reconocida como "empresa líder" por su compromiso con el Pacto Mundial</p> <p>BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C Apoyo a todas las campañas e iniciativas para aumentar la ambición climática</p> <p>CLIMATE GROUP EV100 1ª empresa española en adherirse a iniciativa EV 100</p>	<p>Plan de concienciación centrado en acciones internas y externas, jóvenes y alianzas</p> <p>6 centros formativos en instalaciones propias</p> <p>29.856 horas de formación medioambiental a empleados (2020)</p> <p>AYUNTAMIENTOS #POR EL CLIMA Educa Clima Algunas iniciativas lanzadas</p>	<p>Electricidad para todos: 16 M de personas en países emergentes a 2030</p> <p>70% de proveedores principales sujetos a prácticas de desarrollo sostenible a 2022</p> <p>Plantación de árboles: ▶ 8 M a 2025 ▶ 20 M a 2030</p> <p>Modelo de economía circular</p>	<p>Member of Dow Jones Sustainability Indices Única eléctrica europea incluida en las 21 ediciones</p> <p>Reporting en línea con GRI y SASB</p> <p>IM InfluenceMap 1ª utility más activa en defensa de políticas ambiciosas (2020)</p> <p>CDP SUPPLIER ENGAGEMENT LEADER 2020 CDP 2020 Climate Change Index: nivel "liderazgo"</p>

Contexto del cambio climático como reto global

Parque eólico marino Wikinger, Alemania

HACIA UNA ECONOMÍA DESCARBONIZADA Y RESILIENTE EN 2050

El Acuerdo de París, un pacto global para limitar el cambio climático

El cambio climático es uno de los retos más importantes y urgentes a los que se enfrenta la humanidad. El aumento de la concentración de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en la atmósfera sigue incrementando la temperatura del planeta, representando a **2020 un calentamiento global promedio de +1,2°C** respecto a niveles preindustriales. Su impacto tiene consecuencias globales a nivel social, económico y ético, que compromete el futuro de las nuevas generaciones. Hacer frente a esta grave amenaza requiere del compromiso, coordinación y cooperación de toda la sociedad.

La aprobación del **Acuerdo de París** en el marco de la Conferencia de las Partes (COP), sobre el Cambio Climático 21 (COP 21), en diciembre de 2015, **supuso un hito clave en la agenda climática global**. En él **195 países acordaron limitar el incremento de la temperatura global muy por debajo de los 2°C a finales de siglo** y proseguir los esfuerzos para limitar el aumento de la temperatura a 1,5°C. Además, se comprometieron a **alcanzar el nivel máximo de emisiones de gases de efecto invernadero lo antes posible**, para luego reducirlas hasta la neutralidad climática en la segunda mitad de siglo.

Avances y retos hacia la descarbonización



Más compromisos políticos y mayor ambición en las normas.

- ▶ 89 países han reportado NDCs* (planes climáticos revisados).
Fuente: Climate Action Tracker (28 de septiembre 2021)
- ▶ 70% de la economía mundial tiene objetivos de neutralidad hacia mediados de siglo.**

Fuente: BNEF (2020). Dato al cierre de 2020.

*Contribuciones determinadas a nivel nacional
**Compromiso de China para antes de 2060.



Más alianzas y mayor alcance en la cooperación de todos los actores.

- ▶ Países, regiones, ciudades, empresas, líderes políticos, organizaciones, universidades, inversores, bancos, aseguradoras y sociedad civil trabajando juntos.



Sociedad cada vez más concienciada.

- ▶ ~70% de la población joven (menores de 18 años) son conscientes de la emergencia climática.

Fuente: UNDP - The Peoples' Climate Vote (2021)



Tecnologías verdes competitivas y disponibles para un despliegue masivo.

- ▶ Reducción de costes en los últimos 5 años:
 - ▶ \$ Fotovoltaica -66%.
 - ▶ \$ Eólica on shore -33%.
 - ▶ \$ Eólica off shore -68%.
- ▶ \$ Baterías -55%.

Fuente: Bernstein (2020)

Desde la firma del Acuerdo de París cabe destacar importantes avances hacia la descarbonización, si bien, es necesaria una mayor ambición y urgencia.

A pesar de los esfuerzos, **la evolución global de las emisiones de GEI se aleja mucho del ritmo de reducción anual del 7,6% que se debería perseguir cada año entre 2020 y 2030** (reducción del 45% en 2030 respecto a 2010), según argumenta el Grupo Intergubernamental

de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés), para que el mundo logre limitar el incremento de temperatura en un máximo de 1,5°C a finales de este siglo. Todo ello hace más necesario que nunca **apoyar un enfoque de descarbonización ambicioso y acelerado en la revisión de objetivos e incrementar los esfuerzos** por parte de toda la sociedad.

➤ LA ELECTRICIDAD: PALANCA DE DESCARBONIZACIÓN EN UN NUEVO ESCENARIO ENERGÉTICO

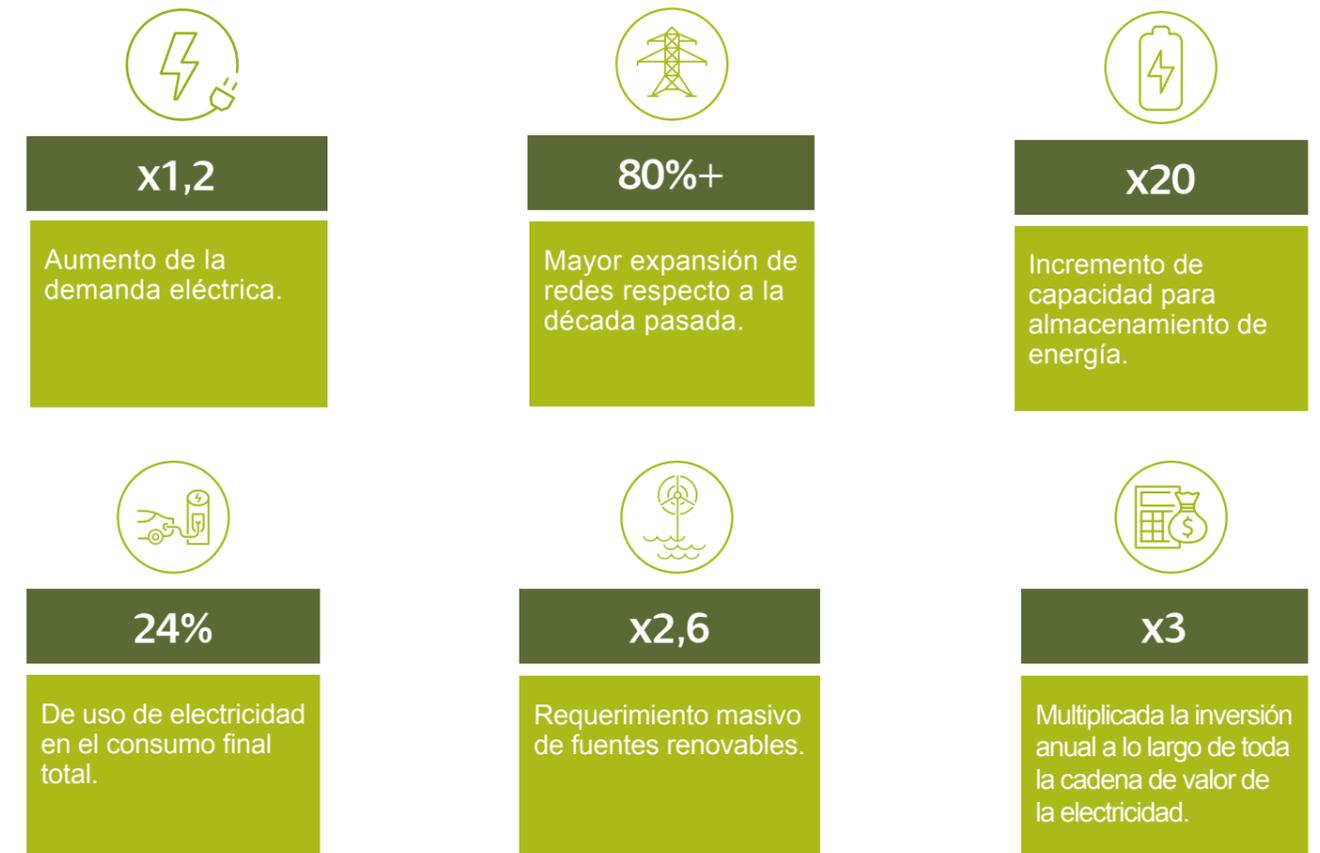
Oportunidades crecientes de la transición energética

Actualmente el **sector energético es responsable de más del 75% de las emisiones de CO₂**, derivado de un modelo basado en combustibles fósiles. La transición a un modelo energético descarbonizado, pasa por la mejora de la eficiencia energética y la sustitución de combustibles fósiles por energías renovables. Las fuentes de energía renovable (eólica, solar, hidráulica, etc.) son fácilmente convertibles a electricidad, donde han demostrado ser una fuente de generación competitiva. De este modo, la electricidad es el vector energético que permite una mayor participación de energías limpias, al mismo tiempo que mejora la eficiencia global del sistema energético. Además, la evolución tecnológica ha permitido una creciente electrificación de los usos finales de la energía (movilidad eléctrica, bomba de calor, etc.). Es por ello que el **sector eléctrico, a través de la generación con energías renovables y la electrificación de los usos finales, es una palanca clave para la descarbonización.**

Las oportunidades creadas por el sector eléctrico en la transición energética se ponen de manifiesto en los escenarios de descarbonización. El Escenario de Desarrollo Sostenible (SDS) a 2030, elaborado por la Agencia Internacional de la Energía (IEA) en el marco del World Energy Outlook (WEO) 2020 y alineado con los objetivos del Acuerdo de París (<2°C), proyecta una **creciente contribución del sector eléctrico**, según se muestra en la infografía superior de la página siguiente.

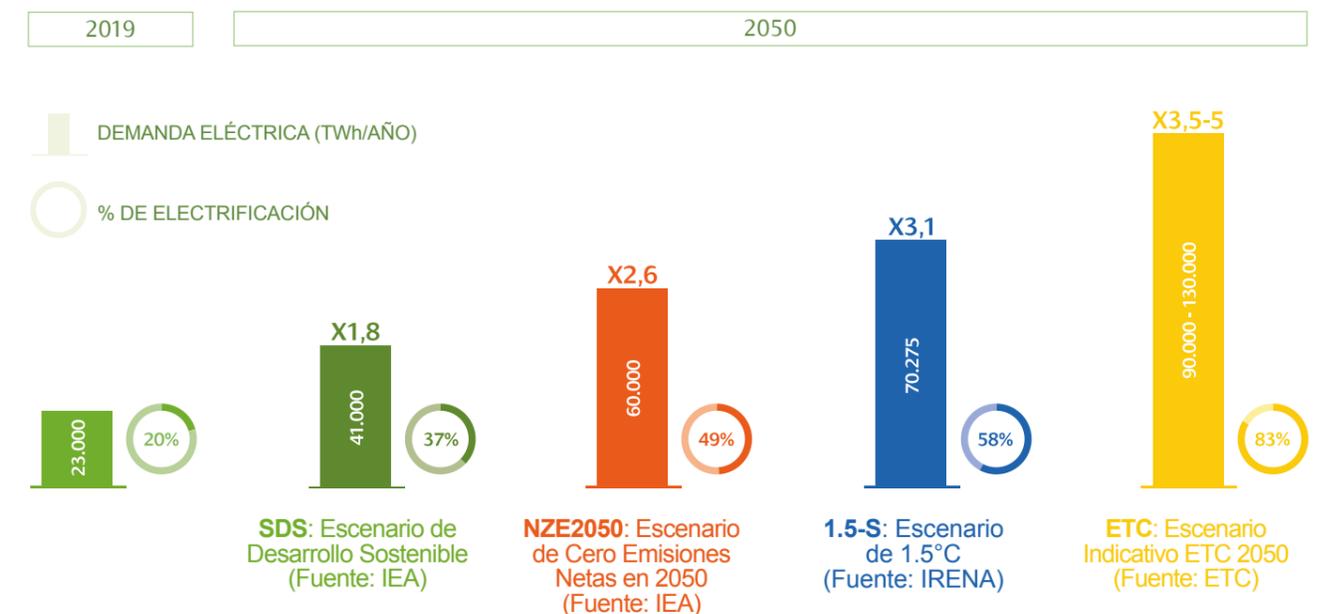
En el mismo escenario SDS a **2050 la demanda eléctrica y la electrificación de la energía final casi se duplica** con respecto al año base (2019). La tendencia a la progresiva electrificación del sistema energético se acentúa significativamente en escenarios de mayor ambición climática, según se muestra en la infografía inferior de la página siguiente.

