

# Resultados 2019

26 de febrero  
/2020



**IBERDROLA**

[www.iberdrola.com](http://www.iberdrola.com)





# Aviso Legal

## Exoneración de responsabilidad

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2019. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Con excepción de la información financiera contenida en este documento (que ha sido extraída de las cuentas anuales de Iberdrola, S.A. correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019, auditadas por KPMG Auditores, S.L.), la información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A. ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

## Información importante

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre; (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE; (iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo; (iv) el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre; y (v) su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la *Securities Act* de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (*depository receipts*), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (*International Financial Reporting Standards*, IFRS o "NIIF"). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. ("Avangrid") o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (*United States Generally Accepted Accounting Principles*, "U.S. GAAP"), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información sobre los resultados financieros de Avangrid para el ejercicio 2019, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Avangrid el 25 de febrero de 2020, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página

web corporativa ([www.avangrid.com](http://www.avangrid.com)) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (*Securities and Exchange Commission*, "SEC") ([www.sec.gov](http://www.sec.gov)).

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la *European Securities and Markets Authority* el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa ([www.iberdrola.com](http://www.iberdrola.com)).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía para el ejercicio 2019, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 17 de febrero de 2020, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([www.ri.neoenergia.com](http://www.ri.neoenergia.com)) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (*Comissão de Valores Mobiliários*, "CVM") ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## Afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera," "anticipa," "cree," "pretende," "estima" y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

# Índice

---

1. Magnitudes básicas gestionadas 4
2. Hechos más destacados del periodo 14
3. Evolución operativa del periodo 18
4. Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada 32
5. Resultados por negocios 38
6. Análisis del Balance 48
7. Tablas de resultados 58
  - Balace de Situación 2019 59
  - Cuenta de Pérdidas y Ganancias 61
  - Cuenta de resultados por negocios 62
    - Negocio de Redes 63
    - Negocio Renovable 64
    - Negocio de Generación y Clientes 65
  - Resultados trimestrales 66
  - Estado de origen y aplicación de fondos 67
8. Evolución bursátil 68
9. Regulación 70
10. Iberdrola y la Sostenibilidad 76
11. Glosario de términos 106



# Magnitudes básicas gestionadas

---

		Diciembre 2019	Diciembre 2018
<b>RAB (Moneda local)</b>			
España	(MM EUR)	9,2	9,3
Reino Unido	(MM GBP)	6,7	6,5
Estados Unidos	(MM USD)	10,4	9,7
Brasil	(MM BRL)	21,5	19,0

Energía Distribuida	12M 2019	12M 2018	vs. 2018
<b>ELECTRICIDAD (GWh)</b>			
España	93.516	93.881	-0,4%
Reino Unido	33.670	34.659	-2,9%
Estados Unidos	38.441	39.579	-2,9%
Brasil	67.875	65.290	4,0%
<b>Total</b>	<b>233.502</b>	<b>233.409</b>	<b>0,0%</b>
<b>GAS (GWh)</b>			
Estados Unidos	64.234	65.140	-1,4%
<b>Total</b>	<b>64.234</b>	<b>65.140</b>	<b>-1,4%</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Puntos Suministro Gestionados	12M 2019	12M 2018	vs. 2018
<b>ELECTRICIDAD (Millones)</b>			
España	11,15	11,09	0,5%
Reino Unido	3,53	3,52	0,2%
Estados Unidos	2,26	2,25	0,3%
Brasil	14,05	13,80	1,9%
<b>Total Electricidad</b>	<b>30,99</b>	<b>30,66</b>	<b>1,1%</b>
<b>GAS (Millones)</b>			
Estados Unidos	1,02	0,99	2,6%
<b>Total Gas</b>	<b>1,02</b>	<b>0,99</b>	<b>2,6%</b>
<b>TOTAL PUNTOS DE SUMINISTRO</b>	<b>32,01</b>	<b>31,66</b>	<b>1,1%</b>

Nota: A efectos operativos no se está aplicando la IFRS 11 (ver explicación evolución operativa).  
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

# Generación y Clientes



	12M 2019	12M 2018	vs. 2018
<b>TOTAL GRUPO</b>			
<b>Producción neta (GWh)</b>	<b>151.714</b>	<b>145.605</b>	<b>4,2%</b>
<b>Producción propia</b>	<b>114.030</b>	<b>115.134</b>	<b>-1,0%</b>
Renovables	59.074	61.474	-3,9%
Eólica terrestre	37.216	36.326	2,4%
Eólica marina	2.211	1.642	34,7%
Hidroeléctrica	17.941	22.415	-20,0%
Minihidroeléctrica	618	670	-7,8%
Solar y otras	1.088	421	158,5%
Nuclear	23.737	23.535	0,9%
Ciclos Combinados de Gas	21.973	20.467	7,4%
Cogeneración	8.897	8.020	10,9%
Carbón	349	1.637	-78,7%
<b>Producción para terceros</b>	<b>37.684</b>	<b>30.471</b>	<b>23,7%</b>
Renovables	227	279	-18,6%
Eólica terrestre	227	279	-18,6%
Ciclos Combinados de Gas	37.457	30.192	24,1%
<b>Capacidad instalada (MW)</b>	<b>52.082</b>	<b>46.694</b>	<b>11,5%</b>
<b>Capacidad instalada propia</b>	<b>45.702</b>	<b>42.058</b>	<b>8,7%</b>
Renovables	31.939	29.198	9,4%
Eólica terrestre	16.787	15.569	7,8%
Eólica marina	964	544	77,1%
Hidroeléctrica	12.864	12.252	5,0%
Minihidroeléctrica	306	303	0,8%
Solar (dc) y otras *	1.018	530	92,2%
Nuclear	3.177	3.177	-
Ciclos Combinados de Gas	8.377	7.474	12,1%
Cogeneración	1.335	1.335	-
Carbón	874	874	-
<b>Capacidad instalada para terceros</b>	<b>6.380</b>	<b>4.636</b>	<b>37,6%</b>
Renovables	103	103	-
Eólica terrestre	103	103	-
Ciclos Combinados de Gas	6.277	4.533	38,5%
<b>Clientes de electricidad (N° mill.)</b>	<b>13,50</b>	<b>13,46</b>	<b>0,3%</b>
<b>Clientes de gas (N° mill.)</b>	<b>3,14</b>	<b>3,09</b>	<b>1,5%</b>
<b>Suministros de gas (GWh)</b>	<b>57.849</b>	<b>61.216</b>	<b>-5,5%</b>
<b>Almacenamiento de gas (bcm)</b>	<b>0,13</b>	<b>0,13</b>	<b>2,3%</b>

\* Equivalente a 773 MW ac. a cierre de Diciembre 2019.

Nota: A efectos operativos no se está aplicando la IFRS 11 (ver explicación evolución operativa).

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

	12M 2019	12M 2018	vs. 2018
<b>Producción neta (GWh)</b>	<b>58.560</b>	<b>57.709</b>	<b>1,5%</b>
Renovables	22.191	25.973	-14,6%
Eólica terrestre	12.491	11.654	7,2%
Hidroeléctrica	9.082	13.590	-33,2%
Minihidroeléctrica	618	670	-7,8%
Solar y otras	-	58	-99,7%
Nuclear	23.737	23.535	0,9%
Ciclos Combinados de Gas	9.697	4.092	137,0%
Cogeneración	2.586	2.472	4,6%
Carbón	349	1.637	-78,7%
<b>Capacidad instalada (MW)</b>	<b>26.624</b>	<b>25.887</b>	<b>2,8%</b>
Renovables	16.526	15.789	4,7%
Eólica terrestre	6.005	5.770	4,1%
Hidroeléctrica	9.715	9.715	-
Minihidroeléctrica	306	303	0,8%
Solar (dc) y otras	500	-	N/A
Nuclear	3.177	3.177	-
Ciclos Combinados de Gas	5.695	5.695	-
Cogeneración	353	353	-
Carbón	874	874	-
<b>Clientes de electricidad (Nº mill.)</b>	<b>10,08</b>	<b>10,15</b>	<b>-0,7%</b>
<b>Clientes de gas (Nº mill.)</b>	<b>1,05</b>	<b>1,03</b>	<b>2,1%</b>
<b>Suministros de gas (GWh)</b>	<b>31.020</b>	<b>20.078</b>	<b>54,5%</b>
Usuarios	10.308	10.867	-5,1%
Ciclos combinados de gas	20.712	9.211	124,9%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

## Reino Unido

	12M 2019	12M 2018	vs. 2018
<b>Producción neta (GWh)</b>	<b>4.640</b>	<b>10.730</b>	<b>-56,8%</b>
Renovables	4.640	5.145	-9,8%
Eólica terrestre	3.706	3.812	-2,8%
Eólica marina	934	755	23,7%
Hidroeléctrica	-	577	-100,0%
Ciclos Combinados de Gas	-	5.585	-100,0%
<b>Capacidad instalada (MW)</b>	<b>2.520</b>	<b>2.100</b>	<b>20,0%</b>
Renovables	2.520	2.100	20,0%
Eólica terrestre	1.906	1.906	-
Eólica marina	614	194	216,0%
Hidroeléctrica	-	-	N/A
Ciclos Combinados de Gas	-	-	N/A
<b>Clientes de electricidad (N° mill.)</b>	<b>2,82</b>	<b>3,01</b>	<b>-6,6%</b>
<b>Clientes de gas (N° mill.)</b>	<b>1,89</b>	<b>2,01</b>	<b>-5,9%</b>
<b>Suministros de gas (GWh)</b>	<b>26.828</b>	<b>41.138</b>	<b>-34,8%</b>
Usuarios	26.828	29.332	-8,5%
Ciclos combinados de gas	-	11.806	-100,0%
<b>Almacenamiento de gas (bcm)</b>	<b>0,13</b>	<b>0,13</b>	<b>2,3%</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

EE.UU. 

	12M 2019	12M 2018	vs. 2018
<b>Producción neta (GWh)</b>	<b>20.960</b>	<b>19.983</b>	<b>4,9%</b>
Renovables	17.480	17.261	1,3%
Eólica terrestre	16.953	16.650	1,8%
Hidroeléctrica	179	269	-33,4%
Solar y otras	348	342	1,6%
Ciclos Combinados de Gas	3	8	-60,1%
Cogeneración	3.477	2.713	28,1%
<b>Capacidad instalada (MW)</b>	<b>8.361</b>	<b>7.586</b>	<b>10,2%</b>
Renovables	7.521	6.739	11,6%
Eólica terrestre	7.259	6.466	12,3%
Hidroeléctrica	118	118	-
Solar (dc) y otras	143	155	-7,6%
Ciclos Combinados de Gas	204	212	-3,5%
Cogeneración	636	636	-

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

# México



	12M 2019	12M 2018	vs. 2018
<b>Producción neta (GWh)</b>	<b>50.882</b>	<b>41.351</b>	<b>23,1%</b>
<b>Producción propia</b>	<b>13.198</b>	<b>10.880</b>	<b>21,3%</b>
Renovables	1.424	817	74,4%
Eólica terrestre	693	805	-13,9%
Solar y otras	731	12	N/A
Ciclos Combinados de Gas	8.940	7.229	23,7%
Cogeneración	2.834	2.834	-
<b>Producción para terceros</b>	<b>37.684</b>	<b>30.471</b>	<b>23,7%</b>
Renovables	227	279	-18,6%
Eólica terrestre	227	279	-18,6%
Ciclos Combinados de Gas	37.457	30.192	24,1%
<b>Capacidad instalada (MW)</b>	<b>9.532</b>	<b>6.691</b>	<b>42,5%</b>
<b>Capacidad instalada propia</b>	<b>3.152</b>	<b>2.055</b>	<b>53,4%</b>
Renovables	860	674	27,6%
Eólica terrestre	492	306	60,8%
Solar (dc) y otras	368	368	-
Ciclos Combinados de Gas	1.946	1.035	88,0%
Cogeneración	346	346	-
<b>Capacidad instalada para terceros</b>	<b>6.380</b>	<b>4.636</b>	<b>37,6%</b>
Renovables	103	103	-
Eólica terrestre	103	103	-
Ciclos Combinados de Gas	6.277	4.533	38,5%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

## Brasil

	12M 2019	12M 2018	vs. 2018
<b>Producción neta (GWh)</b>	<b>14.007</b>	<b>13.652</b>	<b>2,6%</b>
Renovables	10.674	10.099	5,7%
Eólica terrestre	1.993	2.120	-6,0%
Hidroeléctrica	8.680	7.979	8,8%
Ciclos Combinados de Gas	3.334	3.553	-6,2%
<b>Capacidad instalada (MW)</b>	<b>4.079</b>	<b>3.467</b>	<b>17,6%</b>
Renovables	3.547	2.935	20,8%
Eólica terrestre	516	516	-
Hidroeléctrica	3.031	2.419	25,3%
Ciclos Combinados de Gas	533	533	-

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

## Iberdrola Energía Internacional (IEI)\*

	12M 2019	12M 2018	vs. 2018
<b>Producción neta (GWh)</b>	<b>2.665</b>	<b>2.180</b>	<b>22,3%</b>
Renovables	2.665	2.180	22,3%
Eólica terrestre	1.379	1.284	7,4%
Eólica marina	1.277	887	44,0%
Solar y otras	9	9	-0,3%
<b>Capacidad instalada (MW)</b>	<b>965</b>	<b>961</b>	<b>0,4%</b>
Renovables	965	961	0,4%
Eólica terrestre	609	605	0,7%
Eólica marina	350	350	-
Solar (dc) y otras	6	6	-
<b>Clientes de electricidad (Nº mill.)</b>	<b>0,60</b>	<b>0,30</b>	<b>101,3%</b>
<b>Clientes de gas (Nº mill.)</b>	<b>0,20</b>	<b>0,06</b>	<b>244,8%</b>
<b>Suministros de gas (GWh)</b>	<b>622</b>	<b>151</b>	<b>311,9%</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

\* Antes Resto del Mundo

## Datos Bursátiles

		2019	2018
Capitalización Bursátil	M€	58.404	44.899
Beneficio por acción (6.362.072.000 acc. a 31/12/2019 y 6.397.629.000 acc. a 31/12/2018)	€	0,54	0,47
Flujo de caja operativo neto por acción	€	1,275	1,145
P.E.R.	Veces	17,20	14,85
Precio/V. libros (capitalización sobre VNC a cierre periodo)	Veces	1,55	1,23

## Datos Económico Financieros(\*)

<b>Cuenta de Resultados</b>		2019	2018
Cifra de Ventas	M€	36.437,9	35.075,9
Margen Bruto	M€	16.263,4	15.435,1
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	M€	10.104,0	9.348,9
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	M€	5.877,2	5.439,4
Beneficio Neto	M€	3.406,3	3.014,1
Gasto Operativo Neto / Margen Bruto	%	26,6	26,9
<b>Balance</b>		Dic. 2019	Dic. 2018
Total Activos	M€	122.369	113.038
Patrimonio Neto	M€	47.195	43.977
Deuda Financiera Neta	M€	37.769	34.199
ROE	%	9,17	8,36
Apalancamiento Financiero (Deuda Financiera Neta/(Deuda Financiera Neta+Patrimonio Neto))	%	44,8%	43,7%
Deuda Financiera Neta / Patrimonio Neto	%	81,3%	77,8%

(\*) Los terminos financieros están definidos en el "Glosario de Términos" del presente documento

## Otros

		2019	2018
Inversiones Netas	M€	7.239,6	5.320,4
Número de empleados	Nº	35.120	33.747

## Calificación crediticia de Iberdrola

Agencia	Calificación (*)	Perspectiva(*)
Moody's	Baa1 (15/06/2012)	Estable (05/11/2012)
Fitch IBCA	BBB+ (02/08/2012)	Estable (25/03/2014)
Standard & Poors	BBB+ (22/04/2016)	Estable (22/04/2016)

\* Fecha de último cambio



## Hechos más destacados del periodo

---

- En el ejercicio 2019, el Grupo Iberdrola ha alcanzado un **EBITDA record de 10.104 M Eur**, lo que supone un crecimiento del 8,1%, superando por primera vez la cifra de 10.000 M Eur.
- El **Beneficio Neto aumenta un 13,0%** hasta situarse en los 3.406 M Eur.
- El Consejo propondrá a la Junta una retribución complementaria de 0,232 Eur/acción, alcanzando una **remuneración total al accionista** de 0,40 Eur/acción con cargo a los resultados de 2019, un **14% superior** al año anterior.
- Las **inversiones brutas crecen un 32% hasta 8.158 M Eur**, fundamentalmente en los negocios de redes y renovables
- Manteniendo la **solidez financiera**, con unos ratios de crédito estables, a pesar del impacto de la IFRS 16, que aumenta la deuda en 1.652 M Eur.

## Entorno global y consideraciones generales

Durante el año 2019, los mercados internacionales de materias primas han evolucionado de la siguiente manera:

- El precio medio del petróleo Brent se fija en 64,3 \$/barril frente a los 70,9 \$/barril del año anterior (-9%).
- El precio medio del gas (TTF) en el periodo se sitúa en 13,6 €/MWh frente a 22,9 €/MWh durante 2018 (-41%).
- El precio medio del carbón API2 se sitúa en 62,3 \$/t frente a 91,6 \$/t de 2018 (-32%).
- El coste medio de los derechos de CO<sub>2</sub> se sitúa en 24,9 €/t frente a 16,0 €/t del año 2018 (+56%).

En cuanto a las principales divisas de referencia de Iberdrola, la evolución frente al euro ha sido la siguiente:

- La Libra Esterlina se ha apreciado ligeramente (+0,7%) respecto al año anterior hasta 0,878 por cada euro.
- El Dólar se ha apreciado un 5,5%, hasta 1,120 por cada euro.
- El Real brasileño se ha depreciado un 2,5%, situándose en 4,414 por cada euro.

Respecto a la evolución de la **demanda y la producción eléctrica** del periodo en las principales zonas de actividad de la compañía, cabe señalar que:

- El Balance Energético del sistema peninsular en el acumulado anual hasta diciembre del año 2019 se

caracteriza por el aumento de la producción de los ciclos combinados (+93%), nuclear (+5%) y renovable - solar (+19%) y eólica (+8%) - respecto al año 2018, frente a una disminución del carbón (-69%) e hidroeléctrica (-27%).

Los doce meses del año 2019 cierran con un índice de producible de 0,9, y con reservas hidroeléctricas en niveles de 51,0%, frente a un índice de 1,3 y niveles de 44,1% de reservas a cierre del año 2018.

En el año 2019 la demanda disminuye un -1,7% respecto al año anterior, mientras que en términos ajustados por laboralidad y temperatura decrece un -2,7%.

- En el Reino Unido, la demanda eléctrica disminuye un -1,8% frente al año 2018. La demanda de gas de clientes baja un -3,3% respecto al año anterior.
- En el área de influencia de Avangrid, en la costa Este de los EE.UU., la demanda eléctrica ha disminuido un 2,9% respecto a 2018, mientras que la demanda de gas ha bajado un 1,4%.
- Por su parte, la demanda en las zonas de influencia de Neoeenergía en Brasil ha crecido un 4,0%.

## Hechos relevantes del Grupo Iberdrola

- El Grupo Iberdrola adopta con fecha 1 de enero de 2019 la **NIIF 16**, que modifica el tratamiento anterior de los arrendamientos que se consideraban operativos, y obliga a reconocer activo y deuda por las cuotas de arrendamiento futuras, de manera análoga a los arrendamientos financieros. Esta nueva norma (desde el 1 de enero de 2019) se traduce en un incremento de deuda de 1.652 M Eur, de los que 1.246 M Eur son consecuencia del cambio de criterio contable respecto al considerado a cierre de 2018 y 406 M Eur por los nuevos arrendamientos efectuados a lo largo de 2019. A cierre de 2018, el Grupo Iberdrola interpretó, en línea con otras compañías del sector, que la cesión de uso de los terrenos no contiene un arrendamiento cuando su propietario tiene derecho a llevar a cabo algún tipo de actividad económica que implica que no se han cedido de manera sustancial los beneficios económicos inherentes al uso del activo objeto del contrato (fundamentalmente en instalaciones eólicas). A cierre

de 2019, se ha modificado el criterio y los contratos de cesión de uso de terrenos donde se encuentran ubicadas instalaciones de generación eólica se consideran contratos de arrendamiento bajo el alcance de la NIIF 16, con el impacto en deuda anteriormente descrito. Este efecto no tiene impacto en los ratios de las agencias de rating pues ya incluían dichos ajustes en sus cálculos.

Adicionalmente, la NIIF 16 supone una mayor depreciación (-126,9 M Eur) y gasto financiero (-51,6 M Eur), y en un menor gasto operativo neto (+145,8 M Eur). El impacto en Beneficio Neto es de -22,2 M Eur.

- El Margen Bruto del negocio de Generación y Clientes en España recoge el impacto no recurrente de poner a valor de mercado los contratos de suministro a largo plazo de GNL (+87 M Eur), tras el acuerdo alcanzado con Pavilion Energy Trading & Supply para la cesión de la posición contractual en los mismos.
- El Margen Bruto del negocio de Redes en España incluye el impacto no recurrente de la cesión de los contratos vigentes de fibra óptica a Lyntia (+49 M Eur) tras el cierre de la operación el pasado mes de agosto, mientras que el año pasado contabilizó un impacto extraordinario de +55 M Eur, como consecuencia de la sentencia favorable sobre las instalaciones financiadas (ICAs).
- En la partida de Gasto Operativo Neto se han contabilizado en el cuarto trimestre planes de salidas en España y Reino Unido, por un importe total de 67 M Eur y cuyos efectos positivos se verán reflejados en próximos ejercicios.
- La partida de impuestos se ha visto afectada positivamente por la modificación del Convenio para evitar la doble imposición España-Estados Unidos, por el que se elimina la tributación en Estados Unidos sobre los dividendos si la participación en el capital es superior al 80% (antes tributaba al 10%). Al haber sido aprobada finalmente dicha modificación tras varios años desde que se firmara el acuerdo, el Grupo Iberdrola ha eliminado el pasivo por impuesto diferido actualmente registrado por beneficios no distribuidos, con un efecto extraordinario positivo de 129 M Eur.

Las principales partidas de la **Cuenta de Pérdidas y Ganancias** han evolucionado de la siguiente manera:

M Eur	12M 2019	vs 12M 2018
MARGEN BRUTO	16.263,4	5,4
EBITDA	10.104,0	8,1
EBIT	5.877,2	8,0
BENEFICIO NETO	3.406,3	13,0

El **EBITDA** consolidado aumenta un 8,1%, hasta los 10.104,0 M Eur, apoyado en el buen comportamiento de los negocios de Redes y de Generación y Clientes siendo un ejercicio con una de las menores producciones hidroeléctricas de la última década.

Desde un punto de vista operativo, destacan positivamente las mejoras tarifarias en Brasil, junto con las eficiencias logradas y el aumento de la demanda, el incremento de la producción eólica marina gracias a la contribución de Wikinger el año completo y el comienzo de operación de East Anglia 1, una mayor capacidad instalada renovable en todos los países y el buen comportamiento del negocio de Generación y Clientes en España y México. Por el lado negativo, destaca la menor producción hidroeléctrica, así como una menor demanda y menores márgenes por el cap sobre determinadas tarifas de electricidad y gas en Reino Unido.

El **Gasto Operativo Neto** aumenta un 4,2%, afectado por el tipo de cambio, pues excluyendo dicho efecto el Gasto crece un 2,7% en comparación con 2018. Esta partida incluye un impacto total de 50 M Eur por medidas de eficiencia, contabilizadas fundamentalmente en el cuarto trimestre, que tendrán efectos positivos en los próximos ejercicios.

Los **Tributos** disminuyen un 5,3% por los menores impuestos en España como consecuencia de la caída de la producción hidroeléctrica y precios más bajos.

Las **Amortizaciones y Provisiones** crecen un 8,1% por el aumento de actividad del grupo y el efecto de la IFRS 16, junto con la amortización acelerada realizada en el negocio comercial de Reino Unido por los costes de captación y por una mayor rotación de clientes, parcialmente compensados por una menor amortización de la flota nuclear tras el acuerdo alcanzado con las autoridades, ENRESA y el resto de socios de las instalaciones.

Por su parte, el **Beneficio Neto** aumenta un 13,0% hasta alcanzar los 3.406,3 M Eur. La partida de resultados de activos no corrientes se sitúa en los 202,8 M Eur (frente a 8,9 M Eur en 2018) al incluir la plusvalía del acuerdo alcanzado con Lyntia Networks para la cesión a largo plazo del derecho de uso de la capacidad excedentaria de la red de fibra óptica (114 M Eur), así como la venta de parques eólicos en Estados Unidos y activos inmobiliarios en España.

En 2019 se han contabilizado costes no recurrentes, fundamentalmente en el cuarto trimestre, que compensan

parcialmente los impactos extraordinarios positivos del año y que mejorarán resultados futuros, cuyo detalle se muestra a continuación:

- Impactos extraordinarios positivos (netos de impuestos):
  - Cesión fibra óptica: 151 M Eur
  - Venta contratos de gas: 67 M Eur
  - Exención del *Withholding tax* en EE.UU: 123 M Eur
- Costes no recurrentes (netos de impuestos):
  - Medidas de eficiencia: 38 M Eur
  - Amortización acelerada en el negocio comercial de Reino Unido: 86 M Eur

Excluyendo estos efectos y 63 M Eur de impactos positivos no recurrentes registrados en 2018, el Beneficio Neto crecería un 8% en un año de recurso hidroeléctrico extremadamente bajo.

Respecto a las **magnitudes financieras** del periodo, destaca lo siguiente:

- La Deuda Financiera Neta ajustada\* se sitúa en 37.769 M Eur, con un incremento de 3.620 M Eur respecto al año anterior, principalmente por la implementación de la IFRS 16 (1.652 M Eur) y el fuerte proceso inversor en el que se encuentra inmersa la Compañía, aunque se mantienen estables los ratios de crédito.
- Los Fondos Generados en Operaciones a cierre de 2019 ascienden a 8.060 M Eur, con un aumento del 10,0% respecto al año anterior.

Por último, las inversiones netas del período alcanzan los 7.239,6 M Eur (+36,1%), que equivalen a 8.157,7 M Eur de inversiones brutas. El 85% de las mismas se concentraron en los negocios de Redes y de Renovables.

(\*) Ajustado por el efecto de derivados acumuladores potenciales sobre autocartera (602,5 M Eur a Diciembre 2019 y 50,2 M Eur a Diciembre 2018)

## Desinversiones 2019

- El pasado 6 de marzo se alcanzó un acuerdo con Lyntia Networks para la cesión a largo plazo del derecho de uso de la capacidad excedentaria de la red de fibra óptica. La operación se cerró el 6 de agosto una vez obtenida la autorización por parte de la CNMC. La contraprestación total, sujeta a los ajustes habituales en este tipo de operaciones, asciende a 260 M Eur y la plusvalía obtenida es de 49 M Eur a nivel de Margen Bruto, correspondiente a los contratos ya vigentes, y 114 M Eur relativos a la capacidad excedentaria, que se registran en la partida de Resultados de activos no corrientes.
- El 20 de junio se alcanzó un acuerdo con Pavilion Energy Trading & Supply Pte. Ltd. para la cesión de la posición contractual de Iberdrola en su cartera de contratos de suministro de gas natural licuado a largo plazo, de transporte marítimo y uso de infraestructuras gasistas, así como otros contratos accesorios relacionados con el suministro de GNL, que se ha cerrado a comienzos de 2020. El importe de la operación asciende a 115 M Eur.
- Adicionalmente, el pasado 12 de agosto se suscribió un acuerdo con Green Investment Group (GIG), del grupo Macquarie, para la venta de una participación del 40% en el parque eólico marino East Anglia One (EAO), que la compañía construye en aguas británicas del Mar del Norte. Esta operación supone la entrada de un nuevo socio en esta instalación renovable, en la que Iberdrola mantendrá una participación mayoritaria del 60%, por lo que no se ha contabilizado plusvalía alguna. De acuerdo a los términos de la operación, la valoración por el 100% de EAO asciende a unos 4.100 millones de libras esterlinas y, para cuando el parque entre en operación en 2020, Iberdrola habrá recibido alrededor de 1.630 millones de libras esterlinas por el 40%.

Con las desinversiones llevadas a cabo en 2019, sumadas a las realizadas el año pasado, se ha completado con antelación el plan de rotación de activos por 3.500 M Eur contemplado para el periodo 2018-22. Adicionalmente, se ha llevado a cabo en enero de 2020 la venta de la participación en Siemens-Gamesa por un importe de 1.099,5 M Eur y con una plusvalía de 485 M Eur.



## Evolución operativa del periodo

---

## 1. ENERGÍA DISTRIBUIDA Y PUNTOS DE SUMINISTRO

La Base Regulatoria de Activos (RAB) del grupo se sitúa en 31,1 miles de millones de euros a cierre de 2019:

		Diciembre 2019	Diciembre 2018
<b>RAB (Moneda local)</b>			
España	(MM EUR)	9,2	9,3
Reino Unido	(MM GBP)	6,7	6,5
Estados Unidos	(MM USD)	10,4	9,7
Brasil	(MM BRL)	21,5	19,0

Durante el año de 2019, la energía eléctrica distribuida por el Grupo ha sido de 233.502 GWh, en línea con 2018 (+0,04%).

Los puntos de suministro de electricidad y gas superan los 32 millones, con el siguiente desglose:

Puntos Suministro Gestionados	2019	2018	Vs. 2018
<b>Electricidad (Millones)</b>			
España	11,15	11,09	0,5%
Reino Unido	3,53	3,52	0,2%
Estados Unidos	2,26	2,25	0,3%
Brasil	14,05	13,80	1,9%
<b>Total Electricidad</b>	<b>30,99</b>	<b>30,66</b>	<b>1,1%</b>
<b>Gas (Millones)</b>			
Estados Unidos	1,02	0,99	2,6%
<b>Total Gas</b>	<b>1,02</b>	<b>0,99</b>	<b>2,6%</b>
<b>Total puntos de suministro</b>	<b>32,01</b>	<b>31,66</b>	<b>1,1%</b>

\* Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

### 1.1. España – i-DE

A cierre de diciembre, el negocio de redes en España cuenta con 11,15 millones de puntos de suministro, lo que supone un 0,5% más respecto a 2018. Durante el año 2019 la energía distribuida alcanza 93.516 GWh, en línea con la energía distribuida el año anterior (variación de -0,4%).

El indicador de calidad de suministro (TIEPI) en 2019 se sitúa en 45,1 minutos (48,3 minutos incluyendo eventos de fuerza mayor), ligeramente superior al del año 2018, en el que el TIEPI alcanzó un record histórico, y debido a que, en septiembre, se ha producido una muy potente gota fría en el sureste de España, que ha afectado a diversas áreas de distribución de i-DE. El número de clientes totales afectados en esta área han sido unos 350.000, reponiéndose el servicio para el 70% de ellos en menos de 30 minutos.

En la tabla se muestra la evolución del TIEPI (tiempo de interrupción equivalente de la potencia instalada en media tensión en minutos) y del NIEPI (número de interrupciones equivalente de la potencia instalada en media tensión):

i-DE	2019	2018
TIEPI (min)	45,1	44,3
NIEPI (nº int.)	0,95	0,91

Nota: No incluye eventos de fuerza mayor.

Con el objetivo de contribuir a que los principales municipios del país avancen en su transición hacia una ciudad inteligente, se ha lanzado la iniciativa de *Smart Cities*, firmando convenios de colaboración con 8 administraciones públicas, entre ellas los ayuntamientos de Madrid y Murcia y la Diputación de Castellón, para apoyar el desarrollo de la red inteligente y digitalizada. La iniciativa busca colaborar en 4 áreas estratégicas como son el fomento de la movilidad eléctrica, el desarrollo de infraestructuras de redes inteligentes, un uso más eficiente de la energía, gracias a la información que dicha tecnología aporta, y acciones de divulgación y sensibilización de la ciudadanía.

Además, se han creado seis Centros de Control de la Movilidad Eléctrica para monitorizar y evaluar el impacto del vehículo eléctrico en la red de distribución.

Se continúa avanzando en la extensión de la digitalización de las redes, para favorecer la electrificación de la economía, centrada en sectores como el transporte, y la penetración de tecnologías de generación renovable.

Tras finalizar en 2018 el despliegue de contadores inteligentes a los clientes de tipo 5 (menos de 15kW), durante 2019 se ha extendido este despliegue a los clientes de tipo 4 (entre 15kW y 50kW), superando los 10,97 millones de contadores inteligentes instalados.

### 1.2. Reino Unido – SPEN

A 31 de diciembre, los puntos de suministro de Scottish Power Energy Networks (SPEN) superan los 3,53 millones. El volumen de energía distribuida durante 2019 ha sido de 33.670 GWh, un 2,9% inferior a 2018, impactado por las suaves temperaturas del invierno (-1,8% corrigiendo el efecto de la temperatura).

Energía Distribuida (GWh)	2019	2018	%
Scottish Power Distribution (SPD)	18.243	18.788	-2,9%
Scottish Power Manweb (SPM)	15.427	15.871	-2,8%

Los indicadores de calidad de servicio se han visto afectados durante el año por las tormentas *Erik* en febrero, *Gareth* en marzo y *Hannah* en abril, que sobre todo afectaron a Scottish Power Manweb (SPM), presentando un ligero empeoramiento en el indicador de tiempo medio de interrupción con respecto al año anterior.

El tiempo medio de interrupción por consumidor (*Customer Minutes Lost, CML*) es:

CML (min)	2019	2018
Scottish Power Distribution (SPD)	32,43	35,91
Scottish Power Manweb (SPM)	34,84	34,65

El indicador de frecuencia de las interrupciones ha mejorado en todas las áreas de distribución con respecto a 2018. El número de consumidores afectados por interrupciones por cada 100 clientes (*Customer Interruptions, CI*) ha sido:

CI (nº interrupciones)	2019	2018
Scottish Power Distribution (SPD)	43,42	49,42
Scottish Power Manweb (SPM)	34,21	35,35

SPEN se ha unido a la Low Carbon Strategic Partnership junto al gobierno de Escocia y Scottish Southern Energy Networks. La Asociación está centrada en el papel de las redes eléctricas para favorecer la transición energética a una economía sin emisiones de CO2 en Escocia, enfocándose en el despliegue de vehículos eléctricos y en la electrificación de los sistemas de calefacción.

### 1.3 Estados Unidos – Avangrid

#### 1.3.1 Electricidad

A cierre de 2019, Avangrid Networks cuenta con más de 2,26 millones de puntos de suministro. La energía eléctrica distribuida en todo el año ha sido de 38.441 GWh, un 2,9% inferior respecto al año anterior.

Energía Distribuida (GWh)	2019	2018	%
Central Maine Power (CMP)	9.596	9.730	-1,4%
NY State Electric & Gas (NYSEG)	16.319	16.800	-2,9%
Rochester Gas & Electric (RGE)	7.343	7.637	-3,8%
United Illuminating Company (UI)	5.184	5.412	-4,2%

El área de distribución de Avangrid sufrió el impacto de diversas tormentas en 2019. Cabe destacar, la tormenta *Quiana* en febrero, que afectó al estado de Maine, área de CMP, y sobre todo al estado de Nueva York, área de NYSEG y RG&E, dejando a 165.000 clientes sin suministro.

En cuanto al último trimestre, el 16 y 17 de octubre la tormenta Nor'Easter impactó principalmente al estado de Maine, afectando a 219.000 clientes, y en noviembre, nuevas tormentas de viento y nevadas

afectaron al servicio en los estados de Nueva York y Maine.

