



Presentación de resultados Primer semestre

23 de julio, 2025

Evento
Sostenible





Aviso Legal

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al primer semestre del ejercicio 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que pueda derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE, y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF").

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al primer semestre del ejercicio 2025, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 22 de julio de 2025, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera," "anticipa," "crea," "pretende," "estima" y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A., pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y, en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/20125/5291344/medidas-alternativas-rendimiento-25IS.pdf>

Índice

Aviso Legal.....	1
Magnitudes Básicas Gestionadas.....	4
Hechos destacados del periodo.....	14
Evolución operativa.....	18
Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.....	32
Resultados por negocios.....	35
Análisis del Balance.....	41
Tablas de resultados.....	52
Balance de situación Primer Semestre 2025 (No auditado).....	53
Cuenta de Pérdidas y Ganancias (No auditado).....	55
Cuenta de Resultados por Negocios (No auditada).....	56
Negocio de Redes (No auditado).....	57
Negocio de Producción de Electricidad y Clientes (No auditado).....	58
Resultados por Países (No auditado).....	59
Resultados trimestrales (No auditado).....	60
Estado de origen y aplicación de fondos (No auditado).....	61
Evolución bursátil.....	62
Regulación.....	64
Desempeño en Sostenibilidad.....	71
Glosario de términos.....	86



Magnitudes Básicas Gestionadas

Redes

Base de Activos (Moneda local)		1S 2025	1S 2024
Reino Unido ⁽¹⁾	(MM GBP)	13.244	9.637
Estados Unidos	(MM USD)	14.775	14.399
Brasil	(MM BRL)	65.550	55.457
España	(MM EUR)	9.200	9.100

(1) Incluye el RAB de ENW (c.2.900 M GBP), al consolidar el activo por el método global desde marzo de 2025

Energía distribuida

ELECTRICIDAD (GWh)	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024
Reino Unido	20.190	15.479	+30,4%
Estados Unidos	18.435	18.428	+0,03%
Brasil	40.706	40.869	-0,4%
España	44.871	43.758	+2,5%
Total	124.201	118.533	+4,8%
GAS (GWh)			
Estados Unidos	38.369	34.909	+9,9%
Total	38.369	34.909	+9,9%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Puntos suministro gestionados

ELECTRICIDAD (Millones)	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024
Reino Unido	6,1	3,6	+69,4%
Estados Unidos	2,3	2,3	+0,7%
Brasil	16,8	16,5	+1,9%
España	11,6	11,5	+0,9%
Total Electricidad	36,8	33,9	+8,6%
GAS (Millones)			
Estados Unidos	1,0	1,0	+0,5%
Total Gas	1,0	1,0	+0,5%
TOTAL PUNTOS DE SUMINISTRO	37,8	34,9	+8,4%

Nota: A efectos operativos no se está aplicando la IFRS 11 (ver explicación evolución operativa).

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Generación y Clientes

Total Grupo

	IS 2025	IS 2024	vs. IS 2024
Producción neta (GWh) ⁽¹⁾	66.317	70.957	-6,5%
Producción propia ⁽¹⁾	66.317	64.802	+2,3%
Renovables ⁽¹⁾	47.624	45.180	+5,4%
Eólica terrestre	22.294	22.797	-2,2%
Eólica marina	3.501	2.814	+24,4%
Hidroeléctrica	17.141	16.367	+4,7%
Minihidroeléctrica	256	273	-6,4%
Solar	4.402	2.891	+52,3%
Nuclear	10.663	10.089	+5,7%
Ciclos Combinados de Gas	5.586	6.259	-10,8%
Cogeneración	2.444	3.274	-25,4%
Producción para terceros	—	6.155	-100,0%
Renovables	—	44	-100,0%
Eólica terrestre	—	44	-100,0%
Ciclos Combinados de Gas	—	6.111	-100,0%
Capacidad instalada (MW) ⁽²⁾	57.273	55.613	+3,0%
Renovables ⁽²⁾	45.082	43.422	+3,8%
Eólica terrestre	20.677	20.827	-0,7%
Eólica marina	2.471	2.167	+14,0%
Hidroeléctrica	13.100	13.100	—
Minihidroeléctrica	234	234	—
Solar	8.272	6.882	+20,2%
Baterías	314	198	+58,7%
Nuclear	3.177	3.177	—
Ciclos Combinados de Gas	7.858	7.840	+0,2%
Cogeneración	1.156	1.174	-1,5%
Total de contratos (Nº mill.)	31,8	31,2	+2,0%
Contratos de electricidad	12,7	13,0	-2,7%
Contratos de smart solutions	13,2	12,5	+6,4%
Contratos de contadores inteligentes ⁽³⁾	2,9	2,6	+9,8%
Contratos de gas	3,0	3,1	-2,7%
Suministros de electricidad (GWh)	46.309	47.675	-2,9%
Mercado Libre	31.123	32.193	-3,3%
Tarifa regulada	6.595	6.956	-5,2%
Otros mercados	8.591	8.526	+0,8%
Suministros de gas (GWh)	21.517	21.061	+2,2%

(1) Incluye 16 GWh y 17 GWh de producción con pilas de combustible en 2T 2025 y 2T 2024, con 30 GWh y 38 GWh en IS 2025 y IS 2024, respectivamente.

(2) Incluye 13 MW de capacidad instalada de pilas de combustibles

(3) No incluye los contadores inteligentes de España, pues se trata de una actividad regulada incluida en el negocio de Redes

Nota: comparativa afectada por la producción de los activos de México dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Cifras reportadas en el folleto netas de operaciones durante el periodo.

España

	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024
Producción neta (GWh)	33.241	31.102	+6,9%
Renovables	19.696	18.508	+6,4%
Eólica terrestre	4.799	4.831	-0,7%
Hidroeléctrica ⁽¹⁾	12.408	12.103	+2,5%
Minihidroeléctrica	256	273	-6,4%
Solar	2.233	1.300	+71,8%
Nuclear	10.663	10.089	+5,7%
Ciclos Combinados de Gas	2.167	1.695	+27,9%
Cogeneración	715	811	-11,8%
Capacidad instalada (MW)	31.946	31.332	+2,0%
Renovables	22.756	22.125	+2,9%
Eólica terrestre	6.469	6.550	-1,2%
Hidroeléctrica ⁽¹⁾	10.823	10.823	—
Minihidroeléctrica	234	234	—
Solar	5.142	4.500	+14,3%
Baterías	88	19	+364,7%
Nuclear	3.177	3.177	—
Ciclos Combinados de Gas	5.695	5.695	—
Cogeneración	318	336	-5,4%
Total Contratos (N° mill.)	22,9	22,2	+3,1%
Contratos de electricidad	9,9	10,0	-1,3%
Contratos de smart solutions	11,8	11,0	+7,4%
Contratos de gas	1,2	1,2	+0,8%
Suministros de electricidad (GWh)	37.545	37.275	+0,7%
Mercado Libre	26.601	27.889	-4,6%
Tarifa regulada (PVPC)	3.373	3.302	+2,2%
Otros mercados	7.571	6.084	+24,4%
Suministros de gas (GWh)	10.916	10.299	+6,0%
Clientes finales	5.769	6.237	-7,5%
Producción de electricidad	5.147	4.062	+26,7%

(1) Se incluyen la capacidad/producción del Complejo Tâmega en Portugal.
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Reino Unido

	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024
Producción neta (GWh)	3.386	3.773	-10,3%
Renovables	3.386	3.773	-10,3%
Eólica terrestre	1.752	2.084	-15,9%
Eólica marina	1.627	1.684	-3,4%
Solar	7	5	+41,7%
Capacidad instalada (MW)	3.117	2.999,0	+3,9%
Renovables	3.117	2.999	+3,9%
Eólica terrestre	2.039	1.968	+3,6%
Eólica marina	908	908	—
Solar	19	19	—
Baterías	151	104	+45,2%
Total Contratos (nº mill.)	7,4	7,4	-0,2%
Contratos de electricidad (Nº mill.)	2,5	2,7	-8,3%
Contratos de smart solutions	0,3	0,3	+7,7%
Contratos de contadores inteligentes	2,9	2,6	+9,8%
Contratos de gas	1,7	1,8	-5,6%
Suministros de electricidad (GWh)	4.748	6.395	-25,8%
Mercado Libre	610	407	+49,9%
Tarifa regulada (SVT)	3.222	3.654	-11,8%
Otros mercados	916	2.334	-60,8%
Suministros de gas (GWh)	10.531	10.702	-1,6%
Clientes finales	10.531	10.702	-1,6%

Nota: Otros mercados incluye ventas a Pymes y al segmento "Industrial & Consumer".
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

EE.UU.

	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024
Producción neta (GWh)⁽¹⁾	12.852	13.191	-2,6%
Renovables ⁽¹⁾	11.791	11.428	3,2%
Eólica terrestre	10.548	10.702	-1,4%
Eólica marina	35	38	-8,2%
Hidroeléctrica	32	141	-77,2%
Solar	1.146	508	125,4%
Ciclos Combinados de Gas	6	1	810,2%
Cogeneración	1.054	1.762	-40,2%
Capacidad instalada (MW)⁽²⁾	10.582	10.144	4,3%
Renovables ⁽²⁾	9.742	9.304	4,7%
Eólica terrestre	7.986	8.045	-0,7%
Eólica marina	241	137	75,5%
Hidroeléctrica	119	119	—
Solar	1.384	990	39,8%
Ciclos Combinados de Gas	204	204	—
Cogeneración	636	636	—

(1) Incluye 16 GWh y 17 GWh de producción con pilas de combustible en 2T 2025 y 2T 2024, con 30 GWh y 38 GWh en 1S 2025 y 1S 2024.