Proyecciones a 2030 sobre el sector eléctrico según el Escenario SDS



Nota: Incrementos respecto al año base (2019)
Fuente: IEA

Escenarios de descarbonización a 2050



Parque Eólico La Venta III, México

Contribución de la electricidad a la recuperación verde o Green Recovery

La crisis sanitaria, económica y social que ha provocado la pandemia de la COVID-19, ha intensificado el debate sobre la relevancia del clima, el medioambiente y la biodiversidad para la salud de las personas. En este contexto, **la descarbonización y electrificación** de la economía es una gran **oportunidad para crear riqueza, generar empleo y mejorar el estado**

del planeta y la salud de las personas. De este modo y en el contexto actual, los planes de **recuperación económica** deben acelerar la transformación de la economía **hacia un nuevo modelo** que sea climáticamente neutro, resiliente, sostenible, saludable e inclusivo, **logrando así una recuperación verde o Green Recovery.**



“No alcanzaremos los objetivos climáticos si no invertimos masivamente en energías renovables, redes inteligentes y almacenamiento”

- Ignacio S. Galán,
Presidente de Iberdrola

Central hidráulica Itapebi, Brasil

1 | Objetivos y estrategia alineada con el Acuerdo de París

LIDERANDO LA DESCARBONIZACIÓN DESDE HACE 20 AÑOS

Iberdrola, referente mundial en la lucha contra el cambio climático, cree firmemente que la transición a una **economía neutra en carbono a 2050 es tecnológicamente posible, económicamente viable y socialmente necesaria.**

Como denominador común de todas las actividades de Iberdrola están la creación de valor de forma sostenible, de acuerdo a su dividendo social, y la búsqueda de liderazgo. Es por ello que en las últimas dos décadas, Iberdrola emprendió el compromiso de abanderar **la transición energética**, a través de un modelo de negocio sostenible, ejecutado **con innovación, flexibilidad y eficiencia** en todas sus líneas de negocio. Se han invertido 120.000 M€ en la transición energética desde 2001.

Iberdrola hoy

A día de hoy, Iberdrola ha logrado un **73% de reducción de emisiones** (respecto al año 2000) hasta alcanzar 53 gCO₂/kWh en Europa en 2021 (9M) y 98 gCO₂/kWh a nivel global en 2020, mediante el cierre de la totalidad de sus centrales de carbón y gasoil (17 centrales, equivalentes a 8,5 GW).

Líder en energías renovables y almacenamiento a gran escala

Iberdrola destaca como la **primera productora renovable** entre las *utilities* europeas y en EE.UU., alcanzando una potencia de más de 35 GW instalados en tecnología de generación renovable. Actualmente Iberdrola ya genera el 100% de su energía con cero emisiones en países como el Reino Unido, Alemania y Portugal.

Además, la compañía cuenta con una potencia de **3,9 GW** instalados de tecnología de bombeo

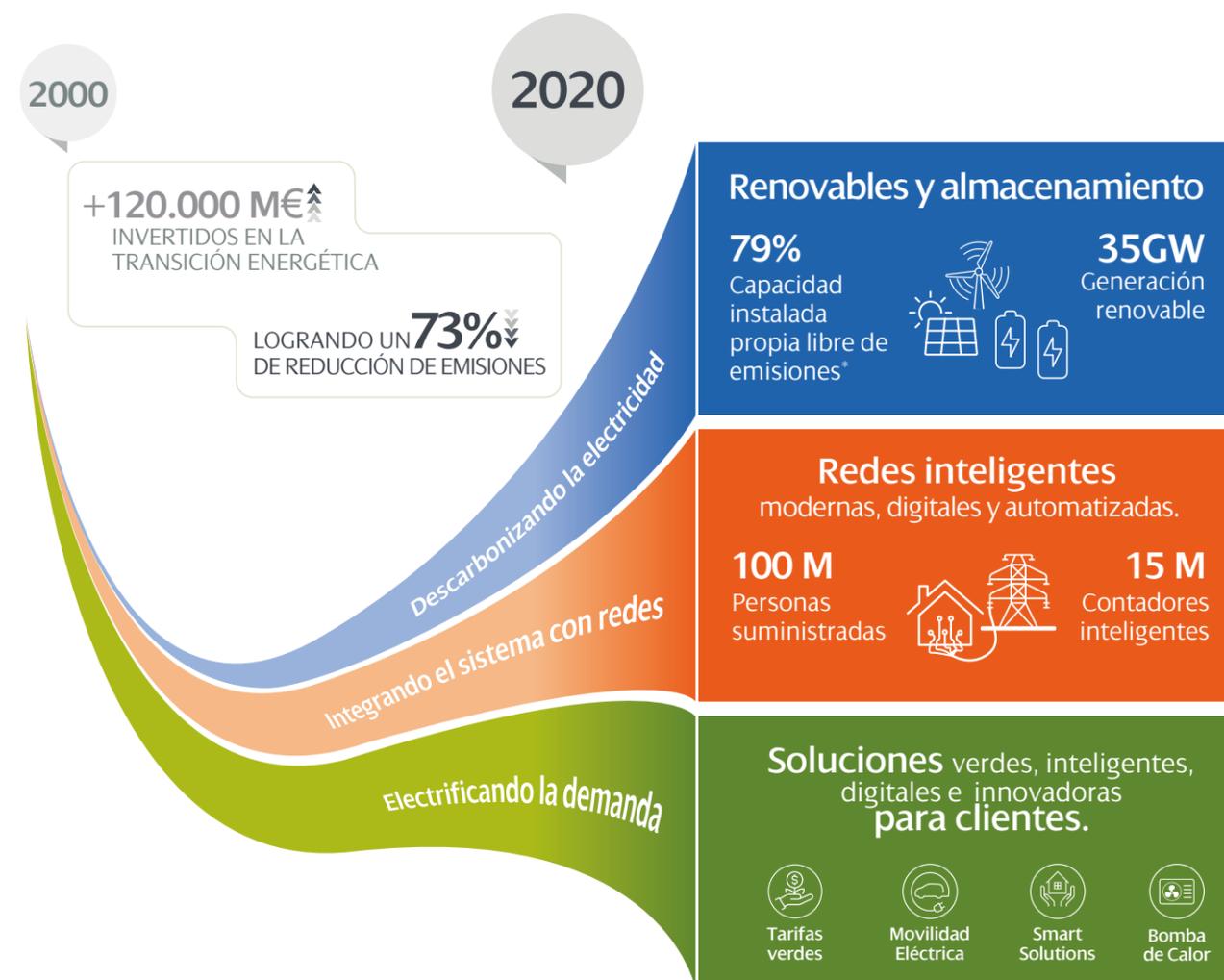
hidroeléctrico, el **método de almacenamiento energético a gran escala más eficiente** a día de hoy.

Líder mundial en desarrollo e implantación de redes inteligentes

Actualmente, Iberdrola opera sistemas de distribución eléctrica que, de forma agregada, constituyen uno de los más importantes del mundo. En ellos destaca el desarrollo e implantación de **redes inteligentes con capacidades digitales para la telegestión, supervisión y automatización.**

Líder en soluciones inteligentes, digitales e innovadoras para clientes

El grupo ofrece soluciones inteligentes e innovadoras en el **ámbito residencial** (almacenamiento de energía, bomba de calor, autoconsumo mediante paneles fotovoltaicos y movilidad eléctrica) e **industrial** (*smart solutions*, procesos de electrificación e hidrógeno verde).



Datos a cierre del ejercicio 2020.
*Incluye generación nuclear

“Nuestro modelo de negocio, tras 20 años anticipando la transición energética, nos sitúa como un agente tractor clave en la transformación del tejido industrial, impulsando con nuestra experiencia, compromiso social y capacidad financiera, un modelo de crecimiento económico sostenible a largo plazo capaz de hacer frente a los retos actuales de la sociedad”.

- Ignacio S. Galán.
Presidente de Iberdrola

OBJETIVOS DE REDUCCIÓN DE EMISIONES

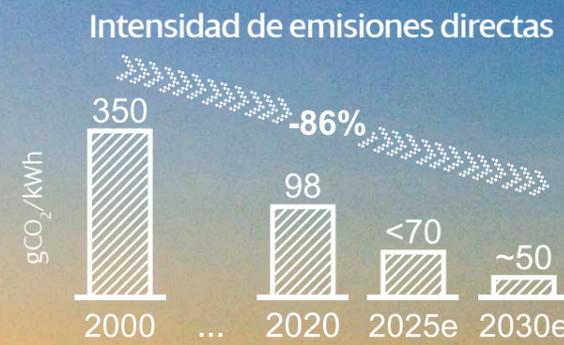
1 | Neutra en carbono en Europa en 2030



2 | Reducir la intensidad de emisiones a 50 gCO₂/kWh en 2030



3 | Neutra en carbono a nivel global en 2050



Objetivos alcances 1, 2 y 3 aprobados por la iniciativa *Science Based Targets*, alineado con 1,5°C



Iberdrola, seguirá en su compromiso con el Acuerdo de París y la transición energética, se ha comprometido a ser, en 2030, una **compañía neutra en carbono en Europa**, anticipándose 20 años al objetivo de la Unión Europea. Además, a nivel global se ha fijado los objetivos de **reducir su intensidad de emisiones a 50 gCO₂/kWh en 2030** y de **alcanzar la neutralidad en carbono en 2050**.

También se ha comprometido a **reducir las emisiones absolutas de GEI**, alineado con 1,5°C en los alcances 1, 2 y 3, reconocidos como basados en la ciencia por la iniciativa **Science Based Targets (SBTi)**.

CONTINÚA EL COMPROMISO CON LA DESCARBONIZACIÓN

Para la consecución del compromiso de reducción de emisiones, Iberdrola seguirá impulsando y liderando un modelo de negocio y un plan inversor plenamente integrados en un futuro descarbonizado.

Pilares estratégicos de Iberdrola

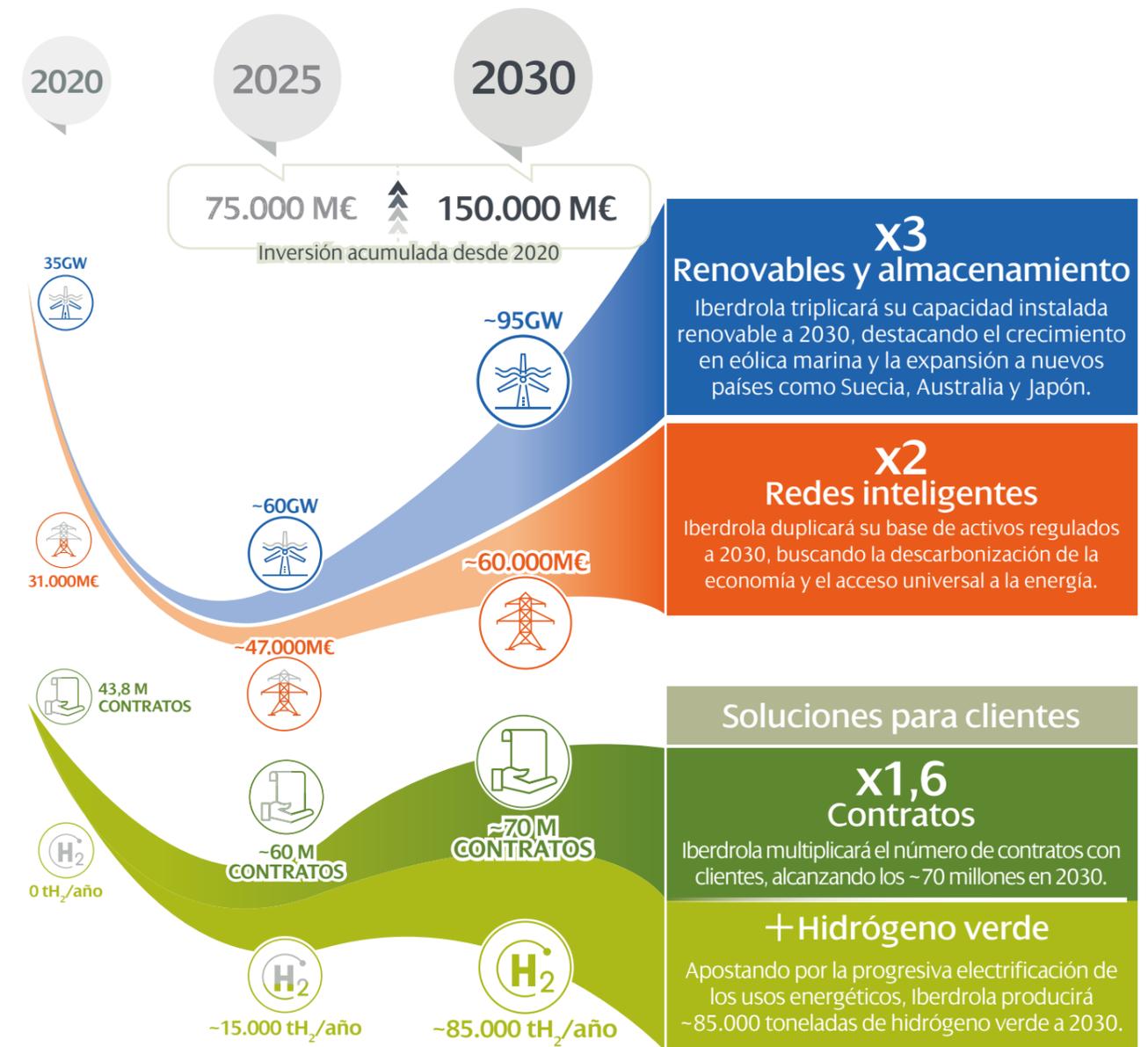
Iberdrola continuará apoyándose en los pilares estratégicos, que han sido la base de su crecimiento sostenido:

Estos pilares estratégicos permitirán acelerar la creación de valor para todos los Grupos de interés, situando además a Iberdrola en una **posición única para avanzar de forma decidida en su contribución a la transición energética**. Así, se logrará una **Iberdrola más eficiente, más sostenible, más internacional**, y, en definitiva, más preparada para continuar respondiendo y contribuyendo a estas tendencias e impulsar la recuperación económica y del empleo.

Plan de inversión: Perspectivas 2020-2025 y visión 2030

La compañía ha lanzado un **plan de inversiones histórico**, que alcanzará **los 75.000 M€ brutos en el período 2020-2025**. Del total, 68.000 M€ serán inversiones orgánicas que se distribuirán en un 51% a renovables, un 40% a redes y el resto al negocio liberalizado.

El conjunto de inversiones 2020-2030, alcanzará los 150.000 M€ en 2030.



Capacidad renovable instalada (GW)

	2020	2025	Incremento
Solar fotovoltaica	2	15	x7,5
Eólica terrestre	18,5	26	x1,4
Eólica marina	1,3	4	x3,1
Hidroeléctrica	13,2	14	x1,1

Diversificación geográfica

Países con sólida calificación crediticia y políticas climáticas ambiciosas.



Transición energética

Agentes de la descarbonización y la electrificación.



Eficiencia

Impulso continuo de la excelencia operativa.



Optimización de la cartera

Contribuyendo a la sostenibilidad medioambiental y financiera de nuestro modelo de negocio.



Innovación

Poniendo los cimientos para el futuro.



2 | Gobernanza que incorpora la acción climática

LA POLÍTICA DE ACCIÓN CLIMÁTICA EN EL SISTEMA DE GOBERNANZA Y SOSTENIBILIDAD

Sistema de gobernanza y sostenibilidad

El Sistema de gobernanza y sostenibilidad **constituye el ordenamiento interno de Iberdrola y su grupo**, establecido para asegurar normativamente la realización de su propósito y sus valores y la consecución de sus fines y objetivos empresariales. Es una **evolución del anterior Sistema de gobierno corporativo** y está a la vanguardia de las mejores prácticas internacionales en la materia. Atiende a criterios ESG (Medioambientales “E”, Sociales “S”, y de Gobernanza “G”, en conjunto ESG, por sus siglas en inglés).



Estatutos Sociales

El Sistema se asienta en los Estatutos Sociales, **los cuales recogen el propósito y valores, la definición del proyecto Iberdrola y su concepción del interés social.**

Código ético

El código ético es la **guía de conducta** que persigue impulsar una **cultura basada en la ética y en el compromiso con el desarrollo sostenible**, compartida por todos los que participan en la cadena de creación de valor del grupo.

Propósito. La razón de ser

“Continuar construyendo, cada día y en colaboración, un modelo energético más eléctrico, saludable y accesible” que contribuya



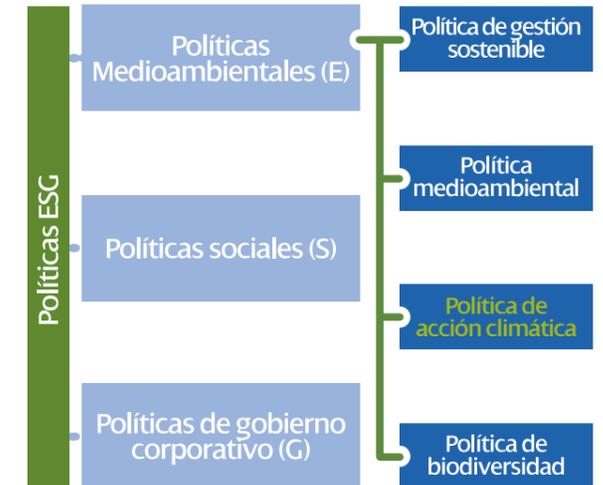
a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)¹ (en particular a los objetivos 7 y 13, relativos al suministro de energía asequible y no contaminante y a la lucha contra el cambio climático), y que responda a los estándares y requerimientos más exigentes en materia de compromiso social, defensa del medioambiente y buen gobierno.

Valores. El modo de ser

- ▶ **Energía sostenible:** ser un modelo de inspiración, creando valor económico, social y medioambiental en el entorno y pensando en el futuro.
- ▶ **Fuerza integradora:** sumando talentos por un propósito que es por todos y para todos.
- ▶ **Impulso dinamizador:** haciendo realidad cambios que faciliten la vida a personas, siendo eficientes y autoexigentes y buscando la mejora continua.

Políticas corporativas y normas

Establecen las **pautas necesarias para alinear las actuaciones con el propósito de Iberdrola**. Hay políticas específicamente enfocadas al medio ambiente y al cambio climático.



Política de acción climática

Iberdrola fue pionera en el mundo al incorporar a su anterior Sistema de gobierno corporativo **la lucha contra el cambio climático como prioridad**, aprobando en 2009 la primera Política que abordaba la lucha contra el cambio climático. La actual Política de acción climática establece el marco de la estrategia y el **modelo de negocio** de Iberdrola, **alineado con el Acuerdo de París y la Agenda 2030¹**, en la lucha contra el cambio climático. En ella Iberdrola se compromete a seguir **asumiendo una posición de liderazgo** (directamente y estableciendo alianzas), **promoviendo la sensibilización** (impactos, retos y beneficios de su consecución) **y contribuyendo a un futuro neutro en carbono y sostenible.**



¹ Para mayor información sobre la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ver el apartado 8.

La Política considera la implantación de las recomendaciones del *Task Force on Climate-related Financial Disclosure* (TCFD) y de otras organizaciones de referencia para la identificación y reporte de riesgos a largo plazo, relacionados con el cambio climático.

➤ ESTRUCTURA DE GOBIERNO PARA EL SEGUIMIENTO DE LA ACCIÓN CLIMÁTICA

Líneas de actuación prioritarias de la Política de acción climática a impulsar:

- ▶ Formalizar y **comunicar el Plan de acción climática** y sus objetivos.
- ▶ **Seguir desarrollando** una transición energética basada en la **descarbonización y electrificación** de la economía.
- ▶ **Integrar** la ciencia del clima y los criterios de **adaptación y resiliencia** en la actividad y en el desarrollo y gestión de instalaciones.
- ▶ **Analizar los riesgos** físicos del cambio climático y otros relacionados con la transición energética.
- ▶ **Supervisar el inventario de emisiones** de GEIs para su control y seguimiento.
- ▶ Elaborar campañas, talleres y recursos educativos para **formación de empleados** en acción climática.
- ▶ **Colaborar con terceros** en acción climática, particularmente con la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.
- ▶ **Apoyar las políticas y estrategias públicas** que aborden la problemática del cambio climático.
- ▶ **Liderar los principales índices** internacionales en materia de lucha contra el cambio climático.
- ▶ **Divulgar el resultado y/o actuación** de Iberdrola sobre la lucha contra el cambio climático.
- ▶ Establecer los mecanismos necesarios para **asegurar la aplicación de la Política**.

Para responder siempre al mejor cumplimiento y puesta en práctica de las políticas se cuenta con **diversos órganos sociales y comités internos que vigilan su seguimiento. Los estatutos aprobados por la Junta General de Accionistas en junio de 2021, establecen la obligación del Consejo de Administración** de aprobar, supervisar e informar periódicamente sobre el Plan de acción climática.

Respondiendo a la necesidad de profesionalización, diversificación y cualificación en temas de relevancia, el Consejo dispone de un **programa de formación y actualización de conocimientos para sus miembros**. Las sesiones de formación se complementan con informes, artículos y otras publicaciones incorporadas a la página web del consejero, en donde se pueden encontrar temáticas relacionadas con eventos de la agenda climática global, análisis científicos, regulación y tendencias en cambio climático, nuevas tecnologías de descarbonización, entre otras.

A su vez, la **estructura de retribución a los consejeros ejecutivos y al equipo directivo considera** aspectos económico-financieros, operativos y de sostenibilidad. En abril 2020 fue aprobado un plan de remuneración a largo plazo (Bono estratégico 2020-2022), que recoge parámetros relacionados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, tales como la reducción de la intensidad media de las emisiones de CO₂, el incremento de proveedores sujetos a estándares de desarrollo sostenible, entre otros.



Memoria de actividades relacionadas al cambio climático del Consejo de Administración y sus comisiones en el 2020

Sesiones formativas e informativas - Comisión de Auditoría y Supervisión del Riesgo

- ▶ Riesgos derivados del desarrollo de actividades con impacto en el cambio climático y los mecanismos de alerta ante este tipo de riesgos.

Documentos formativos en la web del consejero

- ▶ Resultados de la cumbre climática de Madrid (COP 25) y perspectivas 2020: negociaciones, anuncios y participación de Iberdrola.
- ▶ Análisis científicos sobre ciencia del clima e impacto de la COVID-19 en el plan de acción frente al Cambio Climático.
- ▶ Plan de Acción de la Comisión Europea sobre financiación del crecimiento sostenible.

Prioridades para 2021

- ▶ Riesgos y oportunidades derivados del cambio climático y su reporte.
- ▶ Seguimiento del programa Next Generation EU.
- ▶ Hoja de ruta en materia de transición energética.
- ▶ Seguimiento de las actividades relacionadas con la sostenibilidad.

3 | Financiación al servicio de la sostenibilidad

PAPEL DE LAS FINANZAS SOSTENIBLES EN IBERDROLA

Iberdrola apuesta por la **financiación verde** como su **principal instrumento de financiación**. Esta valiosa herramienta toma relevancia en el **desarrollo del plan de inversiones de Iberdrola**, ofreciendo a sus inversores transparencia sobre el uso de los fondos y la posibilidad de demostrar su contribución al medioambiente. Además, **contribuye a alinear la estrategia financiera de Iberdrola con su propósito y valores**, al tiempo que incentiva un coste financiero de las operaciones más competitivo, por la ampliación y diversificación de su base inversora.

La financiación tiene un papel fundamental en la consecución de los objetivos climáticos y los de la Agenda 2030. Las **FINANZAS VERDES** incentivan el aumento de flujo de fondos desde los sectores público, privado y sin ánimo de lucro hacia inversiones que aborden problemas climáticos y medioambientales. Por su parte, las finanzas ligadas a criterios sostenibles no exigen un uso específico de los fondos, sino que integran aspectos medioambientales, sociales y de gobernanza (ESG) dentro de las condiciones financieras. Ambos tipos de finanzas son clave para acelerar una transición energética que contribuya a la lucha contra el cambio climático, al tiempo que generan oportunidades de crecimiento económico y empleo. Los marcos de finanzas sostenibles son necesarios para guiar los flujos financieros y fomentar la transparencia, integrar en el análisis de riesgos criterios climáticos y de sostenibilidad y establecer sendas de reducción de emisiones alineadas con los objetivos climáticos.