A pesar de estos y otros eventos climáticos, Avangrid ha mejorado sus índices globales de duración media de interrupción por cliente (CAIDI) y de número de interrupciones media por cliente (SAIFI) en un 6,7% y un 4,3%, respectivamente.

El índice de duración media de interrupción por cliente (*Customer Average Interruption Duration Index, CAIDI*) es el siguiente:

CAIDI (h)	2019	2018
Central Maine Power (CMP)	2,07	2,13
NY State Electric & Gas (NYSEG)	1,93	2,17
Rochester Gas & Electric (RGE)	1,85	1,79

El tiempo medio de interrupción por cliente (*System Average Interruption Duration Index, SAIDI*) de UI es el siguiente:

SAIDI (min)	2019	2018
United Illuminating Company (UI)	38,4	58,80

En 2019 el SAIDI ha vuelto a sus valores normales, ya que en 2018 se produjo un problema extraordinario con un centro de transformación de UI, lo que explica la diferencia interanual.

El número de interrupciones medio por cliente (*System Average Interruption Frequency Index, SAIFI*) es el siguiente:

SAIFI	2019	2018
Central Maine Power (CMP)	1,53	1,85
NY State Electric & Gas (NYSEG)	1,35	1,19
Rochester Gas & Electric (RGE)	0,72	0,75
United Illuminating Company (UI)	0,50	0,63

Las empresas UI y CMP han recibido el premio EEI Emergency Recovery Award, otorgado por Edison Electric Institute, por su extraordinaria respuesta ante las fuertes tormentas de mayo de 2018 y octubre 2019, respectivamente.

### 1.3.2 Gas

Avangrid suministra gas a más de 1 millón de puntos de suministro. En 2019 se han distribuido 64.234 GWh de gas, un 1,4% menos que el año anterior.

Energía Distribuida (GWh)	2019	2018	%
NY State Electric & Gas (NYSEG)	16.889	16.936	-0,3%
Rochester Gas & Electric (RGE)	18.026	17.811	1,2%
Maine Natural Gas (MNG)	2.816	3.908	-28,0%
Berkshire Gas (BGC)	3.099	3.113	-0,5%
Connecticut Natural Gas (CNG)	11.997	12.030	-0,3%
Southern Connecticut Gas (SCG)	11.407	11.341	0,6%

### 1.4. Brasil - Neoenergia

En 2019, los puntos de suministro de Neoenergia alcanzan los 14,05 millones, lo que supone un incremento del 1,9% respecto a 2018. El volumen de energía eléctrica distribuida ha sido de 67.875 GWh, con un incremento del 4,0% respecto al año anterior, gracias a la mejora en la evolución de la economía, al mayor número de clientes y a unas temperaturas superiores a las del año pasado.

Energía Distribuida (GWh)	2019	2018	%
Elektro	19.150	18.675	2,5%
Coelba	25.061	23.622	6,1%
Cosern	6.426	6.329	1,5%
Celpe	17.239	16.665	3,4%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Los esfuerzos para la mejora de la calidad de suministro han permitido mejorar los indicadores de Coelba, Celpe y Cosern respecto al año 2018. Los indicadores de Elektro se sitúan ligeramente por encima del año anterior, afectados por fuertes lluvias y fenómenos atmosféricos en febrero y mayo. El tiempo de interrupción medio por cliente (*duração equivalente de interrupção por unidade consumidora, DEC*) ha sido el siguiente:

DEC (h)	2019	2018
Elektro	7,54	7,50
Coelba	12,21	14,46
Cosern	10,15	11,19
Celpe	11,94	12,47

El número de interrupciones medio por cliente (*frequência equivalente de interrupção por unidade consumidora, FEC*) es el siguiente:

FEC	2019	2018
Elektro	4,44	4,38
Coelba	5,91	6,44
Cosern	4,89	5,28
Celpe	5,73	5,97

En 2019 se avanzó según lo previsto en la construcción de los proyectos de transporte adjudicados en las subastas de 2017 y 2018 y se completó la puesta en servicio de un compensador estático de 500kV en São Paulo.

Adicionalmente, Neoenergia resultó ganadora de un proyecto en la subasta realizada por el regulador de Brasil, ANEEL, en diciembre de 2019. El proyecto consiste en la construcción de una línea de transporte de 210 kilómetros y una subestación de 1.000 MVA.

## 2. PRODUCCIÓN DE ELECTRICIDAD Y CLIENTES

A cierre de año, la **capacidad instalada** de Iberdrola alcanza los 52.082 MW (+11,5%) siendo el 61,3% del total (31.939 MW) de fuentes renovables propias:

MW	2019	Vs. 2018
<b>Capacidad instalada propia</b>	<b>45.702</b>	<b>8,7%</b>
Renovables	31.939	9,4%
Eólica terrestre	16.787	7,8%
Eólica marina	964	77,1%
Hidroeléctrica	12.864	5,0%
Minihidroeléctrica	306	0,8%
Solar y otras(*)	1.018	92,2%
Nuclear	3.177	-
C. Combinados de Gas	8.377	12,1%
Cogeneración	1.335	-
Carbón	874	-
<b>Capacidad instalada para terceros</b>	<b>6.380</b>	<b>37,6%</b>
Renovables	103	-
Eólica terrestre	103	-
C. Combinados de Gas	6.277	38,5%
<b>Total</b>	<b>52.082</b>	<b>11,5%</b>

(\*) Reportado en MWdc

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

La **producción neta de electricidad** durante el periodo ha sido de 151.714 GWh, un 4,2% superior a la registrada a cierre de 2018, con un 38,9% del total (59.074 GWh) procedente de fuentes renovables propias:

GWh	2019	Vs. 2018
<b>Producción propia</b>	<b>114.030</b>	<b>-1,0%</b>
Renovables	59.074	-3,9%
Eólica terrestre	37.216	2,4%
Eólica marina	2.211	34,7%
Hidroeléctrica	17.941	-20,0%
Minihidroeléctrica	618	-7,8%
Solar y otras	1.088	158,5%
Nuclear	23.737	0,9%
Ciclos Combinados de Gas	21.973	7,4%
Cogeneración	8.897	10,9%
Carbón	349	-78,7%
<b>Producción para terceros</b>	<b>37.684</b>	<b>23,7%</b>
Renovables	227	-18,6%
Eólica terrestre	227	-18,6%
Ciclos Combinados de Gas	37.457	24,1%
<b>Total</b>	<b>151.714</b>	<b>4,2%</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

### 2.1 España

#### Capacidad y producción renovable

A cierre de año, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en España de 16.526 MW, con el siguiente desglose:

España	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	5.762	244	6.005
Hidroeléctrica	9.715	-	9.715
Mini hidroeléctrica	303	2	306
Solar PV	500 (**)	-	500
<b>Total Capacidad</b>	<b>16.280</b>	<b>246</b>	<b>16.526</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

(\*) Incluye la parte proporcional de MW

(\*\*) Reportado en MWdc. Se corresponde con 391 MWac

En tecnología eólica terrestre, han finalizado las obras de los parques eólicos de Ballestas y Casetona (69 MW), en Burgos, y prosiguen las obras de Padrillo (23 MW), en Zaragoza, cuya puesta en marcha se espera en el primer trimestre de 2020, y en Cavar (111 MW), en Navarra, con puesta en marcha esperada en junio de 2020. En tecnología solar fotovoltaica, se han finalizado las obras de Núñez de Balboa (500 MWdc) en Badajoz, y se espera la puesta en marcha en cuanto se reciban todas las autorizaciones.

Por otra parte, en el último trimestre del año han comenzado obras en el parque eólico de Puylobo (49 MW), en Zaragoza, y en la planta solar fotovoltaica de Andévalo (50 MWdc), en Huelva. Además, están en fase de inicio de obras más de 1 GW de tecnología solar fotovoltaica y eólica, con proyectos ubicados principalmente en Castilla-La Mancha, Castilla León, Andalucía y Extremadura.

En Portugal, continúan las obras en el **complejo hidroeléctrico del Tâmega**, estando prevista la entrada en operación de **Daivões** y **Gouvães** en 2021:

- en la presa de **Daivões** (118 MW) ha finalizado el hormigonado del cuerpo principal de la presa y el tratamiento de impermeabilización tiene un

avance de un 80%, mientras que en la central el avance de los trabajos de hormigonado ha superado el 53%.

- en el aprovechamiento de **Gouvães** (880 MW), los trabajos de hormigonado superan el 90% en la caverna de la central y el 96% en la de transformadores, mientras que el revestimiento de túnel de aducción cuenta con un 35% de avance. Además, se ha finalizado el montaje electromecánico de la subestación GIS de 400 kV, e iniciado el montaje eléctrico de la central.
- en el **Alto Tâmega** (160 MW) se están finalizando las excavaciones de la central y el refuerzo en talud, con un avance del 94%.

La **producción renovable** ha alcanzado los 22.191 GWh, con el siguiente desglose:

España	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	12.039	452	12.491
Hidroeléctrica	9.082	-	9.082
Mini hidroeléctrica	611	7	618
<b>Total Producción</b>	<b>21.732</b>	<b>459</b>	<b>22.191</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de GWh

La producción consolidada a nivel EBITDA por tecnologías ha evolucionado de la siguiente manera:

- La producción eólica terrestre alcanza los 12.039 GWh durante el periodo, con un aumento del 7,2% respecto al cierre de 2018 debido principalmente a una mayor eolicidad.
- La producción hidroeléctrica alcanzó 9.082 GWh, lo que supone una disminución del 33,0%, respecto al año pasado, al contar 2019 con menos lluvia que el 2018.
- Por otro lado, la producción de las centrales mini-hidroeléctricas disminuye un 7,8% respecto al mismo periodo del año anterior, con una generación de 611 GWh, por el mismo motivo.

### Capacidad y producción térmica

La **capacidad térmica** del grupo Iberdrola en España a 31 de diciembre de 2019 alcanza los 10.098 MW con el siguiente detalle:

ESPAÑA	MW Instalados consolidados	MW Sociedades participadas(*)	TOTAL
Nuclear	3.166	11	3.177
C.C. de Gas	5.695	-	5.695
Cogeneración	302	51	353
Carbón	874	-	874
<b>Total Capacidad</b>	<b>10.036</b>	<b>62</b>	<b>10.098</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de MW

La **producción térmica** de Iberdrola durante los doce meses de 2019 aumenta un 14,6% respecto al mismo periodo del año anterior motivado principalmente por la mayor producción de los ciclos combinados, y en menor medida de la nuclear, hecho provocado por la menor producción con carbón y la menor lluvia registrada en 2019.

De los 36.369 GWh de producción, Iberdrola consolida a nivel de EBITDA 35.896 GWh siendo 473 GWh consolidados por puesta en equivalencia. Su desglose es el siguiente:

España	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh Sociedades participadas(*)	Total
Nuclear	23.656	81	23.737
C. C. de Gas	9.697	-	9.697
Cogeneración	2.194	392	2.586
Carbón	349	-	349
<b>Total Producción</b>	<b>35.896</b>	<b>473</b>	<b>36.369</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de GWh

### Comercialización España

En lo que se refiere a la comercialización, la cartera gestionada por Iberdrola en España supera los 16,8

millones de contratos a 31 de diciembre de 2019. Su desglose es el siguiente:

Miles de contratos	España
Contratos de Electricidad	10.077
Contratos de Gas	1.048
Contratos de otros productos y servicios	5.720
<b>Total</b>	<b>16.845</b>

Por tipo de mercado se dividen en:

Miles de contratos	España
Mercado Libre	13.395
Último Recurso	3.450
<b>Total</b>	<b>16.845</b>

Las ventas de electricidad\* de Iberdrola en los doce meses de 2019 se distribuyen como sigue:

	GWh España
Mercado Libre	54.489
PVPC	8.549
Otros mercados	31.773
<b>Total Ventas</b>	<b>94.811</b>

Respecto al gas\*\*, Iberdrola ha gestionado un balance en los doce primeros meses de 2019 de 6,1 bcm, de los cuales 2,85 bcm se vendieron en operaciones mayoristas, 1,47 bcm se vendieron a clientes finales y 1,79 bcm se dedicaron a la producción de electricidad.

Iberdrola acordó con fecha 20 de junio, la cesión a Pavilion Energy Trading & Supply Pte. de la cartera de contratos de gas, transporte marítimo y contratos de aprovisionamiento en Reino Unido, así como otros contratos de suministros de gas, acuerdo que se cerró a comienzos de 2020. El importe de la operación asciende a 115 M Eur.

\* Ventas en barras de central.

\*\* Sin restar mermas.

## 2.2. Reino Unido

### Capacidad y producción renovable

A cierre de año, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en Reino Unido de 2.520 MW:

Reino Unido	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	1.891	15	1.906
Eólica marina	614	-	614
<b>Total Capacidad</b>	<b>2.505</b>	<b>15</b>	<b>2.520</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de MW

En tecnología **eólica terrestre**, continúan las obras en Beinn an Tuirc 3, de 50 MW de potencia, y en Halsary, de 30 MW, ambos localizados en Escocia. Por otra parte, se encuentran en fase previa de inicio de obras varios proyectos de almacenamiento con baterías.

Actualmente el negocio renovable está desarrollando **proyectos eólicos marinos** en el Reino Unido, destacando el conjunto de proyectos de East Anglia en el Mar del Norte.

El proyecto **East Anglia 1** está ya generando electricidad y pasó recientemente todas *Operational Conditions Precedent (OCPs)* con el fin de comenzar a recibir remuneración bajo el programa de Contratos por Diferencias del Reino Unido. La construcción de aerogeneradores supera ya la mitad del total del parque, con 60 de los 102 aerogeneradores instalados hasta la fecha. El parque eólico estará totalmente operativo en 2020 y podría proveer de energía limpia a hasta 630.000 hogares en el Reino Unido. Se ha terminado la construcción de una nueva base de operación y mantenimiento, que servirá para la gestión del proyecto durante los próximos 25 años.

Por otro lado, continúa el desarrollo de una cartera de proyectos en el área de East Anglia. El proyecto East Anglia 3, originariamente de 1.200 MW pero actualizado a 1.400 MW tras una aprobación del BEIS en junio de 2019, participó en septiembre en la

subasta AR3 con el objetivo de obtener un contrato por diferencias. Dicha subasta se liquidó a 39,65 €/MWh y 41,61 €/MWh (precios de 2012) para los años de entrega 2023/24 y 2024/25 respectivamente, y EA3 no resultó finalmente adjudicatario. Por ello, el proyecto ha sido ahora rediseñado para ser desarrollado como un Hub junto con East Anglia 1 North e East Anglia 2 en un programa acelerado y más competitivo, habiéndose presentado las solicitudes de consentimiento al Secretario de Estado para los proyectos EA2 de 900MW y EA1N de 800MW durante el mes de octubre, y esperándose su otorgamiento en 2021.

En cuanto a la **producción renovable** en Reino Unido, ha alcanzado los 4.640 GWh con el siguiente desglose:

Reino Unido	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	3.683	24	3.706
Eólica marina	934	-	934
<b>Total Producción</b>	<b>4.617</b>	<b>24</b>	<b>4.640</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de GWh

La evolución de la producción consolidada a nivel EBITDA ha sido:

- La producción eólica terrestre alcanza los 3.683 GWh disminuyendo un 2,8% respecto al año anterior, por la menor eolicidad en el periodo.
- En cuanto a la producción eólica marina, ésta aumenta también un 23,7% alcanzando los 934 GWh.

### Comercialización UK

A 31 de diciembre de 2019 la cartera gestionada en UK tiene el siguiente desglose:

Miles de contratos	UK
Contratos de Electricidad	2.816
Contratos de Gas	1.891
Contratos de otros productos y servicios	374
<b>Total</b>	<b>5.080</b>

Y continúa el despliegue de contadores inteligentes alcanzando un total acumulado de 1,5 millones de contadores a 31 de diciembre de 2019.

Además, a cierre de diciembre de 2019, se han suministrado 19.539 GWh de electricidad y 26.828 GWh de gas a clientes, un 9,1%\* y un 8,5%\*\* menos que al final de 2018, respectivamente.

### 2.3. Estados Unidos – Avangrid Capacidad y producción renovable

A cierre de año, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en Estados Unidos de 7.520 MW con el siguiente desglose:

EE.UU.	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica onshore	7.046	213	7.259
Hidroeléctrica	118	-	118
Solar (PV+TM) y otras	131	12	143 (**)
<b>Total Capacidad</b>	<b>7.295</b>	<b>225</b>	<b>7.520</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de MW

(\*\*) Reportado en MWdc. Se corresponde con 119 MWac

En **tecnología eólica**, finalizaron las obras en los proyectos de Montague (201 MW) en Oregon y Karankawa (307 MW) en Texas, con puesta en marcha en el último trimestre del año. Prosiguen las obras en el parque eólico de Otter Creek (158 MW), en Illinois, y se está en fase previa de inicio de obras para más de 1 GW adicionales de capacidad, en tecnologías tanto eólica como solar fotovoltaica.

Por otro lado, y respecto a los **proyectos eólicos marinos** en Estados Unidos, se continúa con el desarrollo del proyecto **Vineyard Wind** en la costa de Massachusetts. La agencia federal que coordina la emisión de los permisos (BOEM) ha retrasado la publicación del estudio de impacto ambiental, y ha anticipado un calendario actualizado, esperándose la decisión final en diciembre de 2020.

\* Ventas en barras de central

\*\* Sin restar mermas

En diciembre de 2019, el proyecto Park City Wind (804 MW) resultó adjudicatario en la subasta de Connecticut (*RFP – Request for Proposals*). Dicho proyecto suministrará energía al estado de Connecticut, aunque estará ubicado en el mismo lease area que Vineyard Wind y se conectará a la costa en el mismo punto del estado de Massachusetts. Se espera que entre en operación en 2025.

Además, también progresa el desarrollo del proyecto **Kitty Hawk** en las costas de Carolina del Norte. Actualmente están concluyendo los estudios geofísicos del área, de 495 km<sup>2</sup>, incluida la parte del cableado asociado, y durante los últimos 12 meses se han realizado estudios digitales de alta resolución de la fauna aérea. La documentación ha sido presentada al BOEM para su aprobación con el fin de instalar los equipos de medición de las condiciones de viento y oceánicas. Se espera la aprobación para la primavera de 2020 y el despliegue poco después.

La **producción renovable** en Estados Unidos ha alcanzado los 17.480 GWh con el siguiente desglose:

EE.UU.	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	16.577	376	16.953
Hidroeléctrica	179	-	179
Solar (PV+TM) y otras	348	-	348
<b>Total Producción</b>	<b>17.104</b>	<b>376</b>	<b>17.480</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de GWh

Respecto a la evolución de la producción por tecnologías consolidada a nivel EBITDA:

- La producción eólica terrestre alcanza los 16.577 GWh, aumentando un 2,3% respecto a 2018, por la mayor potencia en operación.
- La producción hidroeléctrica disminuye un 33,4% hasta los 179 GWh desde los 269 GWh de producción registrados en el año 2018.
- Respecto a la energía solar y otras (entre las que se incluyen 75 GWh de pilas combustibles), su producción aumenta un 1,6% hasta los 348 GWh.

## 2.4. México

### Capacidad y producción renovable

A cierre de año, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en México de 963 MW, con el siguiente desglose:

México	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	594	-	594
Propia	492	-	492
Para terceros	103	-	103
Solar y otras	368 (**)	-	368
<b>Total Capacidad</b>	<b>963</b>	<b>-</b>	<b>963</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de MW

(\*\*) Reportado en MWdc. Se corresponde con 270 MWac

En **tecnología eólica**, continúan las obras del proyecto Pier (221 MW) en Puebla y de Santiago Eólico (105 MW) en el estado de San Luis de Potosí, y han dado comienzo las obras de la planta fotovoltaica de Cuyoaco (274 MWdc), en el estado de Puebla.

La **producción renovable** generada en el periodo ha sido de 1.651 GWh, un 50,7% superior a la registrada a cierre de 2018, debido al aumento de potencia media operativa en tecnología solar fotovoltaica (+323 MWdc).

México	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	920	-	920
Propia	693	-	693
Para terceros	227	-	227
Solar y otras	731	-	731
<b>Total Producción</b>	<b>1.651</b>	<b>-</b>	<b>1.651</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de GWh

Por tecnologías, la evolución de la producción a nivel EBITDA ha sido:

- La producción eólica terrestre alcanza los 920 GWh disminuyendo un 15,1% respecto al cierre de 2018, por la menor eolicidad registrada.
- En cuanto a la producción con energía solar, los parques Hermosillo (136 MWdc) y Santiago (232 MWdc), instalados a final de 2018, han generado 731 GWh en el periodo.

### Capacidad y producción térmica

En México, la **capacidad térmica** a 31 de diciembre de 2019 es de 8.569 MW, tras la entrada en operación del ciclo combinado de Topolobampo II (911 MW, siendo 887 MW para terceros) en el cuarto trimestre. La producción térmica en los doce meses de 2019 alcanzó los 49.231 GWh, un 24% superior a la generada en el mismo periodo del año anterior.

México	MW	GWh
Ciclos Combinados de Gas	8.223	46.397
Propia	1.946	8.940
Para terceros	6.277	37.457
Cogeneración	346	2.834
<b>Total</b>	<b>8.569</b>	<b>49.231</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Además de estas centrales, se espera la próxima entrada en operación comercial del ciclo combinado de Topolobampo III (779 MW, con 766 MW para terceros).

### Comercialización en México

Las ventas de electricidad a cierre de 2019 ascienden a 50.255 GWh con el siguiente desglose:

	GWh México
CFE	37.451
Privados	12.804
<b>Total Ventas</b>	<b>50.255</b>

## 2.5. Brasil – Neoenergía

### Capacidad y producción renovable

A cierre de año, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en Brasil de 3.547 MW con el siguiente desglose:

Brasil	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica onshore	516	-	516
Hidroeléctrica	836	2.195	3.031
<b>Total Capacidad</b>	<b>1.352</b>	<b>2.195</b>	<b>3.547</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de MW

Han comenzado las obras en el complejo de Chafariz, en el estado de Paraíba, con un total de 15 proyectos eólicos de 472 MW de capacidad, con puesta en marcha estimada a principio de 2022. Adicionalmente, se llevará a cabo la construcción de un total de 12 parques eólicos, por un total de 566,5 MW en el estado de Piauí, cuyas obras se esperan que finalicen en el segundo semestre de 2022.

En cuanto a la **producción renovable**, durante 2019 ha alcanzado los 10.674 GWh, con el siguiente desglose:

Brasil	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	1.993	-	1.993
Hidroeléctrica	1.354	7.326	8.680
<b>Total Producción</b>	<b>3.347</b>	<b>7.326</b>	<b>10.674</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(\*) Incluye la parte proporcional de GWh

Respecto a la evolución por tecnologías de la producción consolidada a nivel EBITDA:

- La producción eólica terrestre alcanza los 1.993 GWh disminuyendo un 6,0% respecto al 2018, por la menor eolicidad y disponibilidad registrada.
- En cuanto a la producción hidroeléctrica, ha alcanzado los 1.354 GWh (+47,4%).

### Capacidad y producción térmica

En Brasil la capacidad térmica a cierre de septiembre de 2019 se mantiene en 533 MW y la producción térmica a cierre de 2019 es de 3.334 GWh (-6,2%).

Brasil	MW	GWh
Ciclos Combinados de Gas	533	3.334
<b>Total</b>	<b>533</b>	<b>3.334</b>

### Comercialización

Las ventas de electricidad a cierre de 2019 ascienden a 15.040 GWh con el siguiente desglose:

Brasil	GWh
PPA	10.382
Mercado libre	4.658
<b>Total Ventas</b>	<b>15.040</b>

## 2.6. Iberdrola Energía Internacional (IEI)\*

### Capacidad y producción renovable

La **capacidad renovable** instalada en Iberdrola Energía Internacional\* alcanza los 965 MW con el siguiente desglose:

Iberdrola Energía Internacional (IEI)*	MW
Eólica terrestre	609
Eólica marina	350
Solar	6
<b>TOTAL</b>	<b>965</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

En tecnología eólica terrestre, han finalizado las tareas de instalación y puesta en marcha del parque eólico Sarakatsaneika I, proyecto de 4 MW de potencia, y continúan en el parque eólico Pyrgari (16 MW), adjudicado en las subastas de energía celebradas por el gobierno griego en julio de 2018.

Adicionalmente, en tecnología solar fotovoltaica, Iberdrola se adjudicó a principios del tercer trimestre 186 MWdc de capacidad en la subasta de renovables

\* Antes Resto del Mundo

llevada a cabo en Portugal, y en Australia se llevará a cabo la construcción de Port Augusta, un proyecto híbrido eólico y solar de cerca de 300 MW, que será una de las centrales híbridas de energía renovable más grandes del hemisferio sur. La cartera total de proyectos en el país es de 650 MW.

Por otra parte, prosigue el desarrollo de proyectos eólicos marinos en Francia y Alemania:

En Francia, el proyecto **Saint-Brieuc (496 MW)** avanza en la contratación de los principales suministradores (cimentaciones, subestación, cables de interconexión e instalación) habiéndose seleccionado los principales proveedores. Se ha cerrado un acuerdo preliminar con el operador de red RTE, que asegura la disponibilidad de la conexión a la red en el segundo trimestre de 2023.

En Alemania, se avanza en los proyectos **Baltic Eagle (476 MW)** y **Wikinger Süd (10 MW)** según lo previsto. El proveedor de los aerogeneradores ya fue seleccionado y tanto los trabajos de investigación del emplazamiento como las actividades para obtener el consentimiento progresan de acuerdo al programa. Se ha firmado un acuerdo preliminar con el operador de red 50Hertz para asegurar la conexión a la red para el año 2024. Los trabajos de diseño también avanzan según lo previsto.

La potencia eólica terrestre tiene el siguiente desglose por país:

Iberdrola Energía Internacional (IEI)*	MW
Grecia	259
Portugal	92
Chipre	20
Hungría	158
Rumanía	80
<b>Total</b>	<b>609</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

En cuanto a la **producción renovable**, ha alcanzado a cierre de año 2019 un total de 2.665 GWh, un 22,3% más que a cierre de 2018, con el siguiente desglose por tecnología:

<b>Iberdrola Energía Internacional (IEI)*</b>	<b>GWh</b>
Eólica terrestre	1.379
Eólica marina	1.277
Solar	9
<b>Total Producción</b>	<b>2.665</b>

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Por tecnologías, la producción aumenta en eólica terrestre (+7,4%) y en eólica marina gracias a Wikinger (+44,0%). En solar fotovoltaica disminuye ligeramente (-0,3%).

### Comercialización

En lo que se refiere a la comercialización, a 31 de diciembre de 2019, la cartera gestionada por Iberdrola en Portugal, Francia, Italia, Alemania e Irlanda alcanza 1.513.261 contratos, un crecimiento del 106,1% respecto al cierre de 2018. Su desglose es el siguiente:

<b>miles de contratos</b>	<b>IEI*</b>
Contratos de Electricidad	603
Contratos de Gas	200
Contratos de <i>Smart Solutions</i>	710
<b>Total</b>	<b>1.513</b>

## 3. OTROS ASPECTOS

### 3.1. Remuneración al accionista

Los resultados obtenidos permiten a Iberdrola proponer a la próxima Junta General de Accionistas un aumento del 14% en la remuneración anual con cargo al ejercicio 2019, hasta los 0,40 euros brutos por acción, alcanzando con tres años de anticipación el suelo del dividendo fijado para 2022.

De este modo, a los 0,16 euros brutos por acción abonados en febrero como dividendo a cuenta, se le unirá el Dividendo Complementario de 0,232 euros brutos por acción, una vez aprobado en la Junta General de Accionistas (a pagar en Julio 2020), hasta completar los mencionados 0,40 euros brutos por acción.

En cuanto al resultado de la pasada edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" correspondiente al Dividendo a Cuenta, el 77,38% del capital social de Iberdrola optó por recibir nuevas acciones de la empresa. Cabe destacar el compromiso de Iberdrola de mantener el número de acciones en 6.240.000.000, una vez sea aprobada la amortización de acciones en la Junta de Accionistas.

El sistema "Iberdrola Retribución Flexible" permite a los accionistas de Iberdrola elegir entre las siguientes opciones (o combinarlas, siendo el valor de la retribución a recibir equivalente):

- i. recibir acciones nuevas totalmente gratuitas
- ii. recibir efectivo mediante la venta de sus derechos de asignación gratuita en el mercado
- iii. recibir efectivo mediante el cobro del Dividendo a Cuenta.

\* Antes Resto del Mundo





## Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

---

Las cifras más destacables de los resultados de 2019 son las siguientes:

M Eur	12 M 2019	12 M 2018	%
CIFRA DE NEGOCIOS	36.437,9	35.075,9	3,9
MARGEN BRUTO	16.263,4	15.435,1	5,4
EBITDA	10.104,0	9.348,9	8,1
EBIT	5.877,2	5.439,4	8,0
BENEFICIO NETO REPORTADO	3.406,3	3.014,1	13,0

A cierre de 2019, el EBITDA aumenta un 8,1% respecto al año anterior, a pesar de haber sido un año de poca hidraulicidad, gracias al crecimiento de los negocios de Redes y Generación y Clientes.

El negocio de **Redes** se ve especialmente beneficiado por la buena evolución en Brasil, con revisiones tarifarias positivas aprobadas en abril de 2018 y agosto de 2019, aumento de la contribución de los activos de transporte, impacto positivo de las eficiencias y una mayor demanda. Adicionalmente, el negocio en Reino Unido crece tanto en transporte como en distribución por la mayor base de activos.

El negocio de **Renovables** se ve afectado por la menor producción hidroeléctrica en España, compensado parcialmente por la mayor producción eólica marina gracias a la contribución de Wikinger en Alemania (el año pasado entró en funcionamiento progresivamente durante la primera mitad del año) y el comienzo de operación de East Anglia 1 en Reino Unido en el tercer trimestre de 2019, junto con la contribución de la nueva capacidad instalada eólica terrestre y solar.

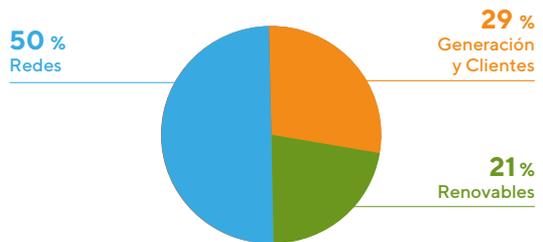
Por su parte, el negocio de **Generación y Clientes** se beneficia del buen comportamiento en España y México, a pesar de la menor aportación de Reino Unido por menores márgenes y demanda.

Por otra parte, la evolución de las principales divisas aporta 122,8 M Eur al EBITDA.

## 1. MARGEN BRUTO

El Margen Bruto se situó en 16.263,4 M Eur, con un aumento del 5,4% respecto del obtenido en 2018. Su evolución es consecuencia de lo siguiente:

### Margen bruto por negocios



- **El negocio de Redes** aumenta un 6,4% respecto a 2018 hasta alcanzar los 8.130,6 M Eur:
  - En España alcanza 2.116,9 M Eur (+0,3%) gracias a las nuevas inversiones y al impacto de la cesión de la red de fibra óptica (+49 M Eur), efectos compensados por la contabilización en 2018 de un impacto extraordinario positivo de 55 M Eur como consecuencia de la sentencia favorable sobre las instalaciones financiadas (ICAs).
  - El Reino Unido aporta 1.310,7 M Eur (+7,2%), debido a los mayores ingresos en transporte y distribución como consecuencia de una mayor base de activos por las inversiones realizadas.
  - La contribución de Estados Unidos en el período se sitúa en 2.875,4 M Eur (+3,4%) por la aportación del tipo de cambio, ya que los acuerdos tarifarios en vigor, y la recuperación de costes de tormentas de años anteriores no compensan el impacto negativo de ajustes tarifarios para traspasar a los clientes el efecto de la reforma fiscal a partir del tercer trimestre de 2018, el ajuste en IFRS del Revenue Decoupling Mechanism (devolución por volúmenes de años pasados superiores a los reconocidos por el regulador) y mayores gastos de los reconocidos en la tarifa.

- El Margen Bruto de Brasil se cifra en 1.827,6 M Eur (+19,5%), debido a las revisiones tarifarias positivas de Coelba y Cosern desde abril 2018 y de Elektro desde agosto 2019, a la mayor contribución de los activos de transporte y al incremento de la demanda (+4,0%). Adicionalmente, este negocio se ve afectado negativamente por la depreciación del Real que resta 45,9 M Eur.
- **El Negocio de Renovables** cifra su Margen Bruto en 3.445,6 M Eur (-4,6%).
  - En España se sitúa en 1.250,9 M Eur (-20,8%) debido a la menor producción hidroeléctrica (-31,8%), parcialmente compensada por el aumento de la producción eólica (7,2%).
  - El Margen Bruto en el Reino Unido aumenta un 5,3% hasta los 677,6 M Eur, gracias a la mayor producción eólica (+1,6%), junto con mejores precios, que más que compensan la venta de los activos hidroeléctricos a finales de 2018. La evolución del tipo de cambio supone +4,9 M Eur.
  - La aportación de EE.UU. aumenta hasta 852,1 M Eur (+2,0%) gracias al tipo de cambio que aporta 44,5 M Eur, ya que en moneda local disminuye pues la mayor producción como consecuencia del incremento de capacidad se ve compensada por menores precios y vencimiento de PPAs.
  - Brasil alcanza los 173,7 M Eur (-2,5%) debido a un descenso de la producción eólica (-6,0%), parcialmente compensado por el incremento de potencia hidroeléctrica tras la entrada en funcionamiento de Baixo Iguazú. La depreciación del real resta 4,4 M Eur.
  - México aumenta un 28,7% hasta 113,1 M Eur, gracias a la mayor producción (+50,7%) por un incremento de la potencia operativa media solar (+323 MW). La evolución del tipo de cambio aporta 4,9 M Eur.
  - Iberdrola Energía Internacional (IEI), anteriormente Resto del Mundo, alcanza los 378,3 M Eur (+32,1%) impulsado por la contribución del parque eólico marino de Wikinger, que el año pasado entró en funcionamiento progresivamente y cuya producción ha aumentado un 44,0% hasta los 1.277 GWh, desde 887 GWh en 2018.
- **El Negocio de Generación y Clientes** se incrementa un 12,5% y se cifra en 4.687,6 M Eur:
  - En España crece hasta los 2.930,8 M Eur (+22,3%) consecuencia del aumento de la producción (+14,6%), mejores márgenes gracias a la gestión activa de la cartera de clientes (energía y *Smart solutions*), y el efecto de contabilizar a valor de mercado (precio de venta) la cesión de los contratos de suministro de GNL a largo plazo (+87 M Eur), según la normativa contable.
  - El Reino Unido sitúa su Margen Bruto en los 684,4 M Eur (-20,7%) afectado por menores márgenes y menor volumen de ventas tanto en electricidad (-9,7%) como en gas (-7,0%).
  - México aporta 934,9 M Eur (+23,6%) al Margen Bruto debido a mayores ingresos por el aumento de capacidad durante 2018 con contribución completa en 2019 (ciclo combinado de Escobedo, cogeneración de Bajío y repotenciación de Monterrey IV) y la puesta en marcha del ciclo combinado de El Carmen en septiembre de 2019 y Topolobampo II en octubre de 2019. La apreciación del dólar tiene un impacto de +48,8 M Eur.
  - La aportación de Brasil al Margen Bruto alcanza los 92,2 M Eur (-31,2%), debido a un impacto no recurrente negativo en el negocio comercial y a menores márgenes.
  - Iberdrola Energía Internacional (IEI), antes Resto del Mundo, aporta al Margen Bruto 45,3 M Eur, que vienen de la actividad comercial en Europa, en comparación con los 19,2 M Eur que aportó en 2018.

