

Presentación de Resultados

2020

24 de febrero 2021



IBERDROLA

| EVENTO
SOSTENIBLE



Comprometidos con los



Aviso Legal

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2020. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Con excepción de la información financiera contenida en este documento (que ha sido extraída de las cuentas anuales de Iberdrola, S.A. correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020, auditadas por KPMG Auditores, S.L.), la información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre; (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE; (iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo; (iv) el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre; y (v) su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la *Securities Act* de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (*depository receipts*), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (*International Financial Reporting Standards*, IFRS o "NIIF"). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. ("Avangrid") o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (*United States Generally Accepted Accounting Principles*, "U.S. GAAP"), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información sobre los resultados financieros de Avangrid para el ejercicio 2020, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Avangrid el 24 de febrero de 2021, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.avangrid.com) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (*Securities and Exchange Commission*, "SEC") (www.sec.gov).

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las *Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento* publicadas por la *European Securities and Markets Authority* el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía para el ejercicio 2020, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 9 de febrero de 2021, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.ri.neoenergia.com) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (*Comissão de Valores Mobiliários*, "CVM") (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera," "anticipa," "cree," "pretende," "estima" y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Índice

1. Magnitudes básicas gestionadas	4
2. Impacto del COVID-19	12
3. Hechos más destacados del período	15
4. Evolución operativa del período	20
5. Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada	35
6. Resultados por negocios	41
7. Análisis del Balance	51
8. Tablas de resultados	61
Balance de Situación 2020	62
Cuenta de Pérdidas y Ganancias	64
Cuenta de resultados por negocios	65
Negocio de Redes	66
Negocio de Renovables	67
Negocio de Generación y Clientes	68
Resultados Trimestrales	69
Estado de origen y aplicación de fondos	70
9. Evolución bursátil	71
10. Regulación	73
11. Iberdrola y la Sostenibilidad	78
12. Glosario de términos	112

Magnitudes básicas gestionadas

Redes

RAB (Moneda local)		Diciembre 2020	Diciembre 2019
España	(MM EUR)	9,3	9,2
Reino Unido	(MM GBP)	6,9	6,7
Estados Unidos	(MM USD)	10,9	10,4
Brasil	(MM BRL)	26,5	21,5

Energía Distribuida

ELECTRICIDAD (GWh)	12M 2020	12M 2019	vs. 2019
España	88.390	93.509	-5,5%
Reino Unido	31.738	33.711	-5,9%
Estados Unidos	38.012	38.441	-1,1%
Brasil	66.857	67.879	-1,5%
Total	224.998	233.541	-3,7%
GAS (GWh)			
Estados Unidos	59.134	64.234	-7,9%
Total	59.134	64.234	-7,9%

Puntos suministro gestionados

ELECTRICIDAD (Millones)	12M 2020	12M 2019	vs. 2019
España	11,21	11,15	0,6%
Reino Unido	3,54	3,53	0,3%
Estados Unidos	2,27	2,26	0,3%
Brasil	14,28	14,05	1,6%
Total Electricidad	31,30	30,99	1,0%
GAS (Millones)			
EE.UU.	1,02	1,02	0,6%
Total Gas	1,02	1,02	0,6%
TOTAL PUNTOS DE SUMINISTRO	32,32	32,01	1,0%

Nota: A efectos operativos no se está aplicando la IFRS 11 (ver explicación evolución operativa).
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Generación y Clientes

Total Grupo

	12M 2020	12M 2019	vs. 2019
Producción neta (GWh)	162.842	151.758	7,3%
Producción propia	123.463	114.250	8,1%
Renovables	67.846	59.072	14,9%
Eólica terrestre	39.183	37.216	5,3%
Eólica marina	4.380	2.211	98,0%
Hidroeléctrica	22.034	17.941	22,8%
Minihidroeléctrica	682	618	10,3%
Solar y otras	1.568	1.086	44,3%
Nuclear	24.316	23.738	2,4%
Ciclos Combinados de Gas	24.513	22.266	10,1%
Cogeneración	6.550	8.825	-25,8%
Carbón	237	349	-32,0%
Producción para terceros	39.378	37.508	5,0%
Renovables	218	227	-3,9%
Eólica terrestre	218	227	-3,9%
Ciclos Combinados de Gas	39.160	37.281	5,0%
Capacidad instalada (MW)	55.111	52.082	5,8%
Capacidad propia	47.965	45.702	5,0%
Renovables	34.820	31.939	9,0%
Eólica terrestre	18.471	16.787	10,0%
Eólica marina	1.258	964	30,5%
Hidroeléctrica	12.864	12.864	-
Minihidroeléctrica	303	306	-0,8%
Solar (dc) y otras	1.923	1.018	88,9%
Nuclear	3.177	3.177	-
Ciclos Combinados de Gas	8.777	8.377	4,8%
Cogeneración	1.191	1.335	-10,8%
Carbón	-	874	-100,0%
Capacidad para terceros	7.146	6.380	12,0%
Renovables	103	103	-
Eólica terrestre	103	103	-
Ciclos Combinados de Gas	7.043	6.277	12,2%
Clientes de electricidad (Nº mill.)	12,84	12,89	-0,4%
Clientes de gas (Nº mill.)	3,01	2,94	2,4%
Suministros de gas (GWh)	55.624	63.714	-12,7%
Almacenamiento de gas (bcm)	0,13	0,13	-

Nota: A efectos operativos no se está aplicando la IFRS 11 (ver explicación evolución operativa).
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

España

	12M 2020	12M 2019	vs. 2019
Producción neta (GWh)	59.854	58.474	2,4%
Renovables	25.919	22.191	16,8%
Eólica terrestre	11.617	12.491	-7,0%
Hidroeléctrica	13.111	9.082	44,4%
Minihidroeléctrica	682	618	10,3%
Solar y otras	509	0	N/A
Nuclear	24.316	23.738	2,4%
Ciclos Combinados de Gas	7.216	9.697	-25,6%
Cogeneración	2.166	2.500	-13,4%
Carbón	237	349	-32,0%
Capacidad instalada (MW)	26.635	26.624	0,0%
Renovables	17.411	16.526	5,4%
Eólica terrestre	6.292	6.005	4,8%
Hidroeléctrica	9.715	9.715	-
Minihidroeléctrica	303	306	-0,8%
Solar (dc) y otras	1.100	500	120,0%
Nuclear	3.177	3.177	-
Ciclos Combinados de Gas	5.695	5.695	-
Cogeneración	353	353	-
Carbón	-	874	-100,0%
Clientes de electricidad (Nº mill.)	10,01	10,08	-0,6%
Clientes de gas (Nº mill.)	1,10	1,05	4,6%
Suministros de gas (GWh)	30.861	37.574	-17,9%
Usuarios	14.583	16.727	-12,8%
Ciclos combinados de gas	16.278	20.846	-21,9%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Reino Unido

	12M 2020	12M 2019	vs. 2019
Producción neta (GWh)	6.677	4.640	43,9%
Renovables	6.677	4.640	43,9%
Eólica terrestre	3.581	3.706	-3,4%
Eólica marina	3.097	934	231,4%
Capacidad instalada (MW)	2.858	2.520	13,4%
Renovables	2.858	2.520	13,4%
Eólica terrestre	1.950	1.906	2,3%
Eólica marina	908	614	47,9%
Solar (dc) y otras	6	-	N/A
Clientes de electricidad (Nº mill.)	2,83	2,82	0,4%
Clientes de gas (Nº mill.)	1,91	1,89	1,1%
Suministros de gas (GWh)	24.762	26.140	-5,3%

EE.UU.

	12M 2020	12M 2019	vs. 2019
Producción neta (GWh)	22.122	20.959	5,6%
Renovables	19.371	17.478	10,8%
Eólica terrestre	18.930	16.953	11,7%
Hidroeléctrica	120	179	-33,0%
Solar y otras	321	346	-7,3%
Ciclos Combinados de Gas	6	3	88,2%
Cogeneración	2.745	3.477	-21,0%
Capacidad instalada (MW)	8.822	8.361	5,5%
Renovables	7.982	7.521	6,1%
Eólica terrestre	7.721	7.259	6,4%
Hidroeléctrica	118	118	-
Solar (dc) y otras	143	143	-
Ciclos Combinados de Gas	204	204	-
Cogeneración	636	636	-

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

México

	12M 2020	12M 2019	vs. 2019
Producción neta (GWh)	57.517	51.013	12,7%
Producción propia	18.138	13.505	34,3%
Renovables	1.658	1.424	16,4%
Eólica terrestre	929	693	34,0%
Solar y otras	729	731	-0,2%
Ciclos Combinados de Gas	14.841	9.233	60,7%
Cogeneración	1.640	2.848	-42,4%
Producción para terceros	39.378	37.508	5,0%
Renovables	218	227	-3,9%
Eólica terrestre	218	227	-3,9%
Ciclos Combinados de Gas	39.160	37.281	5,0%
Capacidad instalada (MW)	10.673	9.532	12,0%
Capacidad propia	3.527	3.152	11,9%
Renovables	1.222	860	42,1%
Eólica terrestre	579	492	17,8%
Solar (dc) y otras	642	368	74,4%
Ciclos Combinados de Gas	2.103	1.946	8,1%
Cogeneración	202	346	-41,6%
Capacidad para terceros	7.146	6.380	12,0%
Renovables	103	103	-
Eólica terrestre	103	103	-
Ciclos Combinados de Gas	7.043	6.277	12,2%

Brasil

	12M 2020	12M 2019	vs. 2019
Producción neta (GWh)	13.122	14.007	-6,3%
Renovables	10.681	10.674	0,1%
Eólica terrestre	1.878	1.993	-5,8%
Hidroeléctrica	8.803	8.680	1,4%
Ciclos Combinados de Gas	2.440	3.334	-26,8%
Capacidad instalada (MW)	4.079	4.079	-
Renovables	3.546	3.546	-
Eólica terrestre	516	516	-
Hidroeléctrica	3.031	3.031	-
Ciclos Combinados de Gas	533	533	-

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Iberdrola Energía Internacional (IEI)*

	12M 2020	12M 2019	vs. 2019
Producción neta (GWh)	3.550	2.665	33,2%
Renovables	3.540	2.665	32,8%
Eólica terrestre	2.249	1.379	63,1%
Eólica marina	1.283	1.277	0,4%
Solar y otras	8	9	-3,7%
Ciclos Combinados de Gas	10	-	N/A
Capacidad instalada (MW)	2.038	965	111,1%
Renovables	1.795	965	85,9%
Eólica terrestre	1.414	609	132,0%
Eólica marina	350	350	-
Solar (dc) y otras	31	6	405,2%
Ciclos Combinados de Gas	243	-	N/A
Clientes de electricidad (Nº mill.) (*)	0,74	0,60	23,0%
Clientes de gas (Nº mill.) (*)	0,26	0,20	32,2%
Suministros de gas (GWh)	1.396	634	120,2%

* Antes Resto del Mundo

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Datos Bursátiles

		12M 2020	12M 2019
Capitalización Bursátil	MM€	74.296	58.404
Beneficio por acción (6.350.061.000 acc. a 31/12/2020 y 6.362.072.000 acc. a 31/12/2019)	€	0,55	0,53
Flujo de caja operativo neto por acción	€	1,29	1,27
P.E.R.	Veces	21,19	17,20
Precio/V. libros (capitalización sobre VNC a cierre periodo)	Veces	2,11	1,55

Datos Económico Financieros(*)

Cuenta de Resultados		12M 2020	12M 2019
Cifra de Ventas	M €	33.145,1	36.437,9
Margen Bruto	M €	16.145,1	16.263,4
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	M €	10.010,2	10.104,0
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	M €	5.536,3	5.877,2
Beneficio Neto	M €	3.610,7	3.466,4
Gasto Operativo Neto / Margen Bruto	%	26,7%	26,6%
Balance		Dic. 2020	Dic. 2019
Total Activos	M €	122.518	122.369
Patrimonio Neto	M €	47.219	47.195
Deuda Financiera Neta	M €	35.925	38.140
Deuda Financiera Neta Ajustada	M €	35.142	37.537
ROE	%	9,69	9,17
Apalancamiento Financiero (Deuda Financiera Neta/(Deuda Financiera Neta+Patrimonio Neto))	%	43,2	44,7
Deuda Financiera Neta /Patrimonio Neto	%	76,1	80,8

(*) Los términos financieros están definidos en el "Glosario de Términos" del presente documento

Otros

		12M 2020	12M 2019
Inversiones brutas	M €	9.245,9	8.157,7
Número de empleados	Nº	36.915	35.120

Calificación crediticia de Iberdrola

Agencia	Calificación (*)	Perspectiva (*)
Moody's	Baa1 (15/06/2012)	Estable (14/03/2018)
Fitch IBCA	BBB+ (02/08/2012)	Estable (25/03/2014)
Standard & Poors	BBB+ (22/04/2016)	Estable (22/04/2016)

* Fecha de último cambio

Impacto del COVID-19

Durante la crisis del COVID-19, el Grupo Iberdrola puso en marcha una exhaustiva serie de medidas con el fin de garantizar la protección de los empleados, proveedores y clientes, así como la seguridad de suministro:

- **Empleados:** asegurando el empleo, reforzando las medidas de seguridad y protección, alcanzando un ratio de contagios más bajo que la media de nuestros mercados. Las inversiones realizadas en digitalización de procesos y plataformas permitieron que, durante el confinamiento más estricto, el 95% de los empleados de oficina estuvieran trabajando de forma remota. Para el personal de campo, se implementaron todas las acciones necesarias para mantener la distancia y limitar la interacción personal, como división de equipos y establecimiento de turnos de trabajo.

Actualmente, y a través de planes de reentrada responsables alineados con la regulación local, todos los empleados de Europa continental están de vuelta en sus puestos habituales de trabajo, mientras que se progresa en los planes de las demás geografías.

Por último, se obtuvo en el primer semestre la certificación AENOR por la excelencia en medidas anti-COVID.

- **Sociedad:** reforzando el suministro eléctrico, sobre todo en infraestructuras esenciales como centros hospitalarios, facilitando las condiciones de pago a nuestros clientes e implementando medidas de protección a los colectivos más vulnerables, a la vez que trabajamos en coordinación con las autoridades.
- **Proveedores y tejido industrial:** las acciones sobre la cadena de suministro son particularmente importantes debido al empleo generado en nuestros proveedores, especialmente por el gran esfuerzo inversor que estamos llevando a cabo. Gracias a la estrecha colaboración entre nuestros equipos, proveedores y autoridades, hemos podido continuar con las actividades de construcción, sin incidencias de mención. Las inversiones en el periodo aumentan un 13,3% hasta los 9.245,9 M

Eur, y no está habiendo impactos significativos en las fechas de puesta en marcha de los proyectos en construcción por esta causa.

Estos esfuerzos han sido reconocidos por el mercado como así se reconoce al recibir, entre otros, el reconocimiento de Merco como una de las cinco empresas de España con mayor compromiso social en la pandemia. Este reconocimiento es el resultado de las valoraciones de Expertos en Responsabilidad Social Corporativa, Analistas financieros, Periodistas de información económica, miembros del Gobierno/Administración, ONGs, Sindicatos, Asociaciones de consumidores, gestores de Redes Sociales y Población; así como de la excelencia en los indicadores de gestión que evalúa Merco y el análisis objetivo de las acciones desarrolladas durante la pandemia.

A continuación se presentan las estimaciones de los principales impactos y de potenciales riesgos, realizadas en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de este informe.

Los **principales efectos** del COVID-19 han sido, por una parte, la disminución de la demanda, cuyo impacto en algunos casos (como en Reino Unido y en Estados Unidos) la regulación vigente permite recuperar en ejercicios futuros. Por otra parte, la caída de los precios de las materias primas, que han presionado a la baja los precios spot en los mercados mayoristas, efecto que se ha visto compensado, total o parcialmente, por las compras que han realizado los negocios de comercialización libre, así como por la existencia de contratos de venta a precio fijo (PPAs).

Otros impactos han sido el retraso temporal de la revisión tarifaria de algunas de nuestras distribuidoras en Estados Unidos (que serán en parte recuperados en próximos reajustes o revisiones tarifarias), menores ingresos por conexiones del negocio de distribución en España, y menores ingresos por retrasos en la puesta en marcha de algunos proyectos.

Adicionalmente, en cuanto al gasto operativo neto, los mayores costes relacionados con la seguridad, salud y transporte de los empleados junto con las donaciones de material sanitario y otras medidas

sociales se han visto en parte compensadas por un ahorro en costes derivado de una menor actividad comercial, suspensión de viajes y otros ahorros en gastos operativos.

En conjunto, estos efectos han supuesto un menor EBITDA de 218 millones de euros.

Además, el incremento en las provisiones por insolvencias en 2020 debido al COVID-19 asciende a 124 millones de euros. El incremento deriva fundamentalmente del aumento de los saldos de las cuentas a cobrar respecto a los niveles normales, si bien se ha solicitado a los reguladores, en Reino Unido (Ofgem) y Estados Unidos, la inclusión de medidas mitigadoras de la morosidad en la próxima revisión regulatoria. Este impacto se refleja a nivel de EBIT.

El desglose de los efectos mencionados es el siguiente:

M Eur	Demanda		Morosidad	
	Redes	Generación y Clientes	Redes	Generación y Clientes
España	9	28	-	18
Reino Unido	22	43	-	65
Estados Unidos	55 ⁽¹⁾	-	8	-
México	-	11	-	-
Brasil	25	2	19	-
IEI	-	23	-	14
Total	111	107	27	97

(1) Impacto atribuido fundamentalmente al retraso en la aprobación del *rate case* de Nueva York

Hechos más destacados del período

- En 2020, el Grupo Iberdrola ha alcanzado un **Beneficio Neto reportado** de **3.610,7 M Eur** con un crecimiento del 4,2%. El **Beneficio Neto ajustado** aumenta un 9,7% hasta situarse en los **3.400,2 M Eur**.
- Los resultados del periodo se han visto afectados por la **pandemia del COVID-19**, cuyos principales impactos directos en el negocio del Grupo son la caída de la demanda y la morosidad, cuyo impacto conjunto es de 342 M Eur a nivel del EBIT, 218 M Eur y 124 M Eur respectivamente.
- A pesar de las restricciones derivadas del confinamiento por el COVID-19, sigue la aceleración de **las inversiones brutas** que crecen un 13,3% y **alcanzan una cifra récord de 9.245,9 M Eur**, fundamentalmente gracias al negocio de renovables, que aporta cerca de 1.000 MW de nueva capacidad en el trimestre y casi 3.000 MW en el último año.
- Se mantiene la **solidez financiera**, con un ratio de FFO/Deuda Neta que mejora en términos comparables en 190 p.b. respecto al cierre de 2019, hasta situarse en el 23,5%.
- La evolución media de las principales **divisas de referencia** de Iberdrola tiene un impacto a nivel EBITDA de 486,9 M Eur, siendo dicha evolución la siguiente:
 - La Libra Esterlina se ha depreciado un 1,3% hasta 0,890 por cada euro.
 - El Dólar se ha depreciado un 1,9%, hasta 1,142 por cada euro.
 - El Real brasileño se ha depreciado un 25,1%, situándose en 5,896 por cada euro.
- Las emisiones propias de CO₂ disminuyen un 13% frente al año pasado, situándose en 98 gr/KWh.

Entorno global y consideraciones generales

Respecto a la evolución de la **demanda y la producción eléctrica** del periodo en las principales zonas de actividad de la compañía, cabe señalar que:

- El **Balance Energético del sistema peninsular** en 2020 se caracteriza por el aumento de la producción hidroeléctrica (+26%), solar (+39%) y eólica (+1%) respecto al mismo periodo del año anterior frente a una disminución del carbón (-55%) y de los ciclos combinados (-25%). La nuclear se mantiene estable (0%).

En el año 2020 la demanda disminuye un 5,1% respecto al año anterior, y en términos ajustados por laboralidad y temperatura cae también un 5,1% siendo el efecto del COVID-19 la causa principal.

El 2020 cierra con un índice de producible de 1,0, y con reservas hidroeléctricas en niveles de 50,8%, frente a un índice de 0,9 y niveles de 51,0% de reservas a cierre de 2019.

- En el **Reino Unido**, la demanda eléctrica disminuye un 5,3% en el año 2020 frente al mismo periodo del año 2019, debido fundamentalmente al COVID-19. Por su parte, la demanda de gas convencional aumenta un 1,9%.
- En las áreas de gestión de **Avangrid**, en la costa Este de los Estados Unidos, la demanda eléctrica ha caído un 1,1% respecto a 2019, mientras que la demanda de gas lo ha hecho un 7,9%.
- La demanda eléctrica en las zonas de gestión de **Neoenergia** en Brasil ha descendido un 1,5%.

Hechos relevantes del Grupo Iberdrola

- El 4 de febrero de 2020, se alcanzó un acuerdo con Siemens para la **venta de la totalidad de la participación de Iberdrola en Siemens Gamesa**, representativa de un 8,07% de su capital social. La transacción se cerró y liquidó el pasado 5 de febrero, siendo el importe de la misma de 1.099,5 M Eur, equivalente a 20 euros por acción. La plusvalía registrada alcanza los 485 M Eur.
- La partida de impuestos se ha visto afectada por varios efectos relacionados con **impuestos diferidos**: por un lado, el impacto negativo del cambio de tipos en Reino Unido (154 M Eur), ya que finalmente se mantiene la tasa corporativa del 19% (estaba prevista una reducción de 2 p.p. hasta el 17% que no se ha producido), compensado parcialmente por el reconocimiento de impuestos diferidos por deterioros de años anteriores (118 M Eur). Adicionalmente, en el cuarto trimestre de 2019 se registró el impacto extraordinario positivo relativo a la tributación en Estados Unidos sobre los dividendos (124 M Eur) que afecta negativamente a la comparativa interanual.
- El 19 de noviembre, la *New York Public Service Commission* (Comisión de Servicio Público de Nueva York) aprobó el **nuevo Rate Case en el estado de Nueva York** y con una duración de 3 años. El retraso en la aprobación debido a la pandemia del Covid-19 no impactará en las cuentas de Avangrid, puesto que tendrá efecto retroactivo desde el 17 de abril de 2020. Dicho *Rate Case* incluye un ROE del 8,8%, similar al resto de *utilities* del Estado, y un incremento del RAB y de inversiones significativo, con el objetivo de mejorar la red a través del incremento de su resiliencia y su digitalización.
- A partir del tercer trimestre de 2020, el Grupo Iberdrola ha revisado el **criterio de reconocimiento del coste financiero del bono híbrido**, que hasta la fecha se presentaba junto con los minoritarios en la cuenta de resultados. El Grupo ha realizado

la interpretación de la norma contable en base a la práctica habitual del mercado y ha considerado adecuado reconocer el gasto bruto directamente en reservas. Al tratarse de un cambio de política contable, de acuerdo con la NIC 8, el cambio tiene efecto retroactivo y ha supuesto modificar el resultado neto de 2019 en 60,1 M de Eur.

- Por último, cabe destacar la nueva consideración del **uso de la marca Iberdrola** y sus implicaciones en los distintos negocios del Grupo:
 - Generación y Comercial España registra un mayor Gasto Operativo Neto de 95 M Eur, resultado neto del pago a la Corporación por el uso de la marca (133 M Eur), de lo que se deducen los gastos de publicidad ahora sufragados desde dicha Corporación (38 M Eur).
 - Generación y Comercial IEI registra un menor Gasto Operativo Neto de 12 M Eur, importe en concepto de publicidad que ahora sufraga igualmente la Corporación.
 - Corporación mejora su Gasto Operativo Neto en 83 M Eur; 95 M Eur netos que recibe de Generación y Comercial España y 12 M Eur que debe abonar a Generación y Comercial IEI en concepto de gastos de publicidad.

Las principales partidas de la **Cuenta de Pérdidas y Ganancias** han evolucionado de la siguiente manera:

M Eur	12M 2020	vs 12M 2019
MARGEN BRUTO	16.145,1	-0,7
EBITDA	10.010,2	-0,9
EBITDA AJUSTADO	10.228,2	+3,0
EBIT	5.536,3	-5,8
BENEFICIO NETO	3.610,7	+4,2
BENEFICIO NETO AJUSTADO	3.400,2	+9,7

El **EBITDA** consolidado disminuye un 0,9%, hasta los 10.010,2 M Eur, afectado negativamente por el tipo de cambio que resta 487 M Eur, fundamental-

mente del real brasileño. Sin este impacto el Ebitda crece un 3,9% a pesar del Covid (218 M Eur) y de efectos extraordinarios positivos contabilizados en 2019 correspondientes a la cesión de los contratos de suministro a largo plazo de GNL (87 M Eur), la cesión de los contratos de fibra óptica a Lyntia (49 M Eur) y las reliquidaciones en el negocio de Redes España (33 M Eur). Excluyendo estos efectos no recurrentes, el **Ebitda ajustado** aumenta un 3,0%.

Desde un punto de vista operativo, destacan positivamente la mayor contribución de los activos de transporte en Brasil y la creciente base regulatoria de activos en Reino Unido, una mayor capacidad instalada renovable, el aumento de la producción hidroeléctrica en España, la contribución creciente de la eólica marina con el comienzo de operación de East Anglia 1 y la mayor contribución de las Smart solutions. Por el lado negativo, destaca en el negocio de Redes la entrada del nuevo periodo regulatorio en España con una menor remuneración esperada, así como los ajustes IFRS en Estados Unidos por el diferimiento en el cobro de ciertos costes, el impacto de la tormenta Isaías, así como los efectos temporales de menor demanda relacionados con el COVID-19.

El **Gasto Operativo Neto** mejora un 0,4% con un impacto positivo del tipo de cambio de 242 M Eur. Excluyendo la devaluación de las divisas, el gasto operativo neto crece un 5,2% consecuencia del aumento de actividad del grupo, incluyendo la consolidación de casi 5 meses de Infigen, y otros efectos no recurrentes como 49 M Eur de donaciones y otros costes relacionados con el COVID-19, así como las tormentas en Estados Unidos, parcialmente compensados por los planes de eficiencia implementados en 2019.

Los **Tributos** disminuyen un 0,4% fundamentalmente por el efecto de la caída de la producción y el precio en España en el impuesto a la generación.

Las **Amortizaciones y Provisiones** crecen un 5,8% como consecuencia del aumento de actividad del grupo y, sobre todo, las mayores provisiones que crecen un 41,7%, afectadas por el incremento de morosidad provocado por el COVID (124 M Eur).

El **Beneficio Neto Ajustado** crece un 9,7% y se sitúa en 3.400,2 M Eur. Esta partida excluye el impacto neto del COVID-19 (-238 M Eur), la plusvalía de la venta de Siemens Gamesa (+485 M Eur) y el impacto no recurrente registrado en la línea de impuestos (-36 M Eur netos), así como los extraordinarios contabilizados en 2019: la cesión de los contratos a largo plazo de GNL a Pavillion (66 M Eur netos) y de fibra óptica a Lyntia (151 M Eur netos), las reliquidaciones positivas en el negocio de Redes en España (25 M Eur netos), y el impacto en impuestos por la tributación de los dividendos en EE.UU. (124 M Eur).

El **Beneficio Neto reportado** alcanza los 3.610,7 M Eur, con un aumento del 4,2% respecto al obtenido en 2019, afectado por elementos no recurrentes (plusvalía de Siemens Gamesa ya comentada, parcialmente compensada por el impacto de los impuestos).

Respecto a las **magnitudes financieras** del periodo, destaca lo siguiente:

- La Deuda Financiera Neta ajustada* se sitúa en 35.142 M Eur, con una reducción de 2.395 M EUR respecto al cierre del año anterior, debido la emisión del híbrido de 3.000 M EUR.
- Los Fondos Generados en Operaciones ajustados** en 2020 ascienden a 8.273 M Eur, con un aumento del 2,0% respecto al mismo periodo del año anterior.

Por último, las **inversiones brutas** crecen un 13,3% hasta los 9.245,9 M Eur, fundamentalmente gracias al negocio de renovables. El 92% de las mismas se concentraron en los negocios de Redes y de Renovables.

* Ajustada por los derivados de autocartera con liquidación física que a la fecha se considera que no se van a ejecutar (784 M Eur a dic-20 y 602 M Eur a dic-19).

** Ajustado por plan de salidas y proforma nuevas incorporaciones

Otras operaciones relevantes

A lo largo de 2020 se han cerrado una serie de transacciones enmarcadas dentro de la estrategia de “Greenfield M&A” que está llevando a cabo el Grupo Iberdrola, como complemento al plan de inversión orgánico, con el objetivo de expandir su presencia global en energías renovables y asegurar el crecimiento en el medio y largo plazo:

- El 7 de mayo se firmó el acuerdo para la adquisición del 100% del capital de la sociedad francesa **Aalto Power** por un importe de 100,1 M Eur. **Aalto Power** es la propietaria de parques eólicos terrestres en Francia, con una potencia instalada y en operación de 118 MW y de una cartera de 636 MW adicionales de proyectos eólicos terrestres que se encuentran en distintos grados de desarrollo.
- El 17 de Junio se hizo público el acuerdo para adquirir **Infigen**, sociedad australiana titular de instalaciones de generación eólica terrestre con una capacidad instalada de 670 MW, 268 MW de activos de generación convencional y almacenamiento de energía de respaldo (firming), la producción de 246 MW de capacidad de generación renovable propiedad de terceros adquirida en firme mediante contratos de compraventa de energía y una cartera de proyectos eólicos y solares en distintas fases de desarrollo por una capacidad total superior a 1 GW. Los días 22 y 24 de julio de 2020 se puso en conocimiento de la CNMV la oferta final por la compañía, establecida en 0,92 dólares australianos, y, finalmente, el 21 de agosto se consumó la toma de control de Infigen por parte de “Iberdrola Renewables Australia Pty. Ltd.” y su incorporación al grupo Iberdrola.
- El 22 de junio se firmó con la compañía sueca **SVO** una opción de adquisición mayoritaria para el desarrollo de hasta 9 GW de capacidad eólica marina a través de ocho proyectos. Está previsto que todos estos proyectos, que se encuentran en

distintas fases de tramitación, puedan ir entrando en funcionamiento a partir de 2029.

- El 17 de septiembre Iberdrola alcanzó un acuerdo con Macquarie’s Green Investment Group (GIG) para la adquisición del 100% de la promotora nipona **Acacia Renewables**. Dicha promotora cuenta en la actualidad con dos parques eólicos marinos en desarrollo, con una potencia conjunta de 1,2 GW, que podrían estar operativos en 2028. Adicionalmente, dispone de otros cuatro proyectos en cartera, que suman una capacidad de 2,1 GW. Iberdrola ostentará una participación igual a la de Macquarie GIG en estas seis instalaciones y ambos socios se encargarán de desarrollar todos los proyectos.
- El 5 de febrero de 2021 se hizo público el acuerdo con **DP Energy** para la adquisición de una participación mayoritaria en proyectos de eólica marina de las cotas este, oeste y sur de Irlanda, proyectos que serán elegibles para las próximas subastas de capacidad eólica marina en el país, que tendrán lugar entre 2025 y 2030.

Evolución operativa del período

1. Energía distribuida y puntos de suministro

La Base Regulatoria de Activos (RAB) del Grupo se sitúa en 31,1 miles de millones de euros a cierre de 2020, que supone un incremento del 6% con respecto al cierre de 2019 a tipo de cambio constante:

RAB (Moneda local)	Dic. 2020	Dic. 2019
España (MM EUR)	9,3	9,2
Reino Unido (MM GBP)	6,9	6,7
Estados Unidos (MM USD)	10,9	10,4
Brasil (MM BRL)	26,5	21,5

En 2020 la energía eléctrica distribuida por el Grupo ha sido de 224.998 GWh, afectada por las medidas de confinamiento de la población y la paralización de la actividad económica, como consecuencia de la crisis sanitaria derivada de la pandemia del COVID-19. La reducción de la demanda eléctrica es de 3,7% con respecto al año anterior.

Energía Distribuida

ELECTRICIDAD (GWh)	2020	2019	vs. 2019
España	88.390	93.509	-5,5%
Reino Unido	31.738	33.711	-5,9%
Estados Unidos	38.012	38.441	-1,1%
Brasil	66.857	67.879	-1,5%
Total	224.998	233.541	-3,7%
GAS (GWh)			
Estados Unidos	59.134	64.234	-7,9%
Total	59.134	64.234	-7,9%

Desde el inicio de la crisis COVID-19, el negocio de distribución del Grupo ha realizado numerosas acciones con el fin de mantener el servicio a sus más de 32 millones de puntos de suministro y garantizar la calidad del servicio, así como la seguridad tanto de sus clientes como de las instalaciones y operaciones.

Entre ellas, se han activado los planes de emergencia, con medidas especiales para proteger el suministro de instalaciones críticas como hospitales, residencias, industria alimentaria, Ministerios de Defensa, instituciones penitenciarias, etc.

Se llevaron a cabo planes de atención especial en hospitales, instalando grupos electrógenos e inspeccionando los circuitos que sirven a instalaciones esenciales, para garantizar la interrumpibilidad del servicio. Se crearon puestos de operación especiales con dedicación exclusiva a servicios sanitarios, todo ello en colaboración con los organismos públicos.

Además, los canales de atención al cliente se vieron reforzados y se suspendieron los cortes de servicio por falta de pago, ofreciendo a los clientes programas de facilidades de pago y recursos para reducir el uso de energía.

Los puntos de suministro de electricidad y gas superan los 32 millones, con el siguiente desglose:

Puntos suministro gestionados

ELECTRICIDAD (Millones)	2020	2019	Vs. 2019
España	11,21	11,15	0,6%
Reino Unido	3,54	3,53	0,3%
Estados Unidos	2,27	2,26	0,3%
Brasil	14,28	14,05	1,6%
Total Electricidad	31,30	30,99	1,0%
GAS (Millones)			
Estados Unidos	1,02	1,02	0,6%
Total Gas	1,02	1,02	0,6%
TOTAL PUNTOS DE SUMINISTRO	32,32	32,01	1,0%

Tras la adquisición de PNM en Estados Unidos y de CEB en Brasil en 2020, cuya integración está prevista durante 2021, el número de puntos de suministro se ampliará en 1,9 millones, de los que 0,8 millones corresponden a Estados Unidos y 1,1 millones a Brasil.

1.1. España – i-DE

A cierre de 2020, el negocio de redes en España cuenta con 11,21 millones de puntos de suministro, un 0,6% más que en 2019. La energía distribuida alcanza los 88.390 GWh, que supone una disminución del 5,5% con respecto a 2019. Las medidas de confinamiento han impactado en este descenso de la demanda.

En la tabla se muestra la evolución del TIEPI (tiempo de interrupción equivalente de la potencia instalada en media tensión en minutos) y del NIEPI (número de interrupciones equivalente de la potencia instalada en media tensión):

i-DE	2020	2019
TIEPI (min)	48,3	48,1
NIEPI (nº int.)	0,99	0,94

Estos indicadores de calidad se vieron impactados en enero por la borrasca Gloria, evento de fuerza mayor a efectos regulatorios (2,45 minutos de impacto en TIEPI), en la que se vieron afectados 600.000 clientes, reponiéndose el servicio para el 70% de ellos en menos de 30 minutos. Cabe destacar que el impacto de este evento quedará excluido del TIEPI regulatorio (45,9 min en 2020 frente a 45,1 min en 2019), por haberse calificado como evento de fuerza mayor. Además, las fuertes rachas de viento registradas a principios de marzo en la zona noroeste de la Península tuvieron un impacto negativo en estos indicadores, así como la Borrasca Bárbara en octubre, cuyas fuertes rachas de viento afectaron a 170.000 clientes de la región norte.

En 2020 i-DE firmó un convenio de colaboración con la EMT (Empresa Municipal de Transportes de Madrid), mediante el cual, i-DE prestará asesoramiento en la definición de las alternativas para el suministro eléctrico a las infraestructuras y servicios de movilidad urbana gestionados por la EMT, como los centros de operación de autobuses, el servicio Bicimad, aparcamientos públicos y de residentes, y cualquier otra flota municipal que a futuro pueda estar gestionada por la EMT. Adicionalmente a este convenio, i-DE está colaborando

con el Ayuntamiento de Madrid para el impulso de la transición energética en la ciudad.

Se ha puesto en servicio la plataforma DATADIS, que permite a más de 29 millones de consumidores en España acceder a su consumo a través de una interfaz común a todas las distribuidoras.

También en 2020 se ha anunciado el lanzamiento del Global Smartgrid Innovation Hub, situando en España su centro mundial de innovación de redes inteligentes para liderar la transición energética. El hub de innovación arrancará en la primavera de 2021 y la compañía ya ha identificado más de 120 proyectos de innovación por valor de 110 M Eur.

Además, i-DE ha resultado ganadora del premio Big Data Talent 2020, por su proyecto de uso de analítica avanzada de los datos para la identificación y reducción de las pérdidas no técnicas. I-DE también ha obtenido la certificación ISO 10002:2018, que acredita disponer de un sistema eficaz y eficiente de atención a las quejas y reclamaciones.

