



Boletín de Accionistas Nueve meses 2025

Evento
Sostenible



**Iberdrola incrementa su
beneficio neto un 17%
y eleva el dividendo
a cuenta un 8,2%**

El presidente destaca



Ignacio Galán

Presidente de Iberdrola

“Gracias a las mayores inversiones en el Reino Unido y los Estados Unidos, las Redes aumentan su resultado operativo y su generación de caja, lo que nos permite mejorar la previsión de fin de año a 6.600 millones de euros, con un incremento de dos dígitos, y repartir un dividendo a cuenta de 0,25 euros por acción, mientras seguimos aumentando nuestra solidez financiera”.

Remuneración al accionista

La remuneración total para el accionista con cargo a los resultados 2024 (abonado en 2025) ha sido de 0,645 euros brutos por acción (+15,6% vs 2024) conforme al siguiente desglose:

	Pago	€/acción
Dividendo a Cuenta	31/1/2025	0,231
Dividendo de involucración	2/6/2025	0,005
Dividendo Complementario	24/7/2025	0,409
Remuneración total del accionista		0,645

El dividendo a cuenta se incrementa un 8,2%

El pasado mes de septiembre se presentó en Londres el nuevo plan estratégico 2025-2028, donde la compañía estableció un suelo a la remuneración al accionista de 0,64 euros por acción para los años 2025 a 2028, a través de su sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible”.

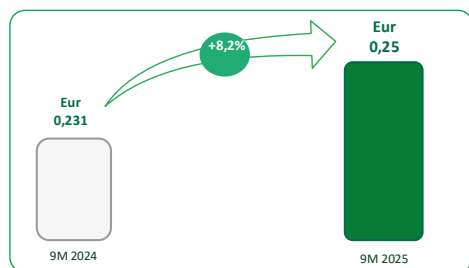
Gracias al sólido desempeño del negocio y a la mejora de la fortaleza financiera, el Consejo ha

aprobado un aumento del 8,2% del dividendo a cuenta, hasta los 0,25 euros por acción, dividendos que se abonarán a principios del año próximo.

Como es habitual, el dividendo complementario se propondrá para su aprobación en la Junta General de Accionistas y se abonará en julio.

El abono del dividendo se realizará mediante el sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” permitiendo a los accionistas elegir o combinar entre las siguientes alternativas:

- Percibir su retribución mediante la entrega de acciones nuevas totalmente liberadas;
- Transmitir la totalidad o parte de sus derechos de asignación gratuita en el mercado;
- Recibir su retribución en efectivo mediante el cobro del Dividendo Complementario.



Calendario Iberdrola Retribución Flexible enero 2026

31 de diciembre de 2025 y
2, 5, 6 y 7 de enero de 2026

8 de enero de 2026

9 de enero de 2026

12 al 26 de enero de 2026

2 de febrero de 2026

4 de febrero de 2026

Días que computan para la fijación del número de derechos de asignación gratuita.

Comunicación del número de derechos de asignación gratuita necesarios para recibir una acción

Último día en el que las acciones de Iberdrola se negocian con derecho a participar en el sistema “Iberdrola Retribución Flexible”.

Periodo de elección y de negociación de derechos de asignación gratuita.

Pago del Dividendo a Cuenta a los accionistas que hayan optado por recibir efectivo mediante esta opción.

Fecha esperada para el inicio de cotización de las nuevas acciones

Claves del período

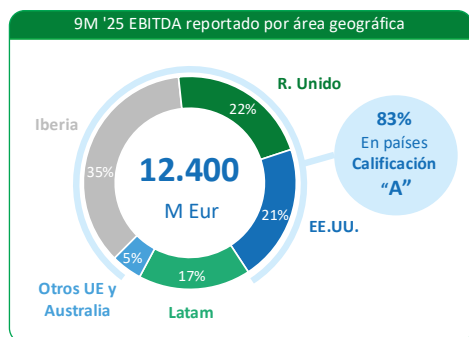
Aumento del 4,4% del EBITDA ajustado alcanzando los 12.057 M Eur.