- La contribución de **Otros Negocios** se sitúa en 44,4 M Eur (-23,5%), tras la venta de la división de trading y almacenamiento de gas en EE.UU. durante 2018.

## 2. RESULTADO DE EXPLOTACIÓN BRUTO - EBITDA

El EBITDA consolidado aumenta un 8,1% respecto a 2018, alcanzando los 10.104,0 M Eur.

A la evolución ya explicada del Margen Bruto hay que añadir un Gasto Operativo Neto que aumenta un 4,2% hasta los 4.330,4 M Eur (+2,7% excluyendo el efecto del tipo de cambio), y que incluye 50 M Eur de medidas de eficiencia, contabilizadas principalmente en el cuarto trimestre, que tendrán efectos positivos en los próximos ejercicios, a pesar del efecto de la IFRS 16 que reduce el Gasto Operativo Neto en 145,8 M Eur.

La partida de Tributos disminuye un 5,3% hasta los 1.829,0 M Eur, por los menores tributos en España como consecuencia de la menor producción hidroeléctrica y precios más bajos.

## 3. RESULTADO DE EXPLOTACIÓN NETO - EBIT

El EBIT se situó en 5.877,2 M Eur, un 8,0% superior al obtenido en 2018.

Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 8,1% y alcanzan los 4.226,7 M Eur:

- La partida de Amortizaciones crece un 8,0% hasta situarse en 3.874,3 M Eur, por mayor base de activos y aumento de actividad del grupo, así como el efecto de la IFRS 16 (127 M Eur) y la amortización acelerada realizada en el negocio comercial de Reino Unido (106 M Eur) debido al incremento de los costes de captación de clientes y la rotación de los mismos, efectos parcialmente compensados por una menor amortización nuclear (111 M Eur) y

la venta de los activos de generación en el Reino Unido (70 M Eur).

- La partida de Provisiones se cifra en 352,4 M Eur, aumentando en 29,2 M Eur (+9,0%) por mayor morosidad.

## 4. RESULTADO FINANCIERO

El resultado financiero se situó en 1.300,1 M Eur, aumentando en 144,0 M Eur o un 12,5% respecto a los 12 meses de 2018, debido a un mayor saldo medio de la deuda y coberturas de tipo de cambio, a pesar del menor coste financiero, limitado por el mayor peso de otras divisas distintas al Euro.

- El resultado de deuda crece 64,7 M Eur por el aumento del saldo medio en 2.443 M Eur, fruto del esfuerzo inversor y la aplicación de la norma IFRS16 (+1.652 M Eur, de los que 1.246 M Eur son debidos al cambio de criterio contable respecto al año pasado y 406 M Eur por los nuevos arrendamientos efectuados durante 2019), que incrementa el gasto financiero en 51,6 M Eur, a pesar de la reducción de coste en 5 puntos básicos.
- El resultado por derivados y otros empeora en 79 M Eur fundamentalmente por el efecto de las coberturas de tipo de cambio, que está compensado en otras partidas de la cuenta de resultados.

	Dic-19	Dic-18	Dif.
Resultado deuda	-1.239,8 <sup>(b)</sup>	-1.175,2	-64,7
<i>Por saldo medio<sup>(a)</sup></i>			-83,0
<i>Por coste</i>			+18,3
Derivados y otros	-60,3	19,1	-79,3
<b>Resultado Financiero</b>	<b>-1.300,1</b>	<b>-1.156,1</b>	<b>-144,0</b>

a) El saldo medio sube de 34.582 M Eur a 37.025 M Eur

b) Incluye 53,5 M Eur de gasto y 1.652 M Eur de saldo medio por IFRS16

El coste de la deuda baja 5 p.b. de 3,40% a 3,35%, por la mejora en las condiciones de la financiación a pesar del aumento del peso en divisas diferentes al Euro.

## 5. RESULTADO DE SOC. POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN

---

La partida de Resultados de Sociedades por el Método de Participación se sitúa en -51,4 M Eur en comparación con 4,7 M Eur a cierre de 2018, afectado por peores resultados de Ingeniería con efectos extraordinarios negativos, menor resultado de Siemens-Gamesa y la desinversión en 2018 de cogeneradoras en España.

diferido actualmente registrado por beneficios no distribuidos, con un efecto extraordinario positivo de 129 M Eur. Por su parte, la partida de Minoritarios aumenta un 26,3% hasta los 408,2 M Eur fundamentalmente por el mayor resultado de Brasil.

## 6. RESULTADOS ACTIVOS NO CORRIENTES

---

Los resultados de Activos no Corrientes se sitúan en 202,8 M Eur, frente a los 8,9 M Eur en 2018, y recogen la plusvalía del acuerdo alcanzado con Lyntia Networks para la cesión a largo plazo del derecho de uso de la capacidad excedentaria de la red de fibra óptica (114 M Eur), así como la venta de parques eólicos en Estados Unidos y activos inmobiliarios en España.

## 7. BENEFICIO NETO

---

Finalmente, el **Beneficio Neto** se sitúa en 3.406,3 M Eur con un aumento del 13,0% frente al obtenido en 2018. La partida de impuestos se ha visto afectada positivamente por la modificación del Convenio para evitar la doble imposición España-Estados Unidos, por el que se elimina la tributación en Estados Unidos sobre los dividendos si la participación en el capital es superior al 80% (antes tributaba el 10%). Al haber sido aprobada finalmente dicha modificación tras varios años desde que se firmara el acuerdo, el Grupo Iberdrola ha eliminado el pasivo por impuesto





## Resultados por negocios

---

## 1. NEGOCIO DE REDES

Las principales magnitudes del negocio de Redes son:

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	14.209,9	10,5%
Margen Bruto	8.130,6	6,4%
EBITDA	5.262,2	7,1%
EBIT	3.296,3	8,6%

El EBITDA del negocio de redes sube un 7,1% hasta los 5.262,2 M Eur, mejorando su aportación en 347,2 M Eur, impulsado por la mejora del negocio en Brasil y Reino Unido.

### 1.1 España

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	2.122,2	-0,2%
Margen Bruto	2.116,9	0,3%
EBITDA	1.710,7	0,1%
EBIT	1.162,4	-1,0%

#### a) Margen Bruto

El Margen Bruto del Negocio de Redes en España aumenta un 0,3% hasta los 2.116,9 M Eur, debido a las mayores inversiones y al impacto de la cesión de la red de fibra óptica a Lyntia (+49 M Eur), efectos compensados por la contabilización en 2018 de un impacto extraordinario positivo de 55 M Eur como consecuencia de la sentencia favorable sobre las instalaciones financiadas (ICAs).

#### b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA de este Negocio alcanza los 1.710,7 M Eur, lo que supone un aumento del 0,1% ya que a la evolución del Margen Bruto hay que añadir un Gasto Operativo Neto que aumenta un 2,0%, hasta 316,3 M Eur, debido al coste de las medidas de eficiencia implementadas en 2019, con efecto en años futuros. Los Tributos disminuyen un 0,3% hasta los 89,9 M Eur.

El EBIT del Negocio de Redes España se cifra en 1.162,4 M Eur (-1,0%). Las Amortizaciones y Provisiones suman 548,2 M Eur (+2,4%), debido al efecto de la IFRS 16.

### 1.2 Reino Unido

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	1.372,6	7,6%
Margen Bruto	1.310,7	7,2%
EBITDA	986,8	7,3%
EBIT	641,0	5,9%

#### a) Margen Bruto

El Margen Bruto del negocio de Redes en Reino Unido (ScottishPower Energy Networks-SPEN) alcanza los 1.310,7 M Eur (+7,2%), debido a los mayores ingresos en transporte y distribución como consecuencia de una mayor base de activos, resultado de la inversión en el negocio.

#### b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA alcanza los 986,8 M Eur (+7,3%), con un crecimiento del 6,5% en moneda local. El Gasto Operativo Neto aumenta un 8,8% hasta los 214,9 M Eur, fundamentalmente por la mayor actividad del negocio. Los Tributos, por su parte, aumentan un 3,3% hasta los 108,9 M Eur por la inflación.

Las Amortizaciones y Provisiones suponen 345,8 M Eur (+10,1%), debido a los nuevos activos puestos en explotación.

### 1.3 Estados Unidos

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	4.271,8	-0,1%
Margen Bruto	2.875,4	3,4%
EBITDA	1.330,3	-0,1%
EBIT	713,3	0,2%

#### a) Margen Bruto

El Margen Bruto aumenta un 3,4% hasta los 2.875,4 M Eur, debido principalmente a la mayor

contribución de los acuerdos tarifarios en Nueva York y Connecticut, la recuperación de gastos por tormentas de años anteriores y el efecto del tipo de cambio (+150,2 M Eur). Por el lado negativo destaca el ajuste en las tarifas, desde el tercer trimestre de 2018, para traspasar a los clientes el efecto de la reforma fiscal (-69 M Eur), sin impacto en beneficio neto por la menor tasa impositiva consecuencia de dicha reforma, así como el ajuste del *Revenue Decoupling Mechanism* que consiste en la devolución a los clientes de los volúmenes de años pasados superiores a los reconocidos por el regulador en la tarifa.

#### **b) Beneficio Operativo / EBIT**

El EBITDA del negocio de redes en Estados Unidos alcanza los 1.330,3 M Eur (-0,1%). A la evolución mencionada del Margen Bruto hay que añadir un Gasto Operativo Neto de 1.063,0 M Eur, que aumenta un 6,3% afectado por la apreciación del dólar, ya que excluido este efecto el GON aumenta un 0,7%, pues los menores costes de tormentas compensan el incremento del gasto operativo por mayor actividad del negocio. Mientras, la partida de Tributos aumenta un 7,5% hasta los 482,0 M Eur afectada igualmente por el tipo de cambio, así como por la subida de la tasa del property tax en Nueva York y la mayor base de activos.

El EBIT se cifra en 713,3 M Eur (+0,2%), una vez deducidas las Amortizaciones y Provisiones que suponen 617,1 M Eur.

#### **a) Margen Bruto**

El Margen Bruto aumenta un 19,5% alcanzando los 1.827,6 M Eur a cierre de 2019, minorado por la devaluación del Real brasileño (+22,5% en moneda local). El incremento es debido a los mayores ingresos tras las revisiones tarifarias de Coelba y Cosern en abril de 2018 y de Elektro en agosto de 2019, a la mayor contribución de los activos de transporte y al crecimiento de la demanda (+4,0%).

#### **b) Beneficio Operativo / EBIT**

El EBITDA del área alcanza los 1.234,3 M Eur (+29,2%). El Gasto Operativo Neto crece un 3,3% hasta los 589,7 M Eur debido al aumento de actividad en el negocio, parcialmente compensado por eficiencias y el tipo de cambio.

Las Amortizaciones y Provisiones ascienden a 454,7 M Eur (+10,3%) por mayores activos puestos en explotación y morosidad, parcialmente compensados por la depreciación del real brasileño.

### **1.4. Brasil**

<b>(M de Eur)</b>	<b>12M 2019</b>	<b>vs 12M 2018</b>
Cifra de Ventas	6.443,3	24,3%
Margen Bruto	1.827,6	19,5%
EBITDA	1.234,3	29,2%
EBIT	779,6	43,6%

## 2. NEGOCIO DE RENOVABLES

Las principales magnitudes del negocio de Renovables son:

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	3.834,3	-5,2%
Margen Bruto	3.445,6	-4,6%
EBITDA	2.385,1	-2,4%
EBIT	1.221,9	-12,5%

La contribución al EBITDA del negocio renovable cae un 2,4%, ya que la mayor producción eólica no compensa la menor producción hidroeléctrica en España. Los principales factores explicativos muestran la siguiente evolución:

- La **potencia media operativa** consolidada a nivel EBITDA durante el período creció ligeramente respecto a 2018 (+1,2%, +334,3 MW) gracias a los incrementos de capacidad solar fotovoltaica en México (+323,0 MW), de eólica terrestre en Estados Unidos (+288,8 MW), y de hidroeléctrica en Brasil (+208,3 MW) tras la entrada de Baixo Iguazú; además de la disponibilidad de Wikinger en 2019. Estos efectos más que compensan las desinversiones realizadas en 2018, como son la venta de la capacidad hidroeléctrica en Reino Unido (-566,0 MW), incluida en el acuerdo alcanzado con Drax a final de 2018, y la venta de la planta termosolar de Puertollano en España (-45,8 MW).
- El **factor de carga** consolidado se sitúa en el 21,3% a cierre de 2019, por debajo del 22,6% registrado en 2018, aunque con diferencias según la tecnología:

Tecnología	12M 2019	Vs. 12M 2018
Eólica terrestre	27,1%	+0,1 p.p.
Eólica marina	43,1%	+6,2 p.p.
Hidroeléctrica	11,3%	-4,5 p.p.
Otras tecnologías	26,7%	+3,6 p.p.

Con ello, y a pesar del incremento en potencia media operativa, la producción consolidada a nivel EBITDA en 2019 baja un 4,8% hasta 50.862,9 GWh, por el peso que tiene la menor pluviosidad registrada en 2019 en el mix de generación renovable, que más que compensa el aumento de la eolicidad en el negocio de eólica marina y el mayor factor de carga en tecnología solar fotovoltaica, manteniéndose el factor de carga eólico en línea con el año pasado.

- El **precio de venta medio de la producción renovable en todo el mundo** se sitúa en 67,7 Eur/MWh, en línea con el precio medio registrado en 2018.

### 2.1 ESPAÑA

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	1.327,8	-21,7%
Margen Bruto	1.250,9	-20,8%
EBITDA	736,1	-19,9%
EBIT	394,9	-33,0%

#### a) Margen Bruto:

El Margen Bruto se sitúa en 1.250,9 M Eur (-20,8%), por la menor producción hidroeléctrica (-31,8%) que no logra compensar el aumento de la producción eólica en el periodo (+7,2%).

#### b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA decrece un 19,9% hasta situarse en 736,1 M Eur. A la evolución mencionada del Margen Bruto, hay que añadir la reducción del Gasto Operativo Neto (-7,2%) debido a mayores activaciones de proyectos en desarrollo y la implantación de la IFRS 16. Por su parte, los Tributos caen un 32,1%, consecuencia de la caída de la producción y los precios más bajos en el año.

La partida de Amortizaciones y Provisiones aumenta hasta 341,2 M Eur (+3,6%) respecto a 2018 por el efecto del cambio contable realizado respecto de la norma IFRS 16, parcialmente compensado por la venta de la planta termosolar de

Puertollano en 2018, quedando el EBIT en 394,9 M Eur (-33,0%).

## 2.2 REINO UNIDO

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	726,9	4,2%
Margen Bruto	677,6	5,3%
EBITDA	525,0	1,4%
EBIT	363,2	2,1%

### a) Margen Bruto:

El Margen Bruto del negocio en Reino Unido crece un 5,3% (+4,5% en moneda local) respecto a 2018, alcanzando los 677,6 M Eur. Los principales motivos son el mayor precio medio y el aumento de la producción eólica (+1,6%), especialmente en eólica marina, tecnología en la que empieza a contribuir East Anglia 1, que más que compensan la venta de la capacidad hidroeléctrica a finales de 2018 a la empresa británica Drax.

### b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto aumenta un 26,2% (+26,8 M Eur), consecuencia de compensaciones positivas no recurrentes registradas en 2018, efecto mitigado parcialmente por la venta de la capacidad hidroeléctrica, mientras que los Tributos bajan (-0,5 M Eur), por lo que el EBITDA queda en 525,0 M Eur (+1,4%).

Por su parte, las Amortizaciones y Provisiones quedan prácticamente planas en 161,8 M Eur (-0,1%), pues la mencionada venta de capacidad en 2018 se compensa con el efecto de la IFRS 16 y la entrada en explotación de parte de East Anglia 1, quedando el EBIT en 363,2 M Eur (+2,1%).

## 2.3 ESTADOS UNIDOS

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	1.063,6	3,6%
Margen Bruto	852,1	2,0%
EBITDA	591,3	3,2%
EBIT	116,4	-45,6%

### a) Margen Bruto:

El Margen Bruto sube un 2,0% hasta 852,1 M Eur por la apreciación del dólar, ya que el aumento de la producción (+2,3%) por la mayor potencia media operativa en el año (+4,7%, +295,8 MW), se ve compensada por la menor eolicidad (-0,7 p.p.) y la disminución del precio local por la expiración de algunos PPAs y la caída general de los precios *merchant*.

### b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto se mantiene plano en 218,4 M Eur, afectado principalmente por el efecto del tipo de cambio (11,4 M Eur), ya que en moneda local se reduce por el efecto de la IFRS 16, que compensa la mayor actividad del negocio, mientras que los Tributos caen respecto a 2018 (-2,9%), por lo que el EBITDA se sitúa en 591,3 M Eur (+3,2%).

Por su parte, las Amortizaciones y Provisiones aumentan 115,8 M Eur, por el efecto del tipo de cambio (24,8 M Eur), por la nueva capacidad en explotación y el efecto de la IFRS 16. Con todo ello, el EBIT se sitúa en 116,4 M Eur en 2019. .

## 2.4 MÉXICO

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	116,3	27,9%
Margen Bruto	113,1	28,7%
EBITDA	85,6	30,9%
EBIT	43,4	9,2%

### a) Margen Bruto:

El Margen Bruto se sitúa en 113,1 M Eur (+28,7%), debido fundamentalmente a la aportación

positiva tanto a la producción (+50,7%) como al margen bruto de los 368 MW de tecnología solar fotovoltaica que entraron en funcionamiento a finales de 2018, y a pesar de la bajada del recurso eólico en el año (-5,1 p.p.). El tipo de cambio también afecta positivamente.

#### **b) Beneficio Operativo / EBIT:**

El EBITDA sube un 30,9% respecto a 2018 (+24,0% en moneda local) y alcanza los 85,6 M Eur en 2019, con un Gasto Operativo Neto que aumenta un 20,9% (4,6 M Eur), afectado por el crecimiento del negocio y el tipo de cambio, motivos por los cuales también aumentan las Amortizaciones y Provisiones un 64,6% (+16,6 M Eur) respecto al periodo comparativo. Por tanto, el EBIT crece hasta 43,4 M Eur (+9,2%) a cierre de 2019.

### 2.5 BRASIL

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	215,2	-11,7%
Margen Bruto	173,7	-2,5%
EBITDA	125,0	-3,4%
EBIT	76,3	0,3%

#### **a) Margen Bruto:**

El Margen Bruto se reduce un 2,5% (-0,1% en moneda local) hasta los 173,7 M Eur por la bajada de la eolicidad (-2,8 p.p.), que es compensada parcialmente por la mayor producción hidroeléctrica registrada durante 2019, tras la entrada en operación de Baixo Iguazú (350 MW).

#### **b) Beneficio Operativo / EBIT:**

El Gasto Operativo Neto disminuye 0,4 M Eur (-0,7%), manteniéndose casi plano, pues la nueva potencia hidroeléctrica en operación mencionada anteriormente es parcialmente compensada por el efecto del cambio contable de la IFRS 16. El EBITDA queda en 125,0 M Eur (-3,4%).

Por su parte, las Amortizaciones y Provisiones disminuyen 4,6 M Eur hasta 48,7 M Eur (-8,7%), debido a la reversión de una provisión dotada en 2018, por lo que el EBIT se sitúa en 76,3 M Eur (0,3%).

### 2.6 IBERDROLA ENERGÍA INTERNACIONAL (IEI)\*

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	384,5	32,7%
Margen Bruto	378,3	32,1%
EBITDA	323,0	33,7%
EBIT	227,8	84,9%

#### **a) Margen Bruto:**

El Margen Bruto del negocio en Iberdrola Energía Internacional alcanza los 378,3 M Eur (+32,1%) debido al incremento de la producción total (+22,3%), gracias a la contribución del parque eólico marino Wikinger en Alemania, y la aportación de la eólica terrestre, consecuencia del mayor factor de carga (+1,8 p.p.).

#### **b) Beneficio Operativo / EBIT:**

El EBITDA sube un 33,7% hasta 323,0 M Eur, una vez descontado el Gasto Operativo Neto, que aumenta un 21,6% por la entrada en explotación de Wikinger. Las Amortizaciones y Provisiones descienden hasta 95,2 M Eur (-19,6%) al haberse cambiado la vida útil de Wikinger a 25 años, quedando el EBIT en 227,8 M Eur (+84,9%).

\* Antes Resto del Mundo

### 3. NEGOCIO DE GENERACIÓN Y CLIENTES

Las principales magnitudes del negocio de Generación y Clientes son:

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	20.726,2	-1,3%
Margen Bruto	4.687,6	12,5%
EBITDA	2.468,7	21,1%
EBIT	1.492,1	31,0%

El negocio de Generación y Clientes aumenta su aportación al Margen Bruto (+12,5%) apoyado fundamentalmente en el comportamiento de España y México. El Reino Unido se ve afectado negativamente por la entrada en vigor en enero de 2019 del cap sobre determinadas tarifas de electricidad y gas (restringiendo los márgenes del negocio), los menores volúmenes fruto de una climatología más benigna, así como por la venta de los activos de generación térmica a finales del año pasado.

#### 3.1 España

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	12.800,8	1,7%
Margen Bruto	2.930,8	22,3%
EBITDA	1.557,7	51,8%
EBIT	1.114,7	114,2%

#### a) Margen Bruto

Respecto a la evolución del Margen Bruto del Negocio de Generación y Clientes en España, éste ha registrado un ascenso del 22,3% hasta los 2.930,8 M Eur pudiendo destacar lo siguiente:

- Un aumento de la producción, hasta alcanzar 36.369 GWh, lo que supone una subida del 14,6% respecto al mismo periodo del año anterior, sobre todo por los ciclos combinados (+137,0%).

- Una mejora de los márgenes, por la venta a plazo que se realizó en 2018 y por una gestión activa de la cartera de clientes, tanto de los contratos de energía como los asociados a Smart Solutions.
- Impacto de puesta a valor de mercado de los contratos de suministro a largo plazo de GNL (+87 M Eur), tras el acuerdo alcanzado con Pavilion Energy Trading & Supply para la cesión de la posición contractual en los mismos.

#### b) Beneficio Operativo /EBIT

El EBITDA crece un 51,8% hasta los 1.557,7 M Eur gracias al aumento del Margen Bruto señalado anteriormente, y a pesar del aumento del Gasto Operativo neto (+1,5%) hasta los 685,9 M Eur. Este aumento es debido al coste de los planes de eficiencia puestos en marcha durante 2019 (15 M Eur), con efecto positivo en años futuros. La partida de Tributos cae un 0,9% hasta los 687,2 M Eur, debido a los menores impuestos asociados a las medidas fiscales para la sostenibilidad energética (Ley 15/2012), consecuencia de un menor precio del pool, y a una reducción del pago correspondiente al Bono Social tras la incorporación gradual del nuevo colectivo afectado que recoge el RD 15/2018. Todo ello a pesar de haberse registrado mayores Ecotasas (14 M Eur).

La partida de Amortizaciones y Provisiones se reduce un 12,5%, hasta los 443,0 M Eur, motivado principalmente por las menores amortizaciones asociadas a las instalaciones nucleares tras el acuerdo alcanzado con ENRESA (111 M Eur) y el resto de socios en dichas instalaciones, para llevar a cabo un cierre ordenado del parque nuclear español. En la práctica, esto supondrá operar las plantas durante una media de 46-47 años, frente a los 40 años considerados a efectos contables hasta la fecha.

Como consecuencia de todo lo anterior, el EBIT se sitúa en 1.114,7 M Eur, registrando un aumento de 594,4 M EUR respecto a 2018.

### 3.2. Reino Unido

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	4.526,5	-9,9%
Margen Bruto	684,4	-20,7%
EBITDA	110,1	-64,2%
EBIT	-242,6	-538,7%

#### a) Margen Bruto

El negocio liberalizado de ScottishPower alcanza un Margen Bruto de 684,4 M Eur (-20,7%), correspondiendo la totalidad al negocio de Retail, tras hacerse efectivo el pasado 31 de diciembre de 2018 el acuerdo con Drax para la venta del negocio de generación de Reino Unido (capacidad térmica e hidroeléctrica), por lo que, actualmente, la capacidad de ScottishPower es 100% renovable.

Las razones fundamentales del empeoramiento operativo respecto al mismo periodo de 2018 son, además de la venta de los activos de generación térmica mencionada anteriormente, las siguientes:

- Impacto del cap sobre tarifas SVT (*Standard Variable Tariff*), en vigor desde enero de 2019, limita el importe máximo de las tarifas sobre determinado tipo de clientes, que en el caso de ScottishPower suponen alrededor del 30% del total.
- Menores volúmenes de energía por pérdida de clientes y menor demanda, tanto en electricidad (-9,7%) como en gas (-7,0%).
- Mayores gastos de Aprovisionamientos por subida de costes de la energía y de la red, así como de los "government obligations".

#### b) Beneficio Operativo / EBIT

El EBITDA del Negocio Liberalizado en el Reino Unido se sitúa en 110,1 M Eur, frente a los 307,2 M Eur a 2019, fruto de la evolución del Margen Bruto mencionada. Adicionalmente, los Gastos Operativos Netos crecen (+2,0%) debido a la puesta en marcha de planes de eficiencia (24 M Eur) y al aumento de los costes de medida asociados al mayor número de Smart Meters de terceros (15

M Eur). Por su parte, los Tributos se incrementan un 9,2%, fundamentalmente por los aquellos derivados de la implementación de los planes gubernamentales, como el ECO y el Warm Home Discount, que en conjunto suman 20 M Eur.

Las Amortizaciones y Provisiones suben un 40,0% fruto de la amortización acelerada del coste de la cartera de clientes en Reino Unido, tras una revisión de las hipótesis asociadas, y que supone un impacto de 106 M Eur. Este efecto se ve parcialmente compensado por la venta del negocio de generación en 2018 (+58 M Eur).

Como consecuencia de todo lo anterior, la contribución a nivel de EBIT se sitúa en -242,6 M Eur frente a la contribución de 55,3 M Eur en 2018.

### 3.3 México

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	2.327,0	3,6%
Margen Bruto	934,9	23,6%
EBITDA	762,0	19,4%
EBIT	636,4	19,3%

#### a) Margen Bruto

En México el Margen Bruto alcanza los 934,9 M Eur, un aumento del 23,6% que se explica por las mayores ventas derivadas de:

- La nueva capacidad puesta en operación, fundamentalmente los ciclos combinados de Escobedo (892 MW) y Topolobampo II (927 MW), en la categoría de PIEs para la CFE, y el de El Carmen (866 MW), destinado íntegramente a clientes privados.
- Normalización de las tarifas en comparación a 2018.
- La apreciación del dólar aporta 48 M Eur.

#### b) Beneficio Operativo / EBIT

El EBITDA alcanza los 762,0 M Eur, un incremento del 19,4% a 2018. Los Gastos Operativos Netos aumentan un 45,7%, hasta 169,9 M Eur, fundamentalmente por la mayor actividad y el impacto del tipo de cambio. La partida de Amortizaciones y Provisiones aumenta

un 19,7%, hasta los 125,6 M Eur, debido a los nuevos activos puestos en explotación ya mencionados.

Como consecuencia de lo descrito anteriormente, el EBIT del negocio alcanza los 636,4 M Eur (+19,3%).

### 3.4 Brasil

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	592,1	-25,3%
Margen Bruto	92,2	-31,2%
EBITDA	63,8	-30,6%
EBIT	41,6	-41,7%

El negocio de generación y clientes en Brasil se ve afectado por un efecto negativo no recurrente de 45 M Eur registrado en la actividad Comercial en el periodo y menores márgenes.

### 3.5 IBERDROLA ENERGÍA INTERNACIONAL (IEI)\*

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	1.150,3	11,9%
Margen Bruto	45,3	135,6%
EBITDA	-25,0	-2,7%
EBIT	-58,1	40,1%

Los resultados de IEI muestran una contribución negativa a nivel de EBITDA y EBIT puesto que reflejan los costes iniciales de desarrollo en los que el negocio debe incurrir en los distintos países en los que comienza a implantarse el negocio comercial.

## 4. OTROS NEGOCIOS

Tras la venta en 2018 de la división de trading y almacenamiento en EE.UU, otros Negocios incluye, por tanto, el negocio de gas en Canadá y la actividad inmobiliaria.

(M de Eur)	12M 2019	vs 12M 2018
Cifra de Ventas	169,9	12,6%
Margen Bruto	44,4	-23,5%
EBITDA	28,1	-3,1%
EBIT	16,5	-18,7%

#### a) Margen Bruto

El Margen Bruto decrece un 23,5% hasta los 44,4 M Eur, por el menor volumen de negocio resultado de la venta mencionada durante 2018 del trading y almacenamiento en EE.UU, que no es capaz de compensar los mejores resultados del negocio inmobiliario.

#### b) Beneficio Operativo/EBIT

El EBITDA disminuye un 3,1% hasta 28,1 M Eur con un Gasto Operativo Neto un 44,9% inferior. Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 33,7% respecto al año anterior, por lo que el EBIT resultante se sitúa en 16,5 M Eur.

\* Antes Resto del Mundo

## 5. CORPORACIÓN

---

El concepto Corporación recoge los costes de la estructura del Grupo y los servicios de administración de las áreas corporativas que posteriormente se facturan al resto de sociedades.

A cierre de año, la Corporación muestra una contribución negativa del EBITDA de 40,1 M Eur, mejorando respecto al año anterior, (-78,2 M Eur en 2018) debido a la reducción del Gasto Operativo Neto por la IFRS 16 y a un efecto positivo relacionado con las pensiones del Reino Unido (+32 M Eur).



## Análisis del Balance

---

## Período Enero-Diciembre de 2019

	Dic. 2019	Vs. Dic. 2018
TOTAL ACTIVOS	122.369	8,3%
INMOVILIZADO MATERIAL	71.289	7,8%
INMOVILIZADO INMATERIAL	20.368	-3,0%
INVERSIONES FINANCIERAS PERMANENTES	5.819	12,1%
PATRIMONIO NETO	47.195	7,3%

El Balance de Iberdrola presenta, a 31 de diciembre de 2019, un Activo Total de 122.369 M Eur, un incremento de 9.331 M Eur respecto a diciembre de 2018.

### 1. INMOVILIZADO

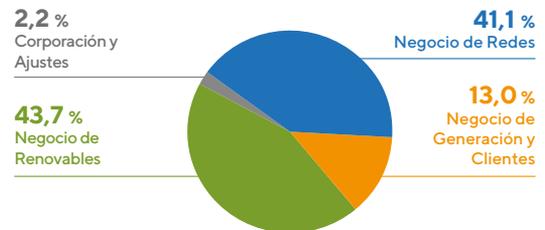
Las inversiones netas realizadas durante el año 2019 ascendieron a 7.239,6 M Eur (+36,1%). Su desglose es el siguiente:

(M de euros)	Ene-Dic 2019	%
<b>Negocio Redes</b>	<b>2.975,9</b>	<b>41,1%</b>
España	421,5	
Reino Unido	583,3	
Estados Unidos	1.149,5	
Brasil	821,6	
<b>Negocio Renovables</b>	<b>3.166,9</b>	<b>43,7%</b>
España	723,6	
Reino Unido	870,3	
Estados Unidos	1.354,5	
Brasil	84,7	
México	91,9	
Iberdrola Energía Internacional (IEI)*	42,0	
<b>Negocio Generación y Clientes</b>	<b>942,3</b>	<b>13,0%</b>
España	301,9	
Reino Unido	212,6	
México	312,2	
Brasil	30,8	
Iberdrola Energía Internacional (IEI)*	84,8	
<b>Otros Negocios</b>	<b>-2,5</b>	<b>-</b>
<b>Corporación y Ajustes</b>	<b>157,0</b>	<b>2,2%</b>
<b>Total inversión Neta</b>	<b>7.239,6</b>	<b>100,0%</b>
<b>Total inversión Bruta</b>	<b>8.157,7</b>	

(\*) Antes Resto del Mundo

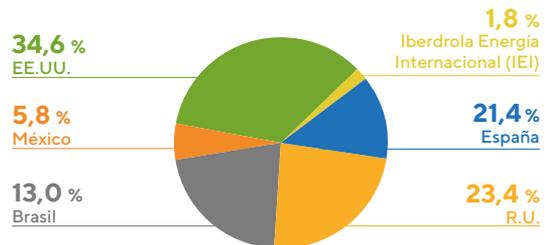
Las inversiones del periodo se concentraron en el Negocio de Redes y Renovables, en línea con la estrategia del Grupo. Estos dos negocios suponen el 85% de la inversión total del año 2019.

#### Inversiones por Negocios (enero-diciembre 2019)



En el siguiente gráfico se puede observar la distribución geográfica de la inversión en el periodo:

#### Inversiones por áreas geográficas (enero-diciembre 2019)



Las inversiones en el negocio de Renovables, alcanzaron los 3.166,9 M Eur, equivalentes al 43,7% del total. Destacan los 1.354,5 M Eur invertidos en Estados Unidos, principalmente por los nuevos parques eólicos de Karankawa, Montague, Otter Creek y Patriot Wind.

En el epígrafe correspondiente al "Negocio Redes", la mayoría de las inversiones se realizaron en Estados Unidos y Brasil por importe de 1.149,5 M Eur y 821,6 M Eur, respectivamente.

## 2. CAPITAL SOCIAL

El Capital Social de Iberdrola a 31 de diciembre de 2019 ascendía a 4.772 M Eur y está compuesto por 6.362.072.000 acciones de 0,75 euros de valor nominal cada una, hallándose totalmente suscrito y desembolsado.

## 3. DEUDA FINANCIERA

La deuda financiera neta ajustada a 31 de Diciembre de 2019 alcanza los 37.769 M Eur incrementándose en 3.620 M, desde los 34.149 M Eur registrados en Diciembre de 2018, principalmente por la implantación de la IFRS 16 (1.652 M Eur) y por el fuerte proceso inversor en el que se encuentra inmerso el Grupo.

El apalancamiento neto ajustado aumenta en 0,4 p.p. hasta el 44,1% respecto al 43,7% registrado a 31 de Diciembre de 2018 que no incluía el impacto de la IFRS 16.

Las calificaciones emitidas por las agencias de rating son las siguientes:

### Calificación crediticia de Iberdrola

Agencia	Calificación (*)	Perspectiva(*)
Moody's	Baa1 (15/06/2012)	Estable (05/11/2012)
Fitch IBCA	BBB+ (02/08/2012)	Estable (25/03/2014)
Standard & Poors	BBB+ (22/04/2016)	Estable (22/04/2016)

\* Fecha de último cambio

La estructura de la deuda financiera por divisa\* y de tipo de interés\*\* es la siguiente:

	Dic. 2019	Dic. 2018
Euro	45,7%	42,5%
Libras	16,9%	17,3%
Dólar	27,1%	29,7%
Real y otras divisas	10,3%	10,5%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Tipo Fijo	65,5%	64,7%
Tipo Variable	34,5%	35,3%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

(\*) Deuda neta ajustada incluyendo derivados sobre financiación intercompañía e inversión neta.