1.2. Reino Unido – SPEN

A cierre de 2020 los puntos de suministro de Scottish Power Energy Networks (SPEN) superan los 3,54 millones. El volumen de energía distribuida durante el año ha sido de 31.738 GWh, un 5,9% inferior a 2019, debido fundamentalmente a la evolución de la pandemia:

Energía Distribuida (GWh)	2020	2019	%
Scottish Power Distribution (SPD)	17.121	18.249	-6,2%
Scottish Power Manweb (SPM)	14.617	15.462	-5,5%

Los indicadores de calidad de servicio de SPD y SPM mejoran respecto a 2019, a pesar de que se vieron afectados en febrero por las tormentas Ciara y Denis, con más de 20.000 clientes afectados.

El tiempo medio de interrupción por consumidor (*Customer Minutes Lost, CML*) ha sido:

CML (min)	2020	2019
Scottish Power Distribution (SPD)	30,46	32,43
Scottish Power Manweb (SPM)	32,99	34,84

El número de consumidores afectados por interrupciones por cada 100 clientes (*Customer Interruptions, CI*) ha sido:

CI (nº interrupciones)	2020	2019
Scottish Power Distribution (SPD)	41,04	43,42
Scottish Power Manweb (SPM)	30,72	34,21

En enero de 2020 la compañía de autobuses First Glasgow puso en circulación los dos primeros autobuses comerciales eléctricos en Glasgow. El acuerdo incluye también la instalación de 22 puntos de recarga en la terminal de autobuses Glasgow Caledonia, para permitir la incorporación de nuevos autobuses eléctricos en la red de transporte en el futuro. Este proyecto se enmarca dentro de la iniciativa “*Green Economy Fund*”, para la que SPEN ha presentado más de 30 proyectos con el objetivo de favorecer la transición energética a una economía sin emisiones de CO2 en Escocia, enfocándose en el despliegue de vehículos eléctricos y en la electrificación de los sistemas de calefacción.

En febrero, SPEN anunció sus planes de inversión de 20 millones de libras para modernizar la red eléctrica de Glasgow, con el fin de aumentar su capacidad y respaldar el objetivo de neutralidad en carbono de la ciudad (“2030 Net Zero”). El proyecto “*Powering Glasgow’s Future*” se desarrollará en tres años y reemplazará los viejos cables y subestaciones de red de la década de los años 50, por una infraestructura moderna capaz de manejar una mayor demanda de electricidad a medida que se avanza en la descarbonización del transporte y la calefacción de la ciudad.

En junio se formalizó la colaboración estratégica en materia de vehículo eléctrico con el Gobierno de Escocia, con el lanzamiento del proyecto PACE. El objetivo del proyecto piloto es demostrar los beneficios de un modelo innovador de recarga de vehículo eléctrico integrado en la red, liderado por los operadores de la red de distribución.

En septiembre, SPEN ha anunciado que va a celebrar la mayor subasta de flexibilidad hasta la fecha, para el período comprendido entre 2023 y 2028, con un alcance de 900MW de potencia activa, en Escocia, Inglaterra y el norte de Gales.

Por último, continúa el despliegue de contadores inteligentes en el Reino Unido, superando ya los 1,7 millones de contadores inteligentes instalados.

1.3 Estados Unidos – Avangrid

1.3.1 Electricidad

A cierre de 2020 Avangrid Networks cuenta con 2,27 millones de puntos de suministro. La energía eléctrica distribuida en el año ha sido de 38.012 GWh, un 1,1% inferior respecto al año anterior debido al COVID-19:

Energía Distribuida (GWh)	2020	2019	%
Central Maine Power (CMP)	9.590	9.596	-0,1%
NY State Electric & Gas (NYSEG)	16.056	16.319	-1,6%
Rochester Gas & Electric (RGE)	7.327	7.343	-0,2%
United Illuminating Company (UI)	5.039	5.184	-2,8%

El área de distribución de Avangrid se ha visto impactada por numerosas tormentas, nevadas y fuertes vientos durante los meses de abril, mayo, junio y especialmente agosto, mes en el que la tormenta Isaías afectó fuertemente a todas las áreas de distribución de Avangrid en Estados Unidos, registrándose ráfagas de viento de hasta 70 mph, viéndose afectados más de 340.000 clientes. Además, a finales de agosto y en el último trimestre del año se registraron severas tormentas eléctricas que afectaron todas las zonas de distribución.

A pesar de ello, Avangrid ha mejorado sus índices globales de duración media de interrupción por cliente (CAIDI) tanto en Central Maine Power como en Rochester Gas & Electric con respecto a 2019. Además, las distribuidoras CMP, NYSEG y UI han recibido el premio del Edison Electric Institute en reconocimiento por su respuesta ante las tormentas de 2020, Nor’easter e Isaías. El índice de duración media de interrupción por cliente (*Customer Average Interruption Duration Index, CAIDI*) es el siguiente:

CAIDI (h)	2020	2019
Central Maine Power (CMP)	1,85	2,07
NY State Electric & Gas (NYSEG)	1,98	1,93
Rochester Gas & Electric (RGE)	1,79	1,84

El tiempo medio de interrupción por cliente (*System Average Interruption Duration Index, SAIDI*) de UI se ha visto afectado fuertemente por las tormentas del mes de agosto. El valor a cierre de diciembre es el siguiente:

SAIDI (min)	2020	2019
United Illuminating Company (UI)	45,36	38,4

El indicador regulatorio que aplica en Connecticut (UI) es el SAIDI

El número de interrupciones medio por cliente (*System Average Interruption Frequency Index, SAIFI*) es el siguiente:

SAIFI	2020	2019
Central Maine Power (CMP)	2,03	1,53
NY State Electric & Gas (NYSEG)	1,38	1,35
Rochester Gas & Electric (RGE)	0,89	0,72
United Illuminating Company (UI)	0,56	0,50

En noviembre de 2020 se aprobaron las nuevas condiciones tarifarias para NYSEG y RG&E, las distribuidoras de AVANGRID en el Estado de Nueva York. Las nuevas tarifas permitirán incrementar la inversión con el objetivo de reforzar la red, aumentar la resiliencia y apoyar el cumplimiento de objetivos de Energía limpia en el Estado. También permitirá el despliegue de 3,2 millones de contadores inteligentes de electricidad y gas e incluye, entre otros, un plan de tarifas a tres años para clientes residenciales e industriales que garantizan las ayudas especiales y tarifas más económicas, como los pagos diferidos flexibles para las empresas que se han visto más impactadas por la COVID-19, incentivos al uso de bombas de calor y el refuerzo de los equipos de campo.

En 2020 se ha avanzado en la obtención de los principales permisos del proyecto New England Clean

Energy Connect (NECEC) adjudicado en 2018, para la construcción de una línea de transporte de 233 kilómetros entre Canadá y Nueva Inglaterra, que desde 2023 permitirá suministrar 1.200 MW de energía 100% hidroeléctrica a Massachusetts.

1.3.2 Gas

Avangrid suministra gas a más de 1 millón de puntos de suministro. A cierre de 2020 se han distribuido 59.134 GWh de gas, que supone un 7,9% menos que el año anterior, debido a las altas temperaturas experimentadas en 2020 en comparación con 2019:

Energía Distribuida (GWh)	2020	2019	%
NY State Electric & Gas (NYSEG)	15.500	16.889	-8,2%
Rochester Gas & Electric (RGE)	16.448	18.026	-8,8%
Maine Natural Gas (MNG)	2.863	2.816	1,7%
Berkshire Gas (BGC)	2.864	3.099	-7,6%
Connecticut Natural Gas (CNG)	10.960	11.997	-8,6%
Southern Connecticut Gas (SCG)	10.499	11.407	-8,0%

1.4. Brasil – Neoenergia

En 2020 los puntos de suministro de Neoenergia alcanzan los 14,28 millones, lo que supone un incremento del 1,6% con respecto a 2019. El volumen de energía eléctrica distribuida ha sido de 66.857 GWh, que supone una reducción del 1,5% con respecto al año anterior y se explica por las medidas tomadas para mitigar el avance del coronavirus desde mediados de marzo:

Energía Distribuida (GWh)	2020	2019	%
Elektro	19.148	19.150	0,0%
Coelba	24.127	25.062	-3,7%
Cosern	6.350	6.424	-1,1%
Celpe	17.232	17.243	-0,1%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Los esfuerzos para la mejora de la calidad de suministro han permitido mantener los indicadores dentro

del límite regulatorio, a pesar de las fuertes lluvias y los fenómenos atmosféricos que han tenido lugar a lo largo de 2020 en las áreas de Coelba y Celpe. El tiempo de interrupción medio por cliente (*duração equivalente de interrupção por unidade consumidora, DEC*) ha sido el siguiente:

DEC (h)	2020	2019
Elektro	7,57	7,54
Coelba	12,43	12,18
Cosern	9,21	10,20
Celpe	12,62	11,96

El número de interrupciones medio por cliente (*freqüência equivalente de interrupção por unidade consumidora, FEC*) ha mejorado con respecto al mismo periodo del año anterior en todas las distribuidoras del Nordeste y se mantiene en línea con 2019 en Elektro:

FEC	2020	2019
Elektro	4,50	4,43
Coelba	5,54	5,91
Cosern	3,87	4,95
Celpe	5,37	5,69

Neoenergia participó en la subasta de líneas de transporte realizada por el regulador de Brasil (ANEEL) en diciembre de 2020, resultando ganadora del lote 2 de 2.000 MR\$ de inversión, para la construcción de más de 1.000 kms de líneas de transporte, y una subestación en los estados de Bahía, Espírito Santo y Minas Gerais. Con esto, Neoenergia se ha adjudicado en subastas desde 2017 un total de 12 proyectos, de los cuales 3 ya están en operación, y avanza en la obtención de licencias y construcción de los demás. En total, estos proyectos supondrán la ampliación de la red de transporte más de 6.000 km.

2. Producción de electricidad y clientes

A cierre de 2020, la **capacidad instalada** de Iberdrola crece un 5,8% respecto al año anterior y alcanza los 55.111 MW, siendo el 69,1% del total (38.100 MW) de fuentes libres de emisiones, frente al 67,6% de 2019:

MW	2020	Vs. 2019
Capacidad propia	47.965	5,0%
Renovables	34.820	9,0%
Eólica terrestre	18.471	10,0%
Eólica marina	1.258	30,5%
Hidroeléctrica	12.864	-
Minihidroeléctrica	303	-0,8%
Solar y otras (*)	1.923	88,9%
Nuclear	3.177	-
Ciclos Combinados de Gas	8.777	4,8%
Cogeneración	1.191	-10,8%
Carbón	-	-100,0%
Capacidad para terceros	7.146	12,0%
Renovables	103	-
Eólica terrestre	103	-
Ciclos Combinados de Gas	7.043	12,2%
Total	55.111	5,8%

(*) Reportado en MWdc
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

La **producción neta de electricidad** en el año ha sido de 162.842 GWh, un 7,3% por encima de la registrada en 2019, con un 56,7% del total libre de emisiones (92.380 GWh) frente al 54,7% del año anterior:

GWh	2020	Vs. 2019
Producción propia	123.463	8,1%
Renovables	67.846	14,9%
Eólica terrestre	39.183	5,3%
Eólica marina	4.380	98,0%
Hidroeléctrica	22.034	22,8%
Minihidroeléctrica	682	10,3%
Solar y otras	1.568	44,3%
Nuclear	24.316	2,4%
Ciclos Combinados de Gas	24.513	10,1%
Cogeneración	6.550	-25,8%
Carbón*	237	-32,0%
Producción para terceros	39.378	5,0%
Renovables	218	-3,9%
Eólica terrestre	218	-3,9%
Ciclos Combinados de Gas	39.160	5,0%
Total	162.842	7,3%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

A 31 de diciembre de 2020, Iberdrola cuenta con 26,2 millones de contratos, un 4,4% más que a cierre de 2019, con el siguiente desglose:

M	España	Reino Unido	Brasil	IEI**	Total	Vs. 2019
Contratos de electricidad	10,0	2,8	-	0,7	13,6	+1,0%
Contratos de gas	1,1	1,9	-	0,3	3,3	+6,5%
Smart solutions	6,3	2,1(*)	0,2	0,8	9,3	+10,7%
Total	17,4	6,8	0,2	1,8	26,2	+4,4%

(*) Incluye 1,72 millones de contadores inteligentes instalado

(**) Iberdrola Energía Internacional

2.1 España

Capacidad y producción renovable

A cierre de año, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en España de 17.411 MW (+5,4%), con el siguiente desglose:

España	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	6.094	199	6.292
Solar FV (**)	1.100	-	1.100
Hidroeléctrica	9.715	-	9.715
Mini hidroeléctrica	301	2	303
Total Capacidad	17.210	201	17.411

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

(*) Incluye la parte proporcional de MW

(**) Reportado en MWdc.

En el último trimestre del año, en **eólica terrestre** han finalizado los trabajos de instalación de aerogeneradores en los parques eólicos de Capiechamartín (34 MW), Cordel-Vidural (34 MW) y Panondres (21 MW) en Asturias, y Huesa (18 MW) y Orbaneja (32 MW) del complejo Herrera II en Burgos, además de realizarse la puesta en marcha del parque Puylobo (49 MW) en Zaragoza. Prosiguen además las obras en los parques eólicos de Verdigueiro (37 MW) en Asturias, y Valdesantos (14 MW) del complejo Herrera II, en Burgos.

Por su parte, en **solar fotovoltaica** han finalizados los trabajos de instalación de módulos en Olmedilla (50 MW) y Romeral (50 MW) en la provincia de Cuenca, y han dado comienzo las obras en las plantas fotovoltaicas de Ceclavín (328 MW), Arenales (150 MW), Campos Arañuelos (140 MW) y Cedillo (100 MW) en Cáceres, y Barcience (50 MW) en Toledo. Además, prosiguen los trabajos de puesta en marcha en Teruel (50 MW). En fase de inicio de obras se encuentran más de 1,1 GW, entre los que destacan las plantas fotovoltaicas Francisco Pizarro (590 MW) en Cáceres, y de Puertollano (100 MW)

en Ciudad Real, cuya generación irá destinada a la producción de hidrógeno verde.

En Portugal, continúan las obras en el **complejo hidroeléctrico del Tâmega**, estando prevista la entrada en operación de **Daivões** y **Gouvães** en diciembre de 2021:

- En la presa de **Daivões** (118 MW) se ha finalizado la puesta en marcha de todas las compuertas de los aliviaderos, encontrándose operativas. Los circuitos hidroeléctricos están prácticamente finalizados a falta de la puesta en marcha de las compuertas de toma. Tras finalizar la estructura metálica de cierre y la cubierta de la central, se va a iniciar el montaje de los equipos principales.
- En el aprovechamiento de **Gouvães** (880 MW), ha finalizado el hormigonado de la presa y está en su fase final la pantalla de impermeabilización y el montaje del sistema de auscultación. El revestimiento de túnel de aducción ha finalizado, igual que el montaje de la tubería forzada. Dos de los cuatro grupos reversibles están montados y se ha iniciado la puesta en marcha de los mismos.
- En el **Alto Tâmega** (160 MW) se ha iniciado el hormigonado de la presa y están montados los tramos de circuito hidroeléctrico que la atraviesan. Se han iniciado los hormigones de la estructura de toma situada aguas arriba de la presa y en la central se han instalado ya los dos codos de aspiración.

La **producción renovable** ha alcanzado los 25.919 GWh (+16,8%), con el siguiente desglose:

	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(*)	Total
España			
Eólica terrestre	11.251	366	11.617
Solar FV	509	-	509
Hidroeléctrica	13.111	-	13.111
Mini hidroeléctrica	673	8	682
Total Producción	25.545	374	25.919

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo
(*) Incluye la parte proporcional de GWh

La producción consolidada a nivel EBITDA por tecnologías ha evolucionado de la siguiente manera:

- La producción eólica terrestre alcanza los 11.251 GWh durante el año, con una disminución del 6,5% respecto al mismo período de 2019, debido principalmente a una menor eolicidad, sobre todo en el primer semestre.
- La producción hidroeléctrica alcanzó 13.111 GWh, mientras que la producción de las centrales mini-hidroeléctricas subió hasta 673 GWh, lo que supone, respecto al año pasado, un aumento total del 42,2% en esta tecnología.
- En cuanto a la producción con energía solar, las plantas de Nuñez de Balboa (500 MWdc) y Andévalo (50 MWdc) han generado 509 GWh en el período, tras su entrada en producción durante el año.

Capacidad y producción térmica

La **capacidad térmica** del grupo Iberdrola en España a 31 de diciembre de 2020 alcanza los 9.225 MW con el siguiente detalle:

	MW Instalados consolidados	MW Sociedades participadas(*)	TOTAL
ESPAÑA			
Nuclear	3.166	11	3.177
C.C. de Gas	5.695	-	5.695
Cogeneración	302	51	353
Total Capacidad	9.163	62	9.225

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.
(*) Incluye la parte proporcional de MW

A lo largo de este año se ha autorizado a Iberdrola Generación Térmica, el cierre de la Central Térmica de Velilla 1 y 2, en el término municipal de Velilla del Río Carrión (Palencia), y de la Central Térmica de Lada, en La Felguera (Asturias), por lo que a cierre de año la capacidad de centrales de carbón de Iberdrola es 0 MW.

La **producción térmica** de Iberdrola durante durante el 2020 disminuye un -6% respecto al mismo periodo del año anterior, motivado principalmente por la menor producción de ciclos combinados (-26%), carbón

(-32%), cogeneración (-13%) , y a pesar de un ligero aumento de la nuclear (+2%).

De los 33.935 GWh de producción, Iberdrola consolida a nivel de EBITDA 33.561 GWh siendo 374 GWh consolidados por puesta en equivalencia. Su desglose es el siguiente:

España	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh Sociedades participadas(*)	Total
Nuclear	24.316	-	24.316
C. C. de Gas	7.216	-	7.216
Cogeneración	1.791	374	2.166
Carbón	237	-	237
Total Producción	33.561	374	33.935

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(*) Incluye la parte proporcional de GWh

Comercialización

En lo que se refiere a la comercialización, la cartera gestionada por Iberdrola en España supera los 17,4 millones de contratos a 31 de diciembre de 2020, un 2% más que a finales de 2019.

Su desglose es el siguiente:

Miles de contratos	España
Contratos de Electricidad	10.013
Contratos de Gas	1.097
Contratos de Smart Solutions	6.298
Total	17.408

Por tipo de mercado se dividen en:

Miles de contratos	España
Mercado Libre	13.942
Último Recurso	3.466
Total	17.408

Las ventas de electricidad* de Iberdrola durante el año 2020 aumentan un 0,5%, impactadas por el efecto COVID-19, y se distribuyen como sigue:

* Ventas en barras de central

	GWh España
Mercado Libre	51.417
PVPC	8.926
Otros mercados	34.648
Total Ventas	94.990

Respecto al gas**, Iberdrola ha gestionado un balance durante el 2020 de 2,71 bcm, afectado por la cesión de la posición contractual en los contratos de suministro a largo plazo de GNL a Pavilion, de los cuales 0,06 bcm se vendieron en operaciones mayoristas, 1,25 bcm se vendieron a clientes finales y 1,40 bcm se dedicaron a la producción de electricidad.

2.2. Reino Unido

Capacidad y producción renovable

A cierre de año, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en Reino Unido de 2.864 MW (+13,6%).

Reino Unido	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	1.934	15	1.950
Eólica marina	908	-	908
Baterías	6	-	6
Total Capacidad	2.849	15	2.864

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(*) Incluye la parte proporcional de MW

En tecnología **eólica terrestre** continúan los trabajos de instalación y puesta en marcha de los proyectos de Beinn an Tuirc 3 (50 MW) y Halsary (30 MW), ambos en Escocia, y en **solar fotovoltaica** se encuentran en fase de inicio de obras los tres proyectos híbridos a ubicar en los parques eólicos operativos de Carland C. (10 MW), Coldham (9 MW) y Coal C. (10 MW), en Inglaterra.

En **proyectos de almacenamiento con baterías**, se ha puesto en operación la batería de Carland Cross

** Sin restar mermas

LEM (1 MW) y continúan las obras en Whitelee (50 MW), en Escocia, con la instalación de los primeros MWs, y en Gormans (50 MW) y Barnesmore (3 MW) en Irlanda.

En tecnología **eólica marina**, el proyecto **East Anglia 1** continúa suministrando energía a la red nacional a través de los activos de transmisión, sobre los que continúa el proceso de desinversión con OFGEM, habiéndose anunciado el Preferred bidder en el mes de diciembre. Actualmente, el foco continúa en el desarrollo de la cartera de proyectos en el complejo de **East Anglia Hub** (3,1 GW), siguiendo su curso las solicitudes de consentimiento. Se ha firmado un acuerdo estratégico con proveedores en relación con el suministro de turbinas y los procedimientos de adquisición siguen adelante. Los trabajos de investigación del emplazamiento, iniciados en julio, se completaron en el mes de noviembre y los preparativos para la cuarta ronda de subastas de CfD han comenzado y continuará durante el 2021.

En cuanto a la **producción renovable** en Reino Unido, ha alcanzado los 6.677 GWh con el siguiente desglose:

Reino Unido	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	3.567	14	3.581
Eólica marina	3.097	-	3.097
Total Producción	6.664	14	6.677

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(*) Incluye la parte proporcional de GWh

La evolución de la producción consolidada a nivel EBITDA ha sido:

- La producción eólica terrestre alcanza los 3.567 GWh disminuyendo un 3,1% respecto al mismo período del año anterior, debido principalmente a curtailments.
- En cuanto a la producción eólica marina, ésta aumenta un 231% alcanzando los 3.097 GWh, debido principalmente a la entrada en operación de East Anglia 1.

Comercialización

A 31 de diciembre de 2020 la cartera de contratos gestionada en UK supera los 5 millones (+4,2%) y tiene el siguiente desglose:

Miles de contratos	UK
Contratos de Electricidad	2.827
Contratos de Gas	1.912
Contratos de Smart Solutions	360
Smart Meters	1.720
Total	6.819

A cierre de año 2020, se han suministrado 18.297 GWh de electricidad y 24.762 GWh de gas a clientes, un 7,3%* y un 5,3%** menos que a finales del 2019, respectivamente.

2.3. Estados Unidos – Avangrid

Capacidad y producción renovable

A cierre de año, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en Estados Unidos de 7.982 MW (+6,1%) con el siguiente desglose:

EE.UU.	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	7.485	236	7.721
Hidroeléctrica	118	-	118
Solar (FV(**) +TM) y otras	131	12	143
Total Capacidad	7.734	248	7.982

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(*) Incluye la parte proporcional de MW

(**) Reportado en MWdc.

En **eólica terrestre**, finalizaron las obras en el parque de Tatanka (155 MW), en Dakota del Sur, cuya venta del 85% a WEC Energy Group ha sido materializada, y continúan los trabajos de instalación y puesta en marcha en el parque eólico de La Joya

* Ventas en barras de central

** Sin restar mermas

(306 MW), Nuevo Mexico, cuya finalización se estima a inicios de 2021. Prosiguen la instalación de los aerogeneradores en Roaring Brook (80 MW), en el estado de Nueva York, cuya puesta en marcha se espera en el segundo trimestre de 2021. Además, se está en fase previa de inicio de obras para más de 1.000 MW adicionales de capacidad, en tecnologías tanto eólica como solar fotovoltaica.

Por otro lado, y respecto a los **proyectos eólicos marinos** en Estados Unidos, a lo largo del último trimestre del año continuaron los avances significativos en los proyectos de la costa Atlántica.

El proyecto **Vineyard ONE** anunció la selección de su aerogenerador GE Haliade-X (13 MW) el pasado 1 de diciembre, y sigue de acuerdo a la planificación. El proyecto **Park City Wind** ha completado más del 95% de sus estudios geotécnicos y geofísicos, estando previsto finalizar la campaña de estudios a principios de 2021.

El proyecto **Kitty Hawk**, con capacidad total de hasta 2.500 MW, completó con éxito en noviembre su campañas de estudios geotécnicos, geofísicos y de viento, por lo que el 11 de diciembre, se entregó a la Oficina de Gestión de la Energía Oceánica (BOEM) el Plan de Construcción y Operaciones (COP - *Construction and Operations Plan*) de la primera fase (800 MW), cuya construcción se espera que comience en 2024. El COP incluía también un estudio de impacto económico, en el que se calculaba que el parque eólico crearía cerca de 800 puestos de trabajo en Virginia y Carolina del Norte, y aportaría 2.000 millones de dólares a la economía local en los próximos 10 años.

La **producción renovable** en Estados Unidos ha alcanzado los 19.371 GWh con el siguiente desglose:

EE.UU.	GWh Consolidados a nivel	GWh gestionados sociedades	Total
	EBITDA	participadas(*)	
Eólica terrestre	18.415	516	18.930
Hidroeléctrica	120	-	120
Solar (FV+TM) y otras	305	26	321
Total Producción	18.840	542	19.371

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(*) Incluye la parte proporcional de GWh

Respecto a la evolución de la producción por tecnologías consolidada a nivel EBITDA:

- La producción eólica terrestre alcanza los 18.415 GWh, aumentando un 11,1% respecto a 2019, debido principalmente a la entrada en operación, en el período, del parque eólico de Otter Creek.
- La producción hidroeléctrica se sitúa en 120 GWh (-33,0%) desde los 179 GWh de producción registrados en el año 2019.
- La producción con tecnología solar y otras (entre las que se incluyen 73 GWh de pilas combustibles), se sitúa en 321 GWh (-7,3%).

2.4. México

Capacidad y producción renovable

A cierre de año, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en México de 1.325 MW (+37,6%), con el siguiente desglose:

México	MW Instalados Consolidados a nivel	MW gestionados sociedades	Total
	EBITDA	participadas(*)	
Eólica terrestre	682	-	682
Propia	579	-	579
Para terceros	103	-	103
Solar FV (**)	642	-	642
Total Capacidad	1.325	-	1.325

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(*) Incluye la parte proporcional de MW

(**) Reportado en MWdc.

En **tecnología eólica terrestre**, ha finalizado la puesta en marcha del parque Santiago Eólico (105 MW), en el estado de San Luis de Potosí, y ha entrado en operación comercial Pier (220 MW), en Puebla.

En **tecnología solar fotovoltaica**, han finalizado los trabajos de instalación y puesta en marcha de la planta de Cuyoaco (274 MWdc), en el estado de Puebla.

La **producción renovable** generada en el periodo ha sido de 1.876 GWh con el siguiente desglose:

México	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	1.147	-	1.147
Propia	929	-	929
Para terceros	218	-	218
Solar FV	729	-	729
Total Producción	1.876	-	1.876

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(*) Incluye la parte proporcional de GWh

Por tecnologías, la evolución de la producción a nivel EBITDA ha sido:

- La producción eólica terrestre alcanza los 1.147 GWh, aumentando un 24,6% respecto a 2019, por la entrada en operación de los parques eólicos de Pier y Santiago.
- En cuanto a la producción con energía solar se han generado 729 GWh, lo que supone una producción un 0,2% menor que el año anterior, debido principalmente a *curtailments*.

Capacidad y producción térmica

En México, la **capacidad térmica** a 31 de diciembre de 2020 es de 9.348 MW, tras la entrada en operación durante el año pasado de los ciclos combinados de El Carmen (866 MW) y Topolobampo II (911 MW), la finalización del ciclo combinado de Topolobampo III (779 MW, de los que 766 MW son para terceros) y el paso de la cogeneración de Enertek a operar como ciclo combinado de gas, aportando 144 MW a esta tecnología. La producción térmica durante el

2020 alcanzó los 55.641 GWh, un 13% superior a la generada en el mismo periodo del año anterior.

México	MW	GWh
Ciclos Combinados de Gas	9.146	54.001
Propia	2.103	14.841
Para terceros	7.043	39.160
Cogeneración	202	1.640
Total	9.348	55.641

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

Comercialización

Las ventas de electricidad a lo largo del 2020 ascienden a 52.558 GWh (+4,6%) con el siguiente desglose:

México	GWh
CFE	39.160
Privados	13.398
Total Ventas	52.558

2.5. Brasil – Neoenergía

Capacidad y producción renovable

A cierre de año, la **capacidad renovable** de Iberdrola instalada en Brasil se mantiene en 3.546 MW, con el siguiente desglose:

Brasil	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	516	-	516
Hidroeléctrica	836	2.194	3.031
Total Capacidad	1.352	2.194	3.546

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(*) Incluye la parte proporcional de MW

Prosiguen las obras en **eólica terrestre** en el complejo Chafariz en el estado de Paraíba, el cual cuenta con un total de 15 proyectos eólicos y 472 MW de capacidad, y cuya puesta en marcha se estima a principios de 2022. Además, en el complejo de Oitis

en el estado de Piauí, se llevará a cabo la construcción de 12 parques eólicos por un total de 566 MW, cuyas obras se espera que finalicen en el segundo semestre de 2022.

Por su parte en tecnología **solar fotovoltaica** se espera la construcción de Luzia II y III (149 MW) en el estado de Paraíba, con puesta en marcha en el segundo semestre de 2022.

En cuanto a la **producción renovable**, durante 2020 ha alcanzado los 10.681 GWh (+0,1%), con el siguiente desglose:

Brasil	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(*)	Total
Eólica terrestre	1.878	-	1.878
Hidroeléctrica	2.043	6.760	8.803
Total Producción	3.921	6.760	10.681

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(*) Incluye la parte proporcional de GWh

Respecto a la evolución por tecnologías de la producción consolidada a nivel EBITDA:

- La producción eólica terrestre alcanza los 1.878 GWh, disminuyendo un 5,8% respecto a 2019, por la menor eolicidad registrada.
- En cuanto a la producción hidroeléctrica, ha alcanzado los 2.043 GWh (+50,9%), gracias a la entrada en operación progresiva de Baixo Iguazú en 2019.

Capacidad y producción térmica

En Brasil la capacidad térmica a 31 de diciembre de 2020 se mantiene en 533 MW y la producción térmica durante este año ha sido de 2.440 GWh (-27%).

Brasil	MW	GWh
Ciclos Combinados de Gas	533	2.440
Total	533	2.440

Comercialización

Las ventas de electricidad durante 2020 se sitúan en 14.657 GWh (-2,5%) con el siguiente desglose:

Brasil	GWh
PPA	10.410
Mercado libre	4.248
Total Ventas	14.657

2.6. Iberdrola Energía Internacional (IEI)*

Capacidad y producción renovable

La **capacidad renovable** instalada de Iberdrola Energía Internacional* alcanza los 1.795 MW (+85,9%) con el siguiente desglose:

Iberdrola Energía Internacional (IEI)	MW
Eólica terrestre	1.414
Eólica marina	350
Solar y otras	31
TOTAL	1.795

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

En **eólica terrestre** destacan las incorporaciones de más de 600 MW en Australia, con la consolidación de Infigen, y de 118 MW en Francia con la adquisición de la compañía francesa Aalto Power. La potencia eólica terrestre tiene el siguiente desglose por país:

Iberdrola Energía Internacional (IEI)	MW
Grecia	275
Portugal	92
Chipre	20
Hungría	158
Rumanía	80
Australia	670
Francia	118
Total	1.414

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

* Antes Resto del Mundo

En cuanto a la **solar fotovoltaica**, continúan las obras de construcción de Port Augusta, en Australia, un proyecto híbrido de tecnología eólica y solar FV de 317 MW, que será una de las centrales híbridas de energía renovable más grandes del hemisferio sur. Adicionalmente, Iberdrola se adjudicó 186 MWdc de capacidad en la subasta de renovables llevada a cabo en Portugal en agosto.

Por otra parte, tras la adquisición de Infigen, Iberdrola cuenta con una **batería** de 25 MW, la cual se encuentra en el parque eólico Lake Bonney, en el estado de Virginia, Australia.

Además, prosigue el desarrollo de **proyectos eólicos marinos**:

- En **Francia**, en el proyecto de **Saint Brieuc** (496 MW) han comenzado los trabajos de preparación para la instalación de las cimentaciones en el primer semestre de 2021.
- En **Alemania**, el proyecto **Baltic Eagle** (476 MW) sigue adelante en los trabajos de contratación y fabricación: se han seleccionado los proveedores de los contratos de fabricación e instalación tanto de los aerogeneradores como de las cimentaciones y cables, estando además los trabajos de fabricación de la subestación marina ya iniciados y progresando según lo previsto.
- En **Japón**, Iberdrola realizó en diciembre la compra de la sociedad Acacia Renewables K.K para el desarrollo de una cartera de parques eólicos offshore junto con su socio Macquarie's Green Investment Group (GIG).
- En **Suecia**, Iberdrola, junto con Svea Vind Offshore, ha comenzado la tramitación del parque de Utposten 2 ubicado en la región de Gävle, mientras que se siguen realizando los estudios ambientales para el resto de los proyectos en cartera.

En cuanto a la **producción renovable**, ha alcanzado a cierre de 2020 un total de 3.540 GWh, un 32,8% más que en 2019, con el siguiente desglose por tecnología:

Iberdrola Energía Internacional (IEI)	GWh
Eólica terrestre	2.249
Eólica marina	1.283
Solar y otras	8
Total Producción	3.540

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Por tecnologías, la producción aumenta en eólica marina (+0,4 %) y en eólica terrestre (+63,1%) por las incorporaciones de potencia tras las adquisiciones en Australia y Francia, y disminuye en solar fotovoltaica (-3,7%).

Comercialización

En lo que se refiere a la comercialización, a 31 de diciembre de 2020, la cartera gestionada por Iberdrola en Portugal, Francia, Italia, Alemania, Irlanda y Estados Unidos alcanza 1.793.954 contratos, un crecimiento del 19% respecto al cierre del 2019. Su desglose es el siguiente:

miles de contratos	IEI*
Contratos de Electricidad	743
Contratos de Gas	264
Contratos de <i>Smart Solutions</i>	787
Total	1.794

Las ventas de la división internacional crecen un 9,9% durante el 2020 respecto al año anterior. Mientras que en electricidad* ascienden a 10.540 GWh (+3,1%), en gas** suben hasta 1.396 GWh (+120,2%), estando afectado el crecimiento en este área por la pandemia.

El desglose por geografía es el siguiente:

* Antes Resto del Mundo

GWh	12M 2020	12M 2019
Electricidad *	10.540	10.225
Portugal	7.374	7.977
Francia	836	641
Alemania	777	307
Italia	1.369	1.300
Irlanda	81	-
EE.UU.	103	-
Gas **	1.396	634
Portugal	162	136
Francia	482	179
Italia	650	319
Irlanda	102	-
Total Ventas	11.937	10.859

3. Otros aspectos

3.1 Remuneración al accionista en 2020

Iberdrola, como parte de su sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible”, abonó durante este mes de febrero el Dividendo a Cuenta del ejercicio 2020, que ascendió a 0,168 euros brutos por acción, optando por recibir nuevas acciones de la empresa el 75,1% del capital social de Iberdrola.

Además, Iberdrola propondrá en la próxima Junta General de Accionistas un aumento del 5% en la remuneración anual con cargo al ejercicio 2020, alcanzando ésta los 0,42 euros brutos por acción. Así, siempre que sea aprobado por la Junta General de Accionistas, al Dividendo a Cuenta pagado en febrero se le unirá, en julio de 2021, un importe de 0,252 euros brutos por acción como Dividendo Complementario.

3.2 Política de dividendo

El pasado 5 de noviembre, como parte de su *Capital Markets Day 2020*, Iberdrola actualizó su política de dividendo, destacando los siguientes puntos:

- Crecimiento del dividendo en línea con los resultados de la compañía, estando el pay-out sobre Beneficio Neto por acción entre 65% y 75%.
- Suelo de dividendo para el periodo 2020-2022 de 0,40 euros por acción, mientras que para el periodo 2023-2025, este suelo se incrementará un 10% hasta los 0,44 euros brutos por acción.
- Se mantiene la opcionalidad del accionista mediante el programa “Iberdrola Retribución Flexible”, incluyendo la recompra de acciones.

Las distintas opciones que el accionista podrá elegir (o combinar), a través del sistema “Iberdrola Retribución Flexible”, son:

- Percibir su retribución mediante la entrega de acciones nuevas totalmente liberadas;
- Transmitir la totalidad o parte de sus derechos de asignación gratuita en el mercado;
- Recibir su retribución en efectivo mediante el cobro del Dividendo Complementario.

Para el ejercicio 2021 está previsto que el DPA ascienda a 0,44 Eur/acción.

Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

Las cifras más destacables de los resultados de los del año 2020 son las siguientes:

M Eur	12M 2020	12M 2019	%
CIFRA DE NEGOCIOS	33.145,1	36.437,9	-9,0
MARGEN BRUTO	16.145,1	16.263,4	-0,7
EBITDA	10.010,2	10.104,0	-0,9
EBITDA AJUSTADO*	10.228,2	9.935,0	3,0
EBIT	5.536,3	5.877,2	-5,8
BENEFICIO NETO REPORTADO	3.610,7	3.466,4	4,2
BENEFICIO NETO AJUSTADO	3.400,2	3.100,7	9,7

* EBITDA 2019 ajustado por la cesión de contratos de suministro a largo plazo de GNL (87 M Eur), la cesión de los contratos de fibra óptica (49 M Eur) y reliquidaciones positivas de años anteriores en España (33 M Eur), mientras que el EBITDA 2020 se ajusta por el efecto del COVID (218 M Eur).

En 2020, el EBITDA ha disminuido un 0,9% respecto a 2019 afectado negativamente por el tipo de cambio que resta 487 M Eur, fundamentalmente por la depreciación del real brasileño. Sin este impacto el Ebitda crece un 3,9% a pesar del Covid (218 M Eur) y de efectos extraordinarios positivos contabilizados en 2019 correspondientes a la cesión de los contratos de suministro a largo plazo de GNL (87 M Eur), la cesión de los contratos de fibra óptica a Lyntia (49 M Eur) y las reliquidaciones en el negocio de Redes España (33 M Eur). Excluyendo los efectos no recurrentes, el Ebitda ajustado aumenta un 3,0%. Si excluimos además de los no recurrentes el impacto del tipo de cambio, el Ebitda alcanzaría los 10.715 M Eur (+7,8%).

El negocio de **Redes** se ve afectado por la caída de la demanda debida al COVID (111 M Eur), la menor remuneración en España tras el comienzo del nuevo periodo regulatorio en 2020 y por ajustes IFRS negativos en Estados Unidos junto con los costes de tormentas en este país, cuyos impactos se recuperarán en próximos ejercicios; todo ello a pesar

de la buena evolución operativa de Reino Unido y Brasil, que se han visto afectados por la evolución de las divisas.

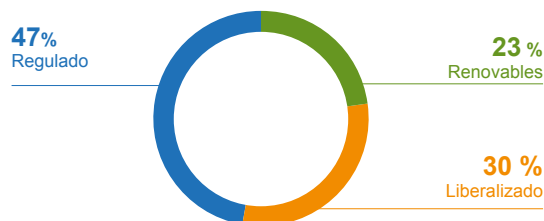
El negocio de **Renovables** se ve impulsado por el aumento de la capacidad instalada (34.920 MW, +9,0%), que, junto al mayor factor de carga consolidado, ha conducido a un incremento de la producción del 18,3%, con una contribución destacada de la tecnología offshore (585 M Eur). Adicionalmente, Iberdrola Energía Internacional aumenta su aportación gracias a las contribuciones de Infigen (Australia) y Aalto Power (Francia).

Por su parte, el negocio de **Generación y Clientes** registra un impacto del covid en la demanda de 107 M Eur. El EBITDA mejora en Reino Unido y México respecto al año pasado, mientras en Brasil el negocio se ve afectado por el tipo de cambio y en España la contribución disminuye en la comparativa interanual por la cesión de los contratos de GNL en 2019 y la nueva consideración del uso de la marca Iberdrola (-95 M Eur de impacto). La contribución de las "Smart solutions" alcanza los 220 M Eur, gracias al incremento de los contratos de 0,9 millones (+10,3%).

1. Margen Bruto

El Margen Bruto se sitúa en los 16.145,1 M Eur, que supone una disminución del 0,7% respecto del obtenido en 2019, con un efecto del tipo de cambio de 744,0 M Eur, impacto sin el que el Margen Bruto crece un 3,8%.

Margen bruto por negocios



Su evolución es consecuencia de lo siguiente:

- **El negocio de Redes** disminuye un 6,3% respecto a 2019 hasta alcanzar los 7.615,4 M Eur:
 - En España se cifra en los 1.963,9 M Eur (-7,2%) debido a la reducción de 50 puntos básicos de la remuneración tras el comienzo del nuevo periodo regulatorio (-50 M Eur), así como a 49 M Eur de impacto por la cesión de los contratos de fibra óptica en agosto 2019 y 33 M Eur de reliquidaciones positivas contabilizadas el año pasado, que afectan a la comparativa interanual. Adicionalmente, se produce un impacto negativo de 9 M Eur por menores ingresos por derechos de acceso como consecuencia del COVID-19.
 - El Reino Unido aporta 1.302,3 M Eur (-0,6%) afectado por el tipo de cambio, ya que en moneda local crece un 0,7% gracias a los mayores ingresos en transporte y distribución como consecuencia de una mayor base de activos por las inversiones realizadas, parcialmente compensados por el impacto de la menor demanda debido al COVID-19 (-22 M Eur), que se recuperará en 2022.
 - La contribución de Estados Unidos en el período se sitúa en 2.774,6 M Eur (-3,5%, frente a +9,5% en US GAAP) a causa de los ajustes contabilizados en normativa IFRS (-130 M Eur) como consecuencia de los diferentes volúmenes y costes de energía a los reconocidos en la tarifa, que se recuperarán durante los próximos años. El impacto del COVID-19 en la demanda eléctrica supone -55 M Eur, fundamentalmente debido al retraso en la aprobación del rate case de Nueva York, que se espera recuperar en próximos ejercicios.
 - El Margen Bruto de Brasil se cifra en 1.078,7 M Eur (-12,6%) impactado por la depreciación del Real brasileño que resta 529 M Eur, y muestra un crecimiento del 15,1% en moneda local gracias al efecto positivo de las revisiones tarifarias en las distribuidoras y a la mayor contribución de los activos de transporte, que compensa el impacto del COVID-19 en la demanda (-25 M Eur).
- **El Negocio de Renovables** cifra su Margen Bruto en 3.758,4 M Eur (+9,1%):
 - En España se sitúa en 1.218,5 M Eur (-2,6%), a pesar de la mayor producción impulsada por la hidroeléctrica y la nueva capacidad solar en operación, debido a los menores precios de venta por la caída del precio del pool. Dichas ventas se hacen al negocio comercial, por lo que el menor precio en renovables se compensa con un mayor margen en este área.
 - El Margen Bruto en el Reino Unido aumenta un 41,2% hasta los 957,0 M Eur, gracias a la mayor producción principalmente en offshore (+231,4%), por la contribución de East Anglia 1, totalmente en operación desde el mes de abril.
 - La aportación de EE.UU. aumenta hasta 893,1 M Eur (+4,8%) por el crecimiento de la producción (+10,6%), como consecuencia del efecto combinado de la mayor potencia media operativa (+586 MW) y el aumento del recurso eólico (+0,4 pp).
 - Brasil alcanza los 144,7 M Eur (-16,7%), afectado por el tipo de cambio ya que en moneda local crece 11,3%. La producción aumenta un 17,1%, gracias a la mayor producción hidroeléctrica por la entrada de Baixo Iguazú durante el año 2019, que compensa la caída en producción eólica.
 - El Margen Bruto en México crece un 3,9% hasta los 117,5 M Eur, gracias al aumento en potencia operativa media (+113 MW), tras la entrada en operación de los parques eólicos Santiago (105 MW) y PIER (220 MW).
 - Iberdrola Energía Internacional (IEI) alcanza los 427,5 M Eur (+13,0%), principalmente debido a la consolidación de Infigen en Australia y de Aalto Power en Francia.

- **El Negocio de Generación y Clientes** se incrementa un 2,3% y se cifra en 4.793,7 M Eur:

- En España disminuye ligeramente hasta los 2.916,2 M Eur (-0,5%), con menor producción (-6,5%) y mayores compras de energía a precios inferiores a los de 2019. Adicionalmente, la comparativa interanual se ve afectada negativamente por un impacto extraordinario positivo de 87 M Eur y debido a la cesión de los contratos de suministro a largo plazo de GNL, contabilizado en el segundo trimestre de 2019, y la nueva consideración del uso de la marca Iberdrola (-95 M Eur), sin los que el EBITDA crece un 6,4%. La caída de demanda provocada por el COVID-19 tiene un impacto de 28 M Eur.
- El Reino Unido aumenta su contribución al Margen Bruto hasta los 797,9 M Eur (+16,6%), con recuperación de los márgenes desde 2019, gracias a la revisión de la metodología de cálculo del cap sobre las tarifas reguladas SVT y a menores costes de aprovisionamiento. El COVID-19 tiene un impacto negativo en la demanda de 43 M Eur.
- México aporta 913,3 M Eur (-2,3%) al Margen Bruto, con la entrada de nueva capacidad en operación compensada por la indisponibilidad temporal de una central de ciclo combinado y el impacto del COVID en la demanda (11 M Eur).
- La aportación de Brasil al Margen Bruto alcanza los 89,1 M Eur (-3,3%), al normalizarse en 2020 las condiciones extraordinarias que afectaron negativamente los resultados del año pasado. El COVID-19 impacta en 2 M Eur.
- Iberdrola Energía Internacional (IEI) aporta al Margen Bruto 77,2 M Eur (+70,4%), con una cifra de contratos con clientes que alcanza los 1,8 millones (+18% frente al año pasado). El COVID-19 resta 23 M Eur.
- La contribución de **Otros Negocios** se sitúa en 15,9 M Eur (-64,2%).

2. Resultado de Explotación Bruto - EBITDA

El EBITDA consolidado disminuye un 0,9% respecto a 2019, alcanzando los 10.010,2 M Eur.

A la evolución ya explicada del Margen Bruto hay que añadir un Gasto Operativo Neto que mejora un 0,4% hasta los 4.314,0 M Eur con un impacto positivo del tipo de cambio (242 M Eur). Excluyendo la devaluación de las divisas, el gasto operativo neto aumenta un 5,2% como consecuencia del aumento de actividad del grupo y otros efectos no recurrentes como 49 M Eur de donaciones y otros costes relacionados con el COVID-19, así como las tormentas en Estados Unidos, parcialmente compensados por los planes de eficiencia implementados en 2019.

La partida de Tributos disminuyó un 0,4% hasta los 1.820,9 M Eur, fundamentalmente por el efecto de la caída de la producción y el precio en España en el impuesto a la generación (29 M Eur). La suspensión temporal durante el primer trimestre de 2019 del impuesto del 7% a la generación en España (44 M Eur en 2019) y el aumento de la tasa ENRESA tras el acuerdo nuclear en España (38 M Eur) se compensan con reliquidaciones de años anteriores.

3. Resultado de Explotación Neto - EBIT

El EBIT alcanza los 5.563,3 M Eur, un 5,8% inferior al obtenido en 2019.

Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 5,8% hasta los 4.473,9 M Eur:

- La partida de Amortizaciones crece un 2,6% hasta situarse en 3.974,2 M Eur, por mayor base de activos y aumento de actividad del grupo (310 M Eur).
- La partida de Provisiones se cifra en 499,7 M Eur, aumentando en 147,0 M Eur (+41,7%), debido a 124 M Eur de mayor morosidad por impacto del

COVID-19. De esta cifra, 27 M Eur están registrados en el negocio de Redes, fundamentalmente en Brasil. Otros 97 M Eur están contabilizados en el negocio de Generación y Clientes, importe gestionable a través de la actividad comercial.

4. Resultado financiero

El resultado financiero se situó en 991 M Eur, mejorando un 23,8%, 309 M Eur respecto al cierre de 2019.

- El resultado de “*deuda*” mejora 112 M Eur por la reducción del coste en 32 puntos básicos a pesar del aumento del saldo medio en 169 M Eur.
- El resultado de “*derivados y otros*” mejora 197 M Eur principalmente por el efecto de las coberturas de tipo de cambio, que está compensando otras partidas de la cuenta de resultados.

Resultado financiero	Dic-20	Dic-19	Dif.
Deuda	-1.175	-1.288	+112
<i>Por coste</i>			+118
<i>Por saldo medio *</i>			-6
Derivados y otros	184	-12	+197
Total	-991	-1.300	+309

* El saldo medio sube de 36.816 a 36.985 millones de euros

El coste de la deuda baja 32 puntos básicos (de 3,50% a 3,18%) por la mejora en las condiciones de refinanciación, a pesar de que el peso en divisas diferentes al Euro aumenta cerca de un 9%.

5. Resultado de Soc. por el método de participación

La partida de Resultados de Sociedades por el Método de Participación se sitúa en -23,9 M Eur en comparación con -51,4 M Eur en 2019.

6. Resultados activos no corrientes

Los resultados de Activos no Corrientes se sitúan en 512,5 M Eur, frente a los 202,8 M Eur acumulados en 2019, e incluyen 484,5 M Eur de la plusvalía por la venta de la participación de Iberdrola en Siemens Gamesa.

7. Beneficio del periodo

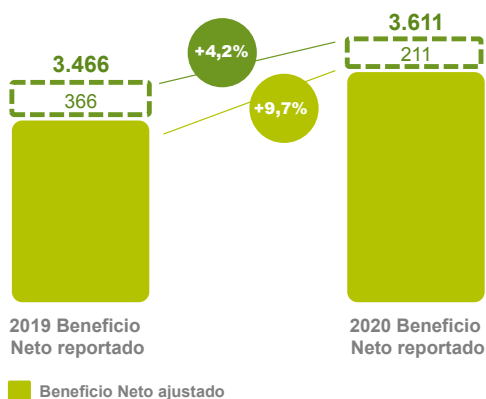
La partida de impuestos alcanza los 1.082,6 M Eur, aumentando un 18,4% debido a varios impactos en los impuestos diferidos: el mantenimiento de la tasa corporativa del 19% en Reino Unido frente al 17% previsto (154 M Eur), compensado parcialmente por el reconocimiento de impuestos diferidos por deterioros de años anteriores (118 M Eur), así como el impacto extraordinario positivo registrado en 2019 relativo a la tributación en Estados Unidos sobre los dividendos (124 M Eur), que afecta negativamente a la comparativa interanual. Por su parte, los Minoritarios disminuyen un 2,2% hasta los 340,6 M Eur, por el menor resultado tanto de Estados Unidos como de Brasil, que supera el importe de minoritarios del parque eólico marino East Anglia I.

Finalmente, el **Beneficio Neto reportado** alcanza los 3.610,7 M Eur, con un aumento del 4,2% respecto al obtenido en el mismo periodo de 2019, afectado por elementos no recurrentes (plusvalía de Siemens Gamesa ya comentada, parcialmente compensada por el impacto de los impuestos).

El **Beneficio Neto ajustado** crece un 9,7% y se sitúa en 3.400,2 M Eur. Esta partida excluye el impacto

neto del COVID-19 (-238 M Eur), la plusvalía de la venta de Siemens Gamesa (+485 M Eur) y el impacto no recurrente registrado en la línea de impuestos (-36 M Eur netos), así como los extraordinarios contabilizados en 2019 por la cesión de los contratos a largo plazo de GNL (66 M Eur netos), la cesión de la fibra óptica (151 M Eur netos), reliquidaciones positivas en el negocio de Redes en España (25 M Eur netos), y el impacto en impuestos por la tributación de los dividendos en EE.UU. (124 M Eur).

M EUR



Resultados por negocios

1. Negocio de Redes

Las principales magnitudes del negocio de Redes son:

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	12.899,9	-9,2%
Margen Bruto	7.615,4	-6,3%
EBITDA	4.777,5	-9,2%
EBIT	2.874,6	-12,8%

El Margen Bruto del negocio de Redes disminuye un 9,2% hasta los 12.899,9 M Eur afectado por el impacto del tipo de cambio, fundamentalmente del real brasileño, que resta 600 M Eur y sin el cual el margen bruto crece un 1,0%. La buena evolución operativa del negocio en Reino Unido y Brasil compensa la menor remuneración en España tras el comienzo del nuevo periodo regulatorio en 2020 y los ajustes IFRS negativos en Estados Unidos, cuyo impacto se recuperará en próximos ejercicios. Adicionalmente, el COVID-19 ha provocado una caída de la demanda y resta 111 M Eur que, en su mayor parte, será recuperado en los próximos años.

1.1 España

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	1.965,1	-7,4%
Margen Bruto	1.963,9	-7,2%
EBITDA	1.611,8	-5,8%
EBIT	1.046,2	-10,0%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto del Negocio de Redes en España disminuye un 7,2% hasta los 1.963,9 M Eur, debido a la reducción de la remuneración tras el comienzo del nuevo periodo regulatorio (-50 M Eur), así como a efectos positivos extraordinarios contabilizados el año pasado y que afectan a la comparativa interanual, como la cesión de los contratos de fibra óptica

a Lyntia (49 M Eur) y reliquidaciones positivas (33 M Eur). Además, se produce un impacto negativo de 9 M Eur relacionado con menores ingresos por derechos de acceso como consecuencia del COVID-19.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA de este Negocio alcanza los 1.611,8 M Eur, lo que supone un descenso del 5,8%, con un Gasto Operativo Neto que se reduce un 16,5% y se sitúa en 264,1 M Eur, gracias a los ahorros obtenidos por las medidas de eficiencia llevadas a cabo el pasado año. Los Tributos disminuyen un 2,1% hasta los 88,0 M Eur por la caída de la demanda.

El EBIT del Negocio de Redes España se cifra en 1.046,2 M Eur (-10,0%). Las Amortizaciones y Provisiones suman 565,6 M Eur (+3,2%), debido a las inversiones realizadas.

1.2 Reino Unido

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	1.361,9	-0,8%
Margen Bruto	1.302,3	-0,6%
EBITDA	1.000,0	+1,3%
EBIT	644,1	+0,5%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto del negocio de Redes en Reino Unido (ScottishPower Energy Networks-SPEN) disminuye un 0,6% hasta los 1.302,3 M Eur, debido a la devaluación de la libra, ya que en moneda local crece un 0,7% gracias a los mayores ingresos en transporte y distribución como consecuencia de una mayor base de activos por las inversiones realizadas. El impacto de la menor demanda provocada por el COVID-19 alcanza los -22 M Eur, que se recuperarán en 2022.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA alcanza los 1.000,0 M Eur (+1,3%), con un crecimiento del 2,7% en moneda local. El Gasto Operativo Neto mejora en 20 M Eur (-9,6%) hasta los 194,3 M Eur, gracias a los ahorros realizados ya que el tipo de cambio no tiene un efecto relevante.

Los Tributos, por su parte, no presentan variaciones significativas (-0,8% hasta los 108,0 M Eur).

Las Amortizaciones y Provisiones suponen 355,9 M Eur (+2,9%), debido a los nuevos activos puestos en explotación, por lo que el EBIT crece un 0,5% hasta los 644,1 M Eur.

1.3 Estados Unidos

	IFRS (M de Eur)		US GAAP (M USD)	
	12M 2020	vs 12M 2019	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	4.077,5	-4,5%	5.005,7	+5,1%
Margen Bruto	2.774,6	-3,5%	3.516,9	+9,5%
EBITDA	1.087,0	-18,3%	1.492,9	+7,5%
EBIT	486,4	-31,8%	749,0	+8,4%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto disminuye un 3,5% hasta los 2.774,6 M Eur, a causa de los ajustes contabilizados en normativa IFRS (-130 M Eur) como consecuencia de los diferentes volúmenes y costes de energía respecto a los reconocidos en la tarifa, que se recuperarán en los próximos años, y a pesar del aumento de las tarifas en los estados de Connecticut, Maine y Nueva York (+71 M Eur). Sin embargo, en US GAAP el margen bruto crece un 9,5%. El impacto del COVID-19 en la demanda eléctrica supone -55 M Eur, fundamentalmente por el retraso en la aprobación del rate case en el estado de Nueva York, que se recuperará a partir de 2021.

b) Beneficio Operativo / EBIT

El EBITDA del negocio de Redes en Estados Unidos alcanza los 1.087,0 M Eur (-18,3%). A la evolución mencionada del Margen Bruto hay que añadir un Gasto Operativo Neto de 1.201,6 M Eur, que aumenta un 13,0% impactado por mayores gastos debido a la tormenta Isaias y otras sufridas en el presente ejercicio (80 M Eur), y que se recuperarán en los próximos años. Mientras, la partida de Tributos au-

menta un 0,8% hasta los 486,0 M Eur por el aumento de tasas.

El EBIT se cifra en 486,4 M Eur (-31,8%), una vez deducidas las Amortizaciones y Provisiones que caen ligeramente (-2,7%, -0,8% en moneda local) y suponen 600,6 M Eur.

1.4. Brasil

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019	Moneda local
Cifra de Ventas	5.495,5	-14,7%	+13,9%
Margen Bruto	1.574,8	-13,8%	+15,1%
EBITDA	1.078,7	-12,6%	+16,7%
EBIT	697,9	-10,5%	+19,6%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto disminuye un 13,8% alcanzando los 1.574,8 M Eur a cierre de año, impactado por la depreciación del real brasileño (-528,8 M Eur), ya que en moneda local el negocio aumenta un 15,1%. La mayor contribución de los activos de transporte y las revisiones de las tarifas de las distribuidoras, más que compensan el impacto del COVID-19 en la demanda (25 M Eur).

b) Beneficio Operativo / EBIT

El EBITDA del área se sitúa en 1.078,7 M Eur (-12,6%), con un fuerte impacto negativo del tipo de cambio (-362,2 M Eur), pues en moneda local el EBITDA crece un 16,7%. El Gasto Operativo Neto se reduce un 16,5% hasta los 492,7 M Eur, y en moneda local crece un 11,6%.

Las Amortizaciones y Provisiones disminuyen un 16,3% hasta 380,8 M Eur, afectadas igualmente por la devaluación del real, ya que en moneda local aumentan un 11,9% por mayores activos puestos en explotación y morosidad como consecuencia del COVID-19 (19 M Eur). El EBIT se sitúa en 697,9 M Eur (-10,5%).

2. Negocio de Renovables

Las principales magnitudes del negocio de Renovables son:

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	4.160,8	+8,5%
Margen Bruto	3.758,4	+9,1%
EBITDA	2.585,6	+8,4%
EBIT	1.185,8	-3,0%

La contribución al Margen Bruto del negocio renovable se incrementa un 9,1%, impulsado por el incremento de la producción (+18,3%), gracias a la aportación del offshore, y el mayor factor de carga consolidado (23,2% vs. 21,2% en 2019), a pesar del menor precio medio de venta. Destaca también la mayor contribución de la división internacional IEI, gracias a las adquisiciones de Infigen en Australia y Aalto Power en Francia.

Los principales factores explicativos de la evolución del negocio renovable a cierre de diciembre son los siguientes:

- La **potencia media operativa** consolidada a nivel EBITDA durante el período crece un 8,1% (+2.203,5 MW) respecto a 2019 gracias a la puesta en marcha de parques eólicos terrestres en Estados Unidos y España (+608,4 MW y +244,1 MW respectivamente), la puesta en marcha progresiva de capacidad solar fotovoltaica en España (332,3 MW) e East Anglia 1 en Reino Unido (+533,1 MW), así como a las adquisiciones de capacidad en Francia y Australia en el segmento internacional (+350,7 MW).
- El **factor de carga** consolidado se sitúa en el 23,2% a cierre de año, por encima del 21,2% registrado en 2019, aunque con diferencias según la tecnología:

Tecnología	12M 2020	vs 12M 2019
Eólica terrestre	26,2%	-0,9 p.p.
Eólica marina	44,5%	+1,5 p.p.
Hidroeléctrica	16,6%	+4,9 p.p.
Solar FV	19,7%	-2,7 p.p.

Por tanto, la **producción** consolidada aumenta un 18,3% hasta 60.181,5 GWh en 2020, donde destaca la contribución de la eólica marina (231,4% respecto a 2019) y la contribución de la hidroeléctrica en España (+42,2%).

- El **precio de venta medio de la producción renovable en todo el mundo** se sitúa en 61,3 Eur/MWh, por debajo del registrado en 2019.

2.1 ESPAÑA

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	1.290,1	-2,8%
Margen Bruto	1.218,5	-2,6%
EBITDA	697,6	-5,2%
EBIT	326,4	-17,3%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto se sitúa en 1.218,5 M Eur (-2,6%), efecto del menor precio de venta al negocio de comercialización tras la caída del precio pool, y a pesar de la mayor producción (+17,5%), impulsada por la mejora de la hidroeléctrica (+42,2%) y por la mayor capacidad solar fotovoltaica tras la entrada en operación de la planta Núñez de Balboa en Badajoz.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA se sitúa en 697,6 M Eur (-5,2%), a pesar de la reducción del Gasto Operativo Neto (-3,5%), como consecuencia de ahorros en servicios de operación y mantenimiento. Por su parte, los Tributos crecen (+5,4%) por la suspensión del impuesto a la generación del 7% durante el primer trimestre de 2019 y la mayor producción hidroeléctrica, com-

pensada en parte por la caída del precio del pool y reliquidaciones de años anteriores.

La partida de Amortizaciones y Provisiones aumenta hasta 371,2 M Eur, +8,8% respecto a 2019, por la mayor potencia media operativa al aumentar la capacidad instalada eólica y fotovoltaica, quedando el EBIT en 326,4 M Eur (-17,3%).

2.2 REINO UNIDO

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	1.018,2	+40,1%
Margen Bruto	957,0	+41,2%
EBITDA	758,2	+44,4%
EBIT	503,5	+38,7%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto del negocio en Reino Unido crece durante el año un 41,2% respecto al año 2019, alcanzando los 957,0 M Eur, como consecuencia de la mayor producción en eólica marina (+231,4%) por la puesta en marcha de East Anglia 1, en operación total desde abril de 2020.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto sube un 36,4% (+47,2 M Eur), por la puesta en marcha de East Anglia 1, mientras que los Tributos disminuyen 0,9 M Eur (-4,2%), por lo que el EBITDA queda en 758,2 M Eur (+44,4%).

Por su parte, las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 57,4% principalmente por la entrada en explotación de East Anglia 1, quedando el EBIT en 503,5 M Eur (+38,7%).

2.3 ESTADOS UNIDOS

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	1.115,5	+4,9%
Margen Bruto	893,1	+4,8%
EBITDA	592,3	+0,2%
EBIT	27,5	-76,4%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto sube un 4,8% hasta 893,1 M Eur gracias al aumento de la producción experimentado (+10,6%), consecuencia del efecto combinado de la mayor potencia media operativa (+586 MW) y el aumento del recurso eólico (+0,4 p.p.).

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto aumenta un 12,8% hasta los 246,3 M Eur, por la mayor actividad del negocio, mientras que los Tributos lo hacen un 28,6% (+12,1 M Eur) debido a la entrada en operación de los nuevos parques, quedando el EBITDA en 592,3 M Eur (+0,2%).

Por su parte, el EBIT baja hasta 27,5 M Eur (-76,4%) tras descontar las Amortizaciones y Provisiones, las cuales aumentan 89,9 M Eur (+18,9%) hasta los 564,8 M Eur, debido a la mayor amortización que suponen los nuevos parques puestos en marcha (Karankawa, Patriot y Montague y Otter Creek), y por provisiones extraordinarias de 2020, relacionadas con el pipeline (42 M Eur) y el repowering de ciertos parques (19 M Eur). Con todo ello, el EBIT se sitúa en 27,5 M Eur (-76,4%).

2.4 MÉXICO

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	121,2	+4,2%
Margen Bruto	117,5	+3,9%
EBITDA	92,9	+8,5%
EBIT	44,5	+2,4%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto se sitúa en 117,5 M Eur (+3,9%), gracias a la mayor potencia media operativa (+113 MW) tras la puesta en marcha de los parques eólicos Santiago (105 MW) y Pier (220 MW), y parcialmente compensado por el menor factor de carga solar fotovoltaico (-1,4 p.p.), ya que el factor de carga eólico se mantiene plano respecto a 2019.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA aumenta un 8,5% respecto a 2019 y alcanza los 92,9 M Eur, ya que, a la evolución mencionada del Margen Bruto, hay que añadirle un Gasto Operativo Neto que se reduce un 11,0% (2,9 M Eur) por el control de costes.

Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 14,8% (6,3 M Eur) debido a la puesta en marcha de los parques eólicos Santiago y Pier ya citadas, por lo que el EBIT se sitúa en 44,5 M Eur (+2,4%).

2.5 BRASIL

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	172,5	-19,9%
Margen Bruto	144,7	-16,7%
EBITDA	111,3	-10,9%
EBIT	66,6	-12,7%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto se sitúa en 144,7 M Eur (-16,7%) afectado fuertemente por el tipo de cambio, ya que en moneda local crece 11,3% gracias al aumento de la producción del 17,1%, en especial la mayor generación hidroeléctrica (+50,9%) por la entrada en operación progresiva de Baixo Iguazú en 2019, que más que compensa la caída de la producción eólica (-5,8%) por el menor factor de carga (-2,7 p.p.).

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye un 31,2% hasta los 33,0 M Eur (-8,1% en moneda local), por lo que el EBITDA se sitúa en 111,3 M Eur (-10,9%), debido también al tipo de cambio, ya que en moneda local sube 19,0%.

Por su parte, las Amortizaciones y Provisiones disminuyen hasta los 44,7 M Eur (-8,2%), creciendo un 22,6% en moneda local debido a la entrada en operación progresiva de Baixo Iguazú en 2019, quedando el EBIT en 66,6 M Eur (-12,7%), con una evolución positiva en moneda local (+16,6%).

2.6 IBERDROLA ENERGÍA INTERNACIONAL (IEI)*

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	443,2	+15,3%
Margen Bruto	427,5	+13,0%
EBITDA	334,1	+3,4%
EBIT	217,1	-4,7%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto del negocio en Iberdrola Energía Internacional alcanza los 427,5 M Eur (+13,0%), gracias a la mayor producción (+32,8%) tras la incorporación de los activos de Infigen en Australia y Aalto Power en Francia.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA aumenta un 3,4% hasta 334,1 M Eur, una vez descontado el Gasto Operativo Neto que aumenta un 67,5% (+33,8 M Eur) por mayores costes extraordinarios relacionados con la expansión del negocio, junto con la consolidación (21 M Eur) de Infigen y Aalto Power. Por este último motivo también aumentan las Amortizaciones y Provisiones hasta 116,9 M Eur (+22,8%), alcanzando el EBIT los 217,1 M Eur (-4,7%).

Cabe destacar que la contribución de esta división en EBITDA se espera que se multiplique por tres en 2025.

* Antes Resto del Mundo

3. Negocio de Generación y Clientes

Las principales magnitudes del negocio de Generación y Clientes son:

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	18.305,2	-11,7%
Margen Bruto	4.793,7	+2,3%
EBITDA	2.564,8	+3,9%
EBIT	1.520,2	+1,9%

El negocio de Generación y Clientes aumenta su aportación al Margen Bruto (+2,3%), con recuperación en Reino Unido, tras un 2019 afectado por circunstancias operativas adversas, y el crecimiento en México y en Iberdrola Energía Internacional. Cabe destacar la creciente contribución a los resultados de este negocio de las *Smart Solutions*, que en 2020 ha alcanzado los 220 M Eur a nivel de EBITDA. Por último, señalar que el impacto global del COVID-19 a nivel de Margen Bruto ha alcanzado los 107 M Eur, fruto de la menor demanda, y de 204 M Eur a nivel EBIT por 97 M Eur de provisiones por morosidad.

3.1 España

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	10.467,6	-18,2%
Margen Bruto	2.916,2	-0,5%
EBITDA	1.468,7	-5,7%
EBIT	985,6	-11,6%

a) Margen Bruto

Respecto a la evolución del Margen Bruto del Negocio de Generación y Clientes en España, éste ha registrado un descenso del 0,5% hasta los 2.916,2 M Eur principalmente debido a:

- Una caída en la producción del 6,5% respecto al año 2019, hasta los 33.935 GWh, al haberse incrementado las compras de energía a terceros y a nuestro negocio de renovables, dado el entorno bajista de precios. La compañía ha mantenido tradicionalmente una posición corta entre producción propia y ventas a clientes.
- Además, se ha de tener en cuenta que en el segundo trimestre de 2019 se registró un impacto extraordinario positivo de 87 M EUR por la puesta a valor de mercado de los contratos de suministro a largo plazo de GNL, tras el acuerdo alcanzado con Pavilion Energy Trading & Supply para la cesión de la posición contractual en los mismos.
- Por último, señalar que el COVID-19 ha provocado un descenso de la demanda cuyo impacto en este negocio ha sido de 28 M Eur.

b) Beneficio Operativo /EBIT

El EBITDA cae un 5,7% hasta los 1.468,7 M Eur debido al descenso del Margen Bruto señalado anteriormente, y al incremento del Gasto Operativo neto (+11,2%), hasta los 762,9 M Eur, debido fundamentalmente al aumento de los Servicios Exteriores, fruto del efecto neto (95 M Eur) del uso de la marca Iberdrola, servicio por el que a partir del trimestre pasado Iberdrola Comercial debe abonar el importe correspondiente a Iberdrola Corporación. El efecto de esta transacción a nivel consolidado es neutro.

El EBITDA recurrente, descontando este efecto y el mencionado anteriormente relativo al acuerdo de cesión de la cartera de contratos de gas, crece un 6,4% respecto a 2019.

La partida de Tributos baja un 0,4%, hasta los 684,6 M Eur, debido que los menores impuestos asociados a las medidas fiscales para la sostenibilidad energética (Ley 15/2012), como consecuencia de la reducción tanto de la producción como del precio respecto al año 2019, compensan el menor importe pagado por la suspensión del impuesto general sobre la producción del 7% en el primer trimestre de 2019 y al incremento en 38 M EUR de la tasa

ENRESA, tras el acuerdo sobre el cierre ordenado de las centrales (RD 750/2019), de 27 de diciembre de 2019, que elevó dicha tasa hasta 7,98 Eur/MWh a partir del año 2020 (frente a los 6,69 Eur/MWh hasta diciembre 2019).

La partida de Amortizaciones y Provisiones aumenta un 9,1%, hasta los 483,1 M Eur, por incremento de los costes de captación de clientes asociados a una mayor actividad Comercial y por la amortización acelerada de la central térmica de Lada, tras haber recibido el acta de cierre. Se registra igualmente en el periodo un aumento de las provisiones respecto a 2019 de 18 M Eur, atribuible al incremento de pagos por el COVID-19.

Como consecuencia de todo lo anterior, el EBIT se sitúa en 985,6 M Eur, registrando un descenso del 11,6% respecto a 2019.

3.2. Reino Unido

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	4.215,2	-6,9%
Margen Bruto	797,9	+16,6%
EBITDA	249,5	+126,6%
EBIT	-53,3	N/A

a) Margen Bruto

El negocio liberalizado de ScottishPower alcanza un Margen Bruto de 797,9 M Eur (+16,6%), mostrando una fuerte recuperación respecto a los resultados de 2019.

Las razones fundamentales de la mejora operativa respecto al año pasado son:

- La estabilización en los precios de venta de ambos suministros a clientes, en parte apoyado en el cambio de metodología del cap sobre la tarifa SVT en el cuarto trimestre de 2019.
- La mejora en los costes de aprovisionamiento, tanto para electricidad como para gas, consecuencia de la

evolución del precio de las commodities y al efecto de la compra de producción renovable.

Todo lo anterior, a pesar de una caída de las ventas de 3,4% en gas y de 5,9% en electricidad, reflejo tanto de unas condiciones climatológicas más benignas como del impacto en la demanda de la crisis derivada del COVID (43 M Eur).

b) Beneficio Operativo / EBIT

Los Gastos Operativos Netos decrecen (-4,2%), hasta los 438,3 M Eur, por las medidas de eficiencia implantadas, que compensan el aumento de los costes asociados al mayor número de smart meters y al alquiler de otros equipos de medida. Sin embargo, los Tributos disminuyen un 5,7%, hasta los 110,1 M Eur, fundamentalmente por menores tributos relacionados con los smart meters, por la bajada del número de instalaciones debida al COVID, y del plan Warm Home Discount, que lucha contra la pobreza energética en el país. Con ello, el EBITDA del Negocio Liberalizado en el Reino Unido se sitúa en 249,5 M Eur (+126,6%).

Las Amortizaciones y Provisiones suben un 14,1%, alcanzando los 302,8 M Eur, fruto de los mayores activos en operación (*smart meters*), mayores costes de captación y un incremento de las insolvencias, en buena medida derivadas del COVID (65 M Eur).

Como consecuencia de todo lo anterior, la contribución a nivel de EBIT se sitúa en -53,3 M Eur, mejorando desde los -242,6 M Eur de 2019.

