

# Transformação Digital e Fornecedores



Iberdrola colabora com fornecedores para realizar projetos de transformação digital



A Iberdrola aposta nas pessoas para garantir a máxima experiência digital em seus projetos tecnológicos.



A área de Finanças e Tesouraria do Grupo Iberdrola está imersa em um projeto estratégico de transformação digital denominado DatIA, juntamente com o fornecedor Bluetab (grupo IBM), vencedor na área de "Digitalização e novas tecnologias" nos prêmios Fornecedor do Ano 2022.

\*O Bluetab, que conta com mais de 1.000 engenheiros especialistas em dados, é especializada em oferecer soluções tecnológicas em Data e Cloud, e um dos diferenciais na contratação de seus serviços foi o foco nas pessoas.

Desde o início do projeto, havia uma equipe dedicada a facilitar a adoção da cultura orientada por dados e a aumentar o compromisso e o envolvimento dos Stakeholders interessadas impactadas. Essa iniciativa, articulada por meio de um Plano de Gerenciamento de Mudanças, é considerada fundamental para garantir o sucesso do projeto.

O Plano de Gerenciamento de Mudanças é composto por

## 5 cinco linhas de trabalho



Discovery



DatIA Academy



Comunicação & Engagement



DatIA Community



Monitoramento e Melhoria Contínua

a linha DatIA Academy tem como objetivo promover o treinamento em novas tecnologias e competências, incentivando uma nova forma de trabalho em uma equipe de mais de 175 pessoas.

O Plano de treinamento desenhado inclui 7 itinerários de treinamento definidos de acordo com as necessidades de cada função e abrange

## 5 áreas de conhecimento



Cultura de dados



Governança de dados



Power BI



Advanced analytics & AI



Microsoft Azure

Até o momento, foram realizadas



Uma série de pesquisas semestrais denominadas ADKAR foi realizada para estimar a Consciência, o Desejo e o Conhecimento dos usuários envolvidos no treinamento e, assim, saber o nível de envolvimento que eles têm com o projeto e se aprenderam e participaram do treinamento.



\*\*Um benefício quantitativo de um dos casos de uso foi estimado em uma redução do tempo gasto de 40 horas para 30 minutos devido à melhoria na eficiência dos processos e ao bom uso da nova ferramenta implementada.

A experiência da Bluetab permitiu que a Diretoria de Finanças e Tesouraria do Grupo Iberdrola se tornasse uma organização orientada por dados, capaz de realizar todo o potencial dos dados e obter maior antecipação na gestão financeira e de tesouraria coordenada em nível de Grupo, Negócios e Corporativo

