



Presentación de resultados

Primer trimestre

30 de abril, 2025

Evento
Sostenible





EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al primer trimestre del ejercicio 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

Puede haber discrepancias por redondeo.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE, y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF").

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al primer trimestre del ejercicio 2025, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 29 de abril de 2025, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).



AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A., pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y, en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/20125/5119580/medidas-alternativas-rendimiento-25IT.pdf>



Claves del Periodo

Beneficio Neto Reportado de 2.004 M Eur y EBITDA Reportado de 4.643 M Eur Excluyendo la desinversión en generación térmica del 1T '24, Beneficio Neto +26% y EBITDA +12%



Sólida evolución operativa

EBITDA crece +12%¹ hasta 4.643 M Eur

- Incremento del perfil regulado: **Redes contribuye el 52% del EBITDA** en 1T'25
- **Mayor producción** en EE.UU., IEL e Iberia, compensando parcialmente la **normalización del margen** en R.Unido e Iberia



Asegurando crecimiento

Crecimiento basado en Redes y selectivo en Renovables, con foco en EE.UU. y R.U. (2/3 de inversión)

- Las inversiones orgánicas suben +14% hasta 2.720 M Eur
 - ▷ **Redes crece +18%**, representando el **53%** del **total de inversiones**
 - ▷ **Renovables crece +7%**, con **1/2** en **eólica marina**, principalmente en **proyectos con COD en 2025/26**
- **Cierre de la transacción de ENW**: incremento de la base de activos regulados en R.Unido hasta 15.500 M Eur



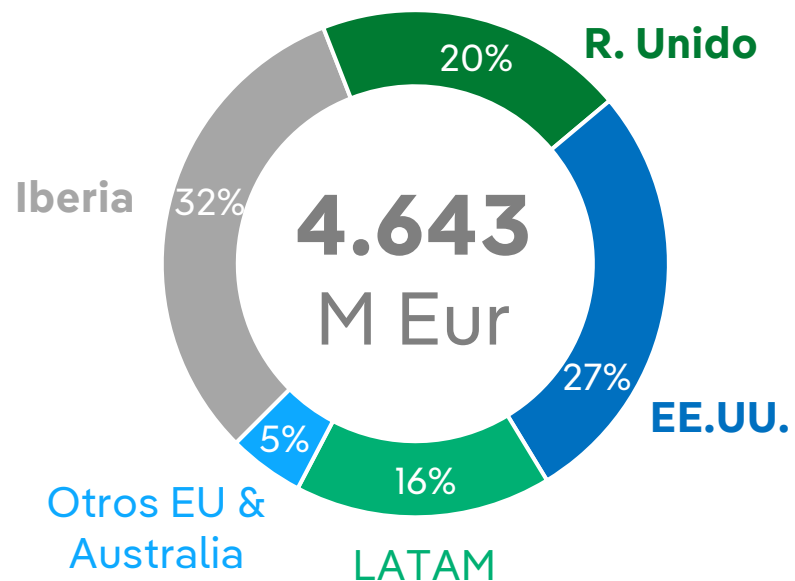
Fortaleza financiera

Flujo de caja crece +11% hasta 3.502 M Eur

- **Ratios financieros alineados** con **rating BBB+** tras la consolidación de ENW
- **Rotación de activos en línea con el plan**

El EBITDA crece +12%¹ hasta 4.643 M Eur...

EBITDA por área geográfica



83% en países de calificación crediticia A

Claves de negocio



Redes, negocio que más contribuye al EBITDA (52%)

Aumento de la **base de activos regulados**

Reconocimiento de **costes pasados** en **EE.UU.**



Nueva capacidad instalada:

2.600 MW instalados en últimos 12 meses (660 MW de eólica marina)



Mayor producción en EE.UU., IEI & Iberia



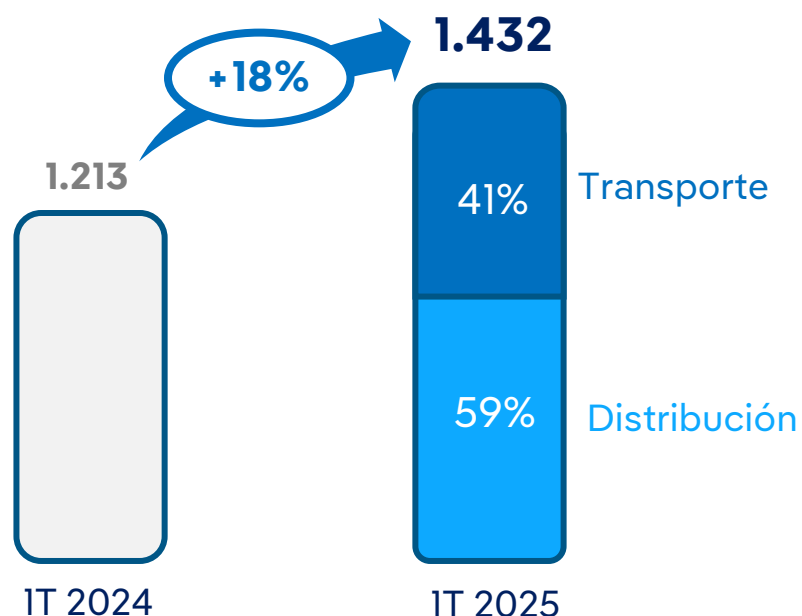
Normalización de márgenes en el R. Unido e Iberia

4 TWh anuales en nuevos **PPAs firmados** en los últimos 12 meses

...impulsado por la sólida evolución operativa en Redes

Las inversiones orgánicas en Redes aumentan +18% hasta 1.432 M Eur...

Inversiones orgánicas en Redes (M Eur)



Hitos clave & actualizaciones

R. Unido

- ▶ **Ajuste en RIIO-ED2:** Más de **200 M Eur** en inversiones adicionales para reforzar la seguridad incrementando el RAB (incluyendo ENW)
- ▶ **RIIO-T3:** Se espera Decisión Preliminar de Ofgem a mediados de año (jun/jul '25)

EE.UU.

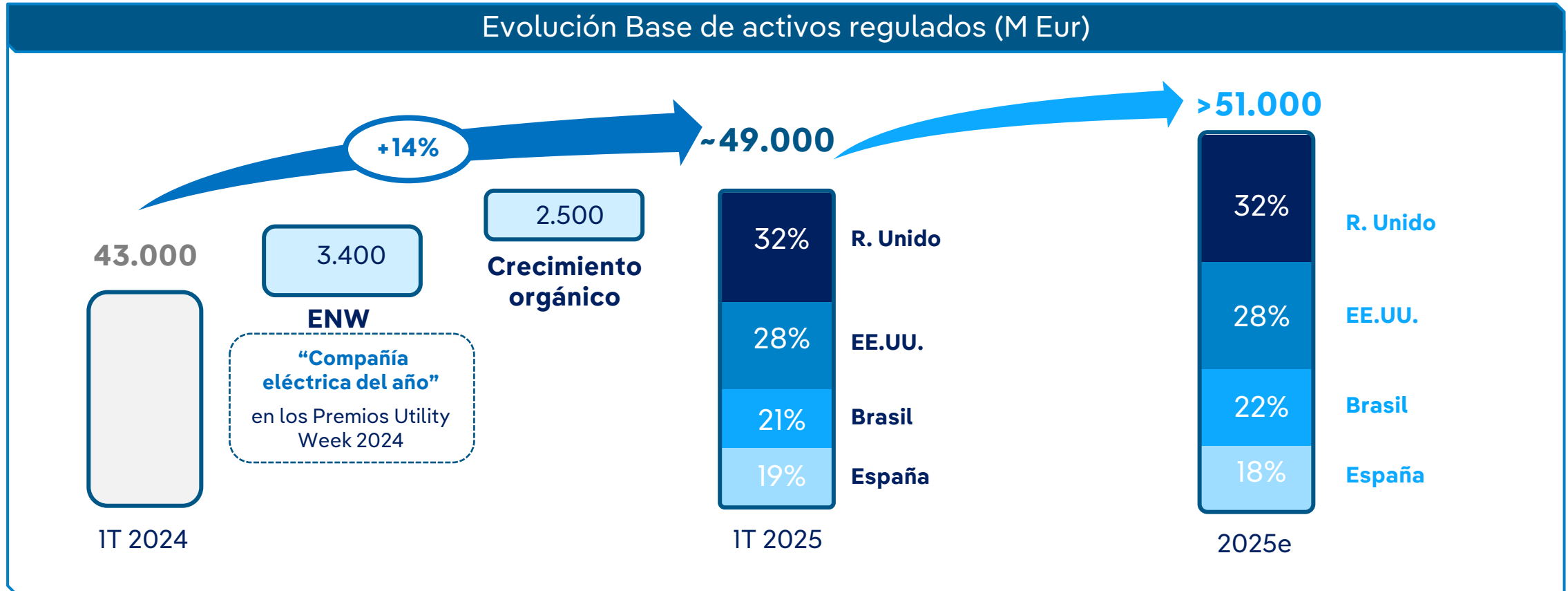
- ▶ **241 M Eur** invertidos en **Transporte**, principalmente en **NECEC**, con COD esperada a final de año
- ▶ **296 M Eur** en **Distribución**, **78%** en **NY**

Brasil

- ▶ Revisión tarifaria en **Pernambuco** y **reajustes tarifarios** en **Bahia y Rio Grande do Norte**, con impacto anual conjunto de **más de 100 M Eur** en EBITDA

...con más de 2/3 en el R. Unido y EE.UU.