(\*\*) Deuda neta ajustada. Incluyendo derivados de fijación futura de tipo de interés (dic 19: Eur 4.551 M; dic 18: Eur 4.642 M), la deuda a tipo fijo subiría a 77,6% (dic 2019) y 78,2% (dic 2018).

De acuerdo con la política de minimizar los riesgos financieros, el Grupo continúa mitigando el riesgo en divisa mediante la financiación de los negocios internacionales en moneda local (libras esterlinas, reales, dólares) o funcional (dólares en el caso de México). El riesgo de tipo de interés se mitiga con el incremento de la deuda a tipo fijo y con la cobertura de financiación futura.

La estructura de la deuda\* por país se refleja en la siguiente tabla:

	Dic. 2019	Dic. 2018
Corporación	67,8%	73,8%
UK	7,9%	6,5%
USA	21,5%	17,1%
México	1,4%	1,2%
Otros	1,4%	1,4%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

(\*) Deuda bruta ajustada excluyendo Neoenergía (EUR 5.045 M en dic 19 y EUR 4.712 M en dic 18)

El desglose de la deuda\* por fuente de financiación es el siguiente:

	Dic. 2019	Dic. 2018
Mercado bonos Euro	32,2%	35,5%
Mercado bonos Dólar	18,1%	18,8%
Mercado bonos Libra	8,5%	7,6%
Otros mercados de capitales	5,2%	5,2%
Pagarés	6,8%	6,6%
Multilaterales	9,9%	8,5%
Financiación estructurada	1,8%	1,9%
Financiación bancaria	17,5%	15,9%
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

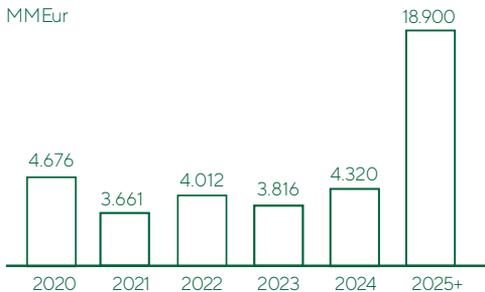
(\*) Deuda bruta ajustada.

A cierre de diciembre de 2019, Iberdrola dispone de una fuerte posición de liquidez por un total de 14.300 M EUR, cubriendo 18 meses de las necesidades de financiación del Grupo en riesgo.

	M Eur
Liquidez	EUR M
Caja y otros activos equivalentes	2.113
Financiación firmada no dispuesta	2.657
Líneas de crédito	9.530
<b>Total</b>	<b>14.300</b>

Iberdrola presenta un cómodo perfil de vencimientos de deuda(\*) con más de 6 años de vida media, según muestra la siguiente tabla.

### Perfil de vencimiento de la deuda



(\*) Deuda bruta ajustada excluyendo líneas de crédito; los vencimientos de papel comercial figuran en 2025+

2023 incluye 400 M USD con opción para extender 1+1 años

Por último, la evolución del **apalancamiento y los ratios financieros** ha sido la siguiente:

	Dic. 2019	Dic. 2018
<b>Patrimonio Neto Ajustado*</b>	<b>47.797</b>	<b>44.027</b>
Deuda Financiera Ajustada*	39.387	36.519
Utilización de líneas de crédito	538	527
Intereses devengados no pagados	399	408
Derivados pasivos	425	486
<b>Deuda Financiera Bruta Ajustada *</b>	<b>40.749</b>	<b>37.940</b>
Tesorería	2.226	2.879
Derivados activos e inversiones c/p	754	912
<b>Deuda Financiera Neta Ajustada *</b>	<b>37.769</b>	<b>34.149</b>
Apalancamiento neto ajustado	44,1%	43,7%
Fondos Generados en Operaciones (FFO) ajustados**/Deuda Financiera Neta Ajustada*	21,5%	21,5%
Cash Flow Retenido ajustado (RCF)***/Deuda Financiera Neta Ajustada*	20,0%	20,2%
Deuda Financiera Neta Ajustada*/EBITDA ajustado****	3,71x	3,65x

(\*) Ajustado por el efecto de derivados acumuladores potenciales sobre autocartera (602,0 M Eur a 31/12/2019 y 50,0 M Eur a 31/12/2018)

(\*\*) FFO ajustado= Beneficio Neto + Minoritarios + Amortiz. y Prov. - Beneficios de Empresas que consolidan por Puesta en Equivalencia - Resultados No Recurrentes Netos - Activación Prov. Financieras + Dividendos de empresas consolidadas por puesta en equivalencia -y otros efectos. Ajustado por "Plan de Salidas" (51,8 M Euros 31/12/2019 y 0 M Euros a 31/12/2018)

(\*\*\*) RCF ajustado= FFO ajustado- Dividendos pagado con caja - Intereses emisión híbrida. Ajustado por "Plan de Salidas" (51,8 M Euros 31/12/2019 y 0 M Euros a 31/12/2018)

(\*\*\*\*) Ajustado por "Plan de Salidas" (67,1 M Euros 31/12/2019 y 0 M Euros a 31/12/2018)

## 4. CAPITAL CIRCULANTE

El capital circulante muestra un aumento de 232 M Eur en los últimos 12 meses, como consecuencia básicamente del incremento de las existencias (368 M Eur) debido en su mayoría al OFTO\* (*Offshore Transmission Owner*) de East Anglia 1.

<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>dic-19</b>	<b>dic-18</b>	<b>Variación</b>
Activos mantenidos para su enajenación	(0)	62	(62)
Combustible Nuclear	306	273	33
Existencias	2.542	2.174	368
Deudores comerciales y Otras cuentas a cobrar	6.674	6.098	576
Inversiones financieras corrientes	580	494	86
Instrumentos financieros derivados activos	156	225	(69)
Administraciones Públicas	825	756	69
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES*:</b>	<b>11.082</b>	<b>10.082</b>	<b>1.000</b>
*No incluye caja ni derivados activos de deuda			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>dic-19</b>	<b>dic-18</b>	<b>Variación</b>
Pasivos asociados con activos mantenidos para su enajenación	0	(1)	1
Provisiones	660	580	80
Instrumentos financieros derivados pasivos	370	209	161
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	7.777	7.124	653
Administraciones Públicas	1.263	1.389	(125)
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES**:</b>	<b>10.070</b>	<b>9.301</b>	<b>769</b>
**No incluye deuda financiera ni derivados pasivos de deuda			
<b>ACTIVO CIRCULANTE NETO</b>	<b>1.012</b>	<b>781</b>	<b>232</b>

\* OFTO: En Reino Unido, el constructor del parque marino es responsable de la construcción de la red de transporte hasta tierra firme. Posteriormente, estos activos son vendidos a través de un proceso competitivo con unas normas fijadas por Ofgem.

## 5. FONDOS GENERADOS EN OPERACIONES

Los Fondos Generados en Operaciones a 31 de diciembre de 2019 han aumentado en un 10,0% hasta situarse en 8.059,6 M Eur.

	Ene-Dic 2019	Ene-Dic 2018	Variación
+B. neto	3.406	3.014	392
-Amortizaciones y provisiones	4.227	3.910	317
-P/L Equity	51	-5	56
-Extraordinarios	-178	-31	-147
-Act fin provisiones	165	149	17
-P/L Minoritarios	408	323	85
+Dividendos soc Equity	60	47	14
-Imputación a resultados de subv de capital	-81	-78	-2
<b>FFO</b>	<b>8.060</b>	<b>7.328</b>	<b>80</b>

## 6. OPERACIONES FINANCIERAS

### Principales operaciones financieras firmadas en 2019

#### Nueva financiación

Prestatario	Operación	Importe	Moneda	Interés	Vencimiento
<b>Primer trimestre</b>					
Iberdrola Finanzas	Bono privado	50	EUR	1,782%	Oct-30
Iberdrola Internacional	Bono híbrido público verde	800	EUR	3,250%	Perpetuo
Iberdrola Financiación <sup>(1)</sup>	Línea de Crédito sindicado sostenible	1.500	EUR	-	Mar-24
Iberdrola Financiación <sup>(2)</sup>	Préstamo bilateral	125	EUR	-	Oct-26
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral	200	EUR	-	Mar-26
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral	75	EUR	-	Mar-26
Iberdrola Financiación	Préstamo BEI	150	EUR	-	Dic-34
<b>Segundo trimestre</b>					
Termopernambuco	Bono	500	BRL	CDI + 0,76%	Abr-24
Celpe	Bono	300	BRL	CDI + 0,63%	Abr-24
Celpe	Bono	200	BRL	CDI + 0,73%	Abr-26
Coelba	Bono	309	BRL	CDI + 0,53%	Abr-24
Coelba	Bono	391	BRL	CDI + 0,68%	Abr-26
Cosern	Bono infraestructura	180	BRL	IPCA+4,254%	Abr-26
Cosern	Bono infraestructura	38	BRL	IPCA+4,499%	Abr-29
Cosern	Bono	282	BRL	CDI + 0,48%	Abr-24
Neoenergia	Bono infraestructura verde	804	BRL	IPCA+4,07%	Jun-29
Neoenergia	Bono infraestructura verde	492	BRL	IPCA+4,22%	Jun-33
Avangrid	Bono público verde	750	USD	3,80%	Jun-29
Elektro <sup>(4)</sup>	Préstamo 4131	45	EUR	-	May-24
Itapebi <sup>(4)</sup>	Préstamo 4131	25	USD	-	May-24
Coelba <sup>(4)</sup>	Préstamo 4131	34	EUR	-	May-24
Coelba <sup>(4)</sup>	Préstamo 4131	89	USD	-	Jun-24
Coelba <sup>(4)</sup>	Préstamo 4131	84	USD	-	Jul-22
Iberdrola Financiación	Préstamo verde ICO	400	EUR	-	May-31
Iberdrola Financiación <sup>(5)</sup>	Préstamo verde BEI	145	EUR	-	Según disposición
Iberdrola Financiación	Préstamo verde ICO	140	EUR	-	Jul-28
Chafarif 3 <sup>(3)</sup>	Préstamo BNB	93	BRL	IPCA+2,303%	Jun-43
Chafarif 6 <sup>(3)</sup>	Préstamo BNB	80	BRL	IPCA+2,304%	Jun-43
Chafarif 7 <sup>(3)</sup>	Préstamo BNB	93	BRL	IPCA+2,281%	Jun-43
Patriot	Tax Equity Investment	128	USD	-	Dic-28
<b>Tercer trimestre</b>					
RG&E	Bono garantía hipotecaria	150	USD	3,10%	Jun-27
NYSEG	Bono público	300	USD	3,30%	Sep-49
Neoenergia Dourados Transmissao de Energia	Préstamo 4131	200	BRL	-	Sep-20
<b>Cuarto trimestre</b>					
SP Transmission	Bono público	350,0	GBP	2,00%	Nov-31
Iberdrola Finanzas, S.A.	Bono privado	100,0	EUR	Euribor3m + 0,65%	Dic-23
Iberdrola Financiación <sup>(5)</sup>	Préstamo BEI	440,0	EUR	-	Según disposición

Prestatario	Operación	Importe	Moneda	Interés	Vencimiento
Neoenergía <sup>(1)</sup>	Préstamo BEI	250,0	EUR	-	Según disposición
Neoenergía Dourados Transmissao de Energia <sup>(2)</sup>	Préstamo BNDES	375,0	BRL	-	Dic-43
Forca Eólica do Brasil <sup>(3)</sup>	Préstamo BNDES	1.324,0	BRL	-	Dic-43
Iberdrola Generación México <sup>(4)</sup>	Préstamo bilateral	500,0	USD	-	Dic-24
Avangrid	Préstamo bilateral	500,0	USD	-	Jun-21

(1) Nuevas operaciones con opción de extensión 1+1

(2) Operaciones reconfiguradas en el cuarto trimestre ampliándose el vencimiento hasta octubre 2026

(3) Financiación firmada en 2019 que está prevista disponer en el periodo 2020/ 2021

(4) Contratados swaps de divisa a la moneda funcional de la sociedad (BRL).

### Extensión de financiación existente

Prestatario	Operación	Importe	Moneda	Extensión	Vencimiento
Iberdrola, S.A.	Línea de crédito sindicado sostenible	2.979	EUR	1 año	Feb-24
Iberdrola, S.A.	Línea de crédito sindicado sostenible	2.321	EUR	1 año	Feb-24
Avangrid	Línea de crédito sindicado sostenible	2.500	USD	1 año	Jun-24

## Operaciones IV Trimestre

### Mercado de capitales

Durante el cuarto trimestre el Grupo Iberdrola cerró dos emisiones de bonos::

- Iberdrola realizó un bono de 100 M EUR con vencimiento diciembre 2023 y un margen de 0,65% sobre el EURIBOR3m.
- SPW Transmission realizó una emisión de 350 MGBP con vencimiento noviembre 2031 y un cupón del 2,00%.

### Mercado bancario

El Grupo Iberdrola realizó dos operaciones de préstamo en el mercado bancario:

- México firmó un préstamo bilateral de 500 M EUR que se dispondrá durante el 2020.
- Avangrid firmó un préstamo bilateral de 500 M EUR con vencimiento junio 2021.

### Mercado multilateral

Durante el cuarto trimestre el Grupo Iberdrola firmó un total de cuatro préstamos con entidades multilaterales o de desarrollo:

- Iberdrola firmó un préstamo con el BEI (Banco Europeo de Inversiones) de 440 M EUR con plazo de disposición hasta diciembre 2021.
- Varias sociedades de Neoenergía firmaron tres préstamos por un total de 1.949 M BRL: dos préstamos con el BNDES (Banco Nacional de Desarrollo de Brasil) de 375 y 1.324 M BRL con plazo de disposición hasta diciembre 2021, y un préstamo con el BEI de 250 M EUR que se dispondrá durante el 2020.

## 7. CALIFICACIONES CREDITICIAS

	Moody's			Standard and Poor's			Fitch Ibca		
	Calificación	Perspectiva	Fecha	Calificación	Perspectiva	Fecha	Calificación	Perspectiva	Fecha
Iberdrola, S.A.	Baa1	Estable	Nov. 2019	BBB+	Estable	Enero 2020	BBB+	Estable	Mayo 2019
Iberdrola Finance Ireland, Ltd.(*)	Baa1	Estable	Nov. 2019	BBB+	Estable	Enero 2020	BBB+	Estable	Mayo 2019
Iberdrola Finanzas, S.A.U.(*)	Baa1	Estable	Nov. 2019	BBB+	Estable	Enero 2020	BBB+	Estable	Mayo 2019
Iberdrola International, B.V.(*)	Baa1	Estable	Nov. 2019	BBB+	Estable	Enero 2020	BBB+	Estable	Mayo 2019
Avangrid	Baa1	Estable	Dic. 2019	BBB+	Estable	Agosto 2019	BBB+	Estable	Mayo 2019
CMP	A2	Estable	Oct. 2019	A	Estable	Agosto 2019	BBB+	Estable	Mayo 2019
NYSEG	A3	Estable	Julio 2019	A-	Estable	Agosto 2019	BBB+	Estable	Mayo 2019
RG&E	A3	Estable	Julio 2019	A-	Estable	Agosto 2019	BBB+	Estable	Mayo 2019
UI	Baa1	Estable	Sep. 2019	A-	Estable	Agosto 2019	A-	Estable	Mayo 2019
CNG	A3	Positivo	Oct. 2019	A-	Estable	Agosto 2019	A-	Estable	Mayo 2019
SCG	A3	Estable	Sep. 2019	A-	Estable	Agosto 2019	A-	Estable	Mayo 2019
BGC	A3	Estable	Oct. 2019	A-	Estable	Agosto 2019	A-	Estable	Mayo 2019
Scottish Power, Ltd.	Baa1	Estable	Abril 2019	BBB+	Estable	Abril 2019	BBB+	Estable	Marzo 2018
Scottish Power UK, Plc.	Baa1	Estable	Abril 2019	BBB+	Estable	Abril 2019	BBB+	Estable	Marzo 2018
Scottish Power Energy Networks Holdings, Ltd.				BBB+	Estable	Abril 2019			
SP Transmission, Ltd.	Baa1	Estable	Abril 2019	BBB+	Estable	Abril 2019			
SP Manweb, plc.	Baa1	Estable	Abril 2019	BBB+	Estable	Abril 2019			
SP Distribution, plc.	Baa1	Estable	Abril 2019	BBB+	Estable	Abril 2019			
ScottishPower Energy Management, Ltd.	Baa1	Estable	Abril 2019	BBB+	Estable	Abril 2019			
ScottishPower Energy Retail, Ltd.	Baa1	Estable	Abril 2019	BBB+	Estable	Abril 2019			
ScottishPower Renewables (WODS), Ltd.	Baa1	Estable	Abril 2019						
Neoenergía				BB-	Positivo	Dic. 2019			
Elektro				BB-	Positivo	Dic. 2019			
Coelba				BB-	Positivo	Dic. 2019			
Celpe				BB-	Positivo	Dic. 2019			
Cosern				BB-	Positivo	Dic. 2019			
Neoenergía (Escala nacional)				brAAA	Positivo	Dic. 2019			
Coelba (Escala nacional)				brAAA	Positivo	Dic. 2019			
Celpe (Escala nacional)				brAAA	Positivo	Dic. 2019			
Cosern (Escala nacional)				brAAA	Positivo	Dic. 2019			
Elektro (Escala nacional)				brAAA	Positivo	Dic. 2019			

(\*) Garantizadas por Iberdrola, S.A.  
Fecha referida a última revisión





## Tablas de resultados

---

Balance de Situación 2019 *(No auditado)*

ACTIVO	Diciembre 2019	Diciembre 2018	Variación
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>	<b>108.811</b>	<b>99.696</b>	<b>9.116</b>
<b>Activo Intangible</b>	<b>20.368</b>	<b>21.000</b>	<b>-632</b>
Fondo de comercio	8.153	7.838	315
Otros activos intangibles	12.215	13.162	-947
<b>Inversiones inmobiliarias</b>	<b>342</b>	<b>429</b>	<b>-86</b>
<b>Propiedad, planta y equipo</b>	<b>71.289</b>	<b>66.109</b>	<b>5.180</b>
Propiedad, planta y equipo en explotación	63.449	58.518	4.931
Propiedad, planta y equipo en curso	7.841	7.592	249
<b>Activo por derecho de uso</b>	<b>1.782</b>	<b>-</b>	<b>1.782</b>
<b>Inversiones financieras no corrientes</b>	<b>5.819</b>	<b>5.191</b>	<b>627</b>
Participaciones contabilizadas por el método de la participación	1.957	1.710	247
Cartera de valores no corrientes	86	69	17
Otras inversiones financiera no corrientes	3.019	2.685	334
Instrumentos financieros derivados	756	727	29
<b>Deudores comerciales y otros activos no corrientes</b>	<b>2.851</b>	<b>815</b>	<b>2.036</b>
<b>Activos por impuestos corrientes</b>	<b>666</b>	<b>666</b>	<b>-</b>
<b>Impuestos diferidos activos</b>	<b>5.695</b>	<b>5.486</b>	<b>209</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>	<b>13.558</b>	<b>13.342</b>	<b>215</b>
<b>Activos mantenidos para su enajenación</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>-62</b>
<b>Combustible nuclear</b>	<b>306</b>	<b>273</b>	<b>33</b>
<b>Existencias</b>	<b>2.542</b>	<b>2.174</b>	<b>368</b>
<b>Deudores comerciales y otros activos corrientes</b>	<b>7.499</b>	<b>6.855</b>	<b>645</b>
Activos por impuestos corrientes	318	253	65
Otras cuentas a cobrar a Administraciones Públicas	507	503	4
Deudores comerciales y otros activos corrientes	6.674	6.098	576
<b>Inversiones financieras corrientes</b>	<b>1.098</b>	<b>1.178</b>	<b>-80</b>
Otras inversiones financieras corrientes	693	572	121
Instrumentos financieros derivados	405	606	-201
<b>Efectivo y otros medios equivalentes</b>	<b>2.113</b>	<b>2.801</b>	<b>-688</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>122.369</b>	<b>113.038</b>	<b>9.331</b>

M Eur

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>Dic. 2019</b>	<b>Dic. 2018</b>	<b>Variación</b>
<b>PATRIMONIO NETO:</b>	<b>47.195</b>	<b>43.977</b>	<b>3.218</b>
<b>De la sociedad dominante</b>	<b>37.678</b>	<b>36.582</b>	<b>1.096</b>
Capital suscrito	4.772	4.798	-27
Ajustes por cambio de valor	-544	-32	-512
Otras reservas	33.582	32.732	850
Acciones propias en cartera	-1.436	-1.010	-426
Diferencias de conversión	-2.101	-2.919	818
Resultado neto del periodo	3.406	3.014	392
<b>De accionistas minoritarios</b>	<b>6.968</b>	<b>5.669</b>	<b>1.299</b>
<b>De obligaciones perpetuas subordinadas</b>	<b>2.549</b>	<b>1.726</b>	<b>823</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>	<b>56.043</b>	<b>52.945</b>	<b>3.098</b>
<b>Subvenciones de capital</b>	<b>1.399</b>	<b>1.478</b>	<b>-79</b>
<b>Instalaciones cedidas y financiadas por terceros</b>	<b>4.987</b>	<b>4.823</b>	<b>164</b>
<b>Provisiones no corrientes</b>	<b>6.025</b>	<b>5.303</b>	<b>722</b>
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	2.661	2.420	241
Otras provisiones	3.364	2.883	481
<b>Pasivos financieros no corrientes</b>	<b>33.639</b>	<b>31.779</b>	<b>1.861</b>
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	30.126	30.752	-626
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	193	141	53
Instrumentos financieros derivados	471	-	471
Arrendamientos	1.614	387	1.227
Otros pasivos financieros no corrientes	1.235	499	736
<b>Otros pasivos no corrientes</b>	<b>407</b>	<b>375</b>	<b>33</b>
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>226</b>	<b>145</b>	<b>82</b>
<b>Impuestos diferidos pasivos</b>	<b>9.359</b>	<b>9.043</b>	<b>316</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>	<b>19.132</b>	<b>16.116</b>	<b>3.016</b>
<b>Pasivos asociados con activos mantenidos para su enajenación</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>
<b>Provisiones corrientes</b>	<b>660</b>	<b>580</b>	<b>80</b>
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	25	23	2
Otras provisiones	635	557	78
<b>Pasivos financieros corrientes</b>	<b>16.534</b>	<b>13.640</b>	<b>2.895</b>
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	8.800	6.575	2.226
Instrumentos de capital con naturaleza de pasivo financiero	22	37	-14
Instrumentos financieros derivados	478	448	29
Arrendamientos	153	-	153
Acreedores comerciales	5.098	5.259	-162
Otros pasivos financieros	1.983	1.320	663
<b>Otros pasivos corrientes</b>	<b>1.937</b>	<b>1.896</b>	<b>41</b>
Pasivos por impuestos corrientes	243	349	-107
Otras cuentas a pagar a Administraciones Públicas	1.021	1.039	-19
Otros pasivos	674	508	166
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>122.369</b>	<b>113.038</b>	<b>9.331</b>

Cuenta de Pérdidas y Ganancias dic-2019 Formato NIIF *(No auditada)*

	M Eur		
	Diciembre 2019	Diciembre 2018	%
<b>INGRESOS</b>	<b>36.437,9</b>	<b>35.075,9</b>	<b>3,9</b>
APROVISIONAMIENTOS	(20.174,5)	(19.640,7)	2,7
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>16.263,4</b>	<b>15.435,1</b>	<b>5,4</b>
<b>GASTO OPERATIVO NETO</b>	<b>(4.330,4)</b>	<b>(4.155,2)</b>	<b>4,2</b>
<b>Gasto de Personal Neto</b>	<b>(2.146,1)</b>	<b>(2.020,0)</b>	<b>6,2</b>
Personal	(2.841,2)	(2.678,7)	6,1
Trabajos para el inmovilizado	695,1	658,7	5,5
<b>Servicios Exteriores Netos</b>	<b>(2.184,4)</b>	<b>(2.135,2)</b>	<b>2,3</b>
Servicio exterior	(2.843,0)	(2.797,2)	1,6
Otros ingresos de explotación	658,6	661,9	(0,5)
<b>TRIBUTOS</b>	<b>(1.829,0)</b>	<b>(1.931,0)</b>	<b>(5,3)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>10.104,0</b>	<b>9.348,9</b>	<b>8,1</b>
AMORTIZACIONES y PROVISIONES	(4.226,7)	(3.909,5)	8,1
<b>EBIT</b>	<b>5.877,2</b>	<b>5.439,4</b>	<b>8,0</b>
<b>Gastos Financieros</b>	<b>(2.163,7)</b>	<b>(1.996,0)</b>	<b>8,4</b>
<b>Ingresos Financieros</b>	<b>863,6</b>	<b>839,9</b>	<b>2,8</b>
<b>RDO. FINANCIERO</b>	<b>(1.300,1)</b>	<b>(1.156,1)</b>	<b>12,5</b>
<b>RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN</b>	<b>(51,4)</b>	<b>4,7</b>	<b>(1.184,2)</b>
<b>RDO. ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>202,8</b>	<b>8,9</b>	<b>2.191,2</b>
<b>BAI</b>	<b>4.728,6</b>	<b>4.296,9</b>	<b>10,0</b>
Impuesto sobre sociedades	(914,0)	(959,5)	(4,7)
Minoritarios	(408,2)	(323,3)	26,3
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>3.406,3</b>	<b>3.014,1</b>	<b>13,0</b>

## Cuenta de resultados por negocios (No auditada)

	M Eur				
	Generación y				Corporación y
Diciembre 2019	Redes	Renovables	Clientes	Otros Negocios	Ajustes
Cifra de Negocios	14.209,9	3.834,3	20.726,2	169,9	(2.502,4)
Aprovisionamientos	(6.079,3)	(388,7)	(16.038,6)	(125,5)	2.457,6
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>8.130,6</b>	<b>3.445,6</b>	<b>4.687,6</b>	<b>44,4</b>	<b>(44,8)</b>
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(2.184,0)	(719,1)	(1.411,2)	(15,5)	(0,6)
Gasto de Personal Neto	(1.111,8)	(282,6)	(443,3)	(11,1)	(297,3)
Personal	(1.661,8)	(367,3)	(486,8)	(11,1)	(314,1)
Trabajos para el inmovilizado	550,0	84,7	43,5	-	16,9
Servicios Exteriores Netos	(1.072,3)	(436,6)	(967,9)	(4,3)	296,7
Servicio Exterior	(1.547,8)	(572,5)	(1.057,3)	(4,8)	339,4
Otros ingresos de explotación	475,5	135,9	89,4	0,4	(42,7)
TRIBUTOS	(684,4)	(341,4)	(807,7)	(0,8)	5,3
<b>EBITDA</b>	<b>5.262,2</b>	<b>2.385,1</b>	<b>2.468,7</b>	<b>28,1</b>	<b>(40,1)</b>
Amortiz. y Provisiones	(1.965,8)	(1.163,2)	(976,6)	(11,6)	(109,5)
<b>EBIT / B° Explotación</b>	<b>3.296,3</b>	<b>1.221,9</b>	<b>1.492,1</b>	<b>16,5</b>	<b>(149,6)</b>
Resultado Financiero	(601,4)	(225,4)	(124,3)	(0,2)	(348,8)
De sociedades por el método de participación	11,7	8,9	5,6	(65,3)	(12,2)
Rdo. de activos no corrientes	139,0	63,7	(1,1)	(1,5)	2,7
<b>B.A.I.</b>	<b>2.845,6</b>	<b>1.069,1</b>	<b>1.372,2</b>	<b>(50,4)</b>	<b>(507,9)</b>
I.S. y minoritarios	(888,7)	(279,8)	(382,2)	(4,6)	233,1
<b>Beneficio Neto</b>	<b>1.956,9</b>	<b>789,3</b>	<b>989,9</b>	<b>(55,1)</b>	<b>(274,8)</b>

	M Eur				
	Generación y				Corporación y
Diciembre 2018	Redes	Renovables	Clientes	Otros Negocios	Ajustes
Ingresos	12.861,2	4.045,0	20.992,2	151,0	(2.973,5)
Aprovisionamientos	(5.219,5)	(434,1)	(16.824,3)	(93,0)	2.930,1
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>7.641,8</b>	<b>3.610,9</b>	<b>4.167,9</b>	<b>58,0</b>	<b>(43,4)</b>
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(2.079,1)	(698,2)	(1.327,4)	(28,0)	(22,4)
Gasto de Personal Neto	(1.033,2)	(266,7)	(407,0)	(17,6)	(295,5)
Personal	(1.553,5)	(332,5)	(449,2)	(17,6)	(325,9)
Trabajos para el inmovilizado	520,3	65,8	42,2	-	30,4
Servicios Exteriores Netos	(1.045,9)	(431,5)	(920,5)	(10,4)	273,0
Servicio Exterior	(1.485,2)	(569,1)	(1.046,8)	(10,9)	314,8
Otros ingresos de explotación	439,3	137,6	126,4	0,5	(41,8)
Tributos	(647,7)	(468,0)	(802,0)	(1,0)	(12,3)
<b>EBITDA</b>	<b>4.915,0</b>	<b>2.444,7</b>	<b>2.038,4</b>	<b>29,0</b>	<b>(78,2)</b>
Amortiz. y Provisiones	(1.880,7)	(1.047,8)	(899,3)	(8,7)	(73,0)
<b>EBIT / B° Explotación</b>	<b>3.034,3</b>	<b>1.396,9</b>	<b>1.139,1</b>	<b>20,3</b>	<b>(151,2)</b>
Resultado Financiero	(556,9)	(202,6)	(141,7)	(1,2)	(253,8)
De sociedades por el método de participación	13,8	12,9	23,6	(30,6)	(15,0)
Rdo. de activos no corrientes	6,5	(9,9)	20,4	(13,9)	5,7
<b>B.A.I.</b>	<b>2.497,6</b>	<b>1.197,3</b>	<b>1.041,3</b>	<b>(25,3)</b>	<b>(414,2)</b>
I.S. y minoritarios	(769,6)	(309,2)	(240,3)	(7,1)	43,5
<b>Beneficio Neto</b>	<b>1.728,0</b>	<b>888,1</b>	<b>801,0</b>	<b>(32,4)</b>	<b>(370,7)</b>

## Negocio de Redes (No auditado)

M Eur

Diciembre 2019	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL
Ingresos	2.122,2	1.372,6	4.271,8	6.443,3
Aprovisionamientos	(5,3)	(62,0)	(1.396,4)	(4.615,7)
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>2.116,9</b>	<b>1.310,7</b>	<b>2.875,4</b>	<b>1.827,6</b>
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(316,3)	(214,9)	(1.063,0)	(589,7)
Gastos de Personal Netos	(225,9)	(83,8)	(511,3)	(291,0)
Personal	(338,5)	(235,5)	(733,7)	(354,1)
Trabajos para el inmovilizado	112,6	151,6	222,4	63,2
Servicios Exteriores Netos	(90,4)	(131,1)	(551,7)	(298,8)
Servicio Exterior	(286,9)	(177,6)	(666,9)	(416,7)
Otros ingresos de explotación	196,5	46,5	115,2	117,9
Tributos	(89,9)	(108,9)	(482,0)	(3,6)
<b>EBITDA</b>	<b>1.710,7</b>	<b>986,8</b>	<b>1.330,3</b>	<b>1.234,3</b>
Amortizaciones, provisiones y otras	(548,2)	(345,8)	(617,1)	(454,7)
<b>EBIT / B° Explotación</b>	<b>1.162,4</b>	<b>641,0</b>	<b>713,3</b>	<b>779,6</b>
Resultado Financiero	(63,2)	(135,6)	(142,2)	(260,4)
De sociedades por el método participación	2,3	-	9,4	-
Resultados de activos no corrientes	134,5	0,6	1,9	1,8
<b>BENEFICIO ANTES IMPUESTOS</b>	<b>1.236,1</b>	<b>506,1</b>	<b>582,5</b>	<b>521,0</b>
Impuesto sociedades y minoritarios	(242,4)	(96,6)	(243,7)	(305,9)
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>993,7</b>	<b>409,5</b>	<b>338,7</b>	<b>215,0</b>

M Eur

Diciembre 2018	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL
Ingresos	2.125,5	1.275,5	4.274,8	5.185,4
Aprovisionamientos	(16,0)	(53,1)	(1.494,9)	(3.655,5)
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>2.109,5</b>	<b>1.222,4</b>	<b>2.779,9</b>	<b>1.529,9</b>
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(310,1)	(197,6)	(1.000,2)	(571,1)
Gastos de Personal Netos	(202,6)	(78,6)	(492,6)	(259,4)
Personal	(312,9)	(234,9)	(688,1)	(317,5)
Trabajos para el inmovilizado	110,3	156,4	195,5	58,1
Servicios Exteriores Netos	(107,5)	(119,0)	(507,6)	(311,7)
Servicio Exterior	(290,6)	(166,8)	(606,2)	(421,6)
Otros ingresos de explotación	183,1	47,7	98,6	109,8
Tributos	(90,1)	(105,4)	(448,4)	(3,8)
<b>EBITDA</b>	<b>1.709,4</b>	<b>919,4</b>	<b>1.331,2</b>	<b>955,0</b>
Amortizaciones, provisiones y otras	(535,2)	(314,1)	(619,1)	(412,2)
<b>EBIT / B° Explotación</b>	<b>1.174,2</b>	<b>605,3</b>	<b>712,1</b>	<b>542,8</b>
Resultado Financiero	(63,9)	(127,6)	(157,4)	(208,0)
De sociedades por el método participación	2,8	-	11,1	-
Resultados de activos no corrientes	3,3	0,1	2,2	0,9
<b>BENEFICIO ANTES IMPUESTOS</b>	<b>1.116,4</b>	<b>477,7</b>	<b>567,9</b>	<b>335,6</b>
Impuesto sociedades y minoritarios	(259,3)	(88,8)	(226,6)	(194,8)
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>857,0</b>	<b>388,9</b>	<b>341,3</b>	<b>140,8</b>

## Negocio Renovable (No auditado)

M Eur

Diciembre 2019	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL	MÉXICO	Iberdrola Energía Internacional (IEI)*
Ingresos	1.327,8	726,9	1.063,6	215,2	116,3	384,5
Aprovisionamientos	(76,8)	(49,3)	(211,6)	(41,5)	(3,3)	(6,2)
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.250,9</b>	<b>677,6</b>	<b>852,1</b>	<b>173,7</b>	<b>113,1</b>	<b>378,3</b>
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(245,6)	(129,4)	(218,4)	(47,9)	(26,7)	(50,2)
Gastos de Personal Netos	(117,2)	(25,4)	(118,3)	(20,9)	(3,5)	(10,1)
Personal	(143,5)	(43,6)	(135,0)	(22,0)	(6,5)	(16,8)
Trabajos para el inmovilizado	26,3	18,2	16,6	1,1	2,9	6,8
Servicios Exteriores Netos	(128,4)	(104,1)	(100,0)	(27,0)	(23,2)	(40,1)
Servicio Exterior	(194,4)	(117,3)	(182,6)	(27,0)	(25,2)	(61,6)
Otros ingresos de explotación	66,0	13,3	82,5	-	2,0	21,5
Tributos	(269,2)	(23,1)	(42,4)	(0,9)	(0,7)	(5,1)
<b>EBITDA</b>	<b>736,1</b>	<b>525,0</b>	<b>591,3</b>	<b>125,0</b>	<b>85,6</b>	<b>323,0</b>
Amortizaciones, provisiones y otras	(341,2)	(161,8)	(474,9)	(48,7)	(42,2)	(95,2)
<b>EBIT / B° Explotación</b>	<b>394,9</b>	<b>363,2</b>	<b>116,4</b>	<b>76,3</b>	<b>43,4</b>	<b>227,8</b>
Resultado Financiero	(54,4)	(41,3)	(61,4)	(33,2)	(17,1)	(17,9)
De sociedades por método participación	8,6	1,0	(7,5)	6,7	-	-
Resultados de activos no corrientes	1,3	-	62,4	-	-	-
<b>BENEFICIO ANTES IMPUESTOS</b>	<b>350,5</b>	<b>322,8</b>	<b>109,9</b>	<b>49,9</b>	<b>26,3</b>	<b>209,9</b>
Impuesto sociedades y minoritarios	(104,5)	(68,5)	(25,9)	(27,0)	0,4	(54,3)
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>246,0</b>	<b>254,3</b>	<b>84,0</b>	<b>22,9</b>	<b>26,8</b>	<b>155,5</b>