3.3 México

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	2.570,1	+10,4%
Margen Bruto	913,3	-2,3%
EBITDA	790,1	+3,7%
EBIT	641,5	+0,8%

a) Margen Bruto

En México, el Margen Bruto alcanza los 913,3 M Eur, con una disminución del 2,3% respecto al año anterior. La contribución derivada de la entrada en operación en 2019 de Topolobampo II (911 MW), en la categoría de PIEs para la CFE, y de El Carmen (866 MW), destinado a clientes privados, ha sido más que compensada por el impacto negativo causado por la avería en uno de los ciclos de gas de Monterrey. El problema fue solucionado en el tercer trimestre y, además, se vió compensado parcialmente en la partida de Servicios Exteriores a través del cobro de la indemnización correspondiente. Adicionalmente, el efecto de la menor demanda causada por el COVID-19 (11 M Eur), junto con otros impactos menores, derivados fundamentalmente de ajustes de índices en tarifas en clientes privados, contribuyen a explicar el resultado del negocio en el periodo.

b) Beneficio Operativo / EBIT

El EBITDA alcanza los 790,1 M Eur, un incremento del 3,7% respecto al de 2019. Los Gastos Operativos Netos disminuyen un 28,9%, hasta 120,7 M Eur, debido principalmente al cobro de la indemnización mencionada anteriormente. La partida de Amortizaciones y Provisiones aumenta un 18,3%, hasta los 148,6 M Eur, debido a los nuevos activos puestos en explotación en los últimos 12 meses, fundamentalmente los mencionados ciclos de Topolobampo II y El Carmen.

Con todo ello, el EBIT del negocio alcanza los 641,5 M Eur (+0,8%).

3.4 Brasil

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	374,6	-36,7%
Margen Bruto	89,1	-3,3%
EBITDA	59,1	-7,5%
EBIT	40,8	-2,0%

El EBITDA del negocio de generación y clientes en Brasil baja 4,7 M Eur, hasta los 59,1 M Eur. La normalización en 2020 de las condiciones extraordinarias que afectaron negativamente los resultados del año pasado es compensada por el efecto del tipo de cambio (-20 M Eur). Por la misma razón, el EBIT cae hasta 40,8 M Eur, desde los 41,6 M Eur acumulados a cierre de 2019.

3.5 IBERDROLA ENERGÍA INTERNACIONAL (IEI)*

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	1.250,4	+8,7%
Margen Bruto	77,2	+70,4%
EBITDA	0,3	-101,4%
EBIT	-91,4	+57,3%

Los resultados de IEI mejoran respecto a los del año pasado a nivel de Margen Bruto. Adicionalmente, el Gasto Operativo Neto crece muy moderadamente pues, a partir del trimestre pasado, los gastos de publicidad incurridos por este negocio serán sufragados desde Iberdrola Corporación, fruto de las condiciones del acuerdo de uso de marca mencionado con anterioridad, sin impacto a nivel consolidado. Como consecuencia de ambos factores, y a pesar de los 23 M Eur de impacto por menor demanda causada por el COVID, IEI consolida su contribución positiva al EBITDA durante el año. Por último, cabe destacar que la cifra de contratos con clientes alcanza prácticamente los 1,8 M a cierre de año, un incremento del 18% respecto a 2019.

* Antes Resto del Mundo

4. Otros negocios

Otros Negocios incluye el negocio de gas en Canadá y la actividad inmobiliaria.

(M de Eur)	12M 2020	vs 12M 2019
Cifra de Ventas	106,8	-37,2%
Margen Bruto	15,9	-64,2%
EBITDA	-1,4	-105,0%
EBIT	-12,1	-173,0%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto decrece un 64,2% hasta los 15,9 M Eur, por el menor volumen de negocio en el negocio inmobiliario.

b) Beneficio Operativo/EBIT

La contribución en EBITDA disminuye hasta -1,4 M Eur desde los 28,1 M Eur del año 2019. Las Amortizaciones y Provisiones disminuyen 1 M Eur respecto al año anterior, por lo que el EBIT resultante se sitúa en -12,1 M Eur.

5. Corporación

El concepto Corporación recoge los costes de la estructura del Grupo y los servicios de administración de las áreas corporativas que posteriormente se facturan al resto de sociedades.

A cierre de diciembre, la Corporación muestra una contribución positiva del EBITDA durante el año de 83,8 M Eur, que contrasta con los -40,1 M Eur del año 2019, debido al efecto neto positivo que tiene el reconocimiento de la marca Iberdrola por parte del negocio comercial en el Gasto Operativo Neto (+83 M Eur); 95 M Eur netos que recibe del negocio comercial en España y 12 M Eur que debe abonar al negocio comercial en IEL en concepto de gastos de publicidad.

Análisis del Balance

Período Enero- Diciembre de 2020

	Dic. 2020	Vs. Dic. 2019
TOTAL ACTIVOS	122.518	+0,1%
INMOVILIZADO MATERIAL	71.779	+0,7%
INMOVILIZADO INMATERIAL	18.222	-10,5%
INVERSIONES FINANCIERAS PERMANENTES	5.461	-6,1%
PATRIMONIO NETO	47.219	+0,1%

El Balance de Iberdrola presenta, a 31 de diciembre de 2020, un Activo Total de 122.518 M Eur, una aumento de 149 M Eur respecto a diciembre de 2019.

1. Inmovilizado

Las inversiones brutas realizadas durante 2020 ascendieron a 9.245,9 M Eur (+13,3%). Su desglose es el siguiente:

(M de euros)	Ene-Dic 2020	%
Negocio Redes	3.614,2	39,1%
España	553,9	
Reino Unido	566,8	
Estados Unidos	1.588,7	
Brasil	904,8	
Negocio Renovables	4.759,9	51,5%
España	1.173,2	
Reino Unido	597,4	
Estados Unidos	1.026,6	
Brasil	165,7	
México	242,5	
Iberdrola Energía Internacional (IEI)	1.554,6	
Negocio Generación y Clientes	721,3	7,8%
España	261,4	
Reino Unido	156,9	
México	198,9	
Brasil	17,3	
Iberdrola Energía Internacional (IEI)	86,9	
Otros Negocios	11,2	0,1%
Corporación y Ajustes	139,4	1,5%
Total inversión bruta	9.245,9	100,0%

* Antes Resto del Mundo

Las inversiones del periodo se concentraron en el Negocio de Renovables y Redes, en línea con la estrategia del Grupo. Estos dos negocios suponen aproximadamente el 91% de la inversión bruta del ejercicio 2020.

Inversiones por Negocios

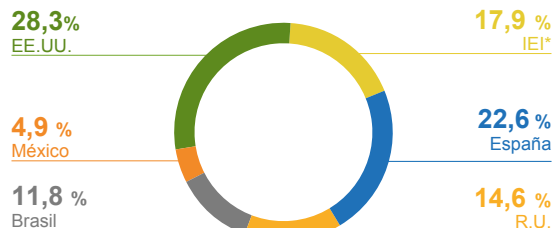
(enero-diciembre 2020)



En el siguiente gráfico se puede observar la distribución geográfica de la inversión en el periodo:

Inversiones por áreas geográficas

(enero-diciembre 2020)



(*) Iberdrola Energía Internacional

Las inversiones en el negocio de Renovables, alcanzaron los 4.759,9 M Eur, equivalentes al 51,5% del total. La inversión de Iberdrola Energía Internacional, incluye la adquisición (y posterior consolidación global) de Infigen en Australia y la de Aalto Power en Francia.

En el epígrafe correspondiente al “Negocio Redes”, la mayoría de las inversiones se realizaron en Estados Unidos y Brasil por importe de 1.588,7 M Eur y 904,8 M Eur, respectivamente.

2. Capital social

El Capital Social de Iberdrola a 31 de diciembre de 2020 ascendía a 4.762 M Eur y está compuesto por 6.350.061.000 acciones de 0,75 euros de valor nominal cada una, hallándose totalmente suscrito y desembolsado.

3. Deuda financiera

La deuda financiera neta ajustada a cierre de 2020 alcanza los 35.142 M EUR reduciéndose en 2.395 M desde los 37.537 M EUR re-expresados a cierre de 2019.

El apalancamiento neto ajustado mejora en 3,9% hasta el 42,3% respecto al 44,0% registrado al cierre de 2019.

Las calificaciones emitidas por las agencias de rating son las siguientes:

Calificación crediticia de Iberdrola

Agencia	Calificación (*)	Perspectiva (*)
Moody's	Baa1 (15/06/2012)	Estable (14/03/2018)
Fitch IBCA	BBB+ (02/08/2012)	Estable (25/03/2014)
Standard & Poors	BBB+ (22/04/2016)	Estable (22/04/2016)

* Fecha de último cambio

La estructura de la deuda financiera por divisa* y por tipo de interés** es la siguiente:

	Dic. 2020	Dic. 2019
Euro	46,2%	46,0%
Libras	23,9%	26,7%
Dólar	19,9%	17,0%
Real y otras divisas	9,9%	10,4%
Total	100%	100%
Tipo Fijo	64,1%	61,7%
Tipo Variable	35,9%	38,3%
Total	100%	100%

(*) Deuda neta ajustada incluyendo derivados sobre inversión neta

(**) Deuda bruta ajustada. Incluyendo derivados de cobertura de financiación futura (dic20: Eur 2.820 M, incluyendo los firmados en 2021 hasta la fecha; dic19: Eur 4.551 M), la deuda a tipo fijo subiría a 71,4% (dic 2020) y 73,1% (dic 2019).

De acuerdo con la política de minimizar los riesgos financieros, el Grupo continúa mitigando el riesgo en divisa mediante la financiación de los negocios internacionales en moneda local (libras esterlinas, reales, dólares) o funcional (dólares en el caso de México). El riesgo de tipo de interés se mitiga con el incremento de la deuda a tipo fijo y con la cobertura de financiación futura.

La estructura de la deuda* por país se refleja en la siguiente tabla:

	Dic. 2020	Dic. 2019
Corporación	70,9%	69,2%
UK	6,8%	7,6%
USA	18,3%	20,7%
México	2,4%	1,3%
Otros	1,7%	1,2%
Total	100,0%	100,0%

(*) Deuda bruta incluyendo 50% híbridos, excluyendo IFRS 16 y Neoenergía (EUR 4.143 M en dic 20 y EUR 5.012 M en dic 19)

El desglose de la deuda* por fuente de financiación es el siguiente:

	Dic. 2020	Dic. 2019
Mercado bonos Euro	31,1%	32,4%
Mercado bonos Dólar	18,5%	18,2%
Mercado bonos Libra	8,1%	8,5%
Otros mercados de capitales	4,0%	5,2%
Pagarés	7,7%	6,9%
Multilaterales	11,6%	10,0%
Financiación estructurada	1,1%	1,3%
Leases	5,3%	4,5%
Financiación bancaria	12,5%	13,0%
Total	100,0%	100,0%

(*) Deuda bruta ajustada

El Grupo ha firmado nuevas operaciones verdes por un importe total de 4.543 M EUR (incluye 2.000 M EUR del bono híbrido emitido en febrero 2021). La financiación verde/ sostenible alcanza la cifra de 24.529 M EUR incluyendo las líneas de crédito

sostenibles. Iberdrola es el grupo empresarial líder mundial en bonos verdes emitidos.

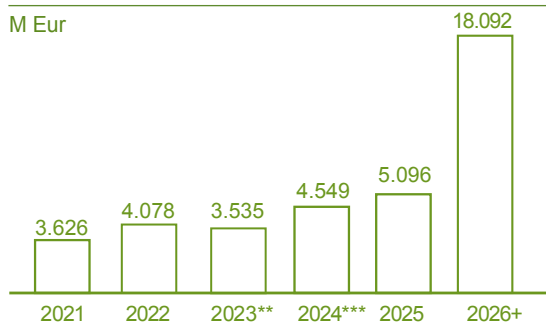
Iberdrola dispone de una fuerte posición de liquidez por un total de 17.385 M EUR incluyendo hechos posteriores. Dicha liquidez proviene principalmente de líneas sindicadas con bancos de relación, préstamos no dispuestos con entidades de crédito multilaterales y bancos de desarrollo (BEI, ICO, BNDES), además de efectivo, equivalentes e IFTs. Estas operaciones de liquidez se han formalizado en los principales mercados en los que el Grupo Iberdrola está presente (Europa, EE.UU. y Brasil), tanto en el mercado bancario como en el de capitales. Esta liquidez cubre en el caso base 24 meses y en el escenario de riesgo 21 meses de las necesidades financieras del grupo, excluyendo el pago por la compra de PNM.

Liquidez *	EUR M
Efectivo, equivalentes e IFTs	5.706
Líneas back-up	7.300
Líneas de crédito	2.385
Financiación firmada	1.994
Total	17.385

* Incluye las operaciones firmadas con posterioridad al 31 de diciembre incluidas en Hechos Posteriores

Iberdrola presenta un cómodo perfil de vencimientos de deuda* con cerca de 7 años de vida media, según muestra la siguiente tabla.

Perfil de vencimiento de la deuda



* Deuda bruta ajustada excluyendo líneas de crédito dispuestas; los vencimientos de papel comercial figuran en 2026+

** Incluye 400 M USD con opción de extensión para 1 o 2 años

*** Incluye 500 M USD con opción de extensión para 1 o 2 años

DEUDA FINANCIERA NETA AJUSTADA

Millones de euros	Dic 2020	Dic 2019
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	38.037	38.926
Instrumentos derivados pasivos	592	426
Arrendamientos	2.058	1.767
Deuda financiera bruta	40.687	41.119
Instrumentos derivados activos	1.038	753
Depósitos en garantía del valor de derivados CSA	50	113
Inversiones financieras temporales (entre 3 y 12 meses)	247	–
Efectivo y equivalentes	3.427	2.113
Total activos tesoreros	4.762	2.979
Deuda financiera neta	35.925	38.140
Derivados de autocartera con liquidación física que a la fecha se considera no se van a ejecutar	784	602
Deuda financiera neta ajustada	35.142	37.537

RATIOS FINANCIEROS

Por último, la evolución del **apalancamiento** y los **ratios financieros** ha sido la siguiente:

	Dic 2020	Dic 2019
Patrimonio Neto Ajustado*	48.002	47.796
Deuda Financiera Ajustada*	38.976	39.692
Utilización de líneas de crédito	–	–
Intereses devengados no pagados	336	399
Derivados pasivos	592	425
Deuda Financiera Bruta Ajustada *	39.904	40.516
Efectivo, equivalentes e IFTs	3.675	2.226
Derivados activos y depósitos en garantía c/p (CSAs)	1.087	754
Deuda Financiera Neta Ajustada *	35.142	37.537
Apalancamiento neto ajustado	42,3%	44,0%
Fondos Generados en Operaciones (FFO) ajustados**/ Deuda Financiera Neta Ajustada*	23,5%	21,6%
Cash Flow Retenido ajustado (RCF)/Deuda Financiera Neta Ajustada*	21,3%	20,1%
Deuda Financiera Neta Ajustada*/ EBITDA ajustado***	3,5x	3,7x

(*) Ajustada por los derivados de autocartera con liquidación física que a la fecha se considera que no se van a ejecutar (784 M Eur a dic-20 y 602 M Eur a dic-19)

(**) Ajustado a dic-20 por "Plan de Salidas" realizado en el cuarto trimestre por 45 M EUR (a dic-19 ajustado por 51,8 M EUR) y ajuste fiscal neto de México y UK (137,2 M Eur). Proforma nuevas incorporaciones al perímetro.

(***) Ajustado a dic-20 por "Plan de Salidas" realizado en el cuarto trimestre por 59,7 M EUR (a dic-19 ajustado por 67,1 M EUR). Proforma nuevas incorporaciones al perímetro.

4. Capital circulante

El capital circulante muestra un aumento de 65 M Eur en los últimos 12 meses, al compensarse las variaciones de las distintas partidas.

ACTIVO CORRIENTE	dic-20	dic-19	Variación
Combustible Nuclear	260	306	(46)
Existencias	2.443	2.542	(98)
Deudores comerciales y Otras cuentas a cobrar	6.478	6.674	(197)
Inversiones financieras corrientes	281	580	(299)
Instrumentos financieros derivados activos	324	156	168
Administraciones Públicas	1.187	825	362
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES*:	10.971	11.082	(111)

* No incluye saldos que se deducen para deuda neta como caja y derivados activos de deuda

PASIVO CORRIENTE	dic-20	dic-19	Variación
Provisiones	579	660	(81)
Instrumentos financieros derivados pasivos	129	370	(241)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	7.759	7.755	5
Administraciones Públicas	1.404	1.263	141
TOTAL PASIVOS CORRIENTES**:	9.871	10.048	(176)

**No incluye deuda financiera ni derivados pasivos de deuda

ACTIVO CIRCULANTE NETO	1.100	1.035	65
-------------------------------	--------------	--------------	-----------

5. Fondos generados en operaciones

Los Fondos Generados en Operaciones a 31 de diciembre de 2020 han aumentado en un 1,6% hasta situarse en 8.192 M Eur.

	Diciembre 2020	Diciembre 2019	Variación
(+) Beneficio Neto atribuido a la sociedad dominante	3.611	3.466	145
(-) Amortizaciones y provisiones	4.474	4.227	247
(-) Resultados sociedades método participación	24	51	-27
(-) Resultado activos no corrientes	(513)	(203)	-310
(-) Impuesto sobre sociedades extraordinario	9	25	-16
(-) Actualización financiera provisiones	130	165	-35
(-) Socios externos	341	348	-7
(+) Ajuste por partidas deducibles de impuestos	137	-	137
(+) Dividendos sociedades método participación	57	60	-3
(-) Imputación a resultados de subvenciones de capital	(78)	(81)	2
Fondos generados en operaciones (FFO)	8.192	8.060	132

6. Operaciones financieras

Principales operaciones financieras firmadas en 2020

Nueva financiación

Prestatario	Operación	Importe	Moneda	Cupón	Vencimiento
Primer trimestre					
Itabapoana	Bono infraestructura público verde	300,0	BRL	IPCA+4,5%	15-feb-45
Iberdrola Finanzas	Bono privado	160,0	EUR	1,621%	29-nov-29
Iberdrola Finanzas ⁽¹⁾	Bono público verde	750,0	EUR	0,875%	16-jun-25
Avangrid ⁽¹⁾	Bono público verde	750,0	USD	3,20%	15-abr-25
Celpe ⁽²⁾	Préstamo 4131	62,5	USD		30-ene-25
Celpe ⁽²⁾	Préstamo 4131	52,0	USD		18-mar-25
Coelba ⁽²⁾	Préstamo 4131	62,5	USD		27-feb-25
Coelba ⁽²⁾	Préstamo 4131	52,0	USD		18-mar-25
Iberdrola Financiación ⁽¹⁾	Línea de crédito bilateral	23.528,0	JPY		6-abr-22
Iberdrola Financiación ⁽¹⁾	Línea de crédito bilateral	200,0	EUR		13-abr-22
Iberdrola Financiación ⁽¹⁾	Línea de crédito bilateral	200,0	EUR		24-abr-22
Iberdrola Financiación ⁽¹⁾	Préstamo bilateral	50,0	EUR		16-abr-22
Iberdrola Financiación ⁽³⁾	Préstamo ICO	300,0	EUR		30-may-31
Iberdrola Financiación ⁽³⁾	Préstamo BEI	145,0	EUR		29-mar-29
Iberdrola Financiación ⁽³⁾	Préstamo BEI	440,0	EUR		29-mar-29
Jalapão ⁽⁴⁾	Préstamo BNDES	778,0	BRL		15-nov-43
Avangrid Renewables	TEI Verde	308,0	USD		28-feb-30
Segundo trimestre					
Elektro Redes	Bono público	260,0	BRL	CDI+1,9%	4-may-22
Iberdrola International	Bono público estructurado	200,0	EUR	0,000%	11-nov-22
NY State Electric & Gas	Bono exención fiscal	65,0	USD	1,400%	1-jul-26
NY State Electric & Gas	Bono exención fiscal	34,0	USD	1,530%	1-dic-27
NY State Electric & Gas	Bono exención fiscal	37,5	USD	1,610%	1-feb-29
NY State Electric & Gas	Bono exención fiscal	63,5	USD	1,610%	1-jun-29
Berkshire Gas Company ⁽⁵⁾	Bono privado	25,0	USD	3,680%	15-sep-50
Coelba ⁽²⁾	Préstamo 4131	3.858,0	JPY		22-jun-21
Celpe ⁽²⁾	Préstamo 4131	80,0	USD		23-jun-25
Celpe	Préstamo bilateral	100,0	BRL		9-jun-21
Avangrid	Línea de crédito sindicada	500,0	USD		27-jun-22
Iberdrola Financiación ⁽⁴⁾	Préstamo BEI verde	600,0	EUR		3-ago-29
Iberdrola Financiación ⁽⁵⁾	Préstamo ICO verde	200,0	EUR		7-jul-29
Santa Luzia ⁽⁴⁾	Préstamo BNDES	369,0	BRL		2-jul-44
Tercer trimestre					
NYSEG	Bono público	200,0	USD	1,9500%	1-oct-30
CMP	Bono garantía hipotecaria	50,0	USD	1,8700%	15-dic-30
SCG	Bono garantía hipotecaria	50,0	USD	1,8700%	15-dic-30
CNG	Bono privado	30,0	USD	2,0200%	15-dic-30
UI	Bono privado	75,0	USD	2,0200%	15-dic-30
Coelba	Préstamo bilateral	155,0	BRL		2-oct-23
Coelba	Préstamo bilateral	50,0	BRL		2-oct-23
PIER ⁽³⁾	Financiación de Proyecto	44,6	USD		15-ago-33

Prestatario	Operación	Importe	Moneda	Cupón	Vencimiento
Iberdrola Financiación	Préstamo ICO verde	59,5	EUR		22-jul-29
EKTT 12	Préstamo FCO	30,0	BRL		1-feb-35
Coelba ⁽⁵⁾	Préstamo BNDES	1.596,7	BRL		15-jun-40
Celpe ⁽⁵⁾	Préstamo BNDES	716,3	BRL		15-jun-40
Elektro ⁽⁵⁾	Préstamo BNDES	687,4	BRL		15-jun-40
Cosern ⁽⁵⁾	Préstamo BNDES	387,6	BRL		15-jun-40
Oitis ⁽⁵⁾	Préstamo BNB	715,0	BRL		10-sep-44
Cuarto trimestre					
Iberdrola International	Bono híbrido público	1.600,0	EUR	1,874%	Perpetual
Iberdrola International	Bono híbrido público	1.400,0	EUR	2,250%	Perpetual
RG&E	Bono garantía hipotecaria	200,0	USD	1,850%	1-dic-30
Coelba	Préstamo 4131	200,0	BRL		27-dic-23
Celpe	Préstamo 4131	200,0	BRL		27-dic-23
Celpe ^{(2) (5)}	Préstamo 4131	38,1	USD		8-ene-24
Celpe ^{(2) (5)}	Préstamo 4131	38,3	USD		26-ene-24
Cosern ^{(2) (5)}	Préstamo 4131	19,4	USD		8-ene-24
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral	50,0	EUR		9-dic-25
Coelba	Préstamo bilateral	195,0	BRL		26-nov-23
Jalapao ⁽⁵⁾	Préstamo BASA	214,0	BRL		15-mar-40
Iberdrola Renovables Rioja	Financiación de Proyecto	23,3	EUR		3-dic-27
Hechos posteriores ⁽⁶⁾					
Iberdrola International	Bono híbrido público verde	1.000,0	EUR	1,450%	Perpetual
Iberdrola International	Bono híbrido público verde	1.000,0	EUR	1,825%	Perpetual
Neoenenergía ⁽⁵⁾	Bono público	2.000,0	BRL	CDI+1,46%	18-ago-22
Coelba ⁽²⁾	Préstamo 4131	3.884,0	JPY		13-ene-22
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral	50,0	EUR		8-feb-28
Iberdrola Financiación ^{(5) (7)}	Préstamo BEI	100,0	EUR		ene-33

(1) Operaciones firmadas después del 31/03/2020 para fortalecer la liquidez por la situación derivada del COVID-19

(2) Contratados swaps de divisa a la moneda funcional de la sociedad

(3) Disposición de operaciones firmadas en años anteriores

(4) Financiación parcialmente dispuesta

(5) Financiación prevista disponer en el periodo 2021/ 2022

(6) Operaciones firmadas con posterioridad al 31/12/20

(7) Hasta 12 años si se escoge la opción de amortizable

Extensión de financiación existente

Prestatario	Operación	Importe	Moneda	Extensión*	Vencimiento
Iberdrola	Línea de crédito sindicada sostenible	2.979	EUR	-	13-Feb-25
Iberdrola	Línea de crédito sindicada sostenible	2.321	EUR	-	13-Feb-25
Iberdrola Financiación	Línea de crédito sindicada sostenible	1.500	EUR	1 año	27-Mar-25

* Opción de extensión de vencimiento restantes

Operaciones IV Trimestre y Hechos Posteriores

Se describen a continuación las operaciones formalizadas por mercado durante el cuarto trimestre y hasta la fecha de certificación de las cuentas anuales.

Mercado de capitales

Papel comercial

Los mercados de papel comercial se mantuvieron en buen tono a lo largo del cuarto trimestre apoyados por un mayor optimismo de los inversores respecto a las expectativas de recuperación económica.

El saldo medio del programa de ECP fue en torno a 2.500 M EUR, con unos niveles de emisión que continúan ajustándose a la curva Euribor. El saldo vivo a cierre de año fue de 2.760 M EUR con una vida media de la cartera de 94 días.

El saldo medio del programa USCP fue de 840 M EUR aproximadamente, reduciéndose a cierre de año el saldo vivo hasta 309 M USD con una vida media de la cartera de 19 días.

Bonos

El Grupo Iberdrola realizó cuatro emisiones por un total equivalente a 5.477 M EUR:

- Iberdrola emitió en octubre de 2020 dos tramos de un bono híbrido por importe conjunto de 3.000 M €, ambos perpetuos, con importes de 1.600 M EUR y 1.400 M EUR y cupones del 1,874% y 2,25%, respectivamente. Los fondos se utilizarán para financiar el crecimiento futuro del Grupo.
- Iberdrola emitió en febrero de 2021 el mayor bono híbrido verde de la historia por importe de 2.000 M EUR, en dos tramos perpetuos de 1.000 M EUR cada uno, con cupones del 1,45% y 1,825%, respectivamente.
- Avangrid emitió un bono con garantía hipotecaria a 10 años por importe de 200 M USD y un coste del 1,85%.

- Neoenergía cerró un bono público por importe de 2.000 M BRL a un plazo de 18 meses y un margen del 1,46% sobre el CDI.

Mercado bancario

El Grupo Iberdrola firmó un total equivalente a 303 M EUR en nueve préstamos bancarios:

- Neoenergía firmó un total de seis préstamos bajo la regulación del decreto 4131 por un total equivalente a 1.100 M BRL a un plazo medio cercano a tres años.
- Neoenergía firmó también un préstamo bilateral de 195 M BRL con vencimiento noviembre 2023.
- Iberdrola firmó dos préstamos bilaterales de 50 M EUR cada uno con vencimientos diciembre 2025 y febrero 2028, respectivamente.

Mercado multilateral y estructurado

El Grupo firmó tres préstamos nuevos por un equivalente a 157 M EUR:

- Iberdrola firmó un Project Finance verde de 23 M EUR para la refinanciación de parques eólicos en España con vencimiento diciembre 2027.
- Neoenergía firmó un préstamo de 214 M BRL con el Banco de Amazonia para la financiación de una línea de transmisión en Brasil.
- Iberdrola firmó también un préstamo por importe de 100 MEUR con el Banco Europeo de Inversiones, cuyas condiciones se determinarán en la fecha de desembolso. Dicho préstamo tiene por objeto financiar un conjunto de actividades de I+D+i en España en el periodo comprendido en los años 2020-2023.

7. Calificaciones crediticias

	Moody's			Standard and Poor's			Fitch Ibca		
	Calificación	Perspectiva	Fecha	Calificación	Perspectiva	Fecha	Calificación	Perspectiva	Fecha
Iberdrola S.A.	Baa1	Estable	Dic. 2020	BBB+	Estable	Nov. 2020	BBB+	Estable	Nov. 2020
Iberdrola Finance Ireland Ltd.(*)	Baa1	Estable	Dic. 2020	BBB+	Estable	Nov. 2020	BBB+	Estable	Nov. 2020
Iberdrola Finanzas S.A.U.(*)	Baa1	Estable	Dic. 2020	BBB+	Estable	Nov. 2020	BBB+	Estable	Nov. 2020
Iberdrola International B.V.(*)	Baa1	Estable	Dic. 2020	BBB+	Estable	Nov. 2020	BBB+	Estable	Nov. 2020
Avangrid	Baa1	Negativo	Marzo 2020	BBB+	Estable	Sep. 2020	BBB+	Estable	Abril 2020
CMP	A2	Estable	Dic. 2020	A	Estable	Sep. 2020	BBB+	Estable	Abril 2020
NYSEG	A3	Negativo	Sep. 2020	A-	Estable	Oct. 2020	BBB+	Estable	Abril 2020
RG&E	A3	Negativo	Sep. 2020	A-	Estable	Oct.2020	BBB+	Estable	Abril 2020
UI	Baa1	Estable	Dic. 2020	A-	Estable	Marzo 2020	A-	Estable	Abril 2020
CNG	A3	Positivo	Dic. 2020	A-	Estable	Marzo 2020	A-	Estable	Abril 2020
SCG	A3	Estable	Dic. 2020	A-	Estable	Marzo 2020	A-	Estable	Abril 2020
BGC	A3	Estable	Dic. 2020	A-	Estable	Marzo 2020	A-	Estable	Abril 2020
Scottish Power Ltd	Baa1	Estable	Julio 2020	BBB+	Estable	Dic. 2020	BBB+	Estable	Mayo 2020
Scottish Power UK Plc	Baa1	Estable	Julio 2020	BBB+	Estable	Dic. 2020	BBB+	Estable	Mayo 2020
Scottish Power Energy Networks Holdings Ltd				BBB+	Estable	Dic. 2020			
SP Transmission plc	Baa1	Estable	Julio 2020	BBB+	Estable	Dic. 2020			
SP Manweb plc	Baa1	Estable	Julio 2020	BBB+	Estable	Dic. 2020			
SP Distribution plc	Baa1	Estable	Julio 2020	BBB+	Estable	Dic. 2020			
ScottishPower Energy Management Ltd.	Baa1	Estable	Julio 2020	BBB+	Estable	Dic. 2020			
ScottishPower Energy Retail Ltd.	Baa1	Estable	Julio 2020	BBB+	Estable	Dic. 2020			
ScottishPower Renewables (WODS) Limited	Baa1	Estable	Sep. 2020						
Neoenergía				BB-	Estable	Abril 2020			
Elektro				BB-	Estable	Abril 2020			
Coelba				BB-	Estable	Abril 2020			
Celpe				BB-	Estable	Abril 2020			
Cosern				BB-	Estable	Abril 2020			
Neoenergía (Escala nacional)				brAAA	Estable	Abril 2020			
Coelba (Escala nacional)				brAAA	Estable	Abril 2020			
Celpe (Escala nacional)				brAAA	Estable	Abril 2020			
Cosern (Escala nacional)				brAAA	Estable	Abril 2020			
Elektro (Escala nacional)				brAAA	Estable	Abril 2020			

(*) Garantizadas por Iberdrola, S.A.
Fecha referida a la última revisión

Tablas de resultados

Balance de Situación 2020 *(No auditado)*

M Eur

ACTIVO	Diciembre 2020	Diciembre 2019	Variación
ACTIVOS NO CORRIENTES:	107.546	108.811	-1.265
Activo Intangible	18.222	20.368	-2.146
Fondo de comercio	7.613	8.153	-540
Otros activos intangibles	10.609	12.215	-1.606
Inversiones inmobiliarias	301	342	-41
Propiedad, planta y equipo	71.779	71.289	489
Propiedad, planta y equipo	64.879	63.449	1.430
Propiedad, planta y equipo en curso	6.900	7.841	-941
Derechos de uso	1.974	1.782	192
Inversiones financieras no corrientes	5.461	5.819	-357
Participaciones contabilizadas por el método de la participación	1.145	1.957	-811
Cartera de valores no corrientes	38	86	-48
Otras inversiones financiera no corrientes	2.909	3.019	-110
Instrumentos financieros derivados	1.369	756	612
Deudores comerciales y otros activos no corrientes	3.161	2.851	310
Activos por impuestos corrientes	666	666	0
Impuestos diferidos activos	5.982	5.695	287
ACTIVOS CORRIENTES:	14.972	13.558	1.415
Combustible nuclear	260	306	-46
Existencias	2.443	2.542	-98
Deudores comerciales y otros activos corrientes	7.664	7.499	165
Activos por impuestos corrientes	564	318	246
Otras cuentas a cobrar a Administraciones Públicas	623	507	116
Deudores comerciales y otros activos corrientes	6.478	6.674	-197
Inversiones financieras corrientes	1.178	1.098	80
Otras inversiones financieras corrientes	578	693	-115
Instrumentos financieros derivados	601	405	195
Efectivo y otros medios equivalentes	3.427	2.113	1.314
TOTAL ACTIVO	122.518	122.369	149

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Diciembre 2020	Diciembre 2019	Variación
PATRIMONIO NETO:	47.219	47.195	24
De la sociedad dominante	35.413	37.678	-2.265
Capital suscrito	4.763	4.772	-9
Reserva revaluación de activos y pasivos no realiz	-242	-544	302
Otras reservas	34.421	33.522	899
Acciones propias en cartera	-1.985	-1.436	-549
Diferencias de conversión	-5.154	-2.101	-3.053
Resultado neto del periodo	3.611	3.466	144
De participaciones no dominantes	11.806	9.516	2.290
PASIVOS NO CORRIENTES:	57.369	56.043	1.326
Subvenciones de capital	1.240	1.399	-158
Instalaciones cedidas y financiadas por terceros	5.043	4.987	56
Provisiones	5.836	5.990	-154
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	2.318	2.661	-343
Otras provisiones	3.518	3.329	189
Pasivos financieros no corrientes	35.096	33.639	1.457
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	30.335	30.126	209
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	334	193	141
Arrendamientos	991	1.614	-623
Instrumentos financieros derivados	1.927	471	1.456
Otros pasivos financieros no corrientes	1.510	1.235	275
Otros pasivos no corrientes	262	407	-146
Pasivos por impuestos corrientes	285	261	24
Impuestos diferidos pasivos	9.607	9.359	248
PASIVOS CORRIENTES:	17.931	19.131	-1.200
Provisiones	579	660	-81
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	23	25	-2
Otras provisiones	557	635	-79
Pasivos financieros corrientes	15.469	16.534	-1.066
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	7.703	8.800	-1.097
Instrumentos de capital con naturaleza de pasivo financiero	57	22	34
Instrumentos financieros derivados	297	478	-181
Arrendamientos	131	153	-22
Acreedores comerciales	5.137	5.098	39
Otros pasivos financieros	2.144	1.983	161
Otros pasivos corrientes	1.882	1.937	-55
Pasivos por impuestos corrientes	178	243	-65
Otras cuentas a pagar a Administraciones Públicas	1.226	1.021	205
Otros pasivos corrientes	478	674	-195
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	122.518	122.369	149

Cuenta de Pérdidas y Ganancias *(No auditada)*

	M Eur		
	Dic. 2020	Dic. 2019	%
INGRESOS	33.145,1	36.437,9	(9,0)
APROVISIONAMIENTOS	(17.000,0)	(20.174,5)	(15,7)
MARGEN BRUTO	16.145,1	16.263,4	(0,7)
GASTO OPERATIVO NETO	(4.314,0)	(4.330,4)	(0,4)
Gasto de Personal Neto	(2.149,0)	(2.146,1)	0,1
Personal	(2.809,7)	(2.841,2)	(1,1)
Trabajos para el inmovilizado	660,7	695,1	(4,9)
Servicios Exteriores Netos	(2.165,0)	(2.184,4)	(0,9)
Servicio exterior	(2.841,2)	(2.843,0)	(0,1)
Otros ingresos de explotación	676,2	658,6	2,7
TRIBUTOS	(1.820,9)	(1.829,0)	(,4)
EBITDA	10.010,2	10.104,0	(,9)
AMORTIZACIONES y PROVISIONES	(4.473,9)	(4.226,7)	5,8
EBIT	5.536,3	5.877,2	(5,8)
Gastos Financieros	(2.029,5)	(2.163,7)	(6,2)
Ingresos Financieros	1.038,5	863,6	20,3
RDO. FINANCIERO	(991,0)	(1.300,1)	(23,8)
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	(23,9)	(51,4)	(53,4)
RDO. ACTIVOS NO CORRIENTES	512,5	202,8	152,7
BAI	5.033,9	4.728,6	6,5
Impuesto sobre sociedades	(1.082,6)	(914,0)	18,4
Minoritarios	(340,6)	(348,2)	(2,2)
BENEFICIO NETO	3.610,7	3.466,4	4,2

Cuenta de resultados por negocios (No auditada)