Principales usos de la financiación verde



Iberdrola ha articulado un **Marco para la Financiación verde** (en adelante, el "Marco") para asegurar la **transparencia, divulgación e integridad** en su proceso de formalización de operaciones de financiación verdes. Particularmente, en el Marco se recogen los **procedimientos para definir el uso y la gestión de los ingresos**, los **criterios para la selección de activos** a ser financiados (con los más de 23 indicadores, a nivel corporativo o específicos de cada proyecto, que se siguen a la hora de determinar la validez de los mismos), el **reporte** periódico y la **certificación del carácter verde** de la operación por parte de una entidad independiente.

El desarrollo del Marco, que se ha basado en los **"Principios de los Bonos Verdes"** (GBPs, por sus siglas en inglés) y los **"Principios de Préstamos Verdes"** (GLPs, por sus siglas en inglés), cumple también con los requerimientos de la Taxonomía Europea.

La **TAXONOMÍA EUROPEA DE FINANZAS SOSTENIBLES** es un instrumento que sirve para ayudar a agentes financieros a definir qué actividades persiguen la agenda sostenible. Los objetivos de las actividades deben considerar al menos uno de los seis objetivos y no perjudicar al resto: mitigación y adaptación al cambio climático, protección de los recursos hídricos y marinos, transición a una economía circular, prevención y control de la contaminación, y protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas.

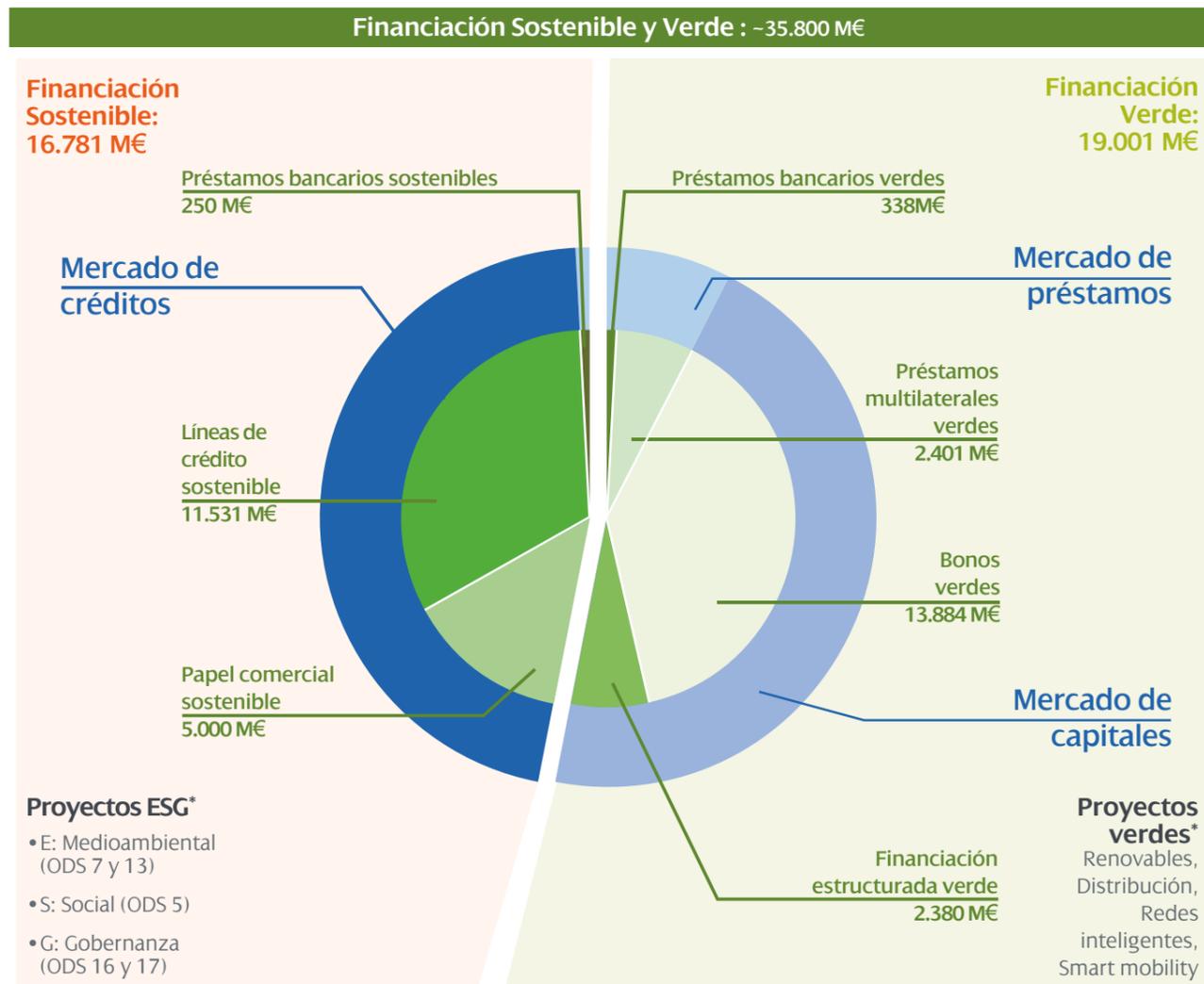
Esta definición fue desarrollada en el marco del Grupo Técnico Experto en Finanzas Sostenibles (TEG, por sus siglas en inglés) de la Comisión Europea, en el cual Iberdrola ha participado desde su creación en 2018.

INSTRUMENTOS DE FINANCIACIÓN SOSTENIBLE

Iberdrola se posiciona como **una de las compañías líderes** a nivel mundial en materia de **financiación sostenible**. Destacan la **cantidad y el volumen de operaciones** realizadas por distintas sociedades del grupo, las cuales ascienden a un importe cercano a los **35.800 M€** a cierre del tercer trimestre de 2021. De dicho importe, en los mercados de capitales, Iberdrola es el **mayor grupo emisor de bonos verdes** del mundo con más de **13.800 M€** emitidos y vivos. Esta posición de liderazgo se refuerza con otras operaciones de deuda verdes o sostenibles, en el mercado bancario o a través de financiación de proyectos o la proporcionada por organismos multilaterales como los bancos de desarrollo.

En 2018 y 2019, la estrategia de financiación de Iberdrola recibió el galardón **Most Impressive Corporate Green/SRI Debt Issuer** por la revista Global Capital, publicación especializada en el análisis de mercados financieros. En 2020, el galardón ha sido doble, tanto por **Most Impressive Corporate Green Bond Issuer** como por **Most Impressive Corporate Hybrid Capital Issuer**.

Iberdrola seguirá reforzando su apuesta por este tipo de financiación, con rigor y transparencia tratando de innovar siempre que sea posible, como ha sido el caso de su reciente programa de papel comercial ligado a la consecución de distintos objetivos ESG, todos ellos ambiciosos y relevantes. Además, ha adquirido el compromiso de maximizar el volumen de operaciones financieras verdes o ligadas a algún criterio de sostenibilidad. Se espera que para 2025, el 100% de sus líneas de crédito y el 70% de sus bonos híbridos cumplirán con estas características.



Datos al cierre del tercer trimestre de 2021

* Para mayor información sobre los proyectos y sus inversiones consultar el Informe de retornos de la financiación verde 2020

Mercado de capitales

En 2014, **Iberdrola** fue la primera empresa española en emitir un bono verde y desde entonces **ha intensificado su financiación a través de este tipo de instrumento**, con numerosas emisiones más, y en sus distintas vertientes: operaciones tanto públicas como privadas, de deuda *senior* y subordinada (bonos híbridos), emitidas desde la corporación u otras filiales (Avangrid y Neoenergía) en un total de 19 operaciones a cierre del primer semestre 2021.

Los **BONOS VERDES** son un tipo de deuda emitida por instituciones públicas o privadas para financiarse, con el compromiso de destinar los fondos obtenidos a un proyecto medioambiental o relacionado con la acción climática. La primera vez que se emitió un bono verde fue el 5 de julio de 2007, por el Banco Europeo de Inversiones (BEI).

En 2016 y 2017, **Iberdrola fue el mayor emisor verde mundial** a nivel de empresa. En 2017, Iberdrola inauguró el mercado español de bonos híbridos verdes con una emisión de 1.000 M€, convirtiéndose en la segunda compañía en todo el mundo en cerrar una emisión de este tipo.

Iberdrola se convirtió en 2020 en el **primer emisor español en unirse** a la red de bonos sostenibles del índice **Nasdaq** (Nasdaq Sustainable Bond Network (NSBN)). Este índice, que reúne a distintos emisores, detalla de forma homogénea información sobre sus marcos de financiación y los principios que se siguen, así como datos de los impactos en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de cada una de las emisiones.

A principios de 2021, la compañía **emitió el mayor bono híbrido verde de la historia**, por valor de **2.000 M€**, consolidándose como el mayor grupo emisor de bonos verdes del mundo.

En abril de 2021, Iberdrola ha ampliado su programa marco de emisión de pagarés a corto plazo en el Euromercado (European Commercial Paper Program o ECP) a 5.000 M€ de saldo vivo máximo, haciéndolo además sostenible, lo que lo convierte en el **mayor programa de pagarés sostenibles de una empresa española**. Y lo hace innovando, al introducir un nuevo factor: la vinculación del carácter sostenible del programa a la consecución de distintos objetivos ligados a los tres ejes ESG.

Mercado de préstamos

En 2017, Iberdrola firmó con BBVA el **primer préstamo verde** para una compañía energética por valor de 500 M€, el cual fue en ese entonces el mayor importe suscrito a nivel mundial dentro del ámbito de la financiación sostenible.

En 2018, se firmó el **primer préstamo verde corporativo de Latinoamérica**, a través de Iberdrola México, por 400 MUSD.

En 2019 se suscribió con el **Instituto de Crédito Oficial (ICO)** el mayor préstamo verde concedido por esta institución, por importe de **400 M€**.

En 2020, se suscribió una financiación con el **BEI y el ICO** por 800 M€ como eje para impulsar una recuperación verde, tras la crisis de la COVID19 y como pieza básica para el crecimiento a largo plazo en Europa.

En julio de 2021, Iberdrola ha obtenido un **nuevo préstamo verde del BEI por 550 M€** para impulsar las redes inteligentes en España.

“Como principal emisor de bonos verdes y promotor renovable, Iberdrola apoya las finanzas sostenibles para acelerar la transición energética, así como cualquier iniciativa para afrontar el cambio climático”

- Ignacio S. Galán.
Presidente de Iberdrola



Mercado de créditos

En 2018, se firmó la **mayor línea de crédito** de carácter sostenible a nivel global, por **5.300 M€**.

En 2019, se firmó la **primera línea de crédito ligada a indicadores sociales y ambientales**, por 1.500 M€. Fue la primera operación de financiación vinculada al ODS 7, Energía asequible y no contaminante, de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

En abril de 2021, Iberdrola suscribió con 21 bancos una **nueva línea de crédito multidivisa** por valor de 2.500 M€, **ligada a dos indicadores de sostenibilidad**: la reducción de intensidad de emisiones por la compañía (contribuyendo al ODS 7, Energía asequible y no contaminante, y al ODS 13, Acción por el clima) y una mayor presencia de mujeres en posiciones de liderazgo (contribuyendo al ODS 5, Igualdad de género). Además, por primera vez, se introduce un novedoso mecanismo de aportación económica a un proyecto sostenible, cuya cuantía anual variará también según el grado de cumplimiento de los indicadores.



Central Hidráulica Baixo Iguaçu, Brasil

4 | Un modelo climáticamente resiliente

Alcanzar un modelo climáticamente resiliente requiere **prepararse ante potenciales riesgos derivados del cambio climático**, al tiempo que se llevan a cabo medidas para alcanzar un **futuro con emisiones netas cero**.

