

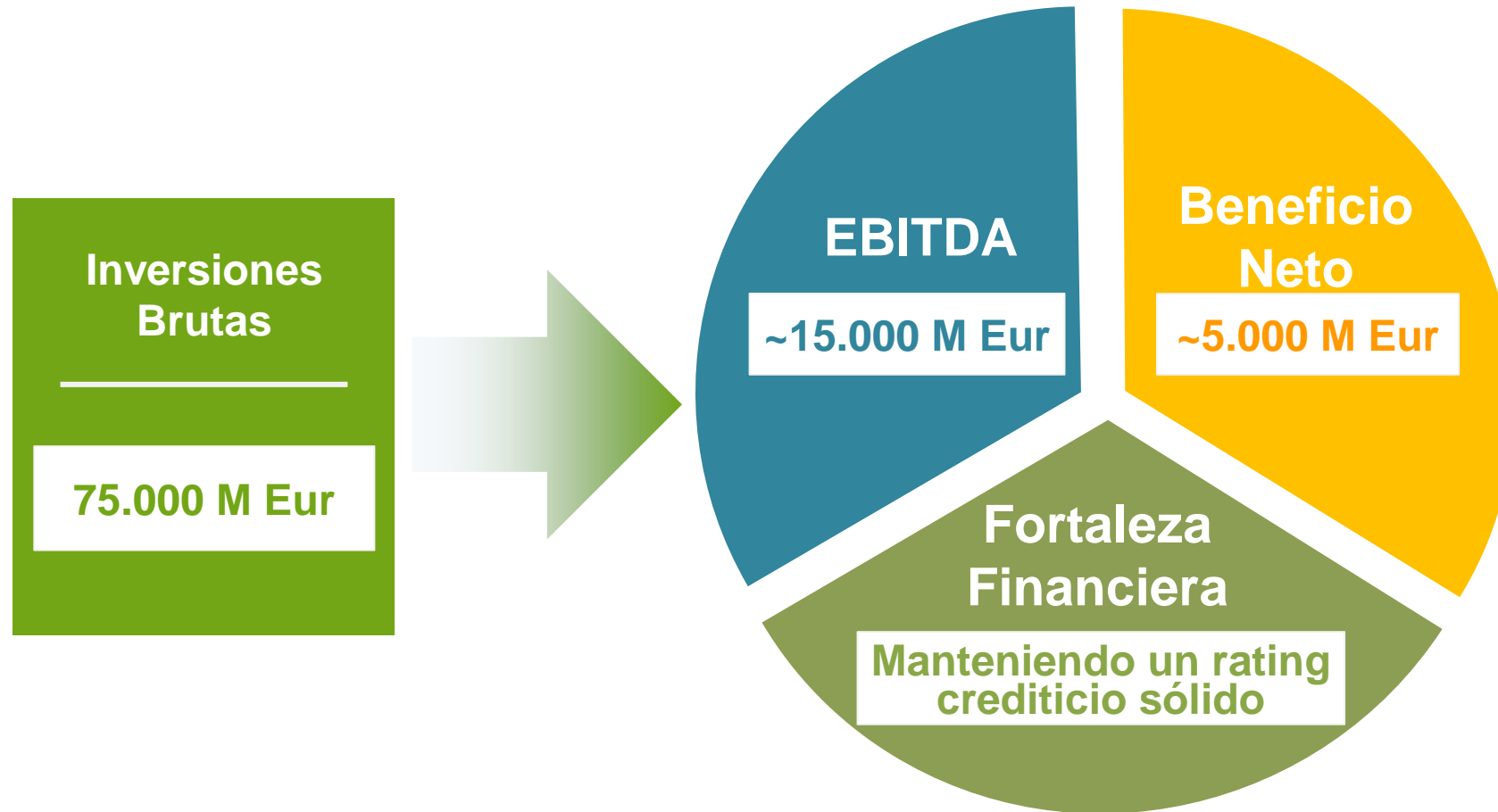
CAPITAL
MARKETS
DAY - 2020



Conclusiones y Visión 2030¹

Ignacio S. Galán
Presidente y CEO




Inversiones de **75.000 M Eur** con crecimiento del **6-7% CAGR₂₀₁₉** en **EBITDA** y **Beneficio Neto**



Pay-out del **65-75%** sobre el **BPA**,
con el **suelo** creciendo desde **0,40 Eur/acción** en **2020-2022** hasta **0,44 Eur/acción** en **2023-2025**

La capacidad global **eólica terrestre** y **solar FV** se multiplicará por **x2,5**, y la **eólica marina** por **x4,5**...