M Eur

Diciembre 2018	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL	MÉXICO	Iberdrola Energía Internacional (IEI)*
Ingresos	1.696,1	697,5	1.026,9	243,8	91,0	289,7
Aprovisionamientos	(116,3)	(53,8)	(191,8)	(65,6)	(3,1)	(3,4)
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.579,8</b>	<b>643,7</b>	<b>835,1</b>	<b>178,2</b>	<b>87,9</b>	<b>286,3</b>
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(264,8)	(102,6)	(218,4)	(48,3)	(22,1)	(41,3)
Gastos de Personal Netos	(114,7)	(27,2)	(102,7)	(20,5)	(4,2)	(8,7)
Personal	(132,6)	(43,1)	(116,6)	(21,6)	(5,5)	(13,2)
Trabajos para el inmovilizado	17,9	15,8	13,9	1,1	1,3	4,5
Servicios Exteriores Netos	(150,2)	(75,4)	(115,7)	(27,8)	(17,9)	(32,6)
Servicio Exterior	(206,4)	(121,7)	(185,1)	(27,9)	(20,9)	(40,6)
Otros ingresos de explotación	56,2	46,3	69,5	0,1	3,0	8,1
Tributos	(396,4)	(23,6)	(43,7)	(0,5)	(0,4)	(3,4)
<b>EBITDA</b>	<b>918,5</b>	<b>517,5</b>	<b>573,1</b>	<b>129,4</b>	<b>65,4</b>	<b>241,6</b>
Amortizaciones, provisiones y otras	(329,4)	(162,0)	(359,1)	(53,3)	(25,6)	(118,4)
<b>EBIT / B° Explotación</b>	<b>589,1</b>	<b>355,5</b>	<b>214,0</b>	<b>76,1</b>	<b>39,8</b>	<b>123,2</b>
Resultado Financiero	(62,8)	(41,2)	(36,9)	(32,1)	(12,9)	(16,1)
De sociedades por método participación	3,6	1,5	(3,5)	11,3	-	-
Resultados de activos no corrientes	12,2	-	(23,1)	-	-	1,0
<b>BENEFICIO ANTES IMPUESTOS</b>	<b>542,1</b>	<b>315,9</b>	<b>150,4</b>	<b>55,2</b>	<b>26,9</b>	<b>108,1</b>
Impuesto sociedades y minoritarios	(141,8)	(54,5)	(44,2)	(29,9)	(11,0)	(28,1)
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>400,3</b>	<b>261,3</b>	<b>106,3</b>	<b>25,4</b>	<b>15,9</b>	<b>80,0</b>

(\*) Antes Resto del Mundo

## Negocio de Generación y Clientes (No auditado)

M Eur

Diciembre 2019	Iberdrola Energía					Otros
	ESPAÑA	REINO UNIDO	MÉXICO	BRASIL	Internacional (IEI)*	
Ingresos	12.800,8	4.526,5	2.327,0	592,1	1.150,3	(670,6)
Aprovisionamientos	(9.870,0)	(3.842,0)	(1.392,1)	(499,9)	(1.105,0)	670,5
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>2.930,8</b>	<b>684,4</b>	<b>934,9</b>	<b>92,2</b>	<b>45,3</b>	-
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(685,9)	(457,6)	(169,9)	(28,3)	(69,7)	-
Gastos de Personal Netos	(283,2)	(120,7)	(17,8)	(7,5)	(14,2)	-
Personal	(297,0)	(126,4)	(41,5)	(7,7)	(14,2)	-
Trabajos para el inmovilizado	13,8	5,8	23,8	0,2	-	-
Servicios Exteriores Netos	(402,6)	(336,9)	(152,1)	(20,8)	(55,5)	-
Servicio Exterior	(482,7)	(358,2)	(160,5)	(23,1)	(55,6)	22,7
Otros ingresos de explotación	80,0	21,3	8,4	2,3	0,1	(22,7)
Tributos	(687,2)	(116,8)	(3,0)	-	(0,6)	-
<b>EBITDA</b>	<b>1.557,7</b>	<b>110,1</b>	<b>762,0</b>	<b>63,8</b>	<b>(25,0)</b>	-
Amortizaciones, provisiones y otras	(443,0)	(352,7)	(125,6)	(22,2)	(33,2)	-
<b>EBIT / B° Explotación</b>	<b>1.114,7</b>	<b>(242,6)</b>	<b>636,4</b>	<b>41,6</b>	<b>(58,1)</b>	-
Resultado Financiero	(57,1)	12,8	(56,6)	(23,6)	0,1	-
De sociedades por método participación	5,6	-	-	-	-	-
Resultados de activos no corrientes	(1,7)	0,2	-	0,4	-	-
<b>BENEFICIO ANTES IMPUESTOS</b>	<b>1.061,5</b>	<b>(229,6)</b>	<b>579,8</b>	<b>18,5</b>	<b>(58,0)</b>	-
Impuesto sociedades y minoritarios	(261,0)	43,0	(166,9)	(11,4)	14,1	-
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>800,5</b>	<b>(186,7)</b>	<b>412,9</b>	<b>7,1</b>	<b>(43,9)</b>	-

M Eur

Diciembre 2018	Iberdrola Energía					Otros**
	ESPAÑA**	REINO UNIDO	MÉXICO	BRASIL	Internacional (IEI)*	
Ingresos	12.589,4	5.022,7	2.246,2	792,9	1.027,7	(686,8)
Aprovisionamientos	(10.194,0)	(4.159,9)	(1.489,7)	(659,0)	(1.008,5)	686,6
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>2.395,5</b>	<b>862,8</b>	<b>756,6</b>	<b>133,9</b>	<b>19,2</b>	<b>(0,1)</b>
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(675,9)	(448,6)	(116,6)	(41,9)	(44,6)	0,1
Gastos de Personal Netos	(261,6)	(122,1)	(7,4)	(7,7)	(8,2)	-
Personal	(275,9)	(129,0)	(28,3)	(7,7)	(8,2)	-
Trabajos para el inmovilizado	14,3	6,9	20,9	-	-	-
Servicios Exteriores Netos	(414,3)	(326,5)	(109,2)	(34,2)	(36,3)	0,1
Servicio Exterior	(482,1)	(386,2)	(136,7)	(33,6)	(36,5)	28,3
Otros ingresos de explotación	67,8	59,7	27,5	(0,6)	0,2	(28,1)
Tributos	(693,2)	(107,0)	(1,5)	-	(0,3)	-
<b>EBITDA</b>	<b>1.026,4</b>	<b>307,2</b>	<b>638,4</b>	<b>92,0</b>	<b>(25,7)</b>	-
Amortizaciones, provisiones y otras	(506,0)	(251,9)	(104,9)	(20,6)	(15,8)	-
<b>EBIT / B° Explotación</b>	<b>520,3</b>	<b>55,3</b>	<b>533,5</b>	<b>71,4</b>	<b>(41,5)</b>	-
Resultado Financiero	(64,2)	(4,4)	(38,1)	(34,3)	(0,8)	-
De sociedades por método participación	23,6	-	-	-	-	-
Resultados de activos no corrientes	(2,2)	22,6	-	-	-	-
<b>BENEFICIO ANTES IMPUESTOS</b>	<b>477,6</b>	<b>73,5</b>	<b>495,4</b>	<b>37,1</b>	<b>(42,3)</b>	-
Impuesto sociedades y minoritarios	(104,2)	13,9	(135,3)	(18,5)	3,7	-
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>373,4</b>	<b>87,3</b>	<b>360,1</b>	<b>18,6</b>	<b>(38,6)</b>	-

\* Antes Resto del Mundo

\*\* Re-expresado

## Resultados trimestrales (No auditado)

M Eur

	ENE-MAR 2019	ABR-JUN 2019	JUL-SEP 2019	OCT-DIC 2019
<b>INGRESOS</b>	<b>10.138,9</b>	<b>8.142,1</b>	<b>8.176,5</b>	<b>9.980,4</b>
APROVISIONAMIENTOS	(5.815,8)	(4.235,3)	(4.319,8)	(5.803,7)
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>4.323,1</b>	<b>3.906,9</b>	<b>3.856,7</b>	<b>4.176,7</b>
<b>GASTO OPERATIVO NETO</b>	<b>(1.081,3)</b>	<b>(1.064,5)</b>	<b>(1.012,4)</b>	<b>(1.172,2)</b>
<b>Gasto de Personal Neto</b>	<b>(553,4)</b>	<b>(530,1)</b>	<b>(514,7)</b>	<b>(547,9)</b>
Personal	(700,7)	(712,1)	(675,1)	(753,2)
Trabajos para el inmovilizado	147,4	182,1	160,4	205,3
<b>Servicios Exteriores Netos</b>	<b>(527,9)</b>	<b>(534,5)</b>	<b>(497,7)</b>	<b>(624,3)</b>
Servicio exterior	(668,4)	(722,3)	(663,0)	(789,3)
Otros ingresos de explotación	140,5	187,9	165,3	165,0
<b>TRIBUTOS</b>	<b>(642,5)</b>	<b>(452,0)</b>	<b>(335,1)</b>	<b>(399,4)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2.599,4</b>	<b>2.390,4</b>	<b>2.509,2</b>	<b>2.605,0</b>
AMORTIZACIONES y PROVISIONES	(967,1)	(1.031,9)	(1.011,0)	(1.216,7)
<b>EBIT</b>	<b>1.632,2</b>	<b>1.358,5</b>	<b>1.498,1</b>	<b>1.388,4</b>
<b>Gastos Financiero</b>	<b>(548,2)</b>	<b>(487,9)</b>	<b>(741,5)</b>	<b>(386,1)</b>
<b>Ingreso Financiero</b>	<b>249,9</b>	<b>175,3</b>	<b>462,1</b>	<b>(23,6)</b>
<b>RDO. FINANCIERO</b>	<b>(298,3)</b>	<b>(312,6)</b>	<b>(279,5)</b>	<b>(409,7)</b>
<b>RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN</b>	<b>1,6</b>	<b>(9,9)</b>	<b>(12,9)</b>	<b>(30,2)</b>
<b>RDO. ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>0,3</b>	<b>6,5</b>	<b>115,6</b>	<b>80,4</b>
<b>BAI</b>	<b>1.335,9</b>	<b>1.042,6</b>	<b>1.321,3</b>	<b>1.028,8</b>
Impuesto sobre sociedades	(277,7)	(267,9)	(343,0)	(25,5)
Minoritarios	(94,3)	(94,2)	(106,0)	(113,7)
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>963,9</b>	<b>680,5</b>	<b>872,3</b>	<b>889,6</b>

	ENE-MAR 2018	ABR-JUN 2018	JUL-SEPT 2018	OCT-DIC 2018
<b>INGRESOS</b>	<b>9.343,5</b>	<b>8.243,1</b>	<b>8.696,0</b>	<b>8.793,2</b>
APROVISIONAMIENTOS	(5.334,7)	(4.583,5)	(5.028,3)	(4.694,2)
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>4.008,8</b>	<b>3.659,6</b>	<b>3.667,7</b>	<b>4.099,0</b>
<b>GASTO OPERATIVO NETO</b>	<b>(1.000,4)</b>	<b>(1.110,8)</b>	<b>(980,8)</b>	<b>(1.063,1)</b>
<b>Gasto de Personal Neto</b>	<b>(522,6)</b>	<b>(521,3)</b>	<b>(490,4)</b>	<b>(485,7)</b>
Personal	(669,7)	(689,4)	(641,7)	(677,9)
Trabajos para el inmovilizado	147,1	168,1	151,4	192,1
<b>Servicios Exteriores Netos</b>	<b>(477,8)</b>	<b>(589,6)</b>	<b>(490,5)</b>	<b>(577,4)</b>
Servicio exterior	(624,9)	(757,3)	(631,6)	(783,4)
Otros ingresos de explotación	147,1	167,7	141,2	206,0
<b>TRIBUTOS</b>	<b>(684,9)</b>	<b>(436,4)</b>	<b>(403,1)</b>	<b>(406,6)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2.323,5</b>	<b>2.112,4</b>	<b>2.283,8</b>	<b>2.629,2</b>
AMORTIZACIONES y PROVISIONES	(936,3)	(972,3)	(974,7)	(1.026,2)
<b>EBIT</b>	<b>1.387,2</b>	<b>1.140,1</b>	<b>1.309,1</b>	<b>1.603,0</b>
<b>Gastos Financiero</b>	<b>(626,5)</b>	<b>(358,2)</b>	<b>(625,5)</b>	<b>(385,8)</b>
<b>Ingreso Financiero</b>	<b>337,9</b>	<b>83,6</b>	<b>325,0</b>	<b>93,4</b>
<b>RDO. FINANCIERO</b>	<b>(288,6)</b>	<b>(274,6)</b>	<b>(300,5)</b>	<b>(292,4)</b>
<b>RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN</b>	<b>0,6</b>	<b>(8,3)</b>	<b>8,1</b>	<b>4,4</b>
<b>RDO. ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>0,5</b>	<b>21,5</b>	<b>0,6</b>	<b>(13,8)</b>
<b>BAI</b>	<b>1.099,7</b>	<b>878,7</b>	<b>1.017,3</b>	<b>1.301,2</b>
Impuesto sobre sociedades	(175,4)	(236,9)	(249,9)	(297,3)
Minoritarios	(86,3)	(69,3)	(86,9)	(80,8)
<b>BENEFICIO NETO</b>	<b>838,0</b>	<b>572,5</b>	<b>680,4</b>	<b>923,1</b>

## Estado de origen y aplicación de fondos (No auditado)

	Diciembre 2019	Diciembre 2018	Diferencia
<b>Beneficio Neto</b>	<b>3.406,0</b>	<b>3.014,0</b>	<b>392,0</b>
<b>Ajustes al beneficio neto</b>	<b>4.335,0</b>	<b>4.687,0</b>	<b>(352,0)</b>
Minoritarios e Híbrido	200,0	171,0	29,0
Impuesto de Sociedades ordinario	61,0	601,0	(540,0)
Financieros	(62,0)	(32,0)	(30,0)
Sociedades Equity	111,0	46,0	65,0
Resultado de Activos no corrientes	(203,0)	(9,0)	(194,0)
Amortizaciones y Provisiones	4.227,0	3.910,0	317,0
<b>Ajustes al EBITDA</b>	<b>(1.404,0)</b>	<b>(1.248,0)</b>	<b>(156,0)</b>
Subvenciones de Capital	(276,0)	(273,0)	(3,0)
Trei	(695,0)	(659,0)	(36,0)
Otros ajustes no caja	(433,0)	(316,0)	(117,0)
<b>Cash Flow en operaciones típicas</b>	<b>6.337,0</b>	<b>6.453,0</b>	<b>(116,0)</b>
Pago de dividendos accionistas Iberdrola	(330,0)	(259,0)	(71,0)
Total aplicaciones de Cash Flow:	(7.039,0)	(6.315,0)	(724,0)
<i>Inversiones netas</i>	<i>(7.240,0)</i>	<i>(5.320,0)</i>	<i>(1.920,0)</i>
<i>Desinversiones</i>	<i>1.831,0</i>	<i>537,0</i>	<i>1.294,0</i>
<i>Inversión autocartera</i>	<i>(2.430,0)</i>	<i>(1.658,0)</i>	<i>(772,0)</i>
<i>Emisión/ Híbrido</i>	<i>800,0</i>	<i>126,0</i>	<i>674,0</i>
<i>Diferencias de conversión</i>	<i>(685,0)</i>	<i>(197,0)</i>	<i>(488,0)</i>
IFRS 16 (primera implantación)	(1.246,0)	-	(1.246,0)
Otras variaciones	(1.209,0)	995	(214,0)
<b>Disminución/(Aumento) en deuda neta</b>	<b>(4.172,0)</b>	<b>(1.315,0)</b>	<b>(2.857,0)</b>

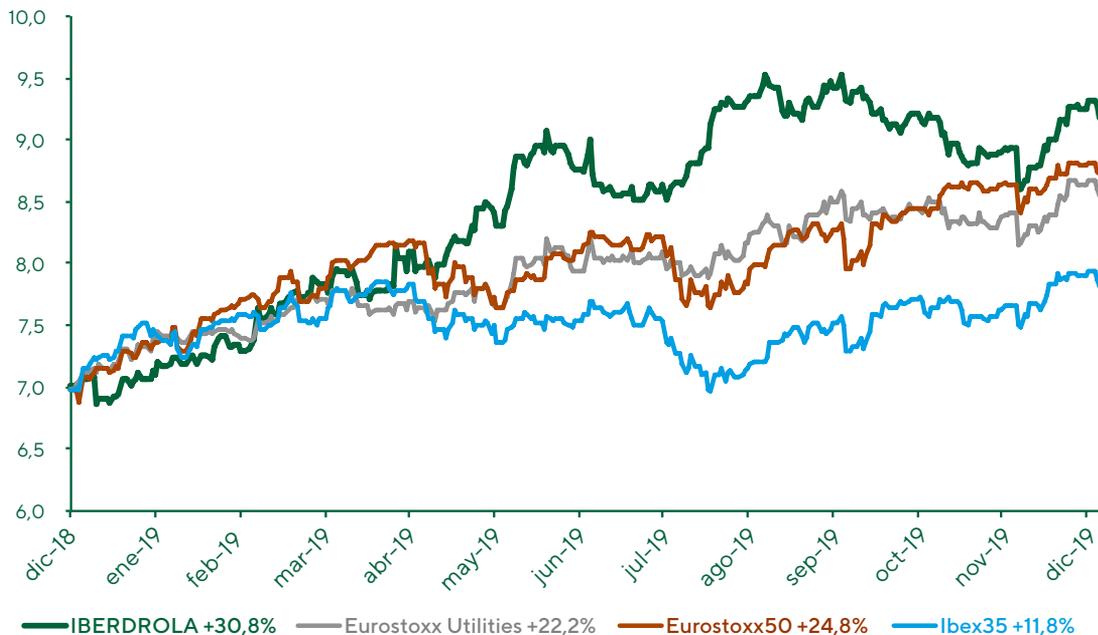
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.



## Evolución bursátil

---

## Evolución bursátil Iberdrola vs Índices



## La acción de Iberdrola

	2019	2018
Número de acciones en circulación	6.362.072.000	6.397.629.000
Cotización cierre del periodo	9,180	7,018
Cotización media periodo	8,405	6,431
Volumen medio diario	16.905.335	18.955.589
Volumen máximo (20-09-2019 / 27-12-2018)	63.687.471	78.341.105
Volumen mínimo (24-12-2019 / 24-12-2018)	2.303.761	4.680.119
Dividendos pagados (€) <sup>(1)</sup>	0,356	0,331
A cuenta bruto (05-02-2019/ 29-01-2018) <sup>(2)</sup>	0,151	0,140
Complementario bruto (02-08-2018 / 25-07-2018) <sup>(2)</sup>	0,200	0,186
Prima de asistencia	0,005	0,005
Rentabilidad por dividendo <sup>(3)</sup>	3,87%	4,71%

(1) Dividendos pagados en los últimos 12 meses.  
 (2) Precio de compra de derechos garantizado por Iberdrola.  
 (3) Dividendos pagados en los últimos 12 meses y prima de asistencia /cotización cierre del periodo.



## Regulación

---

En el último trimestre de 2019 se han aprobado un conjunto de disposiciones que afectan al sector energético. En este apartado se presentan las novedades más significativas.

## REGULACIÓN ESPAÑA

### Sector eléctrico español

#### Tasa de retribución financiera de las actividades de transporte y distribución de electricidad y gas:

La Circular 2/2019 de la CNMC propone utilizar la metodología WACC para el cálculo de la tasa, con los siguientes resultados:

- 5,58% para el periodo 2020-2025 de distribución y transporte de electricidad. En 2020 se aplicará un 6,05%, dado que la tasa no puede variar más de 50 pp.bb. al año.
- 5,44% para el periodo 2021-2026 de transporte y regasificación de gas natural
- 5,83% para el periodo 2021-2026 de distribución de gas natural

**Tasas retribución RECORE (Renovables, Cogeneración y Residuos) y extrapeninsulares y accesos instalaciones en cese de actividad:** El RD-Ley 17/2019 mantiene la tasa de retribución vigente (7,39%) a las instalaciones renovables, de cogeneración o residuos anteriores al RDL 9/2013, durante un periodo de 12 años (2020-2031), siempre que las instalaciones no estén incursas o inicien procedimientos arbitrales o judiciales (por cualquiera de sus titulares) derivados de la modificación del régimen retributivo que se produjo en 2013, o que renuncien a la indemnización, en caso que de que hubieran obtenido resolución favorable. En caso contrario, o que las instalaciones sean posteriores al RDL 9/2013, se aplicará una tasa del 7,09% para el periodo 2020-2025.

A su vez, el RDL fija una tasa de retribución del 5,58% para la generación no peninsular, para el periodo 2020-2025, que coincide con la tasa de transporte y distribución eléctrica.

Para casos de cierre de centrales de carbón o nucleares, se habilita al MITECO a regular procedimientos y requisitos para la concesión de la

capacidad de acceso de evacuación en los nudos afectados por el cierre con criterios medioambientales y sociales y no solo técnicos o económicos.

**Tasa Enresa:** El RD 750/2019 establece la tasa Enresa en 7,98 €/MWh a partir del 1 de enero de 2020. La tasa es pagada por los titulares de las centrales nucleares y financia los servicios de gestión de combustible nuclear gastado y de los residuos radiactivos, el desmantelamiento y clausura de las instalaciones y los costes de almacenamiento futuro de los residuos.

**Metodología de retribución distribución electricidad:** La Circular 6/2019 de la CNMC fija la retribución media de la distribución para el periodo 2020-2025 en 5.328 M€ frente a los 5.590 M€ que resultarían de aplicar la metodología vigente, reducción que proviene fundamentalmente de la aplicación de la nueva tasa del 5,58%.

**Metodología de retribución transporte electricidad:** La Circular 5/2019 de la CNMC reduce la retribución del transporte, que pasa de -8,2% a -7,2%. Este impacto se debe tanto a la reducción de la tasa (-5%) como a los cambios metodológicos de la circular (-2,2%).

**Metodología mercado electricidad:** Se ha publicado la Circular 3/2019 de la CNMC por la que se establecen las metodologías que regulan el funcionamiento del mercado mayorista de electricidad, la gestión de las interconexiones y aspectos técnicos de la gestión de la operación del sistema. La Circular recopila el marco regulatorio que ya está vigente en virtud de normativa nacional o de los reglamentos europeos de aplicación.

**Metodología retribución Operador del Sistema:** La Circular 4/2019 de la CNMC establece periodos regulatorios de 3 años, siendo el primero el comprendido entre 2020-2022. Para el año 2020 establece una retribución base de 71,5 M€ (+22% vs 2019), que puede variar en función de una serie de incentivos (resolución de restricciones técnicas, mejora de las previsiones de demanda y previsión de generación de energía renovable).

Se revisa el mecanismo de financiación, debiendo aportar todos los agentes del mercado un pago

fijo de 200 €/año, y un pago variable a determinar anualmente por la CNMC en función de su programa horario final considerando la energía generada o adquirida por cada agente. Este esquema mantiene el reparto del coste entre 50% para generación y 50% para comercialización.

**OM peajes de electricidad de 2020:** Se ha publicado la Orden TEC/1258/2019, que prorroga los peajes establecidos para 2019.

**OM financiación Bono Social 2019:** La Orden TEC/1080/2019 fija una cuota de financiación para Iberdrola de 34,623232%, en base a datos de comercializadoras entre el 4Q2017 y el 3Q2018, ambos inclusive. Este porcentaje ya se venía aplicando de oficio por la CNMC en las liquidaciones de Bono Social para el año 2019, por lo que no tiene ningún impacto sobre Iberdrola.

**Definición de ratios financieros:** La CNMC ha publicado una Comunicación que define un conjunto de ratios para medir el nivel de endeudamiento y la capacidad económico-financiera de las empresas que realizan actividades reguladas en los sectores eléctrico y gasista, enunciando los rangos de valores recomendables. Propone cinco ratios, junto con un índice global de ponderación de los mismos, basándose en la experiencia de otros reguladores energéticos europeos y en la práctica habitual de las agencias internacionales de rating. El incumplimiento de alguno de los ratios podría suponer una penalización en la retribución anual (máximo del 1%). Iberdrola cumple los rangos establecidos en los 5 ratios.

**Subastas interrumpibilidad:** Se ha publicado la Resolución de 2 de diciembre de 2019, de la Secretaría de Estado de Energía, por la que se aprueba el calendario y las características de las subastas de interrumpibilidad para el periodo enero-junio de 2020, aplicándose las reglas de las subastas anteriores, si bien se elimina el producto de 40 MW. Como resultado de las subastas, el coste previsto para el periodo ene-jun asciende a 4,4 M€ (vs 95 M€ de la subasta anterior).

### Sector gasista español

**TUR Gas 1T 2020:** Se han publicado las TUR de gas vigentes a partir del 1 de enero de 2020 (Resolución

de 23 de diciembre de 2019, de la Dirección General de Política Energética y Minas). Los precios experimentan un descenso medio del -3,8% (vs 2T2019) debido a un menor coste de la materia prima, de 18,4 €/MWh (-10,8%)

**Disposiciones de peajes y retribuciones de gas:** Se han publicado la Orden TEC/1259/2019 de Peajes de gas natural y las Resoluciones de la CNMC que establecen las retribuciones de regasificación, transporte y distribución y la retribución del gestor técnico del sistema gasista para 2020.

La OM fija la retribución por almacenamiento subterráneo y la revisión de la retribución de todas las actividades de ejercicios anteriores, manteniendo los precios de los peajes y cánones vigentes actualmente, hasta que la CNMC publique la Circular de metodología de cálculo y la correspondiente Resolución que establezca los nuevos peajes.

Por su parte, las Resoluciones de la CNMC establecen la retribución de distribución, transporte y regasificación para 2020 según la metodología retributiva vigente (antigua), y prorrogan de forma provisional la retribución del GTS (24 M€) hasta que se publique la Circular de la nueva metodología.

En conjunto, las nuevas retribuciones y revisiones ascienden a 2.775 M€, con un incremento de +1,5% sobre las reconocidas el año pasado.

## REGULACIÓN REINO UNIDO

**Tariff cap:** Tal y como exigía la ley *“Domestic Gas and Electricity”* (Tariff Cap), de 2018, el 1 de enero Ofgem implantó un nuevo cap de precio para las tarifas por defecto, incluidas las Tarifas Variables Estándar (SVT). El tariff cap se ajusta el 1 de abril y el 1 de octubre de cada año y permanecerá en vigor hasta finales de 2020, pudiendo prolongarse su aplicación anualmente hasta un máximo de 3 veces. En noviembre de 2019, Ofgem perdió una revisión judicial sobre el método utilizado para asignar el coste de mercado del Tariff Cap del primer trimestre de 2019 y ahora debe reconsiderar esta asignación y hacer los ajustes oportunos.

**Eólica offshore:** El nuevo Gobierno de Boris Johnson ha anunciado el aumento del objetivo de desarrollo

de eólica offshore de 30 a 40 GW en 2030.

**RIIO-T2:** Scottish Power Energy Networks (SPEN) presentó su Plan de Negocios final de RIIO-T2 al “Challenge Group” (CG) de Ofgem el 6 de diciembre de 2019.

**RIIO-ED2.** Tras su consulta del 6 de agosto de 2019 sobre el marco RIIO-ED2, Ofgem publicó el 17 de diciembre de 2019 su *RIIO-ED2 Framework Decision*, confirmando una duración de 5 años para el marco, manteniendo la indexación de la deuda; el uso de CPI o CPIH como índice de referencia de la inflación, y un mecanismo de ajuste de retorno (*Return Adjustment Mechanism*) para evitar rendimientos más altos de lo esperado. No incluye rangos de parámetros financieros. Confirma su intención de extender los modelos de competencia a la distribución de electricidad y su disposición a incluir en el RIIO-ED2 la separación de actividades entre el DSO (Operador del Sistema de Distribución) y DNO (Propietario de la Red de Distribución) si fuera necesario.

**Mercado de Capacidad:** El 24 de octubre, la investigación de la Comisión Europea confirmó que el Mercado de Capacidad (CM) (tal como se diseñó en 2014) cumple con las Guías de Ayudas de Estado de la UE. Tras esta confirmación, BEIS requirió al “EMR delivery body” (operador del mecanismo de capacidad) que restaurara el mecanismo, incluyendo la ejecución de los pagos a los generadores que se encontraban suspendidos desde noviembre de 2018.

Además, el “EMR delivery body” publicó los parámetros actualizados del CM para la próxima subasta T-4 (entrega en 2023/24), la subasta T-1 (entrega en 2020/21) y una subasta T-3. Esta, que sustituye a la T-4 cancelada en 2019, se celebró el 30 de enero de 2020 cerrando a un precio de 6,44 libras / MW año y con fecha de entrega en 2022/23. La T-1 tuvo lugar el 6 de febrero de 2020 con un objetivo de adquisición de 300 MW; mientras que la T-4 tendrá lugar el 5 de marzo de 2020 con un objetivo de contratación de 43.3 GW.

## REGULACIÓN EE.UU.

**Presupuestos y créditos fiscales:** En diciembre de 2019, el Congreso aprobó el proyecto de ley de asignaciones para el año fiscal 2020, incluyendo un aumento de 50 millones de dólares para el programa LIHEAP (Low Income Home Energy Assistance Program), un aumento de 12 millones de dólares para el Programa de Energía Eólica del Departamento de Energía (DOE) y un aumento del 30% en los fondos para la oficina de Seguridad Cibernética (CESER) del DOE (156 millones de dólares). Además, los legisladores acordaron una extensión de 1 año del crédito fiscal por producción eólica (PTC) fijándolo en un 60% para proyectos que comiencen la construcción en 2020, lo que supone un aumento respecto del PTC en vigor en 2019 del 40%. Además, permite elegir en lugar del PTC, el crédito fiscal a la inversión (ITC) fijado en un 18%, frente al 12% de aplicación en 2019.

**Aranceles:** Los aranceles del presidente Trump sobre paneles solares, acero, aluminio y productos chinos siguen vigentes. Negociadores estadounidenses y chinos acordaron una relajación de ciertos aranceles durante la “fase uno”, en respuesta al aumento de las compras agrícolas por parte de China y otras reformas. Por otro lado, el 24 de enero, el Presidente anunció aranceles adicionales a una nueva lista de productos de acero y aluminio en vigor desde el 8 de febrero.

También en enero, el presidente firmó el Acuerdo Estados Unidos-México-Canadá (USCMA) reemplazando el NAFTA.

## REGULACIÓN MÉXICO

**Modificación a Lineamientos para el otorgamiento de Certificados de Energías Limpias (CEL):** La Secretaría de Energía aprobó una modificación el 28 de octubre y otra el 10 de diciembre de 2019 a los Lineamientos para el otorgamiento de los Certificados de Energías Limpias (CELs), con el objeto de que las Centrales de generación limpia de la CFE existentes antes de la Reforma Energética puedan acreditar CELs por su generación. Esta medida en la práctica elimina la necesidad de CFE Suministro Básico de

comprar CELs en las Subastas de Largo Plazo, con el objetivo final de no incrementar las tarifas de Suministro Básico a los clientes domésticos.

#### **Reasignación de activos y contratos de generación de CFE:**

El 25 de noviembre se publicaron los Términos para definir las Centrales Eléctricas y demás instalaciones y contratos de generación que la CFE deberá reasignar a cada una de sus Empresas Productivas Subsidiarias de Generación. Se busca de esta manera que CFE se pueda organizar de una forma más eficiente, dentro del programa impulsado por el gobierno federal para fortalecer a la CFE.

#### **Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura del Sector Privado:**

El 26 de noviembre de 2019, con el objeto de reafirmar confianza de inversores nacionales y extranjeros, se aprobó el *Acuerdo Nacional de Inversión en Infraestructura del Sector Privado*, anunciándose una inversión de 859.022 millones de pesos a lo largo del sexenio en 147 proyectos de inversión privada en infraestructura.

#### **Metodología para determinar la tarifa final de Suministro Básico:**

El 16 de diciembre de 2019 se aprobó la metodología que determina los valores de la tarifa eléctrica para el año 2020 sin que se observarán cambios respecto a la metodología existente, por lo que se prevén tarifas continuistas respecto al ejercicio 2019 y estables a lo largo de todo el año.

## REGULACIÓN BRASIL

**Subasta transporte:** En diciembre se subastó la concesión a 30 años de 12 lotes en 12 estados de Brasil, con un total de 2.380 km de líneas y 18 subestaciones con una capacidad de transformación de 7.900 MVA y una inversión total estimada de 4.200 millones de reales brasileños. Con los niveles de descuento sobre el precio de salida más altos de la historia (60,30% sobre Beneficio anual permitido (RAP) Total), Neoenergía resultó adjudicataria del lote 9, un proyecto de construcción de 210 km de líneas de transporte a 230 kV y de la nueva subestación SE de 230/138 kV Río Formoso II de 1.000 MVA de capacidad de transformación, así como de la ampliación de la subestación existente SE Río das Éguas. El RAP contratado fue de 18 millones de reales brasileños,

lo que representa un descuento del 64,04% en relación con el RAP inicial. El plazo para construir el proyecto es de 48 meses y la inversión estimada es de 300 millones de reales brasileños.

**Apertura del mercado:** En diciembre del 2019 se publicó la Orden Ministerial que reduce los límites de acceso al mercado libre de los consumidores. A partir del 1 de enero de 2021, podrán migrar a mercado libre aquellos consumidores con potencia  $\geq 1.500$  kW; a partir del 1 de enero de 2022, consumidores con potencia  $\geq 1.000$  kW y a partir del 1 de enero de 2023, consumidores con potencia  $\geq 500$  kW. Además, antes del 31 de enero de 2022, ANEEL y CCEE deberán presentar un plan para permitir la apertura del mercado para los consumidores de menos de 500 kW.

## REGULACIÓN UNIÓN EUROPEA

**La CE adopta la nueva lista de grandes proyectos de infraestructuras (PCI).** El 31/10/2019, la CE ha adoptado a través de Acto Delegado la *4ª lista de Proyectos de Común Interés (PCI)*. La decisión final sobre su aprobación se espera para **febrero de 2020**.

Los PCI son **grandes proyectos de infraestructuras energéticas** que se consideran necesarios para facilitar la integración europea y, en concreto, el Mercado Único. Los PCI ostentan ventajas para la tramitación administrativa y pueden acceder a financiación europea (Connecting Europe Facility – CEF) por un importe hasta el 50% de la inversión.

