



Boletín de Accionistas Doce meses 2025

Evento
Sostenible



**2025, un año récord
para Iberdrola:
135.000 millones de euros
de Capitalización Bursátil
y un Beneficio Neto de
6.285 millones de euros**

El presidente destaca



Ignacio Galán

Presidente de Iberdrola

“2025 ha sido un año récord para Iberdrola, con más inversiones que nunca en infraestructuras de Redes de distribución y transporte en los Estados Unidos y el Reino Unido, que serán nuestros principales motores de crecimiento en los próximos años”.

Remuneración al accionista en 2025

Cerramos con una capitalización bursátil de 135.000 millones de euros

Este 2025 ha sido un año de transformación, donde se ha mejorado el perfil del negocio y alcanzado 25 años de crecimiento sostenido.

Desde 2001 hasta hoy, la compañía ha experimentado un crecimiento extraordinario.

Los activos totales han pasado de 20.000 millones de euros a 161.000 millones de euros, la base regulada se ha multiplicado por diez, y la capacidad instalada ha aumentado de 16 GW a 58 GW.

El almacenamiento energético supera ya 10.200 GWh y el negocio internacional representa aproximadamente el 65%, frente al <1% de 2001.

Este desarrollo operativo se refleja en el valor para el accionista: **la capitalización bursátil ha crecido más de un 1.000%**, de 12.000 M€ a más de 135.000 M€, y se han distribuido 47.000 M€ en dividendos durante el periodo.

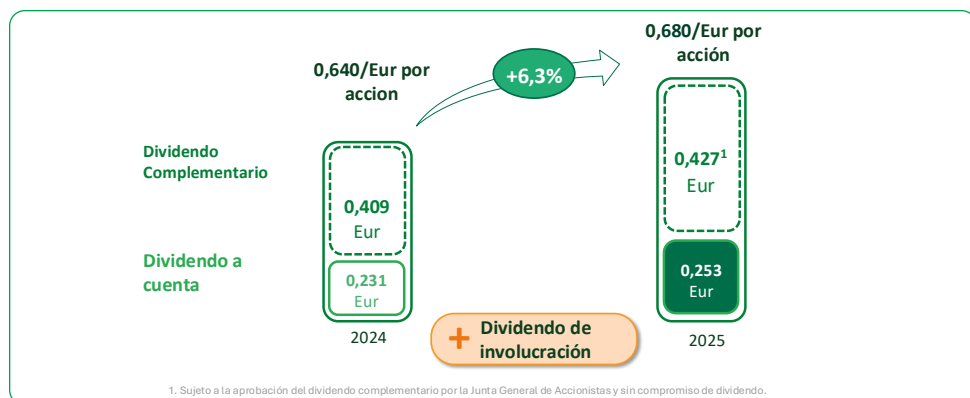
Un crecimiento sostenido, global y con fuerte creación de valor.

Propuesta de dividendo complementario de 0,427€ por acción

A principios de enero de 2026, la compañía abonó una retribución a cuenta del ejercicio 2025 de 0,253 euros brutos por acción, lo que supone un incremento del 9,5% respecto al periodo anterior. El 84% de los accionistas optaron por recibir el dividendo en acciones.

Asimismo, el Consejo de Administración propondrá en la próxima Junta General de Accionistas un aumento del dividendo con cargo

a los resultados de 2025 del 6,3%, hasta alcanzar una **remuneración total de 0,680 euros brutos por acción**. Esta propuesta incluye un **dividendo complementario de 0,427 euros brutos por acción**. Además, se añadiría el tradicional dividendo de involucración de 0,005 euros brutos por acción, sujeto a la consecución del quórum necesario y a su aprobación por la Junta.