M Eur

Dic. 2020	Redes	Renovables	Generación y Clientes	Otros Negocios	Corporación y Ajustes
Cifra de Negocios	12.899,9	4.160,8	18.305,2	106,8	(2.327,6)
Aprovisionamientos	(5.284,5)	(402,4)	(13.511,4)	(90,9)	2.289,3
MARGEN BRUTO	7.615,4	3.758,4	4.793,7	15,9	(38,3)
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(2.152,6)	(801,6)	(1.430,3)	(16,2)	86,7
Gasto de Personal Neto	(1.115,6)	(301,8)	(379,5)	(11,9)	(340,3)
Personal	(1.601,6)	(402,0)	(448,9)	(11,9)	(345,3)
Trabajos para el inmovilizado	486,0	100,2	69,5	-	5,0
Servicios Exteriores Netos	(1.037,0)	(499,7)	(1.050,9)	(4,3)	426,9
Servicio Exterior	(1.463,8)	(625,0)	(1.230,1)	(4,6)	482,3
Otros ingresos de explotación	426,8	125,2	179,2	0,3	(55,4)
TRIBUTOS	(685,4)	(371,2)	(798,6)	(1,1)	35,4
EBITDA	4.777,5	2.585,6	2.564,8	(1,4)	83,8
Amortiz. y Provisiones	(1.902,9)	(1.399,8)	(1.044,6)	(10,6)	(116,1)
EBIT / B° Explotación	2.874,6	1.185,8	1.520,2	(12,1)	(32,2)
Resultado Financiero	(471,1)	(190,0)	(88,3)	(0,8)	(240,9)
De sociedades por el método de participación	13,8	(22,5)	4,0	(15,0)	(4,2)
Rdo. de activos no corrientes	5,5	10,4	14,9	485,6	(3,8)
B.A.I.	2.422,9	983,6	1.450,9	457,7	(281,2)
I.S. y minoritarios	(860,8)	(339,5)	(446,3)	23,7	199,7
Beneficio Neto	1.562,0	644,2	1.004,5	481,5	(81,5)

M Eur

Dic. 2019	Redes	Renovables	Generación y Clientes	Otros Negocios	Corporación y Ajustes
Ingresos	14.209,9	3.834,3	20.726,2	169,9	(2.502,4)
Aprovisionamientos	(6.079,3)	(388,7)	(16.038,6)	(125,5)	2.457,6
MARGEN BRUTO	8.130,6	3.445,6	4.687,6	44,4	(44,8)
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(2.184,0)	(719,1)	(1.411,2)	(15,5)	(0,6)
Gasto de Personal Neto	(1.112,0)	(282,6)	(443,3)	(11,1)	(297,3)
Personal	(1.661,8)	(367,3)	(486,8)	(11,1)	(314,1)
Trabajos para el inmovilizado	549,8	84,7	43,5	-	16,9
Servicios Exteriores Netos	(1.072,0)	(436,6)	(967,9)	(4,3)	296,7
Servicio Exterior	(1.547,8)	(572,5)	(1.057,3)	(4,8)	339,4
Otros ingresos de explotación	475,5	135,9	89,4	0,4	(42,7)
Tributos	(684,4)	(341,4)	(807,7)	(0,8)	5,3
EBITDA	5.262,2	2.385,1	2.468,7	28,1	(40,1)
Amortiz. y Provisiones	(1.965,8)	(1.163,2)	(976,6)	(11,6)	(109,5)
EBIT / B° Explotación	3.296,3	1.221,9	1.492,1	16,5	(149,6)
Resultado Financiero	(601,4)	(225,4)	(124,3)	(0,2)	(348,8)
De sociedades por el método de participación	11,7	8,9	5,6	(65,3)	(12,2)
Rdo. de activos no corrientes	139,0	63,7	(1,1)	(1,5)	2,7
B.A.I.	2.845,6	1.069,1	1.372,2	(50,4)	(507,9)
I.S. y minoritarios	(888,7)	(279,8)	(382,2)	(4,6)	293,2
Beneficio Neto	1.956,9	789,3	989,9	(55,1)	(214,7)

Negocio de Redes (No auditado)

M Eur

Dic. 2020	ESPAÑA	REINO UNIDO	EEUU	BRASIL
Ingresos	1.965,1	1.361,9	4.077,5	5.495,5
Aprovisionamientos	(1,2)	(59,6)	(1.302,9)	(3.920,7)
MARGEN BRUTO	1.963,9	1.302,3	2.774,6	1.574,8
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(264,1)	(194,3)	(1.201,6)	(492,7)
Gastos de Personal Netos	(193,1)	(89,3)	(550,1)	(283,1)
Personal	(316,5)	(237,4)	(764,6)	(283,1)
Trabajos para el inmovilizado	123,4	148,1	214,5	-
Servicios Exteriores Netos	(71,0)	(105,0)	(651,5)	(209,6)
Servicio Exterior	(265,8)	(165,7)	(736,6)	(296,1)
Otros ingresos de explotación	194,8	60,7	85,1	86,4
Tributos	(88,0)	(108,0)	(486,0)	(3,3)
EBITDA	1.611,8	1.000,0	1.087,0	1.078,7
Amortizaciones, provisiones y otras	(565,6)	(355,9)	(600,6)	(380,8)
EBIT / B° Explotación	1.046,2	644,1	486,4	697,9
Resultado Financiero	(64,8)	(133,0)	(128,6)	(144,7)
De sociedades por el método participación	2,9	-	10,9	-
Resultados de activos no corrientes	2,6	0,8	1,8	0,3
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	986,9	511,8	370,6	553,5
Impuesto sociedades y minoritarios	(181,9)	(200,1)	(141,6)	(337,2)
BENEFICIO NETO	805,0	311,7	229,0	216,3

M Eur

Dic. 2019	ESPAÑA	REINO UNIDO	EEUU	BRASIL
Ingresos	2.122,2	1.372,6	4.271,8	6.443,3
Aprovisionamientos	(5,3)	(62,0)	(1.396,4)	(4.615,7)
MARGEN BRUTO	2.116,9	1.310,7	2.875,4	1.827,6
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(316,3)	(214,9)	(1.063,0)	(589,7)
Gastos de Personal Netos	(225,9)	(83,8)	(511,3)	(291,0)
Personal	(338,5)	(235,5)	(733,7)	(354,1)
Trabajos para el inmovilizado	112,6	151,6	222,4	63,2
Servicios Exteriores Netos	(90,4)	(131,1)	(551,7)	(298,8)
Servicio Exterior	(286,9)	(177,6)	(666,9)	(416,7)
Otros ingresos de explotación	196,5	46,5	115,2	117,9
Tributos	(89,9)	(108,9)	(482,0)	(3,6)
EBITDA	1.710,7	986,8	1.330,3	1.234,3
Amortizaciones, provisiones y otras	(548,2)	(345,8)	(617,1)	(454,7)
EBIT / B° Explotación	1.162,4	641,0	713,3	779,6
Resultado Financiero	(63,2)	(135,6)	(142,2)	(260,4)
De sociedades por el método participación	2,3	-	9,4	-
Resultados de activos no corrientes	134,5	0,6	1,9	1,8
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	1.236,1	506,1	582,5	521,0
Impuesto sociedades y minoritarios	(242,4)	(96,6)	(243,7)	(305,9)
BENEFICIO NETO	993,7	409,5	338,7	215,0

Negocio de Renovables (No auditado)

M Eur

Dic. 2020	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL	MÉXICO	Iberdrola Energía Internacional (IEI)*
Ingresos	1.290,1	1.018,2	1.115,5	172,5	121,2	443,2
Aprovisionamientos	(71,7)	(61,3)	(222,4)	(27,7)	(3,7)	(15,7)
MARGEN BRUTO	1.218,5	957,0	893,1	144,7	117,5	427,5
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(237,1)	(176,6)	(246,3)	(33,0)	(23,8)	(84,0)
Gastos de Personal Netos	(110,7)	(35,1)	(132,5)	(14,7)	(2,4)	(19,5)
Personal	(144,1)	(50,2)	(150,6)	(17,1)	(5,2)	(34,8)
Trabajos para el inmovilizado	33,4	15,0	18,1	2,4	2,8	15,3
Servicios Exteriores Netos	(126,4)	(141,5)	(113,8)	(18,2)	(21,4)	(64,5)
Servicio Exterior	(186,9)	(155,0)	(185,4)	(18,2)	(23,3)	(88,8)
Otros ingresos de explotación	60,5	13,6	71,7	-	2,0	24,3
Tributos	(283,8)	(22,2)	(54,5)	(0,5)	(0,8)	(9,5)
EBITDA	697,6	758,2	592,3	111,3	92,9	334,1
Amortizaciones, provisiones y otras	(371,2)	(254,7)	(564,8)	(44,7)	(48,5)	(116,9)
EBIT / B° Explotación	326,4	503,5	27,5	66,6	44,5	217,1
Resultado Financiero	(44,7)	(18,4)	(62,0)	(26,5)	(11,1)	(27,2)
De sociedades por método participación	0,3	1,4	(10,8)	(13,4)	-	-
Resultados de activos no corrientes	6,4	-	4,5	-	-	(0,6)
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	288,4	486,5	(40,8)	26,7	33,4	189,4
Impuesto sociedades y minoritarios	(74,8)	(200,0)	32,5	(13,9)	(21,5)	(61,8)
BENEFICIO NETO	213,6	286,5	(8,3)	12,8	11,9	127,6

M Eur

Dic. 2019	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL	MÉXICO	Iberdrola Energía Internacional (IEI)*
Ingresos	1.327,8	726,9	1.063,6	215,2	116,3	384,5
Aprovisionamientos	(76,8)	(49,3)	(211,6)	(41,5)	(3,3)	(6,2)
MARGEN BRUTO	1.250,9	677,6	852,1	173,7	113,1	378,3
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(245,6)	(129,4)	(218,4)	(47,9)	(26,7)	(50,2)
Gastos de Personal Netos	(117,2)	(25,4)	(118,3)	(20,9)	(3,5)	(10,1)
Personal	(143,5)	(43,6)	(135,0)	(22,0)	(6,5)	(16,8)
Trabajos para el inmovilizado	26,3	18,2	16,6	1,1	2,9	6,8
Servicios Exteriores Netos	(128,4)	(104,1)	(100,0)	(27,0)	(23,2)	(40,1)
Servicio Exterior	(194,4)	(117,3)	(182,6)	(27,0)	(25,2)	(61,6)
Otros ingresos de explotación	66,0	13,3	82,5	-	2,0	21,5
Tributos	(269,2)	(23,1)	(42,4)	(0,9)	(,7)	(5,1)
EBITDA	736,1	525,0	591,3	125,0	85,6	323,0
Amortizaciones, provisiones y otras	(341,2)	(161,8)	(474,9)	(48,7)	(42,2)	(95,2)
EBIT / B° Explotación	394,9	363,2	116,4	76,3	43,4	227,8
Resultado Financiero	(54,4)	(41,3)	(61,4)	(33,2)	(17,1)	(17,9)
De sociedades por método participación	8,6	1,0	(7,5)	6,7	-	-
Resultados de activos no corrientes	1,3	-	62,4	-	-	-
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	350,5	322,8	109,9	49,9	26,3	209,9
Impuesto sociedades y minoritarios	(104,5)	(68,5)	(25,9)	(27,0)	0,4	(54,3)
BENEFICIO NETO	246,0	254,3	84,0	22,9	26,8	155,5

* Antes Resto del Mundo

Negocio de Generación y Clientes (No auditado)

M Eur

Dic. 2020	ESPAÑA	REINO UNIDO	MEXICO	BRASIL	Iberdrola Energía Internacional (IEI)*	Interco
Ingresos	10.467,6	4.215,2	2.570,1	374,6	1.250,4	(572,9)
Aprovisionamientos	(7.551,4)	(3.417,4)	(1.656,7)	(285,5)	(1.173,3)	572,8
MARGEN BRUTO	2.916,2	797,9	913,3	89,1	77,2	(,0)
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(762,9)	(438,3)	(120,7)	(29,9)	(75,6)	(2,9)
Gastos de Personal Netos	(271,2)	(86,0)	(10,0)	(7,7)	(22,6)	18,0
Personal	(287,1)	(92,4)	(39,1)	(7,8)	(22,6)	-
Trabajos para el inmovilizado	15,9	6,4	29,1	0,1	-	18,0
Servicios Exteriores Netos	(491,8)	(352,3)	(110,8)	(22,2)	(53,0)	(20,9)
Servicio Exterior	(618,8)	(374,5)	(173,9)	(22,3)	(65,9)	25,3
Otros ingresos de explotación	127,0	22,3	63,1	0,1	12,9	(46,2)
Tributos	(684,6)	(110,1)	(2,5)	(,2)	(1,3)	-
EBITDA	1.468,7	249,5	790,1	59,1	0,3	-
Amortizaciones, provisiones y otras	(483,1)	(302,8)	(148,6)	(18,3)	(91,8)	-
EBIT / B° Explotación	985,6	(53,3)	641,5	40,8	(91,4)	-
Resultado Financiero	(35,9)	7,6	(46,9)	(11,0)	(2,0)	-
De sociedades por método participación	4,0	-	-	-	-	-
Resultados de activos no corrientes	14,9	-	(0,1)	-	-	-
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	968,7	(45,7)	594,5	29,8	(93,5)	(3,0)
Impuesto sociedades y minoritarios	(238,4)	(0,2)	(203,0)	(15,5)	10,0	0,7
BENEFICIO NETO	730,3	(45,8)	391,6	14,3	(83,5)	(2,2)

M Eur

Dic. 2019	ESPAÑA	REINO UNIDO	MEXICO	BRASIL	Iberdrola Energía Internacional (IEI)*	Interco
Ingresos	12.800,8	4.526,5	2.327,0	592,1	1.150,3	(670,6)
Aprovisionamientos	(9.870,0)	(3.842,0)	(1.392,1)	(499,9)	(1.105,0)	670,5
MARGEN BRUTO	2.930,8	684,4	934,9	92,2	45,3	-
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(685,9)	(457,6)	(169,9)	(28,3)	(69,7)	-
Gastos de Personal Netos	(283,2)	(120,7)	(17,8)	(7,5)	(14,2)	-
Personal	(297,0)	(126,4)	(41,5)	(7,7)	(14,2)	-
Trabajos para el inmovilizado	13,8	5,8	23,8	0,2	-	-
Servicios Exteriores Netos	(402,6)	(336,9)	(152,1)	(20,8)	(55,5)	-
Servicio Exterior	(482,7)	(358,2)	(160,5)	(23,1)	(55,6)	22,7
Otros ingresos de explotación	80,0	21,3	8,4	2,3	0,1	(22,7)
Tributos	(687,2)	(116,8)	(3,0)	-	(0,6)	-
EBITDA	1.557,7	110,1	762,0	63,8	(25,0)	-
Amortizaciones, provisiones y otras	(443,0)	(352,7)	(125,6)	(22,2)	(33,2)	-
EBIT / B° Explotación	1.114,7	(242,6)	636,4	41,6	(58,1)	-
Resultado Financiero	(57,1)	12,8	(56,6)	(23,6)	0,1	-
De sociedades por método participación	5,6	-	-	-	-	-
Resultados de activos no corrientes	(1,7)	0,2	-	0,4	-	-
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	1.061,5	(229,6)	579,8	18,5	(58,0)	-
Impuesto sociedades y minoritarios	(261,0)	43,0	(166,9)	(11,4)	14,1	-
BENEFICIO NETO	800,5	(186,7)	412,9	7,1	(43,9)	-

* Antes Resto del Mundo

Resultados Trimestrales (No auditado)

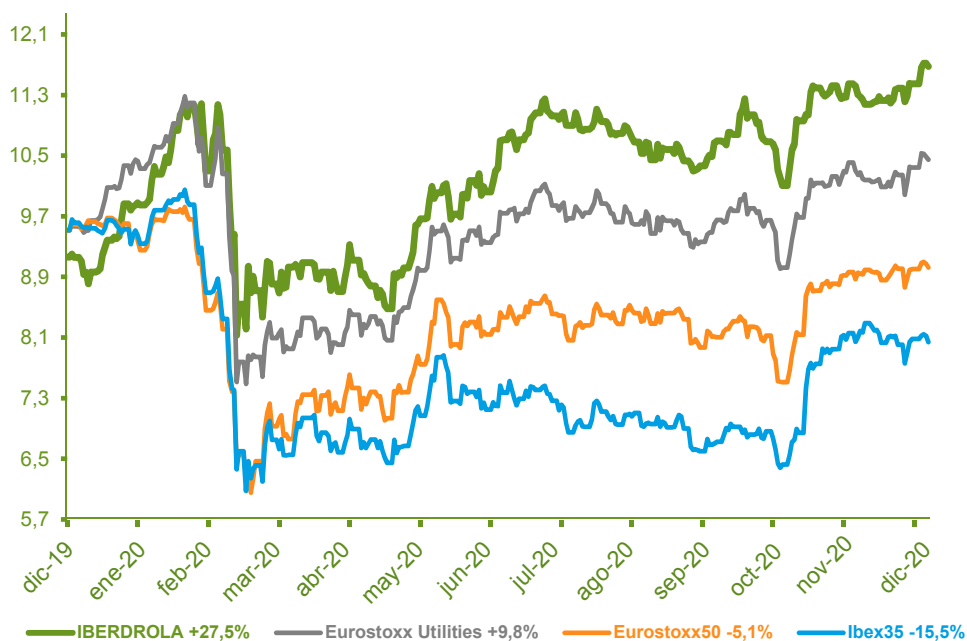
	M Eur			
	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEPT	OCT-DIC
	2020	2020	2020	2020
INGRESOS	9.425,9	7.041,4	7.780,6	8.897,1
APROVISIONAMIENTOS	(4.881,2)	(3.535,9)	(3.989,6)	(4.593,3)
MARGEN BRUTO	4.544,8	3.505,5	3.791,0	4.303,8
GASTO OPERATIVO NETO	(1.067,7)	(1.006,7)	(1.026,5)	(1.213,1)
Gasto de Personal Neto	(557,7)	(513,8)	(524,2)	(553,4)
Personal	(730,0)	(688,0)	(688,9)	(702,9)
Trabajos para el inmovilizado	172,3	174,2	164,7	149,5
Servicios Exteriores Netos	(510,0)	(492,9)	(502,3)	(659,7)
Servicio exterior	(673,8)	(690,1)	(663,8)	(813,5)
Otros ingresos de explotación	163,8	197,2	161,4	153,8
TRIBUTOS	(726,5)	(331,2)	(337,5)	(425,7)
EBITDA	2.750,6	2.167,6	2.427,0	2.665,0
AMORTIZACIONES y PROVISIONES	(1.108,0)	(1.135,4)	(1.113,9)	(1.116,6)
EBIT	1.642,6	1.032,2	1.313,1	1.548,4
Gastos Financiero	(649,5)	(427,4)	(465,0)	(487,6)
Ingreso Financiero	469,1	207,5	224,5	137,3
RDO. FINANCIERO	(180,3)	(219,9)	(240,6)	(350,2)
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	1,2	(9,9)	(10,6)	(4,7)
RDO. ACTIVOS NO CORRIENTES	505,4	(0,2)	9,5	(2,1)
BAI	1.968,9	802,2	1.071,5	1.191,4
Impuesto sobre sociedades	(624,5)	(155,8)	(174,1)	(128,1)
Minoritarios	(71,6)	(42,7)	(92,8)	(133,5)
BENEFICIO NETO	1.272,7	603,6	804,6	929,8
	ENE-MAR	ABR-JUN	JUL-SEPT	OCT-DIC
	2019	2019	2019	2019
INGRESOS	10.138,9	8.142,1	8.176,5	9.980,4
APROVISIONAMIENTOS	(5.815,8)	(4.235,3)	(4.319,8)	(5.803,7)
MARGEN BRUTO	4.323,1	3.906,9	3.856,7	4.176,7
GASTO OPERATIVO NETO	(1.081,3)	(1.064,5)	(1.012,4)	(1.172,2)
Gasto de Personal Neto	(553,4)	(530,1)	(514,7)	(547,9)
Personal	(700,7)	(712,1)	(675,1)	(753,2)
Trabajos para el inmovilizado	147,4	182,1	160,4	205,3
Servicios Exteriores Netos	(527,9)	(534,5)	(497,7)	(624,3)
Servicio exterior	(668,4)	(722,3)	(663,0)	(789,3)
Otros ingresos de explotación	140,5	187,9	165,3	165,0
TRIBUTOS	(642,5)	(452,0)	(335,1)	(399,4)
EBITDA	2.599,4	2.390,4	2.509,2	2.605,0
AMORTIZACIONES y PROVISIONES	(967,1)	(1.031,9)	(1.011,0)	(1.216,7)
EBIT	1.632,2	1.358,5	1.498,1	1.388,4
Gastos Financiero	(548,2)	(487,9)	(741,5)	(386,1)
Ingreso Financiero	249,9	175,3	462,1	(23,6)
RDO. FINANCIERO	(298,3)	(312,6)	(279,5)	(409,7)
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	1,6	(9,9)	(12,9)	(30,2)
RDO. ACTIVOS NO CORRIENTES	0,3	6,5	115,6	80,4
BAI	1.335,9	1.042,6	1.321,3	1.028,8
Impuesto sobre sociedades	(277,7)	(267,9)	(343,0)	(25,5)
Minoritarios	(81,6)	(78,5)	(90,2)	(97,8)
BENEFICIO NETO	976,6	696,2	888,2	905,5

Estado de origen y aplicación de fondos (No auditado)

	M €		
	Diciembre 2020	Diciembre 2019	Diferencia
Beneficio Neto	3.610,7	3.466,4	144
Ajustes al beneficio neto	4.552,9	4.497,4	56
Minoritarios e Híbrido	140,1	140,2	0
Impuesto de Sociedades ordinario	239,3	61,3	178
Financieros	131,5	160,5	-29
Sociedades Equity	80,6	111,5	-31
Resultado de Activos no corrientes	-512,5	-202,8	-310
Amortizaciones y Provisiones	4.473,9	4.226,7	247
Ajustes al EBITDA	-872,4	-709,0	-163
Subvenciones de Capital	-279,9	-275,9	-4
Otros ajustes no caja (Redes y Renovables)	-592,5	-433,1	-159
Cash Flow en operaciones típicas	7.291	7.255	36
Pago de dividendos accionistas Iberdrola	(563)	(329,6)	(233)
Total aplicaciones de Cash Flow:	(7.184)	(7.957)	773
<i>Inversiones brutas</i>	<i>(9.246)</i>	<i>(8.158)</i>	<i>(1.088)</i>
<i>Desinversiones</i>	<i>1.556</i>	<i>1.831</i>	<i>(275)</i>
<i>Inversión autocartera</i>	<i>(2.494)</i>	<i>(2.430)</i>	<i>(64)</i>
<i>Emisión/ Híbrido</i>	<i>3.000</i>	<i>800</i>	<i>2.200</i>
Diferencias de conversión	2.515	(685)	3.200
IFRS 16 (primera implantación)	-	(1.246)	1.246
Otras variaciones	336	(602)	938
Disminución/(Aumento) en deuda neta	2.395	(3.564)	5.959

Evolución bursátil

Evolución bursátil Iberdrola vs Índices



La acción de Iberdrola

	2020	2019
Número de acciones en circulación	6.350.061.000	6.362.072.000
Cotización cierre del periodo	11,700	9,180
Cotización media periodo	10,106	8,405
Volumen medio diario	17.868.633	16.905.335
Volumen máximo (20-03-2020 / 20-09-2019)	73.587.123	63.687.471
Volumen mínimo (24-12-2020 / 24-12-2019)	1.247.598	2.303.761
Dividendos pagados (€) ⁽¹⁾	0,405	0,356
A cuenta bruto (05-02-2020 / 05-02-2019) ⁽²⁾	0,168	0,151
Complementario bruto (04-08-2020 / 01-08-2019) ⁽²⁾	0,232	0,200
Prima de asistencia	0,005	0,005
Rentabilidad por dividendo ⁽³⁾	3,46%	3,87%

(1) Dividendos pagados en los últimos 12 meses.

(2) Precio de compra de derechos garantizado por Iberdrola.

(3) Dividendos pagados en los últimos 12 meses y prima de asistencia /cotización cierre del periodo.

Regulación

En el último trimestre de 2020 se han aprobado un conjunto de disposiciones que afectan al sector energético. En este apartado se presentan las novedades más significativas.

Regulación España

Medidas de protección de vulnerables: El RDL 37/2020, de vulnerabilidad social y económica en el ámbito de la vivienda, garantiza el suministro de electricidad y gas natural, prohibiendo el corte mientras esté vigente el actual estado de alarma (hasta 9-may 2021), a:

- i) los perceptores actuales del bono social.
- ii) quienes no sean titulares del punto de suministro pero tuvieran derecho al bono social según certificación de los servicios sociales.

Subastas renovables: El RD 960/2020 regula el marco retributivo para la generación de energía eléctrica renovable, denominado Régimen Económico de Energías Renovables (REER), basado en el reconocimiento a largo plazo de un precio por la energía como resultado de un proceso de concurrencia competitiva. Por su parte, la Orden TED/1161/2020 regula el primer mecanismo de subasta para el otorgamiento del REER y establece el calendario indicativo para el periodo 2020-2025. Finalmente, por Resolución de 10 de diciembre de 2020, se ha convocado la primera subasta bajo este régimen, que ha tenido lugar el 26 enero de 2021.

Electrointensivos: El RD 1106/2020 define los requisitos para ser considerado consumidor electrointensivo y establece un mecanismo de compensación de costes de promoción de renovables y cogeneración, así como de los extracostes de generación extrapeninsular, a añadir a los mecanismos actuales (reducción de impuesto especial a la electricidad del 85% y compensación por sectores en riesgo de fuga de carbono). También desarrolla la aplicación del Fondo de Reserva para Garantías de Entidades Electrointensivas (FERGEI) para la promoción de PPA's con garantía del Estado. Se trata de un mecanismo de apoyo sin coste para el sector eléctrico.

Ampliación límite subastas CO₂ año 2020: El Real Decreto-ley 34/2020, de medidas urgentes de apoyo a la solvencia empresarial y al sector energético, eleva el límite de transferencias de subastas de CO₂ al sector eléctrico hasta 1.000 M€ para 2020.

PGE 2021: Se ha publicado la Ley de Presupuestos Generales del Estado para 2021, que prevé 3.566 M€ de transferencia al sector eléctrico para cobertura de cargos en las liquidaciones.

OM peajes de electricidad de 2021: Se ha publicado la Orden TED/1271/2020, que prorroga los actuales peajes de acceso de electricidad para 2021 hasta que se apliquen los nuevos peajes establecidos por la CNMC y los nuevos cargos que establezca el Ministerio.

Hoja de Ruta del Hidrógeno: La estrategia aprobada por el Gobierno destaca el hidrógeno renovable como clave para la descarbonización de la economía, destinándose a aquellos sectores nicho difíciles de electrificar. Supondrá unas inversiones de 8.900 M€.

Estrategia de Descarbonización a Largo Plazo: Se trata de una hoja de ruta para que España alcance la neutralidad climática en 2050, en línea con el objetivo europeo y partiendo del PNIEC a 2030, y que plantea hitos intermedios a 2030 y 2040 para enviar señales a los inversores. Destaca la electrificación como principal vector de la descarbonización, alcanzando el 52% de la energía final.

Regulación Reino Unido

RIIO-T2: En diciembre de 2019 Scottish Power Energy Networks (SPEN) presentó a Ofgem su Plan de Negocio final por valor de 1.400 M£ en el marco del RIIO-T2, que será de aplicación desde el 1 de abril del 2021 hasta el 31 de marzo de 2026. Ofgem publicó su decisión final en diciembre de 2020, proponiendo un gasto total permitido (totex) de 1.300 M£ (lo que supone una mejora significativa respecto a su propuesta preliminar de julio) y un coste de capital de 4,02% CPIH (neto del ajuste por desempeño excelente del 0,23%). La opinión pública ha criticado la propuesta de coste de capital, y las empresas

tendrán la oportunidad de apelar en marzo de 2021 ante la CMA la decisión de Ofgem.

Programa de subastas renovables (Contracts for Difference): como parte de *Ten Point Plan for a Green Industrial Revolution* y del *Energy White Paper*, el gobierno del Reino Unido formalizó su compromiso de desarrollar 40 GW de energía eólica marina para 2030, incluido el objetivo de desplegar 1 GW de energía eólica marina flotante para esa fecha. En este contexto, el Gobierno también anunció sus planes de celebrar a finales de 2021 la próxima subasta de Contratos por Diferencia como apoyo a la generación renovable, incluida la energía eólica marina y terrestre y la energía solar fotovoltaica. El Gobierno apunta a que esta próxima subasta alcanzará hasta el doble de la capacidad de generación renovable adjudicada en la última subasta de Contratos por Diferencia en 2019, es decir, alrededor de 12 GW de generación renovable. Además, para apoyar el crecimiento del sector de la energía eólica marina en el Reino Unido, el Gobierno también está desarrollando planes para invertir 160 M£ en el desarrollo de puertos eólicos marinos e infraestructura de fabricación, con el lanzamiento de un proceso competitivo en diciembre de 2020.

Regulación EE.UU.

Créditos fiscales: en diciembre, el Congreso aprobó un paquete de financiación que incluía:

1. una extensión del crédito fiscal a la producción (PTC) y el crédito fiscal a la inversión (ITC) para proyectos eólicos terrestres que comiencen a construirse antes de finales de 2021.
2. una extensión de dos años del ITC para energía solar comercial y residencial al 26% que se reduce progresivamente hasta el 22% en 2023 y un 10% permanente desde 2024.
3. un nuevo ITC para eólica marina del 30% para proyectos con inicio de construcción entre 2017 y 2025. Además, el Departamento del Tesoro emitió una guía aprobando una extensión de 10 años el *Safe Harbour* de los proyectos

renovables eólicos marinos o aquellos que se construyan en terrenos federales.

Aprobado el filing CMP-T de actualización anual de la fórmula de ingreso: En diciembre 2020 la MPUC (*Maine Public Utilities Commission*) ha aprobado de forma definitiva el filing que reconoce a CMP-T los ingresos pendientes de recuperar por una menor demanda de energía en New England en 2019 y 2020. Se estima un ingreso adicional de 21 M\$ a partir de Julio 2021.

Aprobación Rate Case Nueva York: El 19 de noviembre la NYPSC (New York Public Service Commission) aprobó el Rate Case de electricidad y gas de NYSEG y RG&E. La aprobación tiene carácter retroactivo desde el 17 de abril de 2020 y vigencia hasta el 30 de abril de 2023.

- Se establece un ROE de 8,8% con un *Equity factor* del 48%.
- Se reconocen inversiones anuales de aproximadamente 1.000 M\$ durante el periodo 2020-2023, duplicándolas respecto al periodo anterior.
- Prácticamente se duplica el gasto anual en *Vegetation Management*
- Incorpora elementos novedosos como el *Customer Relief Program* para mitigar el impacto del Covid en familias vulnerables y pequeños negocios y acciones concretas para avanzar en los objetivos de la Ley de Cambio Climático de NY.

Nueva York expande el alcance del Clean Energy Standard: La Comisión de New York (NYPSC) publicó el 15 de octubre la Climate Leadership and Community Protection Act (CLCPA), que busca alinear los estándares estatales con la nueva legislación en materia de cambio climático, fijando unos objetivos más ambiciosos. La nueva Orden tiene como objetivo alcanzar en 2030 el 70% de energías renovables y conseguir un sector eléctrico con emisiones netas nulas en 2040. Algunos de los objetivos específicos son el despliegue de 6GW de solar en 2025, 3GW de almacenamiento en 2030 y 9GW de eólica offshore en 2035.

Regulación México

Modificación a Disposiciones Administrativas de carácter general que establecen los términos para solicitar la modificación o transferencia de permisos de generación de energía eléctrica o suministro eléctrico en régimen de autoabastecimiento

En octubre de 2020, la CRE (Comisión Reguladora de Energía) publicó una modificación a las reglas para sociedades de autoabastecimiento y cogeneración dedicadas a la Generación Eléctrica, por medio del A/1094/2020. El acuerdo impide el alta de centros de carga que hayan celebrado un contrato de suministro básico al amparo de la LIE, evitando cambios de las personas autorizadas como beneficiarios de energía eléctrica o establecimientos asociados, tratándose de personas nuevas, distintas a las autorizadas previamente en el permiso.

También se restringe el derecho de permisionarios de regresar al régimen anterior, una vez que hayan migrado al Mercado Eléctrico Mayorista.

Este Acuerdo viola el principio de legalidad al no respetarse en sus términos los Contratos Legados. También altera la legislación vigente para favorecer a la CFE, limitando la libertad de los clientes para contratar el suministro eléctrico más competitivo para ellos. Iberdrola ha presentado un amparo contra este Acuerdo, y se está a la espera que el Juez Primero de Distrito admita el amparo y conceda la medida cautelar.

Regulación Brasil

CEB: El grupo Neoenrgia ganó la subasta de la Compañía Eléctrica de Brasilia (CEB) con una oferta de 2.515 millones de R\$ realizada en la Bolsa de Valores de São Paulo, sumando otros tres millones de nuevos clientes en el mercado con mayor PIB per capita del país.

Banderas tarifarias: En noviembre, ANEEL decidió reactivar el sistema de banderas tarifarias debido

a la caída del nivel de almacenamiento en las presas hidroeléctricas y la reactivación del consumo energético. Siguiendo la metodología existente, en diciembre la bandera fue roja de nivel 2, lo que supone un cargo adicional a la tarifa de 6.243 R\$ por cada 100 kWh/mes.

Calendario subastas: en diciembre el Ministerio de Minas y Energía hizo publico el programa de subastas de energía Nueva (LEN) y de Energía Existente (LEE), conforme al siguiente cuadro:

Subasta	Fecha indicativa
Leilão Energia Nova A-3 e A-4 (UHE, EOL, SOL, BIO)	Junio 2021
Leilão Energia Existente A-4 e A-5 (Térmicas Carbón e Gas Natural)	Junio 2021
Leilão Energia Nova A-5 e A-6 (UHE, EOL, SOL, BIO e UTE)	Septiembre 2021
Leilão Energia Existente A-1 e A-2	Diciembre 2021
Leilão Energia Nova A-4	Abril 2022
Leilão Energia Nova A-6	Septiembre 2022
Leilão Energia Existente A-1 e A-2	Diciembre 2022
Leilão Energia Nova A-4	Abril 2023
Leilão Energia Nova A-6	Septiembre 2023
Leilão Energia Existente A-1 e A-2	Diciembre 2023

Subasta de transporte: El 17/12/2020 tuvo lugar la subasta de transporte nº1/2020. Neoenegia resultó adjudataria de el lote nº2 que prevé la construcción de 1.091 km de líneas de transporte (tres líneas de 500 kV y una de 230 kV) y 300 MVA de capacidad de transformación, con una inversión estimada por ANEEL de 2.000 MR\$ y un Ingreso Anual Permitido (RAP) de aproximadamente 160 MR\$. Se negociaron 11 lotes, con una inversión total prevista de 7.300 MR\$, para construir un total de 1.959 km de nuevas líneas de transporte y una nueva capacidad de transformación de 6.540 MVA, se cerró con un descuento medio del 55,2%.

Regulación Unión Europea

Acuerdo presupuestario: el Consejo Jefes de Estado y de Gobierno del 10-11 de diciembre, alcanzó un **acuerdo para desbloquear las negociaciones sobre el Marco Financiero Multianual** europeo 2021-27 (MFF). El 16 y 17 del mismo mes, Parlamento y Consejo aprobaron la propuesta presupuestaria, que es operativa desde el 1 de enero de 2021.

- El MFF asciende a 1,824 billones de euros para el periodo 2021-27, incluyendo 750.000 millones de euros correspondientes al Plan de Recuperación, de los que 140.000 millones de euros corresponden a España.
- Un 30% de las asignaciones presupuestarias deberá destinarse a inversiones en activos e innovación relacionadas con objetivos de clima.

Acuerdo de Comercio y Cooperación con el Reino Unido: las negociaciones UE-RU llegaron a un acuerdo el 24 de diciembre sobre el texto que **gobernará sus relaciones comerciales a partir del 1 de enero de 2021**, una vez que el Brexit se haga efectivo. En materia de energía, cabe destacar:

- **Desaparece, de momento, el market coupling** en el comercio de electricidad a través de las interconexiones entre RU y la UE.
- RU se **desvincula de ENTSOE, ENTSOG y ACER, así como de los objetivos climáticos** de la UE (se compromete a mantener su compromisos del Acuerdo de París).
- **Deja de formar parte del EU ETS.** Pondrá en marcha su propio sistema que podrá vincularse al europeo en el futuro.
- Se creará una nueva plataforma de cooperación para el desarrollo de la eólica marina en el Mar del Norte.

Iberdrola y la Sostenibilidad

La contribución de Iberdrola al desarrollo sostenible se materializa mediante unas prácticas de responsabilidad social que atienden las necesidades y las expectativas de sus grupos de interés, con los que la Compañía mantiene un conjunto de vías de comunicación y diálogo a través de los cuales consigue: comunicar los objetivos, las actuaciones y los logros alcanzados en los tres aspectos del desarrollo sostenible (el económico, el ambiental y el social), y recibir las valoraciones y las peticiones de las partes interesadas.