Mejorar la resiliencia climática pasa por evaluar cómo el cambio climático creará nuevos riesgos u oportunidades o alterará los actuales. Construir sistemas resilientes **implica**, en primer lugar, **una transformación tecnológica** y hacia una economía descarbonizada, evitando así los peores escenarios y aprovechando las oportunidades que la transición energética brinda.

Así, la **política de Acción Climática** del Grupo incluye, entre sus líneas de acción prioritarias, el análisis de los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático en el ámbito de la transición energética, así como los riesgos físicos, e integración de la ciencia del clima y los criterios de adaptación y resiliencia, para reducir o evitar los potenciales impactos del cambio climático en la actividad.

Iberdrola monitoriza y gestiona los impactos derivados del cambio climático, mediante un **proceso permanente de análisis, basado en la ciencia del clima** y su aplicación en los procedimientos habituales de la empresa, con un enfoque de planificación, ejecución y control y mejora continua. De este análisis se concluye que, si bien existen riesgos, en términos generales el **modelo de negocio de Iberdrola** podría ser catalogado como **resiliente al cambio climático**.



PRINCIPALES RIESGOS CLIMÁTICOS

El cambio climático trae consigo diversos riesgos, los cuales, en gran medida, no son riesgos nuevos para Iberdrola. Estos riesgos, que quedan recogidos en la Política general de control y gestión de riesgos y que por tanto son monitorizados periódicamente, pueden agruparse en:

DE TRANSICIÓN, asociados a todos los riesgos que pueden aparecer en el proceso progresivo de descarbonización global, tales como cambios regulatorios, de mercado, tecnológicos, reputacionales, demandas, variaciones de la demanda, etc.

FÍSICOS, procedentes de posibles impactos materiales sobre las instalaciones, consecuencia de los efectos de la evolución futura de las variables climáticas, tanto crónicos (aumento de las temperaturas, subida del nivel del mar, variación del régimen de precipitaciones), como extremos (aumento en frecuencia y en intensidad de los fenómenos meteorológicos extremos, tales como olas de calor, huracanes, inundaciones, etc.).

Derivados de estos riesgos pueden surgir otros, tales como el deterioro crediticio de contrapartes (proveedores, bancos, otros), fenómenos sociales (crisis humanitarias, impactos en cosechas y pesca, crisis de refugiados, epidemias) y mayor competencia por los recursos financieros.

ESCENARIOS CONSIDERADOS PARA LA EVALUACIÓN DE RIESGOS²

El **plan de inversión de Iberdrola**, plasmado en las perspectivas 2020-2025 y la visión a 2030, apuesta por el desarrollo de las energías renovables, las redes inteligentes, la digitalización y la diversificación geográfica y tecnológica de su actividad. Su diseño **se apoya en el análisis de escenarios futuros³** para **evaluar su resiliencia ante los riesgos**, oportunidades y amenazas del cambio climático.

Escenarios de transición

Iberdrola ha evaluado los riesgos y oportunidades de sus perspectivas 2020-2025 según tres escenarios elaborados por la Agencia Internacional de la Energía: STEPS, SDS y NZE2050, considerando el SDS como escenario base.

Escenarios de transición evaluados		
Escenario	Descripción del escenario	Análisis del impacto del escenario sobre Iberdrola
Escenario de Políticas Declaradas (STEPS)	Transición energética más lenta: Considera solamente la atención de políticas y medidas ya implementadas o anunciadas y objetivos ya fijados.	La visibilidad de las inversiones previstas para el periodo 2020-2025 implican una ausencia de impactos significativos para Iberdrola en este periodo. En el periodo 2025-2030, podrían darse impactos negativos, aunque de escasa importancia relativa, en los negocios de comercial y redes en Europa.
Escenario de Desarrollo Sostenible (SDS)	Contempla la consecución de los objetivos del Acuerdo de París (<2°C) alcanzando emisiones netas cero a 2070.	Escenario base de las perspectivas 2020-2025 de Iberdrola.
Escenario emisiones netas cero 2050 (NZE2050)	Transición energética más rápida: Vislumbra conseguir emisiones netas cero a mitad de siglo. Además de este escenario se considera también el resultado de otras iniciativas en las que Iberdrola ha colaborado.	Este escenario implica mayores oportunidades para Iberdrola, consecuencia de una transición energética más rápida y ambiciosa con una mayor electrificación del consumo final. Todos los negocios se beneficiarían en mayor o menor medida de impactos positivos.

² Para mayor detalle del análisis de escenarios y evaluación de riesgos y oportunidades ver capítulo 1.3, sección "Iberdrola y el TCFD" del **Estado de Información no financiera. Informe de sostenibilidad**.
³ Los escenarios no pretenden representar una descripción completa del futuro, sino más bien resaltar elementos centrales de un futuro posible y llamar la atención sobre los factores clave que impulsarán futuros desarrollos. (Fuente: TCFD Technical Supplement)

La ciencia del clima es la base del análisis de los riesgos y oportunidades derivados del cambio climático, que se lleva a cabo de forma permanente, teniendo en cuenta el avance continuo de la ciencia, tanto desde el punto de vista de herramientas y modelos disponibles, como de un mejor conocimiento de la incertidumbre asociada a las proyecciones.

Con el conocimiento actual, y del análisis llevado a cabo hasta la fecha puede apuntarse que, en términos generales, el modelo de negocio de Iberdrola podría ser catalogado **resiliente al cambio climático**, debido entre otros a los siguientes factores:

Anticipación

Anticipación en la transformación del modelo de negocio, con la acción climática como uno de los pilares de la estrategia empresarial.

Diversificación

Diversificación de activos (tecnologías y países), permitiendo una mejor gestión de los riesgos.

Experiencia

Probada capacidad y experiencia a lo largo de los años en gestión y operación de instalaciones.

Integración

Proceso de **permanente análisis de la ciencia del clima.**

Consideración del **cambio climático en la toma de decisiones.**

“Cada día cuenta en la lucha contra el cambio climático, por lo que hay que empezar hoy a construir una economía más fuerte y sostenible”

- Ignacio S. Galán.
Presidente de Iberdrola

5 | Alianzas y agenda climática global



Colaboradores de Neoenenergía, Brasil

Promover una acción climática ambiciosa requiere de una **intensa actividad** en el marco del debate global y regional **en los principales foros de la agenda climática**. También se precisa del **establecimiento de alianzas** y de la **participación en instituciones, organismos, campañas y eventos** nacionales e internacionales para promover y lograr un enfoque ambicioso en la definición de políticas climáticas y la participación del sector privado.

Consistente con su estrategia, **Iberdrola se caracteriza por apoyar enfoques ambiciosos** en el marco de las políticas climáticas y el establecimiento de planes y objetivos. Además, **a través de declaraciones y campañas Iberdrola apoya públicamente** marcos para la definición de planes de recuperación verde, que alineen los objetivos climáticos con una senda de crecimiento económico robusto y sostenible.

En este contexto, **Iberdrola participa activamente en** los principales hitos de la **agenda climática** en multitud de conferencias de alto nivel y seminarios técnicos. Así, Iberdrola ha tenido un papel relevante en las distintas ediciones anuales de la **Asamblea General de las Naciones Unidas** y la **Semana del Clima de Nueva York**, conferencias climáticas como el *Race to Zero Dialogues* y los *Climate Dialogues* de 2020 y las distintas reuniones de la agenda climática global a todos los niveles (sesiones de los órganos subsidiarios de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático -CMNUCC-, reuniones de órganos multilaterales vinculadas a clima, etc.).

Además, **Iberdrola apoya** diversas **iniciativas externas** y colabora con diferentes organizaciones internacionales, coaliciones empresariales y/o multiactor, apoyando una acción climática ambiciosa, orientada a los objetivos del Acuerdo de París desde enfoques económicos, financieros, sociales y medioambientales.

Contribución de Iberdrola con terceros en la lucha contra el cambio climático



Algunas organizaciones internacionales, coaliciones multiactor, think tanks y fundaciones con las que Iberdrola colabora en la lucha contra el cambio climático



Iberdrola está adherida al **Pacto Mundial de las Naciones Unidas** (*UN Global Compact*) desde el año 2002 y desde 2004 **pertenece a la Red Española del Pacto Mundial** como socio fundador. Con la adhesión, Iberdrola ha adquirido, entre otros, el compromiso de implementar sus Diez Principios, e impulsar la Agenda 2030 contribuyendo a la consecución de los ODS y su difusión. La compañía ha sido identificada como una **compañía LEAD**, por sus altos niveles de compromiso con los principios del Pacto Mundial, y lidera la plataforma de acción climática de esta organización desde su creación en 2016.

Uno de los hitos más importantes en la actividad climática de Iberdrola ha sido la **participación activa** en las **Conferencias de las Partes (COP)** sobre Cambio Climático, organizadas anualmente por la CMNUCC. Particularmente se destaca la contribución de Iberdrola como socio principal en la **COP25 de Chile**, celebrada en Madrid, y de la filial Scottish Power en la **COP26**, en Glasgow. Además, Iberdrola mantiene una participación continuada en la alianza de Marrakech para la Agenda Climática Global, la cual se creó a partir de la COP22, en 2016.

Moving for Climate Now

En el marco de las COP anuales, Iberdrola organiza la iniciativa *Moving for Climate Now*. En ella, expertos climáticos de distintas organizaciones recorren largas distancias en bicicleta eléctrica, para crear conciencia a nivel internacional sobre la importancia de la acción climática y mostrar un apoyo a planteamientos ambiciosos en la consecución de los objetivos del Acuerdo de París. En la COP25, en 2019, se completó la quinta edición. Esta iniciativa recibió en 2019 el premio *Climate Leaders Award por The Climate Reality Project*.

Iberdrola también forma parte del **Race to Zero**, alianza mundial impulsada por los *Climate Champions* y Naciones Unidas, que agrupa a empresas, gobiernos y distintos agentes de la sociedad civil comprometidos con alcanzar un futuro de emisiones netas nulas como muy tarde a mediados de siglo.

Entre las iniciativas en las que participa Iberdrola,

destaca la **Alliance of CEO Climate Leaders**, proyecto que forma parte de la Plataforma del *World Economic Forum*. Es una comunidad global de directores ejecutivos que apoyan e impulsan la acción para la lograr la transición a una economía de emisiones netas cero. El Presidente de Iberdrola, Ignacio S. Galán, se ha adherido a esta alianza junto a otros 70 líderes empresariales de diversos sectores industriales y regiones.

Otra iniciativa reseñable es el **Corporate Leaders Group**, alianza empresarial con un amplio reconocimiento europeo e internacional por liderar los posicionamientos más ambiciosos en materia de políticas climáticas, donde Iberdrola tiene una activa participación a todos los niveles. Entre las campañas sectoriales, ocupa un papel muy importante el EV100 de *The Climate Group*, donde Iberdrola ha sido la primera empresa española en adherirse. Esta iniciativa tiene el objetivo de acelerar la transición hacia los vehículos eléctricos, por lo que Iberdrola se ha comprometido a electrificar toda su flota de vehículos y a facilitar la recarga al personal en España y Reino Unido a 2030.

Iberdrola también ha establecido **alianzas estratégicas** para acelerar la electrificación de la energía **con empresas de diferentes ámbitos y con el sector público**. Dichas alianzas potencian los esfuerzos de acción climática integrando recursos, tecnología, capacidades, conocimiento y determinación para crear un modelo económico más sostenible. En este sentido, Iberdrola ha presentado al **programa Next Generation** de la Unión Europea más de 170 proyectos que podrían movilizar inversiones de 30.000 M€ e involucrarán a pequeñas y medianas empresas, instituciones, socios tecnológicos, *start-ups* y toda la cadena de valor. Estas actuaciones —relacionadas con hidrógeno verde, energías renovables innovadoras, movilidad sostenible, almacenamiento energético, redes eléctricas inteligentes, electrificación del calor y reciclaje de componentes de tecnologías limpias— contribuirán a la recuperación económica, poniendo el foco en la sostenibilidad, la energía verde y asequible y el empleo.

“Encontrar soluciones a los desafíos globales requiere la acción conjunta de todos los agentes, a través de alianzas y asociaciones público-privadas”

- Ignacio S. Galán,
Presidente de Iberdrola



6 | Concienciación, clave de la acción climática

La lucha contra el cambio climático es tarea de todos y exige que todos los agentes de la sociedad estén alineados y comprometidos con su consecución. En este sentido, **la concienciación** de la sociedad es un elemento **clave**, por un lado, **para promover el cambio de comportamiento** y, por otro, para **lograr** una mayor demanda de **políticas** ambiciosas de lucha **contra el cambio climático**. Justo por ello, una de las metas del objetivo 13, Acción por el clima, de la Agenda 2030 (ODS 13) consiste en **mejorar la educación y la sensibilización** en relación con la mitigación y adaptación al cambio climático, la minimización de sus efectos y la alerta temprana.

