

Transformación Digital y Proveedores



Iberdrola colabora con proveedores para realizar proyectos de transformación digital



Iberdrola pone el foco en las personas para garantizar la máxima experiencia digital en sus proyectos tecnológicos.



El área de Financiación y Tesorería del Grupo Iberdrola está inmersa en un proyecto estratégico de transformación digital llamado DatIA junto con el proveedor Bluetab* (grupo IBM), galardonado en el área de “Digitalización y nuevas tecnologías” en los premios al proveedor del año 2022.

*Bluetab, que cuenta con más de 1.000 ingenieros expertos en datos, está especializada en ofrecer soluciones tecnológicas en Datos y Cloud, y uno de los rasgos distintivos a la hora de contratar sus servicios fue su foco en las personas.

Desde el inicio del proyecto, se contó con un equipo dedicado a **facilitar la adopción de la cultura data driven y aumentar el compromiso e involucración de los “stakeholders” impactados.** Se considera que esta iniciativa, articulada mediante un **Plan de Gestión del Cambio, es fundamental para garantizar el éxito del proyecto.**

El Plan de Gestión del Cambio está compuesto por

5 líneas de trabajo



Discovery



DatIA Academy



Comunicación & Engagement



DatIA Community



Monitorización y Mejora Continua.

tiene como objetivo fomentar la capacitación en nuevas tecnologías y competencias impulsando una nueva forma de trabajar en un equipo de más de 175 personas.

El Plan de formación diseñado incluye 7 itinerarios formativos definidos según las necesidades de cada rol y cubre

5 líneas áreas de conocimiento



Cultura del dato



Gobierno del dato



Power BI



Analítica avanzada & IA



Microsoft Azure

Hasta el momento, se han realizado



Se han llevado a cabo una serie de **encuestas semestrales llamadas ADKAR** para estimar el Awareness, Desire y Knowledge de los usuarios implicados en la formación y, así, saber el nivel de engagement que tienen con el proyecto y si han aprendido y atendido a la formación.



**Se ha estimado un beneficio cuantitativo de uno de los casos de uso en una disminución del tiempo empleado de 40 horas a 30 minutos debido a la mejora en la eficiencia de procesos y debido a un buen uso de la nueva herramienta implementada.

La experiencia de Bluetab ha permitido a la Dirección de Financiación y Tesorería del grupo Iberdrola convertirse en una organización data driven capaz de obtener todo el potencial de los datos y lograr una mayor anticipación en la gestión financiera y de tesorería coordinada a nivel de Grupo, Negocio y Corporativo.