La nueva lista de PCI **mantiene globalmente los proyectos de infraestructuras eléctricas** para facilitar los intercambios entre los Estados (interconexiones, bombeos y smart grids: 102 en 2019 vs. 106 en 2017). De los que afectan a España, se mantienen todos los conocidos en la lista de 2017 (2 interconexiones con Francia, una con Portugal y 3 bombeos). Sin embargo, **recorta significativamente los proyectos de gas** (almacenamientos, terminales LNG, interconexiones), que pasan de 53 a 32. La mayor parte de estos son interconexiones internacionales o con otras infraestructuras (almacenamientos, terminales), destacándose que prácticamente todos los proyectos fuera de los países del Este ya

no están en la lista. En el caso de los que afectan a España, desaparecen todos los proyectos de la lista (ESP-PT: 3º interconexión (1ª y 2ª fase); ESP-FR: STEP (interconexión occidental) y MIDCAT).

**El Banco Europeo de Inversiones adopta nueva política de crédito:** El Consejo del Banco Europeo de Inversiones (BEI) adoptó el 14/11/2019 su nueva política de crédito en apoyo de la transición energética (movilizará un billón de euros hasta 2030).

**El BEI dejará de financiar proyectos con emisiones a la atmósfera de energías fósiles:** producción de petróleo y gas natural, conducción, almacenamiento y refino, generación eléctrica con emisiones superiores a 250 g/kWh (sin CCS), basada en petróleo, gas o carbón. Sin embargo, destaca la **importancia estratégica del desarrollo de las redes de transporte y distribución eléctrica** en la transición energética.

**El Pleno del Parlamento Europeo aprueba la nueva Comisión Europea:** el nuevo Colegio de Comisarios ha tomado posesión de sus cargos el 1/12/2019 bajo la presidencia de la alemana Úrsula von der Leyen. El más vinculado a las áreas de energía y clima es Frans Timmermans, Vicepresidente Ejecutivo primero de "Green Deal" (DG Acción Climática), que coordina las siguientes áreas:

- Kadri Simon. Comisaria de Energía (DG Energía)
- Adina Ioana. Comisaria de Transportes (DG Movilidad y Transportes)
- Virginijus Sinkevičius. Comisario de Medio Ambiente (DG Medio Ambiente)

**Anuncio del "New Green Deal":** El 11/12/2019 se publicó la **Comunicación COM (2019) 640 sobre El Pacto Verde Europeo o European Green Deal**. Consiste en un paquete de medidas para los próximos 5 años para transformar a la UE hacia una economía competitiva y eficiente en el uso de los recursos y con emisiones netas nulas en 2050, promoviendo para ello un proceso de transición justa e inclusiva.

Su desarrollo legislativo se concretará **entre 2020 y 2021**, comenzando en marzo de 2020 con la propuesta de una **Ley climática europea** que consagrará el objetivo de **neutralidad en carbono para 2050**.

En el verano de 2020, se presentará un "Análisis de impacto" del aumento del objetivo a 2030 de

reducción de emisiones hasta el 50% o 55% vs 1990 (actualmente es un 40%), lo cual requerirá revisar toda la normativa existente, así como el desarrollo de otra nueva legislación.

**Avances en la tramitación de las normas de las "finanzas sostenibles": El Paquete de Finanzas Sostenibles** es una iniciativa europea que tiene como objetivo facilitar capital y financiación para la transición energética (se estima una inversión de 180.000 M€ sólo para alcanzar los objetivos a 2030). Entre la normativa contemplada, **se destacan dos Reglamentos:** taxonomía e índices de sostenibilidad.

- **Reglamento de taxonomía: acuerdo en el trípode, pendiente de su ratificación por el Pleno del Parlamento** y su publicación en el DOUE.

El Reglamento de Taxonomía establece **qué actividades pueden considerarse sostenibles** en el contexto de las inversiones por la transición energética. Una actividad será sostenible si **contribuye de forma significativa a alguno de los objetivos y no perjudica a los demás**.

El Reglamento abarca los **6 objetivos medioambientales de la UE:** "mitigación del cambio climático", "adaptación al cambio climático", "calidad del aire", "medio acuático y marino", "economía circular y residuos" y "calidad de los ecosistemas". Entrará en vigor en 12/2021 para "mitigación del cambio climático" y "adaptación" y en 12/2022 para el resto de los objetivos

- **Reglamento de índices de sostenibilidad (UE) 2019/2089)**

Establece **índices financieros** (expresan cestas de acciones, bonos, préstamos, fondos u otros activos) **de composición transparente y auditable para emprender estrategias de inversión de bajas emisiones** y que expresen el "grado de compromiso" con la lucha contra el cambio climático. El Reglamento establece **dos índices**, de menor a mayor compromiso, "Climate Transition Benchmark" y "Paris Aligned Benchmark", cuya **composición y normativa** se desarrollará en **normativa de detalle posterior, que contará con las aportaciones del informe no vinculante del Grupo de Expertos nombrado por la Comisión**.



## Iberdrola y la Sostenibilidad

---

La contribución de Iberdrola al desarrollo sostenible se materializa mediante unas prácticas de responsabilidad social que atienden las necesidades y las expectativas de sus grupos de interés, con los que la Compañía mantiene un conjunto de vías de comunicación y diálogo a través de los cuales consigue: comunicar los objetivos, las actuaciones y los logros alcanzados en los tres aspectos del desarrollo sostenible (el económico, el ambiental y el social), y recibir las valoraciones y las peticiones de las partes interesadas.

## 1. INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD

Indicadores de Sostenibilidad	12M 2019	12M 2018
Contribución al PIB (Margen Bruto) (*)	0,49%	0,50%
Contribución al PIB (Cifra de Ingresos) (*)	1,23%	1,27%
Beneficio Neto (M €)	3.406,3	3.014,1
Rentabilidad por Dividendo (%) (**)	3,87%	4,71%
Emisiones de CO <sub>2</sub> en el periodo (gr. CO <sub>2</sub> /kWh): Total	110	112
Emisiones de CO <sub>2</sub> en el periodo (gr. CO <sub>2</sub> /kWh): España	94	82
Emisiones de CO <sub>2</sub> en el periodo (gr. CO <sub>2</sub> /kWh): SPW	-	203
Emisiones de CO <sub>2</sub> en el periodo (gr. CO <sub>2</sub> /kWh): EE.UU.	73	54
Emisiones de CO <sub>2</sub> en el periodo (gr. CO <sub>2</sub> /kWh): Brasil	70	73
Emisiones de CO <sub>2</sub> en el periodo (gr. CO <sub>2</sub> /kWh): México	329	344
Producción libre de emisiones: Total (GWh)	82.811	85.010
Producción libre de emisiones: España (GWh)	45.928	49.508
Ratio producción libre de emisiones sobre producción: Total (%)	73%	74%
Ratio producción libre de emisiones sobre producción: España (%)	78%	86%
Capacidad Instalada libre de emisiones: Total (MW)	35.116	32.375
Capacidad Instalada libre de emisiones: España (MW)	19.703	18.966
Capacidad Instalada libre de emisiones: Total (%)	77%	77%
Capacidad Instalada libre de emisiones: España (%)	74%	73%

Nota: No se incluye producción ni capacidad instalada para terceros.

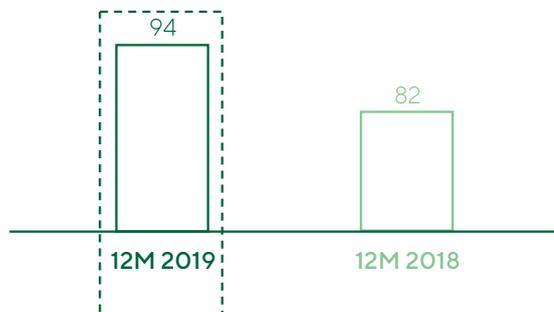
(\*) Fuente: Resultados de Iberdrola y Contabilidad Nacional Trimestral de España - INE (Base 2010. Último dato publicado 2T 2019).

(\*\*) Dividendos pagados en los últimos 12 meses y prima de asistencia/cotización cierre del periodo.

## ESPAÑA: Evolución de emisiones específicas del mix térmico Global: CO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub>, partículas y NO<sub>x</sub>.

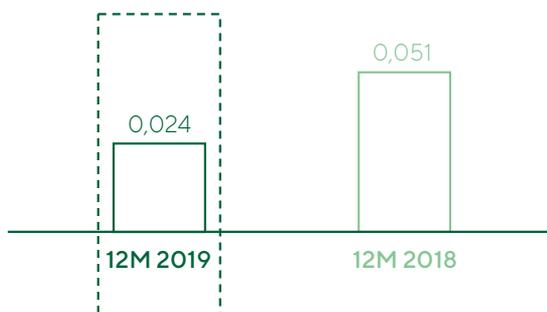
Emisión específica CO<sub>2</sub> Mix GLOBAL

(g/kWh)



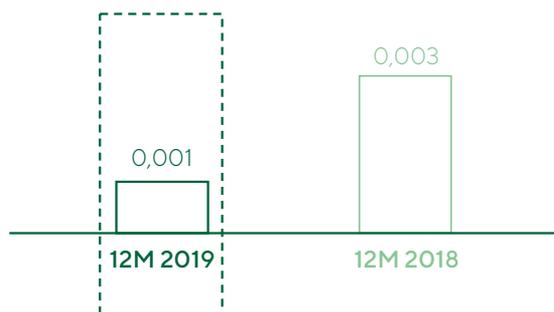
Emisión específica SO<sub>2</sub> Mix GLOBAL

(g/kWh)



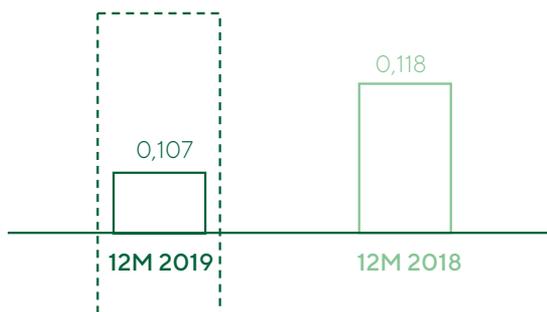
Emisión específica partículas Mix GLOBAL

(g/kWh)



Emisión específica NO<sub>x</sub> Mix GLOBAL

(g/kWh)



## 2. ÍNDICES, RANKINGS Y RECONOCIMIENTOS

### Presencia de Iberdrola en Índices y Rankings de Sostenibilidad, Reputación y Gobierno Corporativo.

Sostenibilidad	
Rating	Situación
Dow Jones Sustainability World Index 2019	Elegida sector utilities. Seleccionada en todas las ediciones
Sustainability Yearbook ROBECOSAM 2019	Clasificada como "Silver Class" en el sector electricidad
MSCI Global Sustainability Index Series	Iberdrola seleccionada AAA
CDP Climate Change 2019	A-
CDP Supplier Engagement Leader 2019	Iberdrola Seleccionada
Global 100	Iberdrola seleccionada
Sustainalytics	Iberdrola entre las utilities con mejor puntuación
ISS-oekom	Iberdrola seleccionada como Prime
FTSE4Good	Seleccionada en el índice desde hace 10 años
Bloomberg Equality Index 2019	Seleccionada
Euronext Vigeo Eiris index: World 120, Eurozone 120 y Europe 120	Iberdrola seleccionada
Ecovadis	Iberdrola como una de las empresas con mejor desempeño
2019 World's Most Ethical Company	Iberdrola seleccionada. Única utility española
ECPI	Iberdrola seleccionada en varios índices de Sostenibilidad
STOXX	Iberdrola Seleccionada en STOXX Global ESG Leaders y en varios índices de Sostenibilidad
EcoAct	Iberdrola primera empresa española y primera utility del índice
Influence Map	Iberdrola seleccionada
MERCO 2019	mercoEmpresas: Empresa líder en España del sector utilities: energía, gas y agua.
Newsweek and Green Rankings	Iberdrola quinta utility del mundo
Energy Intelligence	Iberdrola entre las cuatro primeras utilities en el EI New Energy Green Utilities Report 2019.
Forbes	Iberdrola seleccionada en Forbes 2019: GLOBAL World's Largest Public Companies 2000
ET Engaged Tracking	Iberdrola seleccionada en Emissions Transparency Index
Fortune Global 500	Iberdrola Seleccionada

### Política de sostenibilidad



### 3. CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD

Las actuaciones más destacadas de Iberdrola en el periodo enero – diciembre 2019, en lo referente a desarrollo sostenible y responsabilidad social, han sido:

#### 3.1. Reconocimientos al buen desempeño de Iberdrola

- **Iberdrola, única ‘utility’ europea incluida en las 20 ediciones del índice Dow Jones de Sostenibilidad**

Iberdrola ha sido incluida de nuevo en el índice Dow Jones de Sostenibilidad (DJSI) lo que la convierte en la única *utility* europea que ha estado presente en el selectivo durante sus 20 ediciones. De esta forma la empresa pone de manifiesto el firme compromiso con los más altos estándares medioambientales, sociales y de gobierno corporativo.

- **Ignacio Galán, premio a la Innovación y a la mejor gestión empresarial 2019**

El presidente de Iberdrola ha recibido el Premio Nacional de Innovación y Diseño 2019, en la categoría Trayectoria Innovadora, por parte del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades de España. Los Premios Nacionales de Innovación y Diseño, a los que han optado 79 candidaturas, tienen como objeto distinguir a aquellas personas y entidades que han hecho de la innovación un elemento indispensable en el desarrollo de su estrategia profesional y de su crecimiento empresarial. Además, Galán ha recibido también el Premio León, entregado por el diario El Español, por su dilatada y exitosa trayectoria profesional.

- **Iberdrola, líder en reporting de sostenibilidad**

Iberdrola ha logrado posicionarse como la primera empresa a nivel nacional y la cuarta global en el Estudio sobre el Estado del Reporting de Sostenibilidad del IBEX 35, elaborado por la consultora EcoAct España, gracias al detalle y transparencia demostrados para la elaboración y publicación del Estado de Información No Financiera (EINF) – Informe de sostenibilidad 2018 y en la página web de la compañía. Las compañías se evalúan según 61 criterios que

cubren cuatro áreas temáticas: medición y reporte; estrategia y gobernanza; objetivos y reducción; y compromiso e innovación.

- **Iberdrola, única eléctrica española incluida en el “2020 Bloomberg Gender–Equality Index”**

Iberdrola ha sido incluida por tercer año consecutivo en el “Bloomberg Gender–Equality Index (GEI)”, elaborado por Bloomberg, y que reconoce a aquellas empresas que hayan asumido un compromiso firme y sólido con la igualdad de género. En esta tercera edición, se han analizado 325 empresas de 42 países y 11 sectores de actividad, que son evaluadas por su compromiso de igualdad de género a través del desarrollo de políticas, representación y transparencia.

- **Iberdrola, incluida por décimo año consecutivo en el Índice FTSE4GOOD**

Iberdrola ha sido incluida, por décimo año consecutivo, en el prestigioso índice internacional FTSE4Good, diseñado para facilitar las inversiones en las compañías más sostenibles del mundo. La inclusión en el índice FTSE4Good ratifica el buen hacer de Iberdrola en cuanto a los estándares de trabajo, derechos humanos, seguridad y salud, biodiversidad, cambio climático, agua y responsabilidad de los clientes y aspectos sociales de la cadena de proveedores. La compañía también ha cumplido las exigencias de la organización en materia de gobierno corporativo, gestión de riesgos, mecanismos anti-corrupción y transparencia en la fiscalidad.

- **La agencia S&P Platts otorga a Iberdrola el premio a la transición energética**

S&P Platts ha otorgado a Iberdrola el premio a la Transición Energética, único galardón no sujeto a nominación y basado en un estudio objetivo externo, reconociendo el compromiso de la compañía con la reducción de emisiones y el impulso de la descarbonización de la economía a través del fomento de energías limpias.

- **Iberdrola, compañía española con mejores prácticas de gobierno corporativo**

Iberdrola ha sido seleccionada por tercera vez como la compañía española que desarrolla las

mejores prácticas de gobierno corporativo, según la publicación World Finance, que este año celebra la novena edición de los Corporate Governance Awards. El modelo de negocio de la empresa está basado en la ética y transparencia, una visión a largo plazo y la integración de culturas y personas, y ha permitido generar beneficios económicos para todos los stakeholders de la Compañía.

- **Iberdrola, reconocida como una de las compañías más éticas del mundo por sexto año consecutivo**

Iberdrola ha sido seleccionada en el ranking 2019 World's Most Ethical Company, elaborado por el Instituto Ethisphere, con el fin de promover una cultura corporativa centrada en los principios éticos y en la consecución de su propósito. Según los criterios del Instituto, las empresas incluidas en el índice tienen niveles récord de involucración con sus grupos de interés y están realmente comprometidas con los máximos niveles de transparencia, diversidad e inclusión. Para su selección, Ethisphere Institute evalúa a los candidatos en cinco categorías: programa de cumplimiento y ética, cultura ética, responsabilidad social corporativa, buen gobierno y reputación y liderazgo. Iberdrola ha sido la única empresa española incluida en el índice elaborado por el Instituto.

- **Iberdrola, primera empresa española en obtener el certificado de AENOR a su Sistema de Gestión de 'Compliance' Tributario**

Iberdrola se ha convertido en la primera compañía española en obtener el certificado de AENOR a su Sistema de Gestión de Compliance Tributario conforme a los requisitos establecidos en la norma UNE 19602. Dicha certificación, alineada con la norma española y con las recomendaciones de la OCDE, se centra en el establecimiento y supervisión de políticas y estrategias fiscales, de las directrices básicas para su gestión y de las decisiones sobre asuntos con relevancia estratégica, así como en el diseño del sistema de gestión y su control fiscal.

- **Iberdrola, reconocida como compañía LEAD en el Pacto Mundial de Naciones Unidas**

Iberdrola ha sido reconocida en Nueva York como

compañía LEAD por el compromiso constante en favor del Pacto Mundial de Naciones Unidas y de los 10 principios para una actividad empresarial responsable. Concretamente, ha sido identificada, en el marco de la Semana de Líderes del Pacto Mundial de Naciones Unidas, como una de las compañías participantes más comprometidas y con mayor iniciativa de sostenibilidad empresarial del mundo.

- **La Comisión Europea premia el trabajo de Iberdrola con Start-ups**

Iberdrola ha sido galardonada por tercer año consecutivo como parte del Top 12 *Corporate Startup Stars* que reconoce a las 12 corporaciones líderes a nivel europeo en este ámbito y que apuestan por la innovación, en el marco de los Premios Europe's Corporate Startup Stars de la Comisión Europea. La compañía ha recibido además una mención especial por los proyectos piloto y compras realizadas con Start-ups.

- **Relación con Inversores de Iberdrola, premiado por tercera vez como el mejor de Europa**

El equipo de Relación con Inversores de Iberdrola ha vuelto a ser elegido en los premios IR Magazine como el mejor de Europa por tercera vez consecutiva. Los galardones han sido para las categorías de mejor equipo global y mejor dirección, y también ha sido premiada como la mejor empresa del sector de las utilities en este campo, reconociendo así su apuesta por la transparencia y el diálogo constante con la comunidad financiera, junto a su labor y profesionalidad en este ámbito. La compañía también ha sido finalista en otras cinco categorías: mejor información financiera; mejor uso de la tecnología para la relación con inversores; mejores reuniones de inversores; mejor gobierno corporativo y divulgación; y mejores comunicaciones de sostenibilidad.

- **Neoenergía, ganadora de la primera edición de los Premio ODS Pacto Global 2019**

La filial de Iberdrola en Brasil, Neoenergía, ha resultado ganadora en la primera edición de los Premios ODS Pacto Global 2019. El objetivo

de estos galardones, organizados por la red brasileña del Pacto Mundial, es reconocer aquellos proyectos brasileños innovadores que contribuyen a la consecución de uno o más Objetivos de Desarrollo Sostenible.

- **Iberdrola, galardonada con el *Most Impressive Corporate Green* en los mercados financieros**

La revista internacional Global Capital, publicación especializada en análisis de mercados financieros, ha premiado por segundo año consecutivo la estrategia de financiación verde y sostenible de la compañía con el galardón *Most Impressive Corporate Green/SRI Debt Issuer*, que nos distingue como el emisor corporativo de financiación verde/sostenible “más impresionante”. Iberdrola ha emitido, desde 2014, más de 10.000 M€ en financiación verde, siendo la mayor emisora corporativa del mundo.

- **La Junta de Accionistas 2019 de Iberdrola, certificada un año más como Evento Sostenible**

Iberdrola fue la primera compañía española, y la primera eléctrica entre las 10 mayores del mundo, en conseguir la certificación ISO 20121 de Evento Sostenible para su Junta General de Accionistas, y en el año 2019 ha sido la primera en renovar dicho certificado. Además, la Junta General de Accionistas, obtuvo de nuevo el sello ambiental Erronka Garbia, emitido por el Gobierno Vasco que asegura un correcto control de los parámetros ambientales del evento.

- **Iberdrola, la compañía más premiada del sector por la excelencia en la atención al cliente**

El Servicio de Atención al Cliente de Iberdrola ha sido reconocido en los Premios Excelencia en la Relación con Clientes, que se entregan anualmente a las compañías de referencia en servicio al cliente en España. Nuestro esfuerzo para atender las necesidades de un cliente cada vez más exigente, formado y digital, nos ha permitido ser premiados, por cuarto año consecutivo, en cuatro categorías, siendo la empresa más reconocida y que más galardones ha obtenido de la Asociación Española de Expertos en la Relación con Clientes (AEERC).

Además la asociación para el Desarrollo de la Experiencia del Cliente (DEC), ha otorgado a la compañía el premio a la Mejor Estrategia de Experiencia de Cliente por el proyecto de transformación de sus procesos de atención telefónica y otros canales no presenciales.

- **Neoenergía premiada por la calidad de sus servicios y buenas prácticas en Brasil**

Según la Asociación brasileña de distribuidores de energía eléctrica (Abradee) que ha celebrado la 21ª edición de sus premios, Neoenergía ha sido la protagonista con cuatro filiales entre los finalistas del certamen. Las cuatro distribuidoras de Neoenergía han sido las mejores en la categoría de Evolución del Desempeño. El objetivo de los premios Abradee es reconocer y difundir las mejores prácticas entre todos los distribuidores asociados, proporcionando una mejora rápida y sostenida en la calidad de los servicios de energía eléctrica ofrecidos a la población.

- **Premio para los bonos verdes de Iberdrola**

La revista Inversión a Fondo, de El Economista, ha reconocido una de las emisiones de bonos verdes de Iberdrola entre las mejores ideas de inversión de 2018. En concreto, ha sido galardonada como mejor emisión a partir de cinco años la operación lanzada en junio de 2018 por un importe de 750 millones de euros, con un vencimiento a más de ocho años y un cupón del 1,25%. Los Premios Inversión a Fondo, que han alcanzado su quinta edición, buscan premiar la excelencia de los productos de inversión y valores que mejor rendimiento hayan dado a sus inversores y participes durante el pasado año.

- **El CSD concede a Iberdrola la Placa de Oro de la Real Orden del Mérito Deportivo**

El Consejo Superior de Deportes (CSD) ha concedido a Iberdrola la Placa de Oro de la Real Orden del Mérito Deportivo, según se ha comunicado oficialmente a través de una Resolución del Ministerio de Cultura y Deporte hecha pública en el Boletín Oficial del Estado (BOE).

### 3.2. Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

#### ODS 7 (Energía asequible y no contaminante) y ODS 13 (Acción por el clima)

- **Iberdrola llevará electricidad a 16 millones de personas vulnerables que actualmente carecen de ella**

Iberdrola llevará electricidad a través de formas de energía modernas y ambientalmente sostenibles, a 16 millones de personas vulnerables que hoy carecen de ella en países emergentes o en vías de desarrollo para el año 2030, una vez cumplido el objetivo anterior de llegar 4 millones de personas. Esta acción se enmarca dentro del programa 'Electricidad para Todos', puesto en marcha por la compañía en 2014. Además, Iberdrola ha firmado un nuevo crédito sostenible por 1.500 M€ ligado al ODS 7 sobre Energía asequible y no contaminante y al cumplimiento del programa "Electricidad para todos". A cierre de 2019, había llevado la electricidad a 7 millones de personas dentro de este programa.

- **Iberdrola ha iniciado la segunda fase de la alianza público-privada para llevar electricidad a los campos de refugiados de Etiopía-Alianza Shire**

Se amplía la cobertura a cuatro campos de refugiados. Además, ha realizado un taller de herramientas digitales y primeras necesidades a través de la informática, dentro del proyecto "Iberdrola con los refugiados".

- **Iberdrola firma un crédito verde con el BEI y el ICO para la fotovoltaica Núñez de Balboa**

El Banco Europeo de Inversiones (BEI) y el Instituto de Crédito Oficial (ICO) financiarán el desarrollo de la planta solar fotovoltaica Núñez de Balboa que Iberdrola ha construido en Extremadura. La instalación ocupa una superficie cercana a las 1.000 hectáreas y contará con una potencia total de 500 MW, lo que la convierte en la mayor fotovoltaica en construcción de Europa. Podrá suministrar energía limpia a 250.000 personas, y evitará la emisión a la atmósfera de 215.000 toneladas de CO<sub>2</sub> al año. La financiación

suscrita con el BEI y el ICO está en línea con la apuesta de Iberdrola por un modelo energético sostenible que permita la transición hacia una economía baja en carbono".

- **Iberdrola participa en el *World Business Council for Sustainable development* para aplicar las mejores prácticas ante posibles riesgos relacionados con el cambio climático**

Como ejemplo de buenas prácticas, Iberdrola ha participado junto con otras empresas en un informe promovido por el World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) sobre cómo ofrecer de forma transparente información sobre los efectos del cambio climático en el sector eléctrico. En él se recogen ejemplos de la comunicación que se está proporcionando actualmente al respecto e identifica áreas de desarrollo. También explora los desafíos a los que se enfrenan las empresas para responder a las recomendaciones fijadas por el Consejo de Estabilidad Financiera del G20 y las expectativas de los usuarios de la información relacionada con el clima.

- **Luces de esperanza: Iberdrola llevará energía solar a comunidades rurales en México:**

Iberdrola México, en alianza con Ilum México, ha lanzado *Luces de Esperanza*, un proyecto que llevará energía eléctrica a 30 comunidades rurales en la Huasteca Potosina que no tienen acceso a este servicio, lo que permitirá fomentar su desarrollo gracias al impulso de las actividades productivas y la mejora de la salud, la educación y la seguridad. Se instalarán sistemas solares autónomos en viviendas, escuelas, centros de salud y espacios comunitarios, en beneficio de 6.000 personas que carecen de conexión a la red eléctrica nacional.

#### ODS 17 (Alianzas para lograr los objetivos)

- **Iberdrola firma un acuerdo con CSR Europe, *CEO's call for action***

Iberdrola ha firmado el acuerdo *CEO's call for action*, una llamada para acelerar el crecimiento sostenible, abordar el cambio climático y crear

prosperidad inclusiva. Reunidos por CSR Europe, los más de 100 CEOs firmantes alzan su voz para mejorar el diálogo y fortalecer la interacción con la política, la sociedad civil y sus colegas del sector empresarial e industrial.

- **Iberdrola y el Ente Vasco de la Energía crean una sociedad para impulsar proyectos renovables**

Iberdrola y el Ente Vasco de la Energía (EVE) han creado una sociedad conjunta de impulso de proyectos con la que realizarán inversiones en energías renovables en Euskadi. El interés de ambas entidades es continuar promoviendo la transición energética a través del desarrollo de energía competitiva, limpia y sostenible, que avance en la reducción de la dependencia energética y genere empleo de calidad.

- **Iberdrola participa en la Semana de la Energía Sostenible celebrada en Bruselas**

Iberdrola ha ofrecido una visión sobre su “Estrategia para la reducción a largo plazo de emisiones de gases de efecto invernadero en la UE”, en el transcurso de la Semana Europea de la Energía Sostenible celebrada en Bruselas. Como parte del compromiso responsable de la compañía con la política climática, la empresa ha expresado su apoyo explícito al objetivo cero emisiones netas y ha pedido mayor ambición política en las cuestiones climáticas dado que las medidas activas para combatir el calentamiento global son fuente de desarrollo económico y social.

## ODS 12 (Producción y Consumos responsables)

- **Iberdrola supera los requisitos de calidad de servicio**

Según se detalla en el capítulo “Evolución operativa del período”, la calidad de servicio de las compañías del grupo Iberdrola supera los requisitos regulatorios de cada jurisdicción.

- **Iberdrola otorga el galardón “Proveedor del año 2018”**

La compañía ha premiado el compromiso de sus proveedores en ámbitos como el de la excelencia; el desarrollo sostenible; la calidad; la internacionalización; la innovación; la

responsabilidad social corporativa; la creación del empleo y la prevención de riesgos laborales. El galardón a ‘Proveedor del año 2018’ ha recaído en la empresa brasileña WEG, que se ha convertido en “el principal proveedor de transformadores del Grupo y cuenta con centros de producción en tres países de especial relevancia para Iberdrola, Brasil, México y Estados Unidos, mientras que el galardón en la categoría de RSC se entregó a la entidad mexicana FONABEC A.C.

## ODS 4 (Educación de calidad)

- **Iberdrola convoca más de 100 becas máster y ayudas a la investigación en cinco países**

Iberdrola ha lanzado dos nuevas convocatorias de becas máster y ayudas a la investigación, respectivamente, para el curso 2018-2019, con el objetivo de promover la excelencia en la formación de las nuevas generaciones y la empleabilidad en ámbitos estratégicos de innovación y desarrollo tecnológico dentro de la compañía. Este año, el grupo otorgará un total de 108 ayudas, que estarán dirigidas a estudiantes españoles, británicos, estadounidenses, mexicanos y brasileños.

- **Iberdrola lanza la web EducaClima** con motivo del Día Mundial del Medio Ambiente. El presidente de la compañía Ignacio Galán ha anunciado en la Ciudad Escuela Muchachos (CEMU) de Leganés (Madrid), una plataforma que pondrá a disposición de los profesores recursos pedagógicos que les sirvan como herramienta para formar a los más jóvenes sobre las causas, impactos y consecuencias del cambio climático y concienciarles sobre la importancia de cuidar y proteger la naturaleza.

## ODS 5 (Igualdad de género) y ODS 3 (Salud y bienestar)

- **Iberdrola, principal impulsor de la mujer en el deporte**

Iberdrola y el Comité Olímpico Español (COE) han firmado un acuerdo de colaboración cuya finalidad es impulsar la igualdad en el deporte, propiciando que las deportistas se conviertan en

una inspiración para otras mujeres y la sociedad, otorgando a Iberdrola la condición de “Socio de la estrategia de igualdad de género” del COE. La compañía se convirtió, hace tres años, en el principal impulsor del programa Universo Mujer del Consejo Superior de Deportes (CSD). Y ha reforzado su compromiso con el fútbol femenino para las próximas seis temporadas, dando nombre a su competición nacional, que pasa a denominarse Liga Iberdrola. Finalmente, Iberdrola ha extendido el programa de sensibilización en sostenibilidad a las federaciones que apoya.

- **Scottish Power colabora con “POWERful Women” para promover la diversidad de género**  
Representantes de Scottish Power han asistido a una recepción en la Cámara de los Lores con Greg Clark, Secretario de Estado de Negocios, Energía e Innovación para promover el lanzamiento de Energy Leaders Coalition. Se trata de una nueva iniciativa en el marco de “POWERful Women” enfocada en medidas directas para favorecer la igualdad y diversidad de género específicamente en el sector de la energía en Reino Unido.
- **Iberdrola, primera multinacional que obtiene el Certificado de Empresa Saludable a nivel mundial**  
Iberdrola se ha convertido en la primera compañía multinacional en obtener el Certificado de Empresa Saludable otorgado por AENOR a nivel mundial, según el modelo de la Organización Mundial de la Salud (OMS). Esta certificación multisite concedida por AENOR ha sido validada para todas las sociedades del grupo. El reconocimiento constata el compromiso de la dirección del grupo con la implantación e impulso de un proceso de mejora continua para promover la salud y la seguridad de todos los profesionales y la sostenibilidad del lugar de trabajo.
- **Primera edición del foro “Mujeres con Energía”, en México**  
Un grupo de 40 mujeres líderes de Iberdrola México han participado en la primera edición del foro “Mujeres con Energía”. En la línea del compromiso de Iberdrola con las personas, pieza clave para el logro de los objetivos de la Empresa y

la ejecución del nuevo Plan Estratégico 2018–2022 “Mujeres con Energía” es una iniciativa de Iberdrola México para reforzar la igualdad de oportunidades para la mujer y reiterar el compromiso de la empresa con el desarrollo de entornos inclusivos que favorezcan una mayor equidad de género en puestos de liderazgo en el sector.

### ODS 6 (Agua limpia y saneamiento)

- **Iberdrola, reconocida como una de las *utilities* con mejor productividad de agua**  
Según la clasificación de Global 100, Iberdrola ha sido reconocida como una de las *utilities* con mejor productividad de agua. Asimismo, la compañía está adscrita al CEO Water Mandate de Naciones Unidas, una iniciativa para fomentar prácticas sostenibles en el uso del agua, y participa en el CDP Water desde su primera edición.

### ODS 9 (Industria, innovación e infraestructuras)

- **La Asociación Portuguesa del Consumidor reconoce a Iberdrola como la mejor del sector en resolución de reclamaciones**  
Situación al cliente en el centro de todas sus actuaciones es uno de los pilares de la compañía. Según la Asociación Portuguesa del Consumidor (DECO), Iberdrola es la empresa del sector con mejor desempeño en la gestión de la resolución de reclamaciones, con una puntuación de 9 sobre 10, teniendo en cuenta la evaluación de los clientes, la tasa de reclamaciones resueltas con éxito, el índice de respuesta y el tiempo medio de respuesta.

### ODS 1 (Fin de la pobreza), ODS 2 (Hambre cero), ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico) y ODS 10 (Reducción de las desigualdades)

- **Iberdrola, entre las compañías con más talento:**  
La empresa se sitúa entre las cinco compañías con más talento en España tras escalar diez posiciones respecto al año pasado, y se convierte en la primera del sector, según el ranking de Merco Talento que recoge las 100 empresas con mayor capacidad para atraer y retener talento.
- **Iberdrola** emplea a más de 34.500 personas y genera cerca de 400.000 empleos indirectos

e inducidos, generando en el año 2018 más de 31.100 M€ de Producto Interior Bruto (PIB). Por cada euro que la compañía invierte, genera entre 9 y 10 euros de PIB en las regiones donde está presente, de acuerdo con los datos de un Estudio de Impacto de Iberdrola realizado por PwC, que se basa en datos de 2018. Incluye impactos indirectos e inducidos.

- **Iniciativa “Operación Kilo Iberdrola”.** Se ha realizado una nueva edición de esta iniciativa solidaria en España, Reino Unido, México y Brasil con el objetivo de contribuir a paliar la difícil situación económica. Además, se ha llevado a cabo reparto de alimentos en Madrid y Valencia.
- Iberdrola ha colaborado en la **Carrera de las Capacidades**, un evento deportivo celebrado en Madrid para fomentar la integración social y laboral de las personas con discapacidad.

### ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles)

- **Iberdrola**, a través de su nueva marca de distribución eléctrica i-DE, invertirá 600 millones de euros en los próximos diez años con el objetivo de contribuir a que los principales municipios del país evolucionen en su transición hacia una ciudad inteligente en cuatro áreas: **movilidad eléctrica, infraestructuras de redes, eficiencia en el uso de la energía y sensibilización ciudadana**. Las inversiones en este proyecto irán destinadas, principalmente, a un mayor desarrollo de la red de distribución eléctrica, así como a aumentar la inteligencia de la red de distribución, potenciando la digitalización.

