

CAPITAL
MARKETS
DAY - 2020



EVENTO
SOSTENIBLE



Visión Estratégica

Ignacio S. Galán

Presidente y CEO

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Capital Markets Day 2020”. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre; (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE; (iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo; (iv) el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre; y (v) su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con la presentación [“Capital Markets Day 2020”]. La información financiera contenida en este documento ha sido preparada y se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. (“Avangrid”) o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (United States Generally Accepted Accounting Principles, “U.S. GAAP”), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información financiera de Avangrid por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.avangrid.com) y la información disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (Securities and Exchange Commission, “SEC”) (www.sec.gov).

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información financiera de Neoenergía, por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.ri.neoenergia.com) y la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, “CVM”) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Este documento también contiene estados proforma, estimaciones, proyecciones y otros estados con proyecciones de futuro sobre datos financieros y operativos del grupo Iberdrola en base combinada, incluyendo el impacto de inversiones y gastos de capital esperados, la adquisición en curso por Avangrid de PNM Resources así como otras potenciales adquisiciones y transacciones no identificadas. Además de las otras advertencias aquí hechas a modo de aviso legal sobre cualquier estimación, proyección y estados de previsiones futuras, incluyendo las fuentes y ejercicios sobre los cuales están basadas, se informa al lector de que Iberdrola no ha usado ni confiado en ninguna información no hecha pública recibida por Iberdrola o Avangrid de PNM Resources. Asimismo, se recuerda al lector que la fusión y adquisición de PNM Resources por Avangrid está sujeta a la aprobación de los accionistas de PNM Resources, a la aprobación regulatoria de la Public Regulation Commission de Nuevo México, de la Public Utility Commission de Texas, de la Federal Energy Regulatory Commission, del Department of Justice (trámite Hart-Scott-Rodino), de la Nuclear Regulatory Commission, de la Federal Communications Commission y del Committee on Foreign Investments in the United States, todos ellos organismos estatales o federales de los Estados Unidos de América, y otras condiciones habituales en este tipo de transacciones y de que no hay certeza de que la fusión se vaya a consumar en los términos establecidos y plazos previstos ni de que llegue a consumarse en absoluto.

**CAPITAL
MARKETS**
DAY - 2020



Iberdrola: Trayectoria y posicionamiento

Pilares de Iberdrola: **economía social de mercado**
y una contribución proactiva a la **Agenda de Desarrollo Sostenible de la ONU...**

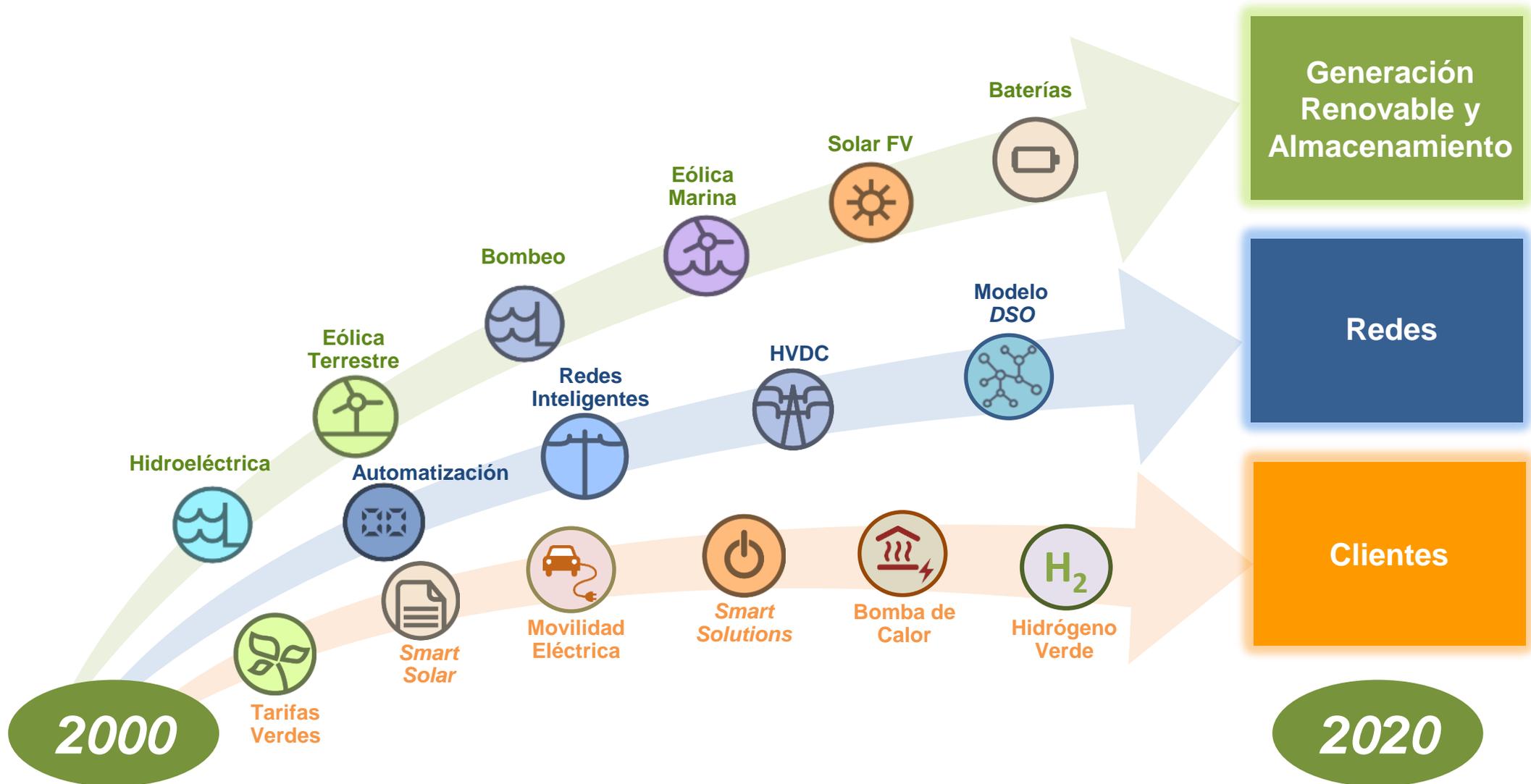


...completamente integrados en **nuestra estrategia** y el sistema de gobierno corporativo

20 años de **anticipación** a la transición energética



Un **modelo de negocio sostenible** ejecutado con **innovación, flexibilidad y eficiencia**



Incrementando la **diversificación geográfica** y manteniendo la **fortaleza financiera**

Diversificación geográfica

Áreas geográficas clave

Crecimiento, rating atractivo y políticas climáticas ambiciosas

Expansión a nuevas zonas

Crecimiento orgánico + “greenfield M&A”

*Experiencias de éxito
en procesos de integración*

Fortaleza financiera

*Generación sostenida
de flujos de caja*

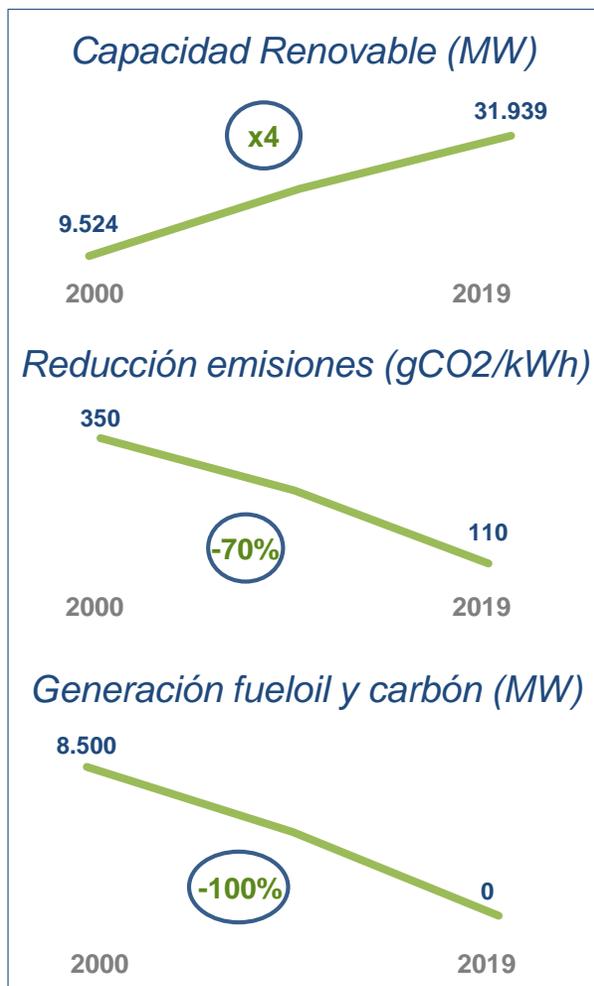
Líder en emisión de bonos verdes

Gestión eficiente de la deuda

*Acceso a mercados
y a estructuras financieras*

2000-2020: Mejora continua en criterios medioambientales, sociales y de gobernanza (“ESG”)...

“Environmental”



“Social”



“Governance”



...compatible con un excelente **desempeño financiero** durante 20 años (ESG+F)

“Financiaci3n”



1/ Capitalizaci3n bursatil a octubre 2020

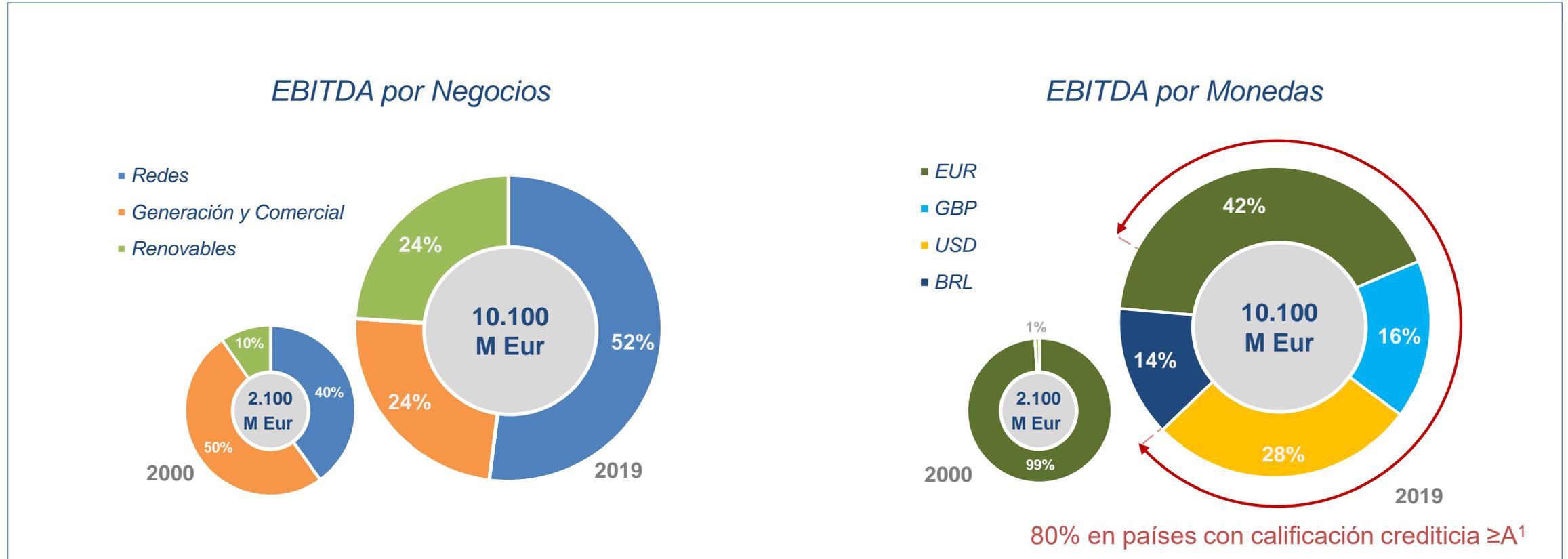
2/ Beneficio Neto 2019 reformulado sobre el reconocimiento del coste financiero del bono h3brido

3/ DPA pagadero en el a3o siguiente

Trayectoria y posicionamiento

De una eléctrica local tradicional a un **Grupo global diversificado**...

“**F**inancial”



...basado en **negocios regulados y renovables**

1/ En base a la categorización de Standard & Poor's

**CAPITAL
MARKETS**
DAY - 2020



**Un nuevo escenario
energético**

Se **intensifican las tendencias** de transformación del sector energético ...



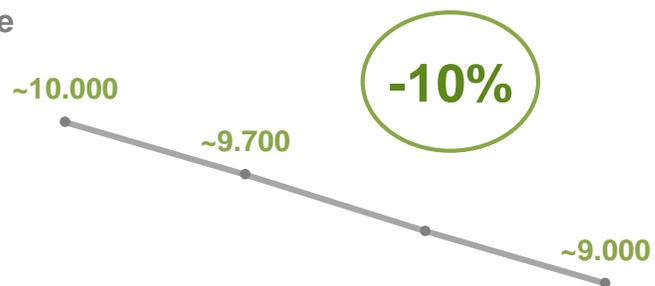
...mientras crece la **acción climática** en todo el mundo

Un nuevo escenario energético

La **participación de la electricidad** se **duplicará en 2050**, impulsando la eficiencia energética