El **EBITDA** ajustado de los primeros nueve meses de 2025 alcanza los 12.057 millones de euros (si bien, el EBITDA reportado alcanza los 12.400 M Eur debido a la venta de contadores inteligentes en Reino Unido), impulsado por el sólido desempeño del negocio de

Redes, que registra un crecimiento del 26% gracias al aumento de la base de activos regulados en Reino Unido y Brasil, así como a los ajustes positivos de tarifas en Estados Unidos y Brasil.

Por su parte, el negocio de **Generación Renovable y Clientes** mantiene un sólido desempeño operativo, con más de 2.000 MW adicionales incorporados en los últimos doce meses, en un contexto de menores precios de la energía y de un impacto puntual en Iberia relacionado con los servicios complementarios en el negocio de Clientes, efecto del apagón en España. Estos factores explican la evolución del período al excluir las plusvalías por rotación de activos.

Cabe destacar que el 83% del EBITDA procede de países con calificación crediticia A, con una contribución conjunta de Reino Unido y Estados Unidos (43%), seguido de Iberia (35%), Latinoamérica (17%) y otros países europeos y Australia el 5%.

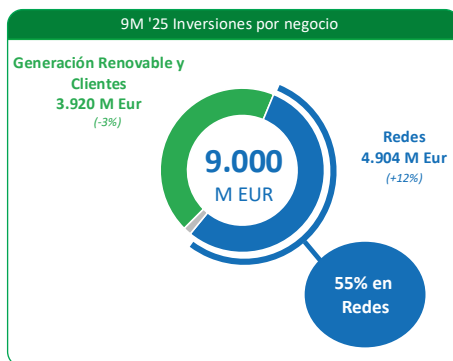


Firme avance de la inversión (+4%)

En línea con la estrategia de crecimiento, la compañía ha destinado 9.000 millones de euros a inversiones en los primeros nueve meses de 2025, un 4% más que en el mismo periodo del año anterior. Más del 60% de la inversión total se concentra en Reino Unido y Estados Unidos, donde el avance de los proyectos de redes y renovables continúa impulsando el desarrollo del negocio.

El 55% de las inversiones se destina al negocio de **Redes**, que aumenta un 12% alcanzando los 4.904 millones de euros, situando la base de activos regulados en torno a los 50.000 millones impulsado por el crecimiento en Distribución (+25%), principalmente en Reino Unido, Estados Unidos y Brasil.

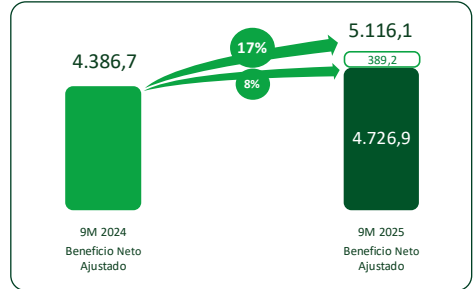
En **Renovables**, las inversiones alcanzan los 3.442 millones de euros, destacando la apuesta selectiva por tecnologías eólicas, tanto terrestre como marina, y por el desarrollo de proyectos estratégicos en Reino Unido y Estados Unidos, que concentran el



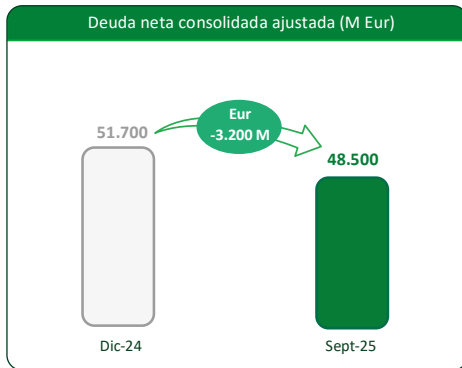
60% del total. El avance de los parques eólicos marinos en construcción en Reino Unido ha permitido aumentar la inversión en el país un 45%, reforzando la posición del Grupo en uno de sus principales mercados de crecimiento.

Crecimiento del Beneficio Neto (+17%)

El beneficio neto se sitúa en 5.116 millones de euros en los nueve primeros meses de 2025, un 17% más que en el mismo periodo del año anterior. Si se excluye el reconocimiento de costes el año anterior en Estados Unidos, el beneficio ajustado asciende a 4.730 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 8%.