### ODS 14 (Vida submarina) y ODS 15 (Vida ecosistemas terrestres)

- Siendo la protección de la biodiversidad un valor corporativo fundamental para el Grupo, y en su compromiso con la promoción de la diversidad de los ecosistemas naturales, **Iberdrola ha destinado 40 millones de euros al despliegue de una cortina de burbujas para mitigar el ruido alrededor de las cimentaciones en los parques eólicos marinos**. Se trata de dos círculos de tuberías con microperforaciones conectadas a un

barco lleno de compresores que bombean aire dentro de ellas. A través de los agujeros, el aire emitido sale hacia la superficie creando la cortina de burbujas.

### 3.3. Iniciativas a través del programa de voluntariado

Dentro del Programa de Voluntariado Corporativo de Iberdrola, articulado a través del *Portal internacional de voluntariado*, destacan en este período:

- **Luces... ¡y Acción!** Nueva edición de este proyecto desarrollado desde 2011 junto a la Fundación Tomillo, dirigido a la mejora de la formación y la empleabilidad de jóvenes que estudian Formación Profesional Básica (FPB) en dicha entidad, de edades comprendidas entre 14 y 18 años y con experiencias de fracaso escolar.
- **Taller de herramientas digitales y primeras necesidades a través de la informática**, dentro del proyecto “Iberdrola con los refugiados”.
- **Día del voluntariado de Murcia 2019 “Reforestación de la Ribera de la Contraparada”**. Continuamos realizando acciones de cuidado del medioambiente.
- **Voluntariado sobre lucha contra el cambio climático en centros escolares**. El proyecto que nació en España en 2017 para concienciar sobre las consecuencias del cambio climático, con charlas y talleres en colegios y entidades, se ha puesto en marcha también en México.
- **Los ODS al cole:** Proyecto de sensibilización en centros escolares sobre Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (ODS) y su Agenda 2030. Los voluntarios participantes reciben formación para impartir un taller de sensibilización en los centros escolares, informando y activando a los niños y tutores hacia el cumplimiento de los ODS de una manera amena, audiovisual y participativa. El objetivo es acercar los ODS a los empleados y promover hábitos saludables, sostenibles y solidarios.
- **Talleres de Defensa Personal femenina** en Madrid, Bilbao y Valencia, celebrados en el día contra la violencia de género, para promover el empoderamiento en la mujer.

### 3.4. Acción sobre la Comunidad

ScottishPower Foundation, Avangrid Foundation, Fundación Iberdrola México, Instituto Neoenergía y Fundación Iberdrola España representan el compromiso de Iberdrola con el desarrollo de los países donde realiza su actividad y la solidaridad con las personas más vulnerables. El Plan Director de las Fundaciones para el periodo 2018-2021 se compromete con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para contribuir a afrontar los desafíos sociales y medioambientales del planeta y establece los siguientes objetivos en cada área de trabajo:

OBJETIVOS GENERALES (OG)	ÁREAS DE TRABAJO	ODS
1. Apoyar la formación y la investigación en general, priorizando la innovación para contribuir a la sostenibilidad energética.	Formación e Investigación	
2. Apoyar la protección del medio ambiente y la mejora de la biodiversidad, para contribuir activamente a la lucha contra el cambio climático.	Biodiversidad y Cambio Climático	
3. Proteger y salvaguardar el patrimonio artístico y cultural, promoviendo la conservación y restauración, así como apoyar el desarrollo local.	Arte y Cultura	
4. Contribuir al desarrollo humano sostenible, apoyando a las personas y colectivos más vulnerables	Acción Social	
5. Fomentar alianzas que permitan realizar acciones para alcanzar los ODS, asociadas a actividades propias de las Fundaciones en el contexto local.	Alianzas para lograr los ODS	

Las iniciativas más relevantes en 2019 por áreas de trabajo han sido las siguientes:

#### A. Formación e Investigación:

Esta área de trabajo se centra en el colectivo de jóvenes estudiantes para apoyar sus estudios de grado, formación técnica o idiomas y ofrecer oportunidades a aquellos que tienen menos recursos y/o discapacidades. Incluye también convocatorias de ayuda a la investigación y becas en restauración y conservación en colaboración con museos. Con estas iniciativas se contribuye a alcanzar metas concretas del ODS 4: Educación de Calidad.

**Fundación Avangrid:** A lo largo de este año se ha trabajado en la convocatoria para la concesión de becas y ayudas:

- **Kennebec Valley Community College (Maine):** 3 becas diseñadas para estudiantes cualificados matriculados en tecnología eléctrica.
- **Adirondack Research Consortium (ARC, New York):** Esta iniciativa proporciona apoyo a diversas conferencias, investigaciones y asociaciones académicas que cumplen los objetivos del ARC. Consta de 350 participantes.
- **Ithaca Sciencenter - Sciencenter Discovery Museum (New York):** Apoya específicamente la serie de viajes de campo "Power of the Future", un programa para estudiantes enfocado en la energía renovable en el que participan 350 estudiantes y 17 profesores.

- **Rochester Museum and Science Center (New York):** 50 becas para que niños de la ciudad de Rochester participen en campamentos de verano para la formación en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM).
- **Monroe Community College Foundation - Scholarships (New York):** Proporciona los recursos económicos necesarios para que los estudiantes puedan completar sus estudios superiores, cumpliendo sus objetivos para la búsqueda de un trabajo cualificado.
- **BlueHub Capital - Working Communities Challenge & The Federal Reserve Bank of Boston:** consiste en la colaboración con sectores privados, públicos y sin ánimo de lucro para abordar proyectos complejos y centrados en el desarrollo sostenible con el objetivo de lograr un impacto a gran escala en ciudades post-industriales, como el incremento de la economía, la inclusión social y la reducción de la pobreza.
- **Yale University School of Architecture (Connecticut):** a través de este programa los estudiantes del grado en arquitectura podrán diseñar proyectos enfocándose en el área de acción social y justicia comunitaria. Actualmente, hay 30 viviendas en *New Heaven* como resultado de este proyecto.

**Fundación Iberdrola en España:** Convocatoria para concesión de 47 becas y ayudas.

- 20 ayudas a la investigación en energía y medioambiente. Finalizada y realizada la selección de 20 investigadores.
- 10 becas Fundación Carolina para Master energía y medioambiente en universidades españolas.
- 3 becas Fullbright para Master en energía y medioambiente.
- 9 becas a estudiantes de grado para apoyar sus estudios en ICAI - Universidad de Comillas
- 3 Becas para restauración y conservación en el Museo del Prado
- 2 Becas para restauración y conservación en el Museo Bellas Artes de Bilbao.

Además, las iniciativas de inmersión lingüística en inglés tienen como objetivo formar a escolares de

3º y 4º curso de Educación Secundaria Obligatoria en esta lengua. La selección del alumnado es realizada por la Consejería de Educación de varias Comunidades Autónomas que participan en el programa atendiendo a criterios objetivos de excelencia académica y recursos económicos. Se promueve y facilita la participación de estudiantes de zonas rurales, puesto que es el perfil que mayor dificultad tiene para acceder a este tipo de formación. Iberdrola ofrece sus instalaciones en la temporada de verano y Semana Santa, para que se puedan realizar estos cursos. En total, 80 alumnos y 22 profesores han participado en los cursos de verano en Castilla y León, Extremadura y Comunidad Valenciana.

#### Fundación Iberdrola México:

- Firma un convenio de colaboración con el **Instituto de Energías Renovables de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)**.
- Alianza con el Instituto de **Energías Renovables de la Universidad Nacional Autónoma de México**, la Universidad Tecnológica de los Valles Centrales de Oaxaca y la Coordinación General de Educación Media Superior y Superior, Ciencia y Tecnología, para apoyar el desarrollo educativo del sur-sureste y fomentar el estudio de las ingenierías, sobre todo en mujeres. Programa de 20 becas al año (durante 5 años) a nivel profesional a jóvenes de Oaxaca de Juárez.
- Becas a 5 jóvenes a nivel profesional y 1 en bachillerato (ciclo escolar 2019 - 2020) en alianza con el **Instituto Tecnológico de Monterrey, campus Tampico**.

**Instituto Neoenergía:** se ha firmado un nuevo convenio con el **CIEDS** (Centro Integrado de Estudios e Programas de Desarrollo Sustentável) para la consolidación de una red de difusión de soluciones y prácticas innovadoras de educación en las ciudades de Franco da Rocha (SP), Francisco Morato (SP), Caieiras (SP), Itaparica (BA), Itapebi (BA) y São Francisco do Conde (BA).

El proyecto "**Balcão de Ideias e Soluções Educativas**", desarrollado en colaboración con

CIEDS (Centro Integrado de Estudios e Programas de Desenvolvimento Sustentável), propone la consolidación de una red de difusión de soluciones y prácticas innovadoras de educación en escuelas públicas de las ciudades de Francisco Morato (SP), Caieiras (SP), Itaparica (BA), Itapebi (BA) y São Francisco do Conde (BA). Hasta la fecha han participado en el proyecto 1.018 profesores.

#### SPW Foundation:

- “The Engineering Education Programme”, realizado junto con *The Prince’s Foundation* ofrece una experiencia educativa al aire libre que pone en contacto a jóvenes y niños con su patrimonio natural, con el objetivo de inspirarles para ser una generación futura de emprendedores e innovadores en temas de energía.
- El objetivo del proyecto ‘Schools Outreach’ es proveer de un novedoso programa de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM) a 10.000 alumnos en áreas deprimidas de Gales, mediante la realización de Talleres de Trabajo en los que podrán poner en práctica sus habilidades en ciencias.
- Junto con Bangor University se está realizando un proyecto para estudiantes de secundaria de Gales que utiliza técnicas interactivas para desarrollar conocimientos de STEM, mejorar habilidades personales y así mejorar su empleabilidad laboral.
- National Deaf Children’s Society y SPW Foundation han lanzado un proyecto por el que un autobús recorrerá varias zonas de Inglaterra para impartir a jóvenes con sordera, de edades entre 4 y 19 años, una serie de talleres orientados a reducir su aislamiento y mejorar así su rendimiento académico y capacidad relacional.
- Red Balloon of the Air es un proyecto orientado a jóvenes que abandonan los estudios por casos de “bullying” u otros traumas. Esta iniciativa ofrece un programa académico y terapéutico para conseguir su vuelta al colegio y su integración en la sociedad.
- Junto con Size of Wales se lanza un programa para que jóvenes entre 14 y 18 años de Gales e Inglaterra compitan en debates sobre el cambio

climático. Los ganadores tendrán la oportunidad de participar en la final nacional promovida por Debating Chamber of National Assembly of Wales.

- El proyecto ‘Circular Economy’ (CE), de Young Enterprise Scotland, prepara a los jóvenes de hoy para la economía del futuro. Este programa está orientado a alumnos de primaria y secundaria (más de 1.200 jóvenes estudiantes de Glasgow).
- El proyecto The ‘Primary Panathlon’ provee de oportunidades a niños de entre 4 y 11 años con discapacidades para experimentar por primera vez la emoción del deporte competitivo.

#### B. Biodiversidad y Cambio Climático

Desde esta área de trabajo se colabora con instituciones públicas y entidades dedicadas a la protección del medio ambiente, contribuyendo al alcance de metas concretas de los ODS 13: Acción por el Clima, y 15: Vida de Ecosistemas Terrestres.

**Fundación Iberdrola en España** colabora con la Sociedad Española de Ornitología, **SEO/BirdLife** en el proyecto **MIGRA** dirigido al estudio de los movimientos de las aves migratorias. Se han marcado un total de 51 aves en este año 2019.

Se mantiene el proyecto de colaboración con la **Fundación para la Conservación del Quebrantahuesos** con el objetivo de estudiar la influencia del cambio climático en esta y otras aves alpinas. Continúa el estudio con la instalación de nuevas trampas y recuperación de huevos para su cría y posterior puesta en libertad. Se ha procedido a la suelta de 3 ejemplares en los Picos de Europa.

Otra iniciativa relevante, es la firma con la Fundación Águila del proyecto “**Estudio de estrés térmico, inmunosupresión y cambio climático en rapaces amenazadas**”. Se trata de un proyecto de investigación con el objetivo fundamental de determinar cómo afecta el estrés térmico (aumento de temperaturas por el cambio climático) a la respuesta inmune de base humoral en rapaces amenazadas. Este proyecto tiene dos años de duración, realizándose hasta ahora la divulgación de los resultados del primer año a través de revistas científicas y charlas en facultades de veterinaria de

varias universidades (Valencia, Murcia, Cáceres y Madrid).

Trabajamos también con talleres para “salvar nuestras montañas” en la Reserva de la Biosfera de los Valles de Omaña y Luna. El objetivo es generar mecanismos de conservación y desarrollo sostenible para evitar el **deterioro** y la **despoblación** de zonas rurales de alto valor ecológico. Ya se han realizado las primeras dos jornadas, una en Picos de Europa y otra en el Pirineo Aragonés, en concreto en dos Reservas de la Biosfera.

Se ha firmado un Convenio de Colaboración con la **Dirección General de Infraestructuras del Ministerio de Defensa** en el programa denominado **Bosque Defensa-Iberdrola**, que consiste en la reforestación parcial de los campos de tiro y de maniobras del ejército español. La primera actuación se ha realizado en el campo de tiro de Renedo Cabezón, en la provincia de Valladolid, con la reforestación con pino y encina de 49,5 hectáreas de terreno, mientras que ya se han concretado los nuevos proyectos de reforestación en el Campo de Maniobra de la Sierra del Retín (Cádiz) y Albacete, que se inaugurarán en 2020.

El proyecto LIFE con SEO Birdlife llamado *Wetlands for Future* consiste en la restauración de 3 humedales que se encuentran en la Comunidad Valenciana, en Cantabria y en Castilla-León. El proyecto tiene una duración de 4 años, empezando en septiembre de 2020 y terminando en agosto de 2024. Actualmente se ha superado con éxito la fase I, presentada en junio de 2019. La fase II se presentará en febrero de 2020.

En Reino Unido, **Fundación ScottishPower** y **Sussex Wildlife Trust** lanzan The ‘Wild Side of the Track’, que es un proyecto mediambiental y educativo que tiene por objetivo mejorar el hábitat de un gran número de especies y asegurar, con las mejoras que se están implantando, su supervivencia. También apoya a colegios para sensibilizar a los alumnos en el cuidado y respeto de la vida salvaje.

**Fundación Avangrid** ha impulsado el proyecto Riverkeeper en New York, que resalta la importancia

de los parques para la biodiversidad urbana, la salud, el acceso y la equidad, la economía y otros beneficios.

- **Trust for Public Land (Connecticut)** se ha lanzado un proyecto cuyo objetivo es crear espacios de acceso público en el centro urbano más grande y económicamente más desfavorecido de Connecticut, de forma que impacten positivamente en la percepción pública de la Ribera y la ciudad.
- **National Fish & Wildlife Federation (NFWF) (Washington, D.C. / National)** en una serie de programas para la protección de fauna silvestre importante y en peligro de extinción, incluyendo murciélagos hibernantes en toda América del norte, y aves y mamíferos dependientes de pastizales en el oeste.
- **Portland Trail Blazers Foundation** se colabora en las becas Live Greener que proporcionarán apoyo general y financiación de programas a las organizaciones 501 (c) 3 que conectan con el medio ambiente a los jóvenes que se encuentran en desempleo en las comunidades rurales de todo el Pacífico Noroeste.
- **Riverkeeper (New York)**: El objetivo de este proyecto es proteger el medio ambiente y la integridad comercial y recreativa del Río Hudson y sus afluentes, además de proteger el agua potable para los 9 millones de residentes en Nueva York y Hudson Valley.
- **Oregon Zoo Foundation (Oregon)**: pretende aumentar y mejorar los procesos de incubación y el cuidado del *California Condor*, ave en peligro de extinción, mediante su proyecto *California Condor Recovery Program*.
- **Gulf of Maine Research Institute (GMRI) or Other Offshore Investment (Maine)**: Acuerdo plurianual con el GMRI enfocado en el proyecto “Advancing Ocean-Climate Research: Strengthening community capacity for science-based decision making”. Esta ayuda apoyará a científicos que forman parte del GMRI y que investigan sobre la resistencia al cambio climático

en la industria pesquera y otras industrias relacionadas.

- **Connecticut Public Broadcasting (Connecticut):** Con la colaboración de CT Public Broadcasting, Sustainable CT and the Tremaine Foundation se informará, educará y concienciará a las personas y comunidades para que, mediante el trabajo en equipo, puedan crear y mantener comunidades sostenibles.
- **Red Creek Wildlife – Wildlife Protection Program (Pennsylvania):** El objetivo de este proyecto es financiar la construcción de un complejo exterior para pequeñas aves rapaces como: American Kestrels, Screech Owls, Saw Whet Owls, Merlin Falcons, Sharp Shinned y sobre todo Cooper Hawks, las cuales requieren de un enjaulado especial.

**Fundación Iberdrola México** ha mantenido reuniones con la nueva Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) para trabajar conjuntamente en los programas ya en marcha en la zona de Altamira, como la **Conservación de Felinos** y la **Conservación del Manglar**, y en la zona de Laredo, la **Conservación del Parque Estatal Cañón de Fernández**, en colaboración con PRONATUR.

Además, se ha firmado el convenio de colaboración entre el Gobierno del Estado de Durango, Secretaría de Recursos Naturales y Medio Ambiente de Durango, Pronatura Noreste y CONAGUA para arrancar el programa de **Conservación del del Parque Estatal Cañón de Fernández** de 600 hectáreas de sabinos milenarios conservados y sin riesgos ambiental.

Por otro lado, se ha ampliado el proyecto de **Protección de Felinos** para garantizar la supervivencia de los ejemplares de la región de Altamira, con el que se ha obtenido, por el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI), la Mención Honorífica como proyecto destacado en la categoría de cuidado y preservación del medio ambiente.

El **Instituto Neoenergía en Brasil** colabora con **Save Brasil** para la conservación de aves limícolas con foco en los sitios prioritarios y especies amenazadas en las ciudades de Guamaré (RN), Galinhos (RN), Macau (RN), Mostardas (RS) y Tavares (RS).

El convenio firmado entre **WWF** e Instituto Neoenergía tiene por objetivo generar un mapa inédito de los arrecifes profundos del Atol das Rocas (Rio Norte) y evaluar su potencial como exportador de larvas para la recuperación de los arrecifes poco profundos y así ayudar a la conservación de las costas.

También se ha concluido la fase 2 del proyecto **Flyways Brasil**, en colaboración con Save Brasil, para la conservación de aves limícolas y sus habitats naturales. Los hitos principales de esta etapa fueron: 38 censos de conteo de aves, realización de 5 eventos para el público infantil, alcanzando a 1.300 niños, y la publicación de dos artículos científicos de relevancia internacional. En septiembre, el Instituto Neoenergía renovó el convenio para la fase 3 del proyecto.

Otra iniciativa del Instituto Neoenergía es el **Proyecto Coralizar**, en colaboración con WWF-Brasil, de cara al reto de preservación de los océanos. Los objetivos del proyecto son mapear áreas de arrecifes de corales nunca antes exploradas, entender los efectos del cambio climático en este ecosistema y conocer en qué se apoyan las especies para su supervivencia. El proyecto tiene también una línea de investigación para el desarrollo de una metodología de restauración de corales.

### **C. Arte y Cultura**

Desde esta área se colabora con entidades culturales, museos de prestigio, instituciones públicas y entidades religiosas con el objetivo de promover la cultura, así como restaurar y conservar el patrimonio artístico favoreciendo el desarrollo local. Estas actuaciones impactan directamente en los Objetivos 8, Crecimiento Económico, y 11, Ciudades y Comunidades Sostenibles.

En Estados Unidos, **Fundación Avangrid** colabora con:

- **Rochester International Jazz Festival** (junio 21-29, 2019), un festival con más de 300 conciertos en 18 lugares, y más de 187.000 asistentes provenientes de más de 30 estados y 15 países. De lo recaudado en el Festival se otorga aproximadamente 20.000 dólares al año en becas, distribuidas entre estudiantes desfavorecidos.
- **Wadsworth Atheneum Museum of Art (Connecticut)** para apoyar la celebración del 175 aniversario del museo de arte más antiguo de Estados Unidos. La iniciativa consiste también en la iluminación y restauración de monumentos como la estatua de *Nathan Hale*, así como proporcionar recursos educativos sobre la escultura y su proceso de restauración.
- **CT Association for the Performing Arts dba Shubert Theater (Connecticut)** apoyando la remuneración del trabajo y los periodos de prácticas de los jóvenes. A su vez, apoya también los anuncios para fomentar la educación secundaria y aumentar el número de alumnos.
- **Barnum Museum Foundation (Connecticut)**: Completando la fase IV y V de su restauración.

La **Fundación en España** ha inaugurado las nuevas iluminaciones de la Catedral de Ávila, Salamanca, la capilla del Colegio Mayor del Arzobispo Fonseca de Salamanca, el Palacio Barrena en Ordizia, el Convento de Alcántara y la Escalera del Cuartel General de la Armada. Actualmente se está trabajando en las iluminaciones del Tribunal Supremo de Madrid, el Monasterio de Guadalupe, la Catedral de Santiago, la fachada del CESEDEN, la Basílica de Talavera de la Reina y la Iglesia de Valdepeñas.

El **Programa Iberdrola Museo** colabora con los Talleres de Restauración del Museo del Prado y el Museo de Bellas Artes de Bilbao para la conservación de pinturas, esculturas y obras sobre papel de sus pinacotecas. En abril de 2019 se ha presentado la restauración del Gabinete de descanso de Sus

Majestades en el Museo del Prado y el Retablo de Villarmentero de Campos (Palencia).

Se mantiene la iniciativa del **Plan Románico Atlántico** para la intervención en iglesias situadas en el norte de Portugal, Salamanca y Zamora, habiéndose presentado en estos nueve meses las obras realizadas en la iglesia de Muga de Alba (Zamora), la catedral de Ciudad Rodrigo (Salamanca) y la Iglesia de San Martín de Castañeda (Zamora). Continúan los trabajos en las iglesias portuguesas de Boticas y Guimaraes.

El **Programa de Exposiciones** ha iniciado “El Prado en las calles”, cuyo objetivo es impulsar el conocimiento, difusión y comunicación de las colecciones y de la identidad cultural del patrimonio histórico adscrito al Museo, favoreciendo el desarrollo de programas de educación y actividades de divulgación cultural en el marco del programa de conmemoración del Bicentenario de la institución. Esta exposición se ha realizado en Elche, Éibar, Cartagena, Palencia, Zamora, y Jerez de la Frontera. Durante el año 2020 se presentará también en las ciudades de Albacete y Mérida.

El **Instituto Neoenergía** junto con Natal (RN), Brasilis Producciones Culturales, Fundación Jose Augusto y Neoluz Ingeniería comenzará la iluminación del Memorial Cámara Cascudo. El 25 de abril se inauguró la nueva iluminación de la fortaleza de Santo Amaro da Barra Grande, en Guarujá (Sao Paulo).

El 4 de abril fue inaugurada la primera clase del proyecto **Mentes Brillantes**, un proyecto que propone potenciar el desarrollo de competencias socioemocionales de alumnos de la red pública de enseñanza de Andradina, Rio Claro y Caieiras (SP), impulsando el desempeño académico además de ofrecer orientación vocacional y acompañamiento psicopedagógico. La iniciativa beneficia a 12 escuelas, 4 por ciudad y ha alcanzado alrededor de dos mil alumnos de la red pública. Las actividades de cierre del proyecto se llevarán a cabo entre los meses de noviembre y diciembre de 2019.

El Instituto Neoenergía, junto a Cosern, lanzaron el día 9 de agosto, la convocatoria 2019 “**Transformando Energía en Cultura**”, que

concederá apoyo financiero, por medio de la Lei Estadual de Incentivo a Cultura Câmara Cascudo, a proyectos socioculturales que contribuyan con los ODS y valoricen la cultura local, en el estado de Rio Grande do Norte. Al evento de lanzamiento asistieron 110 productores culturales y artistas que desarrollan iniciativas en todo el estado. Tras el período de suscripciones, la convocatoria recibió 158 proyectos, superando la marca de 79 inscritos en 2018. Posteriormente, el 7 de septiembre, el comité de selección de proyectos, conformado por representantes del Instituto, Cosern y técnicos externos, realizó la pre-selección de 23 proyectos con la perspectiva de realizar acciones en 50 municipios de Rio Grande do Norte.

En **Reino Unido, Scottish Power Foundation:**

- “Listen to us”, programa de desarrollo musical para jóvenes en Wiltshire. Este proyecto creará una jornada de oportunidad musical para jóvenes entre 7 y 18 años que tienen responsabilidades importantes como el cuidado de padres o de otro miembro de la familia. Ofrecerá dos fases intensivas de talleres de música que equivalen a un año completo de lecciones de música, y culminará en tres actuaciones en vivo en destacados lugares de la región como parte del prestigioso Festival anual de música de Bath.
- El festival internacional *Futureproof* de artes escénicas convoca a jóvenes de diferentes orígenes y comunidades. Se trata de un espacio multi-artístico y multiplataforma que tendrá lugar en diez áreas de Escocia y se difundirá al resto del Reino Unido a través de las redes sociales.

SEND a Message (*Llangollen International Musical Eisteddfod*), se basa en trabajos previos para apoyar la educación en las artes, reducir la desigualdad de oportunidades y hacer de Eisteddfod un evento verdaderamente inclusivo. Este proyecto mejorará las habilidades y la confianza de los participantes, los cuales enfrentan circunstancias difíciles, y dará como resultado una presentación única de música y danza para celebrar la diversidad.

## D. Acción Social

Desde esta área de trabajo se colabora con entidades sin ánimo de lucro, fundaciones y agencias de desarrollo para impulsar proyectos sociales y humanitarios orientados a las personas más vulnerables y que contribuyen al alcance de metas concretas de los ODS 1: Fin de la pobreza; 3: Salud y bienestar; 5: Igualdad de género; 7: Energía asequible no contaminante; y 10: Reducción de las desigualdades.

El **Programa Social de las Fundaciones** se desarrolla en los cinco países con el respaldo a proyectos que promueven la superación de situaciones de pobreza infantil, el apoyo a la inclusión de personas con discapacidad y la mejora de la calidad de vida de personas enfermas graves, priorizando la atención en los colectivos más vulnerables. A continuación, se detallan las colaboraciones más relevantes:

**Reino Unido:**

- **Inter Madrassah Organisation:** El “Junior Citizen Award” desarrolla talleres, actividades y trabajos en grupo para promover la integración, los valores compartidos y un sentido de pertenencia para contrarrestar el extremismo y mejorar la autoestima. El proyecto involucrará a jóvenes de 10 colegios asociados que se integrarán en equipos para lograr objetivos comunes.
- **Theatr Clwyd Development Trust:** Programa de prevención del delito que combina tres proyectos educativos: “Justicia en un día”, “Connor’s Time” y “Justicia juvenil”. El programa utiliza actores profesionales para generar dramas realistas y contundentes. Cada uno explora temas de actualidad en torno al sistema de justicia que afecta a los jóvenes.
- **Changing Faces:** El proyecto campeones juveniles-“FaceEquality” identificará y apoyará a 10-20 jóvenes de toda Escocia, con edades hasta los 25 años, para liderar actuaciones orientadas a acabar con el acoso escolar.
- **The Customs House Trust Ltd:** “The Takeover” es un festival de arte de una semana de duración

cuyo objetivo es el desarrollo de habilidades de liderazgo entre los jóvenes.

- **Youth Focus NW Ltd:** El proyecto 'POSH' ha surgido en los últimos doce meses liderado por miembros de Youthforia para involucrar a los jóvenes en la concienciación sobre el cuidado del entorno natural para asegurar un futuro sostenible.
- **Bendrigg Trust:** es un centro de educación residencial al aire libre que trabaja con personas discapacitadas y desfavorecidas. Su objetivo es promover la inclusión, fomentar la independencia, construir la autoconfianza y mejorar la salud física, mental y el bienestar a través de actividades de aventura y experiencia residencial.
- **Hearts & Minds:** El programa Clowndoctors proporciona una terapia única apoyando a los niños ingresados en hospitales, hospicios y escuelas para estudiantes con necesidades de soporte adicionales complejas. Los Clowndoctors trabajan para favorecer la estimulación creativa, física y mental, adaptada individualmente.
- **Birmingham Disability Resource Centre:** El proyecto 'Switched On' apoyará a 200 personas discapacitadas para evitar situaciones de pobreza energética.
- **The National Autistic Society:** El proyecto 'Young People's Social Group' está diseñado para abordar el aislamiento de jóvenes autistas y proporcionarles oportunidades de mayor integración en sus comunidades y mejora de su calidad de vida.
- **Music in Hospitals & Care:** El proyecto Rhythm for Recovery desarrolla sesiones de música en vivo para enfermos de todas las edades. El proyecto contará con músicos previamente entrenados a lo largo de un año y ofrecerá nuevas oportunidades de formación a otros 12 músicos de todo el Reino Unido.
- **Young Women's Trust (formerly YWCA England):** el objetivo es aumentar significativamente el alcance y el impacto de este proyecto innovador de empleabilidad y fomento de la confianza, "Work it out", apoyando a 3.000

mujeres jóvenes desfavorecidas. Comprende dos servicios complementarios: autoconfianza y coaching de empleabilidad y CV personalizado para la solicitud de empleo.

- **Maggie Keswick Jencks Cancer Caring Centres Trust:** El objetivo de este proyecto es ayudar a personas vulnerables con cáncer para que puedan acceder a las ayudas del sistema de bienestar y proporcionarles defensa jurídica.
- **Central Eltham Youth Project:** "Fresh is Best" es un proyecto educativo y de distribución de alimentos saludables, dirigido a jóvenes vulnerables de 16-30 años que viven de manera independiente pero que no pueden llevar una dieta sana y equilibrada.

#### Estados Unidos:

- **Boy Scouts Seneca Waterway Council (New York):** evento para los Boy Scouts Seneca Waterway Council donde participan los empleados voluntarios y la dirección ejecutiva. Se apoya el movimiento Scout en comunidades de bajos ingresos en el Gran Rochester, ya que actúa como una escuela al aire libre donde se promueve una educación completa que otorga a los jóvenes valores y habilidades de liderazgo que les servirán a lo largo de sus vidas.
- **One City Fun City of Rochester - Cool Sweep (New York):** Soporte para Cool Sweep, un programa anual de la ciudad de Rochester para la seguridad ciudadana y el servicio de atención al cliente para ayudar a los residentes de la ciudad que tienen pocas posibilidades para encontrar alivio ante el calor del verano.
- **Rape, Abuse & Incest National Network - RAINN (Washington, D.C./National):** RAINN (Red Nacional de Violación, Abuso e Incesto) es la organización anti-violencia sexual más grande del país. Crea y opera la Línea de Ayuda Nacional de Agresión Sexual. RAINN es una organización dinámica sin fines de lucro centrada en los servicios a las víctimas, la educación pública, las políticas públicas y los servicios de consultoría y capacitación. El programa consiste en el apoyo a la programación de RAINN, incluyendo expansión

de línea directa, educación, servicios de apoyo y promoción.

- **Ronald McDonald House Charities (RMHCR) of New York – Rochester:** La iniciativa integral apoya a las familias en el complejo proceso de atención de la salud mental. Específicamente, RMHCR lanzó recientemente el primer espacio de descanso diseñado para los niños que reciben atención en la unidad psiquiátrica hospitalaria, así como el programa de hospitalización parcial. La Fundación Avangrid es el patrocinador de la entidad.
- **United Way Broome County (New York):** Proporciona apoyo a programas locales de salud y servicios humanos en el condado de Broome que ayudarán a individuos y familias a conseguir una buena calidad de vida.
- **Child Poverty and Education:** Programa de 4 años que proporciona apoyo académico y la oportunidad de una carrera científica a 100 estudiantes de colegios públicos en los distritos de New Heaven y West Heaven.
- **Camp Sunshine (Maine):** Estas ayudas apoyan el Festival Anual de Calabaza en el Camp Sunshine de L.L.Bean como forma de contribuir a la comunidad organizando un evento comunitario, “gratis” y divertido para toda la familia, mientras que también se recauda dinero a través de patrocinios y donaciones destinados a niños con enfermedades mortales y a sus familias.
- **Oregon Food Bank (Oregon):** Apoyar a la OFB en la reducción de la inseguridad alimentaria entre los residentes de Oregón y el suroeste de Washington, y mejorar el acceso a alimentos saludables y nutritivos.
- **SMART (Oregon):** Impactar de forma positiva en los resultados de la alfabetización, apoyando y fomentando la lectura temprana en los niños, el acceso a libros y la participación de la comunidad por vivir en un entorno equitativo e inclusivo para todas las personas que están involucradas.
- **Operation Fuel:** Asegura que las familias más vulnerables tengan acceso a energía durante todo el año en más de un centenar de municipios

en todo Connecticut. Participan en este proyecto el gobierno local y organizaciones de base comunitaria. Además, incluye otras actividades para garantizar las necesidades básicas como la distribución de alimentos, ropa, etc.

- #AVANGives** es una iniciativa que consta de 10 becas para organizaciones comunitarias con diferentes misiones. Estas organizaciones han sido seleccionadas a través de un proceso competitivo abierto a los empleados de AVANGRID:
- **The Center for Grieving Children (Maine)**
  - **New Haven Pride Center (Connecticut):** Ofrece programas educativos, culturales y de enriquecimiento social para la comunidad LGBTQ+, sus aliados y miembros, para hacer una contribución positiva a toda la comunidad de Greater New Haven.
  - **Clifford Beers Child Guidance Clinic (Connecticut):** La clínica Clifford Beers aporta soluciones avanzadas a los niños y las familias que buscan el bienestar mental, físico y social, particularmente en la región del Gran Nuevo Refugio.
  - **pe:ar (Oregon):** Afirma el valor personal y crea vidas y comunidades más saludables. La subvención se utilizará para ofrecer alimentación a los clientes jóvenes, alimentando a unos 70 jóvenes por día durante 3 meses.
  - **Pine Tree Camp (un programa de la Sociedad Pine Tree):** Conocido por innovar continuamente para satisfacer las necesidades de las personas con una amplia gama de discapacidades, Pine Tree Camp se ha convertido en un lugar donde los niños y los adultos son capaces de participar en todas las actividades recreativas en las que Maine es conocido – camping, senderismo, natación y mucho más.
  - **EmBe – Girls on the Run (South Dakota/ Renewables):** EmBe fue la primera organización en responder a las necesidades de las mujeres de la zona. En sus primeros años, bajo el nombre YWCA, fue un lugar para que niñas y mujeres se reunieran y aprendieran, un lugar para que vivieran, donde

encontrar seguridad y refugio contra la violencia, a través del ejercicio físico, y donde pudieran desarrollar habilidades de liderazgo y encontrar amistades. A lo largo de los años, ha desarrollado muchos programas y servicios para la comunidad con el objetivo de conseguir un mundo en el que todas las niñas conozcan y activen su potencial ilimitado y sean libres de perseguir sus sueños.