(2) Incluye 13 MW de capacidad instalada de pilas de combustibles

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

México

	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024
Producción neta (GWh)	5.332	12.636	-57,8%
Producción propia	5.332	6.481	-17,7%
Renovables	1.286	1.346	-4,5%
Eólica terrestre	737	740	-0,4%
Solar	549	606	-9,4%
Ciclos Combinados de Gas	3.372	4.435	-24,0%
Cogeneración	674	701	-3,8%
Producción para terceros	—	6.155	-100,0%
Renovables	—	44	-100,0%
Eólica terrestre	—	44	-100,0%
Ciclos Combinados de Gas	—	6.111	-100,0%
Capacidad instalada (MW)	2.600	2.600	—
Capacidad propia	2.600	2.600	—
Renovables	1.232	1.232	—
Eólica terrestre	590	590	—
Solar	642	642	0,1%
Ciclos Combinados de Gas	1.166	1.166	—
Cogeneración	202	202	—

Nota: Incluye la producción de los activos dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024.

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Brasil

	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024
Producción Neta (GWh)	7.120	6.427	10,8%
Renovables	7.106	6.359	11,7%
Eólica terrestre	2.293	2.116	8,4%
Hidroeléctrica	4.701	4.122	14,0%
Solar	112	121	-6,9%
Ciclos Combinados de Gas	14	68	-78,8%
Capacidad Instalada (MW)	4.412	4.395	0,4%
Renovables	3.862	3.862	—
Eólica terrestre	1.554	1.554	—
Hidroeléctrica	2.159	2.159	—
Solar	149	149	—
Ciclos Combinados de Gas	550	533	3,2%
Total de contratos (N° mill.)	0,8	0,8	—
Contratos de electricidad	0,8	0,8	—

Nota: incluye magnitudes del 100% de Neoenergía (participada al 53,5% por Iberdrola S.A.)

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Resto del Mundo

	IS 2025	IS 2024	vs. IS 2024
Producción neta (GWh)	4.385	3.827	+14,6%
Renovables	4.359	3.766	+15,7%
Eólica terrestre	2.165	2.323	-6,8%
Eólica marina	1.839	1.092	+68,4%
Solar	355	351	+1,2%
Ciclos Combinados de Gas	26	61	-57,4%
Capacidad instalada (MW)	4.615	4.143	+11,4%
Renovables	4.372	3.900	+12,1%
Eólica terrestre	2.039	2.121	-3,9%
Eólica marina	1.322	1.122	+17,8%
Solar	936	583	+60,7%
Baterías	75	75	—
Ciclos Combinados de Gas	243	243	—
Total Contratos (Nº mill.)	0,7	0,7	+5,5%
Contratos de electricidad	0,4	0,4	-0,3%
Contratos de smart solutions	0,1	0,2	-78,3%
Contratos de gas	0,3	0,1	+382,0%
Suministros de electricidad (GWh)	4.016	4.005	+0,3%
Mercado Libre	3.912	3.897	+0,4%
Otros mercados	104	108	-3,7%
Suministros de gas (GWh)	70	60	+16,7%
Clientes finales	70	60	+16,7%

La actividad del negocio comercial de Resto del Mundo incluye Portugal, Francia, Italia y Alemania.

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Datos Bursátiles

		1S 2025	1S 2024
Capitalización Bursátil	MME	104.917	77.818
Beneficio por acción (6.440.561.000 acc. a 30.06.2025 y 6.423.299.000 acc. a 30.06.2024)	€	0,535	0,627
Flujo de caja operativo neto por acción	€	1,66	0,92
P.E.R.	Veces	21,72	12,49
Precio/V. libros (capitalización sobre VNC a cierre periodo)	Veces	2,30	1,67

Datos Económico Financieros⁽¹⁾

Cuenta de Resultados		1S 2025	1S 2024
Cifra de Ventas	M €	22.743,1	22.637,0
Margen Bruto	M €	12.692,6	12.489,2
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	M €	8.286,9	9.613,6
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	M €	5.466,7	6.859,2
Beneficio Neto	M €	3.562,2	4.133,9
Gasto Operativo Neto / Margen Bruto ⁽²⁾	%	22,5	25,2
Balance		Jun. 2025	Dic. 2024
Total Activos	M €	157.570	158.293
Patrimonio Neto	M €	59.422	61.051
Deuda Financiera Neta	M €	53.814	52.667
Deuda Financiera Neta Ajustada	M €	52.666	51.672
ROE	%	10,38	11,95
Apalancamiento Financiero ajustado (Deuda Financiera Neta ajustada / (Deuda Financiera Neta ajustada + Patrimonio Neto ajustado))	%	46,8	45,4
Deuda Financiera Neta / Patrimonio Neto	%	90,6	86,3

(1) Los términos financieros están definidos en el “Glosario de Términos” del presente documento

(2) A efectos de homogeneización el IS 2024 se presenta neto de la venta de activos de generación térmica y de otros ajustes y eficiencias

Otros

		1S 2025	1S 2024
Inversiones orgánicas brutas	M €	5.662	5.276
Número de empleados ⁽¹⁾	Nº	44.755	41.479

(1) Las cifras del cuadro reflejan el número de empleados a cierre del ejercicio sin distinción del tipo de jornada laboral.

Calificación crediticia de Iberdrola

Agencia	Calificación ⁽²⁾	Perspectiva ⁽²⁾
Moody's	Baal (15/06/2012)	Estable (14/03/2018)
Fitch IBCA	BBB+ (02/08/2012)	Estable (25/03/2014)
Standard & Poors	BBB+ (22/04/2016)	Estable (22/04/2016)

(2) Fecha último cambio



Hechos destacados del periodo

- El **Beneficio Neto reportado** del Grupo Iberdrola alcanzó los 3.562,2 M Eur en el periodo, y el **EBITDA reportado** alcanzó los 8.286,9 M Eur. Si se excluye la plusvalía por la desinversión de activos de generación térmica en el primer trimestre de 2024, el Beneficio Neto crece un 20% y el EBITDA lo hace un 5%.
- El aumento del 5% del **EBITDA** se debe al fuerte desempeño operativo en el **negocio de Redes**, con un crecimiento del 31% (que representa el 52% del EBITDA total) debido a la mayor base de activos regulados, al reconocimiento de costes incurridos en años anteriores en el negocio de Estados Unidos y a la integración de ENW, que avanza según lo previsto. Merece la pena resaltar que el **82% del EBITDA** procede de países con alta calificación crediticia.
- La contribución del **negocio de Producción de Electricidad y Clientes** cae un 13%, a pesar del aumento de la producción (+2,3%) en el semestre debido a la recuperación en el segundo trimestre en Reino Unido, Iberia y otros países de la Unión Europea (+8,1% de forma combinada). Este efecto ha compensado parcialmente los menores precios y el impacto no recurrente de mayores costes de servicios complementarios en el sistema ibérico (-135 M Eur) en el semestre, principalmente debido al apagón del pasado 28 de abril. Cabe destacar que, en los últimos doce meses, se han instalado más de 2.000 MW.
- En cuanto a las **inversiones** en el semestre, aumentan de forma orgánica un 7% hasta los 5.661,7 M Eur, con un crecimiento en el **negocio de Redes** del 14% hasta 3.081,9 M Eur (54% del total de inversiones). Además, a futuro, se detecta un aumento de las oportunidades de inversión en este negocio, con 14.000 M Eur bajo el marco regulatorio el RIIO-T3 entre 2026 y 2031 y la inversión incluida en los *filings* de los marcos regulatorios en Nueva York y en Maine (15.000 M Eur entre 2026-2031).
- Por su parte, la inversión en el **negocio Renovable** alcanzan los 2.155,2 M Eur (-1% frente al cierre de junio de 2024), de los que más del 60% corresponden a inversiones realizadas en Reino Unido y Estados Unidos y el 40% destinadas a eólica marina, donde Baltic Eagle ya se encuentra operando al total de su capacidad. Los proyectos de **eólica marina** continúan avanzando la construcción, tanto en Estados Unidos (Vineyard Wind 1, 806 MW) como en Reino Unido (East Anglia 3, 1.397 GW e East Anglia 2, 960 MW) y en Alemania (Windanker, 315 MW).
- La compañía continua con su **estrategia de partnerships** y ha acordado expandir su acuerdo con el grupo de renovables de Abu Dhabi, Masdar, para ampliar la ya existente colaboración en Baltic Eagle en Alemania, incluyendo el parque eólico marino de East Anglia 3 (Reino Unido) y alcanzando una coinversión total cercana a 7.000 M Eur. En cuanto a rotación de activos, las nuevas operaciones alcanzan 1.500 M Eur, esperando recibir en la segunda mitad del año 1.300 M Eur.
- Los **Fondos Generados en Operaciones (FFO)** crecen un 15% hasta 6.796 M Eur, situándose el ratio financiero FFO ajustado sobre Deuda Neta Ajustada en 24,2%, con una posición actual de liquidez de 19.299 M Eur¹, que cubre 19 meses de necesidades de financiación.
- La **Deuda Financiera Neta Ajustada** se sitúa en 52.666 M Eur, reduciéndose 3.017 M Eur con respecto a marzo 2025, impulsada por el FFO, el plan de rotación de activos y *partnerships*, que permite financiar las inversiones, los dividendos y la consolidación de la deuda neta de ENW.
- Esto permite mantener los **ratios financieros** en línea con la calificación crediticia BBB+/Baa1 tras la consolidación de ENW.
- La **Junta General de Accionistas** de Iberdrola, celebrada en mayo de 2025, alcanzó un **quórum del 75,6%** del capital social, con un porcentaje de **aprobación medio** de los acuerdos propuestos del **99,4%**.

