

Modelo de negocio y pilares estratégicos

Consolidando nuestro **modelo de negocio** de éxito

Descarbonización de la electricidad

Integración del sistema gracias a las Redes

Electrificación de la demanda



Más Renovables

Más Redes

Más Almacenamiento

Más soluciones energéticas para nuestros Clientes

Apoyados en los **pilares estratégicos** que han permitido 2 décadas de crecimiento sostenido...

Diversificación geográfica: países con sólida calificación crediticia y políticas climáticas ambiciosas

Transición energética: agentes de la descarbonización y la electrificación

Eficiencia: impulso continuo de la excelencia operativa

Optimización de la cartera: contribuyendo a la sostenibilidad medioambiental y financiera de nuestro modelo de negocio

Innovación: poniendo los cimientos para el futuro

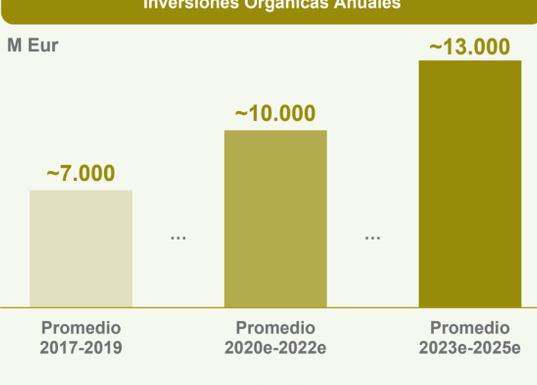


...para acelerar la creación de valor para todos en el nuevo escenario

Inversiones brutas 2020-2025: 75.000 M Eur

68.000 M Eur de inversiones orgánicas y 7.000 M Eur¹ por la transacción de PNM Resources

Inversiones Orgánicas Anuales



El crecimiento representa el 75% del total de la inversión orgánica (50.000 M Eur)

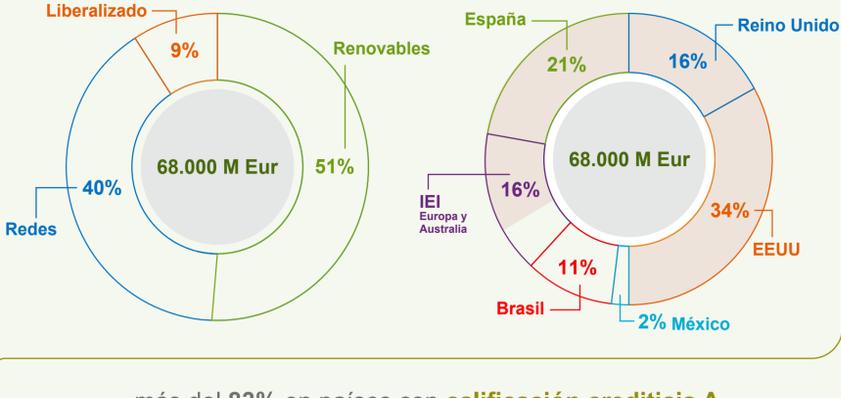
¹ Estimación de Iberdrola sobre la transacción de PNM Resources.

51% de la inversión orgánica en renovables y ~85% en Europa y EEUU...

Inversión Orgánica Bruta por Negocios

Inversión Orgánica Bruta por Geografía

Países con calificación crediticia $\geq A^2$



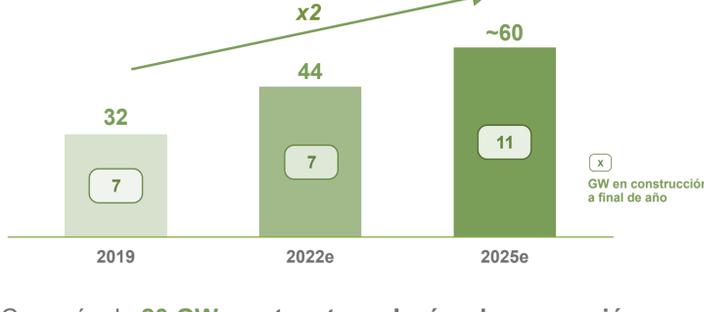
...más del 83% en países con calificación crediticia A

² En base a la categorización de Standard & Poor's.