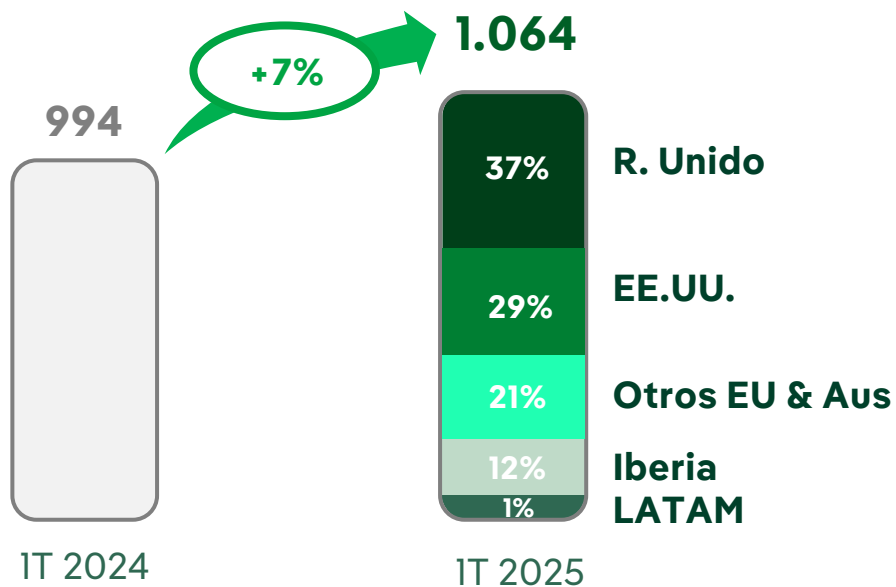
El RAB aumenta +14%, impulsado por mayores inversiones y el cierre de la transacción de ENW...



...con un 60% en los EE.UU. y el R. Unido (30.000 M Eur)

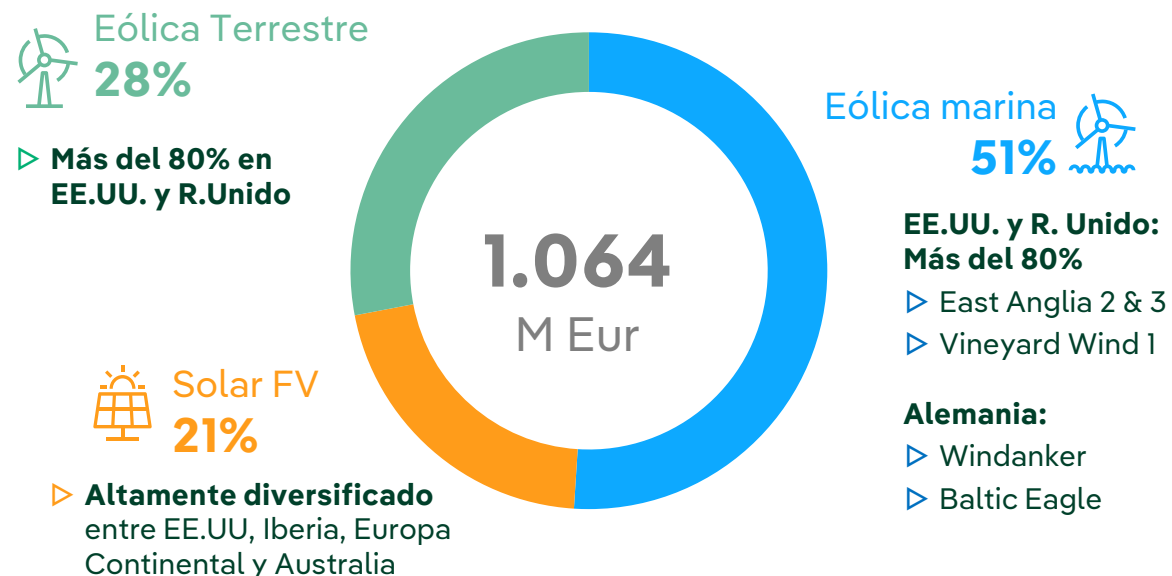
**Las inversiones en Renovables crecen un +7% hasta los 1.064 M Eur,
con 2/3 en el R.Unido y EE.UU.**

Inversiones en Renovables (M Eur)



2/3 en el R. Unido y EE.UU.

Inversiones por tecnología (M Eur)



85% de las inversiones en nuevos proyectos con PPAs o CfDs

Impacto mínimo por los nuevos aranceles gracias a nuestra gestión de la cadena de suministro: **Sin impacto en resultados...**

Gestión de la cadena de suministro Iberdrola

>80%

de compras adjudicadas a proveedores locales

+

100%

de contratos estratégicos asegurados para proyectos en construcción

Impacto de los nuevos aranceles en EE.UU.



Redes:



SIN IMPACTO



~99% proveedores locales
Negocio regulado:
Traspaso total de costes



Eólica & Solar FV



Impacto máximo de 130 M USD en Capex



<10% del CAPEX total para proyectos en construcción



Eólica marina



SIN IMPACTO

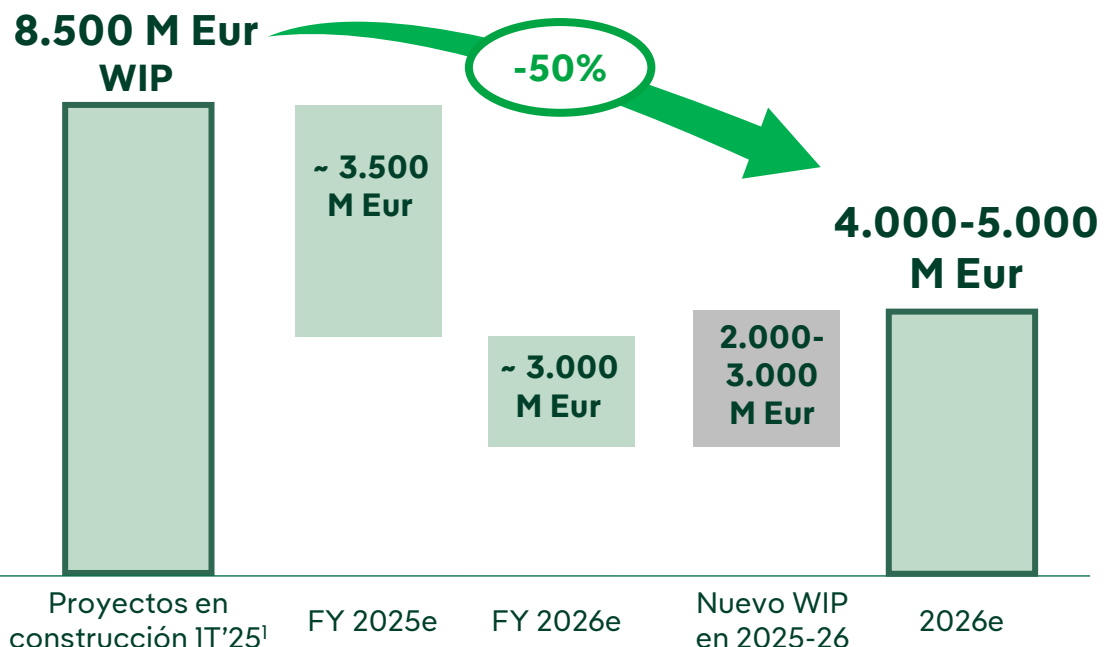


Sin impacto en **Vineyard Wind 1**,
100% cadena suministro asegurada

.... y <1% de la inversión planificada para 2025, cubierto por contingencias habituales y acuerdos con proveedores

Aumento del flujo de caja a medida que los grandes proyectos entran en operación...