Solidez financiera



El aumento de la generación de caja (9.752 M Eur) y la ejecución de nuestro plan de rotación de activos y alianzas, junto con la ampliación de capital del pasado mes de julio, han permitido reducir en 3.200 millones de euros la deuda neta ajustada en lo que va de año, hasta los 48.500 millones lo que ha reforzado las ratios financieras, a pesar de la aceleración de las inversiones y la consolidación de la deuda de ENW.

Así, la deuda neta ajustada sobre EBITDA es inferior a 3 veces, el flujo de caja sobre la deuda neta alcanzó el 26,2 % y el ratio de apalancamiento ajustado es del 43,3 %, 2 puntos porcentuales menos que a finales de 2024.

Además, contamos con una liquidez de 23.000 millones de euros.

Seguimiento de las alianzas y rotación de activos

Iberdrola ha firmado rotaciones de activos y alianzas por más de 8.000 millones de euros en los nueve primeros meses de 2025, con un impacto positivo de 4.500 millones en la deuda neta.

Alianzas internacionales

Acuerdo con **MASDAR** para coinvertir al 50% en el parque eólico marino East Anglia 3 (1,4 GW) en Reino Unido, con una inversión de 5.200 millones de euros.

Refuerzo de capital

Ampliación acelerada de 5.000 millones de euros, destinada a financiar el plan de inversiones en redes eléctricas en EE. UU. y Reino Unido.

Rotación de activos

Venta del negocio en México por 3.700 millones de euros y desinversión en Hungría por 171 millones de euros, operaciones alineadas con la estrategia de optimización del portfolio.

Nuevas oportunidades

Alianza con Echelon Data Centres para el desarrollo de centros de datos en España, y aumento de participación en Neoenergía hasta el 84% del capital, reforzando la presencia del Grupo en Brasil.

Nuevo plan estratégico 2025-2028

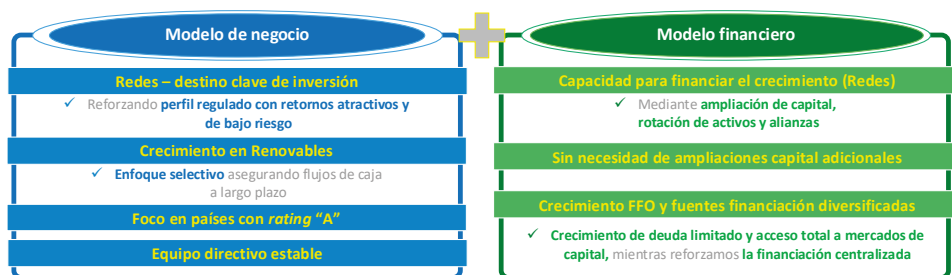
Un plan transformador para generar crecimiento predecible y rentable

El nuevo Plan Estratégico 2025-2028 impulsa una transformación del perfil del grupo hacia una empresa más regulada y estable, con las **Redes** como principal motor de crecimiento.

El enfoque se centra en negocios contratados a largo plazo y en la finalización de proyectos

Renovables en curso, reforzando la predictibilidad, la rentabilidad y la seguridad.

Además, se priorizan los países con calificación crediticia "A", como Estados Unidos y Reino Unido, que ofrecen marcos regulatorios sólidos y atractivos para asegurar un crecimiento sostenible y rentable a largo plazo.



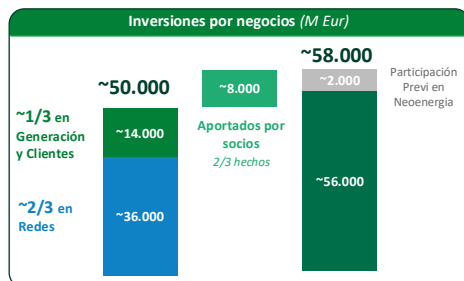
Inversión para impulsar el crecimiento

En 2024 la demanda eléctrica global aumentó en un 4 %, y preveemos que esta tendencia se mantendrá en la próxima década, con un aumento total del 50 % hasta 2035 gracias a los avances tecnológicos y los nuevos patrones de consumo en todos los sectores confirmando que la electrificación es imparable.