1. Indicadores de sostenibilidad

Indicadores de Sostenibilidad	2020	2019
Contribución al PIB (Margen Bruto) (*)	0,55%	0,49%
Contribución al PIB (Cifra de Ingresos) (*)	1,05%	1,23%
Beneficio Neto (M €)	3.610,7	3.466,4
Rentabilidad por Dividendo (%)(**)	3,46%	3,87%
Emisiones de CO ₂ en el periodo (gCO ₂ /kWh): Total	98	110
Emisiones de CO ₂ en el periodo (gCO ₂ /kWh): España	73	93
Emisiones de CO ₂ en el periodo (gCO ₂ /kWh): SPW	-	-
Emisiones de CO ₂ en el periodo (gCO ₂ /kWh): EE.UU.	51	73
Emisiones de CO ₂ en el periodo (gCO ₂ /kWh): Brasil	53	70
Emisiones propias de CO ₂ en el periodo (gCO ₂ /kWh): México	324	327
Producción propia libre de emisiones: Total (GWh)	92.163	82.810
Producción libre de emisiones: España (GWh)	50.235	45.928
Ratio producción libre de emisiones propias sobre producción: Total (%)	75%	72%
Ratio producción libre de emisiones sobre producción: España (%)	84%	79%
Capacidad Instalada propias libre de emisiones: Total (MW)	37.997	35.116
Capacidad Instalada libre de emisiones: España (MW)	20.588	19.703
Capacidad Instalada propias libre de emisiones: Total (%)	79%	77%
Capacidad Instalada libre de emisiones: España (%)	77%	74%

Nota: No se incluye producción ni capacidad instalada para terceros

(*) Fuente: Resultados de Iberdrola y Contabilidad Nacional Trimestral de España - INE (Base 2010. Último dato publicado 3T 2020)

(**) Dividendos pagados en los últimos 12 meses y prima de asistencia/cotización cierre del periodo

2. Índices, rankings y reconocimientos

Presencia de Iberdrola en Índices y Rankings de Sostenibilidad, Reputación y Gobierno Corporativo.

Sostenibilidad	
Rating	Situación
Dow Jones Sustainability World Index 2020	Elegida sector utilities. Seleccionada en todas las ediciones
Sustainability Yearbook ROBECOSAM 2020	Clasificada como "Silver Class" en el sector electricidad
MSCI Global Sustainability Index Series	Iberdrola seleccionada AAA
CDP Climate Change 2020	A-
CDP Supplier Engagement Leader 2019	Iberdrola Seleccionada
Global 100	Iberdrola seleccionada
Sustainalytics	Iberdrola entre las utilities con mejor puntuación
ISS-ekom	Iberdrola seleccionada como Prime
FTSE4Good	Seleccionada en el índice desde hace 11 años
Bloomberg Gender Equality Index 2020	Seleccionada en todas las ediciones
V.E-Euronext Vigeo índices: World 120, Eurozone 120 y Europe 120	Iberdrola seleccionada
EcoVadis	Medalla de oro. Iberdrola entre empresas con mejor desempeño
2020 World's Most Ethical Company	Iberdrola seleccionada. Única utility española
ECPI	Iberdrola seleccionada en varios índices de Sostenibilidad
STOXX	Iberdrola Seleccionada en STOXX Global ESG Leaders y en varios índices de Sostenibilidad
EcoAct	Iberdrola primera utility del índice
Influence Map	Iberdrola entre las 10 mejores empresas calificadas
MERCO 2020	mercoEmpresas: Empresa líder en España del sector utilities: energía, gas y agua
Standar Ethics	Iberdrola incluida en el SE European Utilities Index
Energy Intelligence	Iberdrola entre las cuatro primeras utilities en el EI New Energy Green Utilities Report 2020
Forbes	Iberdrola como segunda utility a nivel mundial en el EI Green Utilities Report 2020
WBA Electric Utilities Benchmark	Iberdrola entre las 5 utilities más influyentes del mundo
Brand Finance	Iberdrola entre las 500 marcas más valiosas a nivel global
WDi	Información de Iberdrola en 2020 superior a la media
Fortune Global 500	Iberdrola Seleccionada

Política de sostenibilidad:



3. Contribución a la sociedad

Las actuaciones más destacadas de Iberdrola en lo referente a desarrollo sostenible y responsabilidad social han sido:

3.1 Iberdrola modelo de responsabilidad ante la crisis sanitaria mundial

- **Primera compañía multinacional del IBEX-35 en certificar con AENOR el protocolo de actuación frente al COVID-19**

Iberdrola se ha convertido en la primera compañía multinacional del Ibex 35 en obtener la Certificación de protocolos frente a la Covid-19 de AENOR conforme a los requisitos legales establecidos por las autoridades competentes y a las mejores recomendaciones y directrices sectoriales. Este certificado avala el protocolo de actuación puesto en marcha por la compañía para encarar la pandemia del coronavirus, garantizando el mantenimiento y la calidad del suministro de energía eléctrica a la vez que la seguridad y salud de las personas.

- **Iberdrola ha donado material sanitario de primera necesidad por valor de 30 M Eur**

Iberdrola en coordinación con las autoridades sanitarias, Iberdrola donó 30 millones de euros en material sanitario y de prevención españolas ha cerrado y entregado a la Administración española una material sanitario de primera necesidad a la aportación de todos estos equipos de primera necesidad, contribuyendo a mitigar los impactos de esta pandemia. La compañía ha puesto en marcha esta iniciativa en coordinación con las autoridades españolas y otras grandes empresas. Una de las últimas donaciones ha sido la entrega al ejército español de 50 equipos de respiración que irán destinados a los centros hospitalarios que las autoridades sanitarias determinen como prioritarios. Las filiales de Iberdrola están llevando a cabo variadas iniciativas: NYSEG y RG&E han donado 275.000 dólares para apoyar la respuesta de los bancos de alimentos del estado de Nueva York ante la situación de crisis generada ha puesto en

marcha una campaña para impulsar donaciones, y se han recolectado libros para centros escolares en Central Maine Power. Iberdrola Mexico ha entregado en total 2 millones de unidades de material sanitario repartidos por 20 estados, 13 ventiladores, más de 12.000 despensas de comida para las comunidades más necesitadas y 60 millones de pesos comprometidos. Neoenergía está contribuyendo a la campaña de vacunación con la donación de refrigeradores para vacunas en 658 municipios brasileños y empresas del sector eléctrico del Brasil se han unido en una campaña para recaudar fondos en apoyo de la producción y adquisición de equipos de diagnóstico. Por otra parte, becarios de ScottisPower han trabajado también como voluntarios para mantener conectadas a personas mayores y repartiendo los productos que precisan.

- **Iberdrola, la *utility* con mayor compromiso social ante la pandemia**

Iberdrola es la compañía del sector eléctrico que mayor compromiso y responsabilidad social ha mostrado ante la pandemia. Además, figura entre las cinco empresas españolas más destacadas por sus actuaciones, según un informe realizado por Merco. En la evaluación han tenido en cuenta factores como el mantenimiento del empleo, la protección de los trabajadores, las donaciones al sistema sanitario, el apoyo a servicios esenciales o la colaboración con iniciativas solidarias.

- **Iberdrola adelanta compras a sus proveedores por importe de 7.000 M€**

Conscientes del impacto de la crisis sanitaria provocada por el coronavirus Covid-19, y en el marco de una estrategia que contempla llevar a cabo unas inversiones sin precedentes en 2020, Iberdrola decidió incrementar el ritmo de contratación a sus suministradores desde mediados de marzo, contribuyendo de este modo a mantener la actividad industrial y cientos de miles de puestos de trabajo. La compañía adjudicó pedidos por 7.000 millones de euros a proveedores durante el primer semestre del año. La aceleración de estas

contrataciones de equipos, materiales, obras y servicios por parte del grupo da visibilidad a una cadena de suministro que genera 400.000 empleos en todo el mundo.

- **Iberdrola México, premiada por sus principios de responsabilidad social y su compromiso ante la pandemia**

Iberdrola México ha recibido los premios 'Industria Responsable' y 'Ética y Valores en la Industria', otorgados por la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos (CONCAMIN) con motivo de la celebración de la Reunión Anual de Industriales (RAI). Estos premios reconocen a las organizaciones con las mejores prácticas para el desarrollo sostenible durante la emergencia por la Covid-19. Además, Iberdrola México ha sido galardonada con el premio 'Ética y Valores en la Industria', con el cual la CONCAMIN reconoce el esfuerzo de empresas al aplicar con éxito los principios de responsabilidad social corporativa en su operación.

- **Empleados de Iberdrola crean una red especial de voluntariado frente al COVID-19**

Empleados de Iberdrola crearon una red de voluntarios que fabrican pantallas protectoras en impresoras 3D, cosen mascarillas o donan material para la fabricación, gestionando también la donación de gafas subacuáticas para hacérselas llegar a hospitales, empleados de Iberdrola y sus familias también están participando en iniciativas de voluntariado para ayudar a paliar los efectos colaterales que la enfermedad y el aislamiento producen entre los mayores y personas con discapacidad, escribiendo cartas, donando tablets, enviando mensajes o hablando con ellos por teléfono comprobando que se encuentren bien todos los días. Otros voluntarios han participado también de apoyo en la gestión y distribución de respiradores donados a centros hospitalarios de toda España.

3.2 Reconocimientos al buen desempeño de Iberdrola

- **Iberdrola, única 'utility' europea incluida en las 21 ediciones del índice Dow Jones de Sostenibilidad**

Iberdrola ha sido incluida de nuevo en el índice Dow Jones de Sostenibilidad (DJSI) lo que la convierte en la única *utility* europea que ha estado presente en el selectivo durante sus 21 ediciones. De esta forma la empresa pone de manifiesto el firme compromiso con los más altos estándares medioambientales, sociales y de gobierno corporativo.

- **Ignacio Galán, entre los 10 líderes mundiales más influyentes en la lucha contra el cambio climático**

Ignacio Galán ha sido incluido entre los 10 primeros puestos de la lista de las 30 personas, organizaciones y tendencias más influyentes en la lucha contra el cambio climático, elaborada por la agencia internacional Bloomberg. Aparece destacado como "uno de los ejecutivos más influyentes de España y uno de los más abiertos a los temas climáticos". De su gestión subrayan la transformación experimentada por nuestra compañía hasta convertirse "en el mayor generador de energía eólica del mundo" con presencia en 30 países. En este sentido, señala que "Galán es la prueba de que las grandes empresas pueden reducir las emisiones y seguir siendo rentables".

- **Ignacio Galán, premio a la Personalidad Económica del Año por su papel clave en el crecimiento internacional de la compañía**

Ignacio Galán ha sido galardonado con el premio Alfonso de Salas a la Personalidad Económica del Año por su papel clave al frente del grupo Iberdrola. Este premio es el más destacado de los otorgados anualmente por el periódico 'elEconomista' para reconocer la labor de los empresarios y de las compañías españolas más relevantes durante el último año.

- **Premio al Liderazgo Directivo de la Asociación Española de la Calidad**

El presidente de Iberdrola, Ignacio Galán, ha re-

cibido el Premio al Liderazgo Directivo otorgado por la Asociación Española para la Calidad (AEC), en reconocimiento a su compromiso personal y profesional con la excelencia en la gestión y a una trayectoria que sirve de inspiración a nuevas generaciones y posiciona a España como referente de excelencia y calidad. Para la compañía, la calidad es la gestión excelente de todos los procesos y recursos como palanca imprescindible para la creación de valor para accionistas, empleados y el conjunto de la sociedad.

- **Galán en el Foro de Davos afirma que es el momento de hacer realidad la aceleración verde**

El presidente de Iberdrola ha señalado que, como indica el lema elegido por el Foro virtual de Davos, ‘*El Gran Reinicio*’, el mundo necesita afrontar ya los grandes desafíos para continuar avanzando y ha recordado que los principales riesgos del mundo, como la pandemia y el cambio climático, están interconectados y requieren soluciones globales. “Ahora es el momento de hacer realidad la aceleración verde”, ha asegurado Galán, quien ha explicado que para lograrlo Iberdrola cuenta con la tecnología necesaria, que no solo es más verde, sino también más barata que las tradicionales tecnologías basadas en combustibles fósiles.

- **Iberdrola, la empresa con mayor liderazgo empresarial en defensa de las políticas climáticas**

La principal coalición internacional en defensa de la acción climática desde un enfoque empresarial, denominada We Mean Business, ha presentado un estudio sobre experiencias de éxito en el apoyo del sector privado a las políticas climáticas (“*Climate Leadership Now*”). En este estudio Iberdrola aparece como la empresa que tiene un mayor liderazgo empresarial, combinado con su compromiso con las políticas climáticas que apoya, e intensidad de actuaciones para apoyar un enfoque ambicioso, según el diagrama sobre el comportamiento responsable en políticas climáticas elaborado por Influence Map, una organización centrada en la investigación y el

seguimiento sistemático de los posicionamientos de las empresas en acción climática.

- **Iberdrola, la empresa española más sostenible según la nueva edición del índice Global 100**

Iberdrola ha sido seleccionada como la empresa española más sostenible según el índice Global 100 Most Sustainable Corporations in the World, que elabora y presenta anualmente Corporate Knights. La compañía ha sido distinguida como una de las primeras 20 compañías más sostenibles del mundo, siendo la única empresa española de su categoría. Corporate Knights evalúa aspectos como la relación entre ingresos y toneladas de CO₂ emitidas, y el porcentaje de mujeres en el Consejo de Administración.

- **Iberdrola, única eléctrica española incluida en el “2021 Bloomberg Gender-Equality Index”**

Iberdrola ha sido incluida por cuarto año consecutivo en el “Bloomberg Gender-Equality Index (GEI)”, elaborado por Bloomberg, y que reconoce a aquellas empresas que hayan asumido un compromiso firme y sólido con la igualdad de género. En esta tercera edición se han analizado 325 empresas de 42 países y 11 sectores de actividad, que son evaluadas por su compromiso de igualdad de género a través del desarrollo de políticas, representación y transparencia.

- **Iberdrola, incluida por undécimo año consecutivo en el índice FTSE4GOOD**

Iberdrola ha sido incluida, por undécimo año consecutivo, en el prestigioso índice internacional FTSE-4Good, diseñado para facilitar las inversiones en las compañías más sostenibles del mundo. La inclusión en el índice FTSE4Good ratifica el buen hacer de Iberdrola en cuanto a los estándares de trabajo, derechos humanos, seguridad y salud, biodiversidad, cambio climático, agua y responsabilidad de los clientes y aspectos sociales de la cadena de proveedores. La compañía también ha cumplido las exigencias de la organización en materia de gobierno corporativo, gestión de riesgos, mecanismos anti-corrupción y transparencia en la fiscalidad.

- **Iberdrola, premiada por su compromiso con la inclusión**

Ignacio Galán ha recibido el premio “MAPFRE Inclusión Responsable”, otorgado a Iberdrola, en el transcurso del I Foro del Observatorio Mapfre de Fianzas Sostenibles. Este galardón responde al compromiso de la compañía con las personas con discapacidad, en concreto por el desarrollo de proyectos, políticas y adaptabilidad laboral.

- **Iberdrola, líder en reporting de sostenibilidad**

Iberdrola ha mejorado su desempeño en el Estudio sobre el Estado del Reporting de Sostenibilidad del IBEX 35, elaborado por la consultora EcoAct España, situándose en el segundo lugar de entre las empresas del índice español, gracias al detalle y transparencia demostrados para la elaboración y publicación del Estado de Información No Financiera (EINF) - Informe de sostenibilidad 2019 y en la página web de la compañía. En el top 10 mundial de las compañías con mejor desempeño en sostenibilidad ambiental, Iberdrola alcanza el quinto puesto de la lista.

- **Iberdrola, compañía española con mejores prácticas de gobierno corporativo**

Iberdrola ha sido seleccionada por tercera vez como la compañía española que desarrolla las mejores prácticas de gobierno corporativo, según la publicación World Finance, que este año celebra la novena edición de los Corporate Governance Awards. El modelo de negocio de la empresa está basado en la ética y transparencia, una visión a largo plazo y la integración de culturas y personas, y ha permitido generar beneficios económicos para todos los stakeholders de la Compañía.

- **Iberdrola, reconocida como una de las compañías más éticas del mundo por sexto año consecutivo**

Iberdrola ha sido seleccionada en el ranking 2019 World's Most Ethical Company, elaborado por el Instituto Ethisphere, con el fin de promover una cultura corporativa centrada en los principios éticos y en la consecución de su propósito. Según los criterios del Instituto, las empresas incluidas en el

índice tienen niveles récord de involucración con sus grupos de interés y están realmente comprometidas con los máximos niveles de transparencia, diversidad e inclusión. Para su selección, Ethisphere Institute evalúa a los candidatos en cinco categorías: programa de cumplimiento y ética, cultura ética, responsabilidad social corporativa, buen gobierno y reputación y liderazgo. Iberdrola ha sido la única empresa española incluida en el índice elaborado por el Instituto.

- **Relación con Inversores de Iberdrola, premiado por tercera vez como el mejor de Europa**

El equipo de Relación con Inversores de Iberdrola ha vuelto a ser elegido en los premios IR Magazine como el mejor de Europa por tercera vez consecutiva. Los galardones han sido para las categorías de mejor equipo global y mejor dirección, y también ha sido premiada como la mejor empresa del sector de las *utilities* en este campo, reconociendo así su apuesta por la transparencia y el diálogo constante con la comunidad financiera, junto a su labor y profesionalidad en este ámbito. La compañía también ha sido finalista en otras cinco categorías: mejor información financiera; mejor uso de la tecnología para la relación con inversores; mejores reuniones de inversores; mejor gobierno corporativo y divulgación; y mejor comunicación de sostenibilidad.

- **El proyecto Escuela de Electricistas en Brasil, reconocido por los premios Corresponsables de Iberoamérica**

Neoenergía ha sido galardonada con el Premio Corresponsables en Iberoamérica, por el proyecto de la Escuela de Electricistas, en el apartado de grandes empresas, categoría en la que se han presentado más de 200 candidaturas. Además, Iberdrola México ha resultado finalista en esta misma categoría con el proyecto “*Luces de Esperanza*”.

- **ScottishPower Renewables gana el Premio al Desarrollo Sostenible de la Asociación de Ingenieros Escoceses**

ScottishPower Renewables ha ganado el Premio

al Desarrollo Sostenible en los Premios de Ingeniería de Escocia (Scottish Engineering Awards) en reconocimiento a su papel crucial en un año extremadamente desafiante, para la creación de la infraestructura necesaria para cumplir el objetivo de Escocia de emisiones netas cero para 2045.

3.3 Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible



- **Iberdrola llevará electricidad a 16 millones de personas vulnerables que actualmente carecen de ella**
Iberdrola llevará electricidad a través de formas de energía modernas y ambientalmente sostenibles, a 16 millones de personas vulnerables que hoy carecen de ella en países emergentes o en vías de desarrollo para el año 2030, una vez cumplido el objetivo anterior de llegar a 8 millones de personas. Esta acción se enmarca dentro del programa 'Electricidad para Todos', puesto en marcha por la compañía en 2014.
- **Dos nuevas comunidades locales de Escocia se benefician de energía limpia gracias al Fondo de Economía Verde de SP Networks**
SP Energy Networks ha finalizado el primer plan de microhidroeléctricas comunitarias en Dumfries & Galloway, Escocia. Estas instalaciones generarán 30 kW de energía renovable para las comunidades rurales de Keir, Penpont y Tynron. El plan beneficiará a la población local, al contar con equipos de voluntarios que mostrarán cómo funciona una instalación hidroeléctrica y los principios de la generación renovable a las escuelas y colegios locales.
- **Iberdrola participa en la semana del Clima de Nueva York**
Iberdrola afrontó esta cumbre desde el conven-

cimiento de que la recuperación solo puede ser verde, y apostó por desarrollar una economía más robusta, sostenible y resiliente. Las actividades y campañas de esta edición han venido marcadas por la crisis provocada por la Covid-19, su alineamiento con la acción climática y la defensa del multilateralismo, en el 75º aniversario de la creación de las Naciones Unidas. Ignacio Galán participó en el Private Sector Forum organizado por el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, donde afirmó: **"Solo conozco una manera de superar las crisis: invertir más en sectores de futuro y ser más productivos y eficientes"**. Los planes de recuperación anunciados en Europa y en el resto del mundo tienen dos prioridades claras: el *Green Deal* y la digitalización. **Pero tenemos que acelerar**", ha concluido.

- **Iberdrola, a la vanguardia del hidrógeno verde en Europa**

El mayor complejo de hidrógeno verde para uso industrial en Europa estará operativo en 2021 en Puertollano, tras una inversión de 150 millones de euros y estará integrado por una planta solar fotovoltaica de 100 MW, un sistema de baterías de ion-litio con una capacidad de almacenamiento de 20 MWh y uno de los mayores sistemas de producción de hidrógeno mediante electrolisis (20 MW). Su desarrollo y construcción generará 700 puestos de trabajo y, una vez operativo, evitará la emisión de 39.000 tCO₂/año. Iberdrola ha presentado la solicitud para que este primer proyecto acceda a las ayudas del fondo europeo Innovation Fund.



- **Iberdrola reformula su sistema de gobernanza y sostenibilidad**
Iberdrola ha reformulado su sistema de gobernanza

y sostenibilidad en torno a criterios ESG, adaptando la nueva denominación y articulando sus contenidos en torno a los tres ejes principales que la comunidad inversora internacional utiliza para medir el impacto y la sostenibilidad de sus inversiones: aspectos medioambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG, por sus siglas en inglés). Esta nueva iniciativa, alineada con su estrategia de desarrollo sostenible y su dividendo social, consolida el posicionamiento de la compañía en la vanguardia de las mejores prácticas internacionales en materia de gobierno corporativo en un contexto en el que el impacto del COVID-19 ha subrayado la necesidad de que la recuperación de la crisis se base en parámetros sociales y de sostenibilidad. Además, ha aprobado una Política de diversidad e inclusión y ha reforzado en su ordenamiento las prácticas en materia de desconexión digital con arreglo a las últimas tendencias.

- **Iberdrola primer emisor español en unirse a la red de bonos sostenibles del índice Nasdaq**

Iberdrola se ha convertido en el primer emisor español en unirse a la red de bonos sostenibles del índice Nasdaq. El Nasdaq Sustainable Bond Network (NSBN) reúne a distintos emisores y detalla de forma homogénea información sobre sus marcos de financiación y los principios que se siguen (GBP o ICMA, por ejemplo), así como datos de los impactos en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de cada una de las emisiones. La red se convierte en una herramienta de gran utilidad para inversores al disponer información y soluciones para agregar datos de sus carteras en una sola plataforma y de forma sencilla.

- **El grupo Iberdrola, pionero en la lucha contra el cambio climático**

Quince años antes de la firma del Acuerdo de París, Iberdrola decidió que la lucha contra el cambio climático fuera la base de su estrategia. Así, la compañía lleva ya 20 años completamente alineada con los compromisos acordados en París. Una estrategia basada en la generación de

energía limpia y el desarrollo de redes que transporten esta energía al consumidor final. Desde Iberdrola, se ha trabajado en la descarbonización de la energía: multiplicando por 4 la capacidad renovable, reduciendo en un 70% la intensidad de emisiones de la energía, consiguiendo financiación mediante productos verdes y sostenibles, y participando en foros, alianzas y organizaciones internacionales defensoras de la lucha contra el cambio climático.

- **Iberdrola en la CEO Alliance, unión de sinergias para un futuro libre de emisiones**

Ignacio Galán y los primeros ejecutivos de otras 11 empresas europeas han sumado fuerzas para un futuro libre de emisiones y una Europa más resiliente en torno a la European CEO Alliance, una iniciativa que apoya los objetivos del Acuerdo de París para 2050, el Pacto Verde de la UE y una mayor ambición para los objetivos climáticos de la Unión.

- **Iberdrola respalda la mayor ambición climática de la UE y se suma al llamamiento para elevar los objetivos de reducción de emisiones en 2030:**

Iberdrola, junto con más de 150 compañías líderes en sus sectores, ha apoyado una declaración en la que instan a evitar los peores efectos del cambio climático y apoyan una recuperación económica sostenible y competitiva. El apoyo de Iberdrola y su presidente a esta declaración pone de manifiesto su compromiso con la ambición climática y con la recuperación verde.

- **Iberdrola se suma a la iniciativa global Countdown para la lucha contra el cambio climático**

Iberdrola acaba de unirse a una iniciativa que permitirá visibilizar el compromiso climático del grupo en múltiples eventos y acciones para inspirar e impulsar la acción de más de un billón de personas del mundo. Countdown, coalición que fomenta la actuación de los líderes frente a los desafíos del cambio climático—pretende acelerar las soluciones a la crisis climática para reducir a la mitad las emisiones para 2030, en el camino hacia un mundo neutro de carbono.



- **Iberdrola impulsa los criterios ESG entre sus más de 22.000 proveedores en el mundo**

Iberdrola impulsará criterios ESG entre sus 22.000 proveedores en el mundo, a los que realiza compras por valor de 20.000 millones de euros al año. La compañía se ha fijado como objetivo que el 70% de sus más de 1.000 proveedores principales en todo el mundo -aquellos con un volumen de facturación con la compañía superior a 1 millón de euros- se rijan en base a criterios ESG en 2022. Para ello, ha creado un modelo y una plataforma digital, en la que los proveedores de la compañía pueden autoevaluar su desempeño, en base a 47 factores. Para aquellos integrantes de la cadena de suministro de Iberdrola que obtengan una baja calificación, la compañía les proporcionará apoyo para detectar ámbitos de mejora y les propondrá un plan de acción individualizado para implementar políticas, compromisos y actuaciones que les permitan cumplir con criterios ESG establecidos internacionalmente.



- **Iberdrola lanza una nueva convocatoria de becas máster para promover el talento joven en España, Reino Unido, y México**

Iberdrola ha lanzado dos nuevas convocatorias de becas máster y ayudas a la investigación, res-

pectivamente, para el curso 2021-22, con el objetivo de promover la excelencia en la formación de las nuevas generaciones y la empleabilidad en ámbitos estratégicos de innovación y desarrollo tecnológico, que desempeñan un papel clave para combatir el cambio climático. Este año, el grupo otorgará un total de 35 ayudas a las que destinará 1M €, dirigidas a estudiantes españoles, británicos, estadounidenses, mexicanos y brasileños. Esta convocatoria ha permitido que 1.400 becarios tengan la oportunidad de hacer prácticas en una de las principales energéticas del mundo.

- **EducaClima, la plataforma educativa sobre cambio climático de Iberdrola**

Iberdrola lanzó hace poco más de un año EducaClima, una plataforma online con recursos educativos gratuitos sobre cambio climático para trabajar los conceptos en la escuela, de cara a lograr un mundo más sostenible y frenar el cambio climático.



- **Iberdrola, primera multinacional que obtiene el Certificado de Empresa Saludable a nivel mundial**

Iberdrola se ha convertido en la primera compañía multinacional en obtener el Certificado de Empresa Saludable otorgado por AENOR a nivel mundial, según el modelo de la Organización Mundial de la Salud (OMS). Esta certificación multisite concedida por AENOR ha sido validada para todas las sociedades del grupo. El reconocimiento constata el compromiso de la dirección del grupo con la implantación e impulso de un proceso de mejora continua para promover la salud y la seguridad de todos los profesionales y la sostenibilidad del lugar de trabajo.



- **Iberdrola entrega los premios SuperA para impulsar la igualdad a través del deporte**

La I edición de los Premios Iberdrola SuperA, ha reconocido seis iniciativas de la sociedad civil por su contribución a la promoción de la igualdad de género y del empoderamiento de la mujer a través de la práctica deportiva. Con una dotación total de 300.000 euros (50.000€ por categoría), el Jurado de Honor ha seleccionado, de un total de 400 candidaturas, los proyectos MAAVI Foundation Club de Fútbol (Andalucía), Fomento Igualdad de Género (Castilla y León), Mujer, vida y deporte (Aragón), Mucho por hacer (Castilla-La Mancha), FUTFEM.COM y Juntas Venceremos.

- **Campaña de concienciación contra la violencia hacia las mujeres en Brasil**

Los avances en las leyes de protección de la mujer, comportamientos que configuran la violencia doméstica, cómo denunciar, cómo ayudar a las víctimas o las redes de apoyo fueron algunos de los temas que se trataron en la campaña de concienciación interna para los empleados, en colaboración con una de las instituciones más reconocidas de Brasil por la lucha contra la violencia a la mujer y apoyo a las víctimas: Conceição de Maria, del Instituto Maria da Penha, con motivo de la celebración del Día Internacional contra la violencia hacia las mujeres.

- **El grupo Iberdrola impulsa iniciativas para el empoderamiento de la mujer y fomento de vocaciones STEM**

El grupo Iberdrola, donde el número de mujeres en puestos directivos ha crecido un 31,30% en los últimos 5 años, de acuerdo con el último Informe de Diversidad e Inclusión, mantiene un firme compro-

miso con el desarrollo profesional de las mujeres y la igualdad de oportunidades. Este se materializa a través de alianzas internacionales, la promoción de la educación, la formación y el desarrollo profesional; el impulso a programas específicos; la participación en foros y el desarrollo de redes de apoyo internas. Entre otras muchas acciones destacan: Impulso Stem para el fomento del estudio de ingenierías, la escuela de electricistas de Brasil, los programas Lineworker, Eureka, la Cátedra mujer STEM. Iberdrola también ha participado en los foros Mujeres con Energía, mexicanas 4.0, POWERful Women, SP Connected Women, o Wom energy, entre otros.

- **El tour Universo Mujer impulsado por Iberdrola estrena su versión digital**

El programa integrado en "Universo Mujer", del Consejo Superior de Deportes, la Fundación Deporte Joven e impulsado por Iberdrola, ha adaptado su proyecto a nuevo formato audiovisual y digital. Se mantiene el objetivo del Tour Universo Mujer, fomentar la presencia de la mujer en el mundo deportivo y el reconocimiento de sus esfuerzos y éxitos, pero se adapta su formato para poder desarrollarlo de manera digital. Este nuevo evento online pretende proyectar más aún la imagen que tiene la mujer como parte activa y fundamental del deporte en España.



- **Iberdrola, reconocida como una de las utilities con mejor productividad de agua**

Según la clasificación de Global 100, Iberdrola ha sido reconocida como una de las utilities con mejor productividad de agua. Asimismo, la compañía está adscrita al CEO Water Mandate de Naciones Unidas, una iniciativa para fomentar prácticas sostenibles en el uso del agua, y participa en el CDP Water desde su primera edición.



• **Digital Smmitt: La revolución verde y digital, clave para la recuperación económica**

Acelerar el proceso de descarbonización y de digitalización, en línea con la hoja de ruta de la Unión Europea, es para Iberdrola el único camino posible hacia la recuperación. Ignacio Galán, durante su intervención en el Digital Summit ha afirmado que “debemos elevar la ambición para combinar la revolución verde y la digital, piezas clave de la recuperación económica” y “acelerar la descarbonización del transporte, el segmento residencial y la industria para dejar un mundo mejor y más sostenible a las nuevas generaciones, en el que la digitalización juega un papel esencial”.



• **El contrato entre Iberdrola y Navantia dará empleo a más de 2.000 personas**

La adjudicación a Navantia por parte de Iberdrola para la construcción de 62 jackets para el parque eólico offshore de Saint-Brieuc, en la Bretaña francesa, supone el mayor contrato suscrito en la eólica marina, que dará empleo a más de 2.000 profesionales de forma directa. Casi 1.000 corresponden a empleos generados en Navantia-Windar en Galicia y Asturias, y más de 1.100, repartidos entre diversas empresas en Francia. El acuerdo comprende la fabricación de los jackets por parte de Navantia en sus instalaciones y de los pilotes por parte de Windar en Avilés.

- **Iberdrola emplea a más de 35.500 personas** y genera cerca de 400.000 empleos indirectos e inducidos, generando en el año 2019 más de 34.100 M Eur de Producto Interior Bruto (PIB). Por cada euro que la compañía invierte, genera cerca de 9 euros de PIB en las regiones donde está presente, de acuerdo con los datos de un Estudio de Impacto de Iberdrola realizado por PwC, que se basa en datos de 2019, incluyendo impactos indirectos e inducidos.



- **Iberdrola**, a través de su nueva marca de distribución eléctrica i-DE, invertirá 600 millones de euros en los próximos diez años con el objetivo de contribuir a que los principales municipios del país evolucionen en su transición hacia una ciudad inteligente en cuatro áreas: **movilidad eléctrica, infraestructuras de redes, eficiencia en el uso de la energía y sensibilización ciudadana**. Las inversiones en este proyecto irán destinadas, principalmente, a un mayor desarrollo de la red de distribución eléctrica, así como a aumentar la inteligencia de la red de distribución, potenciando la digitalización.
- **Iberdrola refuerza su plan de movilidad sostenible:** destinando más inversiones -un total de 150 millones de euros- a intensificar el despliegue de 150.000 puntos de recarga de vehículo eléctrico para 2025. La compañía ha incluido la electrificación del transporte en su estrategia de transición hacia una economía descarbonizada, basada en energías renovables y redes inteligentes, y para ello acelerará su plan de instalación de infraestructura de recarga en España, principalmente, y ampliará sus actuaciones a otros mercados, como Reino Unido, Portugal e Italia.



- Iberdrola, comprometida con la preservación de ecosistemas sanos como elemento clave para un crecimiento sostenible, ha lanzado el **Programa Árboles** para promover la plantación de 20 millones de árboles hasta 2030, que capturarán aproximadamente 6 millones de toneladas de CO₂ en 30 años. Estas prácticas responden a la Política de Biodiversidad aprobada por su Consejo de Administración y cuyo objetivo último es la conservación de la biodiversidad en la planificación y posterior desarrollo de todas las actuaciones de la empresa. Para avanzar en este sentido, Iberdrola ha asumido el compromiso de alcanzar cero pérdida neta de biodiversidad para el año 2030.
- **Iberdrola despliega un ambicioso plan para proteger el ecosistema del Tâmega en Portugal**
Iberdrola ha desplegado un ambicioso plan de compensación medioambiental en la región en la que desarrolla el complejo hidroeléctrico del Tâmega, en el norte de Portugal, gracias al que mejorará la diversidad biológica de una superficie de 1.000 hectáreas. Entre las acciones que la compañía está desarrollando, en colaboración con el Instituto para la Conservación de la Naturaleza y los Bosques de Portugal (ICNF), destacan la gestión, recuperación y conservación de poblaciones forestales de especies autóctonas, la mejora de las poblaciones de fauna protegida y de los ecosistemas acuáticos, la conectividad entre la galería ribereña y otras zonas forestales, y la recuperación de los bosques, entre otras.

3.4 Iniciativas a través del programa de voluntariado

El Programa de Voluntariado Corporativo de Iberdrola se articula a través del *Portal internacional de voluntariado*. Los proyectos de formación y sensibilización para mejorar la empleabilidad en colectivos vulnerables se han adaptado a formato online con objeto de que no vean interrumpido su desarrollo. Destacan en este período:

- Iniciativa **INVOLVE** (International Volunteering Vacation for Education). El proyecto de en el que empleados de Iberdrola de varios países ayudan a adolescentes vulnerables a mejorar su empleabilidad, a través de informática y aplicaciones web. Ahora en formato digital.
- **Luces... ¡y Acción!** Proyecto desarrollado desde 2011 junto a la Fundación Tomillo, dirigido mejorar la formación y la empleabilidad de jóvenes que estudian FPI Básica para adolescentes con experiencias de fracaso escolar, ha adaptado las clases a formato digital, recibiendo formación en eficiencia energética, inglés, mentoring de mujeres, speed dating...
- Taller de herramientas digitales y primeras necesidades a través de la informática, dentro del proyecto **"Iberdrola con los refugiados"** se ha impartido en formato digital, dando soporte a las Escuelas de Integración, impulsadas por la Fundación para el Fomento del Desarrollo y la Integración (FDI) y en colaboración con la Comisión Española de Ayuda al Refugiado.
- **"Voluntariado Formativo": Programa de Embajadores Laborales**, voluntarios han participado en la formación de personas de la Fundación Esclerosis Múltiple (FEM) que están buscando empleo impartiendo sesiones online sobre diferentes temáticas.
- **Voluntariado sobre lucha contra el cambio climático** en centros escolares. El proyecto que nació en España en 2017 para concienciar sobre las consecuencias del cambio climático, con charlas y talleres en colegios y entidades, se imparten de forma virtual por el COVID-19.

- **Los ODS al cole:** Proyecto de sensibilización en centros escolares sobre los ODS y su Agenda 2030. Adaptado a formato virtual para que pueda impartirse desde casa.