- **The Klein Memorial Auditorium Foundation (Connecticut):**

Es el único programa en el estado de Connecticut que proporciona un ambiente seguro y acogedor donde el énfasis está en la socialización, el trabajo en equipo y los logros. El programa está dedicado a proporcionar a los estudiantes un ambiente positivo, herramientas para la auto-expresión, construcción de la comunidad, habilidades para la vida y acceso a la capacitación laboral en artes teatrales y apoyo académico. En 6 años de crecimiento, el programa Klein Theater Arts cuenta actualmente con 70 estudiantes por semestre que asisten a 32 escuelas diferentes en la zona.

- **Crime Victims Assistance Center (New York):** este premio apoyará al Centro de Asistencia a Víctimas de Delitos (CVAC) para servir a más jóvenes, y proporcionar datos más precisos sobre el tratamiento y los resultados.
- **Compeer (New York):** El Programa de Mentora Juvenil y Familiar de Rochester proporciona apoyo y orientación a los jóvenes desfavorecidos que luchan contra las enfermedades mentales, la pobreza y el bajo rendimiento académico.
- **Tree Street Youth (Maine):** La subvención apoyará a Tree Street Youth, que sirve a una comunidad sub-atendida en Lewiston, Maine, con programas basados en las artes y el atletismo en un espacio seguro que fomenta la salud física, desarrollo social, emocional y académico.

### México:

- **Asociación Civil Excelencia Educativa,** que ofrece a los niños y niñas un espacio vivencial donde puedan ser sujetos activos en el proceso de aprendizaje, disfrutando de nuevas maneras

de acercarse al conocimiento. Esta iniciativa se desarrollará a lo largo de 2019 en 21 escuelas situadas en el entorno de las centrales e instalaciones de Iberdrola México.

- **Bomberos de Tamazunchale:** Donación de 4 becas para la participación en el curso de "Brigadista Industrial", de la escuela de capacitación de brigadas de emergencia en la ciudad de Celaya (Guanajuato).
- **Electrificación en comunidades rurales:** Ofrecer soluciones de electrificación con energía solar, a comunidades rurales sin acceso a energía eléctrica en la Huasteca Potosia, San Luis Potosí. 5 comunidades, 110 familias y, aproximadamente, 500 personas han sido beneficiadas.
- **Reconstrucción en el sur sureste:** Alianza en colaboración con el Instituto de Infraestructura Educativa para la reconstrucción de escuelas afectadas por los sismos de 2017 en Juchitán, Oaxaca. 5 escuelas, 658 alumnos beneficiados y 3.000 personas beneficiadas.
- **Brigadas Urológicas en el sur sureste:** Brigadas de cirugías urológicas complejas para mujeres de Oaxaca en el Hospital Regional de Alta Especialidad de Oaxaca. 9 urólogos especializados, 65 cirugías complejas a mujeres, 2 talleres dirigidos a urólogos, ginecólogos, personal de enfermería, sanitarios y estudiantes de las carreras de medicina.
- **Educación con energía:** Talleres de capacitación a niños, maestros y padres de familia más vulnerables para mejorar la calidad educativa.
  - Más de 2.000 padres de familia, maestros y alumnos capacitados.
  - Más de 45.000 beneficiados directos.
- **Infraestructura educativa:** Construcción y equipamiento de espacios dignos de infraestructura educativa.
  - Continuación y fortalecimiento de alianzas.
  - Ampliación a nuevas sedes: Baja California y Baja.
- **Apoyo Social y Comunitario:** Apoyo a instituciones públicas y Asociaciones civiles que

tienen un impacto positivo en las comunidades donde tenemos presencia.

### Brasil:

- Programa Social **infancia**, proyecto apoyado por la Ley del Deporte, que ofrece clases de baloncesto para 300 niños y jóvenes de 6 a 14 años en riesgo de exclusión social en la ciudad de Caieiras (SP).
- **DroPS**: Reuniones mensuales en áreas relevantes para la formación de 50 emprendedores sociales. Los proyectos apoyados para participar de la iniciativa atienden a todos los ODS, es decir, el proyecto potenciará el impacto causado en todas las áreas de desarrollo social y ambiental listadas por la ONU. Con el proyecto, se ha identificado un crecimiento de 75% de nuevas alianzas realizadas por los proyectos asistidos por las formaciones, lo que demuestra un avance en la calidad de las organizaciones y cómo la participación de una red es un facilitador en los desarrollos de negocios sociales.
- **Impactó**: Aceleración de cinco iniciativas de impacto social y positivo de la ciudad de Salvador (BA), potenciando el desarrollo de sus procesos de gestión. Las ONGs y Negocios de Impacto que serán aceleradas son: Acopamec, Bankman, Associação Clara Amizade, Punk Hazard Studios y Cipó Comunicação. Se realizó una clase inaugural el 8 de octubre. El proyecto está desarrollado en alianza con Instituto Ekloos, experto en aceleración de iniciativas de impacto social.
- **Donación de cestas básicas**: En 2019, el Instituto ha apoyado la acción de donación de cestas básicas de Navidad para las comunidades cercanas a los parques eólicos de Força Eólica do Brasil (FEB), en Paraíba y Rio Grande do Norte.

### España:

- En los primeros nueve meses del año se han firmado convenios de colaboración con la asociación **Ampara**, para las actividades de integración y de ocio y tiempo libre de menores con madres reclusas, y con la **Fundación Caballo Amigo**, programa de equinoterapia orientado

a niños con discapacidad y enfermedades mentales. Asimismo, se ha renovado y ampliado el número de becas de la Fundación Víctor Ullate.

Por otro lado, se ha publicado y cerrado la Convocatoria 2020 de ayudas sociales de la Fundación, a la que se presentaron 136 entidades.

**El Programa de Cooperación para el Desarrollo Humano** impulsa proyectos para superar situaciones de pobreza extrema a través de la electrificación de infraestructuras sociales básicas (escuelas, centros de salud o comunitarios, etc.) con componentes de capacitación y formación técnica que promueven acciones productivas y de desarrollo local. Este programa atiende también proyectos para aportar ayuda en crisis de emergencia humanitaria.

La explotación infantil, la mendicidad, la servidumbre doméstica o la trata de menores son algunas de las circunstancias que miles de niños sufren cada día en Mauritania. Muchos de estos niños abandonan sus hogares y lugares de origen para escapar de estas condiciones y muchos lo hacen solos, corriendo el peligro de ser víctimas de cualquier tipo de explotación.

Fundación Iberdrola España y **Save the Children** trabajan juntos en 2019 para construir un centro de protección infantil en la ciudad de Nuadibú que acoja a estos niños y los proteja de los peligros que encuentran en la calle.

El proyecto forma parte del Programa AFIA de la Unión Europea, que tiene por objetivo la protección infantil contra la trata y la explotación. La construcción del nuevo centro se realiza en un terreno titularidad del propio Ministerio de Acción Social, Infancia y Familia (MASEF) de Mauritania.

La Fundación Iberdrola España está estudiando posibles vías de colaboración junto con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y firmar un Protocolo o un Acuerdo Marco Humanitario para responder juntos y con carácter inmediato, a situaciones de emergencia y ayuda humanitaria. El objetivo es poder cubrir las necesidades de protección de

la población vulnerable afectada por catástrofes naturales, así como violencia, coerción o limitación de acceso a servicios básicos en contextos de emergencias y crisis humanitarias, con enfoque de infancia y género.

En la III Jornada Solidaria de Iberdrola, La Fundación Iberdrola España ha entregado los Premios Iberdrola a la Solidaridad:

- La Fundación Down Madrid ha recibido el Premio Iberdrola en la categoría *Reducción de las desigualdades y educación inclusiva*, por su servicio de empleo orientado a facilitar y promover la inserción social y laboral de las personas con discapacidad intelectual en entornos de trabajo, a través de la metodología que desarrollan de 'Empleo con apoyo'.
- El Premio Iberdrola *Salud y Bienestar* ha recaído en la Fundación Caballo Amigo. El presidente de Iberdrola, Ignacio Galán, ha visitado sus instalaciones y ha reconocido la labor que realizan para impulsar la equitación como recurso pedagógico para la educación inclusiva y el desarrollo de la autonomía de niños.
- La categoría *Lucha contra la pobreza y la exclusión social* se ha otorgado a la organización navarra Ilunday Haritz Berri, por su apuesta por la formación como vía para la inclusión social y laboral de jóvenes en situación de exclusión social. Sus iniciativas incluyen acciones relacionadas con la protección del medio ambiente y la lucha contra el cambio climático.

En Estados Unidos, se continúa colaborando con la Cruz Roja (American Red Cross Disaster Relief) para contribuir a la reconstrucción de las zonas afectadas por el huracán Harvey en Florida.

#### 4. GOBIERNO CORPORATIVO

Los hechos más destacados acontecidos durante el ejercicio 2019, han sido los siguientes:

- El 2 de enero de 2019 Iberdrola comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV") la consumación de la venta, por parte

de Scottish Power Generation Holdings Ltd., del 100% del capital social de Scottish Power Generation Ltd. a favor de Drax Smart Generation Holdco Ltd., compañía perteneciente al grupo del que Drax Group Plc. es la sociedad cabecera.

- El 4 de enero de 2019 la Sociedad publicó el complemento al documento informativo relativo a los términos y condiciones de la segunda edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" correspondiente al ejercicio 2018. Posteriormente, con fecha 30 de enero de 2019, Iberdrola cerró la ejecución del aumento de capital liberado aprobado por la Junta General de Accionistas celebrada el 13 de abril de 2018, así como la distribución de una cantidad a cuenta del dividendo correspondiente al ejercicio 2018 acordada el 23 de octubre de 2018 por el Consejo de Administración, todo ello en el marco de la segunda edición del sistema "Iberdrola Retribución Flexible" del ejercicio 2018.
- El 8 de febrero de 2019 la Sociedad remitió el balance energético correspondiente al ejercicio 2018.
- Con fecha 19 de febrero de 2019 Iberdrola comunicó a la CNMV el acuerdo para llevar a cabo un programa de recompra de acciones propias de conformidad con la autorización conferida por la Junta General de Accionistas celebrada el 13 de abril de 2018 bajo el punto doce del orden del día. Hasta el 14 de junio de 2019, fecha de finalización del mismo, la Sociedad adquirió un total de 129.078.807 acciones propias, representativas del 1,980 %.
- Con fecha 20 de febrero de 2019 la Sociedad remitió a la CNMV la presentación de resultados correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018.
- Por otro lado, con fecha 26 de febrero, la Sociedad presentó la actualización de las Perspectivas para el período 2018-2022.
- El 6 de marzo de 2019 se puso en conocimiento de la CNMV que Iberdrola España, S.A. (Sociedad Unipersonal), Iberdrola Distribución Eléctrica, S.A.

(Sociedad Unipersonal) e Iberdrola Generación, S.A. (Sociedad Unipersonal), todas ellas pertenecientes al grupo Iberdrola y actuando como sociedades cedentes, alcanzaron un acuerdo con Lyntia Networks, S.A. (Sociedad Unipersonal) para la cesión del derecho de uso de parte de su red de fibra óptica oscura. Asimismo, se comunicó que el cierre de la operación quedó sujeto a la obtención de la preceptiva autorización por parte de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.

Finalmente, con fecha 6 de agosto de 2019 IBERDROLA comunicó la consumación de dicha operación de cesión del derecho de uso sobre la capacidad excedentaria de la red de fibra óptica oscura en España en favor de Lyntia Networks, S.A. (Sociedad Unipersonal), por un importe de 260,0 millones de euros.

- El 12 de abril de 2019 remitió el balance energético correspondiente al primer trimestre del ejercicio 2019.
- Con fecha 24 de abril de 2019, IBERDROLA puso en conocimiento de la CNMV que la sociedad *subholding* brasileña Neoenergía, S.A. (“Neoenergía”) (52,45 % propiedad de Iberdrola, S.A.) había comunicado la adopción, por parte de su Consejo de Administración, de los acuerdos necesarios para el inicio de la operación de salida a bolsa de dicha compañía en Brasil. Con fecha 30 de abril de 2019, se comunicó la aprobación por parte de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Neoenergía de los acuerdos relacionados con la mencionada salida a bolsa. Posteriormente, con fecha 7 de junio de 2019 IBERDROLA comunicó la publicación del anuncio del registro de la oferta pública de venta de acciones de Neoenergía conforme a la legislación brasileña. Finalmente, el 28 de junio de 2019 la Sociedad puso en conocimiento de la CNMV la fijación del precio definitivo de las acciones de Neoenergía en la oferta pública de venta en Brasil en la cantidad de 15,65 reales brasileños, equivalentes a 3,576 euros por acción.

- Por otro lado, con fecha 24 de abril de 2019, IBERDROLA publicó el documento informativo relativo a los términos y condiciones de la primera edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” correspondiente al ejercicio 2019.
- El 25 de abril de 2019 la Sociedad remitió a la CNMV la presentación de resultados correspondiente al primer trimestre del ejercicio 2019.
- Por otra parte, el 17 de junio, junto con la comunicación de la finalización del programa de recompra de acciones, se puso en conocimiento de la CNMV que a fecha 13 de junio de 2019, IBERDROLA adquirió un total de 5.950.803 acciones propias (representativas de, aproximadamente, el 0,091 % del capital) a través de la liquidación a su vencimiento de ciertos derivados sobre acciones propias contratados por la Sociedad. Este número de acciones, sumado a las adquiridas en la ejecución del programa de recompra, es suficiente para cumplir con los objetivos de la reducción de capital social.
- Con fecha 18 de junio de 2019 IBERDROLA puso en conocimiento de la CNMV la ejecución de la reducción de capital mediante la amortización de acciones propias aprobada por la Junta General de Accionistas, cuya inscripción en el Registro Mercantil de Bizkaia tuvo lugar el 20 de junio.
- Con fecha 20 de junio de 2019 se comunicó que IBERDROLA, Iberdrola Generación, S.A. (Sociedad Unipersonal) e Iberdrola Generación España, S.A. (Sociedad Unipersonal), actuando como sociedades cedentes, habían alcanzado un acuerdo con Pavilion Energy Trading & Supply Pte. Ltd. (“Pavilion”) para la cesión de su posición contractual en su cartera de contratos de suministro de gas natural licuado a largo plazo, de transporte marítimo y uso de infraestructuras gasistas, así como otros contratos accesorios relacionados con el suministro de gas natural licuado. El importe de la operación alcanza los 115 millones de euros.

- El 2 de julio de 2019 IBERDROLA publicó el complemento al documento informativo relativo a la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" correspondiente al ejercicio 2019.

Posteriormente, con fecha 25 de julio de 2019 la Sociedad comunicó la ejecución del aumento de capital liberado aprobado por la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 29 de marzo de 2019, así como el pago complementario del dividendo correspondiente al ejercicio 2018, todo ello en el marco de la primera edición del sistema de dividendo opciones "Iberdrola Retribución Flexible" del ejercicio 2019.

- El 12 de julio de 2019 la Sociedad remitió el balance energético correspondiente al primer semestre del ejercicio 2019.
- El 24 de julio de 2019 la Sociedad remitió a la CNMV la presentación de resultados correspondiente al primer semestre del ejercicio 2019.
- IBERDROLA puso en conocimiento de la CNMV, con fecha 11 de agosto de 2019, la suscripción de un acuerdo por parte de ScottishPower Renewables (UK) Limited, sociedad filial de la cabecera del negocio renovable del grupo Iberdrola en el Reino Unido, ScottishPower Renewable Energy Ltd., para la adquisición, por parte de la compañía Bilbao Offshore Holding, Ltd., de una participación del 40% en el capital social de East Anglia One Ltd., sociedad titular del proyecto eólico marino East Anglia One en el Reino Unido. Se informó, asimismo, que ScottishPower Renewables (UK) Limited continuará manteniendo el control de East Anglia One, Ltd. y prestará los servicios necesarios para finalizar la construcción, así como los de operación y mantenimiento requeridos para la explotación del proyecto.

Con fecha 2 de septiembre de 2019, una vez obtenida la preceptiva autorización por parte de The Crown Estate, IBERDROLA comunicó la consumación de dicha operación de venta de una participación minoritaria en el capital de East

Anglia One Ltd., sociedad titular del proyecto eólico marino East Anglia One.

- El 15 de octubre de 2019 la Sociedad remitió el balance energético correspondiente a los nueve meses del ejercicio 2019.
  - El 30 de octubre de 2019 la Sociedad publicó el complemento al documento informativo relativo a los términos y condiciones de la segunda edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" correspondiente al ejercicio 2019. Posteriormente, con fecha 7 de enero de 2020 IBERDROLA publicó un complemento adicional a dicho documento informativo.
- Además, con fecha 18 de diciembre de 2019, IBERDROLA comunicó la ratificación, por parte del Consejo de Administración, del acuerdo relativo a la distribución de una cantidad a cuenta del dividendo correspondiente al ejercicio 2019. Posteriormente, con fecha 30 de enero de 2020, Iberdrola cerró la ejecución del aumento de capital liberado aprobado por la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de marzo de 2019, así como la distribución de una cantidad a cuenta del dividendo correspondiente al ejercicio 2019 acordada el 29 de octubre de 2019 por el Consejo de Administración, todo ello en el marco de la segunda edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" del ejercicio 2019.
- El mismo 30 de octubre de 2019 la Sociedad remitió a la CNMV la presentación de resultados correspondiente a los nueve meses del ejercicio 2019.

- Con fecha 17 de diciembre de 2019 la Sociedad puso en conocimiento de la CNMV el acuerdo del Consejo de Administración relativo al ofrecimiento a los trabajadores del grupo Iberdrola en España de la posibilidad de recibir voluntariamente en acciones de Iberdrola toda o parte de la retribución variable anual correspondiente al ejercicio 2019. Dicha entrega de acciones a los empleados se enmarca dentro de la política retributiva general de la Sociedad.

- Con fecha 19 de diciembre de 2019 la Compañía publicó el calendario financiero correspondiente al ejercicio 2020.

### Junta General de Accionistas

El Consejo de Administración de Iberdrola, en su reunión de 19 de febrero de 2019, acordó convocar la Junta General de Accionistas para su celebración el día 29 de marzo de 2019, en primera convocatoria, o el día 30 de marzo de 2019, en segunda convocatoria. Adicionalmente, se aprobó el pago de una prima de asistencia de 0,005 euros brutos por acción a los accionistas presentes o representados en la Junta General de Accionistas.

El anuncio de convocatoria de la Junta General de Accionistas fue publicado por la Sociedad en la página web corporativa ([www.iberdrola.com](http://www.iberdrola.com)) y en el Boletín Oficial del Registro Mercantil con fecha 22 de febrero de 2019.

En esa misma fecha, se remitió a la CNMV el Informe anual de gobierno corporativo, el Informe sobre remuneraciones de los consejeros y la Información financiera correspondiente al ejercicio 2018.

El 29 de marzo de 2019 se celebró la Junta General de Accionistas de la Sociedad, en primera convocatoria, con un quórum del 74,12 % del capital social (12,72 % presente y 61,40 % representado), resultando aprobadas todas y cada una de las propuestas de acuerdo incluidas en el orden del día, las cuales se detallan a continuación:

### Acuerdos relativos a las cuentas anuales y a la gestión social

- Aprobación de las cuentas anuales del ejercicio 2018.
- Aprobación de los informes de gestión del ejercicio 2018.
- Aprobación del estado de información no financiera del ejercicio 2018.
- Aprobación de la gestión social y de la actuación del Consejo de Administración durante el ejercicio 2018.

### Acuerdos relativos al Sistema de gobierno corporativo

- Modificación del preámbulo y de los artículos 4, 6, 7, 8, 22, 32, 33, 34 y 49 de los *Estatutos Sociales* con el fin de reflejar el propósito y los valores del grupo Iberdrola, formalizar su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aprobados por la Organización de las Naciones Unidas y mejorar la redacción empleando lenguaje inclusivo.
- Modificación de los artículos 37 y 41 de los *Estatutos Sociales* para reflejar el cambio de nombre de la Comisión de Responsabilidad Social Corporativa, que actualmente se denomina Comisión de Desarrollo Sostenible.

### Acuerdos relativos a retribuciones

- Aprobación de la propuesta de aplicación del resultado y de distribución del dividendo correspondiente al ejercicio 2018, cuyo pago complementario se llevará a cabo en el marco del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible".
- Aprobación de un primer aumento de capital liberado por un valor de mercado de referencia máximo de 1.520 millones de euros con el objeto de implementar el sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible".
- Aprobación de un segundo aumento de capital liberado por un valor de mercado de referencia máximo de 1.235 millones de euros con el objeto de implementar el sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible".
- Aprobación de una reducción de capital mediante la amortización de un máximo de 280.457.000 acciones propias (4,30 % del capital social).
- Votación consultiva del *Informe anual sobre remuneraciones de los consejeros* correspondiente al ejercicio 2018.

### Acuerdos relativos al Consejo de Administración

- Nombramiento de doña Sara de la Rica Goiricelaya como consejera independiente.

- xiii. Ratificación del nombramiento por cooptación y reelección de don Xabier Sagredo Ormaza como consejero independiente.
- xiv. Reelección de doña María Helena Antolín Raybaud como consejera independiente.
- xv. Reelección de don José W. Fernández como consejero independiente.
- xvi. Reelección de doña Denise Holt como consejera independiente.
- xvii. Reelección de don Manuel Moreu Munaiz como consejero independiente.
- xviii. Reelección de don Ignacio Sánchez Galán como consejero ejecutivo.
- xix. Determinación del número de miembros del Consejo de Administración en catorce.

#### **Acuerdo relativo a asuntos generales**

- xx. Delegación de facultades para la formalización y elevación a público de los acuerdos que se adopten.

#### **Consejo de Administración**

La Sociedad comunicó, con fecha 19 de febrero de 2019, los acuerdos relativos a la modificación en la composición de las comisiones consultivas y en los cargos del Consejo de Administración:

- i. Recalificación de don Xabier Sagredo Ormaza como consejero independiente. A tal fin, el Consejo de Administración tomó razón de la dimisión del señor Sagredo Ormaza y acordó su designación, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y mediante el sistema de cooptación, como consejero independiente.
- ii. Nombramiento, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos, de don Xabier Sagredo Ormaza como nuevo presidente de la Comisión de Auditoría y Supervisión del Riesgo, en sustitución de doña Georgina Yamilet Kessel Martínez, tras el vencimiento de su cargo.
- iii. Reelección de don José Walfredo Fernández como vocal de la Comisión de Auditoría y Supervisión del Riesgo, de doña María Helena Antolín Raybaud y de don Iñigo Víctor de Oriol Ibarra como vocales de la Comisión de Nombramientos, así como de doña Inés

Macho Stadler como vocal de la Comisión de Retribuciones, en todos los casos a propuesta de la Comisión de Nombramientos.

Con fecha 28 de marzo de 2019 el consejero don Ángel Jesús Acebes Paniagua presentó su dimisión al cargo de consejero de la Sociedad.

Iberdrola comunicó, con fecha 29 de marzo de 2019, la adopción por parte de la Junta General de Accionistas de los siguientes acuerdos relativos a la composición del Consejo de Administración.

- i. Nombramiento de doña Sara de la Rica Goiricelaya como consejera independiente, por el plazo estatutario de cuatro años.
- ii. Ratificación del nombramiento por cooptación y reelección de don Xabier Sagredo Ormaza como consejero independiente, por el plazo estatutario de cuatro años.
- iii. Reelección de doña María Helena Antolín Raybaud, de don José Walfredo Fernández, de doña Denise Mary Holt y de don Manuel Moreu Munaiz como consejeros independientes, todos ellos por el plazo estatutario de cuatro años.
- iv. Reelección de don José Ignacio Sánchez Galán como consejero ejecutivo, por el plazo estatutario de cuatro años.

El Consejo de Administración, en su sesión celebrada también con fecha 29 de marzo de 2019, aprobó, a propuesta o previo informe de la Comisión de Nombramientos, los acuerdos que se citan a continuación en relación con los cargos del Consejo de Administración y de sus comisiones:

- i. Reelección de don José Ignacio Sánchez Galán como presidente y consejero delegado.
- ii. Reelección del señor Sánchez Galán y de don Manuel Moreu Munaiz como miembros de la Comisión Ejecutiva Delegada y la fijación en cuatro del número de miembros de este órgano.
- iii. Nombramiento de doña Sara de la Rica Goiricelaya como vocal de la Comisión de Nombramientos, con objeto de cubrir la vacante dejada por el señor Acebes Paniagua.

El Consejo de Administración, en reunión celebrada el 24 de abril de 2019, acordó, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos, los

siguientes acuerdos en relación con cargos en comisiones consultivas:

- i. Nombramiento de doña Sara de la Rica Goiricelaya como miembro de la Comisión de Desarrollo Sostenible, en sustitución de don Anthony L. Gardner.
- ii. Nombramiento de don Anthony L. Gardner como miembro de la Comisión de Nombramientos, en sustitución de la señora de la Rica Goiricelaya.

### Sistema de gobierno corporativo

Iberdrola mantiene permanentemente actualizado su Sistema de gobierno corporativo, conjunto normativo integrado por los *Estatutos Sociales*, el *Propósito y Valores del grupo Iberdrola*, las *políticas corporativas*, las normas de gobierno de los órganos sociales y de otras funciones y comités internos y el cumplimiento de la Sociedad. En su elaboración se han tenido en cuenta las recomendaciones de buen gobierno de reconocimiento general en los mercados internacionales.

El desarrollo, revisión y mejora continua de las normas de gobierno corporativo responde a la estrategia que la Sociedad y las sociedades integradas en el Grupo IBERDROLA vienen siguiendo desde hace años.

En este sentido, el 19 de febrero de 2019 el Consejo de Administración de IBERDROLA acordó una reforma de su Sistema de gobierno corporativo con objeto de: (i) revisar su ideario corporativo, formulando el nuevo *Propósito y Valores del grupo Iberdrola*, en sustitución de la *Misión, Visión y Valores del grupo Iberdrola*; y (ii) realizar la revisión anual de las políticas de riesgos.

Con fecha 28 de marzo de 2019, el Consejo de Administración aprobó una reforma del Sistema de gobierno corporativo de la Sociedad con la finalidad de: (i) incorporar las recomendaciones de la *Guía Técnica 1/2019 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, sobre comisiones de nombramientos y retribuciones*; (ii) introducir varias mejoras puntuales en el ámbito de la ciber-resiliencia; (iii) actualizar y desarrollar el contenido de la *Política de calidad* para reflejar las nuevas directrices estratégicas de calidad del grupo

Iberdrola; así como (iv) introducir otras mejoras técnicas.

El 29 de marzo de 2019 la Junta General de Accionistas de la Sociedad aprobó una reforma de los *Estatutos Sociales* con la finalidad de: (i) reflejar el propósito y los valores del grupo Iberdrola, formalizar su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aprobados por la Organización de las Naciones Unidas e introducir otras mejoras de redacción; y (ii) reflejar el cambio de nombre de la Comisión de Responsabilidad Social Corporativa, que actualmente se denomina Comisión de Desarrollo Sostenible.

El Consejo de Administración, con fecha 24 de abril de 2019, aprobó una nueva revisión del Sistema de gobierno corporativo con objeto de: (i) actualizar el contenido de varias políticas de desarrollo sostenible para formalizar el compromiso con la excelencia en la seguridad de personas y activos y para incluir más referencias a la contribución con los ODS; (ii) añadir mejoras técnicas en el *Código ético*, en el *Reglamento de la Unidad de Cumplimiento* y en el *Reglamento interno de conducta en los Mercados de Valores*; y (iii) revisar la descripción de la estructura societaria y de gobierno del grupo recogido en varias normas del Sistema de gobierno corporativo.

Finalmente, con fecha 17 de diciembre de 2019, el Consejo de Administración aprobó la última reforma del año al Sistema de gobierno corporativo con objeto de incorporar las siguientes novedades: (i) adaptar la *Política general de gobierno corporativo* para mostrar una visión más general de la estrategia de gobierno corporativo del grupo Iberdrola; (ii) simplificar y homogeneizar la regulación del Programa de bienvenida dirigido a consejeros y a miembros de las comisiones; (iii) actualizar el contenido de la *Política de innovación* para reflejar la estrategia de innovación digital; (iv) incorporar la emisión de un informe previo en relación con la creación o adquisición de participaciones en entidades domiciliadas en países incluidos en la lista negra de jurisdicciones no cooperadoras de la Unión Europea, por parte de la Comisión de

Auditoría y Supervisión del Riesgo, en coherencia con lo previsto en la Política fiscal corporativa; y (v) actualizar el contenido de las *Normas internas para el tratamiento de la información privilegiada* para adaptarlas a lo previsto en el *Reglamento interno de conducta en los Mercados de Valores*.

Todos los documentos que integran el Sistema de gobierno corporativo están publicados (en su versión íntegra o resumida), tanto en castellano como en inglés, en la página web corporativa [www.iberdrola.com](http://www.iberdrola.com), en la que también se ofrece la posibilidad de descargarlos para su consulta a través de un lector de libros electrónicos o de cualquier otro dispositivo móvil.

### Transparencia informativa

Uno de los principios básicos que sustentan las prácticas de gobierno corporativo de Iberdrola es el de propiciar la máxima transparencia en la información, financiera y no financiera, facilitada a accionistas, inversores y mercados. En este sentido, durante el ejercicio 2019 se ha venido manteniendo un alto nivel de actividad informativa de cara a los inversores institucionales y los analistas financieros.

### On Line Accionistas (OLA)

Desde enero de 2012 está habilitado el sistema interactivo On Line Accionistas (OLA), disponible en la página web corporativa, que permite a los accionistas además de consultar y solicitar la información que se relaciona en la *Política de comunicación y contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto*, participar activamente en encuentros con representantes de la Sociedad designados por el Consejo de Administración o su presidente y consejero delegado, celebrados por vía telemática, sobre cuestiones de gobierno corporativo y otras relevantes para la vida de la Sociedad con impacto en los grupos de interés y en las comunidades y territorios en los que actúa la Sociedad.

### Información sobre la existencia de casos de corrupción del ejercicio

A través de los buzones éticos la compañía no ha sido informada de ningún caso de corrupción que haya sido confirmado en el ejercicio. Tampoco a través de los cauces legales correspondientes de sus Servicios Jurídicos la compañía tiene constancia de que se hayan producido resoluciones judiciales en esta materia durante el período de reporte. Tampoco se ha registrado ningún incidente a través de los buzones habilitados al efecto que haya motivado la cancelación de pedidos o contratos con proveedores del grupo.

El grupo Iberdrola está colaborando con la Administración de Justicia en el esclarecimiento de las circunstancias relativas a la contratación de la compañía Cenyte, para hacer efectivas las responsabilidades a que, en su caso, hubiera lugar, así como para defender su buen nombre y reputación.

De la revisión y análisis de los procesos internos, que se han efectuado con ayuda de expertos independientes y de conformidad con el Sistema de gobierno corporativo y de cumplimiento del Grupo, no se ha puesto de manifiesto ninguna vulneración ni de los sistemas de control interno, ni del Código ético ni de cualesquiera otras normas o procedimientos. Por tanto, el impacto de estos hechos, de existir, se circunscribiría al ámbito reputacional.

## CNMV: Hechos Relevantes desde octubre a diciembre de 2019

Fecha	Hecho	Nº Registro
15/10/2019	La Sociedad remite el Balance energético correspondiente a los nueve meses de 2019.	282594
30/10/2019	La Sociedad remite los términos y condiciones de la segunda edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" de 2019.	283007
30/10/2019	La sociedad remite información sobre los resultados del tercer trimestre de 2019.	283015
30/10/2019	Presentación de Resultados correspondiente a los nueve meses 2019	283018
17/12/2019	Publicación del ofrecimiento de acciones de Iberdrola a los empleados del grupo Iberdrola en España como parte de la retribución variable anual del ejercicio 2019	284576
18/12/2019	Ratificación del acuerdo relativo a la distribución de una cantidad a cuenta del dividendo del ejercicio 2019 en el marco de la segunda edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible".	284809
19/12/2019	La Sociedad remite el Calendario Financiero 2020.	284850



## Glosario de términos

---

<b>Medidas Alternativas de Rendimiento</b>	<b>Definición</b>
Capitalización bursátil	Número de acciones al cierre del periodo x cotización al cierre del periodo
Beneficio por acción	Beneficio neto del trimestre / número de acciones al cierre del periodo
PER	Cotización al cierre del periodo / Beneficio por acción de los cuatro últimos trimestres
Precio / Valor en libros	Capitalización bursátil/Patrimonio neto de la sociedad dominante
Rentabilidad por dividendo (%)	Dividendos pagados en los últimos 12 meses y prima de asistencia / cotización cierre del periodo
Margen Bruto	Importe neto de la cifra de negocios - Aprovisionamientos
Gasto Operativo Neto	Gasto personal- Gasto de personal activados + Servicios exteriores - Otros ingresos de explotación
Gasto Operativo Neto /Margen Bruto	Gasto Operativo Neto /Margen Bruto
Gasto de Personal Neto	Gastos de personal - Gastos de personal activados
Servicios Exteriores Netos	Servicios exteriores - Otros ingresos de explotación
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	Beneficio de explotación + Amortizaciones y provisiones
Beneficio Bruto de Explotación ajustado (EBITDA ajustado)	Beneficio Bruto de explotación (EBITDA) ajustado por las provisiones para planes de eficiencia
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	Beneficio de explotación
Resultado Financiero	Ingreso Financiero - Gasto Financiero
Resultados de Activos no corrientes	Beneficios en enajenación de activos no corrientes - Pérdidas en enajenación de activos no corrientes
ROE	Beneficio neto de los cuatro últimos trimestres/Patrimonio neto medio
Apalancamiento financiero	Deuda Financiera Neta/(Deuda Financiera Neta + Patrimonio neto)
Patrimonio Neto ajustado	Patrimonio neto ajustado por el valor de mercado de los acumuladores sobre autocartera
Deuda Financiera Bruta	Deuda financiera (préstamos y otros) +Instrumentos de capital con características de pasivo financiero+ Instrumentos derivados pasivos de deuda
Deuda Financiera Neta	Deuda financiera bruta - Instrumentos derivados activos de deuda -Otros créditos a corto plazo (*) -Efectivo y otros medios equivalentes
Deuda Financiera Neta ajustada	Deuda financiera neta ajustada por el valor de mercado de los acumuladores sobre autocartera
Deuda Financiera Neta /Recursos Propios	Deuda financiera neta/Patrimonio neto
Deuda Financiera Neta /EBITDA	Deuda financiera neta /EBITDA de los cuatro últimos trimestres
Fondos Generados en Operaciones (FFO)	Ver apartado " Fondos generados en operaciones" del folleto

\* Incluido dentro de "Otras inversiones financieras corrientes" en Balance

<b>Medidas Alternativas de Rendimiento</b>	<b>Definición</b>
Fondos Generados en Operaciones ajustado (FFO ajustado)	Fondos Generados en Operaciones ajustados por las provisiones para planes de eficiencia
Fondos Generados en Operaciones (FFO) / Deuda financiera neta	FFO de los cuatro últimos trimestres/deuda financiera neta
Flujo de caja operativo neto por acción	FFO ajustado del trimestre/numero de acciones al cierre del periodo
Cash Flow Retenido (RCF) / Deuda financiera neta	RCF de los cuatro últimos trimestres/deuda financiera neta



Descárgate la app IBERDROLA Relación con Inversores:



Disponible en  
**Google Play**



Disponible en  
**App Store**  
(iPad)



Disponible en  
**App Store**  
(iPhone)

IBERDROLA, S.A.  
Relaciones con inversores  
Tel.: 00 34 91 784 2804  
Fax: 00 34 91 784 2064  
investor.relations@iberdrola.es