La inversión renovable en curso se reduce un 50% en 2026



Proyectos en operación total en 2025-2026

	Capacidad total nuevos proyectos	EBITDA ² Anual
2025	~4.000 MW ³	~850 M Eur p.a.
2026	>3.000 MW	750 M Eur p.a.

1.600 M Eur de EBITDA adicional al año a partir de 2027

...reduciendo la inversión en curso y aumentando el EBITDA...

... y foco en inversiones en Redes (>13.000 M Eur en 2025-26), incorporadas inmediatamente al RAB y contribuyendo mayoritariamente desde el primer año

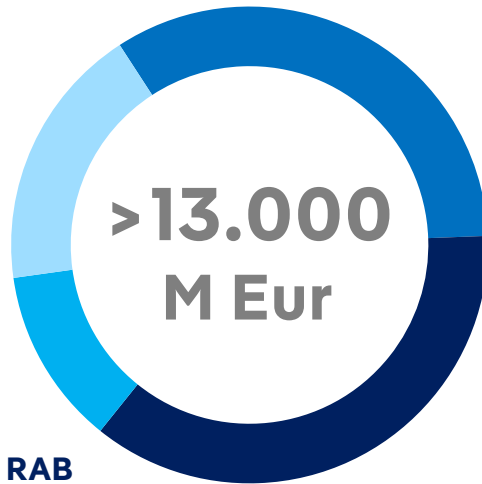
Inversiones en Redes 2025-26

Brasil

- ▶ Nuevo régimen de concesiones incluye inversiones en RAB desde el 1^{er} día
- ▶ Finalizando lotes de transporte adjudicados

España

- ▶ Inversiones incluidas en RAB inmediatamente, con generación de caja continua¹



R. Unido

- ▶ Inversiones incluidas en el RAB inmediatamente y generando flujos de caja

EE.UU.

- ▶ Inversiones en marcos tarifarios incluidas en el RAB inmediatamente y generando flujos de caja
- ▶ Proyecto NECEC: contribución total a partir 2026

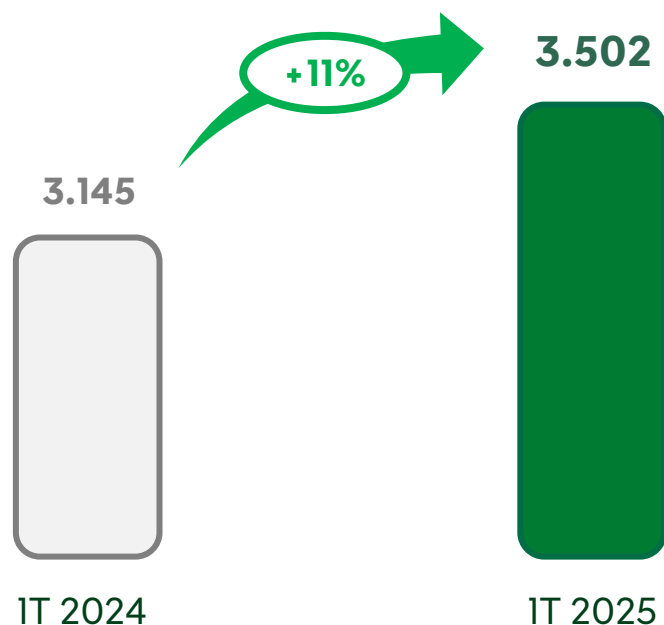


~90% de las inversiones de 2025-26 generan flujos de caja desde el primer año...

**...con aumentos en el futuro:
> cuota de inversiones en EE.UU. y el R. Unido y nuevas concesiones en Brasil**

El flujo de caja sube +11% hasta 3.502 M Eur ...

Flujo de caja (M Eur)



Ratios Financieros y Liquidez

FFO/Deuda
Neta
Ajustada¹

22,3%

Liquidez²

20.900 M Eur
Suficiente para cubrir las
necesidades de financiación de
19 meses

... con ratios financieros alineados con BBB+ tras la consolidación de ENW



Análisis de Resultados



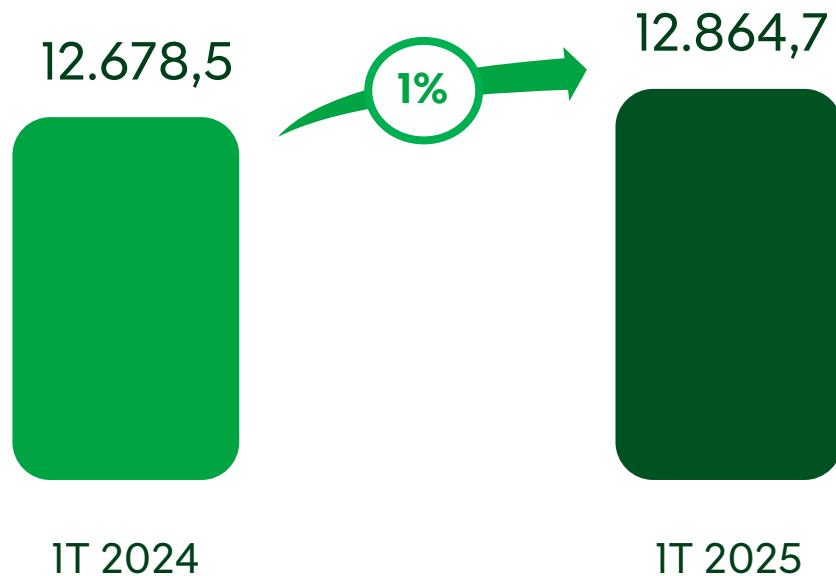
El Beneficio Neto aumenta un 26%, excluyendo la desinversión de activos de generación térmica en el primer trimestre de 2024...

M Eur	IT 2025	IT 2024	%	IT 2024 ajustado ¹	% ajustado
Ingresos	12.864	12.678	+1,5	12.678	+1,5
Margen Bruto	7.202	6.832	+5,4	6.832	+5,4
Gasto Operativo Neto	-1.470	78	n/a	-1.640	-10,4
Tributos	-1.089	-1.053	+3,4	-1.051	+3,5
EBITDA	4.643	5.857	-20,7	4.140	+12,2
EBIT	3.256	4.501	-27,7	2.783	+17,0
Resultado Financiero Neto	-508	-524	-3,1	-524	-3,1
Resultado Soc. Método Participación	36	5	n/a	5	n/a
Impuestos	-652	-1.069	-39,0	-517	+26,1
Minoritarios	-127	-153	-16,5	-153	-16,5
Beneficio Neto	2.004	2.760	-27,4	1.595	+25,7

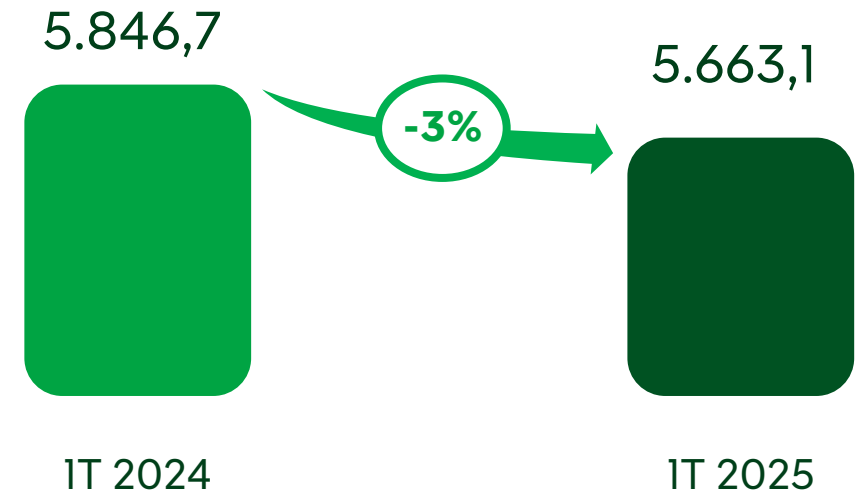
...respaldando el crecimiento subyacente del negocio

Un incremento del 1% en Ingresos, unido a una reducción del 3% en Aprovisionamientos...