3.5. Acción sobre la Comunidad

ScottishPower Foundation, Avangrid Foundation, Fundación Iberdrola México, Instituto Neoenergía y Fundación Iberdrola España representan el compromiso de Iberdrola con el desarrollo de los países donde realiza su actividad y la solidaridad con las personas más vulnerables. El Plan Director de las Fundaciones para el periodo 2018-2021 se compromete con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para contribuir a afrontar los desafíos sociales y medioambientales del planeta y establece los siguientes objetivos en cada área de trabajo:

OBJETIVOS GENERALES (OG)	ÁREAS DE TRABAJO	ODS
1. Apoyar la formación y la investigación en general, priorizando la innovación para contribuir a la sostenibilidad energética.	Formación e Investigación	
2. Apoyar la protección del medio ambiente y la mejora de la biodiversidad, para contribuir activamente a la lucha contra el cambio climático.	Biodiversidad y Cambio Climático	
3. Proteger y salvaguardar el patrimonio artístico y cultural, promoviendo la conservación y restauración, así como apoyar el desarrollo local.	Arte y Cultura	
4. Contribuir al desarrollo humano sostenible, apoyando a las personas y colectivos más vulnerables	Acción Social	
5. Fomentar alianzas que permitan realizar acciones para alcanzar los ODS, asociadas a actividades propias de las Fundaciones en el contexto local.	Alianzas para lograr los ODS	

Las iniciativas más relevantes en los doce meses de 2020 por áreas de trabajo han sido las siguientes:

A. Formación e Investigación

Esta área de trabajo se centra en el colectivo de jóvenes estudiantes para apoyar sus estudios de grado, formación técnica o idiomas y ofrecer oportunidades a aquellos que tienen menos recursos y/o discapacidades. Incluye también convocatorias de ayuda a la investigación y becas en restauración y conservación

en colaboración con museos. Con estas iniciativas se contribuye a alcanzar metas concretas del ODS 4: Educación de Calidad.

Fundación Avangrid: A lo largo de este trimestre se ha trabajado en la convocatoria para la concesión de becas y ayudas:

- **Binghamton University Foundation -Senior Capstone Projects (New York):** Apoyando al diseño de la piedra angular en la Escuela de Ingeniería

Superior Watson, diseñando proyectos en energía y medio ambiente.

- **Ithaca Sciencenter - Sciencenter Discovery Museum (New York):** Apoya específicamente la serie de viajes de campo “Power of the Future”, un programa enfocado en la energía renovable en el que participan 350 estudiantes y 17 profesores.
- **Henry Ford Museum - Invention Convention Worldwide (National):** ICW es una alianza mundial de organizaciones, que enseñan a los estudiantes habilidades de resolución de problemas del mundo real y de pensamiento creativo, a través de la educación en materia de invención y actividades empresariales.
- **Monroe Community College Foundation - Scholarships (New York):** Proporciona los recursos económicos necesarios para que los estudiantes puedan completar sus estudios superiores, cumpliendo sus objetivos para la búsqueda de un trabajo cualificado.

Fundación Iberdrola en España:

- 20 ayudas a la investigación en energía y medioambiente. Finalizada y realizada la selección de 20 investigadores.
- 2 Becas Fullbright.
- 3 Becas para restauración y conservación en el Museo del Prado.
- 1 Beca Internacional para restauración y conservación en el Museo del Prado.
- 2 Becas para restauración y conservación en el Museo de Bellas Artes de Bilbao.
- 11 becas paralímpicos

Se ha creado una cátedra de dos años de duración de la Fundación Iberdrola España con la colaboración de la EMT y la Universidad Pontificia de Comillas, para la promoción de la mujer en vocaciones STEM (Science, Technology, Engineering & Mathematics) en el ámbito de la formación profesional para la movilidad sostenible.

Además, las iniciativas de inmersión lingüística en inglés tienen como objetivo formar a escolares de

3º y 4º curso de Educación Secundaria Obligatoria en esta lengua. La selección del alumnado es realizada por la Consejería de Educación de varias Comunidades Autónomas que participan en el programa, atendiendo a criterios objetivos de excelencia académica y recursos económicos, aunque se promueve y facilita la participación de estudiantes de zonas rurales, puesto que es el perfil que mayor dificultad tiene para acceder a este tipo de formación. Iberdrola ofrece sus instalaciones en la temporada de verano y Semana Santa, para que se puedan realizar estos cursos en Castilla y León, Extremadura y Medina-Sidonia.

Fundación Iberdrola México:

- **Impulso STEM:** desarrollo educativo del sur-sureste, fomentando que más jóvenes estudien carreras de ingenierías, sobre todo mujeres.
- **Becas Altamira:** apoyo a jóvenes estudiantes de escasos recursos y con excelencia académica a que continúen sus estudios en el campus Altamira del Tecnológico de Monterrey.
- **Jóvenes Construyendo el futuro:** programa liderado por la **Secretaría del Trabajo y Previsión Social** que busca brindar oportunidades de capacitación a jóvenes entre 18 y 29 años.

Instituto Neoenergía

El proyecto “**Balcão de Ideias e Práticas Educativas**” creó la página “Educación en tiempos de pandemia”, un espacio especial dentro de la plataforma online Balcão de Ideias para que los profesores y gestores escolares de todo Brasil puedan compartir buenas prácticas de aprendizaje y encuentren información sobre los próximos eventos de educación, como webinars o contenidos como noticias, libros, cursos, enlace de otros sitios en internet, dando apoyo a los profesionales brasileños que trabajan con educación.

Debido a la pandemia, la enseñanza de los profesores y gestores fueron incorporadas a una plataforma digital. Cerca de 450 personas, entre profesores y gestores, están siendo asistidas por las formaciones digitales.

SPW Foundation:

- **Bright Sparks:** Proyecto para estudiantes de secundaria de Gales que utiliza técnicas interactivas para desarrollar conocimientos de STEM y mejorar habilidades personales, para así mejorar su empleabilidad laboral.
- **Haringey Pirates:** Proyecto que tiene como objetivo mejorar la alfabetización, la confianza y la perseverancia de los jóvenes desfavorecidos en el barrio de Tottenham en Londres.
- **Spina Bifida Hydrocephalus Scotland “Moving on up”:** El proyecto “Moving On Up” de SBH Escocia tiene como objetivo ofrecer apoyo, asesoramiento y promoción a los niños de 0 a 18 años con espina bífida y/o hidrocefalia y a sus padres.

B. Biodiversidad y Cambio Climático

Desde esta área de trabajo se colabora con instituciones públicas y entidades dedicadas a la protección del medio ambiente, contribuyendo al alcance de metas concretas de los ODS 13: Acción por el Clima, y 15: Vida de Ecosistemas Terrestres.

Fundación Iberdrola en España colabora con la Sociedad Española de Ornitología, SEO/BirdLife en el proyecto MIGRA dirigido al estudio de los movimientos de las aves migratorias.

Junto al programa MIGRA de SEO/Birdlife también se han recogido los resultados del marcaje en España y Centroeuropa de 79 cigüeñas blancas con GPS durante siete años con cerca de tres millones de localizaciones. Se ha desvelado que la cigüeña blanca ha modificado su migración en las últimas décadas debido al cambio global producido por el hombre que le ha proporcionado nuevos hábitats donde alimentarse en invierno. Ahora, las cigüeñas blancas adultas invernan en España y se alimentan principalmente en vertederos y arrozales, mientras que los jóvenes siguen migrando al Sahel a miles de kilómetros de sus nidos.

En colaboración con la **Fundación para la Conservación del Quebrantahuesos** se han presentado los

resultados del “*Estudio sobre los efectos del cambio climático en la población del quebrantahuesos del Pirineo Central*”. Los científicos, que ya demostraron en una primera fase la presencia de los insectos vectores transmisores de esta enfermedad, confirman ahora la presencia del parásito causante de la malaria aviar en los insectos capturados en los territorios y durante la época de reproducción del quebrantahuesos. De esta forma, se demuestra el riesgo de exposición a la enfermedad de esta especie catalogada en peligro de extinción en la Unión Europea.

Otra iniciativa relevante, es la puesta en marcha con la Fundación Águila del proyecto “**Estudio de estrés térmico, inmunosupresión y cambio climático en rapaces amenazadas**”. Se trata de un proyecto de investigación con el objetivo fundamental de determinar cómo afecta el estrés térmico (aumento de temperaturas por el cambio climático) a la respuesta inmune de base humoral en rapaces amenazadas.

- En la primera fase del proyecto, durante 2019, se demostró la magnitud del estrés térmico y sus efectos lesivos sobre la capacidad inmunomoduladora de nuestras rapaces en peligro, afectando significativamente a las especies autóctonas sedentarias como el águila imperial ibérica.
- En la segunda fase del proyecto, las investigaciones se han centrado en determinar si los efectos deletéreos de las olas de calor sobre el sistema inmune demostrados pueden afectar “de facto” a la capacidad de defensa frente a enfermedades bacterianas y víricas de nuestras rapaces en peligro.

Este proyecto ha tenido dos años de duración, realizándose hasta ahora la divulgación de los resultados del primer año a través de revistas científicas y charlas en facultades de veterinaria de varias universidades (Valencia, Murcia, Cáceres y Madrid).

El Campo de Maniobra de la Sierra del Retín se inauguró el 23 de julio de 2020. Actualmente se están realizando los trabajos en el Campo de Tiro de Albacete, Chinchilla, que se estima se inaugure a finales de mayo de 2021.

La Campaña de Aves Esteparias junto con SEO/Birdlife tiene el objetivo de iniciar una campaña de salvamento de aves agroesteparias que permita recabar datos de campo intensivos en el periodo de cortejo, para localizar la mayor cantidad posible de zonas de nidificación de estas especies en declive, identificando las que se sitúan en lugares susceptibles de labores agrarias que puedan poner en peligro la nidificación de dichas aves. En septiembre de 2020 se ha presentado el informe con los resultados de dicha colaboración.

En el Centro de Recuperación de Fauna Salvaje de Albacete, la Fundación Iberdrola España ha donado un radiógrafo digital que permitirá mejorar el trabajo de los profesionales que atienden a ese recurso. Permitirá realizar pruebas diagnósticas a los animales heridos con mayor rapidez, contar con una base de datos de los resultados y reducir los productos químicos utilizados en las radiografías.

El proyecto LIFE con SEO Birdlife llamado *Wetlands for Future* consiste en la restauración de 3 humedales que se encuentran en la Comunidad Valenciana, en Cantabria y en Castilla-León. El proyecto tiene una duración de 4 años. Se presentó el pasado mes de julio por segunda vez, y actualmente estamos a la espera de la resolución de la convocatoria.

Por último, el proyecto de reforestación en las provincias de Cádiz y Málaga, llamado “Expansión de Abies Pinsapo en la Reserva de la Biosfera de Grazalema”, tiene como objetivo potenciar la resiliencia de las poblaciones de pinsapo ante la amenaza del cambio climático.

En Reino Unido, **Fundación ScottishPower:**

- **Youth Climate Ambassadors 2020: Taking the voices of the young people of Wales to world leaders at COP26:**

Los Jóvenes Embajadores del Clima 2020 permitirán a la cohorte de Campeones del Cambio Climático del año pasado diseñar un programa innovador y único de eventos MockCOP para 2020. Esto incluirá al menos 2 eventos MockCOP en Ga-

les en el período previo a la COP26, involucrando a más jóvenes en el programa y dándoles una voz sobre el cambio climático, así como un emocionante evento en la COP26 para dar a los jóvenes de Gales una plataforma para comprometerse con los líderes del cambio climático de todo el mundo.

- **Edinburgh – a Swift City:**

El número de vencejos ha disminuido en un 57% en menos de 30 años. Un ‘Oficial del vencejo’ trabajará con la comunidad para establecer una línea de base del número de nidos de vencejos en Edimburgo y trabajará con las comunidades para desarrollar ‘calles de vencejos’ animando a los edificios públicos y privados a instalar cajas de vencejos.

- **Saving the Great Yellow Bumblebee:**

Trabajar en Escocia para salvaguardar las poblaciones amenazadas de uno de los abejorros más raros del Reino Unido. El proyecto tiene cuatro objetivos principales: 1. Establecer la actual distribución y abundancia del abejorro amarillo en Escocia 2. Aumentar el conocimiento de las necesidades del abejorro amarillo y su uso de los hábitats donde se encuentra 3. Crear mejores hábitats para el abejorro amarillo mediante la financiación agroambiental, iniciativas de cultivo y/o medidas voluntarias. 4. Desarrollar relaciones, contactos y redes clave con los interesados en las zonas de abejorro amarillo.

- **Generation Wild:**

El proyecto “Generación Wild” tiene como objetivo proporcionar a los niños de todo el Reino Unido, especialmente a los de comunidades económicamente desfavorecidas, oportunidades para experimentar e interactuar con los humedales y su vida silvestre. A través de visitas a sus centros locales para la conservación de humedales, los niños participarán en una serie de “experiencias salvajes”, como la construcción de guaridas, la escalada a los árboles, la inmersión en estanques, los paseos descalzos y la alimentación manual de las aves.

- **On-site and Mobile Planetaria for Earth and Space Observation:**

Dynamic Earth es un centro científico y educativo de beneficencia dedicado a involucrar a personas de todas las edades y orígenes. La financiación ayudará a crear un nuevo Planetario de última generación en Dynamic Earth; y un programa de divulgación del Planetario Móvil que transformará la forma en que inspiramos a diversas audiencias con nuestro planeta y los desafíos ambientales a los que nos enfrentamos.

Fundación Avangrid ha impulsado el proyecto Riverkeeper en New York, que resalta la importancia de los parques para la biodiversidad urbana, la salud, el acceso y la equidad, la economía y otros beneficios.

- **National Fish & Wildlife Federation (NFWF) (Washington, D.C. / National)** en una serie de programas para la protección de fauna silvestre importante y en peligro de extinción, incluyendo murciélagos hibernantes en toda América del norte, y aves y mamíferos dependientes de pastizales en el oeste.
- **Gulf of Maine Research Institute (GMRI) - Advancing Ocean-Climate Research: Strengthening community capacity for science-based decision making:** Una colaboración de cinco años de duración y 250.000 dólares (condicional) permitirá avanzar en los objetivos de investigación interdisciplinaria en las ciencias oceánicas, la ordenación pesquera y la resistencia de las empresas y las comunidades, centrándose en la participación de la comunidad y el impacto social.
- **Rochester Museum and Science Center (New York):** En colaboración desde hace mucho con el Museo de Ciencias de Rochester (RMSC). Esta subvención proporcionará apoyo para las actividades educativas de STEM (disciplinas académicas de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas) y otras actividades educativas como parte del "Curiosity Camps" at the RMSC (Curiosity Camps ayudan a los niños de la comunidad a entusiasmarse y motivarse para seguir aprendiendo).
- **Riverkeeper (New York):** El objetivo de este pro-

yecto es proteger el medio ambiente y la integridad comercial y recreativa del Río Hudson y sus afluentes, además de proteger el agua potable para los 9 millones de residentes en Nueva York y Hudson Valley.

- **Educational Outreach Program - Climate Change Educational Programming:** Este proyecto reúne dos líneas de trabajo: El impacto equitativo y el tratamiento del impacto ambiental y climático y el aumento de accesos de los estudiantes de zonas rurales y desfavorecidas a participar en programas de educación científica, dándoles la oportunidad de participar con experiencias prácticas de STEM.
- **Power the Future Programs – Ithaca Sciencenter Discovery Museum:** El Sciencenter ofrece más de 250 exhibiciones interactivas en interiores y exteriores que invitan a los visitantes a explorar, construir, experimentar y crear mientras aprenden sobre física, ingeniería, biología, astronomía y muchos otros temas relacionados con la ciencia, la tecnología, la ingeniería y las matemáticas.

Fundación Iberdrola México

- **Conservación del Cañón de Fernández:** programa de conservación del parque estatal para preservar su ecosistema de sabinos milenarios.
- **Conservación del Manglar:** reestablecer el ecosistema del Estero Garrapatas en Altamira, garantizando el sistema de flora y fauna que habita en la zona.
- **Protección de felinos:** programa de apoyo a la conservación de felinos en la región de Altamira.

El **Instituto Neoenergía** avanzó con el proyecto **Flyways Brasil**, en la 3ª etapa del proyecto, que además de las actividades técnicas, tendrá un mayor esfuerzo de compromiso y conciencia de la comunidad y de las personas que conviven con este ecosistema. A pesar de la pandemia, se sigue con el trabajo técnico-científico de aves limícolas y migratorias, pero debido al distanciamiento social, las actividades junto a las comunidades están suspendidas.

Otra iniciativa del Instituto Neoenergía es el **Proyecto Coralizar**, en colaboración con WWF-Brasil,

de cara al reto de preservación de los océanos. Los objetivos del proyecto son mapear áreas de arrecifes de corales nunca antes exploradas, entender los efectos del cambio climático en este ecosistema y conocer en qué se apoyan las especies para su supervivencia. El proyecto tiene también una línea de investigación para el desarrollo de una metodología de restauración de corales que se está desarrollando y poniendo a prueba en piscinas naturales de Ipojuca, Pernambuco.

Siguiendo a favor de la defensa de la biodiversidad brasileña, el Instituto Neoenergía movilizó un presupuesto de emergencia para el área del Pantanal, que sufre fuertes incendios, y donde estudios muestran que cerca del 17% de la región ya ha sido devastada por el fuego. Para minimizar los efectos del desastre, Instituto Neoenergía hizo una donación a las ONGs Instituto Arara Azul y SOS Pantanal, que contribuyen directamente a la ayuda de las especies silvestres y comunidades residentes de la región.

C. Arte y Cultura

Desde esta área se colabora con entidades culturales, museos de prestigio, instituciones públicas y entidades religiosas con el objetivo de promover la cultura, así como restaurar y conservar el patrimonio artístico favoreciendo el desarrollo local. Estas actuaciones impactan directamente en los Objetivos 8, Crecimiento Económico, y 11, Ciudades y Comunidades Sostenibles.

En Estados Unidos, **Fundación Avangrid** colabora con:

- **Yale University - Institution for the Preservation of Cultural Heritage (IPCH) (Connecticut):** Apoyo al Instituto de Investigaciones e Iniciativas para la Preservación del Patrimonio Cultural en la Universidad de Yale, una de las principales instituciones universitarias de restauración y preservación del patrimonio artístico y cultural del mundo.
- **Northeast Indiana Foundation (Indiana/Ohio):** Un artista profesional y un equipo en cada condado del noreste de Indiana crearán un mural en la fa-

chada de un edificio previamente aprobado. Las actividades y eventos acompañantes se llevarán a cabo durante los 11 días, y el festival culminará con la presentación y celebración de las obras de arte y la entrega de premios.

- **Connecticut Women's Hall of Fame (Connecticut):** Connecticut Women's Hall of es el principal recurso de Connecticut para la Historia de las mujeres de Connecticut. La misión de CWHF es honrar públicamente a las mujeres de Connecticut, preservar sus historias, educar al público e inspirar los logros continuos de las mujeres y las niñas.
- **Adams Suffrage Centennial Celebration Committee, Town of Adams (ASCCC) (Massachusetts):** En 2020, la Fundación Avangrid honra la diversidad y la inclusión, centrándose en las mujeres y las niñas, a través de una serie de asociaciones en todo el condado.
- **Evicted (National, UIL):** La Fundación Avangrid lanzará una nueva asociación con la histórica Harriet Beecher Stowe House en Hartford, CT para llevar la exposición a CT este otoño. Se están estudiando otras actividades de compromiso.
- **Shubert Theatre Sustainability:** Debido a la pandemia del COVID.19, toda la programación del teatro ha sido cancelada y pospuesta. Esta financiación se realiza con el objetivo de elaborar estrategias sobre formas nuevas e innovadoras de mantener la supervivencia de una pieza tan fundamental de la economía y cultural de la región.
- **Peabody Museum of Natural History at Yale - Fiesta Latina (4th Year):** En 2020, esta subvención apoyará un festival virtual en streaming de un mes de duración organizado y acogido por el histórico y mundialmente conocido **Museo Peabody de Historia Natural** de la Universidad de Yale, para celebrar el Mes de la Herencia Hispanoamericana.

La Fundación en España ha inaugurado las nuevas iluminaciones de la Basílica de Talavera de la Reina, el Monasterio de Guadalupe, la Iglesia de Valdepeñas y la Catedral de Palencia. Actualmente se está trabajando en las iluminaciones de la Catedral de Santiago, la fachada del CESEDEN, la Plaza Mayor

de Sigüenza. Está pendiente de inauguración el Retablo de la Catedral Vieja de Salamanca.

Se ha realizado la presentación del proyecto **Novela Gráfica** con el Museo Thyssen, un proyecto de accesibilidad cognitiva en lectura fácil, de carácter inclusivo. **Tejiendo vidas contando cuadros**, del artista y narrador gráfico Aitor Saraiba, se ha construido a partir de la selección de obras y de las narrativas vitales de los participantes en este proyecto a quienes Saraiba propuso distintos ejercicios y entrevistó uno a uno, para poder dar forma a texto y dibujos.

En 2020, la Fundación Iberdrola España y la Junta de Castilla y León dan continuidad al **Plan Románico Atlántico**, para conservar, restaurar y poner en valor el patrimonio cultural de las provincias de Zamora y Salamanca y las regiones fronterizas de Porto, Vila Real y Braganza.

El **Programa de Exposiciones** se inauguró el 13 de julio con **"El Prado en las calles"** en Sigüenza, con el objetivo de impulsar el conocimiento, difusión y comunicación de las colecciones y de la identidad cultural del patrimonio histórico adscrito al Museo del Prado, favoreciendo el desarrollo de programas de educación y actividades de divulgación cultural en el marco del programa de conmemoración del Bicentenario de la institución.

Después de Sigüenza, la exposición se ha inaugurado también en Puertollano y en Tomelloso. Los siguientes destinos de la misma serán Ciudad Real, Toledo, Guadalajara, Cuenca y Talavera de la Reina.

Esta exposición se ha realizado durante el 2019-2020 en Elche, Éibar, Cartagena, Palencia, Zamora, y Jerez de la Frontera, Albacete y Mérida.

Se ha inaugurado la exposición **"Sorolla Femenino Plural"**, en el Museo Sorolla, patrocinada por la Fundación Iberdrola España, donde se pretende poner de relieve la presencia de las mujeres en la obra del pintor. También se han inaugurado las exposiciones **"Invitadas"** y **"Reencuentro"** en el Museo Nacional del Prado.

En **México** se han desarrollado alianzas para realizar

recorridos virtuales a los museos más importantes de Oaxaca con el objetivo de acercar la cultura de la región a la población. Algunos ejemplos son el Centro Cultural Comunitario Teotitlán del Valle, el Museo de Arte Popular de Oaxaca y el ex-convento de Santo Domingo, Ocotlán

El Instituto Neoenergía

El 13 de febrero, se ha entregado el proyecto de iluminación de la fachada exterior del Memorial Câmara Cascudo, ubicado en la "Cidade Alta", zona histórica de Natal (RN).

Debido a la pandemia y las elecciones municipales en Brasil, el proyecto **OCA - Oficinas Culturais e Artísticas**, con previsión para comenzar en 2020, se ha pospuesto a 2021. El OCA establecerá un centro de entrenamiento cultural por medio del conocimiento de economía creativa, para la cualificación profesional para el primer empleo de jóvenes de 16 a 21 años en vulnerabilidad social, en las ciudades de Campos do Jordão, Santa Isabel e Ilhabela, en São Paulo.

Para el proyecto **Caravana Energia Que Transforma** se creó una caravana de capacitación para gestores de organizaciones socioculturales. Desarrollada en dos fases, este proyecto se ha convertido a formato online. Ya han sido realizados dos cursos: el primero con la temática de elaboración de proyectos sociales innovadores y el segundo para la recaudación de recursos. Será realizado un curso más en octubre y, en una segunda etapa, habrá una inmersión con hasta 24 organizaciones socioculturales del estado, buscando mejorar los procesos de gestión de forma más individualizada. Hasta ahora, más de 140 gestores socioculturales participaron de las capacitaciones.

El Instituto Neoenergía también acompañó y ofreció el soporte a las 18 iniciativas seleccionadas en 2019 por la convocatoria **Transformando Energia em Cultura**, realizada con la Ley Estatal Câmara Cascudo, durante la readecuación de las acciones socioculturales debido a la pandemia. En junio de 2020, para el evento de lanzamiento de la nueva convocatoria, se hizo un directo, suscribiéndose 174 proyectos, de los que 15 de ellos fueron elegidos y

actualmente se encuentran en la etapa de contratación. En la convocatoria se priorizan los proyectos que actúan por la inclusión de niños y jóvenes en riesgo social y contribuyen a la reducción de las desigualdades a través del arte.

En Reino Unido, Scottish Power Foundation:

- **Paisley Care Project:** El Proyecto Paisley Care es una asociación única entre el Teatro Nacional de Escocia y el Consejo de Renfrewshire, que trata de reimaginar positivamente las relaciones entre los jóvenes con experiencia en el cuidado y los cuidadores, explorando lo que significa cuidar y ser cuidado. Este proyecto trata de mejorar la confianza y la capacidad de recuperación de los jóvenes y aumentar sus oportunidades creativas.
- **Takeover 2020:** Experiencia de compromiso artístico de una semana en la “Casa de la Aduana” que es producida por, con y para los jóvenes para desarrollar y mostrar sus habilidades de liderazgo. El equipo de absorción es un grupo de jóvenes de 13 a 18 años de edad que son reclutados de diversos orígenes y tienen diferentes experiencias de liderazgo y de arte.
- **Change Yer Tune:** *Change Yer Tune* es un proyecto de colaboración centrado en el aumento de la cohesión de la comunidad entre los jóvenes a los que es difícil llegar, incluidos los jóvenes cuidadores, los refugiados y los jóvenes locales. El proyecto utiliza la música como instrumento de participación para ayudar a fomentar las aptitudes y crear confianza para alentar la conciencia y la comprensión de las culturas de los demás.
- **Artists in the Atrium:** “Artistas en el Atrio” tiene como objetivo llevar el exterior al interior del orfanato a través de artistas, fotógrafos, escultores, poetas, músicos, escritores, floristas y jardineros. Esto se completará a través de 1) Talleres de artes creativas como la fabricación de joyas, la alfarería, el canto y la floristería. 2) Mercados donde los pacientes, sus familias y la comunidad creativa local puedan exhibir, mostrar y ofrecerse a vender su trabajo. 3) Exhibiciones de trabajos de

profesionales y pacientes que pueden ser vistos por la comunidad en general.

- **Creative Kin:** Creative Kin es una intervención única dirigida por un artista para apoyar a los niños más pequeños que viven en arreglos de cuidado familiar y a su familia de cuidadores familiares. La participación en el programa apoya el desarrollo de los niños vulnerables que han experimentado un trauma considerable.

D. Acción Social

Desde esta área de trabajo se colabora con entidades sin ánimo de lucro, fundaciones y agencias de desarrollo para impulsar proyectos sociales y humanitarios orientados a las personas más vulnerables y que contribuyen al alcance de metas concretas de los ODS 1: Fin de la pobreza; 3: Salud y bienestar; 5: Igualdad de género; 7: Energía asequible no contaminante; y 10: Reducción de las desigualdades.

El Programa Social de las Fundaciones se desarrolla en los cinco países con el respaldo a proyectos que promueven la superación de situaciones de pobreza infantil, el apoyo a la inclusión de personas con discapacidad y la mejora de la calidad de vida de personas enfermas graves, priorizando la atención en los colectivos más vulnerables. A continuación, se detallan las colaboraciones más relevantes:

Reino Unido:

- **Expansion to Junior Citizen Award:** El “Junior Citizen Award” desarrolla talleres, actividades y trabajos en grupo para promover la integración, los valores compartidos y un sentido de pertenencia, con el objetivo de contrarrestar el extremismo y mejorar la autoestima. El proyecto involucrará a jóvenes de 10 colegios asociados que se integrarán en equipos para lograr objetivos comunes.
- **Adventure for All – Not every disability is visible:** Es un centro de educación residencial al aire libre que trabaja con personas discapacitadas y desfavorecidas, y cuyo objetivo es promover la inclusión, fomentar la independencia, construir la autoconfianza y mejorar la salud física, mental y

el bienestar, a través de actividades de aventura y experiencia residencial.

- **Wheeling for Independence:** Se impartirá capacitación en aptitudes vitales para el uso de sillas de ruedas a 300 niños y jóvenes discapacitados de Inglaterra, asegurándose de que tengan la confianza y las aptitudes necesarias para sacar el máximo provecho de la vida y avanzar hacia un mayor nivel de independencia.
- **Provision of an outreach counselling service in Northumberland for children and young people affected by domestic abuse:** En el marco de este proyecto se prestará asesoramiento a los niños y jóvenes de 4 a 18 años de edad que se hayan visto afectados por sus experiencias de abuso doméstico. El servicio de asesoramiento se prestará en las escuelas y centros infantiles locales para que el asesoramiento sea más accesible a las familias de las zonas rurales, que tal vez no dispongan de los recursos necesarios para desplazarse para recibir servicios domésticos.
- **Sporting Memories Plus:** Tiene como objetivo involucrar a las personas mayores semanalmente para aumentar el bienestar físico y prolongar la vida independiente. El proyecto mejorará específicamente la fuerza y el equilibrio de los individuos para apoyar la prevención de caídas. A cada participante se le proporcionará un plan personal a medida en forma de folleto que detallará el tipo y la frecuencia de la actividad física que sería beneficiosa para que se integren en su vida diaria, con el fin de trabajar hacia los objetivos acordados.
- **Help with Bullying Programme:** El programa Kidscape Help with Bullying creará comunidades de apoyo que ayudarán a las escuelas, los niños y las familias a detener el acoso escolar. El programa reclutará y capacitará a voluntarios de la comunidad para que impartan talleres de sensibilización y respuesta al acoso escolar para niños de 9 a 12 años.
- **Pledge to be Seen – Changing Attitudes to Visible Differences in Scotland:** Tiene como objetivo desarrollar y entregar dos campañas clave a través de los medios de comunicación social y los me-

dios tradicionales en Escocia: 1) “Promesa de ser visto” desarrollará y entregará una campaña para involucrar a las empresas clave en toda Escocia para que firmen una promesa de representar a más personas con una diferencia visible en su negocio. 2) Lucha contra los delitos motivados por el odio: una actividad de campaña en la que se pide a las escuelas, los empleadores y la policía que trabajen para reducir el estigma que rodea a las personas que tienen un aspecto diferente y para hacer frente a la discriminación allí donde exista.

- **KEY Youth hubs:** El proyecto “Centros de Juventud CLAVE” desarrollará centros de acogida para jóvenes socialmente excluidos y desfavorecidos de entre 16 y 24 años en South Tyneside.

Estados Unidos:

- **Oregon Wildfire - Emergency Response Fund – American Red Cross**
- **A.C.L.U Foundation Know Your Rights:** La iniciativa “Conozca sus derechos” de la A.C.L.U. proporciona al público información escrita y en formato de vídeo sobre una amplia gama de temas, entre los que se incluyen: derechos de voto, derechos de los estudiantes, derechos de los prisioneros, derechos de los manifestantes, libertad religiosa, discriminación sexual y más. El objetivo es mantener estos recursos para que sean oportunos y promoverlos en línea y a través de todos los canales de medios sociales.
- **Pine Tree Camp:** Campamento de verano para personas con discapacidades físicas. En este campamento los niños y adultos con discapacidades pueden participar en todas las actividades recreativas por las que Maine es conocida durante todo el año. En este caso, se ha realizado una donación para ayudar a compensar todos los costes provocados por el COVID-19 y asegurarse que los fondos de las becas estén disponibles para los campistas.
- **SMART School Sponsorships:** Apoyo con SMART, una organización dedicada a mejorar los índices de alfabetización de todos los niños del estado de

Oregon, proporcionando apoyo a la lectura temprana, acceso a los libros y participación comunitaria en un entorno equitativo e inclusivo para todos los implicados.

- **Save the Children - Children in Emergencies (U.S.):** Apoyo a la respuesta de emergencia de Save the Children y ayuda a los niños de EE.UU. Cuando ocurre un desastre, los niños son siempre los más vulnerables. StC envía equipos de respuesta de emergencia, entrega suministros de socorro esenciales y proporciona espacios seguros para que los niños aprendan, jueguen y se desenvuelvan.
- **Cool Sweep:** Programa que ofrece oportunidades de enfriamiento en las piscinas y parques acuáticos de la ciudad para que los residentes con recursos limitados se alivien del calor del verano. Se ayuda aproximadamente alrededor de 5.000 residentes de la ciudad de Rochester.
- **Centro de Oro - Senior Center's Support:** El objetivo y la misión de esta colaboración con Centro de Oro para Ancianos de IBAAL es proporcionar programas y servicios que lleven a los individuos y a las familias a un nivel más alto de crecimiento e independencia. El Centro de Oro Senior Center permite a muchos de estos ancianos permanecer independientes y vivir por su cuenta.
- **Operating Expenses to Support Green Chimney's:** Los programas de Green Chimneys ayudan a los niños con problemas de salud mental y de desarrollo. Green Chimney's proporciona una escuela de día y un centro de tratamiento residencial, pero son más conocidos por su filosofía ecológica, que incorpora una terapia basada en la naturaleza y asistida por animales, así como la educación en horticultura.
- **Foodlink Backpack Program:** Programa para abordar el hambre infantil en la región de Rochester. La ciudad de Rochester tiene una tasa de pobreza infantil del 56%, la tercera más alta de la nación.
- **Food Bank of the Southern Tier - Food acquisition and distribution (Year 3):** Esta subvención está destinada a apoyar totalmente los programas de distribución y adquisición de alimentos del Banco

de Alimentos de la Tierra del Sur (FBST). El Banco de Alimentos de la Región Sur (NY) trabaja para construir y mantener comunidades libres de hambre y para reducir la pobreza y mejorar la calidad de vida de las personas más desfavorecidas y en riesgo de la comunidad.

En 2019, la Fundación Avangrid lanzó una iniciativa llamada **#AVAngives** en la que pidió a los empleados, por primera vez, que nominaran a organizaciones sin ánimo de lucro en sus comunidades - las que fueran personalmente significativas - para una subvención y una oportunidad de contar su historia conjunta.

Se concedieron diez subvenciones de 5.000 dólares a organizaciones centradas en la juventud. Estas organizaciones eran diversas en cuanto a su misión y geografía, pero con el objetivo subyacente de servir a las comunidades locales en las que AVANGRID tiene una presencia operativa - desde Portland (Oregón) hasta Portland (Maine) y muchos lugares intermedios.

En el año 2020-2021, la fundación expandió el programa **#AVAngives** a doce organizaciones con un enfoque en la diversidad y la inclusión, muchas con un enfoque especial en mujeres y niñas, en las áreas de:

- Arte y Cultura (mujeres en la historia, el arte y la cultura)
- Educación (enriquecimiento, entrenamiento y programas educativos)
- Salud y seguridad (apoyo a los enfermos graves, a los discapacitados, contra las adicciones, a la salud mental, contra la violencia, contra los abusos y a la justicia social)
- Inclusión social y reducción de la pobreza

El 2020 marca el centenario de la ratificación de la 19ª Enmienda, que defendió el derecho de las mujeres a votar. Además de ser un hito histórico para la paridad de género.

Se espera que el programa **#AVAngives** continúe en 2021, esperándose que las subvenciones se centren en la Paz, la Justicia y la Igualdad.

Además, la fundación Avangrid ha donado un millón de dólares en la pandemia del COVID-19 a través de la asociación con cuatro organizaciones nacionales mencionadas más adelante y redes de operaciones locales y filiales en todo el territorio de los EE.UU. Muchas de estas filiales locales recibieron financiación a través de donaciones corporativas y/o como parte de las donaciones regulares de la Fundación. Las cuatro organizaciones mencionadas son:

- **American Red Cross**
- **Meals on Wheels**
- **Americares**
- **Feeding America**

México:

- **Luces de esperanza:** proyecto de electrificación en comunidades rurales sin acceso a energía eléctrica a través de paneles solares.
- **Construir para educar:** programa de reconstrucción de escuelas afectadas por los sismos de 2017 en Oaxaca.
- **Brigadas Urológicas en el sur, sureste:** para contribuir al bienestar de las mujeres oaxaqueñas que padecen problemas urológicos complejos.
- **Educación con energía:** talleres de capacitación a niños, maestros y padres de familia más vulnerables para mejorar la calidad educativa.
- **Infraestructura educativa:** para la construcción y equipamiento de espacios dignos de infraestructura educativa.
- **Contingencia sanitaria COVID-19:** apoyo de Iberdrola México a instituciones públicas, asociaciones civiles y comunidades.

Brasil:

Debido a los efectos de la pandemia, **el proyecto DroPS** siguió con el formato online para 35 iniciativas sobre el ecosistema social y en las áreas pertinentes para el desarrollo de ideas o proyectos de impacto. El programa ayuda a diferentes tipos de proyectos que trabajan directamente con la comunidad local.