Claves del período

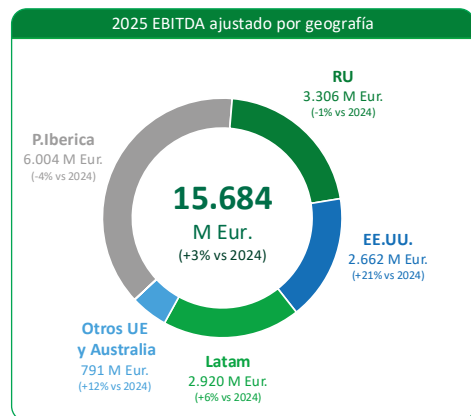
El EBITDA ajustado alcanza los 15.684 millones

El EBITDA ajustado (excluyendo efectos no recurrentes) crece un 3% y alcanza los 15.684 millones de euros, apoyado en el buen desempeño de los nego-

cios regulados y en una diversificación internacional equilibrada, con crecimiento en Reino Unido, Estados Unidos y Latinoamérica, siendo un 81% del resultado generado en países con calificación crediticia A.

El negocio de **Redes** fue el principal motor del ejercicio, con un incremento del 21% en su EBITDA, por una mayor base de activos regulados, la consolidación completa de ENW desde marzo y revisiones tarifarias favorables en Estados Unidos y Brasil, así como una mayor contribución del negocio en Iberia.

Por su parte, el negocio de **Producción de Electricidad y Clientes** reduce su EBITDA que alcanza los 7.871,6 millones de euros, ya que la mayor capacidad instalada (+2.700 MW) y la mayor producción (+5,9%), no compensan los menores precios en España y en Reino Unido ni el impacto no recurrente de los mayores costes por servicios auxiliares en Iberia.



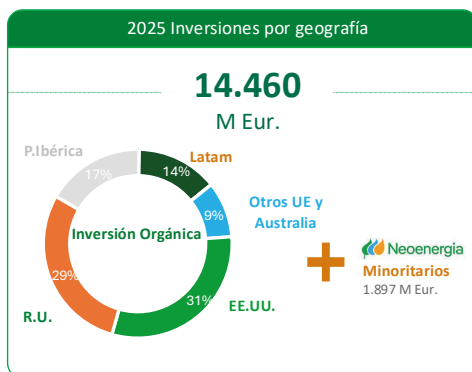
Inversiones principalmente en redes

En 2025 las inversiones alcanzaron los 14.460 millones de euros, incluyendo la adquisición del 30,3% restante de la participación de Previ en Neoenergía, por un importe de 1.897 millones de euros. Del total, aproximadamente dos tercios se destinaron al negocio de Redes.

La inversión en **Redes** creció un 13%, hasta los 8.974 millones de euros, aumentando un 12% la base de activos regulados hasta situarse cerca de 51.000 millones de euros, de los que 12.000 millones se corresponde a transmisión.

Por su parte, las inversiones en el negocio **Renovable** alcanzaron los 5.260 millones de euros, principalmente en eólica terrestre y marina. Aproximadamente el 50% se concentró en Estados

Unidos y Reino Unido, manteniendo una cartera diversificada por tecnologías y geografías.

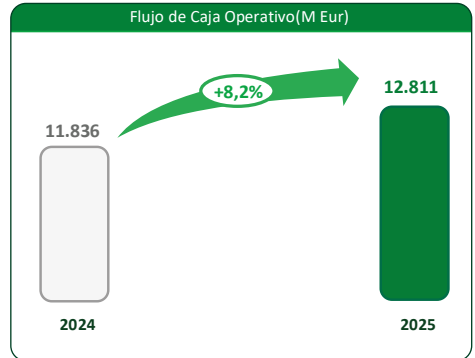


Sólida generación de caja y fortalecimiento del balance

El flujo de caja operativo aumenta un 8,2%, hasta 12.811 millones de euros, reflejando la fortaleza operativa del ejercicio y la capacidad de conversión de resultados en caja.

Esta mejora junto con el incremento de capital y la rotación de activos ha permitido reducir la Deuda Financiera Neta Ajustada en 1.500 millones de euros, hasta los 50.200 millones, a pesar de haber consolidado la deuda de ENW y la compra del 100% de Neoenergía.

El apalancamiento se reduce un 11%, y el ratio de deuda neta ajustado sobre EBITDA también se reduce un 11% y queda en 3,04. Mientras que el ratio FFO sobre Deuda Neta Ajustada se incrementa en 260 puntos, hasta el 25,5%. En conjunto, la compañía refuerza su perfil financiero, me-



jora su flexibilidad y consolida una estructura de capital más sólida y eficiente.