¹ Posición incluyendo 300 M Eur de operaciones firmadas hasta la fecha actual

Entorno global y consideraciones generales

Respecto a la evolución de la demanda y la producción eléctrica del periodo en las principales zonas de actividad de la compañía, cabe señalar que:

- El **Balance Energético del sistema peninsular** español durante el primer semestre de 2025 se caracteriza por el incremento de la producción por ciclos combinados (+48,2%), solar fotovoltaica (+9,4%), nuclear (+1,2%), e hidroeléctrica (+0,5%) respecto al primer semestre de 2024, con un descenso en eólica (-9,8%), carbón (-7,7%) y cogeneración (-3,8%).
- En el primer semestre de 2025 la demanda eléctrica peninsular asciende un 2,7% respecto al 2024 que, en términos ajustados por laboralidad y temperatura, se transforma en un incremento del 1,3%. Asimismo, el primer semestre cierra con un índice de producible de 1,3 y con reservas hidroeléctricas en niveles de 14,6 TWh (78,7%), frente a un índice de 1,3 y niveles de 13,4 TWh (72,4%) a cierre de junio de 2024.
- En **Reino Unido** la demanda eléctrica en el primer semestre de 2025 aumenta un 0,5% respecto al año anterior, mientras que la demanda de gas convencional lo hace un 0,4% en el periodo.
- En las **áreas de gestión de Avangrid**, en la costa Este de los Estados Unidos, la demanda eléctrica se mantiene estable (+0,03%) en el primer semestre de 2025 respecto al cierre de junio de 2024, mientras que la demanda de gas ha aumentado un +9,9% en el periodo.
- Por su parte, la demanda eléctrica en las **zonas de actividad de Neoenergía** en Brasil disminuye un 0,4 % con respecto al primer semestre de 2024.
- La evolución del tipo de cambio medio de las principales **divisas de referencia** de Iberdrola con respecto al euro ha sido la siguiente:
 - La **libra esterlina** se ha apreciado un 1,8% hasta 0,841 por euro.
 - El **dólar** se ha depreciado un 0,5%, hasta 1,089 por euro.
 - El **Real brasileño** se ha depreciado un 13,0%, situándose en 6,296 por euro.

- Respecto al año anterior, los mercados internacionales de materias primas han evolucionado de la siguiente manera:

	IS 2025	IS 2024	%
Petróleo - \$/BBL	71,9	84,1	-14,5%
CO2 - €/ton	72,5	65,6	+10,5%
NBP - p/th	100,9	73,1	+38,0%
Henry Hub - \$/MMBtu	3,7	2,1	+76,2%
TTF - €/MWh	41,6	29,5	+41,0%
MIBGAS - €/MWh	40,7	29,8	+36,6%

Operaciones relevantes

- El **10 de julio de 2025** Iberdrola y el grupo de renovables de Abu Dhabi, Masdar, han acordado coinvertir en el parque eólico marino East Anglia 3 de 1.397 MW, ubicado en Reino Unido y que se espera que entre en operación a finales de 2026, incrementando su co-inversión iniciada con el parque eólico marino Baltic Eagle en Alemania. Cada compañía tendrá una participación del 50% en el activo en el Reino Unido.

Además, el 9 de julio se firmó con 24 bancos internacionales la financiación del parque por importe de c.3.500 M GBP (c.4.100 M Eur). La operación, sobresuscrita en un 40%, cubrirá una parte sustancial de la inversión total en el proyecto, consolidándose por método de participación en los estados financieros de Iberdrola.

- Con fecha **9 de julio de 2025** Iberdrola llegó a un acuerdo para la venta de diez plantas minihidráulicas en España a Green Energy Platform (GEP), controlada por el fondo de infraestructuras luxemburgués Cube Infrastructure Managers (Cube IM), con una capacidad instalada de 31 MW, situadas en La Rioja, Navarra, Castilla la Mancha y Castilla y León. Esta operación se enmarca dentro de la estrategia de rotación de activos de la compañía.

- Con fecha **1 de julio de 2025** Iberdrola cerró la **operación de venta** de la central hidroeléctrica Baixo Iguazu a la francesa EDF y al fondo de inversión francés STOA, tras el acuerdo alcanzado el **6 de febrero de 2025**. Neoenergía (filial de Iberdrola en Brasil) controlaba el 70% de la central, ubicada en Paraná, con una capacidad instalada de 350 MW y 172 MW de energía asegurada. La transacción ascendió a 1.430 M BRL (c. 240 M Eur).
- Con **fecha 15 de mayo** de 2025, Iberdrola llegó a un acuerdo para la compra del negocio de distribución, comercialización y generación de energía de Electra de Maestrazgo, empresa de origen familiar que opera en Castellón y Teruel. Cuenta con 1.350 km en líneas de media y baja tensión, 21.000 puntos de suministro, 19.000 clientes comercializados y 6,8 MW de capacidad instalada con plantas fotovoltaicas y generación hidroeléctrica, integrándose estos activos en el negocio de Iberdrola, y reforzando las operaciones y presencia en la región. La transacción se alinea con el plan estratégico de Iberdrola, focalizado en un mayor peso del negocio de redes eléctricas.
- El **9 de mayo de 2025** se firmó un acuerdo con Macquarie para vender el 100% de la sociedad propietaria de los contadores inteligentes de Reino Unido. La valoración de esta compañía asciende, aproximadamente, a 900 M GBP (c. 1.060 M Eur) . La transacción, que está sujeta a aprobación por la autoridad de competencia de Reino Unido, está prevista que se complete en el tercer trimestre de 2025.
- El **5 de mayo de 2025** Iberdrola emitió un bono bajo el nuevo estándar europeo de bonos verdes de la UE (EU GBS), siendo la primera compañía europea en hacerlo. Lo ha hecho en una operación que le permite captar 750 M Eur a 10 años y con un cupón del 3,5%. La compañía se convierte también en la primera del mundo en emitir un bono que cumple simultáneamente con el EU GBS y con los Principios de los Bonos Verdes (*Green Bond Principles*) de la Asociación Internacional de Mercados de Capitales (ICMA, por sus siglas en inglés). Los 750 M Eur obtenidos se destinarán a distintos proyectos renovables, algunos ya en funcionamiento y otros en fase de construcción.
- El **24 de abril de 2025** Iberdrola cerró la operación de desinversión de una participación del 49% del parque eólico marino Windanker, situado en Alemania, a la eléctrica japonesa Kansai tras la obtención de las autorizaciones regulatorias necesarias. El parque, de 315 MW de potencia instalada, se encuentra actualmente en construcción y se espera que esté operativo en el último trimestre de 2026.

La operación valora el 100% del parque en 1.280 M Eur. Tras el cierre de la operación, Kansai deberá contribuir, en proporción a su participación en el capital, a los costes de construcción del parque junto a Iberdrola que, además, controlará y gestionará los activos (51%), prestando servicios de construcción, operación y mantenimiento, además de otros servicios corporativos.
- El día **23 de abril** Iberdrola (a través de Neoenergía) llegó a un acuerdo para vender el 50% de su participación en la red eléctrica de transporte Itabapoana a GIC (fondo soberano de Singapur) por aprox. 128 M BRL (aprox. 19 M Eur), sujeta a los ajustes habituales hasta que se complete la transacción.
- El día **1 de abril de 2025** Iberdrola vendió el 100% de Maine Natural Gas (MNG) a Unitil, un holding energético con negocio en Maine, New Hampshire y Massachusetts. La transacción está valorada en 90 M USD, precio sujeto a ajustes de cierre, previsto para finales de año.

Otros aspectos destacados

- El **26 de junio** el Tribunal de Justicia de la Unión Europea avaló el régimen español que permitía a las empresas españolas deducirse el fondo de comercio en adquisiciones indirectas de sociedades extranjeras que gozaban de confianza legítima de acuerdo con las Decisiones Primera y Segunda de la Comisión Europea, anulando la Tercera decisión de la Comisión Europea de 2014, que había declarado como nueva 'ayuda de estado' dicho régimen tributario. Esta sentencia resultaría en un reembolso de en torno a 760 M EUR, incluyendo los intereses de demora.