En el proyecto **Impactô**, fueron elegidas para partici-

par en el programa de aceleración social 16 instituciones y negocios sociales de los estados de Rio de Janeiro y São Paulo. Además de las capacitaciones, todas las organizaciones recibieron 20 mil reales como una ayuda de emergencia para cubrir lo que fuera necesario durante la pandemia. El proyecto empezó en agosto y algunos líderes de Neoenergía están involucrados compartiendo sus experiencias.

El Instituto Neoenergía también desarrolló otras dos iniciativas para frenar el impacto de la pandemia.

1. Donación de R\$ 600 mil para el **Fundo Transforma Brasil**, que ha dado asistencia a mil familias en Bahia, Rio Grande do Norte, Pernambuco, São Paulo y Rio de Janeiro;
2. Proyecto **“Pessoas e Negócios Saudáveis”**, con la propuesta de garantizar la alimentación de personas en riesgo social durante la pandemia y generar renta para las comunidades más pobres. En este proyecto, se entregarán hasta el 31 de diciembre más de 70 mil comidas en seis diferentes comunidades en Rio y São Paulo, beneficiando cerca de 792 personas.

En el segundo semestre, empezamos a utilizar la Ley Estatal de Incentivo al Deporte, en São Paulo, para apoyar proyectos de inclusión de niños y jóvenes en riesgo social a través del deporte. Con los proyectos **Educando pelo Esporte y Mentas Brilhantes**, esperamos desarrollar actividades de balonmano, baloncesto, fútbol e Tai Chi Chuan para más de 400 niños y jóvenes en escuelas de cuatro ciudades del estado de São Paulo.

El Instituto también apoya la donación de cestas de navidad para las comunidades cercanas a los parques eólicos de Neoenergía renovables en Paraíba y Rio Grande Do Norte. En 2020, 1079 familias han sido beneficiadas con alimentos y kits de gel hidroalcohólico.

España:

Ante la emergencia social consecuencia de la pandemia del COVID-19, la Fundación Iberdrola España puso en marcha la iniciativa “MENUS SOLIDARIOS”

movilizando sus propias capacidades al poner en marcha las cocinas de sus edificios corporativos en Bilbao y Madrid para la donación de 112.000 menús durante 112 días para familias vulnerables. Se repartieron en los comedores sociales de Caritas Bizkaia y a través de varias parroquias del sur de Madrid.

Otra iniciativa puntual fue la donación de 37 tablets con tarjeta GSM a jóvenes de la residencia-internado del Colegio San Ildefonso de Madrid y 15 ordenadores portátiles a la Parroquia San Juan de Dios de Vallecas para superar la brecha educativa digital. Además, se han donado 1.000 mascarillas, accesibles para personas con discapacidad, a entidades sociales que han participado en el Programa Social de la fundación.

A principios del año 2020 la Fundación Iberdrola, estableció 30 alianzas con entidades sociales de ámbito local, autonómico y nacional para impulsar proyectos anuales orientados a la infancia más vulnerable y a los jóvenes en exclusión social. Dichos proyectos han sufrido un parón en la etapa de confinamiento y progresivamente se han ido retomando presencialmente o adaptando al formato virtual finalizando su ejecución, tal y como estaba previsto, a finales de este año.

En septiembre se ha publicado la Convocatoria 2021 del Programa Social de la Fundación Iberdrola España, en el marco de su compromiso para mitigar las consecuencias de la crisis del COVID-19 y con el objetivo de contribuir a reducir su impacto negativo en las personas más vulnerables, priorizando el apoyo a la infancia, la juventud y con una especial atención a las mujeres en una treintena de proyectos sociales orientados.

La fundación cuenta para ello con una inversión de 1,2 millones de euros, que se canalizan en 34 proyectos sociales de ámbito autonómico y local en diversas zonas de España. Se prioriza la ayuda a la infancia más vulnerable, siendo un 43% de los proyectos, otro 23% tienen como objetivo la inclusión social y laboral de las personas con discapacidad y un 17% se orienta al ámbito de la salud y bienestar. El restante se destina a reforzar el compromiso con

las mujeres en la lucha contra la desigualdad y la violencia de género.

Finalizado el proyecto de la Fundación Iberdrola España y **Save the Children** para construir un centro de protección infantil en la ciudad de Nuadibú, Mauritania que acoge a niños y niñas migrantes y los protege de los peligros que encuentran en la calle. El proyecto forma parte del Programa AFIA de la Unión Europea, que tiene por objetivo la protección infantil contra la trata y la explotación. La construcción del nuevo centro se realiza en un terreno titularidad del propio Ministerio de Acción Social, Infancia y Familia (MASEF) de Mauritania. La Fundación Iberdrola donó a este proyecto una partida orientada a material sanitario frente al COVID-19.

4. Gobierno Corporativo

Los hechos más destacados acontecidos durante los nueve meses el ejercicio 2020, han sido los siguientes:

- Iberdrola, S.A. (“IBERDROLA”) comunicó con fecha 30 de octubre de 2019 a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”) el complemento al documento informativo relativo a los términos y condiciones de la segunda edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible”. Posteriormente, con fecha 7 de enero de 2020 IBERDROLA publicó un complemento adicional a dicho documento informativo.

Con fecha 30 de enero de 2020, Iberdrola cerró la ejecución del aumento de capital liberado aprobado por la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de marzo de 2019, así como la distribución de una cantidad a cuenta del dividendo correspondiente al ejercicio 2019 acordada por el Consejo de Administración, todo ello en el marco de la segunda edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible”.

- Con fecha 4 de febrero de 2020 se puso en conocimiento de la CNMV la suscripción, por parte de Iberdrola Participaciones, S.A. (Sociedad Unipersonal) (“Iberdrola Participaciones”) e IBERDROLA, por un lado, y Siemens Aktiengesellschaft, por otro lado, de un acuerdo para la venta de la totalidad de la participación de Iberdrola Participaciones en Siemens Gamesa Renewable Energy, S.A., representativa de un 8,07 % de su capital social. Posteriormente, el día 5 de febrero de 2020, IBERDROLA informó del cierre y liquidación de la mencionada operación de venta. Asimismo, se comunicó una ganancia de capital bruta estimada (antes de impuestos) por un importe aproximado de 485 millones de euros. Por lo que respecta a la ganancia de capital neta (después de impuestos), se informó de que sería incorporada a los estados financieros consolidados del grupo Iberdrola a lo largo del ejercicio.

- El 14 de febrero de 2020 la Sociedad remitió el balance energético correspondiente al ejercicio 2019.
- Con fecha 24 de febrero de 2020 IBERDROLA comunicó a la CNMV el acuerdo del Consejo de Administración para llevar a cabo un programa de recompra de acciones propias de conformidad con la autorización conferida por la Junta General de Accionistas celebrada el 13 de abril de 2018. Hasta el 2 de junio de 2020, fecha de finalización del mismo, la Sociedad adquirió un total de 101.772.935 acciones propias, representativas del 1,577 %.
- Con fecha 26 de febrero de 2020 la Sociedad remitió a la CNMV la presentación de resultados correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2019.
- Debido a la situación de pandemia generada por la COVID-19, con fecha 9 de abril de 2020, IBERDROLA comunicó el aplazamiento de la celebración del Capital Markets Day 2020, originalmente previsto para el 13 de mayo de 2020. Posteriormente, el 22 de junio de 2020 la Sociedad publicó la actualización del calendario financiero del ejercicio, fijándose la celebración del Capital Markets Day para el 11 de noviembre de 2020.
- El 17 de abril de 2020 la Sociedad remitió el balance energético correspondiente al primer trimestre del ejercicio 2020.
- Con fecha 28 de abril de 2020 IBERDROLA comunicó a la CNMV los términos y condiciones de la primera edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” correspondiente al ejercicio 2020.
- Con fecha 29 de abril de 2020 la Sociedad remitió a la CNMV la presentación de resultados correspondiente al primer trimestre del ejercicio 2020.
- El 7 de mayo de 2020 IBERDROLA puso en conocimiento de la CNMV que “Iberdrola Renovables France, S.A.S.”, sociedad filial íntegramente participada, de forma indirecta, por “Iberdrola Energía Internacional, S.A.” (Sociedad Unipersonal), firmó un contrato con “Aiolos, S.A.S.” y “Caisse des Dépôts et Consignations” (los “Vendedores”) para

la adquisición de las acciones representativas del 100 % del capital social de la sociedad francesa “Aalto Power, S.A.S.” y la cesión de ciertos préstamos facilitados por los Vendedores a Aalto Power. Con fecha 1 de julio de 2020 la Sociedad comunicó el cierre de la adquisición del capital de “Aalto Power, S.A.S.”.

- En esa misma fecha, IBERDROLA puso en conocimiento de la CNMV la ejecución de la reducción de capital social mediante la amortización de acciones propias aprobada por la Junta General de Accionistas, cuya inscripción en el Registro Mercantil de Bizkaia tuvo lugar el 2 de julio de 2020. El capital social resultante de dicha reducción fue de 4.680.000.000 euros, correspondiente a 6.240.000.000 acciones ordinarias de 0,75 euros de valor nominal cada una.
- IBERDROLA comunicó con fecha 6 de julio de 2020 el complemento al documento informativo relativo a los términos y condiciones de la primera edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” correspondiente al ejercicio 2020.

Con fecha 29 de julio de 2020 IBERDROLA cerró la ejecución del aumento de capital liberado aprobado por la Junta General de Accionistas celebrada el 2 de abril de 2020, así como el pago complementario del dividendo correspondiente al ejercicio 2019, todo ello en el marco de la primera edición del sistema de dividendo opciones “Iberdrola Retribución Flexible”, cuya inscripción en el Registro Mercantil de Bizkaia tuvo lugar el mismo 29 de julio. El capital social resultante de dicho aumento de capital liberado fue de 4.762.545.750 euros, correspondiente a 6.350.061.000 acciones ordinarias de 0,75 euros de valor nominal.

- El 10 de julio de 2020 la Sociedad remitió el balance correspondiente al primer semestre del ejercicio 2020.
- Con fecha 22 de julio de 2020 la Sociedad remitió a la CNMV la presentación de resultados correspondiente al primer semestre del ejercicio 2020.

- El 17 de junio de 2020 se anunció la firma de un acuerdo entre “Iberdrola Renewables Australia Pty Ltd.”, por un lado, e “Infigen Energy Limited” e “Infigen Energy RE Limited” (“Infigen”), por otro, en virtud del cual “Iberdrola Renewables Australia Pty Ltd.” acordó formular una oferta pública de adquisición en efectivo dirigida a todos los valores vinculados (*stapled security*) emitidos por las dos sociedades Infigen, cotizados en la Bolsa de Valores australiana, por un importe de 840,6 millones de dólares australianos, equivalente a 510,2 millones de euros por la totalidad del capital social de ambas sociedades.

El 29 y 30 de junio de 2020 se comunicó que “Iberdrola Renewables Australia Pty Ltd.” había mejorado la contraprestación de la oferta para adquirir la totalidad de los valores vinculados emitidos por Infigen y que había decidido renunciar a las condiciones de su oferta distintas de la adquisición de más del 50% del capital de Infigen y de la aprobación de la oferta por las autoridades australianas de inversiones extranjeras.

El 16 de julio se comunicó la decisión de “Iberdrola Renewables Australia Pty Ltd.” de renunciar a la última de las condiciones de la oferta pública de adquisición sobre la totalidad de los valores vinculados de Infigen, que consistía en la adquisición de una participación de más del 50 % del capital social de Infigen.

Posteriormente, los días 22 y 24 de julio de 2020 Iberdrola puso en conocimiento de la CNMV la decisión de “Iberdrola Renewables Australia Pty. Ltd.” de mejorar la contraprestación de la oferta pública de adquisición de 0,89 a 0,92 dólares australianos, equivalente a 0,57 euros, por valor vinculado de Infigen, así como el cumplimiento de la condición para la referida mejora de la contraprestación para adquirir el 100 % de los valores vinculados emitidos por Infigen.

Con fecha 21 de agosto y atendiendo a la participación del 72,76 % atribuible a “Iberdrola Renewables Australia Pty. Ltd.” en el capital social de Infigen,

los consejos de administración de “Infigen Energy Limited” e “Infigen Energy RE Limited” acordaron el nombramiento de nuevos consejeros a propuesta de “Iberdrola Renewables Australia Pty. Ltd.”. Con ello se consumó la toma de control por “Iberdrola Renewables Australia Pty. Ltd.” de Infigen y su incorporación al grupo Iberdrola.

Finalmente, con fecha 21 de octubre de 2020, la Sociedad comunicó que, una vez concluido el plazo de aceptación de la oferta pública de adquisición formulada por “Iberdrola Renewables Australia Pty Ltd.” sobre la totalidad de los valores vinculados (stapled securities) emitidos por “Infigen Energy Limited” e “Infigen Energy RE Limited”, se alcanzó una participación del 98,25 % en el capital social de Infigen.

- Con fecha 9 de octubre de 2020 la Sociedad remitió el balance energético correspondiente a los nueve meses del ejercicio 2020.
- El 21 de octubre de 2020 IBERDROLA comunicó a la CNMV el anuncio emitido por parte de la sociedad subholding estadounidense “Avangrid, Inc.” respecto de la suscripción con la sociedad “PNM Resources, Inc.” de un contrato de fusión por el que la sociedad subholding se compromete a la adquisición del 100% del capital social de “PNM Resources, Inc.”.
- Con fecha 21 de octubre de 2020 la Sociedad remitió a la CNMV la presentación de resultados correspondiente a los nueve meses del ejercicio 2020.
- La Sociedad, con fecha 5 de noviembre de 2020, publicó las Perspectivas 2020–2025.
- Con fecha 4 de diciembre de 2020, IBERDROLA puso en conocimiento de la CNMV que “Bahia Geração de Energia S.A.”, sociedad íntegramente participada por “Neoenergia, S.A.”, fue la adjudicataria en subasta pública del 100% del capital social de la sociedad brasileña “CEB Distribuição S.A.”. El precio agregado por la totalidad del capital social de dicha compañía brasileña ascenderá a

2.515 millones de reales brasileños (equivalentes a 399 millones de euros).

- Con fecha 15 de diciembre de 2020, la Sociedad puso en conocimiento de la CNMV el acuerdo del Consejo de Administración relativo al ofrecimiento a los trabajadores del grupo Iberdrola en España de la posibilidad de recibir voluntariamente en acciones de Iberdrola toda o parte de la retribución variable anual correspondiente al ejercicio 2020. Dicha entrega de acciones a los empleados se enmarca dentro de la política retributiva general de la Sociedad.
- La Sociedad, con fecha 22 de diciembre de 2020, publicó el calendario financiero correspondiente al ejercicio 2021.
- IBERDROLA comunicó, con fecha 21 de octubre 2020, el documento informativo relativo a los términos y condiciones de la segunda edición del Sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” correspondiente al ejercicio 2020. Posteriormente, con fecha 15 de diciembre de 2020, comunicó haber verificado el cumplimiento de los requisitos previstos en el artículo 277 de la Ley de Sociedades de Capital para la distribución de una cantidad a cuenta del dividendo correspondiente al ejercicio 2020.

Finalmente, con fecha 2 de febrero de 2021 IBERDROLA cerró la ejecución del aumento de capital liberado aprobado por la Junta General de Accionistas celebrada el 2 de abril de 2020, así como el pago complementario del dividendo correspondiente al ejercicio 2020, todo ello en el marco de la segunda edición del sistema de dividendo opciones “Iberdrola Retribución Flexible”. El capital social resultante de dicho aumento de capital liberado fue de 4.813.617.000,00 euros, correspondiente a 6.418.156.000 acciones ordinarias de 0,75 euros de valor nominal.

Junta General de Accionistas

El Consejo de Administración de Iberdrola, en su reunión de 24 de febrero de 2020, acordó convocar la Junta General de Accionistas para su celebración el día 2 de abril de 2020, en primera convocatoria, o el día 3 de abril de 2020, en segunda convocatoria. Adicionalmente, se aprobó el pago de una prima de asistencia a los accionistas presentes o representados en la Junta General de Accionistas.

El anuncio de convocatoria de la Junta General de Accionistas fue publicado por la Sociedad en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y en el Boletín Oficial del Registro Mercantil con fecha 28 de febrero de 2020.

En esa misma fecha, se remitió a la CNMV el *Informe anual de gobierno corporativo*, el *Informe sobre remuneraciones de los consejeros* y la *Información financiera correspondiente al ejercicio 2019*.

Posteriormente y en atención a la declaración de la Organización Mundial de la Salud calificando el brote de coronavirus (COVID-19) como pandemia global, el Consejo de Administración acordó, con fecha 18 de marzo de 2020, al amparo de lo dispuesto en el artículo 41 del *Real Decreto-ley 8/2020, de 17 de marzo, de medidas urgentes extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social del COVID-19*, publicar un anuncio complementario al de convocatoria de la Junta General de Accionistas para la adopción de medidas extraordinarias para garantizar su celebración de forma responsable, salvaguardando los intereses generales, la salud de las personas involucradas en su organización y celebración, asegurando que la Sociedad continúe desarrollando con éxito su actividad y alcanzando sus objetivos en interés de todos los accionistas y de los restantes Grupos de interés.

El 2 de abril de 2020 se celebró la Junta General de Accionistas de la Sociedad, en primera convocatoria, con un quórum del 77,04% del capital social (7,35% presente y 69,69% representado), resultando aprobadas todas y cada una de las propuestas de acuerdo incluidas en el orden del día, las cuales se detallan a continuación:

Acuerdos relativos a los resultados de la gestión y auditoría

1. Cuentas anuales 2019.
2. Informes de gestión 2019.
3. Estado de información no financiera 2019.
4. Gestión social y actuación del Consejo de Administración en 2019.
5. Reelección de KPMG Auditores, S.L. como auditor de cuentas.

Acuerdos relativos al Sistema de gobierno corporativo

6. Modificación de los artículos 6, 7 y 17 de los *Estatutos Sociales* con el fin de redefinir los conceptos de interés y dividendo social.
7. Modificación del artículo 8 de los *Estatutos Sociales* con el fin de dar reconocimiento estatutario al Sistema de cumplimiento y a la Unidad de Cumplimiento.
8. Modificación del artículo 10 de los *Estatutos Sociales* con el fin de reflejar la cifra de capital social resultante de su reducción mediante la amortización de un máximo de 213.592.000 acciones propias (3,31 % del capital social).
9. Modificación del artículo 9 del *Reglamento de la Junta General de Accionistas* con el fin de atribuir a la Junta la competencia relativa a la aprobación del estado de información no financiera.
10. Modificación de los artículos 14, 19 y 39 del *Reglamento de la Junta General de Accionistas* con el fin de actualizar la regulación del derecho de información y de los mecanismos de participación a distancia.
11. Modificación de los artículos 6, 7, 15, 16, 17, 22, 33 y 44 del *Reglamento de la Junta General de Accionistas* con el fin de introducir mejoras técnicas.

Acuerdos relativos a retribuciones

12. Aplicación del resultado y distribución del dividendo 2019, cuyo pago complementario se llevará a cabo en el marco del sistema

de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible”.

13. Primer aumento de capital liberado por un valor de mercado de referencia máximo de 1.625 millones de euros con el objeto de implementar el sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible”.
14. Segundo aumento de capital liberado por un valor de mercado de referencia máximo de 1.415 millones de euros con el objeto de implementar el sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible”.
15. Votación consultiva del *Informe anual sobre remuneraciones de los consejeros 2019*.
16. Bono estratégico dirigido a profesionales del grupo Iberdrola vinculado al desempeño de la Sociedad durante el período 2020-2022, a liquidar mediante la entrega de acciones.

Acuerdos relativos al Consejo de Administración

17. Nombramiento de doña Nicola Mary Brewer como consejera independiente.
18. Nombramiento de doña Regina Helena Jorge Nunes como consejera independiente.
19. Reección de don Íñigo Víctor de Oriol Ibarra como consejero otro externo.
20. Reección de doña Samantha Barber como consejera independiente.
21. Determinación del número de miembros del Consejo de Administración en catorce.

Acuerdo relativo a autorizaciones y delegación de facultades

22. Autorización para aumentar el capital social en los términos y con los límites recogidos en la ley, con la facultad de excluir el derecho de preferencia limitada a un máximo conjunto del 10 % del capital social.
23. Autorización para emitir obligaciones canjeables y/o convertibles en acciones y *warrants* por un importe de hasta 5.000 millones de euros y un plazo de cinco años, con la facultad de excluir

el derecho de preferencia limitada a un máximo conjunto del 10 % del capital social.

24. Delegación de facultades para la formalización y elevación a público de los acuerdos que se adopten.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración, en su sesión celebrada el 1 de abril de 2020, aprobó, a propuesta o previo informe de la Comisión de Nombramientos, entre otras, las siguientes reelecciones y nombramientos de cargos internos, supeditados a la aprobación por la Junta General de Accionistas de los acuerdos de nombramiento o reelección correspondientes:

- i. Nombramiento del consejero independiente coordinador, don Juan Manuel González Serna, como vicepresidente del Consejo de Administración.
- ii. Reección de la consejera independiente doña Samantha Barber y nombramiento del señor González Serna como miembros de la Comisión Ejecutiva Delegada.
- iii. Reección del consejero independiente don Xabier Sagredo Ormazá y nombramiento de la consejera independiente doña Regina Helena Jorge Nunes como miembros de la Comisión de Auditoría y Supervisión del Riesgo. El señor Sagredo Ormazá continúa desempeñando la función de presidente de dicha Comisión.
- iv. Nombramiento del consejero otro externo don Íñigo Víctor de Oriol Ibarra como miembro de la Comisión de Retribuciones, quien cesa como vocal de la Comisión de Desarrollo Sostenible.
- v. Nombramiento de la consejera independiente doña Nicola Mary Brewer como miembro de la Comisión de Desarrollo Sostenible.

Con fecha 21 de julio de 2020 el Consejo de Administración acordó, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, designar a doña Sara de la Rica Goiricelaya como nueva presidenta de la Comisión de Desarrollo Sostenible en sustitución de doña Samantha Barber, quien fue recalificada como conse-

jera otra externa a fecha 1 de agosto de 2020 por haber cumplido doce años de ejercicio en el cargo de consejera independiente.

Por último, con fecha 20 de octubre de 2020, el Consejo de Administración adoptó los siguientes acuerdos relativos a su composición y a la de las comisiones consultivas:

- i. Toma de conocimiento de la dimisión presentada por doña Georgina Yamilet Kessel Martínez.
- ii. Nombramiento de don Ángel Jesús Acebes Paniagua como consejero independiente, por el procedimiento de cooptación y a propuesta de la Comisión de Nombramientos, para cubrir la vacante producida por la dimisión de doña Georgina Yamilet Kessel Martínez y por el plazo que resta hasta que se reúna la Junta General de Accionistas de la Sociedad.
- iii. Fijación, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, del número de miembros de la Comisión Ejecutiva Delegada en cinco.
- iv. Nombramiento, a propuesta del presidente y consejero delegado y previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos, del consejero don Ángel Jesús Acebes Paniagua como miembro de la Comisión Ejecutiva Delegada.
- v. Fijación, a propuesta de la Comisión de Nombramientos, del número de miembros de la Comisión de Auditoría y Supervisión del Riesgo en tres.
- vi. Nombramiento, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y por el plazo de cuatro años, del consejero don Ángel Jesús Acebes Paniagua como vocal de la Comisión de Nombramientos, en sustitución de don Íñigo Víctor de Oriol Ibarra.

SISTEMA DE GOBERNANZA Y SOSTENIBILIDAD

Iberdrola mantiene permanentemente actualizado su Sistema de gobernanza y sostenibilidad. En su elaboración se han tenido en cuenta las recomendaciones de buen gobierno de reconocimiento general en los mercados internacionales.

El desarrollo, revisión y mejora continua de las normas de gobierno corporativo responde a la estrategia que la Sociedad y las sociedades integradas en el Grupo IBERDROLA vienen siguiendo desde hace años.

En este sentido, el 24 de febrero de 2020 el Consejo de Administración de IBERDROLA acordó una reforma de su Sistema de gobierno corporativo con objeto de: (i) actualizar el contenido de varias políticas corporativas para hacer constar la vinculación entre Código ético y el interés social y la actualización de la definición de dividendo social, (ii) suprimir, tras la derogación por la CNMV de sus criterios sobre operativa discrecional de autocartera de 18 de julio de 2013, las directrices en esta línea previstas en el *Reglamento interno de conducta en los Mercados de Valores* y en la *Política de autocartera*, (iii) sustituir las referencias a los hechos relevantes en las normas y políticas del Sistema de gobierno corporativo por las nuevas categorías establecidas por la CNMV, (iv) actualizar el tratamiento y difusión de la información privilegiada en las normas que integran el libro V de cumplimiento, (v) reformar el *Reglamento del Consejo de Administración* –cuya modificación fue comunicada a la CNMV– y los de las comisiones consultivas para hacer constar que las reuniones celebradas, en varios lugares conectados entre sí, se entenderán celebradas en el domicilio social, (vi) modificar la Política de respeto de los derechos humanos para actualizar los principios básicos y establecer la relación con los Grupos de interés, (vii) otras mejoras técnicas, así como (viii) revisar las políticas de riesgos.

Tal y como se ha mencionado en el apartado relativo a los acuerdos de la Junta General de Accionistas, el 2 de abril de 2020 se aprobó la modificación de los *Estatutos Sociales* y del *Reglamento de la Junta General de Accionistas* –cuya modificación fue comunicada a la CNMV–.

Posteriormente, con fecha 28 de abril de 2020 el Consejo de Administración de IBERDROLA acordó una nueva revisión del Sistema de gobierno corporativo con objeto de: (i) alinear el contenido de la Política de relaciones con los Grupos de interés con las mejores prácticas y recomendaciones del *Dow Jones*

Sustainability Index, (ii) fortalecer el compromiso de Iberdrola con los derechos humanos, (iii) incorporar al resumen de las políticas de riesgos corporativas el Anexo de la Política de riesgos de seguridad y salud en el trabajo, y (iv) dejar constancia del carácter cotizado de “Neoenergía, S.A.” en la Introducción al Sistema de gobierno corporativo.

El 24 de junio de 2020 el Consejo de Administración acordó reformar nuevamente el Sistema de gobierno corporativo para: modificar el *Reglamento del Consejo de Administración* –cuya modificación fue comunicada a la CNMV– y los reglamentos de sus comisiones para desarrollar la regulación de las reuniones en lugares interconectados y prever la asistencia a distancia de sus miembros, así como (ii) incluir un nuevo anexo en la *Política general de gobierno corporativo* para regular el uso de sistemas de comunicación a distancia para la celebración de reuniones.

Con fecha 21 de julio de 2020, el Consejo de Administración de IBERDROLA aprobó modificar el Sistema de gobierno corporativo con objeto de, entre otros asuntos, (i) alinear el contenido con las novedades introducidas en la revisión del *Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas* publicada por a CNMV con fecha 26 de junio de 2020, (ii) incorporar una nueva *Política de elaboración de la información no financiera del grupo Iberdrola* con la finalidad de definir un proceso de elaboración de la información consolidada de esta naturaleza aplicable al grupo, (iii) actualizar la *Política fiscal corporativa* para alinear su contenido con las disposiciones de la Norma UNE 19602:2019 *Sistemas de gestión de compliance tributario* de AENOR, (iv) reformar el *Reglamento interno de conducta en los Mercados de Valores* para actualizar su estructura, y, por último, (v) revisar las *Normas internas para el tratamiento de la información privilegiada* para introducir determinadas mejoras técnicas e incluir en un único texto el contenido del *Protocolo de actuación para la gestión de noticias y rumores* y del *Protocolo de actuación en caso de filtración o uso ilícito de información privilegiada*.

Por último, el Consejo de Administración, en su sesión celebrada el 15 de diciembre de 2020, acordó

modificar la denominación del Sistema de gobierno corporativo por Sistema de gobernanza y sostenibilidad y reordenar sus contenidos en torno a los siguientes ejes de su actividad: aspectos medioambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG, por sus siglas en inglés). Tras la reordenación de las políticas y normas en torno a los tres aspectos citados, el Sistema de gobernanza y sostenibilidad queda dividido en los siguientes cinco libros:

- Libro primero de los *Estatutos Sociales*.
- Libro segundo del Propósito, que, junto al *Propósito y Valores del grupo Iberdrola* y el *Código ético*, incorpora la *Política general de desarrollo sostenible* y la *Política de relaciones con los Grupos de interés*.
- Libro tercero del medioambiente y contra el cambio climático, desarrollado a través de las políticas medioambientales.
- Libro cuarto del compromiso social, que recoge las políticas sociales.
- Libro quinto del gobierno corporativo, que pasa a estar estructurado en cuatro partes: (i) las políticas de gobierno corporativo y cumplimiento normativo; (ii) las políticas de riesgos; (iii) las normas de gobierno de los órganos sociales y de otras funciones y comités internos (que incluyó la revisión del *Reglamento del Consejo de Administración* –cuya modificación fue comunicada a la CNMV–); y (iv) las normas de prevención de abuso de mercado.

Todos los documentos que integran el Sistema de gobernanza y sostenibilidad están publicados (en su versión íntegra o resumida), tanto en castellano como en inglés, en la página web corporativa www.iberdrola.com, en la que también se ofrece la posibilidad de descargarlos para su consulta a través de un lector de libros electrónicos o de cualquier otro dispositivo móvil.

Transparencia informativa

Uno de los principios básicos que sustentan las prácticas de gobierno corporativo de Iberdrola es el de propiciar la máxima transparencia en la información, financiera y no financiera, facilitada a accionistas, inversores y mercados. En este sentido, durante

el ejercicio 2020 se ha venido manteniendo un alto nivel de actividad informativa de cara a los inversores institucionales y los analistas financieros.

Información sobre la existencia de casos de corrupción del ejercicio

A través de los buzones éticos la compañía no ha sido informada de ningún caso de corrupción que haya sido confirmado en el ejercicio. Tampoco a través de los cauces legales correspondientes de sus Servicios Jurídicos la compañía tiene constancia de que se hayan producido resoluciones judiciales en esta materia durante el período de reporte. Tampoco se ha registrado ningún incidente a través de los buzones habilitados al efecto que haya motivado la cancelación de pedidos o contratos con proveedores del grupo.

El grupo Iberdrola está colaborando con la Administración de Justicia en el esclarecimiento de las circunstancias relativas a la contratación de la compañía Cenyt, para hacer efectivas las responsabilidades a que, en su caso, hubiera lugar, así como para defender su buen nombre y reputación.

De la revisión y análisis de los procesos internos, que se han efectuado con ayuda de expertos independientes y de conformidad con el Sistema de gobernanza y sostenibilidad y de cumplimiento del Grupo, no se ha puesto de manifiesto ninguna vulneración ni de los sistemas de control interno, ni del Código ético ni de cualesquiera otras normas o procedimientos. Por tanto, el impacto de estos hechos, de existir, se circunscribiría al ámbito reputacional.

Más información acerca de las actuaciones desarrolladas por Iberdrola e Iberdrola Renovables en relación a la contratación de Club Exclusivo de Negocios Y Transacciones SL (CENYT) en: https://www.iberdrola.com/wcorp/gc/prod/es_ES/corporativos/docs/cenyt_nota_consejo_administracion.pdf

Comunicaciones a la CNMV desde octubre a diciembre de 2020		
Fecha	Comunicación	Nº Registro
09/10/2020	La Sociedad remite el Balance energético correspondiente a los nueve meses de 2020.	4957
13/10/2020	La Sociedad remite el anuncio de la presentación de resultados correspondiente a los nueve meses de 2020.	4964
21/10/2020	Suscripción por Avangrid, Inc. de un acuerdo de fusión para la adquisición del 100% del capital social de PNM Resources, Inc. en efectivo.	5107
21/10/2020	Términos y condiciones de la segunda edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" correspondiente al ejercicio 2020.	5108
21/10/2020	Cambios en la composición del Consejo de Administración de Iberdrola, S.A. y de sus comisiones.	5109
21/10/2020	Presentación de resultados correspondiente a los nueve meses de 2020.	5114
21/10/2020	Presentación de la fusión entre Avangrid y PNM Resources.	5115
21/10/2020	Participación alcanzada por Iberdrola Renewables Australia Pty Ltd en el capital social de Infigen tras la finalización de la oferta pública de adquisición.	5121
21/10/2020	Emisión de obligaciones perpetuas subordinadas por Iberdrola International B.V., con la garantía subordinada de Iberdrola, S.A., por importe de 3.000 millones de euros.	5138
05/11/2020	Presentación de las Perspectivas 2020-2025.	5530
04/12/2020	Adjudicación al grupo Neoenergía en subasta pública del 100 % del capital de la sociedad brasileña CEB Distribuição S.A.	6060
15/12/2020	Ratificación del acuerdo de distribución de una cantidad a cuenta del dividendo correspondiente al ejercicio 2020 en el marco de la segunda edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" de 2020.	6219
15/12/2020	Ofrecimiento de acciones de Iberdrola a los empleados del grupo Iberdrola en España como parte de la retribución variable anual del ejercicio 2020.	6220
15/12/2020	Reforma de la normativa de la Sociedad en virtud de la cual se modifica su denominación por Sistema de gobernanza y sostenibilidad y se reordena su contenido en torno a tres ejes: medioambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG).	6221
22/12/2020	Calendario Financiero 2021.	6341
23/12/2020	La sociedad remite el reglamento del Consejo de Administración.	6371

Glosario de términos

Medidas Alternativas de Rendimiento	Definición
Capitalización bursátil	Número de acciones al cierre del periodo x cotización al cierre del periodo
Beneficio por acción	Beneficio neto del trimestre / número de acciones al cierre del periodo
PER	Cotización al cierre del periodo / Beneficio por acción de los cuatro últimos trimestres
Precio / Valor en libros	Capitalización bursatil/Patrimonio neto de la sociedad dominante
Rentabilidad por dividendo (%)	Dividendos pagados en los últimos 12 meses y prima de asistencia / cotización cierre del periodo
Margen Bruto	Importe neto de la cifra de negocios – Aprovisionamientos
Gasto Operativo Neto	Gasto personal- Gasto de personal activados + Servicios exteriores - Otros ingresos de explotación
Gasto Operativo Neto /Margen Bruto	Gasto Operativo Neto /Margen Bruto
Gasto de Personal Neto	Gastos de personal - Gastos de personal activados
Servicios Exteriores Netos	Servicios exteriores - Otros ingresos de explotación
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	Beneficio de explotación + Amortizaciones y provisiones
Beneficio Bruto de Explotación ajustado (EBITDA ajustado)	Beneficio Bruto de explotación (EBITDA) ajustado por las provisiones para planes de eficiencia
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	Beneficio de explotación
Resultado Financiero	Ingreso Financiero - Gasto Financiero
Resultados de Activos no corrientes	Beneficios en enajenación de activos no corrientes - Pérdidas en enajenación de activos no corrientes
ROE	Beneficio neto de los cuatro últimos trimestres/Patrimonio neto medio
Apalancamiento financiero	Deuda Financiera Neta/(Deuda Financiera Neta + Patrimonio neto)
Patrimonio Neto ajustado	Patrimonio neto ajustado por el valor de mercado de los acumuladores sobre autocartera
Deuda Financiera Bruta	Deuda financiera (préstamos y otros) + Instrumentos derivados pasivos de deuda
Deuda Financiera Neta	Deuda financiera bruta - Instrumentos derivados activos de deuda -Otros créditos a corto plazo (*) -Efectivo y otros medios equivalentes
Deuda Financiera Neta ajustada	Deuda financiera neta ajustada por derivados de autocartera con liquidación física que a la fecha se considera no se van a ejecutar
Deuda Financiera Neta /Recursos Propios	Deuda financiera neta/Patrimonio neto
Deuda Financiera Neta /EBITDA	Deuda financiera neta /EBITDA de los cuatro últimos trimestres

* Incluido dentro de "Otras inversiones financieras corrientes" en Balance

Medidas Alternativas de Rendimiento	Definición
Fondos Generados en Operaciones (FFO)	Ver apartado " Fondos generados en operaciones" del folleto
Fondos Generados en Operaciones ajustado (FFO ajustado)	Fondos Generados en Operaciones ajustados por las provisiones para planes de eficiencia
Fondos Generados en Operaciones (FFO) / Deuda financiera neta	FFO de los cuatro ultimos trimestres/deuda financiera neta
Flujo de caja operativo neto por acción	FFO ajustado del trimestre/numero de acciones al cierre del periodo
Cash Flow Retenido (RCF) / Deuda financiera neta	RCF de los cuatro ultimos trimestres/deuda financiera neta

Descárgate la app IBERDROLA Relación con Inversores:



Disponible en
**Google
Play**



Disponible en
App Store
(iPad)



Disponible en
App Store
(iPhone)

IBERDROLA, S.A.
Relaciones con inversores
Tel.: 00 34 91 784 2804
Fax: 00 34 91 784 2064
investor.relations@iberdrola.es

www.iberdrola.com