Consumo energético final

Mtoe

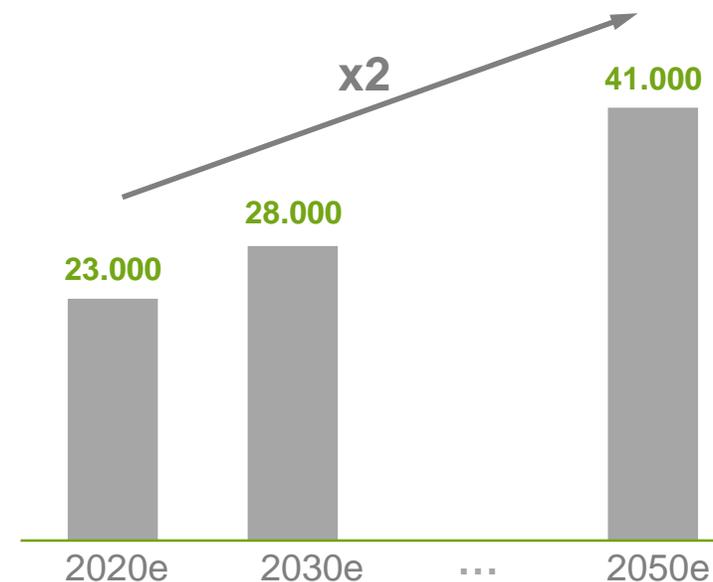


Electricidad como % del consumo final total



Demanda eléctrica

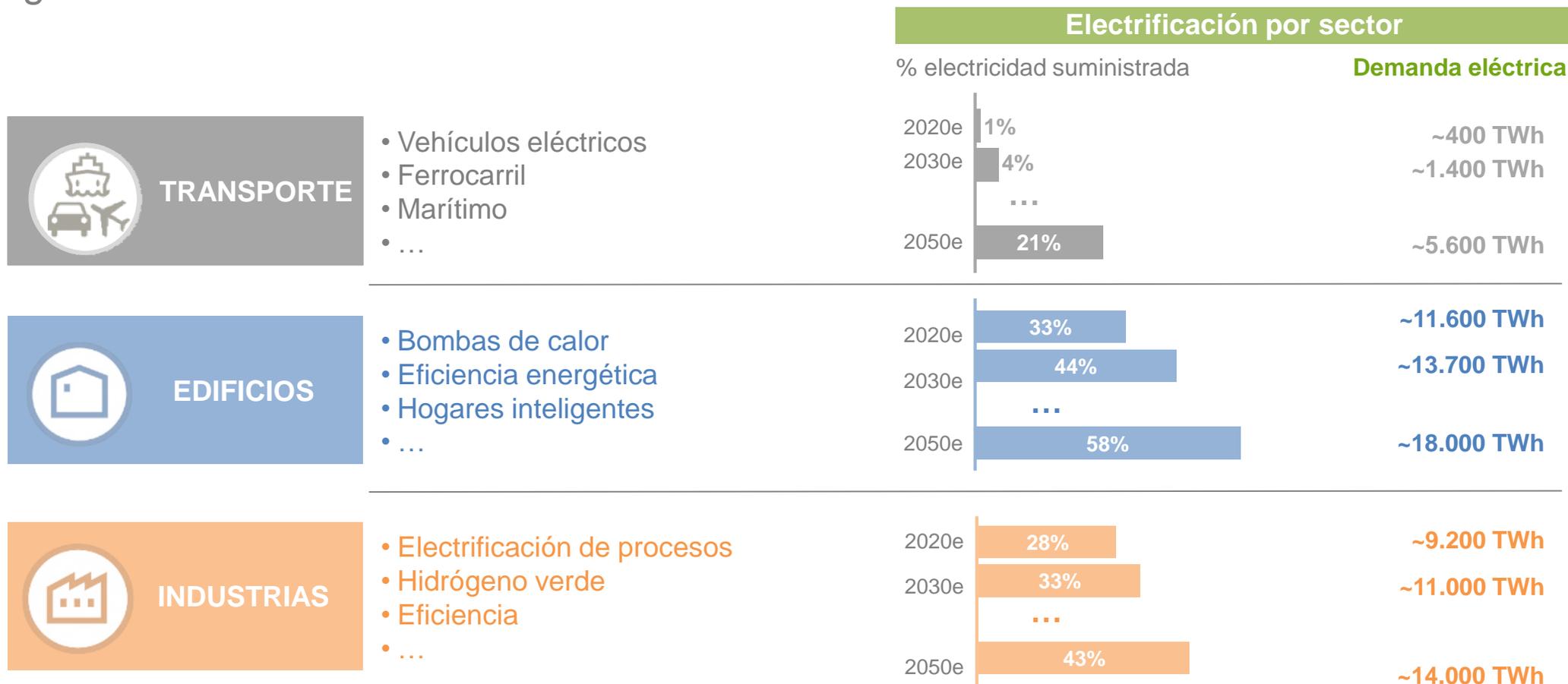
TWh



La **electrificación verde**, clave para la aceleración el **nuevo modelo energético**

Un nuevo escenario energético

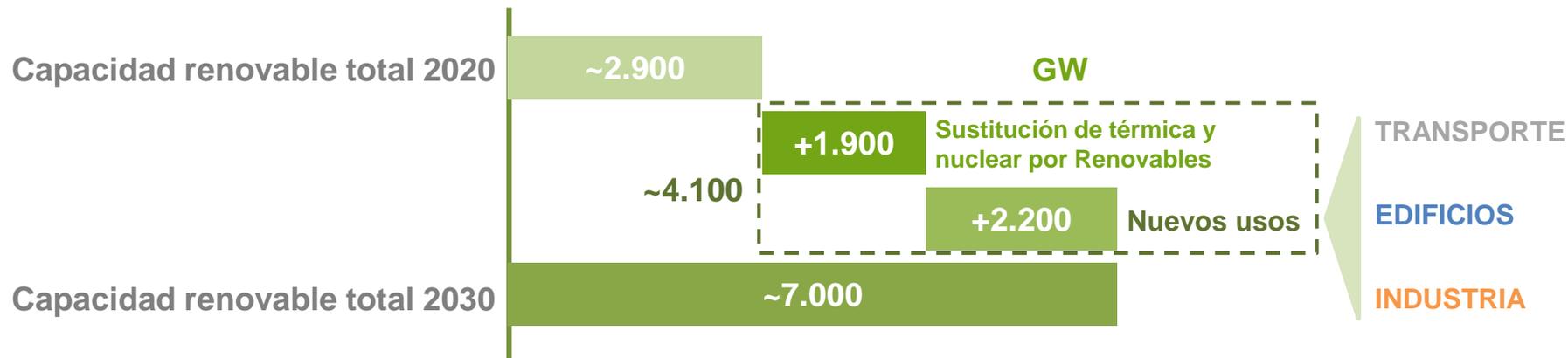
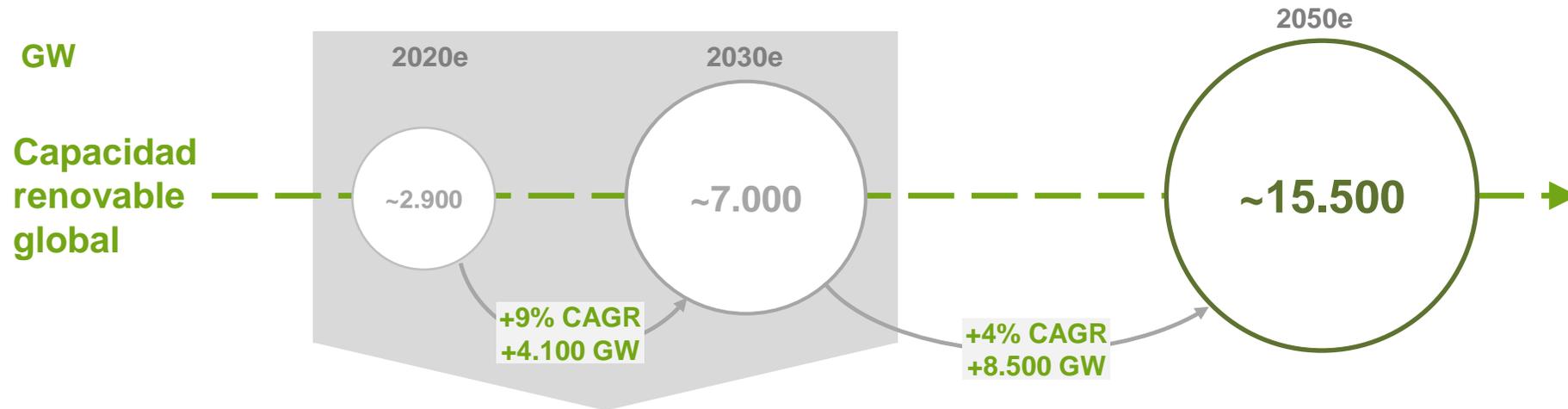
Multiplicando por **3x** la inversión anual hasta **~2,7 Billones USD** en **2030** (vs ~900.000 M USD en 2020) a lo largo de toda la **cadena de valor de la electricidad**



Necesidad de más **generación eléctrica, almacenamiento** y redes de **transporte y distribución**

Un nuevo escenario energético

Uso masivo de **renovables**, clave para la transición a un **escenario energético sostenible...**



...impulsado por **la reducción de costes** y los **objetivos de política energética**

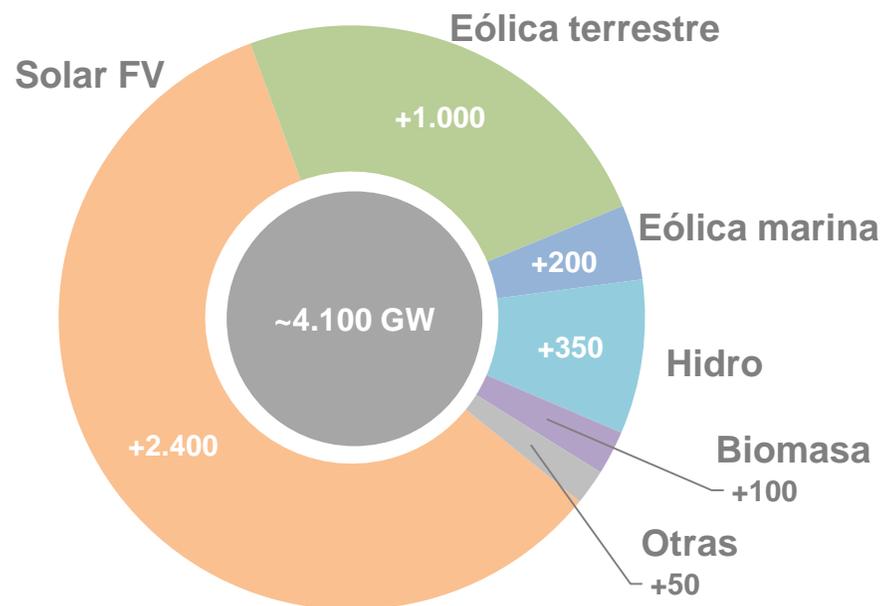
Fuente: Datos internos desarrollados a partir del escenario "Sustainable Development" del informe "World Energy Outlook 2020", Agencia Internacional de la Energía (IEA)

Un nuevo escenario energético

La **capacidad renovable** aumenta en **~4.100 GW (x2,4)** a 2030, principalmente en **solar FV** y **eólica**

Capacidad adicional a 2030e por tecnología

GW

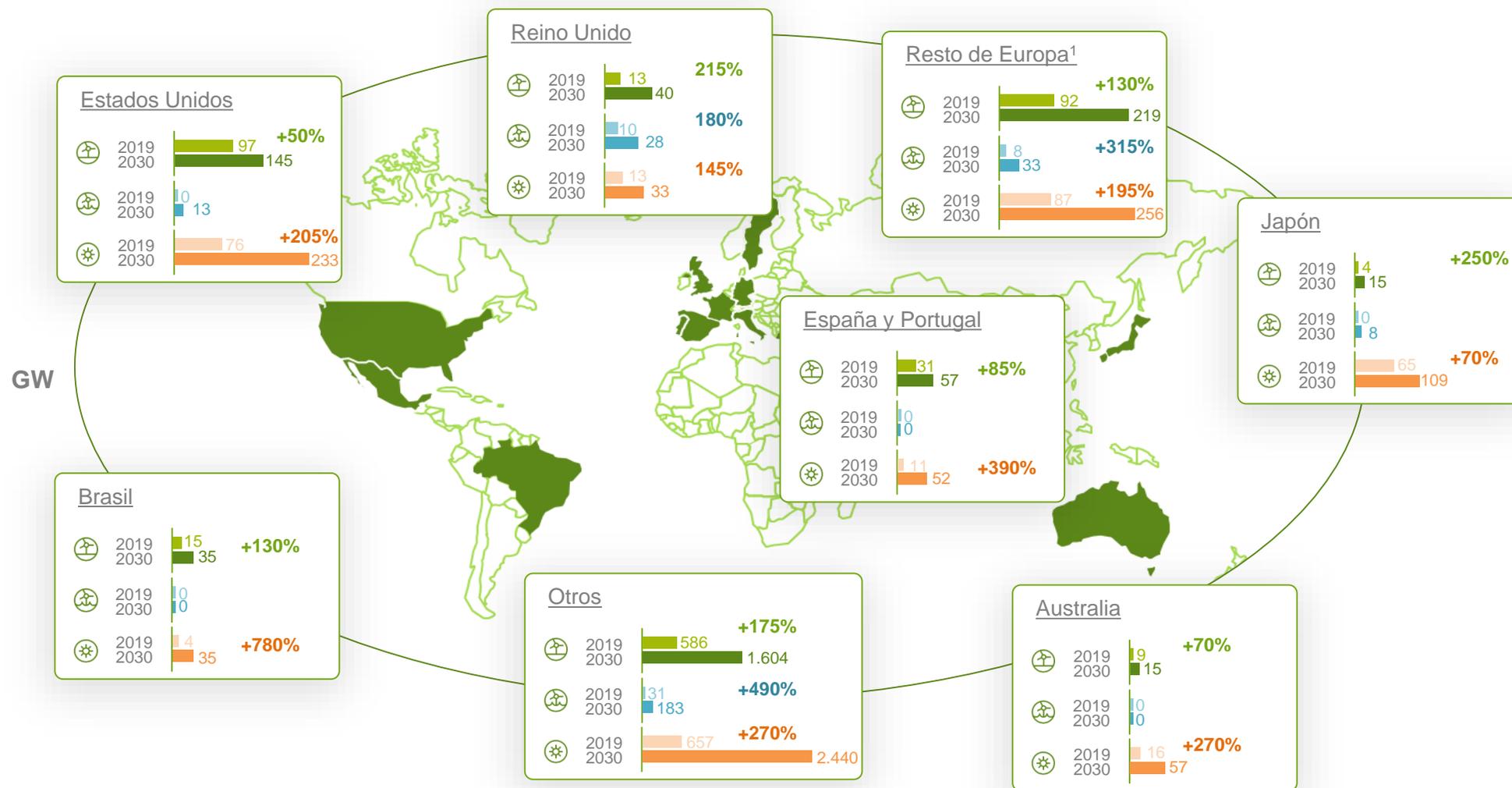


Crecimiento de capacidad

2030e vs 2020e



El crecimiento de las **renovables**, una tendencia común en todas las áreas geográficas

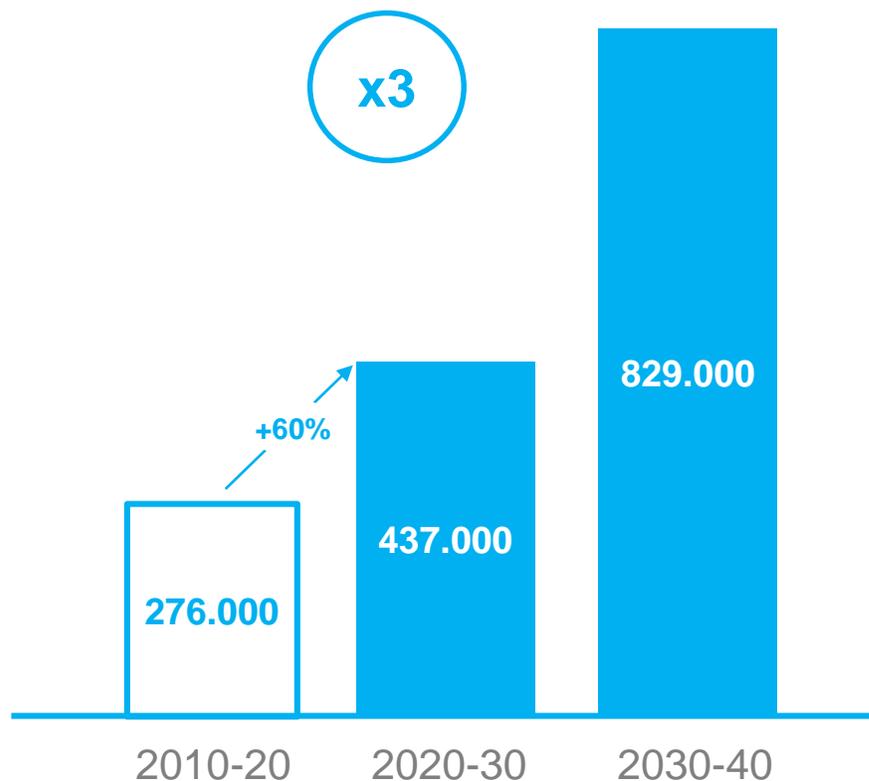


1/ Resto de Europa incluye Francia, Alemania, Italia, Suecia, Hungría, Rumanía, Chipre y Grecia
Fuente: Datos internos preparados en base a información de Bloomberg NEF "New Energy Outlook 2019"

Niveles de inversión sin precedentes en **Redes de Transporte y Distribución...**

Promedio anual de inversión global en Redes

M USD



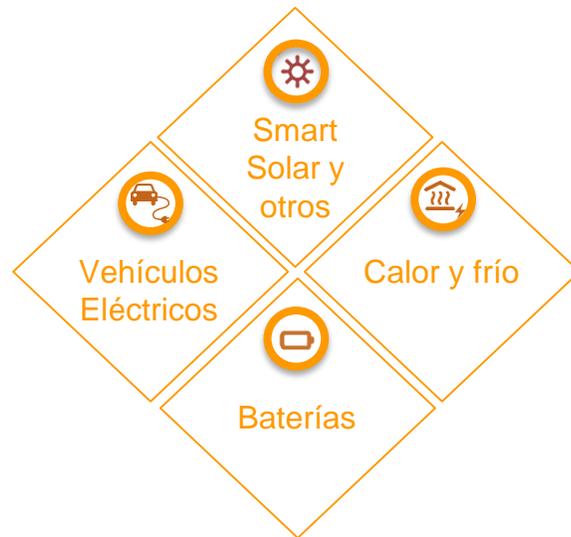
...impulsadas por:

- Nuevas **interconexiones**
- Necesidad creciente de **integración de renovables**
- **Redes Inteligentes**
- Trabajos de **mantenimiento y refuerzo**
- Medidas para **incrementar la eficiencia y minimizar el impacto medioambiental**

Clientes, en el centro de la transición: **electrificación** de **demanda energética** y **nuevos servicios**...