➤ EL PLAN DE CONCIENCIACIÓN DE IBERDROLA Y SUS EJES DE ACCIÓN

En respuesta a dicha meta del ODS 13, Iberdrola lanzó en 2016 un Plan de concienciación social en cambio climático (el “Plan de concienciación”), dirigido a diferentes públicos cuyos objetivos son **la generación de conocimiento, el impulso a la movilización y el fomento de la acción climática**. Desde entonces, el Plan de concienciación se ha consolidado como una **actividad clave en la empresa** y se centra en **cuatro ejes de actuación**:

Acciones internas



Acciones externas



Colegios, jóvenes y universitarios



Alianzas e instituciones



Acciones internas



Desde este eje se busca aumentar la concienciación de los empleados a través de diferentes acciones, para convertirlos en agentes del cambio en su entorno y embajadores de la acción por el clima. Para ello, Iberdrola ofrece cursos, realiza campañas, facilita herramientas y organiza iniciativas de voluntariado.

Cursos de formación online y presencial

En 2020 la formación de empleados en estas temáticas sumó un total de 29.856 horas*.

*Nota: las horas contabilizadas incluyen el curso de sensibilización ambiental, formación en la ISO 14000 y otros.

Sensibilización medioambiental



Cambio climático



La influencia de la calidad del aire



Campañas de comunicación interna

Campañas a través de canales de comunicación interna y eventos online que buscan transmitir la importancia de la consecución de los ODS, entre ellos el ODS 13, Acción por el clima y la relevancia y capacidad que tienen las actuaciones de la empresa y de cada individuo.

5 Years Paris Agreement

Evento virtual (diciembre 2020) para empleados cuyo objetivo fue conmemorar el 5º Aniversario del Acuerdo de París e informar sobre las acciones realizadas y por realizar de la empresa para su consecución. El evento contó con la participación como ponente de Laurence Tubiana, presidenta de la Fundación Europea para el Clima.

Herramientas para los empleados

Herramientas para que los empleados puedan compatibilizar la lucha contra el cambio climático y el respeto por el medio ambiente con su actividad laboral, incluyendo un programa para incentivar el uso de vehículo eléctrico, la bicicleta y el vehículo compartido.

Concurso “E-Bike 4U”

Anualmente, Avangrid realiza un concurso para empleados cuyo premio consiste en una bicicleta eléctrica. Para participar, los empleados deben publicar en la red social corporativa una foto en donde realicen una acción sostenible. En 2020 participaron 325 empleados.



Voluntariado corporativo

El voluntariado corporativo, cuyas iniciativas se relacionan con la consecución de diferentes ODS, incluyendo entre ellas la posibilidad de realizar talleres sobre cambio climático por parte de los empleados en los colegios de sus hijos y/o de su comunidad.

Talleres por la lucha contra el cambio climático

Realizados en España, México y Brasil para sensibilizar a jóvenes mediante charlas a centros escolares. Desde su puesta en marcha, se han realizado 593 talleres con un alcance de 18.200 niños y niñas. En México se ha desarrollado el Rally del Medioambiente a través de la capacitación y el desarrollo de 5 desafíos ambientales en 15 escuelas primarias cercanas a los centros de trabajo de Iberdrola México.

Para la coordinación e impulso de iniciativas internas sobre concienciación en cambio climático, en 2019 se creó **Climateam**, un grupo interno de trabajo que agrupa a empleados de todas las filiales de Iberdrola en los diferentes países. **Su objetivo es aumentar la concienciación de todos los empleados** de Iberdrola y compartir las mejores prácticas encaminadas a la lucha contra el cambio climático entre las diferentes áreas de la compañía.

Parque eólico Elgea, España



Acciones externas



Este eje se encarga de que la acción climática se traslade a la opinión pública. Las acciones realizadas en este eje se centran en tres líneas de acción.



Elaboración y/o colaboración y difusión de contenidos específicos sobre cambio climático.

Vigilantes del Planeta (2017)



Documental que refleja un proceso de búsqueda de respuestas frente al cambio climático a través de la curiosidad y el proceso de investigación llevado a cabo por tres jóvenes emprendedores. Indaga las causas y procesos que lo desencadenan.

Hacia un planeta verde (2018)



Documental sobre la urgente necesidad de avanzar hacia una nueva arquitectura energética, partiendo de la transición energética, pasando por la descarbonización y desembocando en la economía verde.

Ciencia del Cambio Climático 2020: Presente y Futuro



Documento que compila información científica para facilitar el entendimiento de la problemática global.

Patrocinio, organización o colaboración en eventos de sensibilización climática.

Desarrollo de iniciativas a disposición de la ciudadanía y otros agentes y organizaciones.

"Ayuntamientos #Por el clima"

Es la iniciativa sectorial para ayuntamientos de la iniciativa más amplia "Comunidad #Por el clima". Dispone de una plataforma web (ayuntamientosporelclima.es) diseñada para impulsar la acción climática de municipios pequeños y medianos de España. En la plataforma, se proponen proyectos de reducción de emisiones de la gestión municipal (consumos energéticos de los edificios municipales, flota de vehículos municipales, etc.) basados en un diagnóstico previo de la huella de carbono de los ayuntamientos. La iniciativa además organiza sesiones online con ayuntamientos para acercarles estas soluciones de una forma sencilla y práctica, ejemplificada con la acción climática de municipios concretos.

AYUNTAMIENTOS
#POR EL CLIMA

Colegios, jóvenes y universitarios



Debido al relevante papel de los niños y los jóvenes, el objetivo de este eje es aumentar su concienciación. Para ello, Iberdrola desarrolla contenidos, incentiva la movilización y dispone de centros educativos propios para enseñanza.



Desarrollo de contenidos sobre cambio climático para colegios.

EducaClima

Una iniciativa que a través de su plataforma web (educaclima.com) provee a la comunidad educativa recursos e información para todos los niveles educativos sobre cambio climático y sostenibilidad. Además, en España se imparten cursos de formación a profesores sobre metodologías innovadoras y digitales que atraigan al alumno y fomenten su participación.

#Educa | Clima

Fomento de la acción climática.

2050 Climate Group

Financiado por Scottishpower Foundation, es un movimiento social de jóvenes profesionales cuyo objetivo es involucrar, educar y empoderar a los futuros líderes de Escocia para que tomen medidas contra el cambio climático (2050.scot). En 2017 fue reconocido por los Energy Globe Awards como el mejor proyecto.



Sensibilización a través de los centros educativos en instalaciones de Iberdrola. Centros educativos interactivos

Iberdrola dispone de cinco centros en España (Aulas de la Energía) y uno en el Reino Unido (Centro educativo de Whitelee), en donde se recibe a grupos escolares para visitas guiadas y enseñanza sobre energías renovables.

Centro educativo Whitelee, Reino Unido



Alianzas e instituciones



El grupo Iberdrola es consciente de la importancia de establecer alianzas con el sector privado, el público, las organizaciones no gubernamentales, el mundo académico, y los ciudadanos para movilizar al mayor número posible de personas, potenciar la acción climática y enriquecerse del proceso colaborativo. Para mayor detalle sobre otras alianzas para la lucha contra el cambio climático, ver el capítulo 5.



Colaboración con ONGs para concienciar

En 2021 Neoenergía organizó un evento virtual, dirigido a sus colaboradores, en conmemoración del día nacional de concienciación en cambio climático en Brasil. En el evento participaron representantes de las ONGs Engajamundo y Youth Climate Leaders, quienes propusieron acciones personales para lograr un futuro sostenible.

7 | Innovación para acelerar la descarbonización

Depósitos hidrógeno verde



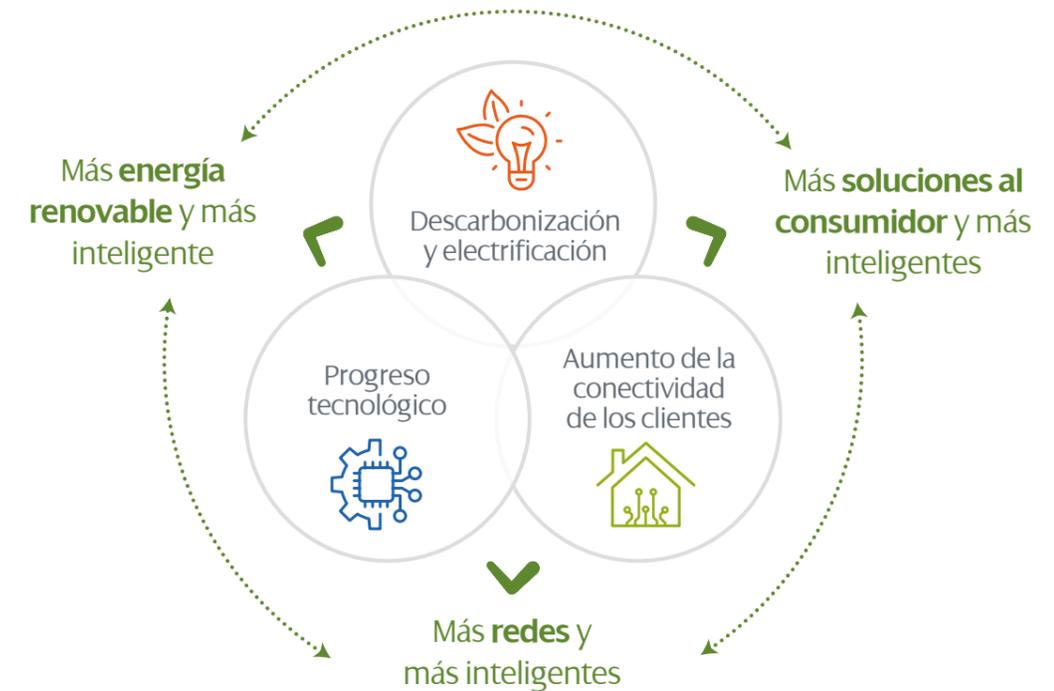
El papel de la **innovación en la transición energética** cobra relevancia para hacer frente a la mitigación del cambio climático, a través de la descarbonización y la electrificación de la economía, así como para mejorar la adaptación e incrementar la resiliencia climática. Es por ello que la innovación es una **variable clave en la estrategia de Iberdrola**, ya que constituye una **herramienta que**, además de mejorar la competitividad de la empresa y maximizar el uso de tecnología en actividades que aportan valor, **contribuye a la lucha contra el cambio climático**, a través de tecnologías que permiten el suministro de soluciones más sostenibles, competitivas y eficientes.

La **estrategia innovadora de Iberdrola** le ha llevado a convertirse en el líder mundial y en referente en actividades de Investigación, Desarrollo e innovación (I+D+i). Iberdrola es hoy la primera energética privada en Europa y la segunda del mundo por inversión en I+D+i, según el informe *The 2020 Industrial R&D Investment Scoreboard* de la Comisión Europea.

Durante 2020, **Iberdrola invirtió en I+D+i**, principalmente orientada al desarrollo de tecnologías limpias, un total de 293 M€ alcanzando **más de 2.000 M€ en la última década**. Esta inversión se elevará en 2022 hasta los 330 M€ anuales y hasta los 400 M€ anuales en 2025.

➤ RESPUESTA AL RETO CLIMÁTICO MEDIANTE EL PLAN I+D+i

En su plan de innovación "**Plan I+D+i 2020-2023**", Iberdrola está en sintonía con los **tres vectores** fundamentales del proceso de transformación del sector energético al tiempo que da respuesta al reto climático: **la descarbonización y la electrificación; los avances tecnológicos**, que están permitiendo reducir los costes y crear nuevas oportunidades de negocio; y **la mayor**



conectividad del consumidor, que le dota de un mayor protagonismo y capacidad de interacción. Estas tres tendencias crean grandes oportunidades de inteligencia y digitalización para las áreas de negocio de Iberdrola.