Evolución operativa

1. Negocio de Redes: energía distribuida y puntos de suministro

La Base de Activos del Grupo se sitúa en c.48.900 M Eur a cierre de junio de 2025, que supone un incremento del 11,8% con respecto a junio de 2024 debido al crecimiento en todas las geografías:

Base de Activos (Moneda local)		1S 2025	1S 2024
Reino Unido ⁽¹⁾	(MM GBP)	13.244	9.637
Estados Unidos	(MM USD)	14.775	14.399
Brasil	(MM BRL)	65.550	55.457
España	(MM EUR)	9.200	9.100

(1) Incluye el RAB de ENW (c.2.900 M GBP), al consolidar el activo por el método global a partir de marzo de 2025

A cierre de junio de 2025, la energía eléctrica distribuida por el Grupo ha sido de 124.201 GWh, que supone un aumento del 4,8% con respecto a junio de 2024:

Energía Distribuida

ELECTRICIDAD (GWh)	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024
Reino Unido	20.190	15.479	+30,4%
Estados Unidos	18.435	18.428	+0,03%
Brasil	40.706	40.869	-0,4%
España	44.871	43.758	+2,5%
Total	124.201	118.533	+4,8%
GAS (GWh)			
Estados Unidos	38.369	34.909	+9,9%
Total	38.369	34.909	+9,9%

Puede haber discrepancias por redondeo

Los puntos de suministro de electricidad y gas aumentan un 8,4% respecto a junio de 2024 con el siguiente desglose:

Puntos suministro gestionados

ELECTRICIDAD (Millones)	1S 2025	1S 2024	vs. 2024
Reino Unido	6,1	3,6	+69,4%
Estados Unidos	2,3	2,3	+0,7%
Brasil	16,8	16,5	+1,9%
España	11,6	11,5	+0,9%
Total Electricidad	36,8	33,9	+8,6%
GAS (Millones)			
Estados Unidos	1,0	1,0	+0,5%
Total Gas	1,0	1,0	+0,5%
TOTAL PUNTOS DE SUMINISTRO			
	37,8	34,9	8,4%

1.1. Reino Unido - SP Energy Networks

A finales de junio de 2025, SP Energy Networks cuenta con 6,1 millones de puntos de suministro, lo que supone un aumento del +69,4% desde junio de 2024, tras la adquisición de ENW, mientras que la energía distribuida fue de 20.190 GWh, un 30,4% superior a la del año anterior. Por distribuidora, las cifras son las siguientes:

Energía distribuida (GWh)	1S 2025	1S 2024	%
ScottishPower Distribution (SPD)	8.307	8.432	-1,5
ScottishPower Manweb (SPM)	6.981	7.047	-0,9
Electricity North West (ENW)	4.902	—	—

Los indicadores de calidad de servicio se mantienen por debajo de los límites regulatorios. El tiempo medio de interrupción por consumidor (*Customer Minutes Lost, CML*) ha sido:

CML (min.)	1S 2025	1S 2024
ScottishPower Distribution (SPD)	12,9	12,9
ScottishPower Manweb (SPM)	16,3	14,0
Electricity North West (ENW)	13,7	12,7

El número de consumidores afectados por interrupciones por cada 100 clientes (*Customer Interruptions, CI*) ha sido:

CI (n° interrupciones)	1S 2025	1S 2024
ScottishPower Distribution (SPD)	16,1	16,6
ScottishPower Manweb (SPM)	14,6	13,1
Electricity North West (ENW)	12,1	12,4

El 2 de agosto de 2024 Iberdrola firmó la adquisición del 88% de Electricity North West (ENW), que distribuye electricidad a casi cinco millones de clientes en el noroeste de Inglaterra y cuenta con 60.000 km de redes de distribución eléctrica. Tras el cierre de la operación en octubre de 2024, se obtuvieron las autorizaciones reglamentarias necesarias de las autoridades competentes y se tomó el control de ENW en marzo de 2025.

1.2. Estados Unidos - Avangrid

1.2.1. Electricidad

A cierre de junio de 2025, Avangrid Networks cuenta con 2,3 millones de puntos de suministro (+0,7% respecto a junio de 2024) y la energía distribuida asciende a 18.435 GWh, en línea con junio de 2024:

Energía distribuida (GWh)	1S 2025	1S 2024	%
Central Maine Power (CMP)	4.581	4.597	-0,3%
NY State Electric & Gas (NYSEG)	8.041	7.890	+1,9%
Rochester Gas & Electric (RGE)	3.581	3.550	+0,9%
United Illuminating Company (UI)	2.232	2.392	-6,7%

El índice de duración media de interrupción por cliente (*Customer Average Interruption Index, CAIDI*) es el siguiente:

CAIDI (h)	1S 2025	1S 2024
Central Maine Power (CMP)	1,73	2,31
NY State Electric & Gas (NYSEG)	1,87	1,90
Rochester Gas & Electric (RGE)	1,74	1,89

La reducción del CAIDI en CMP se debe a la mejora del rendimiento operativo en la restauración de los cortes de suministro debido al menor número de días con tormentas de menor intensidad ("*minor storms*").

El tiempo medio de interrupción por cliente (*System Average Interruption Index, SAIDI*) de UI es el siguiente:

SAIDI (min.)	1S 2025	1S 2024
United Illuminating Company (UI)	0,27	0,45

El indicador regulatorio que aplica en Connecticut (UI) es el SAIDI

La disminución del indicador SAIDI durante el primer semestre de 2025 para UI se debe, principalmente, a que se registraron menos tormentas en los ratios del primer semestre de 2025 en comparación con las que se produjeron en el primer semestre de 2024.

El número de interrupciones medio por cliente (*System Average Interruption Frequency Index, SAIFI*) es el siguiente:

SAIFI	1S 2025	1S 2024
Central Maine Power (CMP)	0,86	0,90
NY State Electric & Gas (NYSEG)	0,64	0,70
Rochester Gas & Electric (RGE)	0,40	0,40
United Illuminating Company (UI)	0,22	0,22

La ligera disminución del SAIFI, en comparación con 2024, se debe, principalmente, a la reducción de las tormentas registradas en Maine (CMP) y Nueva York (NYSEG) en comparación con el mismo periodo de 2024.

1.2.2. Gas

A finales de junio de 2025 Avangrid cuenta con 1,0 millones de puntos de suministro (un +0,5% superior en comparación con junio de 2024) y ha distribuido 38.369 GWh de gas, un +9,9% más que en junio de 2024.

Energía distribuida (GWh)	1S 2025	1S 2024	%
NY State Electric & Gas (NYSEG)	9.552	8.438	13,2%
Rochester Gas & Electric (RGE)	10.249	8.918	14,9%
Maine Natural Gas (MNG)	3.465	3.430	1,0%
Berkshire Gas (BGC)	1.701	1.639	3,8%
Connecticut Natural Gas (CNG)	6.847	6.317	8,4%
Southern Connecticut Gas (SCG)	6.554	6.166	6,3%

1.3. Brasil – Neoenergía

A cierre de junio de 2025 los puntos de suministro de Neoenergía alcanzan los 16,8 millones (+1,9% frente a junio de 2024) siendo el volumen de energía eléctrica distribuida de 40.706 GWh (-0,4%), disminuyendo ligeramente con respecto al año anterior, ya que el año pasado las temperaturas fueron elevadas:

Energía distribuida (GWh)	1S 2025	1S 2024	%
Neoenergía Coelba	13.892	13.714	1,3%
Neoenergía Elektro	10.669	10.726	-0,5%
Neoenergía Pernambuco	9.118	9.300	-2,0%
Neoenergía Brasília	3.767	3.795	-0,7%
Neoenergía Cosern	3.260	3.334	-2,2%

El tiempo de interrupción medio por cliente (duração equivalente de interrupção por unidade consumidora, DEC) ha sido el siguiente:

DEC (h)	1S 2025	1S 2024
Neoenergía Coelba	4,84	5,49
Neoenergía Elektro	3,37	3,14
Neoenergía Pernambuco	5,29	5,86
Neoenergía Brasília	2,90	2,10
Neoenergía Cosern	3,54	5,29

El número de interrupciones medio por cliente (frequência equivalente de interrupção por unidade consumidora, FEC) ha sido:

FEC	1S 2025	1S 2024
Neoenergía Coelba	1,86	2,10
Neoenergía Elektro	1,77	1,61
Neoenergía Pernambuco	2,05	2,18
Neoenergía Brasília	1,79	1,79
Neoenergía Cosern	1,69	1,72

1.4. España – i-DE

A cierre de junio de 2025 el negocio de redes en España cuenta con 11,6 millones de puntos de suministro (+0,9% vs. junio 2024), mientras que la energía distribuida ha alcanzado los 44.871 GWh, un 2,5% superior a junio de 2024.

La compañía mantiene su compromiso con la calidad, manteniendo bajos niveles de TIEPI (tiempo de interrupción equivalente de la potencia instalada en media tensión en minutos), y NIEPI (número de interrupciones equivalente de la potencia instalada en media tensión):

i-DE	1S 2025	1S 2024
TIEPI regulatorio (min)	<17	<17
NIEPI regulatorio (n° int.)	<0,4	<0,4

En relación con el cero de tensión que se produjo en el sistema eléctrico peninsular el 28 de abril de 2025 (el “Cero Eléctrico”), señalar que, el incidente ha sido analizado por los expertos internos y externos del Grupo, que han concluido que las sociedades del Grupo no fueron las causantes del Cero Eléctrico, ni contribuyeron de forma alguna a que ocurriese el mismo.

Al contrario, las sociedades del Grupo en España pusieron a disposición del Operador del Sistema sus activos de generación y distribución, que contribuyeron eficazmente a la reposición del suministro eléctrico.

En cuanto a las eventuales reclamaciones patrimoniales de clientes que pudieran dirigirse contra las sociedades productoras,

comercializadoras y distribuidoras de electricidad del Grupo en España por motivo del Cero Eléctrico, además de la inexistencia de responsabilidad de dichas sociedades en la causación del Cero Eléctrico, dichas reclamaciones estarían cubiertas por los seguros de responsabilidad civil suscritos por dichas sociedades. A la fecha, no se ha recibido ninguna reclamación judicial solicitando indemnización de daños por responsabilidad civil contra ninguna de las sociedades del Grupo en relación con el Cero Eléctrico.