Clientes Residenciales

Situando a los clientes
en el centro de la transición



Clientes Industriales y Comerciales

Aumentando el uso de la electricidad
en **procesos industriales**

-  Eficiencia energética
-  Electrificación de procesos
-  Smart Solutions
-  Hidrógeno Verde

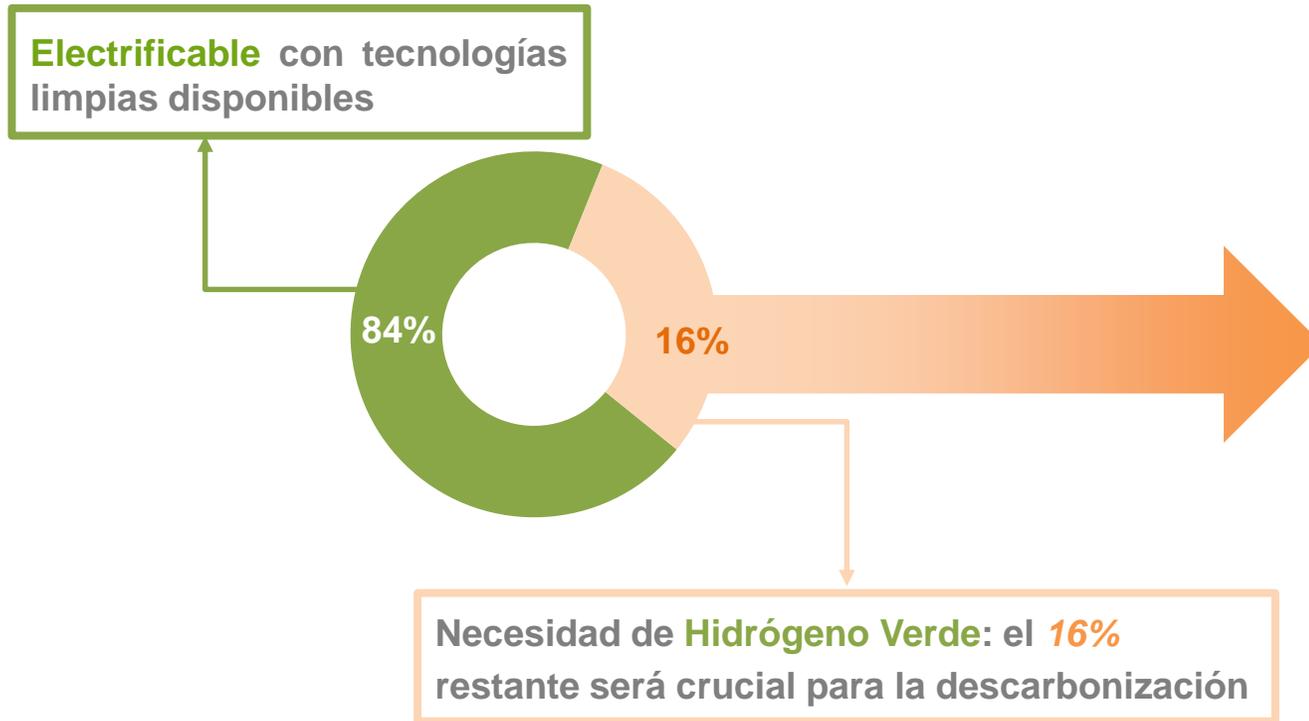
Acceso a **clientes** como una oportunidad de ofrecer **servicios adicionales**

...acelerada gracias a la **tecnología**, la **digitalización** y la **eficiencia**

Un nuevo escenario energético

Hidrógeno Verde, clave para **usos industriales** y sectores difíciles de descarbonizar

Demanda de energía final actual en la UE



Oportunidades Actuales

De hidrógeno gris a hidrógeno verde para usos actuales



Oportunidades Futuras

Sectores difíciles de descarbonizar



La producción de **Hidrógeno Verde** incrementará la generación **renovable**:



Reemplazar todo el **hidrógeno gris** mundial significaría **3.000 TWh/año¹** de **renovables adicionales**

¹ Similar a la demanda eléctrica actual en Europa

Mayores necesidades de Almacenamiento...

R. Unido ~7 GW baterías (<2h) en 2030

Alemania 18 GW baterías en 2035, principalmente anexa a solar FV distribuida

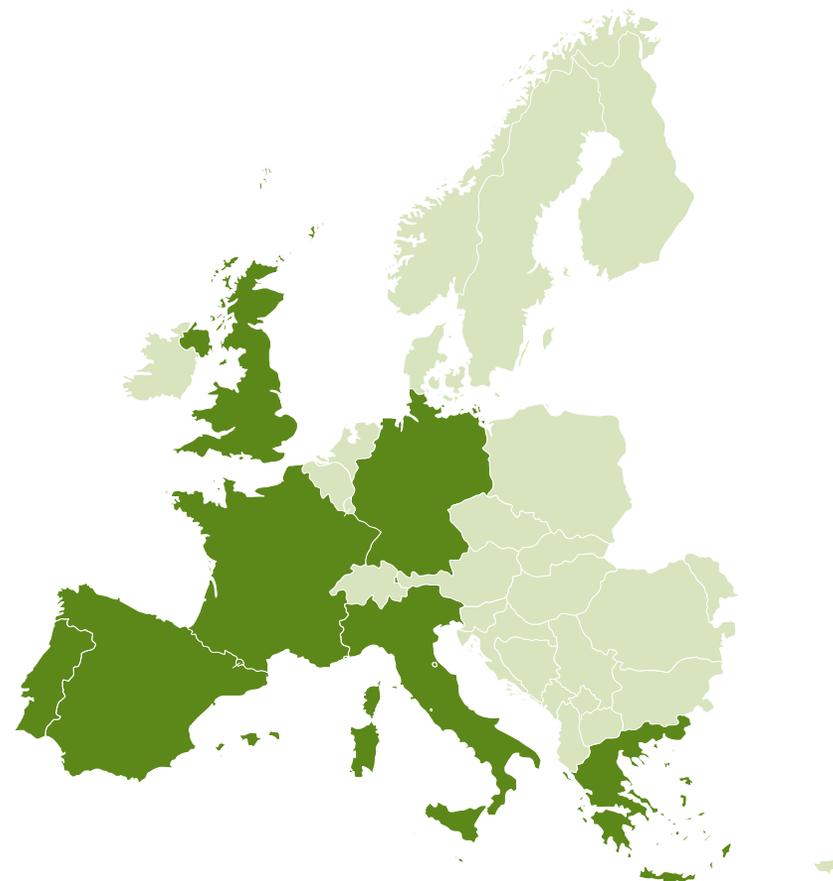
Francia 1,5 GW bombeo en 2030-35

Portugal 0,5 GW en 2030

España 6 GW en 2030 (PNIEC¹)

Italia +6 GW bombeo/baterías en 2030
+3 GW de baterías distribuidas

Grecia +0,8 GW bombeo
+1,2 GW baterías



...como lo muestran los **objetivos** anunciados en toda Europa

**CAPITAL
MARKETS**
DAY - 2020



Visión Estratégica de Iberdrola

Consolidando nuestro un **modelo de negocio** de éxito

Descarbonización de la electricidad



Integración del sistema gracias a las Redes



Electrificación de la demanda



Más
Renovables

Más
Redes

Más
Almacenamiento

Más soluciones
energéticas para
nuestros **Cientes**

Visión Estratégica de Iberdrola

Apoyados en los **pilares estratégicos** que han permitido **2 décadas de crecimiento sostenido...**

Diversificación geográfica: países con sólida calificación crediticia y políticas climáticas ambiciosas

Transición energética: agentes de la descarbonización y la electrificación

Eficiencia: impulso continuo de la excelencia operativa

Optimización de la cartera: contribuyendo a la sostenibilidad medioambiental y financiera de nuestro modelo de negocio

Innovación: poniendo los cimientos para el futuro



...para acelerar la creación de valor para los stakeholders en el nuevo escenario

Centrados en países con **objetivos climáticos y energéticos** ambiciosos



Neutralidad en carbono en 2050

Pacto Verde UE (a 2030):

- **Emisiones:** -55% (vs 1990)
- **Generación renovable:** 65%
- **Hidrógeno verde:** 40 GW

Next Generation UE -> 750.000 M Eur:

- **90%** (670.000 M Eur) para **transición verde y digital** y la resiliencia de las economías



Plan Integrado de Energía y Clima (2030):

- **Generación renovable :** 74% en 2030 (+22 GW eólico; +30 GW solar; +6 GW almacenamiento)
- **Vehículos eléctricos:** 5 millones
- **Hidrógeno Verde:** 4 GW de electrolizadores
- **Inversiones verdes:** 241.000 M Eur
- Next Generation UE -> 140.000 M Eur :
- **37%** destinados a la **transición verde**



Objetivos:

- **Emisiones:** -37% a -43% en 2025 (vs 2005)
- **Generación renovable:** 23% en 2030 (exc. hidro)

Plan de Expansión de Energía (a 2029):

- **+24,5 GW eólicos**
- **+8,4 GW solar a gran escala**
- **+9,8 GW solar distribuida**



- **Emisiones:** -26% a -28% en 2025 (vs 2005)
- **Objetivos estatales neutralidad en carbono**
- **Objetivos de eólica marina en CT, MA, ME, NY, NJ, MD, VA** con ~28GW a 2035
- **Objetivos renovables (RPS)**



- **Generación renovable::** 65% en 2030
- **Eólica marina:** 20GW en 2030; 40GW en 2040
- **Hidrógeno Verde:** 5 GW en 2030



Objetivos:

- **Emisiones:** -28% en 2030 (vs 2005)
- **Emisiones:** Neutralidad en 2050 a nivel estatal
- **Renovables:** Objetivos estados/territorios



Objetivos:

- **Emisiones:** Neutra en carbono a 2050 (vs 1990)
- **Generación renovable:** 50% en 2030
- **Eólica marina:** 40 GW en 2030



- **Generación renovable:** 32% en 2030
- **Eólica marina:** 5,2 GW en 2028
- **Hidrógeno Verde:** 6,5 Gw en 2030



- **Emisiones:** Neutralidad en carbono a 2050
- **Eólica marina:** 10GW en 2030; 37GW en 2050



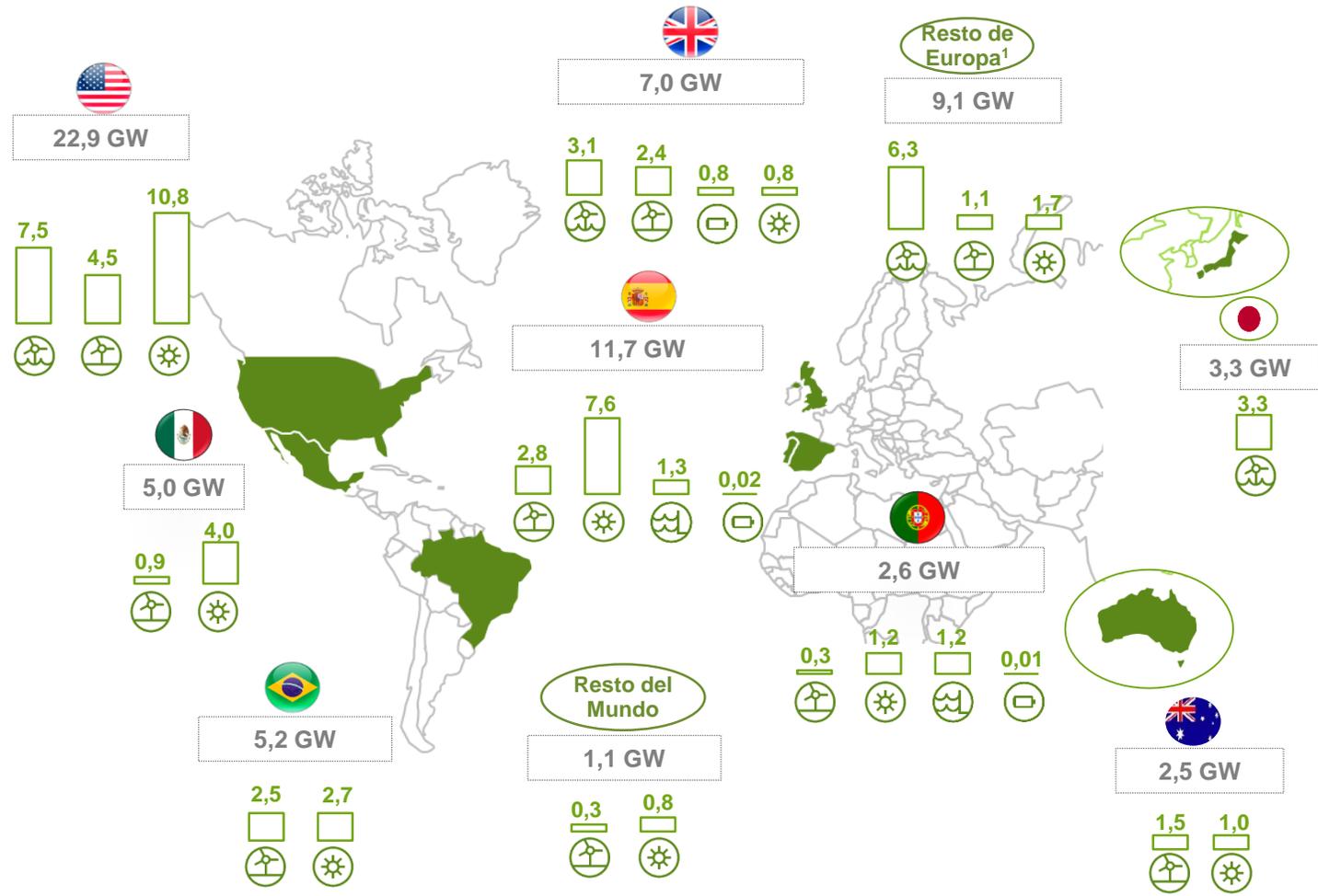
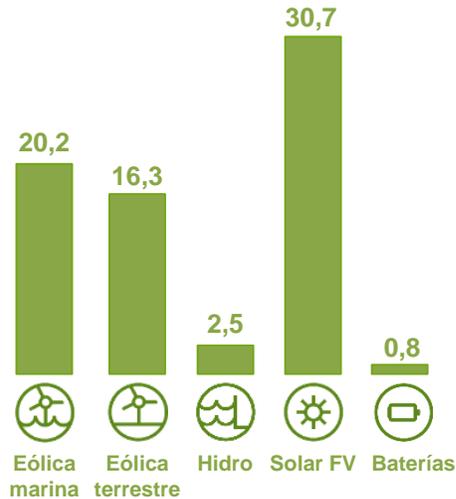
Otros objetivos de eólica marina a 2030:

- Irlanda: 5 GW
- Polonia: 10 GW
- Bélgica: 4 GW
- Dinamarca: 5 GW
- Holanda: 11 GW

Una de las **mayores carteras RENOVABLES** en la industria: **>70 GW** (~7 GW en construcción)...