Dado el carácter transversal de la innovación, ésta **involucra las diferentes áreas de actividad de la compañía** con el objetivo de abordar los retos futuros. En esta línea, los esfuerzos en I+D+i de Iberdrola se organizan en torno a cinco ejes.



Tecnologías disruptivas cada vez más eficientes, sostenibles y respetuosas con el medio ambiente, que permitan optimizar el funcionamiento de instalaciones y procesos.



Nuevos productos y servicios competitivos, que den respuesta a las necesidades de los clientes.



Digitalización y automatización en todos los negocios y procesos, introduciendo nuevas tecnologías como blockchain, big data, internet de las cosas, realidad aumentada y virtual, inteligencia artificial, robótica, etc. Una transformación digital que sirve para mejorar la competitividad, la fidelización del cliente, la calidad del suministro y la eficiencia operativa, al tiempo que se minimiza el impacto medioambiental.



Innovación con start-ups, emprendedores y proveedores, con el objetivo de crear alianzas y desarrollar nuevos modelos de negocio disruptivos, favorecer el intercambio de conocimiento y ejercer de efecto tractor entre sus colaboradores.



Cultura de innovación y talento, mediante la transferencia de conocimiento, la atracción de talento y la promoción del emprendimiento.

Las iniciativas y proyectos de innovación en los que participa y/o impulsa Iberdrola dentro de los cinco ejes se describen en los **informes de innovación** bianuales y en la web de Iberdrola. A continuación, se destacan algunos ejemplos representativos y recientes, de especial relevancia en la acción climática y descarbonización.

Ejemplos representativos de innovación con impacto en la acción climática y descarbonización

Tecnologías disruptivas

Proyecto Flagship, eólica marina flotante

Iberdrola lidera el desarrollo de energías renovables para facilitar su incorporación masiva en el sistema eléctrico. El proyecto Flagship, enmarcado en el programa europeo H2020, es una iniciativa que busca demostrar la viabilidad de aerogeneradores marinos de más de 10 MW montados en estructuras flotantes de hormigón semi sumergible, buscando reducir el coste de generación y la viabilidad logística de la tecnología de hormigón frente a la del acero.



Nuevos productos y servicios competitivos

Hidrógeno verde, vector energético del futuro

Iberdrola apuesta por el desarrollo del hidrógeno verde, generado a partir de fuentes 100% renovables, para el impulso de su uso en aplicaciones industriales y transporte pesado.

Actualmente Iberdrola ya tiene cerca de 60 proyectos en desarrollo, para una producción superior a las 60.000 toneladas de hidrógeno verde al año.

Destacar la que será la mayor planta de hidrógeno verde para uso industrial en Europa, localizada en Puertollano (España). Integrada por una planta solar fotovoltaica, un sistema de baterías de ion-litio y un sistema de electrólisis, abastecerá de hidrógeno a una fábrica de amoníaco de Fertiberia.



Digitalización y automatización

Global Smart Grids Innovation Hub

El centro Global Smart Grids Innovation Hub en Bilbao, tiene como principal objetivo impulsar y agilizar el desarrollo de la innovación en redes inteligentes, que serán clave para acelerar la transición energética e impulsar el desarrollo de la industria asociada. El centro cuenta con espacios colaborativos y laboratorios con equipamiento de alta tecnología, dedicados al desarrollo de soluciones, en colaboración con los Grupos de interés, además de promover el desarrollo y formación en tecnologías disruptivas.



Innovación con start-ups, emprendedores y proveedores

Programa de Start-ups

El programa de Start-ups Iberdrola Ventures – Perseo, en el que se han invertido 85 M€, fomenta la creación y desarrollo de un ecosistema global y dinámico de emprendimiento en el sector energético, para alcanzar su descarbonización y electrificación, a través de retos dirigidos a empresas y start-ups que planteen soluciones en diversas temáticas. Además, se ha lanzado el programa Perseo Venture Builder, con un presupuesto de 40 M€, para apoyar la creación desde cero de negocios de soporte a la electrificación, concentrándose en áreas como la economía circular y el reciclaje, y en sectores de difícil descarbonización, incluyendo la producción de calor industrial y el transporte pesado.

Start-ups challenges

Limpieza de paneles fotovoltaicos

Lanzado para buscar soluciones sostenibles, “waterless” y de bajo coste, las cuales además incrementarán la resiliencia climática de instalaciones ubicadas en zonas expuestas a un mayor riesgo de sequías. Se recibieron 74 propuestas de 70 empresas de 25 países.

Protección de avifauna en redes eléctricas

Enfocado en buscar soluciones innovadoras para disuadir a las aves de utilizar los apoyos eléctricos como oteaderos, evitando su electrocución y colisión, así como buscar materiales duraderos que facilitaran la operación y mantenimiento de las líneas. El reto recibió 37 aplicaciones de 33 empresas de 16 países.

Resiliencia a desastres naturales

Lanzado para recoger ideas disruptivas que incrementen la resiliencia climática de las infraestructuras del sector energético, ante el incremento en la frecuencia y severidad de los eventos climáticos extremos derivados del calentamiento global. Se recibieron 148 propuestas de 131 start-ups de 24 países.



Cultura de innovación y talento

Programa de Universidades

En el marco de este programa se desarrollan diferentes iniciativas con el mundo académico, como cátedras, proyectos de I+D, formación a estudiantes, formación interna y jóvenes emprendedores. Actualmente el Programa Universidades tiene un alcance de cerca de 300.000 alumnos, 20.000 profesores y 1.500 becarios.

En esta línea, Iberdrola ha firmado acuerdos con 9 centros educativos de referencia, a través de los cuales se han desarrollado estudios e investigaciones, entre otros, en materia de cambio climático (tanto de mitigación como de adaptación).



Plataforma de Innovación abierta para una transición justa

Lanzada en colaboración con la Universidad del País Vasco y la Universidad Politécnica de Madrid, esta plataforma es una propuesta para impulsar una “transición justa” en territorios que deben abordar procesos de cierre de centrales térmicas de Iberdrola. Promueve la colaboración entre ciudadanía, entidades públicas y empresas, basándose en métodos de escucha y co-creación, para el desarrollo de iniciativas de desarrollo socioeconómico en 5 niveles de actuación: iniciativas comunitarias, proyectos de emprendimiento social, intervenciones público-privadas de larga escala, nuevos servicios públicos y experimentación en nuevas regulaciones.



“Las grandes empresas serán
innovadoras o no serán”

- Ignacio S. Galán.
Presidente de Iberdrola



InnoDay Iberdrola 2018, España

8 | Cambio climático en el Plan de desarrollo sostenible

Voluntariado en beneficio de las comunidades, México

El cambio climático es uno de los pilares básicos del Plan de desarrollo sostenible de Iberdrola, estando presente de manera transversal a lo largo del mismo. Este Plan 2020-2022, denominado “Energía para avanzar”⁵, está basado en criterios ESG+F ya que, a los criterios ambientales, sociales y de gobernanza se añade la solidez financiera.

El Plan se estructura en torno a 7 prioridades, siendo la lucha contra el cambio climático una de ellas. Mediante el mismo, la compañía contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de Naciones Unidas. En particular, las prioridades del Plan contribuyen de forma sustancial al ODS 13, Acción por el clima.

En 2015, la ONU aprobó la AGENDA 2030 SOBRE EL DESARROLLO SOSTENIBLE para hacer frente a los desafíos medioambientales, sociales y económicos que amenazan el futuro del planeta. Se compone por 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), divididos a su vez en 169 metas, a cumplir en 2030.

Iberdrola pone el foco principal en contribuir con los ODS 13 (Acción por el clima) y ODS 7 (Energía asequible y no contaminante). También contribuye directamente a asegurar agua limpia y saneamiento (ODS 6), invierte en actividades de I+D+i (ODS 9), promueve el respeto hacia la vida de los ecosistemas terrestres (ODS 15) y establece alianzas para lograr los objetivos (ODS 17). Para el resto de ODS Iberdrola tiene contribuciones indirectas.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

FOCO PRINCIPAL

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

CONTRIBUCIÓN DIRECTA

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

CONTRIBUCIÓN INDIRECTA AL RESTO DE ODS

⁵ Para mayor información sobre el Plan de Desarrollo Sostenible “Energía para Avanzar” consultar el Estado de Información no financiera. Informe de sostenibilidad.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	Prioridades del plan de desarrollo sostenible alineadas con los ODS						
	Lucha contra el cambio climático y protección de la biodiversidad	Contribución al bienestar de nuestras comunidades	Crecimiento económico sostenible	Innovación, digitalización y calidad	Buen Gobierno, transparencia y relaciones con los Grupos de Interés	Promoción de prácticas socialmente responsables en la cadena de suministro	Seguridad laboral y desarrollo del equipo humano
7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	✓	✓		✓			
13 ACCIÓN POR EL CLIMA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	✓						
9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	✓	✓	✓	✓	✓		
15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	✓						
17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	✓	✓	✓	✓	✓		
1 FIN DE LA POBREZA		✓	✓				
2 HAMBRE CERO		✓	✓				
3 SALUD Y BIENESTAR	✓	✓		✓		✓	✓
4 EDUCACIÓN DE CALIDAD		✓			✓		✓
5 IGUALDAD DE GÉNERO		✓			✓	✓	✓
8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	✓	✓	✓		✓	✓	✓
10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES		✓	✓	✓			✓
11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	✓	✓					
12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	✓		✓	✓		✓	
14 VIDA SUBMARINA	✓						
16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS					✓		✓

A continuación, se profundiza en ciertos elementos del Plan vinculados con la lucha contra el cambio climático que no son abordados, de forma directa o indirecta, en otros capítulos del documento: “Protección de la biodiversidad”, “Modelo de economía circular”, “Efecto tractor en la cadena de suministro” y “Acceso universal a la energía”.

Protección de la biodiversidad

El liderazgo de Iberdrola en la lucha contra el cambio climático trasciende en su **contribución positiva a la biodiversidad y la salud de las personas**.

Ejemplo de ello es el **programa Árboles** lanzado en 2020, el cual tiene como objetivo el promover la plantación de 20 millones de árboles hasta el 2030, contribuyendo como sumidero de carbono, a la vez que preserva ecosistemas y mejora la calidad del aire.

Por otro lado, en 2020 las fundaciones de Iberdrola realizaron **39 proyectos y acciones relacionadas con el ODS 13**, incluyendo: investigaciones y publicación de estudios sobre los efectos del cambio climático en ciertas especies de flora y fauna y ecosistemas, programas para incrementar la resiliencia de especies ante el cambio climático, acciones de restauración de ecosistemas, entre otros.

Proyecto Coralizar (en colaboración con WWF-Brasil)

Su objetivo es mapear áreas de arrecifes de corales, entender los efectos del cambio climático en este ecosistema y conocer en qué se apoyan las especies para su supervivencia. En paralelo se está desarrollando una metodología de restauración de corales naturales en Ipojuca (Pernambuco).



Modelo de economía circular

La adopción de un modelo de economía circular constituye una **medida clave de Iberdrola** como motor del desarrollo sostenible, de la acción climática y de la transición energética.



El modelo de Iberdrola **se alinea directamente con la circularidad** a través de la reducción de emisiones, apuesta por las renovables, mejora de la eficiencia, optimización de recursos y maximización del aprovechamiento de residuos.

De este modo en 2019, Iberdrola definió **su modelo de economía circular** que integra, junto con sus operaciones, toda la cadena de valor; desde los proveedores hasta los clientes.

Efecto tractor en la cadena de suministro

En la lucha contra el cambio climático y el impulso a la transición energética, **el sector eléctrico** se convierte en un **importante motor de la economía**.

Iberdrola contribuye a la solidez del tejido industrial en las geografías donde opera, es por ello que el **89%** de las **compras** globales son **locales**, permitiendo el desarrollo de los proveedores y la creación de empleos indirectos. Además, en su apuesta por la transición energética y la economía verde, Iberdrola **favorece la creación de nuevas líneas de negocio** para sus proveedores y el desarrollo de nuevos sectores y mercados.

Desarrollo de proveedores

En más de 7 años Iberdrola ha adjudicado a Navantia-Windar 1.300 M€ en contratos para construcción y ensamblaje de cimentaciones para proyectos de eólica marina. Las adjudicaciones han derivado en la creación de miles de empleos indirectos y la apertura de nuevas fábricas. Navantia-Windar también participó en los parques off shore Wikinger (Alemania) e East Anglia One (Reino Unido).