	Δ 2019-2030	Cuota de Iberdrola		Δ 2019-2030	Cuota de Iberdrola
	+47 GW (2,8x)	~10%		+18 GW (2,8x)	~15%
	+361 GW (2,6x)	~5%		+25 GW (4,1x)	~15%
	+204 GW (2,2x)	~5%		+13 GW (425x)	~25%
	+48 GW (3,0x)	~10%		+8 GW (400x)	~15%
Resto del Mundo¹	+187 GW (2,9x)	~5%			

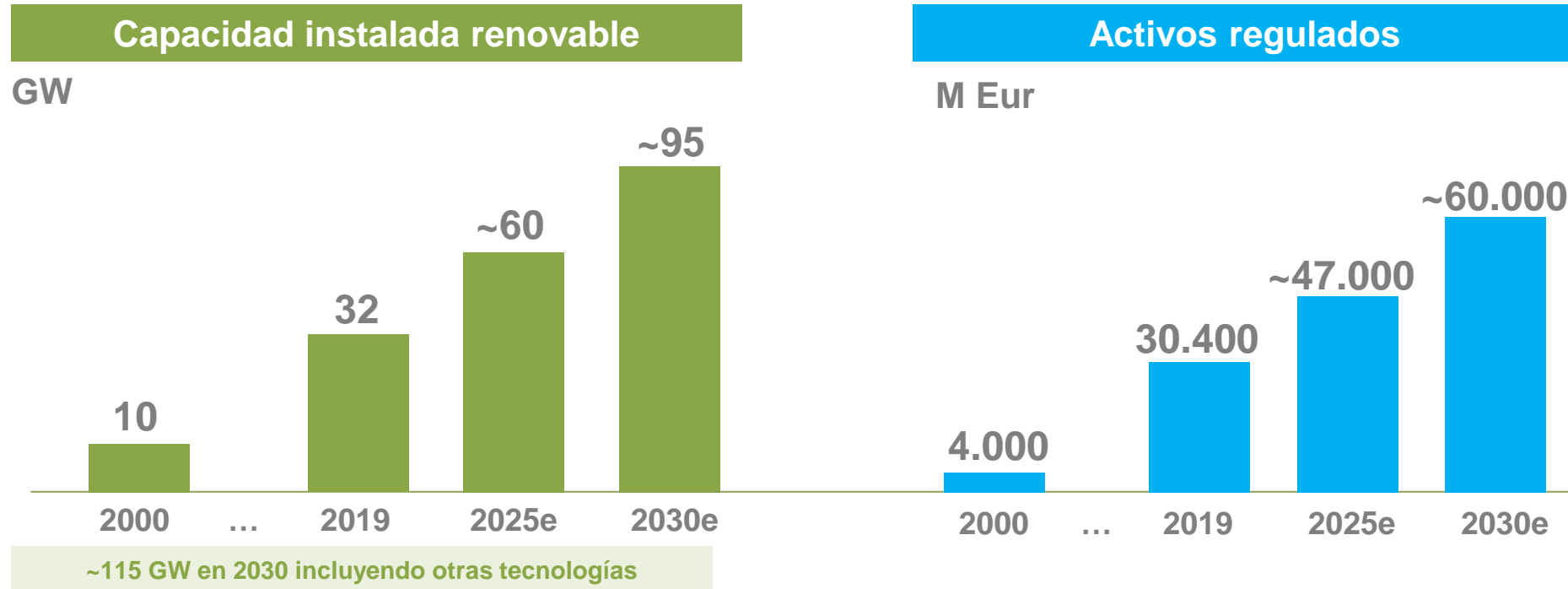
...creando **múltiples oportunidades** en todos los mercados de Iberdrola

1/ Resto del Mundo incluye Brasil, México y Japón

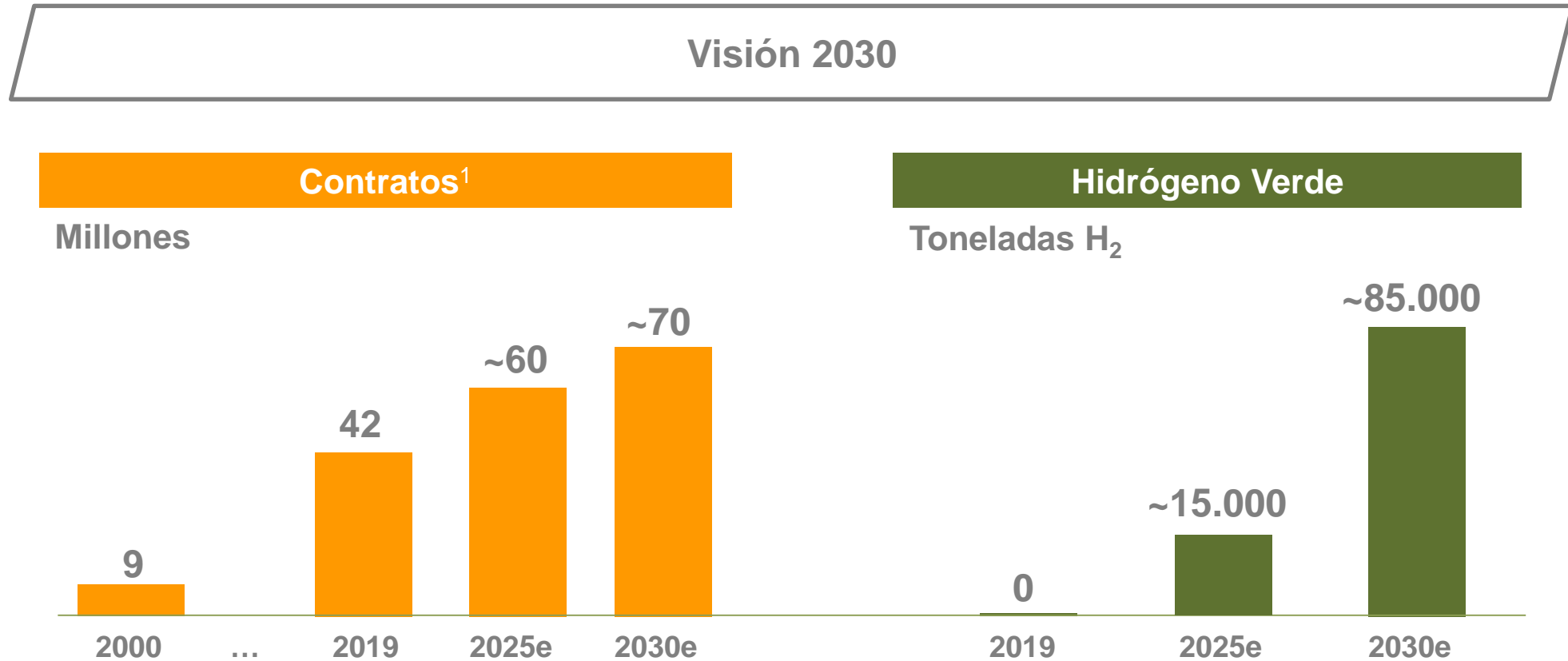
Fuente: Datos internos desarrollados sobre el informe de Bloomberg NEF, "New Energy Outlook 2019"