Cartera Renovable

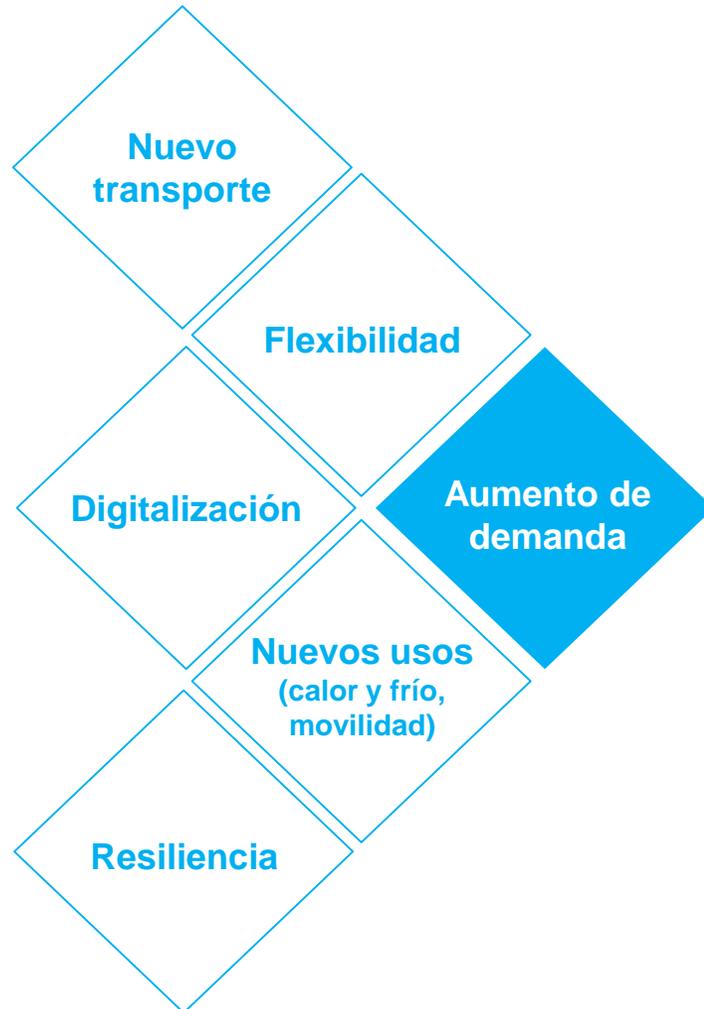
70,5 GW



...equivalente a **>150 GW** de proyectos solares FV en términos de inversión

1/ Resto de Europa incluye Francia, Alemania, Italia, Suecia y Grecia

Un **posicionamiento excelente** en **REDES**: oportunidades de inversión y marcos estables



Redes

- Modernización de la red
- Redes y contadores inteligentes
- Nuevas interconexiones
- Nuevos activos de transporte para alcanzar los objetivos estatales renovables
- Mejora de la resiliencia ante eventos extremos



- Crecimiento de la demanda
- Mejora de pérdidas y calidad
- Redes y contadores inteligentes
- Integración de renovables
- Nuevos activos de transporte



- Redes y contadores inteligentes
- Integración de renovables
- Nuevos activos de transporte



- Integración de renovables
- Redes inteligentes
- Refuerzo de la red
- Mitigación medioambiental



Aprovechando nuestra base de **CLIENTES** para dar servicio al **incremento de demanda eléctrica** y desarrollar **nuevas soluciones...**

Clientes

Presencia en **10 países**

Mercados consolidados



España



R. Unido

Fuerte crecimiento



Portugal



Italia



Francia

Nuevas oportunidades



Brasil



EEUU



Alemania

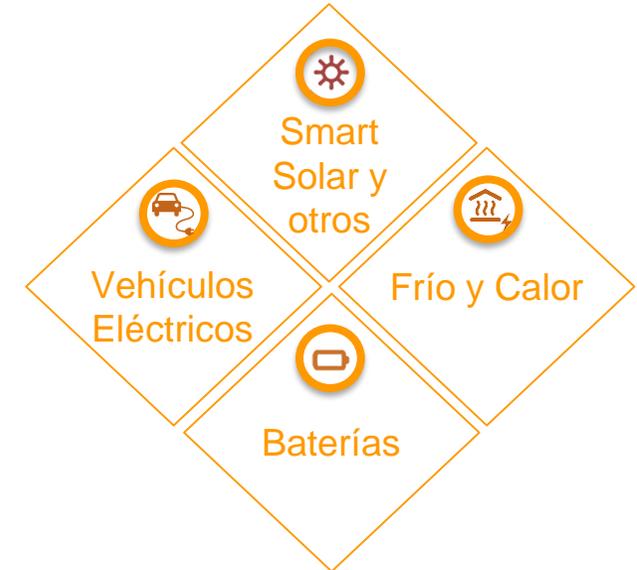


Irlanda

> **40 millones**¹ de contratos

Suministro de electricidad y otras soluciones

Residencial



Industrial y Comercial



Electrificación de procesos



Hidrógeno Verde



Smart Solutions

...mientras crecemos en **nuevos mercados**

¹/ Los contratos totales incluyen tanto los contratos de la actividad comercial como los relativos al negocio regulado de distribución en EE.UU. y Brasil

El **HIDRÓGENO VERDE**, nueva oportunidad de crecimiento para Iberdrola



Aumento de la demanda renovable para uso industrial

Apoyo a la creación de nuevos fabricantes de electrolizadores

**Alianzas industriales con compañías líderes
(i.e. Fertiberia, productor referente de fertilizantes sostenibles en Europa)**

**CAPITAL
MARKETS**
DAY - 2020

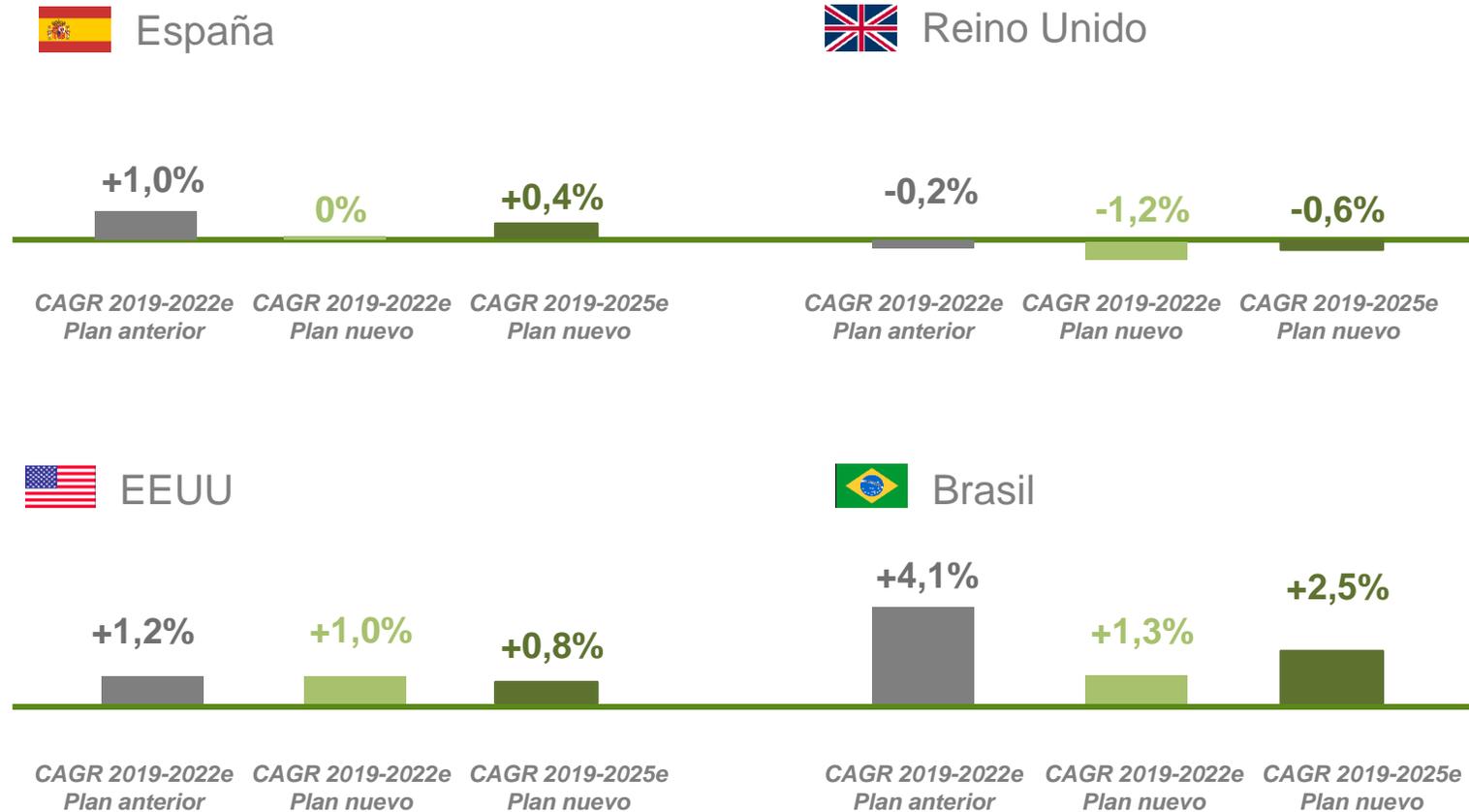


IBERDROLA

**Escenario
2020-2025**

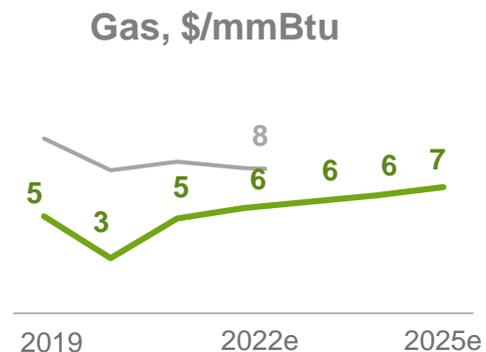
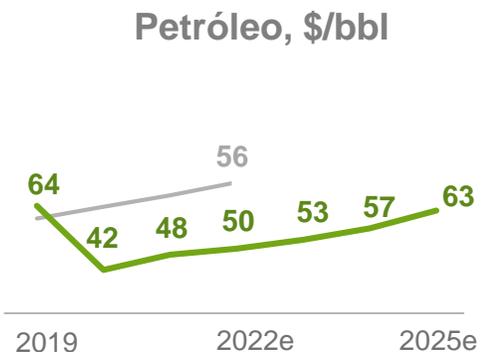
La demanda eléctrica afectada por la **crisis sanitaria y económica**

Crecimiento de la
demanda eléctrica
(CAGR₂₀₁₉)

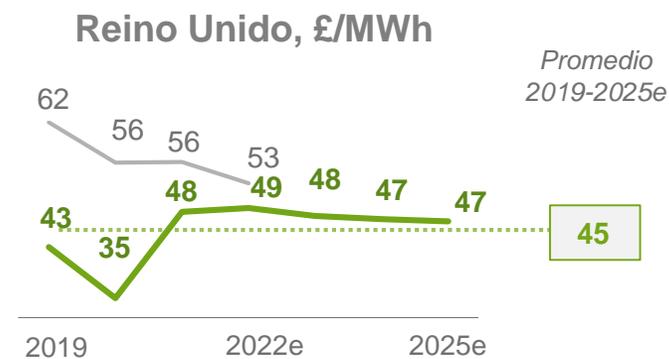
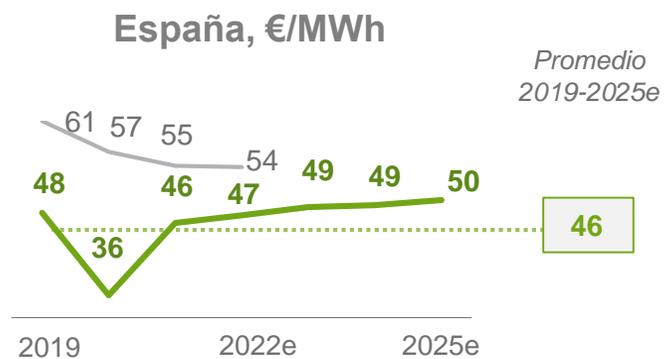


Menores precios de *commodities* resultan en menores precios de electricidad

Precios Commodities



Precios electricidad



Plan anterior 2022 (Feb'19)

Nuevo plan 2025

Depreciación de los tipos de cambio medios

Tipos de cambio medios frente al Euro 2022e



Caídas en los tipos de interés

Tipos de interés							
	2022e		2022e			2025e	
	Plan anterior 3M	Plan nuevo 3M	Plan anterior 10A	Plan nuevo 10A		Plan nuevo 10A	
	1,25%	-170 p.b. -0,48%	1,73%	-160 p.b. 0,15%		0,7%	
	2,85%	-255 p.b. 0,30%	3,00%	-185 p.b. 1,15%		1,6%	
	2,30%	-220 p.b. 0,08%	2,30%	-170 p.b. 0,6%		1,2%	
	7,50%	-380 p.b. 3,73%	--	--	--	--	--

**CAPITAL
MARKETS**
DAY - 2020



Perspectivas 2020-2022¹

1 - Incluye estimaciones de Iberdrola de PNM Resources

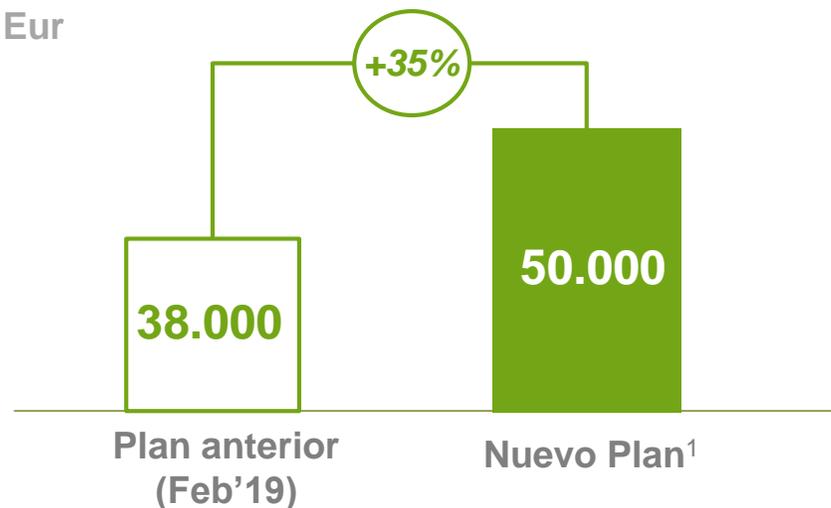
Incrementando inversiones y medidas de eficiencia...