El ejercicio confirma la solidez del modelo y la visibilidad del crecimiento futuro

Redes como vector de crecimiento:

Crecimiento del RAB a doble dígito
Con retornos atractivos y visibilidad



Inversión selectiva en generación:

Enfoque en nuestros mercados clave y opcionalidad
gracias a nuestra cartera



Fortaleza Financiera:

Financiación dinámica y diversificada,
rating BBB+

El negocio de **Redes** continúa siendo el principal motor de creación de valor, con un crecimiento de doble dígito en la base de activos regulados y una mayor inversión en transmisión como nueva plataforma de crecimiento y distribución donde se han acelerado las inversiones.

La inversión en **generación** se mantiene selectiva, con 2,7 GW incorporados en 2025 y 4,6 GW en construcción, impulsando el crecimiento orgánico con disciplina en la asignación de capital, e incrementando el almacenamiento.

Esta evolución se apoya en una **sólida posición financiera**, con la deuda neta reducida hasta aproximadamente 50.200 millones de euros, un aumento del 8% en el flujo de caja operativo hasta los 12.811 millones de euros y el mantenimiento del rating BBB+, situando a la compañía en trayectoria para alcanzar más de 6.600 millones de euros de beneficio neto ajustado en 2026.

Perspectivas 2026

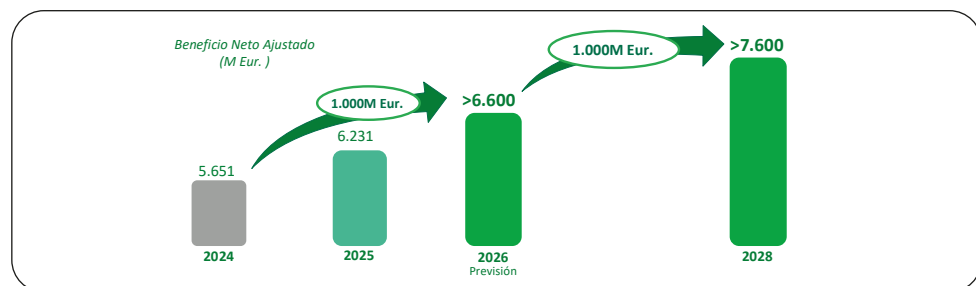
Desarrollo del Plan 2025-2028

En el Capital Markets Day de septiembre de 2025 se presentó el Plan Estratégico 2025-2028, con 58.000 millones de euros de inversión bruta, principalmente en redes y en mercados con marcos regulatorios estables, sentando las bases para un crecimiento estructural del beneficio.

La evolución del ejercicio confirma que el Plan se está desarrollando conforme a lo previsto y permite anticipar en 2026 un beneficio neto

ajustado superior a 6.600 millones de euros, lo que supone un incremento cercano a 1.000 millones de euros en dos años.

De este modo, la compañía mantiene una trayectoria coherente con el objetivo de superar los 7.600 millones de euros en 2028, apoyada en el crecimiento del RAB en redes, la inversión selectiva en generación y una sólida posición financiera.