Ingresos (M Eur)



Aprovisionamientos (M Eur)



... lleva a un crecimiento del Margen Bruto del 5% hasta 7.202 M Eur



Excluyendo la rotación de activos, el Gasto Operativo Neto mejora un 10%, gracias a los menores costes de tormentas, que también reducen el Margen Bruto

Gasto Operativo Neto (M Eur)

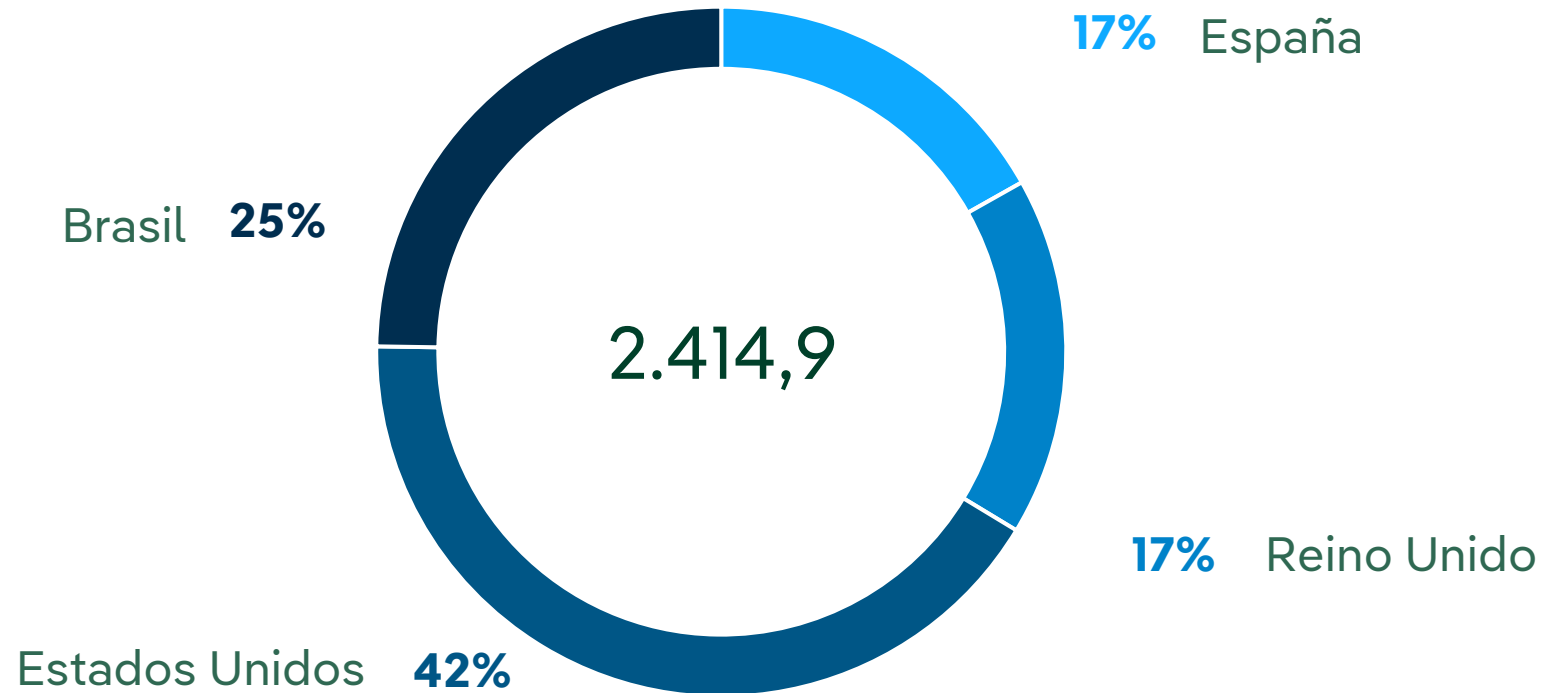
	IT 2025	IT 2024 ajustado	vs IT 2024 ajustado (%)	IT 2024 Reportado
Gastos de Personal Netos	-773,6	-776,5	-0,4%	-776,5
Servicios Externos	-965,3	-1.070,1	-9,8%	-1.087,4
Otros Resultados de Explotación ¹	268,8	206,2	+30,4%	1.942,3
Total Gasto Operativo Neto	-1.470,1	-1.640,4	-10,4%	78,5

Excluyendo estos efectos reconciliables, el Gasto Operativo Neto mejora un 0,9%



El EBITDA de Redes alcanza 2.415 M EUR, +43% vs. 1T 2024...

M Eur



...impulsados por un mejor desempeño en Reino Unido y EE.UU. debido a una mayor base de activos y al reconocimiento de costes de años anteriores



REINO UNIDO

EBITDA 338,7 M GBP (+10,8%):

- Contribución positiva de la consolidación de ENW, efectiva desde marzo (+35 M GBP).
- Mayor contribución del negocio de Distribución gracias a la mayor base de activos, que más que compensa la menor contribución de Transporte (-20 M GBP), afectado por la aplicación del “Capital Allowance”

ESTADOS UNIDOS

EBITDA IFRS 1.054,5 M USD (n/a):

- Mayores tarifas y mayor contribución de Transporte.
- Nueva decisión del regulador de NY que permite registrar un activo regulatorio por costes pasados (550 M USD), ya devengados y registrados en US GAAP.

BRASIL

EBITDA 3.683,8 M BRL (+12,6%):

- Mayor inflación en Distribución.
- Contribución positiva de Transporte a medida que progresa la construcción de nuevas líneas.

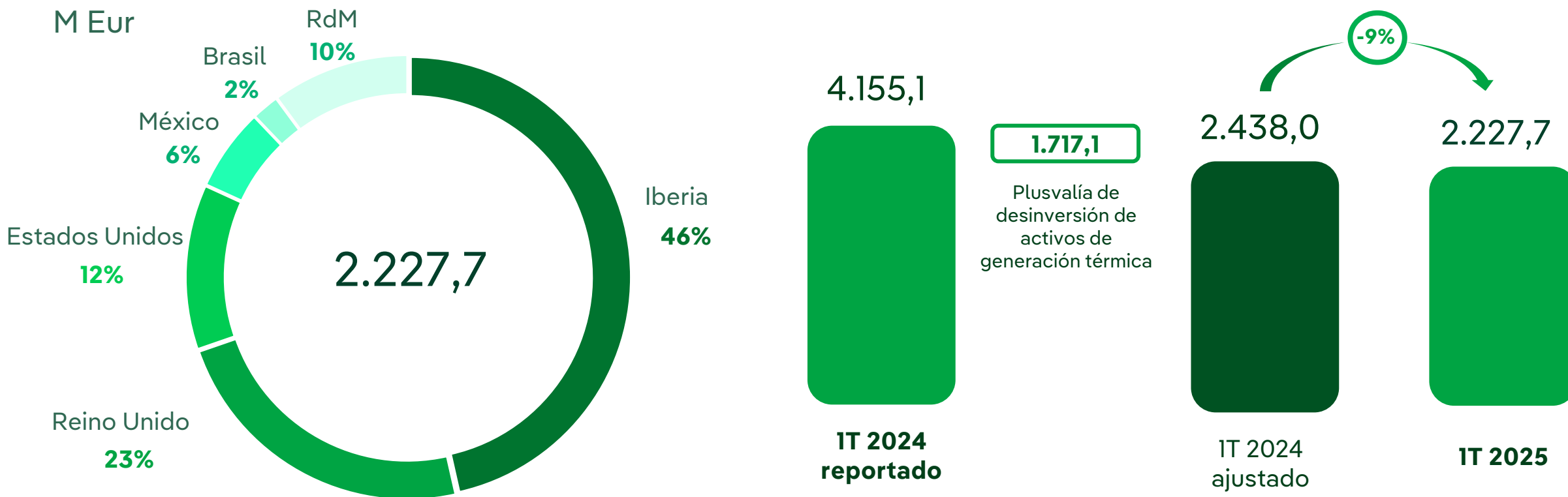
ESPAÑA

EBITDA 400,7 M EUR (-1,0%):

- Desempeño operativo en línea con el año pasado



El EBITDA de Producción de Electricidad y Clientes alcanza los 2.228 M Eur en el IT 2025 vs. 2.438 M Eur en el IT 2024 excluyendo la desinversión de activos de generación térmica...