Mayor inversión bruta

2018-2022e

M Eur



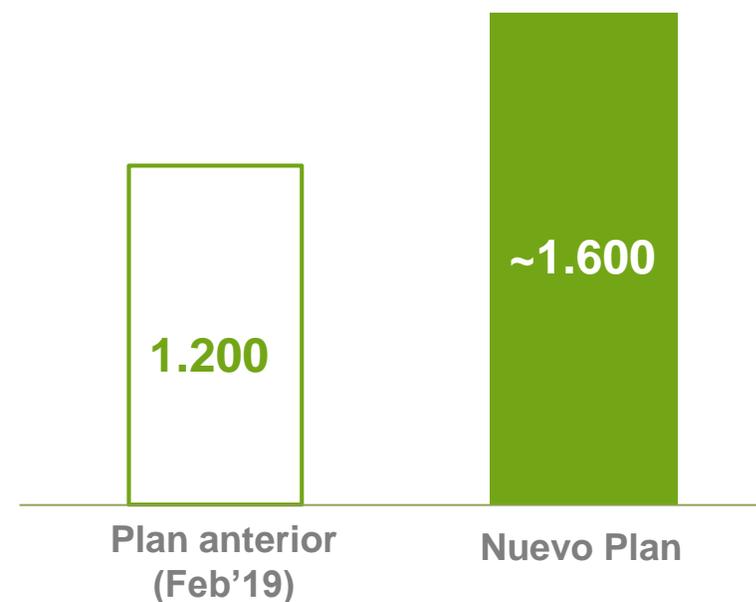
- Mayor inversión **RENOVABLE** en todas las geografías, especialmente en España, IEI y EEUU
- Transacciones Corporativas ya anunciadas: PNM Resources, Infigen y otras en Francia, Japón y Suecia



Eficiencias

2018-2022e

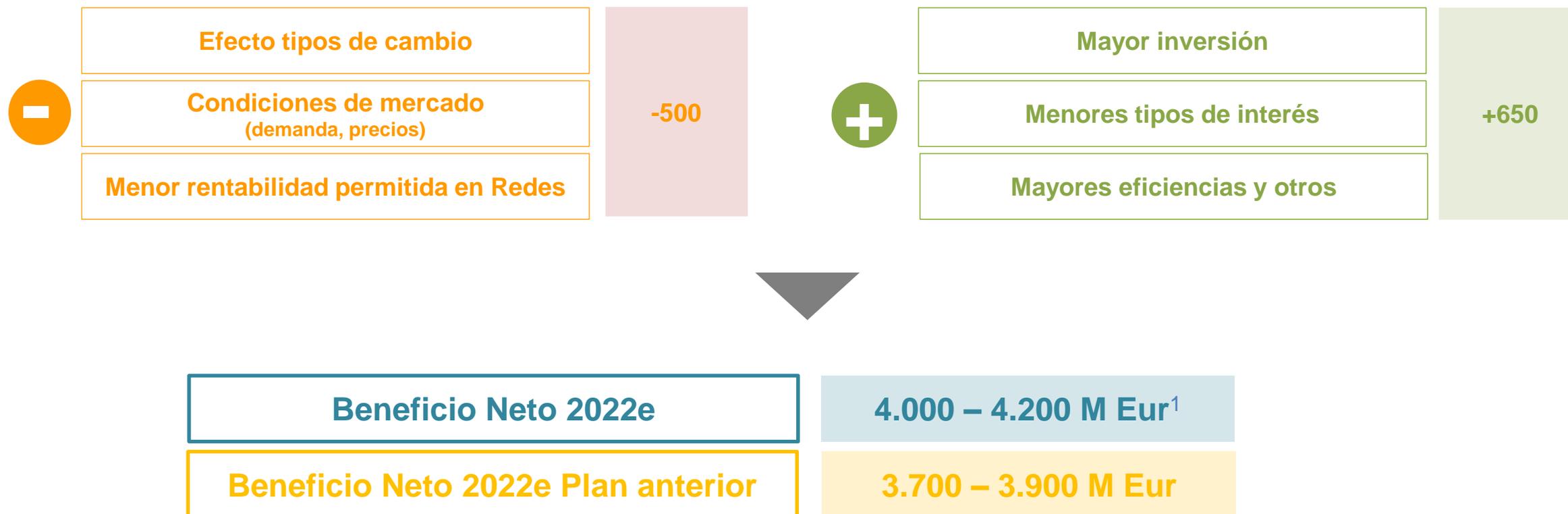
Eficiencias acumuladas 2018-2022e (M Eur)



^{1/} Incluye la estimación de Iberdrola para PNM Resources

Beneficio Neto 2022: Diferencias frente al plan actual

...compensando el impacto de factores externos: incrementando el **Beneficio Neto 2022**



Remuneración al accionista creciendo en línea con los resultados, con un **suelo de 0,40 Eur/acción**

1/ Beneficio Neto 2022e Incluye la estimación de Iberdrola para PNM Resources

**CAPITAL
MARKETS**
DAY - 2020



IBERDROLA

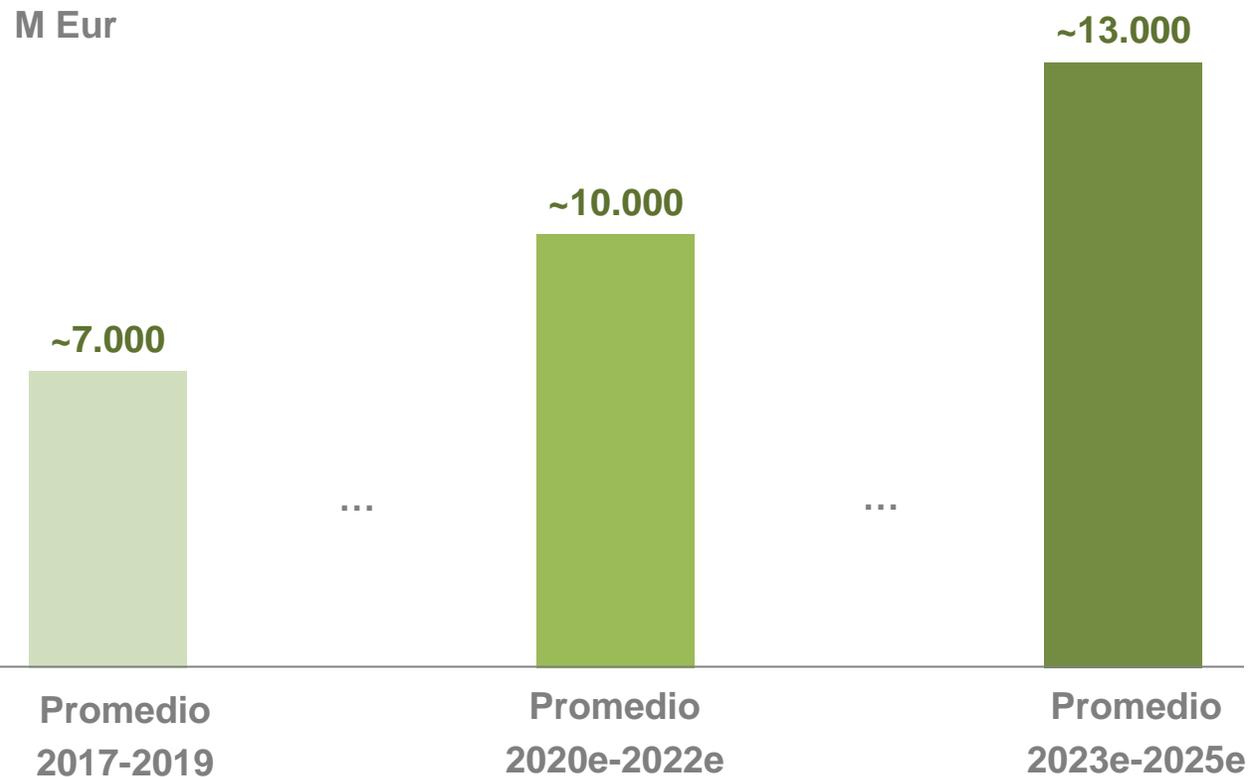
Perspectivas 2020-2025¹

1 - Incluye estimaciones de Iberdrola de PNM Resources

Inversiones brutas de **75.000 M Eur** en 2020-2025 (6 años):

68.000 M Eur de inversiones orgánicas y **7.000 M Eur¹** por la transacción de PNM Resources

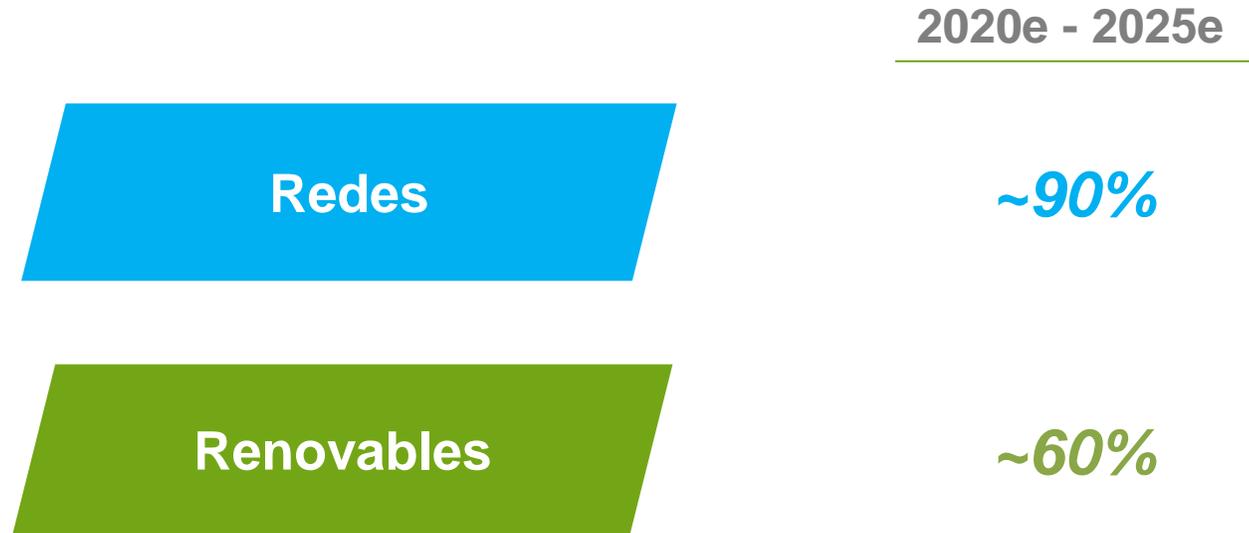
Inversiones Orgánicas Anuales



El 75% de la inversión orgánica se destina a crecimiento (50.000 M Eur)

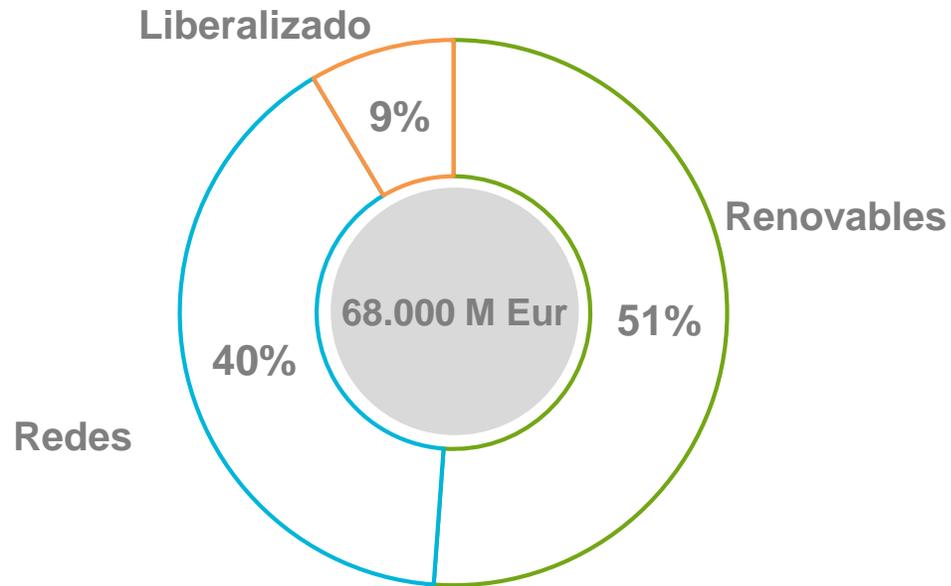
1/ Estimación de Iberdrola sobre la transacción de PNM Resources

70% de las inversiones orgánicas hasta **2025** ya aseguradas

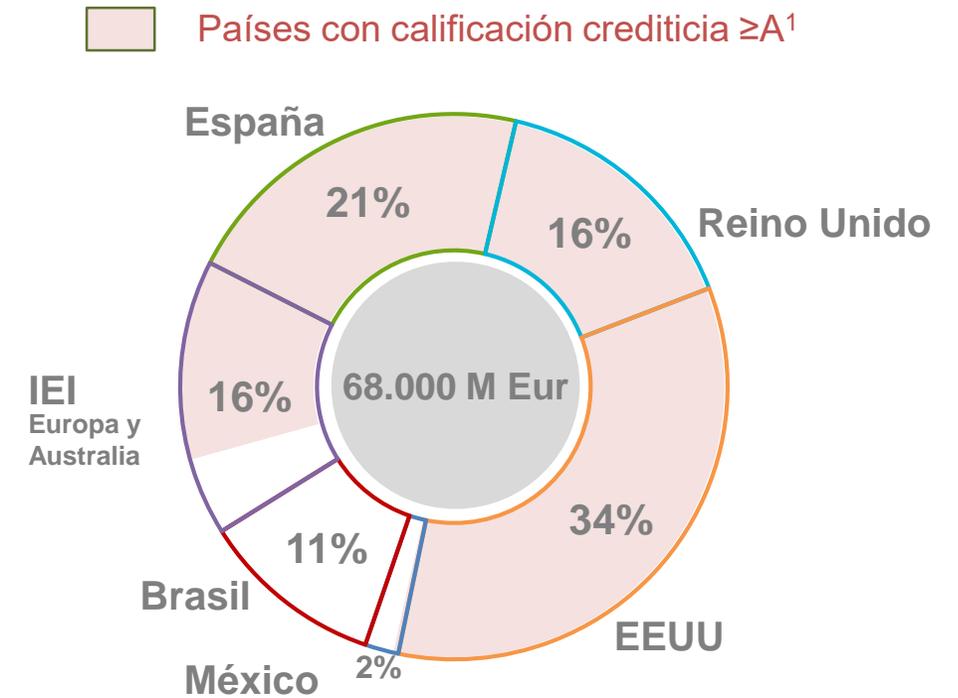


51% de la inversión en renovables y **~85%** en Europa y EEUU...