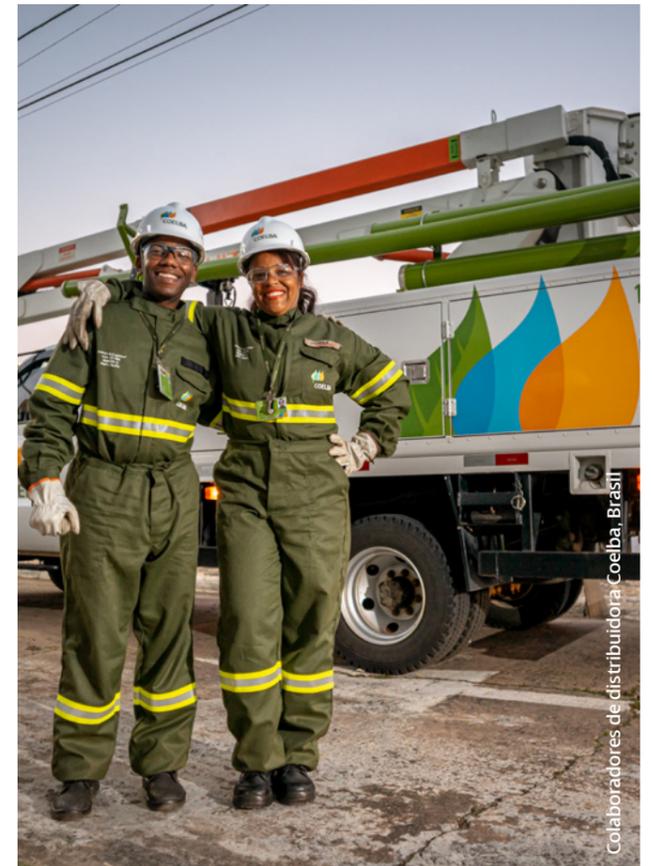
Fruto de la visión con la que lleva trabajando más de dos décadas, ante la crisis de la COVID-19, Iberdrola ha reforzado su compromiso, adelantando pedidos a proveedores contribuyendo al mantenimiento de su actividad. En este sentido, Iberdrola está plenamente alineada con la **recuperación verde**, apoyándola de forma activa **para impulsar** la transición hacia un **nuevo modelo socioeconómico** que sea climáticamente neutro, resiliente, sostenible e inclusivo.

Así mismo, Iberdrola impulsa las **prácticas socialmente responsables** en su cadena de suministro, habiéndose fijado lograr que en 2022 al menos el 70% de sus principales proveedores estén sujetos a políticas y estándares de desarrollo sostenible. También se involucra con sus proveedores para la medición de emisiones indirectas e impulsa iniciativas de trabajo conjunto para la reducción de éstas.

Acceso universal a la energía

Para lograr los desafíos y oportunidades a los que hace frente el mundo actualmente, **la energía** tiene un papel esencial al actuar **como palanca para el desarrollo humano y económico** (fomentando el empleo, la seguridad, la producción de alimentos, la actividad industrial) y **en la lucha contra el cambio climático**.

Iberdrola centra sus esfuerzos **en los ODS 7**, Suministro de energía asequible y no contaminante, **y 13**, Acción por el clima, donde su contribución es más relevante. La contribución al ODS 7 a través líneas concretas enfocadas en el acceso universal, como el Programa Electricidad para todos, en el desarrollo de renovables y redes inteligentes y en el desarrollo de medidas de mejora en eficiencia energética, contribuyen de forma directa a la acción climática de Iberdrola, **desarrollando un modelo eléctrico sostenible y limpio**.



Colaboradores de distribuidora Coelba, Brasil

Programa Electricidad para todos

Es la respuesta de Iberdrola al llamamiento que ha hecho la comunidad internacional para garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos, centrada en la realización de acciones de electrificación sostenibles. El programa tiene el objetivo a 2030 de dar acceso a la electricidad a 16 millones de personas que carecen de ella. El programa está presente en países como Brasil, México, Nicaragua, Perú, Ruanda, Kenia, Etiopía, Benín, Uganda y Tanzania.



9 | Compromiso con la información y transparencia

En el Sistema de Gobernanza y Sostenibilidad de Iberdrola, la transparencia se identifica como un **elemento fundamental para generar confianza y credibilidad**, tanto en los mercados como en los inversores, así como en el equipo humano y el resto de los grupos de interés. De este modo, la transparencia es una de las señas de identidad de Iberdrola, habiendo adquirido el compromiso de difundir información relevante, veraz y fiable sobre sus actividades y desempeño, incluyendo la acción climática.

De acuerdo con los compromisos asumidos en las políticas corporativas, siguiendo la Ley 11/2018 de Información No Financiera y Diversidad y en línea con las directrices de la Global Reporting Initiative (GRI) y con el Sustainability Accounting Standards Board (SASB), **Iberdrola publica el informe anual “Estado de Información No Financiera - Informe de sostenibilidad”**. Así mismo, Iberdrola fue una de las primeras empresas en comprometerse públicamente a implementar las **recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)** en sus informes públicos.

El Consejo de Estabilidad Financiera (FSB) creó en 2015 el **TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL Disclosures (TCFD)**, un grupo de trabajo para desarrollar un marco de recomendaciones que mejoren la información relativa a los riesgos relacionados con el cambio climático en el ámbito del sector financiero y su cadena de valor.

Como parte de la información reportada, **se incluyen los aspectos relacionados con la estrategia de lucha contra el cambio climático y**

la descarbonización, así como una extensa relación de indicadores (objetivos de reducción de emisiones, inventario de gases de efecto invernadero, etc.).



Inventario de emisiones de Gases de efecto invernadero

Iberdrola elabora desde 2008 el cálculo de la huella de carbono de la compañía mediante un inventario de gases de efecto invernadero. La huella de carbono representa el volumen total de gases de efecto invernadero (GEI) que producen las actividades económicas y cotidianas del ser humano.

En Iberdrola, la contabilización de emisiones se basa en estándares internacionales, como el *GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard* y la norma ISO 14064-1 (UNE).

Evolución de la intensidad de emisiones global de Iberdrola por kWh térmico producido



Cuantificación de las emisiones 2020

Alcance 1 (t CO₂ eq) Emisiones directas

TOTAL 13.002.609		
12.518.865	67.922	23.280
Emisiones generación	Emisiones combustión	Emisiones no generación
282.723	35.708	74.110
Emisiones fugitivas	Emisiones edificios	E. Combustión móvil

Alcance 2 (t CO₂ eq) Emisiones indirectas

TOTAL 1.882.654	
451.671	Consumo energía sistemas aux.
23.138	Consumo energía edificios
1.407.845	Pérdidas energía red

Alcance 3 (t CO₂ eq) Otras emisiones indirectas

TOTAL 57.851.882		
7.940	16.495.518	5.483.189
Viajes al trabajo	Energía comprada a terceros	Cadena de proveedores
27.910	18.190.409	17.646.915
Commuting	Venta de gas a terceros	Otras emisiones indirectas

*Estos indicadores se publican anualmente en el Informe de Gases de Efecto Invernadero. Su cálculo está basado en estándares internacionales, como el GHG (Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) y la norma UNE-EN ISO 14064-1 y es verificado por la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR).

Centro de Operación de Energías Renovables, España

En su compromiso con la transparencia y consciente de que los factores medioambientales, sociales y de buen gobierno corporativo (ESG) van vinculados a los resultados a medio y largo plazo, **Iberdrola integra objetivos de sostenibilidad**

en su estrategia de negocio. De este modo, de forma adicional a los objetivos de reducción de emisiones, claves en la acción climática, Iberdrola también se ha fijado compromisos en el ámbito de los criterios ESG.

Principales objetivos ESG					
		2020	2022e	2025e	
E	Emisiones por kWh	gCO ₂ /kWh	98	~100	<70
	Biodiversidad: reforestación	Árboles, en millones	-	2,5	8
	Agua: consumo	m ³ /GWh	434	<500	<420
	Redes inteligentes	% de redes de AV y MV	70	75	83
	Contadores inteligentes	Número, en millones	14,9	16,7	21,2
	I+D inversión	Millones de Euros	293	330	400
S	Horas de formación	Horas por empleado al año	53	>55	>55
	Clientes: servicios y productos	Número, en millones	9	12	18
	Empleo generado	Contribución al empleo	~400.000	>400.000	>500.000
	Mujeres en posiciones de liderazgo	% de puestos de gestión	22	25	~30
	Brecha salarial por género	% ratio mujer / hombre	+7,3%	+/-2%	+/-2%
	Electricidad para todos	Beneficiarios, en millones	8	11,5	14
G	Fundación	Beneficiarios, en millones	-	1,3	1,4
	Mejores prácticas de Gobierno	Inclusión en Sistema de Gobierno Corporativo	✓	✓	✓
	Ciberseguridad	Número de evaluaciones de seguridad anuales	1.200	1.800	2.000
	Proveedores	% de proveedores con políticas de sostenibilidad	47%	70%	75%

La adopción de las **mejores prácticas de reporte**, junto con una mejora constante en todos los ámbitos de actuación, incluyendo la acción climática, han consolidado a **Iberdrola como un referente mundial** por su compromiso con la transparencia y lucha contra el cambio climático. Esto la ha llevado a ser reconocida por agentes externos a nivel internacional y a ser considerada en los más prestigiosos índices y clasificaciones mundiales de sostenibilidad.

de cambio climático de las empresas, en donde Iberdrola se ha situado durante los últimos años en el nivel de liderazgo.

Iberdrola también ha sido reconocida en 2020 por **Influence Map**, ranking que mide el compromiso de las empresas a partir de sus políticas y regulación respecto al clima a nivel mundial, como la *utility* más activa en defensa de políticas ambiciosas alineadas con el Acuerdo de París.

Un claro ejemplo es el **Índice Dow Jones de Sostenibilidad** (DJSI), donde Iberdrola destaca como la única *utility* seleccionada en sus 21 ediciones. Otro ejemplo es el **CDP 2020 Climate Change Index**, el cual mide la gestión en materia

En relación con los objetivos de reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero, alcances 1, 2 y 3 alineados con 1,5°C, éstos fueron aprobados por la iniciativa **Science Based Targets** (SBTi) en noviembre 2020.

Índices que reconocen la contribución de Iberdrola a la acción climática y la sostenibilidad

Única eléctrica europea seleccionada en las 21 ediciones	Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA	Iberdrola incluida en el índice STOXX Global ESG Leaders y en los índices más importantes	Member 2019/2020 STOXX ESG LEADERS INDICES
Iberdrola seleccionada en 2020	GLOBAL 100	Iberdrola como una de las 10 mejores empresas calificadas	IM InfluenceMap
Seleccionada en el índice desde hace 11 años	 FTSE4Good	Iberdrola clasificada como Prime	Corporate ESG Performance RATED BY ISS ESG Prime
Calificación A- en el CDP Climate Change Index 2020	 DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES	Clasificada como primera <i>utility</i> y en el top 10 mundial en el informe del estado del reporting de sostenibilidad 2020	eccact
Iberdrola seleccionada como CDP Supplier Engagement Leader	 CDP SUPPLIER ENGAGEMENT LEADER 2020	Iberdrola seleccionada en los índices más importantes	ECPI Sense in sustainability
Iberdrola seleccionada AAA	MSCI ESG RATINGS AAA	Iberdrola seleccionada como segunda <i>utility</i> a nivel mundial en el EI Green Utilities Report 2020	Energy Intelligence EI NEW ENERGY GREEN UTILITIES REPORT
Iberdrola empresa seleccionada en varios índices Euronext Vigeo Eiris	V.E	Medalla de oro, Iberdrola como una de las empresas con mejor desempeño	ecovadis
Calificada "Silver Class" en el sector electricidad	 Sustainability Award Silver Class 2020	Iberdrola entre las <i>utilities</i> con mejor puntuación	SUSTAINALYTICS a Morningstar company
Iberdrola entre las 10 empresas mejor posicionadas en mercoEMPRESAS 2020 y mercoRESPONSABILIDAD Y GOBIERNO CORPORATIVO 2020	merco	Iberdrola seleccionada como la empresa española de referencia en la primera edición del OpenODS Index, con la mayor puntuación entre las compañías del Ibex-35	OPEN ODS Index



Torre Iberdrola, España