... alcanzando c. 89% de producción libre de emisiones



IBERIA

EBITDA 1.034,9 M EUR (-15,3%):

- Mayor producción que compensa parcialmente la normalización de márgenes
- 3% de aumento en Tributos a pesar de la eliminación del gravamen del 1,2% sobre las ventas
- Récord de reservas hidroeléctricas (~9 TWh¹)

REINO UNIDO

EBITDA 425,7 M GBP (-17,2%):

- Menor recurso eólico tanto en eólica terrestre como marina, parcialmente compensado por menor impuesto a la generación (EGL⁽²⁾)

ESTADOS UNIDOS

EBITDA 286,0 M USD (+35,5%):

- Mejores resultados en eólica y solar, así como efectos temporales, impulsan el fuerte crecimiento del EBITDA, a pesar del efecto positivo no recurrente del primer trimestre de 2024 relacionado con la tormenta “*Artic Blast*”



RdM

EBITDA 229,2 M EUR (+25,3%):

- Mayor producción en eólica marina (+76%) gracias a la mayor contribución de los parques eólicos marinos de St. Brieuc (Francia) y Baltic Eagle (Alemania)

BRASIL

EBITDA 253,8 M BRL (-40,3%):

- Menor contribución térmica de nuestro único ciclo combinado de gas (Termope), que compara con el buen resultado de 1T 2024

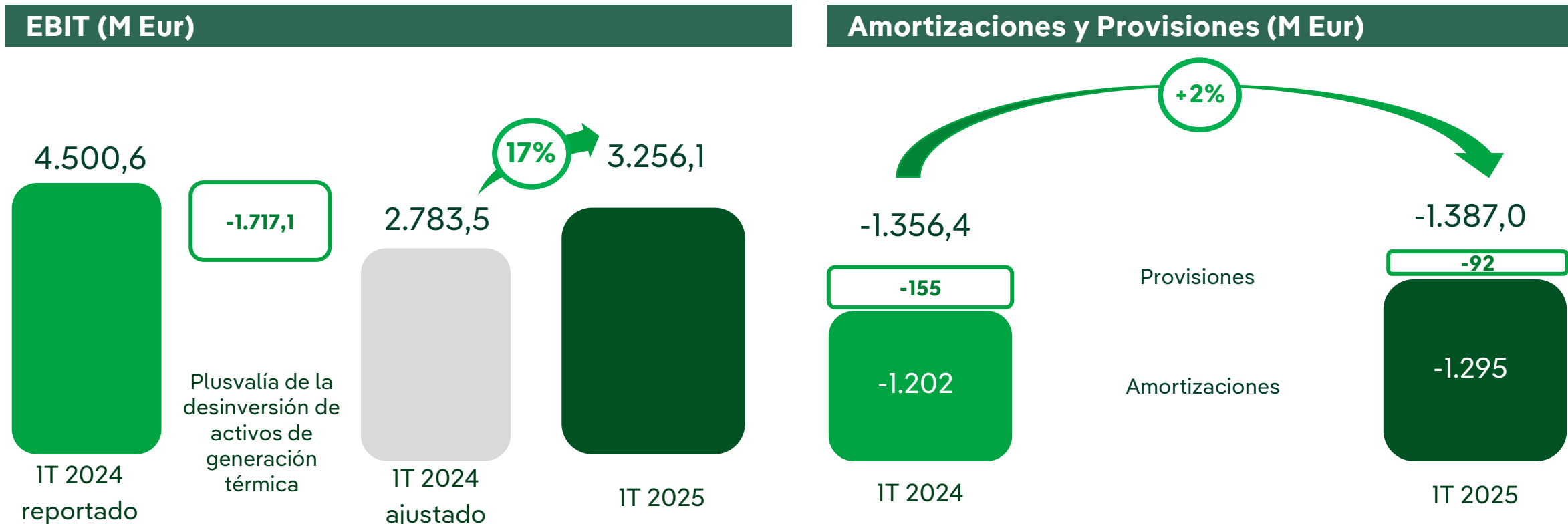
MÉXICO

EBITDA 144,3 M USD (-92,9%); (-16,9% excluyendo la plusvalía):

- Menor contribución debido a la desconsolidación de los activos vendidos el 26 de febrero de 2024.



Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 2% hasta 1.387 M Eur gracias a la mayor base de activos, parcialmente compensado por una menor depreciación gracias a los ajustes del FY 2024 (30 M Eur) y menores provisiones por incobrables en España y Reino Unido

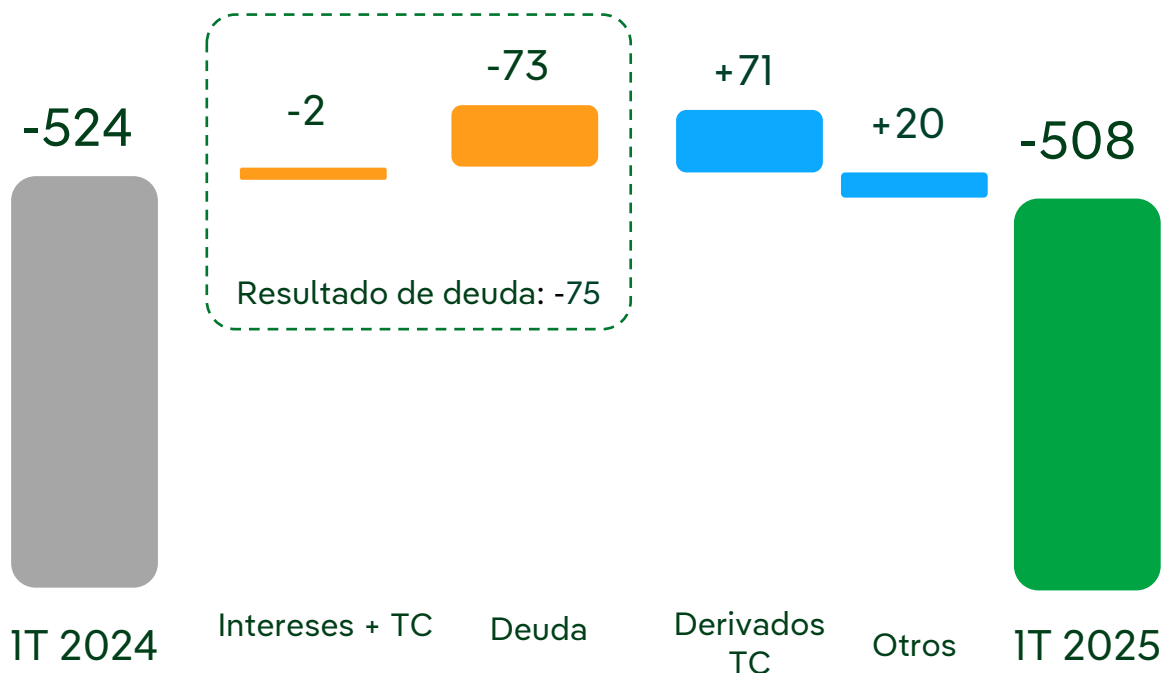


El EBIT crece un 17% hasta 3.256 M Eur en el 1T 2025 frente a 2.783 M Eur en el 1T 2024, ajustado por la plusvalía procedente de la desinversión de activos de generación térmica