Inversión Orgánica Bruta por Negocios



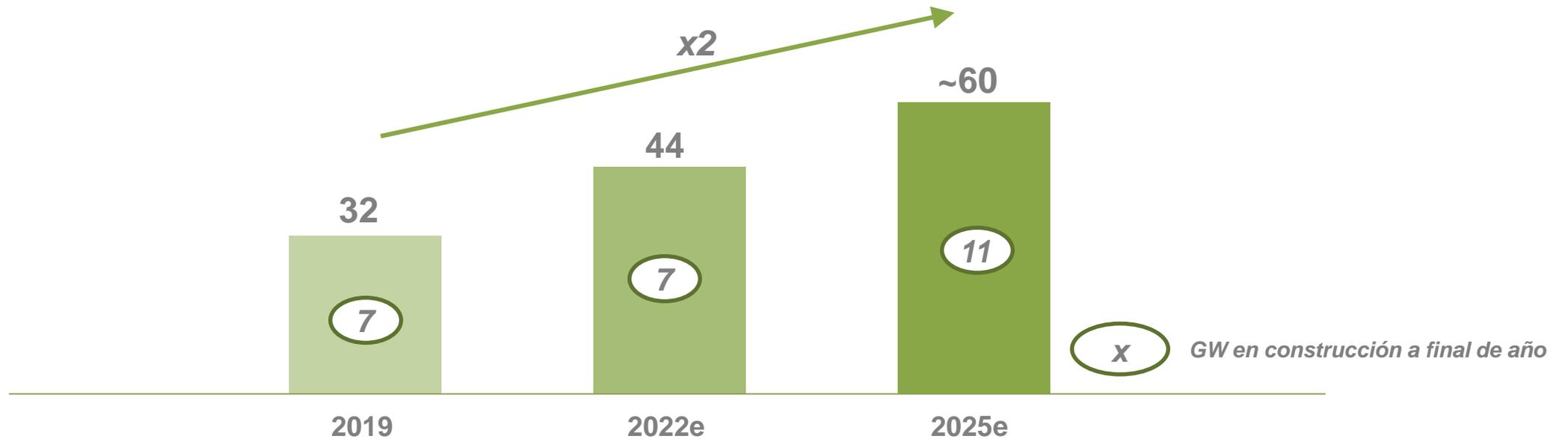
Inversión Orgánica Bruta por Geografía



...más del **83%** en países **con calificación crediticia A**

Capacidad Instalada Renovable x2

GW



Con más de **20 GW** en otras tecnologías de generación

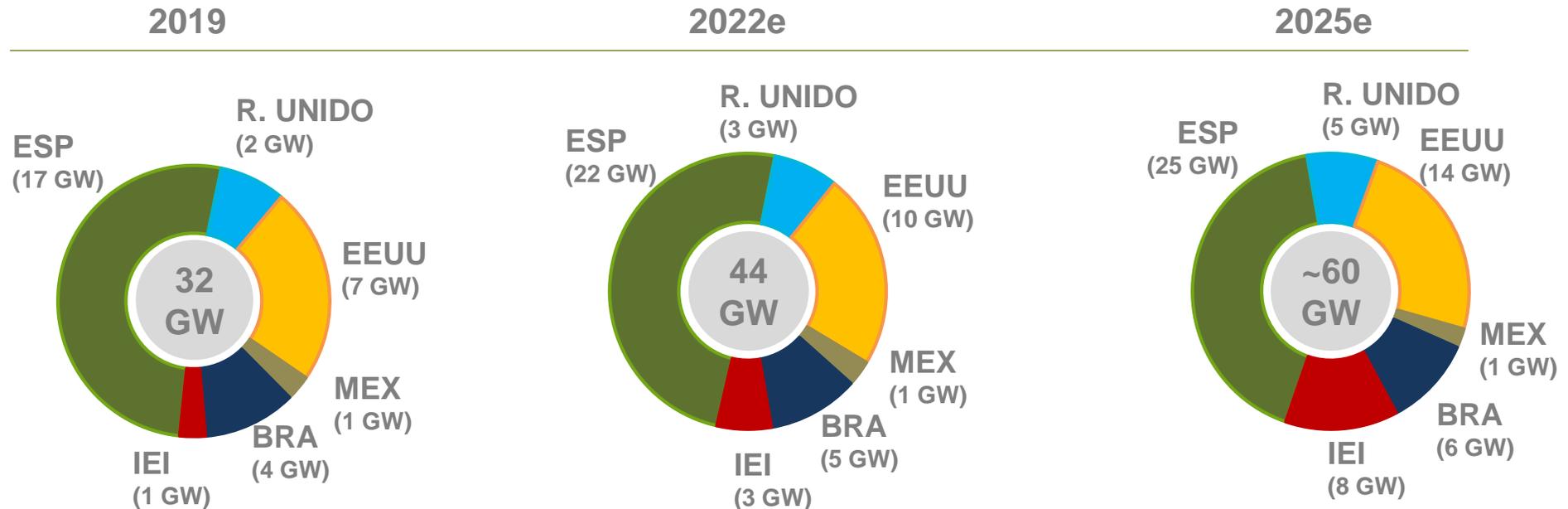
Capacidad Renovable por Tecnología



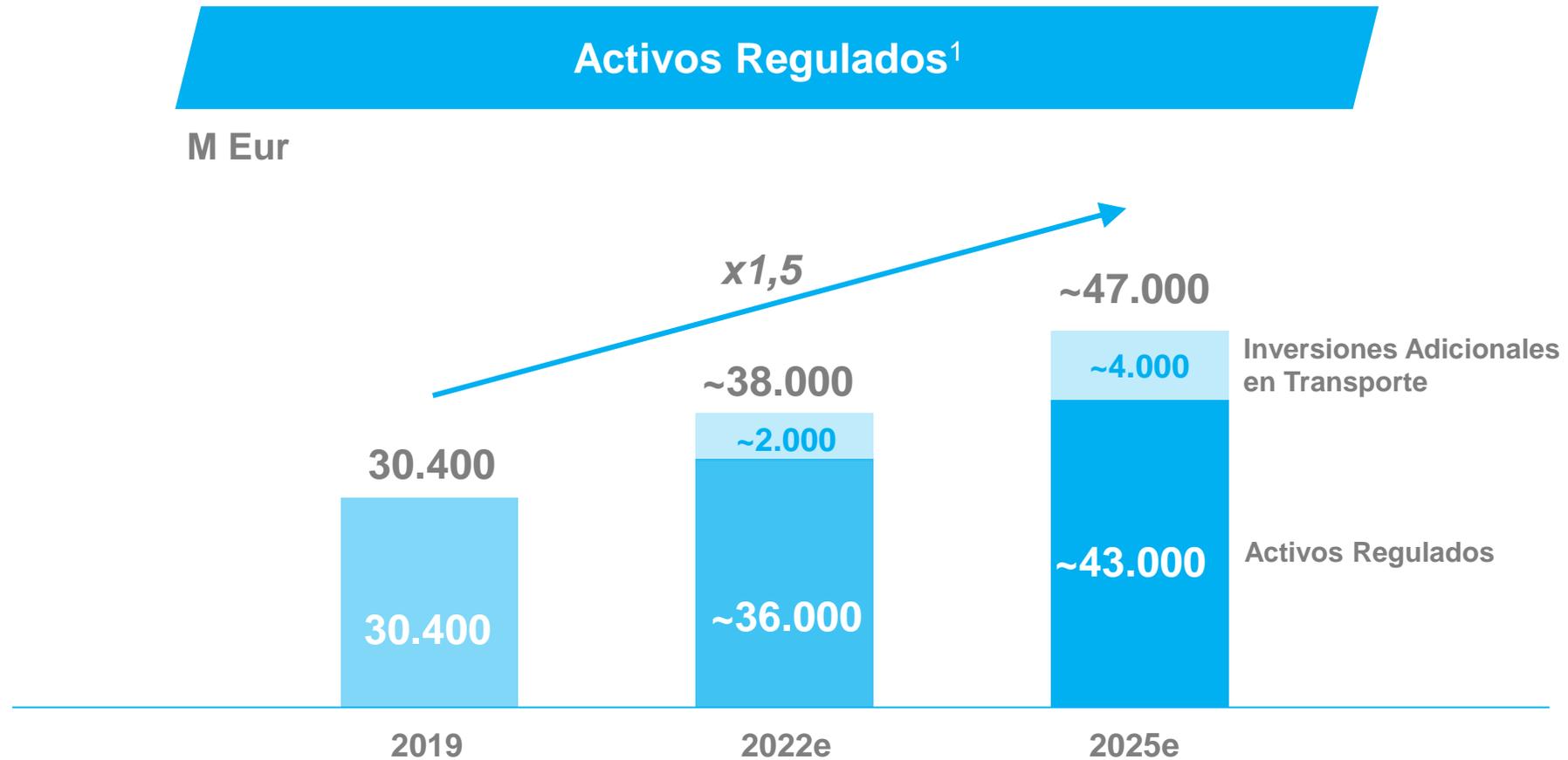
La **eólica marina** contribuye **x5** EBITDA por MW instalado vs **solar FV** y **x3** vs **eólica terrestre**

Iberdrola Energía Internacional (IEI) alcanza **8 GW** en 2025, **25%** de la nueva capacidad instalada...

Capacidad Renovable por Área geográfica

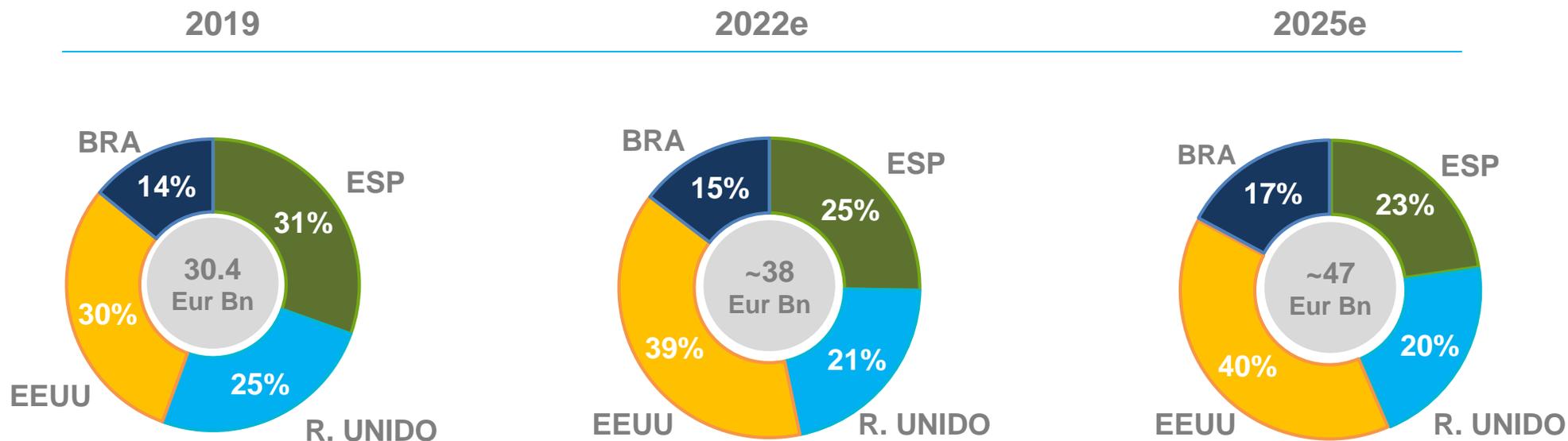


...y aportando **1 GW** de nueva eólica marina



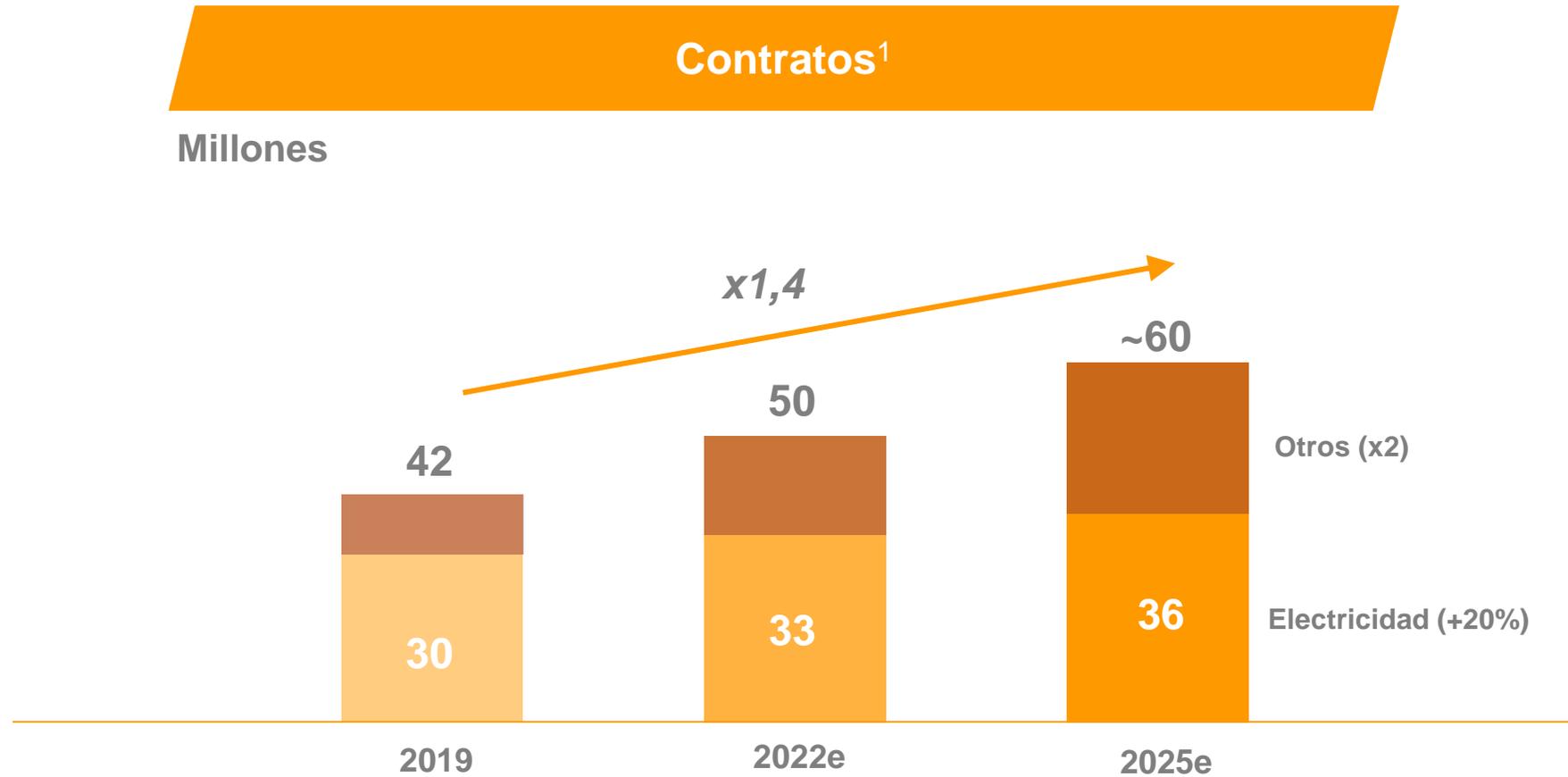
^{1/} Incluye generación regulada en EEUU. Incluye las estimaciones de Iberdrola para PNM Resources