Por último, cabe destacar que con fecha 15 de mayo de 2025 Iberdrola llegó a un acuerdo para la compra del negocio de distribución, comercialización y generación de energía de Electra de Maestrazgo, que opera en Castellón y Teruel, y cuenta con 1.350 km en líneas de media y baja tensión, 21.000 puntos de suministro, 19.000 clientes comercializados y 6,8 MW de capacidad instalada.

2. Producción de electricidad y clientes

A cierre de junio de 2025 la **capacidad instalada** de Iberdrola aumenta un 3,0% respecto a junio de 2024, y se sitúa en 57.273 MW, siendo la capacidad propia de fuentes libres de emisiones del 84% (48.259 MW) del total de capacidad, en línea con la de junio de 2024:

MW	1S 2025	vs. 1S 2024
Renovables ⁽¹⁾	45.082	+3,8%
Eólica terrestre	20.677	-0,7%
Eólica marina	2.471	+14,0%
Hidroeléctrica	13.100	—
Minihidroeléctrica	234	+0,1%
Solar	8.272	+20,2%
Baterías	314	+58,7%
Nuclear	3.177	—
Ciclos Combinados de Gas	7.858	+0,2%
Cogeneración	1.156	-1,5%
Total⁽¹⁾	57.273	+3,0%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye 13 MW de capacidad instalada de pilas de combustible

La **producción neta de electricidad** a cierre de junio de 2025 ha sido de 66.317 GWh, un -6,5% inferior a la registrada en junio de 2024 debido a la desinversión de activos de generación térmica en México, efectiva desde el 26 de febrero de 2024. El 88% de la producción propia fue libre de emisiones (vs. 85% en junio 2024):

GWh	1S 2025	vs. 1S 2024
Producción propia⁽¹⁾	66.317	+2,3%
Renovables ⁽¹⁾	47.624	+5,4%
Eólica terrestre	22.294	-2,2%
Eólica marina	3.501	+24,4%
Hidroeléctrica	17.141	+4,7%
Minihidroeléctrica	256	-6,4%
Solar	4.402	+52,3%
Nuclear	10.663	+5,7%
Ciclos Combinados de Gas	5.586	-10,8%
Cogeneración	2.444	-25,4%
Total⁽¹⁾	66.317	-6,5%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

(1) Incluye 16 GWh y 17 GWh de producción con pilas de combustible en 2T 2025 y 2T 2024 respectivamente, totalizando 30 GWh y 38 GWh en 1S 2025 y 1S 2024, respectivamente

Nota: cifras reportadas netas de operaciones durante el periodo. Comparativa afectada por la producción de los activos de México dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024.

Comercialización

A cierre de junio de 2025 Iberdrola cuenta con 31,9 millones de contratos, un 1,8% superior a junio de 2024, con el siguiente desglose:

Millones de contratos	España ⁽¹⁾	Reino Unido ⁽²⁾	Brasil	Resto del Mundo	Total	vs. 1S 2024
Contratos de electricidad	9,9	2,5	—	0,36	12,7	-3,9%
Contratos de gas	1,2	1,7	—	0,06	3,0	-2,4%
Smart solutions	11,8	3,2	0,8	0,24	16,1	7,4%
Total	22,9	7,4	0,8	0,66	31,9	1,8%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) La actividad del negocio comercial de Resto del Mundo la actividad de Portugal, Francia, Italia y Alemania.

(2) Incluye 2,9 millones de contadores inteligentes instalados.

2.1. España

Capacidad y producción renovable

A cierre de junio, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en España de 22.756 MW (+2,9% frente a junio 2024), con el siguiente desglose:

ESPAÑA	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Eólica terrestre	6.271	199	6.469
Solar FV	5.142	—	5.142
Hidroeléctrica ⁽²⁾	10.823	—	10.823
Mini hidroeléctrica	234	—	234
Baterías	88	—	88
Total Capacidad	22.558	199	22.756

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

- (1) Incluye la parte proporcional de MW.
- (2) Se incluyen los 1.158 MW del Complejo Tâmega, potencia instalada en Portugal

En **eólica** siguen avanzando los trabajos en El Escudo (97 MW), en Cantabria, en Iglesias (70 MW), en Burgos, así como las obras de repotenciación de Molar del Molinar (50 MW), situada en Albacete. Asimismo, continuaron los trabajos de desmontaje de las turbinas existentes para la repotenciación de Isabela (48 MW), en Albacete y se está avanzando en la evacuación del parque Finca San Juan (17 MW) en Tenerife. Además, comenzó la producción en Valdemoro (50 MW), en Burgos.

La potencia **solar fotovoltaica** aumenta un +14,3% con respecto a junio 2024, hasta los 5.142 MW. En el segundo trimestre avanzaron los trabajos en las evacuaciones de las plantas de Fuendetodos (125 MW), en Zaragoza. Tras concluir la obra, se está tramitando la puesta en marcha de Balsicas (100 MW) en Murcia y se ha obtenido el acta de puesta en marcha de Caparacena (330 MW), situada en Granada. Asimismo, se ha completado la instalación de paneles en Ciudad Rodrigo (316 MW) en Salamanca. Por último, ha comenzado la producción

de energía en Velilla (350 MW) y en Tagus (380 MW), ambos ubicados en Cáceres, así como en Salinas I-III (149 MW), en Cuenca, y en Fuentes de la Alcarria (129 MW) en Guadalajara.

En **hidroeléctrica**, durante el primer semestre concluyó la puesta en marcha del Grupo 3 de bombeo de Torrejón y se ha avanzado en la puesta en marcha del Grupo 4 de Torrejón y del Grupo 1 de Valdecañas, ambos de bombeo. Una vez operativo, el complejo Torrejón-Valdecañas tendrá 15 M kWh y 290 MW capacidad.

En **baterías** siguen avanzando las obras de Revilla-Vallejera (25 MW; 50 MWh) en Burgos, Andévalo (25 MW; 50 MWh) en Huelva, de Campo Arañuelo I (25 MW; 50 MWh) y Campo Arañuelo II (25 MW; 50 MWh), ambos ubicados en Cáceres. Además, han empezado las obras en Olmedilla (25 MW; 50 MWh) y en Romeral (25 MW; 50 MWh) ambos ubicados en Cuenca.

La **producción renovable** del primer semestre se sitúa en 19.696 GWh (+6,4%), con el siguiente desglose:

ESPAÑA	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Eólica terrestre	4.639	160	4.799
Solar FV	2.233	—	2.233
Hidroeléctrica ⁽²⁾	12.408	—	12.408
Mini hidroeléctrica	256	—	256
Total Producción	19.536	160	19.696

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

- (1) Incluye la parte proporcional de GWh.
- (2) Se incluye la producción del Complejo Tâmega instalada en Portugal

La producción consolidada por tecnologías, a nivel EBITDA, ha evolucionado de la siguiente manera respecto al primer semestre del 2024:

- La producción eólica terrestre se sitúa en 4.639 GWh, un 1,4% inferior a la de cierre de junio 2024 por menor recurso eólico.

- La producción solar fotovoltaica alcanza 2.233 GWh, aumentando un +71,8%, por mayor potencia media operativa.
- La producción hidroeléctrica se situó en 12.664 GWh, un +2,3% superior frente a 2024, destacando los 3.143 GWh producidos en instalaciones de bombeo.

Capacidad y producción térmica

La **capacidad térmica** del grupo Iberdrola en España se sitúa en 9.190 MW, en línea con la de junio de 2024, con el siguiente detalle:

	MW Instalados consolidados	MW Sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Nuclear	3.177	—	3.177
C.C. de Gas	5.695	—	5.695
Cogeneración	267	51	318
Total Capacidad	9.139	51	9.190

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de MW.

La **producción térmica** de Iberdrola en el primer semestre del año ha alcanzado los 13.546 GWh un 7,5% superior que en el mismo periodo de 2024, incrementándose la producción nuclear (+5,7%) y la producción de los ciclos combinados (+27,9%), y reduciéndose la cogeneración (-11,7%).

	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh Sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Nuclear	10.663	—	10.663
C.C. de Gas	2.167	—	2.167
Cogeneración	606	110	716
Total Producción	13.436	110	13.546

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de GWh.

Comercialización

En lo que se refiere a la comercialización, la cartera gestionada por Iberdrola en España alcanza los 22,9 millones de contratos a junio de 2025. Su desglose es el siguiente:

Miles de contratos	España	%
Contratos de Electricidad	9.852	43%
Contratos de Gas	1.237	5%
Contratos de Smart Solutions	11.848	52%
Total	22.937	100%

Por tipo de mercado se dividen en:

Miles de contratos	España	%
Mercado Libre	19.337	84%
Último Recurso	3.600	16%
Total	22.937	100%

Las ventas de electricidad⁽¹⁾ de Iberdrola a cierre de junio 2025 aumentan un +0,7% con el siguiente desglose:

España (GWh)	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024
Mercado Libre	26.601	27.889	-4,6%
PVPC	3.373	3.302	+2,2%
Operaciones a mercado (OTC, ventas spot y a plazo)	7.571	6.084	+24,4%
Total Ventas	37.545	37.275	+0,7%

Respecto al gas⁽¹⁾, Iberdrola ha gestionado un balance durante el primer semestre de 2025 de 1,20 bcm, de los que 0,26 bcm se vendieron en operaciones mayoristas, 0,49 bcm se vendieron a clientes finales y 0,44 bcm se dedicaron a la producción de electricidad.