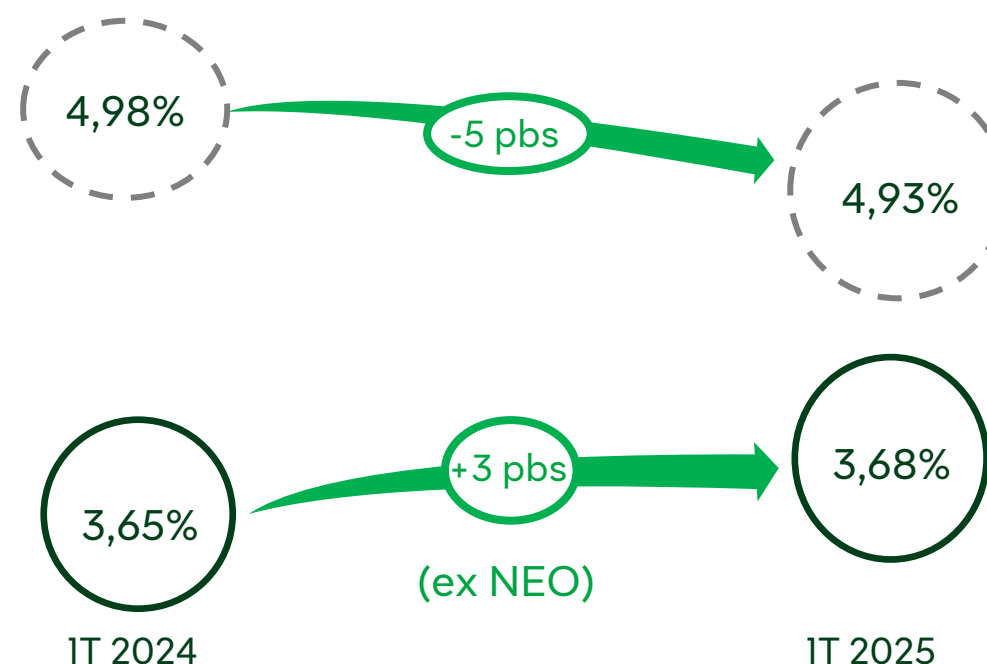


El Resultado Financiero Neto mejora +16 M Eur hasta -508 M Eur gracias a derivados de tipo de cambio (+71 M Eur) y otros (+20 M Eur), parcialmente compensado por la mayor deuda media (-73 M Eur)

Resultado Financiero Neto (M Eur)



COSTE DE LA DEUDA



El coste excluyendo Neoenergía aumenta debido a mayor proporción de deuda en GBP



Mayor FFO (+11%) que compensa la mayor Deuda Neta debido a la consolidación de ENW y el bono híbrido recomprado

RATIOS DE CRÉDITO AJUSTADOS

	IT 2025	Dic 2024
Deuda Neta Ajustada ⁽¹⁾ / EBITDA	3,5x	3,4x
FFO / Deuda Neta Ajustada ⁽¹⁾	22,3%	22,9%
Apalancamiento ajustado	47,3%	45,4%

EVOLUCIÓN DE LA DEUDA NETA



Cómodos dentro de los ratios de las agencias de calificación para BBB+ /Baa1



El Beneficio Neto crece un 26% en el 1T 2025 hasta 2.004 M Eur, ajustado por la plusvalía procedente de la desinversión de activos de generación térmica

M Eur	1T 2025	1T 2025 ajustado	vs 1T 2025 ajustado (%)	1T 2025 reportado
EBIT	3.256,1	2.783,5	+17,0%	4.500,6
Resultado Soc. Método Participación	35,8	5,2	N/A	5,2
Resultado Financiero Neto	-507,9	-524,4	-3,1%	-524,4
Impuestos de Sociedades	-652,2	-517,2	+26,1%	-1.069,1
Minoritarios	-127,4	-152,5	-16,5%	-152,5
Beneficio Neto	2.004,4	1.594,5	+25,7%	2.759,7

El Resultado de Sociedades Método Participación incluye 25 M Eur de la contribución de ENW durante dos meses



Conclusiones

Se espera un sólido comportamiento durante el resto del año

AUMENTANDO RESULTADOS...

Redes

- Crecimiento de *dobte dígito* en RAB
- Demanda creciente
- Nuevos marcos tarifarios favorables

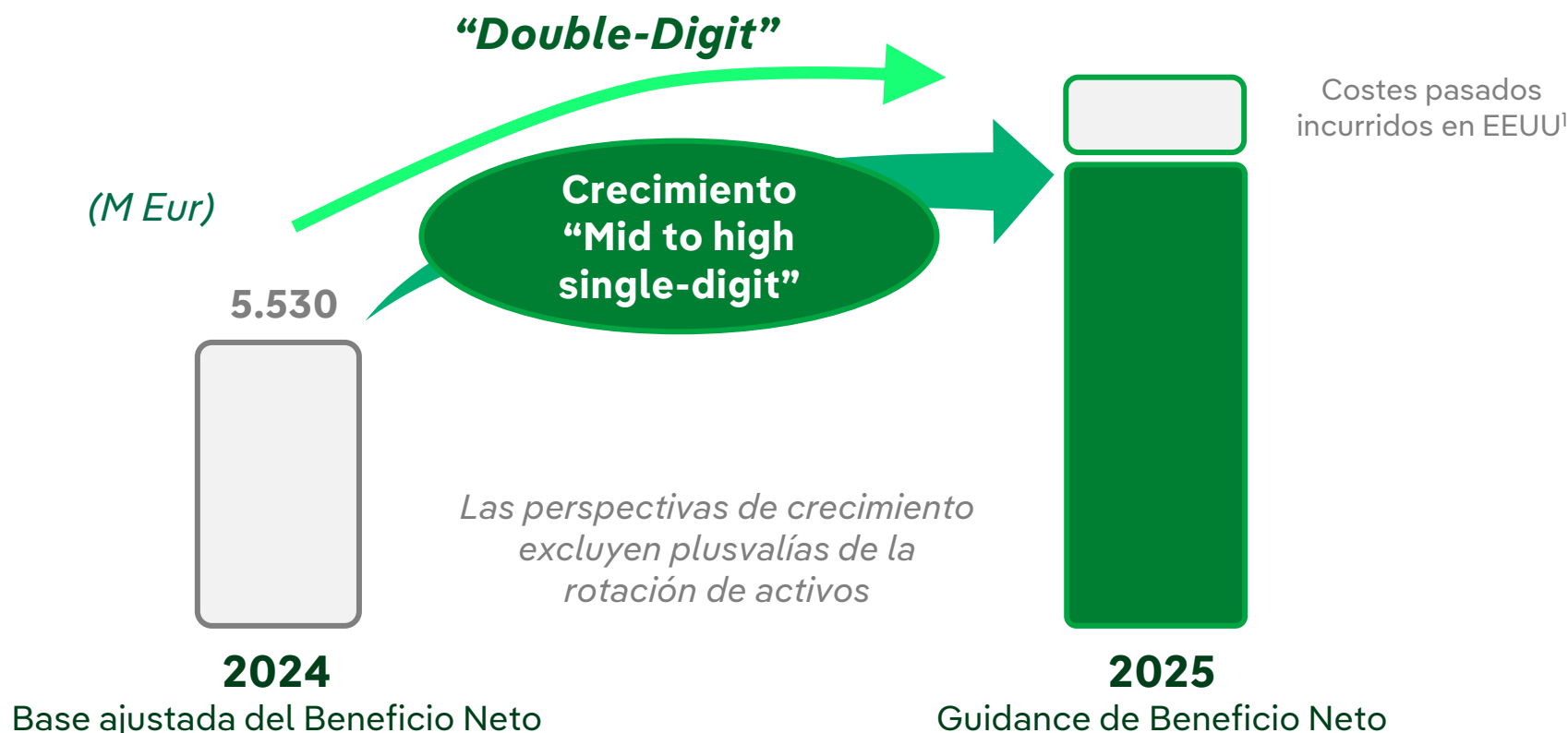
Producción de electricidad & Clientes

- ~4.000 MW nuevos con entrada en operación total en 2025
- 100% de la energía de 2025 vendida
- Reservas hidroeléctricas en niveles récord: 9 TWh

...MEJORANDO FFO Y ESTRUCTURA FINANCIERA

- ✓ Acelerando la generación de Flujo de Caja:
 - Renovables: Menos inversión en curso + más EBITDA a medida que los proyectos entran en operación
 - Más inversiones en Redes que contribuyen desde el primer año
- ✓ Optimización continua de la estructura financiera:
 - Rotación de activos
 - Fortaleza de ratios y liquidez de 20.900 M Eur

Reafirmando perspectivas de crecimiento de Beneficio Neto para 2025 en **“mid to high single-digit”**, excluyendo el impacto del reconocimiento de costes pasados en EE.UU...