Activos Regulados¹ por Área geográfica



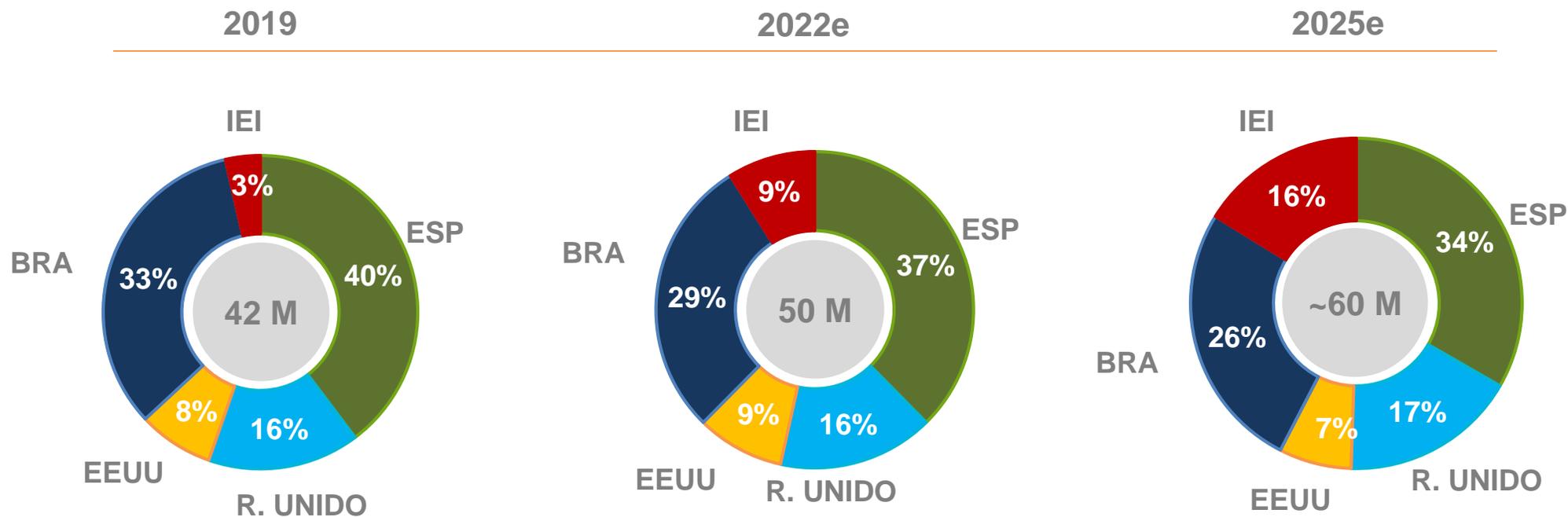
83% de los activos en países considerados **A**

1/ Incluye generación regulada en EEUU. Incluye las estimaciones de Iberdrola para PNM Resources



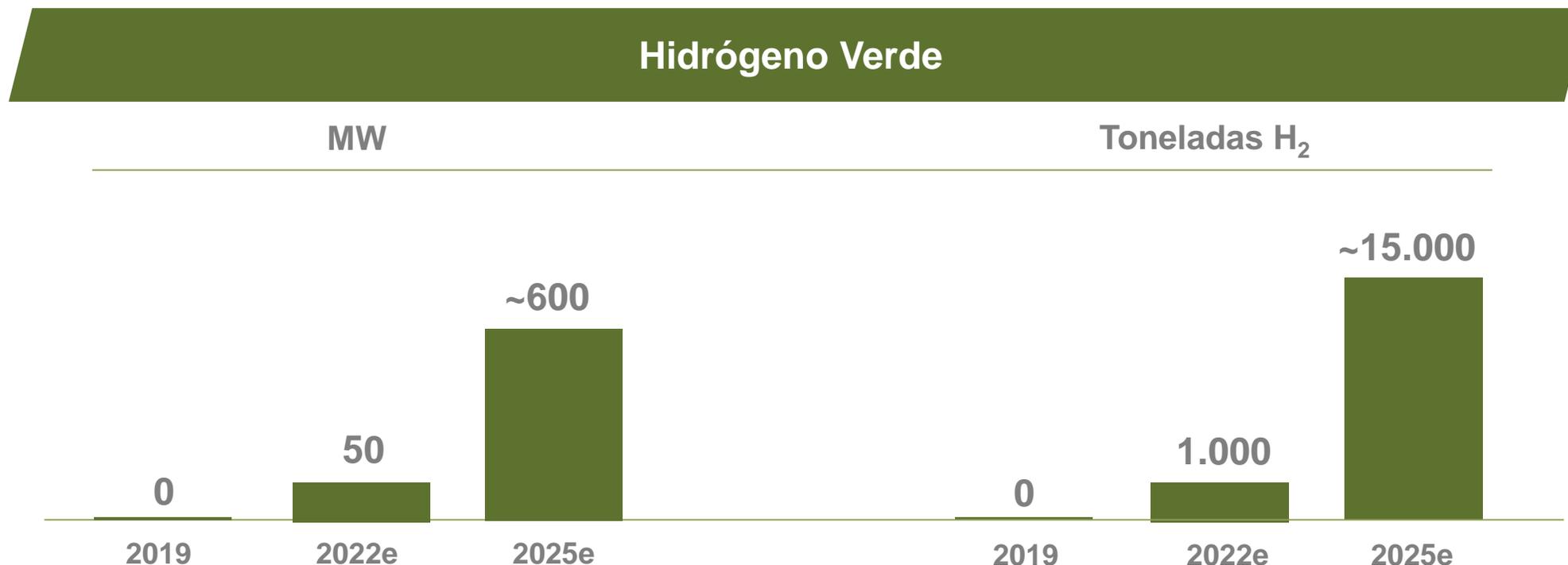
1/ Los contratos totales incluyen tanto los contratos de la actividad comercial como los relativos al negocio regulado de distribución en EE.UU. y Brasil

Contratos¹ por Área geográfica



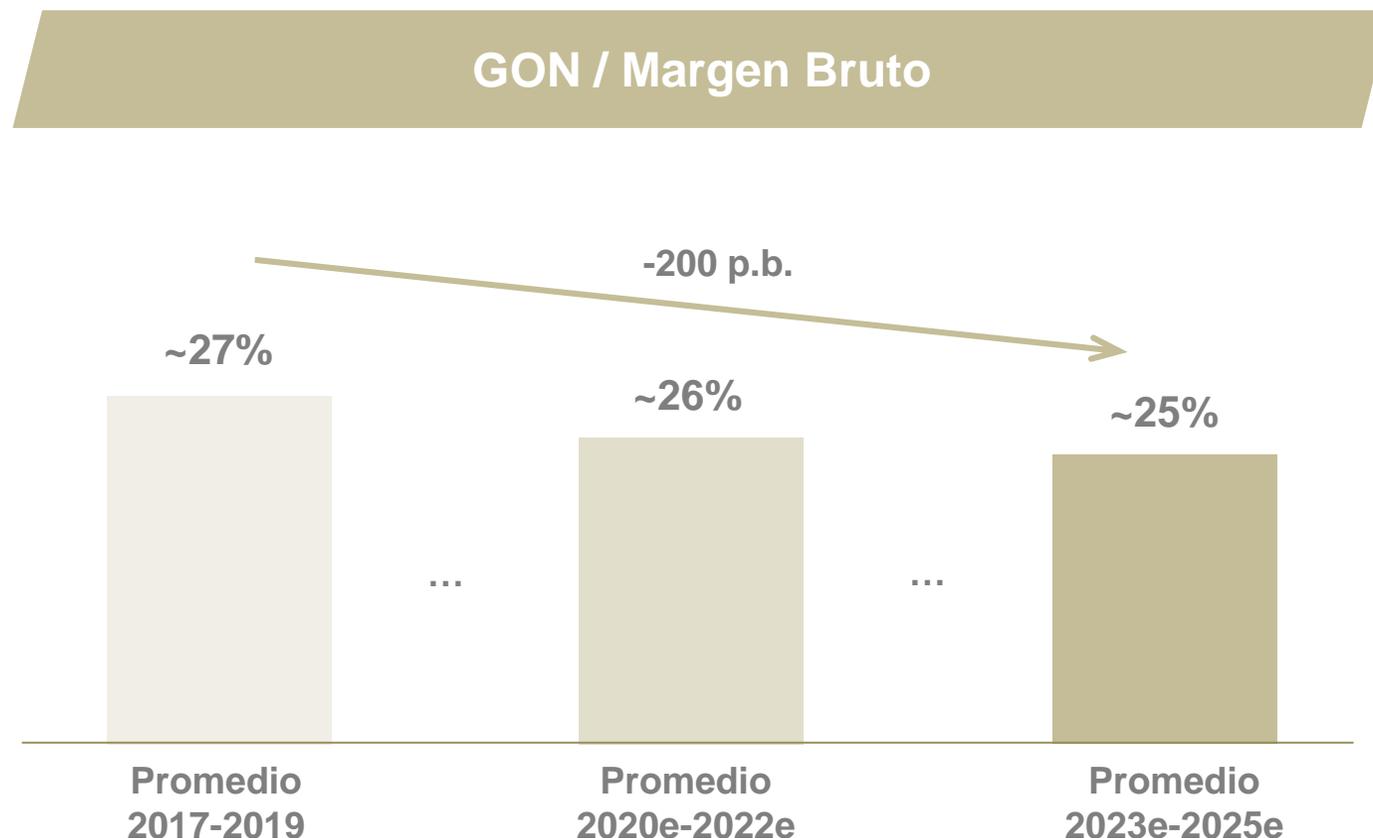
1/ Los contratos totales incluyen tanto los contratos de la actividad comercial como los relativos al negocio regulado de distribución en EE.UU. y Brasil

Invirtiendo en **Hidrógeno Verde**, en línea con los **planes de recuperación de la UE**



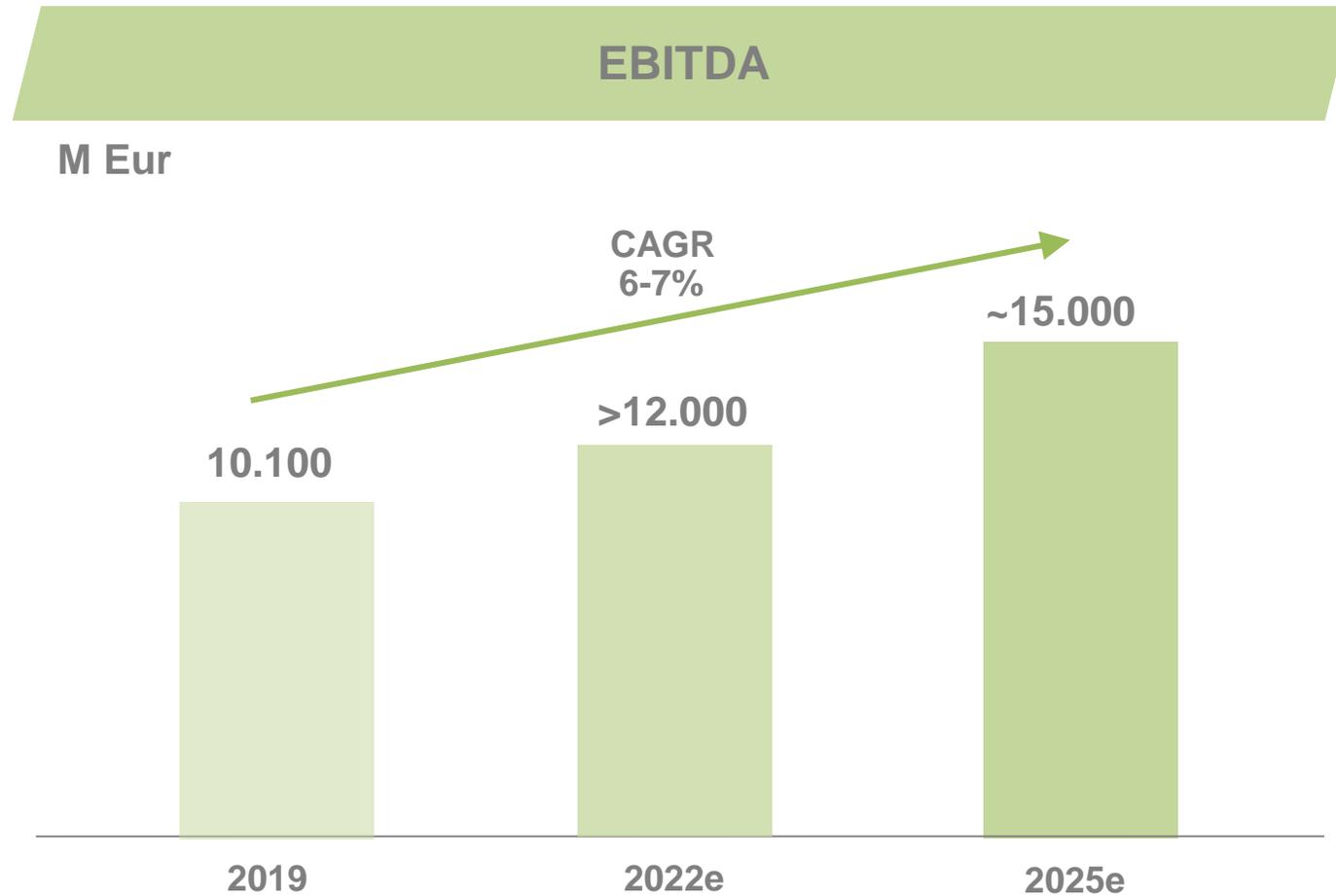
- Primeros proyectos en **España**: Puertollano y Palos, alineados con la estrategia del Gobierno a 2030 (4 GW)
- Iniciando el desarrollando de proyectos en **otros países**
- Beneficiándose del programa de apoyo **Pacto Verde Europeo**

Eficiencias de **~1.500 M Eur** en 2020-2025, de las que **1.000 M Eur** se alcanzan en 2023-2025...



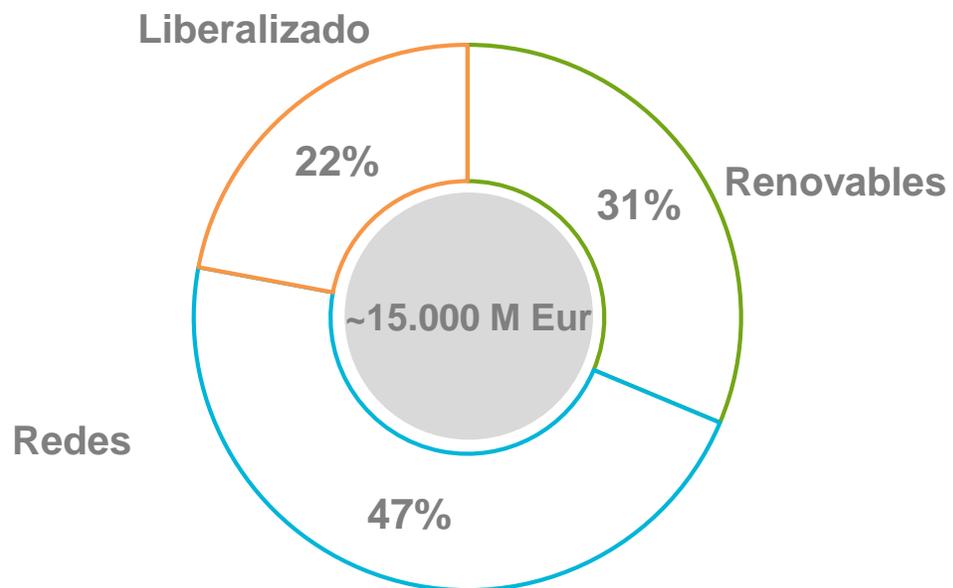
...**mejora continua** del ratio **GON / Margen Bruto** hasta situarse por debajo de **25%** en **2025**

EBITDA crece en **~5.000 M Eur** desde 2019 (**CAGR 6-7%**)...



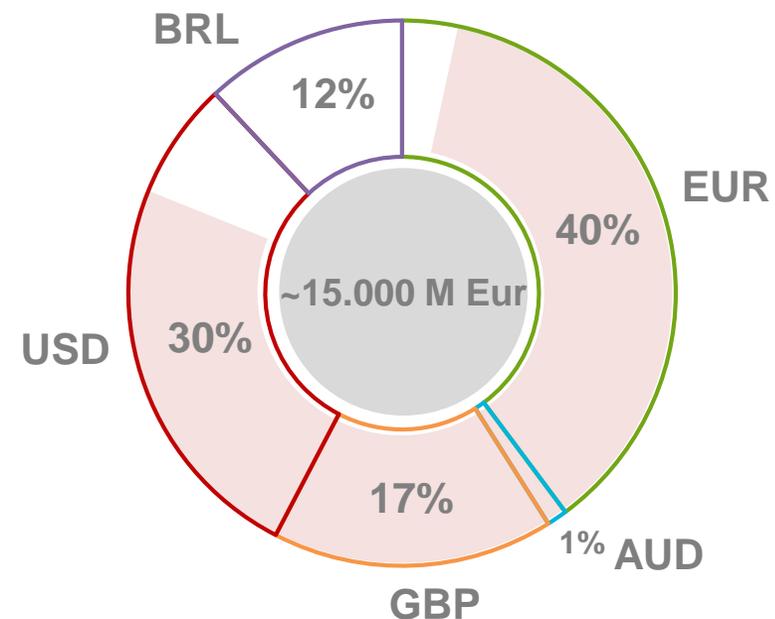
...incrementando la participación de **renovables** y la **diversificación geográfica**...