⁽¹⁾ Ventas de electricidad en barras de central. Ventas de gas sin restar mermas.

2.2. Reino Unido

Capacidad y producción renovable

A cierre de junio, Iberdrola tenía una **capacidad renovable instalada** en Reino Unido de 3.117 MW, lo que supone un incremento del 3,9% respecto a junio de 2024.

	MW instalados consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(1)	Total
Eólica terrestre	2.024	15	2.039
Eólica marina	908	—	908
Solar	19	—	19
Baterías	151	—	151
Capacidad total	3.102	15	3.117

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

(1) Incluye la parte proporcional de MW

En **eólica terrestre**, continuaron los trabajos en los proyectos adjudicados en la cuarta ronda de subastas (AR4), celebrada en 2022. Los dos primeros proyectos en construcción son Cumberhead West (113 MW) y Hagshaw Hill Repowering (80 MW), ambos situados en la región de South Lanarkshire (Escocia). Por su parte, en 2024 se completó el desmantelamiento del parque Hagshaw Hill (16 MW) y las obras de repotenciación están a punto de concluir, con la puesta en operación comercial (COD) prevista para el tercer trimestre de 2025.

Asimismo, se espera que Cumberhead West entre en operación comercial en el primer trimestre de 2026, al igual que Kilgallioch Extension (51 MW), adjudicado en la AR4, y que comenzó su construcción a finales de 2024.

A estos proyectos les sigue de cerca Arecleoch Extension (74 MW), donde ya han comenzado las obras y cuyo COD está previsto para el primer trimestre de 2027.

En cuanto al **almacenamiento con baterías**, el proyecto Harestanes BESS (50 MW) ya está instalado y avanza hacia su explotación comercial a principios del tercer trimestre de 2025.

El negocio renovable en Reino Unido está desarrollando actualmente proyectos de eólica marina en el país, con proyectos del hub East Anglia y el suelo marino asegurado en Escocia.

Tras haber obtenido un contrato por diferencias (CfD) en la cuarta ronda de subastas (AR4) en el Reino Unido, **East Anglia 3** sigue avanzando en su construcción, con el inicio de los trabajos en el mar y la instalación de cimentaciones. Las obras terrestres relacionadas con el proyecto también avanzan a buen ritmo, con la fabricación de la subestación marina según lo previsto y la instalación de los cables de exportación y las obras civiles en curso. El proyecto está en condiciones de alcanzar el COD previsto en el último trimestre de 2026. Además, en julio se ha alcanzado un acuerdo de coinversión con el grupo de renovables de Abu Dhabi, Masdar.

Por su parte, el parque **East Anglia 2** resultó adjudicatario en la sexta ronda de subastas (AR6), obteniendo un contrato por diferencias (CfD) de 964 MW. Tras la decisión final de inversión (FID) a finales de 2024, ya se han adjudicado todos los contratos principales y continúan las obras iniciales en tierra. Los trabajos de ingeniería, diseño y obtención de permisos para East Anglia 1 North siguen avanzando, con vistas a participar en futuras rondas de adjudicación.

Tras el éxito en la subasta de área de suelo marino de **ScotWind** en 2022, los tres proyectos eólicos marinos, con una capacidad total de 7 GW, continúan avanzando. Éstos incluyen dos proyectos flotantes de gran escala en alianza con Shell (3 GW **MarramWind** y 2 GW **CampionWind**) y un proyecto de cimentación fija (2 GW **MachairWind**).

La **producción renovable** en Reino Unido ascendió a 3.386 GWh (-10,3% respecto al cierre de junio de 2024), debido al menor factor de carga eólico, con el siguiente desglose:

	GWh instalados consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(1)	Total
Eólica terrestre	1.745	7	1.752
Eólica marina	1.627	—	1.627
Solar y baterías	7	—	7
Producción total	3.379	7	3.386

Pueden existir discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de GWh

La evolución de la producción consolidada a nivel de EBITDA por tecnología en comparación el año anterior fue la siguiente:

- La producción eólica terrestre asciende a 1.745 GWh, un 16% inferior a la del cierre de junio de 2024 debido, principalmente, a un menor recurso eólico.
- La producción eólica marina disminuye un 3%, hasta 1.627 GWh, por el menor recurso eólico.

Comercialización

A cierre de junio de 2025 la cartera gestionada en el Reino Unido asciende a 7,4 millones de contratos, en línea con junio de 2024, con el despliegue de contadores inteligentes en curso (2,9 millones instalados). El desglose de los contratos es el siguiente:

	Miles de contratos
Contratos de electricidad	2.476
Contratos de gas	1.731
Contratos de smart solutions	323
Smart meters	2.856
Total	7.386

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

En cuanto a las ventas⁽¹⁾, a finales de junio se suministraron a los clientes 4.748 GWh de electricidad y 10.531 GWh de gas, lo que supone un descenso del 26% y del 2%, respectivamente, en comparación con junio de 2024, debido a la disminución del número de clientes y a la interrupción de la actividad Industrial y Comercial (I&C), sobre todo en electricidad.

(1) Ventas de electricidad en barras de central. Ventas de gas sin restar mermas.

2.3. Estados Unidos – Avangrid

Capacidad y producción renovable

Al cierre de junio de 2025, Iberdrola tenía una **potencia instalada renovable** en Estados Unidos de 9.742 MW (+4,7% respecto junio de 2024), con el siguiente desglose:

	MW instalados consolidados a nivel EBITDA ⁽¹⁾	MW gestionados sociedades participadas ⁽²⁾	Total ⁽¹⁾
Eólica terrestre	7.752	234	7.986
Eólica marina	—	241	241
Hidroeléctrica	119	—	119
Solar	1.372	12	1.384
Capacidad total	9.256	484	9.742

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

1. Incluye 13 MW de capacidad instalada procedente de pilas de combustible.
2. Incluye la cuota proporcional en MW

En **eólica terrestre**, continúan los trabajos en el parque eólico Pontotoc (148 MW) en Oklahoma. También prosigue la construcción del proyecto Osagrove Flats (153 MW) en Illinois. Hay cuatro proyectos de repotenciación actualmente en construcción: la repotenciación del parque eólico Juniper Canyon (136 MW) en Washington, la repotenciación del parque eólico Leaning Juniper IIA (98 MW), y la del parque eólico Leaning Juniper IIB (119 MW), ambos en Oregón, y la repotenciación del parque eólico Baffin Bay (202 MW) en Texas; todos ellos avanzan según lo previsto.

En **solar fotovoltaica**, continúan la construcción y la entrega de módulos en Tower Solar (166 MW) en Oregón.

En **eólica marina**, continúan los trabajos de construcción del proyecto **Vineyard Wind 1** (806 MW) en la costa de Massachusetts. A finales de julio, el parque eólico exportaba el 30% de la energía, esperando alcanzar la puerta en marcha total a finales de 2025.

El proyecto New England Wind 1, de 791 MW, cuenta con todos los permisos federales necesarios de la Oficina de Gestión de Energía Oceánica (BOEM) y las agencias involucradas.

La **producción renovable** en Estados Unidos ha alcanzado los 11.791 GWh (+3,1% en comparación con junio de 2024), desglosada de la siguiente manera:

	GWh Consolidado a nivel EBITDA ⁽¹⁾	GWh gestionados sociedades participadas ⁽²⁾	Total ⁽¹⁾
Eólica terrestre	10.216	332	10.548
Eólica marina ⁽³⁾	—	35	35
Hidroeléctrica	32	—	32
Solar	1.142	4	1.146
Producción total	11.420	371	11.791

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

1.Incluye 30 GWh de producción procedente de pilas de combustible

2.Incluye la cuota proporcional de GWh.

A nivel de EBITDA, la evolución de la producción consolidada por tecnología en comparación con el año anterior fue la siguiente:

- La producción eólica terrestre disminuyó hasta los 10.216 GWh, un 1,8% menos que en el mismo periodo del año anterior debido a que Leaning Juniper 2A se encuentra en proceso de repotenciación, con 80 MW fuera de servicio en abril de 2025, lo que se traduce en una menor producción en el segundo trimestre de 2025 en comparación con 2024.
- La producción solar fotovoltaica aumentó hasta 1.142 GWh, un 130,7% más que el año anterior, debido a la construcción y puesta en marcha de nuevos proyectos (Bakeoven, Daybreak, True North, Camino y Powell Creek).
- La producción hidroeléctrica disminuyó a 32 GWh (-77,3%), desde los 141 GWh de 2024, debido principalmente a la parada de algunas instalaciones.

2.4. México

Tras el cierre de la operación de venta el 26 de febrero de 2024 de las 12 centrales de ciclo combinado (8.436 MW) y una planta eólica (103 MW) al fideicomiso liderado por MIP, Iberdrola mantiene la presencia en México con 1.232 MW de capacidad instalada renovable, 1.166 MW de ciclos combinados y 202 MW de cogeneración.

Capacidad y producción renovable

Al cierre de junio de 2025, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en México de 1.232 MW, con el siguiente desglose:

MÉXICO	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA
Eólica terrestre	590
Solar FV	642
Total Capacidad	1.232

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

La producción renovable a cierre de junio de 2025 ha sido de 1.286 GWh (-4,5% respecto a junio de 2024) con el siguiente desglose:

MÉXICO	GWh Consolidados a nivel EBITDA
Eólica terrestre	737
Solar FV	549
Total Producción	1.286

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye Santiago Eólico

Por tecnologías, la evolución de la producción consolidada a nivel EBITDA respecto al cierre junio de 2024 ha sido:

- La producción eólica terrestre alcanza los 737 GWh, disminuyendo un 0,4% respecto al primer semestre de 2024, debido a la desconsolidación de los activos térmicos.
- La producción solar fotovoltaica alcanza los 549 GWh, un 9,4% inferior, principalmente debido a un menor recurso solar.