Datos Operativos 2020-2025

Capacidad Instalada Renovable x2

GW

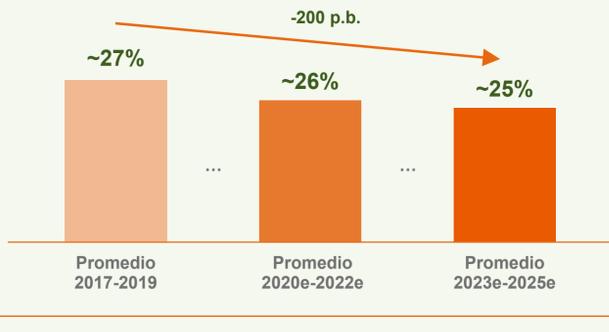


Con más de 20 GW en otras tecnologías de generación

Eficiencia 2020-2025: ~1.500 M Eur

Eficiencias de ~1.500 M Eur, en 2020-2025, de las que 1.000 M Eur se alcanzan en 2023-2025...

GON / Margen Bruto



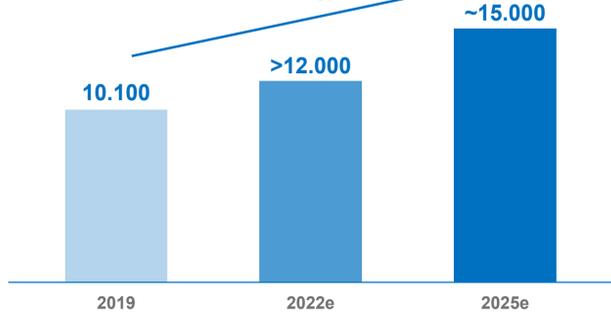
...mejora continua del ratio GON / Margen Bruto hasta situarse por debajo de 25% en 2025

EBITDA 2025e: ~15.000 M Eur

EBITDA crece en ~5.000 M Eur desde 2019 (CAGR 6-7%)...

EBITDA

M Eur

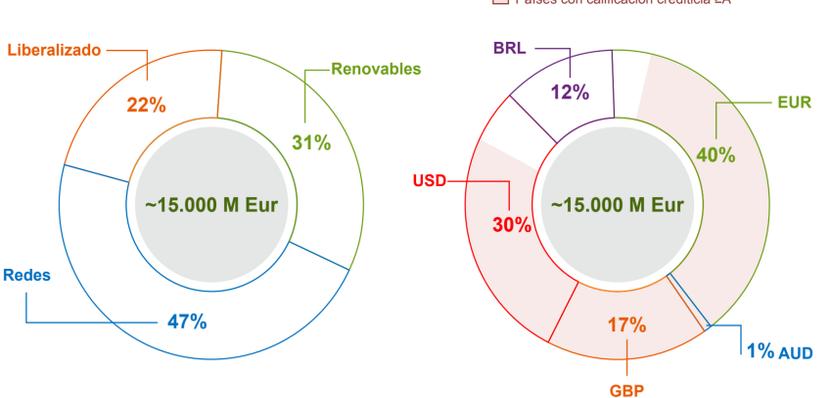


...incrementando la participación de Renovables y la diversificación geográfica...

EBITDA 2025e por Negocios

EBITDA 2025e por Moneda

Países con calificación crediticia $\geq A^3$



...más del 80% del EBITDA en países con calificación crediticia A

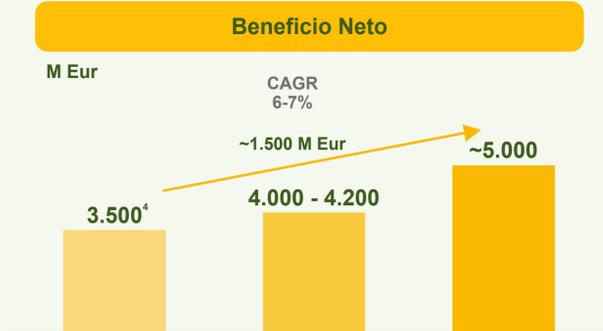
³ En base a la categorización de Standard & Poor's.

Beneficio Neto 2025e: ~5.000 M Eur

El Beneficio Neto crece ~1.500 M Eur alcanzando ~5.000 M Eur en 2025 (6-7% CAGR)...

Beneficio Neto

M Eur



...manteniendo fortaleza financiera y ratings sólidos

⁴ Beneficio Neto 2019 reformulado sobre el reconocimiento del coste financiero del bono híbrido.

Remuneración al Accionista 2020-2025

Escenario de fuerte crecimiento, la remuneración al accionista crecerá en línea con los resultados

Pay-out entre 65% y 75% sobre BPA
(nuestras estimaciones de resultados llevarían a un DPA en el rango de 0,53-0,56 en 2025 aproximadamente)

Incrementando el suelo del DPA: 2020-2022: 0,40 Eur/acción
2023-2025: 0,44 Eur/acción (+10%)

Manteniendo la opcionalidad para el accionista con el programa "Iberdrola Retribución Flexible", incluyendo recompra de acciones