...y alcanzando crecimiento **“Double-digit”** incluyendo este impacto

LA ELECTRIFICACIÓN, UNA SOLUCIÓN ESTRUCTURAL A LOS DESAFÍOS MACROECONÓMICOS Y ENERGÉTICOS ACTUALES



ESCENARIO GLOBAL

MACRO

- Inestabilidad e incertidumbre global
- Necesidad de promover el crecimiento económico
- Priorización de las inversiones en infraestructura
- Nuevas dinámicas del comercio global

ENERGÍA

- Clave para el crecimiento económico y desarrollo social
- Potenciar la autonomía energética nacional



ELECTRIFICACIÓN

- Menor exposición a la volatilidad de combustibles fósiles y riesgos geopolíticos
- Más seguridad energética y la autosuficiencia
- Más competitividad
- Promoción de la industria local
- Precios más bajos y estables a través de mecanismos de mercado (PPAs, CFDs)

IBERDROLA: POSICIONAMIENTO ÓPTIMO



**ESTRATEGIA Y
TRAYECTORIA
DEMOSTRADA**

- ◆ **Foco en redes reguladas** e inversiones selectivas en renovables
- ◆ **Cadena de suministro asegurada**



**DIVERSIFICACIÓN
GEOGRÁFICA**

- ◆ **EE.UU. y R.Unido como ejes de crecimiento**, con presencia en Europa Continental, LATAM, Australia...
- ◆ **Escala y relevancia estratégica: actor clave** en las regiones en las que operamos



**FORTALEZA
FINANCIERA**

- ◆ **Gestión financiera activa:** Compromiso con BBB+/Baa1
- ◆ **Rotación de activos:** fondos adicionales para invertir

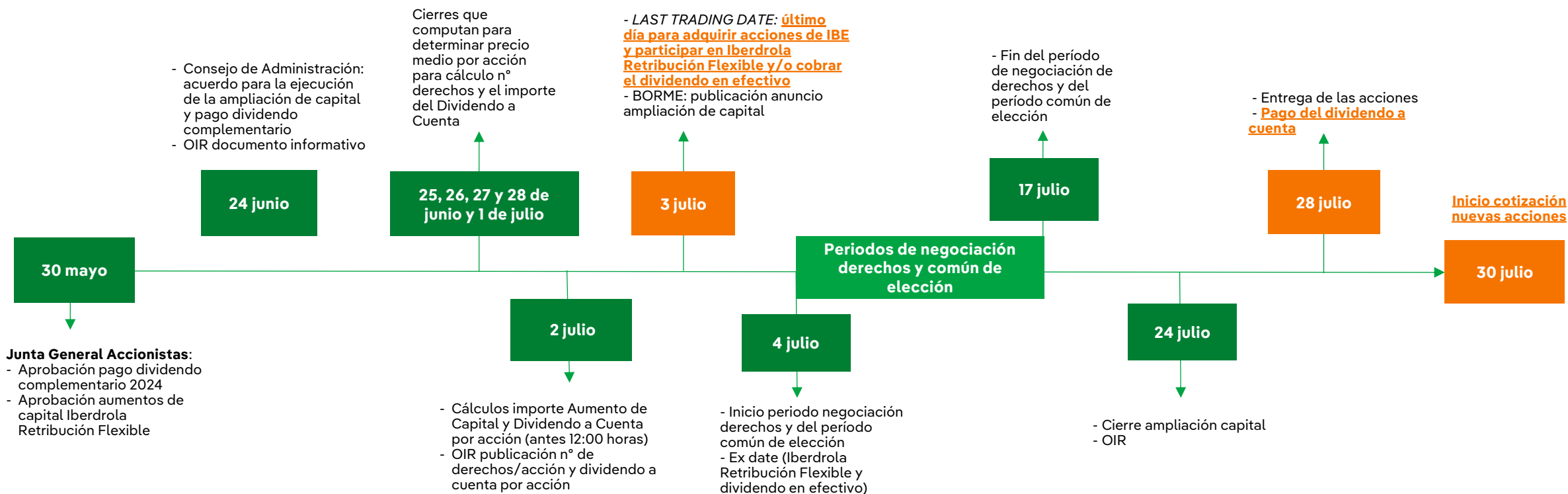
**CRECIMIENTO SOSTENIDO
DE RESULTADOS Y DIVIDENDOS**



Anexo I

Programa *"Iberdrola Retribución Flexible"* Julio 2025

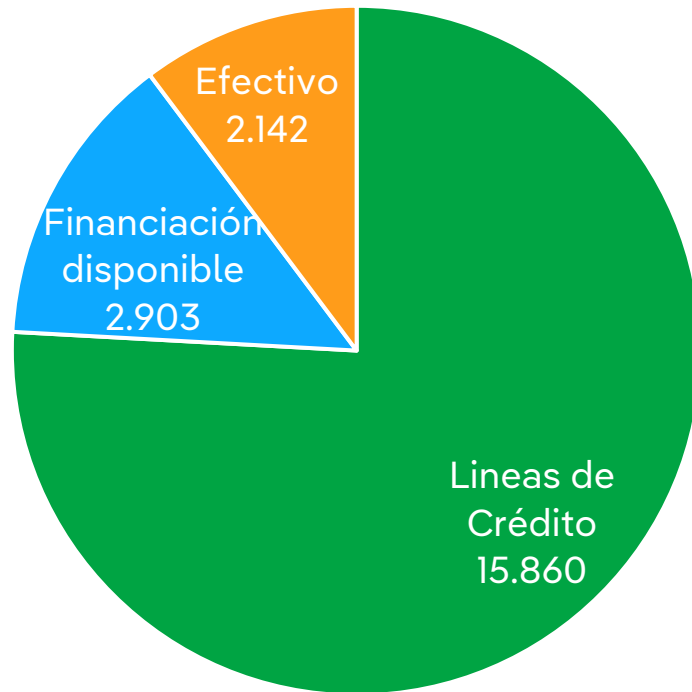
Programa “Iberdrola Retribución Flexible” Julio 2025





Anexo II

A día de hoy, Iberdrola dispone de una fuerte posición de liquidez, por encima de 20.900 M Eur¹, que permite cubrir 19 meses de necesidades de financiación...

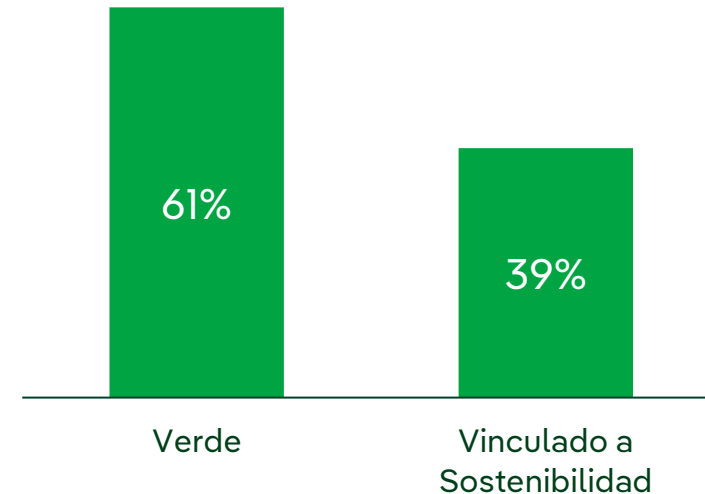
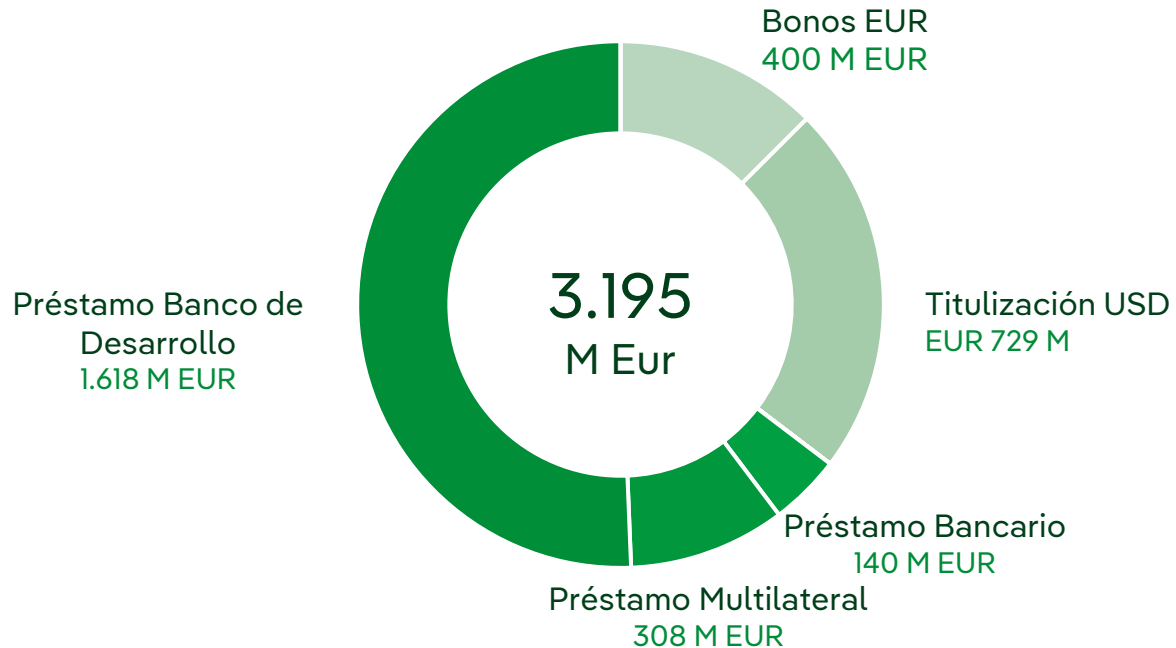