Capacidad y producción térmica

En México, la **capacidad térmica** instalada a junio de 2025 es de 1.368 MW, y la producción térmica alcanzó los 4.046 GWh, un 64,0% inferior a la generada en el año anterior debido, en su mayor parte, a la transacción indicada anteriormente.

	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA
Ciclos Combinados de Gas	1.166
Propia	1.166
Para terceros	—
Cogeneración	202
Total Capacidad	1.368

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

	GWh
Ciclos Combinados de Gas	3.372
Propia	3.372
Para terceros	—
Cogeneración	674
Total Producción	4.046

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Comercialización

Las ventas de electricidad a cierre de junio de 2025 ascienden a 8.855 GWh (-38,0% vs. junio 2024) con el siguiente desglose:

GWH	1S 2025	1S 2024
CFE	—	6.154
Privados	8.855	8.115
Total Ventas	8.855	14.269

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Las menores ventas de electricidad a la CFE y la menor producción térmica para terceros se deben a que en el primer semestre de 2024 se incluye la producción de los activos dentro del perímetro de la transacción con MIP hasta el cierre de la transacción el 26 de febrero de 2024, fecha a partir de la cual las ventas y la producción para terceros pasa a ser cero.

2.5. Brasil - Neoenergía

El 6 de febrero de 2025 Neoenergía anunció la venta del 70% que controlaba de la central hidroeléctrica Baixo Iguaçu (350 MW). El 30 de junio de 2025 se produjo el cierre de la transacción, con la venta de la totalidad de la participación accionarial de Neoenergía a Copel Geração e Transmissão S.A, que ejerció su derecho de suscripción preferente el 21 de febrero de 2025.

Capacidad y producción renovable

A cierre de junio de 2025 la **capacidad renovable instalada** en Brasil se sitúa en 3.862 MW, MW con el siguiente desglose:

	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados por sociedades participadas (1)	Total
Eólica terrestre	1.554	—	1.554
Hidroeléctrica	1.036	1.123	2.159
Solar FV	149	—	149
Capacidad total	2.739	1.123	3.862

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

(1) Incluye la parte proporcional de MW

En cuanto a la **producción renovable**, a cierre de junio de 2025 se han alcanzado los 7.106 GWh (+11,7% frente a junio 2024), con el siguiente desglose:

	GWh Instalados Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados por sociedades participadas (1)	Total
Eólica terrestre	2.293	—	2.293
Hidroeléctrica	1.909	2.791	4.701
Solar FV	112	—	112
Total producción	4.314	2.791	7.106

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

(1) Incluye la parte proporcional de MW

A nivel EBITDA, la evolución por tecnologías de la producción consolidada ha sido:

- La producción eólica terrestre alcanza los 2.293 GWh, aumentando un 8,4% debido al mayor recurso.
- La producción hidroeléctrica, se sitúa en 1.909 GWh, (-8,3%), debido al menor recurso y a la venta mencionada anteriormente.
- La producción solar fotovoltaica ha alcanzado los 112 GWh, un 6,9% menor debido al menor recurso solar.

Capacidad y producción térmica

A cierre de junio de 2025, Iberdrola cuenta con una **capacidad térmica** en Brasil de 550 MW.

En el primer semestre de 2025 la planta de Termope ha operado bajo el nuevo contrato de capacidad, que entró en vigor en octubre de 2024, cuya entrada estaba inicialmente prevista para 2026. La planta ha generado 14 GWh, disminuyendo su producción un 78,8%, afectado en la comparativa con un fuerte semestre en 2024.

Comercialización

Las ventas de electricidad a cierre de junio de 2025 alcanzan 5.581 GWh (-19,7% vs junio 2024), con el siguiente desglose:

GWh	1S 2025	1S 2024
PPA	2.741	4.278
Mercado libre	2.840	2.671
Total Ventas	5.581	6.949

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

2.6. Resto del Mundo

Capacidad y producción renovable

La **capacidad renovable** instalada en el Resto del Mundo alcanza los 4.372 MW, un 12,1% superior respecto a junio de 2024, con el siguiente desglose:

Resto del Mundo	MW
Eólica terrestre	2.039
Eólica marina	1.322
Solar	936
Baterías	75
TOTAL	4.372

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

En tecnología **solar fotovoltaica**:

- En **Alemania** se ha completado la construcción Boldekow (56 MW), y se ha empezado la construcción del proyecto de Shcadewohl (65MW);
- En **Italia**, avanza la construcción del proyecto Fenix (243 MW) en Sicilia, con más del 90% de la potencia instalada y de los proyectos Limes 10 (18 MW ya instalados) y Limes 15 (36 MW), ambos situados en Lacio.
- En **Australia**, continúan los trabajos en el proyecto fotovoltaico Broadsound (381 MW) y el proyecto de baterías (180 MW) en la región de Queensland. Se espera que estos proyectos comiencen sus operaciones comerciales en julio y abril de 2026, respectivamente. Además, la batería Smithfield (65 MW) se encuentra en construcción en Nueva Gales del Sur y se espera que esté terminada a finales de 2025.

Por su parte, en **eólica terrestre**,

- En **Portugal**, la construcción del proyecto Tamega eólico (274 MW) emplazado en los distritos de Vila Real y Braga, al norte de Portugal avanza según lo previsto. El proyecto combina la energía eólica con la energía hidroeléctrica, ya operativa.
- En **Grecia**, los trabajos de construcción del proyecto **Gatza (23 MW)** siguen avanzando en línea con lo estimado.

Además, prosigue el desarrollo de los siguientes **proyectos eólicos marinos**:

- En **Alemania** en el proyecto Baltic Eagle (476 MW) se han instalado el 100% de las turbinas y está operando a plena capacidad desde finales del 2024. Por su parte, el proyecto Windanker (315 MW) ha comenzado el transporte de monopilotes al puerto de Mukran y continúa la construcción, con fecha de inicio previsto de operación comercial en 2026.
- En **Australia**, continúan los trabajos de desarrollo del proyecto Aurora Green, en el estado de Victoria, con una licencia de viabilidad para una capacidad estimada de 3 GW, que se concedió en 2024.

La **potencia instalada** tiene el siguiente desglose por país:

	Eólica terrestre	Solar FV	Baterías	Eólica marina	MW
Alemania		56		826	882
Australia	1.023	369	75		1.467
Grecia	415	6			421
Hungría	158				158
Francia	118			496	614
Portugal	92	185			277
Polonia	213				213
Chipre	20				20
Italia		320			320
Total	2.039	936	75	1.322	4.372

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

En cuanto a la **producción renovable**, ha alcanzado en 2025 un total de 4.359 GWh, un 15,7% más que en junio de 2024.

Por tecnologías, la producción mediante **eólica terrestre** disminuye un 6,8% respecto al cierre de junio de 2024 debido, principalmente, al menor recurso eólico y a la desinversión en Rumania (80 MW) en 2024.

Por su parte, la producción con eólica marina (Francia y Alemania) aumenta un 68,4% alcanzando los 1.839 GWh, principalmente por la instalación del parque Saint Brieu, en Francia, y de Baltic Eagle, en Alemania.

Además, la producción **solar fotovoltaica** se sitúa en 355 GWh, aumentando un 1,2% con respecto a junio de 2024 debido, principalmente, a un mejor recurso eólico, principalmente en Portugal y en Italia.

	Eólica terrestre	Solar fotovoltaica	Eólica marina	GWh
Alemania		6	1.070	1.076
Australia	1.073	216		1.289
Grecia	426	3		429
Hungría	151			151
Francia	90		769	859
Portugal	104	98		202
Polonia	308			308
Chipre	12			12
Italia		32		32
Total	2.165	355	1.839	4.359

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Comercialización Portugal

En lo que se refiere a la **comercialización**, la cartera gestionada por Iberdrola en Portugal alcanza los 0,6 millones de contratos a junio de 2025. Su desglose es el siguiente:

Miles de contratos		%
Contratos de Electricidad	331	53%
Contratos de Gas	59	9%
Contratos de Smart Solutions	240	38%
Total	630	100%

Por tipo de mercado se dividen en:

Miles de contratos		%
Mercado Libre	630	100%

Las ventas de electricidad de Iberdrola a junio 2025 aumentaron un +0,3%, con el siguiente desglose:

Portugal (GWh)	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024
Mercado Libre	3.912	3.897	+0,4%
Otros mercados	104	108	(3,7%)
Total Ventas	4.016	4.005	+0,3%

Respecto al gas⁽¹⁾, en Iberdrola Portugal se vendieron a clientes finales 0,0045 bcm.

(1) Ventas de electricidad en barras de central. Ventas de gas sin restar mermas.

3. Otros aspectos

3.1. Junta General de Accionistas 2025

La **Junta General de Accionistas** de Iberdrola celebrada el 30 de mayo de 2025 se constituyó con la participación de un total de 4.865.755.376 acciones, alcanzándose un **quórum del 75,55%** del capital social, que se desglosa como sigue:

- Asistencia presencial y telemática: 23.500.943 acciones (0,36 % del capital social)
- Voto a distancia antes de la reunión: 358.514.705 acciones (5,57 % del capital social)
- Delegación de la representación: 4.483.739.728 acciones (69,62 % del capital social)

La Junta General de Accionistas aprobó todos los acuerdos propuestos por el Consejo de Administración con un **porcentaje medio de aceptación del 99,4%**.