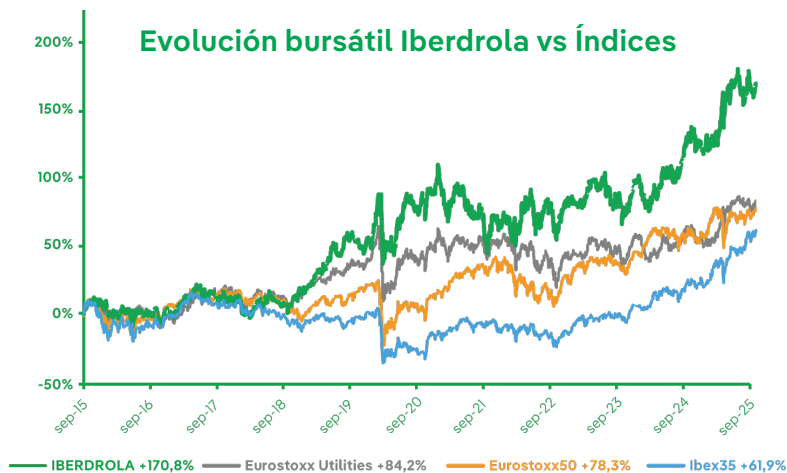
Para apoyar este impulso, durante el periodo 2025-2028, las inversiones brutas alcanzarán los 58.000 millones de euros, incluyendo cerca de 2.000 millones vinculados al acuerdo con Previ sobre Neoenergía.

De esta cifra, 8.000 millones serán aportados por socios estratégicos, lo que permitirá alcanzar unas inversiones netas de 50.000 millones de euros, destinadas en dos tercios a Redes y el resto a Renovables y Clientes.

Por áreas geográficas, Reino Unido y Estados Unidos concentrarán el 65 % de la inversión total —20 puntos más que en el plan anterior—, consolidándose como los principales mercados del grupo. El resto se distribuirá entre la Península Ibérica (15 %), Brasil (12 %) y otros países de la UE y Australia (8 %).



IBERDROLA y el mercado de valores



La acción de Iberdrola

	9M 2025	9M 2024
Número de acciones en circulación	6.681.227.377	6.364.251.000
Cotización cierre del periodo	16,1050	13,8900
Cotización media periodo	15,707	11,826
Volumen medio diario	10.518.646	11.556.071
Volumen máximo (30-05-2025 / 31-05-2024)	47.306.599	51.401.917
Volumen mínimo (01-09-2025 / 02-09-2024)	3.672.088	3.766.354
Dividendos pagados (€)	0,645	0,558
A cuenta bruto (31-01-2025/31-01-2024) ⁽¹⁾	0,231	0,202
Involucración (02-06-2025/21-05-2024)	0,005	0,005
Rentabilidad por dividendo ⁽²⁾	4,00%	4,01%

⁽¹⁾ Precio de compra de derechos garantizado por Iberdrola.

⁽²⁾ Dividendos pagados en los últimos 12 meses /cotización cierre del periodo.

Datos Bursátiles

		9M 2025	9M 2024
Capitalización Bursátil	MME	107.601	88.399
Beneficio por acción (6.681.227.377 acc. a 30.09.2025 y 6.364.251.000 acc. a 30.09.2024)	€	0,788	0,828
Flujo de caja operativo neto por acción	€	3,14	1,39
P.E.R.	Veces	20,10	13,83

Aviso Legal

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A. Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente. Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso. La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto. Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos. Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso. La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios. Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso. La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE, y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo al registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depositary receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta. Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF"). La información económico-financiera adjunta no incluye los efectos de clasificación contable que la aplicación de la Norma internacional de información financiera 5 (NIIF 5) - Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas pudiera tener en relación con la oferta de compraventa realizada por COX ABG Group, S.A. sobre Iberdrola México S.A. de C.V. (sociedad titular de negocios del Grupo Iberdrola en México).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 27 de octubre de 2025, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera", "anticipa", "cree", "pretende", "estima" y expresiones similares. En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro. Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/977 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A., pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/2025/5495484/medidas-alternativas-rendimiento-259M.pdf>.



Toda la información de Iberdrola disponible en www.iberdrola.com
Acceda a los boletines trimestrales de accionistas e información trimestral del grupo Iberdrola capturando el código QR desde su smartphone o tableta.

900 100 019

accionistas@iberdrola.com

www.iberdrola.com