Acelerando el **crecimiento** de Iberdrola: **x3** en capacidad renovable y **x2** en activos de red a 2030...

Visión 2030



...e incrementado nuestra **base de clientes** para **aprovechar** las oportunidades de la **electrificación** en otros usos finales de la energía...



...y ofrecer **nuevos productos y servicios** como el **hidrógeno verde**

1/ Los contratos totales incluyen tanto los contratos de la actividad comercial como los relativos al negocio regulado de distribución en EE.UU. y Brasil

2000 – 2030: Trayectoria, ejecución y visión

	2000	2019	2022e	2025e	2030e
Capacidad Renovable <i>GW</i>	10	32	44	~60	~95
Capacidad Total <i>GW</i>	16	52	67	~80	~115
Activos Regulados <i>M Eur</i>	4.000	30.400	~38.000	~47.000	~60.000
Contratos¹ <i>Millones</i>	9	42	50	~60	~70
EBITDA <i>M Eur</i>	1.900	10.100	>12.000	~15.000	...
Beneficio Neto <i>M Eur</i>	850	3.500	4.000 - 4.200	~5.000	...
Dividendo <i>Eur/acción</i>	0,13	0,40	Pay-out 65-75% Suelo de 0,40	Pay-out 65-75% Suelo de 0,44	...
Capitalización <i>M Eur</i>	12.000	70.000 ²

Acelerando el crecimiento, manteniendo la **eficiencia**, conservando **fortaleza financiera y rating**

1/ Los contratos totales incluyen tanto los contratos de la actividad comercial como los relativos al negocio regulado de distribución en EE.UU. y Brasil

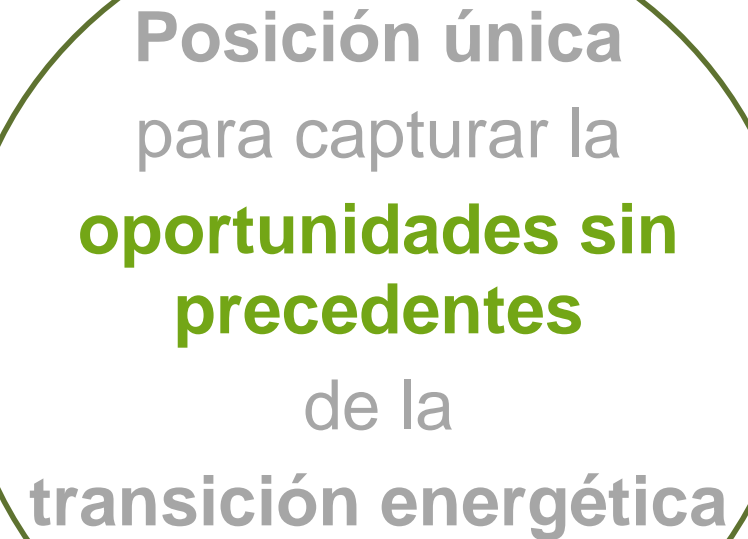
2/ Capitalización bursátil a octubre 2020

Pioneros de la **Revolución Verde**

20 años de **resultados**

Crecimiento y alta rentabilidad por
dividendo

Líderes en **ESG**



Posición única
para capturar la
**oportunidades sin
precedentes**
de la
transición energética

Con un equipo joven, **comprometido y experimentado** para lograr e incluso mejorar esta **visión a 2030**