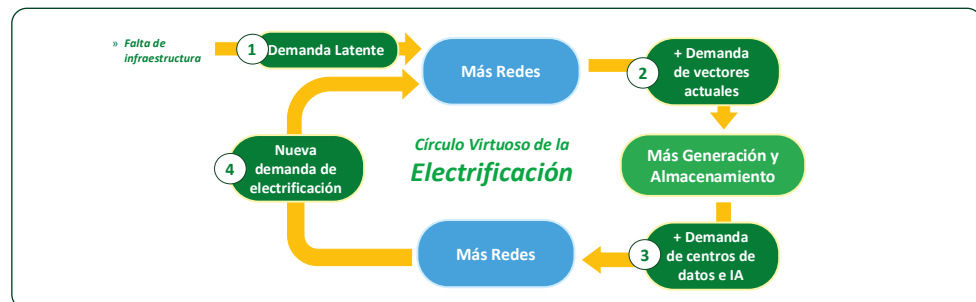


Aprovechando todas las oportunidades de la electrificación

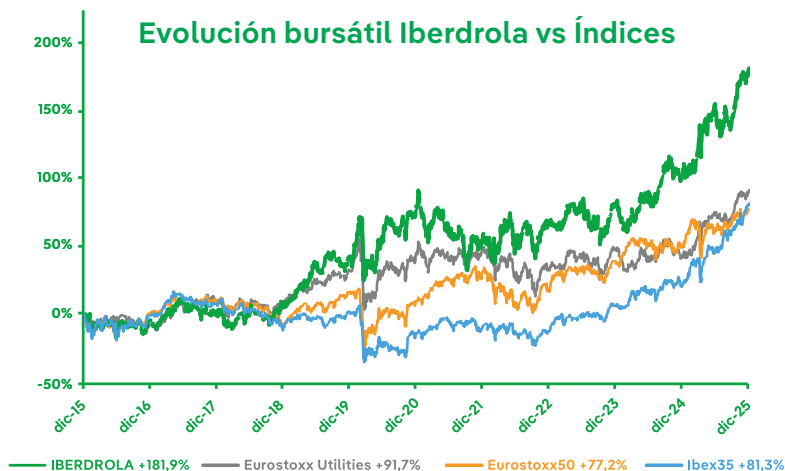
La electrificación se consolida como la gran palanca estructural de crecimiento a largo plazo.

La combinación de la demanda latente debido a la descarbonización de sectores clave y el auge

de Data/AI está acelerando la necesidad de más redes, generación y almacenamiento, en un contexto en el que la electricidad representa todavía solo el 20% de la demanda energética total.



IBERDROLA y el mercado de valores



La acción de Iberdrola

	2025	2024
Número de acciones en circulación	6.681.227.377	6.364.251.000
Cotización cierre del periodo	18,47	13,30
Cotización media periodo	15,51	12,19
Volumen medio diario	10.000.501	11.191.296
Volumen máximo (30-05-2025 / 31-05-2024)	47.306.599	51.401.917
Volumen mínimo (01-09-2025 / 02-09-2024)	1.546.396	1.849.018
Dividendos pagados (€)	0,645	0,558
A cuenta bruto (31-01-2025/31-01-2024) ⁽¹⁾	0,231	0,202
Involucración (02-06-2025/21-05-2024)	0,005	0,005
Rentabilidad por dividendo ⁽²⁾	3,49%	4,20%

⁽¹⁾ Precio de compra de derechos garantizado por Iberdrola.

⁽²⁾ Dividendos pagados en los últimos 12 meses /cotización cierre del periodo.

Datos Bursátiles

		2025	2024
Capitalización Bursátil	MME	123.369	84.645
Beneficio por acción (6.681.227.377 acc. a 31.12.2025 y 6.364.251.000 acc. a 31.12.2024)	€	0,925	0,841
Flujo de caja operativo neto por acción	€	0,00	1,85
P.E.R.	Veces	19,96	15,81

Aviso Legal

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A. Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente. Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso. Con excepción de la información financiera contenida en este documento (que ha sido extraída de las cuentas anuales consolidadas de Iberdrola, S.A. y sus sociedades dependientes correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, auditadas por KPMG Auditores, S.L.), la información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto. Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos. Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso. La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en: (i) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE, y su normativa de desarrollo; o (ii) los Reglamentos sobre Ofertas Públicas y Admisión a Negociación de 2024 del Reino Unido. Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act of 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo al registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depositary receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.395 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta. Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF"). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al ejercicio 2025, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 11 de febrero de 2026, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera", "anticipa", "crea", "pretende", "estima" y expresiones similares. En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro. Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A., pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y, en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/20125/5693151/medidas-alternativas-rendimiento-25FY.pdf>



Toda la información de Iberdrola disponible en www.iberdrola.com
Acceda a los boletines trimestrales de accionistas e información trimestral del grupo Iberdrola capturando el código QR desde su smartphone o tableta.

 900 100 019

@ accionistas@iberdrola.com

 www.iberdrola.com