...con un perfil de vencimiento estable, que resulta en una vida media de la deuda de 6 años

Más de 3.000 M Eur¹ de nueva financiación firmada en diferentes instrumentos y mercados permiten profundizar la diversificación

NUEVOS ACUERDOS FIRMADOS 1T 2025: 3.195 M Eur¹

TOTAL CARTERA SOSTENIBLE: 70% de la cartera total



El 100%² de la financiación firmada son transacciones sostenibles, siendo el grupo privado líder mundial en bonos verdes emitidos

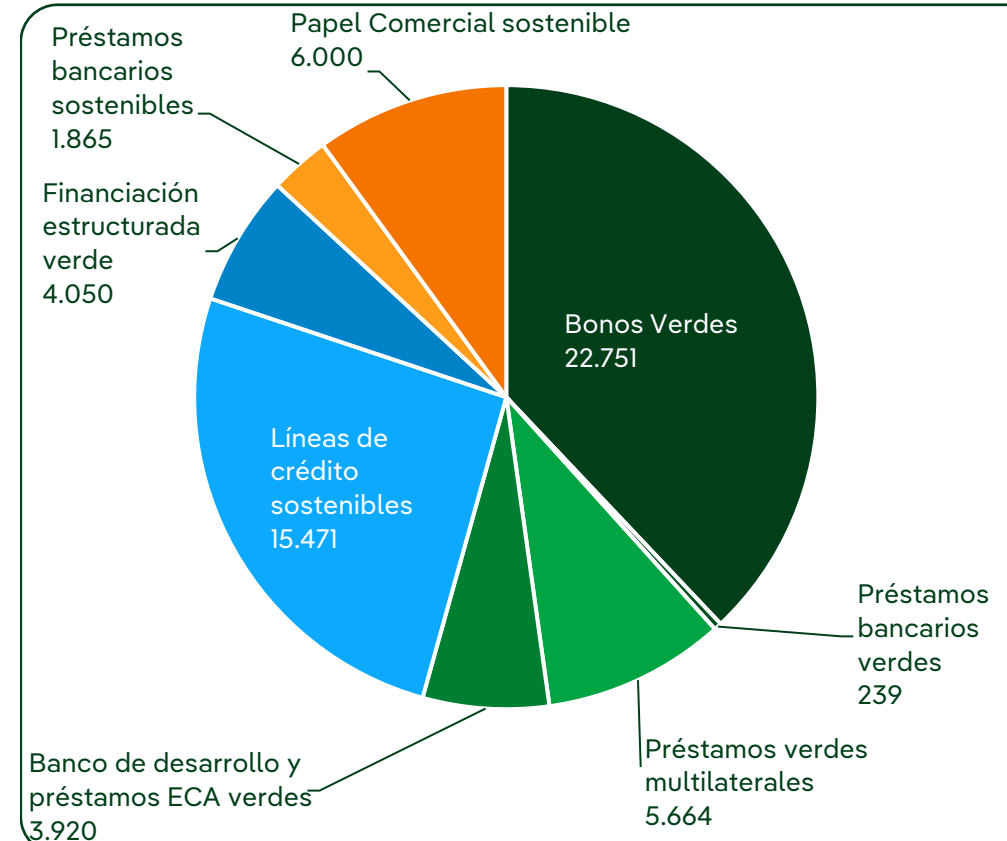
2.500 M Eur levantados en 1T 2025 corresponden a nueva financiación sostenible, con una cartera total de 60.000 M Eur de operaciones sostenibles.

NUEVA FINANCIACIÓN SOSTENIBLE 1T 2025: 2.500 M Eur

Producto	1T 2025
Verde	2.326
Bonos senior	400
Préstamos multilaterales	308
Préstamos bancarios de desarrollo	1.618
Vinculada a Sostenibilidad	140
Préstamos bancarios	140
Total	2.466

Incluyendo 1.700 M Eur de operaciones firmadas hasta la fecha actual

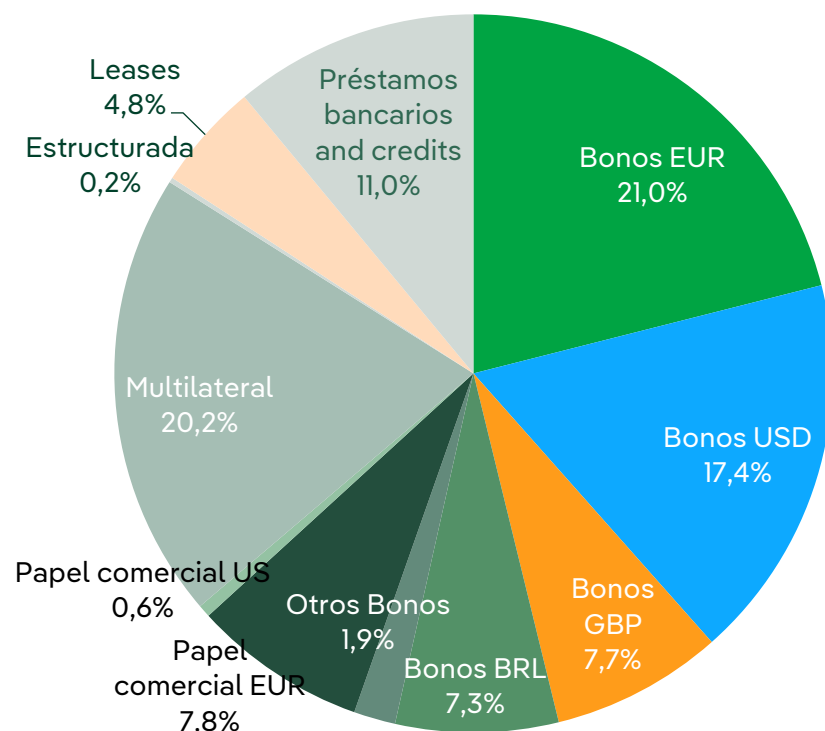
TOTAL FINANCIACIÓN SOSTENIBLE: 59.961 M Eur





Nuestra estrategia de diversificación de fuentes de financiación proporciona flexibilidad para aprovechar el mercado...

% DEUDA POR INSTRUMENTO



FUENTES FINANCIERAS

Mercado de bonos

- Principal fuente de financiación a largo plazo.
- Gran capacidad de acceso a los mercados más grandes del mundo.
- Emisión exitosa en el mercado de productos "equity-linked", consiguiendo ahorros significativos tras compensar el riesgo de equity
- Monitorización de todos los mercados para diversificar en buenas condiciones.

Banca de desarrollo y multilateral

- Financiación a LP sin volatilidad en los mercados de capital.
- Sólida relación con los players tradicionales (BEI, BNDES).
- Ampliando relaciones con nuevos players (IFC, ECAs, NWF).

Mercado bancario

- Pool diversificado y sólido que incluye a los principales players, con nuevos bancos en nuevas localizaciones (Australia, Singapur).
- Se continúa optimizando el riesgo bancario, con baja exposición a deuda viva, que permite aumentar la exposición a través de otros instrumentos (derivados de crédito, cartas de crédito).

... con margen para financiación bancaria adicional y nuevos mercados



LIDERANDO LOS PRINCIPALES RATINGS DE SOSTENIBILIDAD

MSCI
ESG RATINGS



AAA rating en el “MSCI
ESG Ratings assessment”

CCC B BB BBB A AA **AAA**



Top 1% S&P Global CSA Score



Incluidos en la lista “CDP A”



Iberdrola clasificada como “Prime”

IMPULSANDO ELECTRICIDAD

1T 2025

47 gCO₂/kWh
en intensidad de
emisiones

89%
de la producción
libre de emisiones

Servicio a **>100
millones** de
clientes

90% del capex
alineado con
taxonomía de la UE