EBITDA 2025e por Negocios



EBITDA 2025e por Moneda

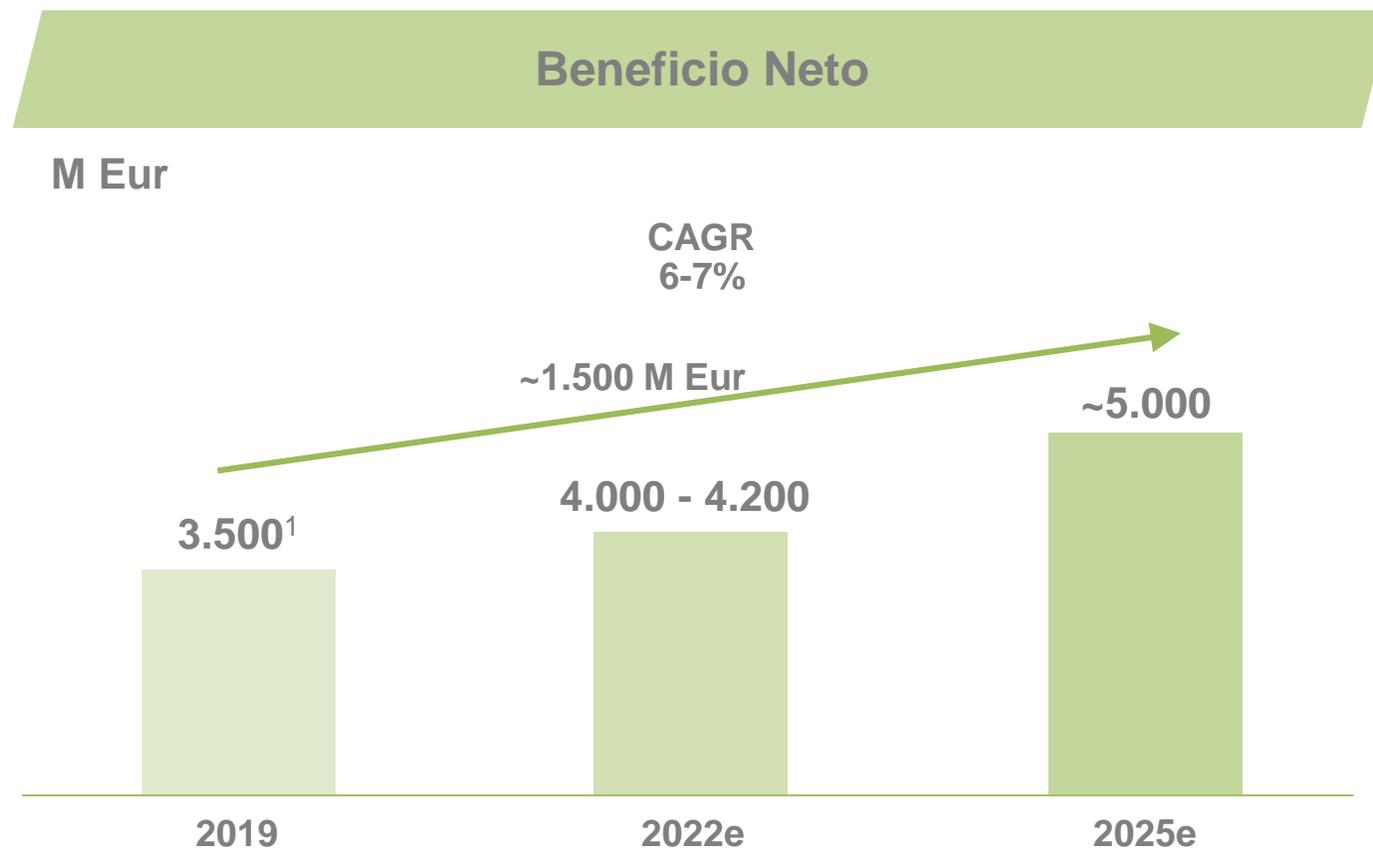
Países con calificación crediticia $\geq A^1$



...más del **80%** del EBITDA en **países con calificación crediticia A**

1/ En base a la categorización de Standard & Poor's

El **Beneficio Neto** crece **~1.500 M Eur** alcanzando **~5.000 M Eur** en **2025 (6-7% CAGR)**...



...manteniendo **fortaleza financiera** y **ratings sólidos**

1/ Beneficio Neto 2019 reformulado sobre el reconocimiento del coste financiero del bono híbrido

En un escenario de fuerte crecimiento,
la remuneración al accionista **crecerá en línea con los resultados**

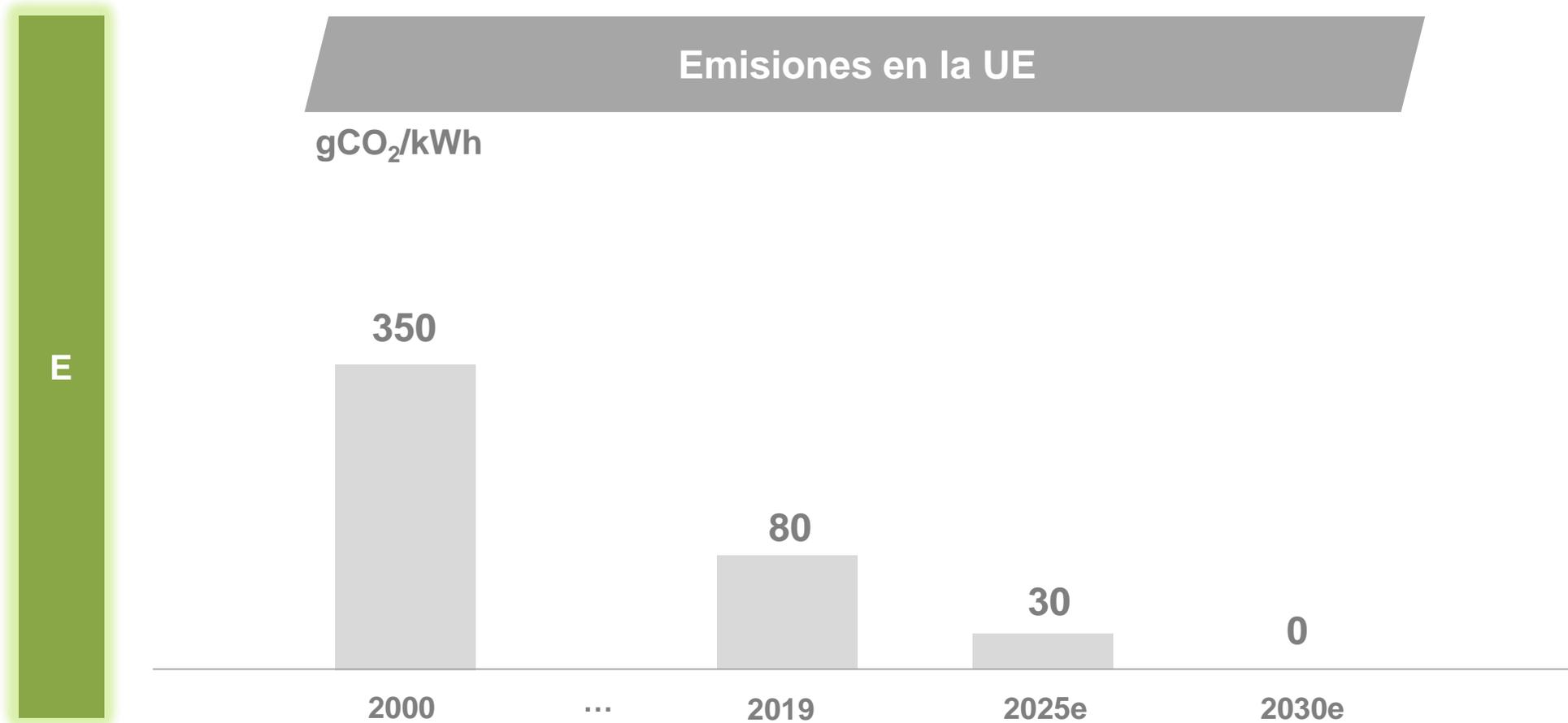
Pay-out entre 65% y 75% sobre BPA
*(nuestras estimaciones de resultados llevarían a un DPA
en el rango de 0,53-0,56 en 2025 aproximadamente)*

Incrementando el suelo del DPA: 2020-2022: 0,40 Eur/acción
2023-2025: 0,44 Eur/acción (+10%)

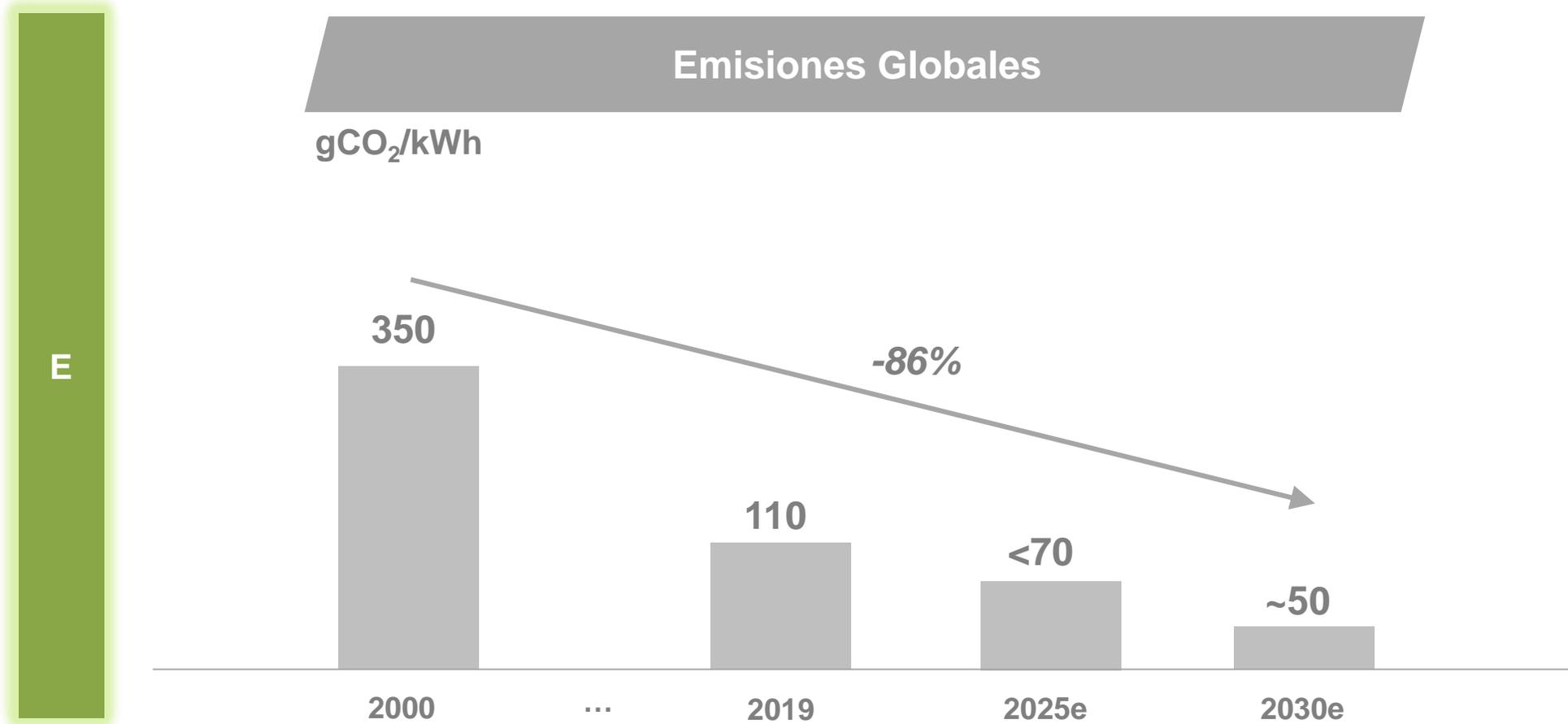
**Manteniendo la opcionalidad para el accionista con el
programa “Iberdrola Retribución Flexible”, incluyendo recompra de acciones**

		2019	2022e	2025e	
E	E Emisiones por kWh	<i>gCO₂/kWh</i>	110	~100	<70
	B Biodiversidad: reforestación	<i>Árboles, en millones</i>		2,5	8
	A Agua: consumo	<i>m³/GWh</i>	583	<500	<420
	R Redes inteligentes	<i>% de redes de AV y MV</i>	68	75	83
	C Contadores inteligentes	<i>Número, en millones</i>	14,5	16,7	21,2
	I+D inversión	<i>Millones de Euros</i>	280	330	400
S	H Horas de formación	<i>Horas por empleado al año</i>	55	>55	>55
	C Clientes: servicios y productos	<i>Número, en millones</i>	8	12	18
	E Empleo generado	<i>Contribución al empleo</i>	~400.000	>400.000	>500.000
	M Mujeres en posiciones de liderazgo	<i>% de puestos de gestión</i>	20	25	~30
	B Brecha salarial por género	<i>% ratio mujer / hombre</i>	+5,2%	+/-2%	+/-2%
	E Electricidad para Todos	<i>Beneficiarios, en millones</i>	7	11,5	14
	F Fundación	<i>Beneficiarios, en millones</i>		1,3	1,4
G	M Mejores prácticas de Gobierno	<i>Inclusión en Sistema de Gobierno Corporativo</i>	✓	✓	✓
	C Ciberseguridad	<i>Número de evaluaciones de seguridad anuales</i>	800	1.800	2.000
	P Proveedores	<i>% de proveedores con políticas de sostenibilidad</i>	48%	70%	75%

Acelerando la reducción de emisiones de la UE:
teniendo ya solo **1/3 de emisiones** frente a las de nuestros **competidores...**



...alcanzaremos **emisiones nulas en Europa en 2030**



Iberdrola, a la vanguardia del **Gobierno Corporativo** y el Cumplimiento

G

- **Un líder en Gobierno Corporativo conforme a los máximos estándares nacionales e internacionales para sociedades cotizadas:**

Reconocimiento durante 7 años consecutivos como compañía española con mejores prácticas de Gobierno Corporativo por el *World Finance Corporate Governance Awards*



- **Máximos estándares nacionales e internacionales que se trasladan igualmente a las sociedades sub-holding no cotizadas y las cabecera de los negocios**

- **Revisión continua del sistema de gobierno corporativo**

Implementando las mejores prácticas en políticas de Diversidad e Inclusión

- **Sistemas de Cumplimiento refleja mejores prácticas y estándares internacionales:**

Incluida en la lista de *World Most Ethical Companies* desde 2014, por *Ethisphere Institute* (EEUU)

ISO 37001 y UNE 19601 en vigor

Compliance Leader Verification emitida por *Ethisphere Institute* (EEUU)

Premio al mejor sistema de cumplimiento 2018-2019 otorgado por Expansión

Pleno compromiso para continuar siendo una referencia