3.2. Remuneración al accionista

En el último plan estratégico presentado por la compañía en marzo de 2024 para el periodo 2024-2026 Iberdrola estableció un **suelo a la remuneración al accionista de 0,55 euros por acción** para los años **2024 a 2026** a través de su sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible".

En este sentido, en la mencionada Junta General de 2025, se sometió a votación la remuneración al accionista, aprobándose:

- Con un **99,84% de votos a favor**, el punto 10 del orden del día, correspondiente al "dividendo de involucración", por el que los accionistas con derecho a participar en la Junta recibieron 0,005 euros brutos superando el 70% de quórum al que estaba condicionada su aprobación.

3.3. Iberdrola incrementa la remuneración al accionista un 15,6%

Así la remuneración al accionista abonada en 2025 (con cargo al ejercicio 2024) ha alcanzado los **0,645 euros brutos por acción** con el siguiente desglose:

- **Dividendo a cuenta: 0,231 euros** (+14,36%) abonado el 31/01/2025
- **Dividendo de involucración: 0,005 euros** abonado el 02/06/2025
- **Dividendo complementario: 0,409 euros** (+16,52%) que se abonará el 24/07/2025



Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

Las cifras más destacables de los resultados del primer semestre de 2025 son las siguientes:

El **Beneficio Neto** crece un 20%, excluyendo las plusvalías por la desinversión de los activos de generación térmica en México en 2024, reflejando el crecimiento subyacente del negocio.

M Eur	1S 2025	1S 2024	vs. 1S 2024	1S 2024 Ajustado ⁽¹⁾	% ajust.
Cifra de Negocios	22.743,1	22.637,0	+0,5%	22.637,0	+0,5%
Margen Bruto	12.692,6	12.489,2	+1,6%	12.489,2	+1,6%
EBITDA	8.286,9	9.613,6	-13,8%	7.896,5	+4,9%
EBIT	5.466,7	6.859,2	-20,3%	5.142,1	+6,3%
Beneficio Neto	3.562,2	4.133,9	-13,8%	2.968,7	+20,0%

(1) Excluyendo la desinversión de activos de generación térmica en el primer trimestre de 2024

El **Margen Bruto** crece un +1,6% hasta los 12.692,6 M Eur gracias al aumento de los ingresos (+0,5%) y a la mejora en los aprovisionamientos, que se reducen un 1,0% respecto a junio de 2024.

El **Gasto Operativo Neto (GON)** se sitúa en 2.820,6 M Eur. Si se excluye la plusvalía por la desinversión de activos térmicos en 2024, el GON mejora un 9,8% debido a los menores costes por tormentas en Estados Unidos, que al ser reconciliables en el margen bruto también lo reducen. Además, si se excluyen también los efectos reconciliables de Estados Unidos, ajustes por pensiones y otros impactos (incluyendo -81 M EUR por la desconsolidación de East Anglia 3), el GON mejora un 0,5%.

Por su parte, la partida de **Tributos** se sitúa en 1.585,0 M Eur en el primer semestre de 2025, aumentando un 8,1% con respecto a junio de 2024, a pesar de que el gravamen del 1,2% sobre las ventas en España ha dejado de estar en vigor en 2025. Este aumento se debe, principalmente, al mayor gasto por la reactivación en España del Impuesto al Valor de la Producción de Energía Eléctrica (IVPEE) (este impuesto se reactivó en 2024 a un tipo progresivo, pasando del 5,25% en el segundo trimestre 2024 hasta el 7% actualmente), al incremento de la tasa Enresa a partir de julio de 2024 y al efecto en la

comparativa de la devolución del canon hidroeléctrico correspondiente al 2022 registrado el año pasado en el primer trimestre (79 M Eur), además de al ingreso tras la sentencia sobre el Bono Social correspondiente al periodo 2016-2021, que fue registrado en 2024 por importe de 183 M Eur.

Con todo ello, el **EBITDA reportado** del primer semestre alcanza 8.286,9 M Eur, un 4,9% superior al de junio 2024, gracias al buen desempeño en el negocio de redes.

- Por un lado, el negocio de **Redes** crece un 30,6% hasta los 4.271,1 M Eur gracias a la buena evolución en Reino Unido y Estados Unidos por la mayor base de activos y el reconocimiento de costes incurridos en años anteriores en Estados Unidos (+530 M Eur). Además, destaca la consolidación de ENW desde marzo, cuya integración está avanzando según lo previsto.
- Por otro lado, el negocio de **Producción de Electricidad y Clientes** se sitúa en 4.005,1 M Eur, y excluyendo la plusvalía por la desinversión de activos de generación térmica en 2024, el EBITDA disminuye un 13,0%. La mayor capacidad instalada, así como la mayor producción en Estados Unidos, en Resto del Mundo y en Iberia no compensan los peores márgenes en Reino Unido y en Iberia. La producción libre de emisiones alcanza el 88%.
- Las **Amortizaciones y Provisiones** se sitúan en 2.820,2 M Eur (+2,4%).
 - La partida de **Amortizaciones** aumenta un 5,7% hasta los 2.590,2 M Eur debido, fundamentalmente, al crecimiento del Grupo debido a la mayor base de activos en Redes y al crecimiento en Renovables, lo cual se ha visto parcialmente compensado por el ahorro de 62 M Eur como consecuencia de los ajustes realizados en 2024, mayormente en el negocio renovable terrestre en Estados Unidos.
 - Por su parte, las **Provisiones** se reducen un 24,3% hasta 230,1 M Eur, debido a las menores provisiones por insolvencias en todas las geografías.

Como consecuencia, el **EBIT reportado** alcanza 5.466,7 M Eur. Excluyendo la plusvalía por la venta de activos de generación térmicos, el **EBIT ajustado** aumenta un 6,3%, en comparación con el primer semestre de 2024.

El **Resultado Financiero Neto** mejora en +183 M Eur en el primer semestre de 2025 hasta -665 M Eur, en comparación con los -848 M Eur de junio 2024, debido a lo siguiente:

- El resultado por “derivados y otros” mejora +340 Eur: principalmente por +282 M Eur por la liquidación de los derivados de East Anglia 3¹ y +69 M Eur por el mejor resultado de otros derivados.
- El resultado de deuda asciende a -157 M Eur principalmente por el mayor saldo medio (-205 M Eur).

Resultado financiero	Jun. 2025	Jun. 2024	vs. Jun. 2024
Deuda	-1.279	-1.123	-157
Por tipos de interés y tipos			48
Por saldo			-205
Derivados y otros	615	275	340
Total	-665	-848	183

El **coste de la deuda** disminuye en 19 puntos básicos, desde 4,89% hasta 4,70%, debido a la variación de la estructura de la deuda, con mayor peso de la libra y menor del real brasileño, afectado por su fuerte depreciación y por la caída de los tipos de interés a corto plazo.

El **coste de la deuda excluyendo Neoenergía** disminuye 16 puntos básicos, desde 3,68% hasta 3,52%, debido a la bajada de los tipos de interés a corto plazo y de la variación de la estructura de la deuda también, con mayor peso de la libra y menor peso del dólar que tiene un coste superior al coste medio.

La partida de **Resultados de Sociedades por el Método de Participación** a cierre de junio 2025 se sitúa en 40,1 M Eur, superior a los 1,1 M Eur registrados en junio de 2024 como consecuencia, principalmente, de la contribución durante dos

meses de Electricity North West (ENW) en el negocio de redes en Reino Unido (+23 M Eur).

Los **Impuestos** alcanzan 977,8 M Eur, mejorando un 39,2%, efecto de un menor Beneficio antes de Impuestos con respecto al 2024 por la plusvalía de la desinversión de los activos de generación térmicos en México ya mencionada. La mayor contribución de países con menor tasa corporativa (Estados Unidos, Reino Unido) baja la tasa efectiva.

Por su parte, la partida de socios **Minoritarios** aumenta un 12,3%, hasta los 302,2 M EUR.

El **Beneficio Neto** alcanza 3.562,2 M Eur en el primer semestre de 2025 y, excluyendo las plusvalías por la desinversión de los activos de generación térmica en 2024, crece un 20,0% con respecto al primer semestre de 2024.

⁽¹⁾ El impacto total de la desconsolidación de EA3 a cierre de junio de 2025 asciende a +127 M Eur (-81 M Eur a nivel GON, +282 M Eur en Resultado Financiero Neto y -74 M Eur en la línea de Impuestos). El impacto total previsto a nueve meses de 2025 tras la desconsolidación de EA3 asciende a alrededor de +80 M Eur debido a otros derivados, que serán registrados al cierre.



Resultados por negocios

1. Negocio de Redes

Las principales magnitudes del negocio de Redes son:

(M de Eur)	1S 2025	vs. 1S 2024
Cifra de Ventas	10.296,1	+6,2%
Margen Bruto	6.300,6	+13,4%
EBITDA	4.271,1	+30,6%
EBIT	2.927,9	+45,6%

El EBITDA del negocio de Redes aumenta un +30,6% hasta los 4.271,1 M Eur, impulsado por los mejores resultados en Reino Unido y Estados Unidos gracias a la mayor base de activos y al reconocimiento de costes incurridos en años anteriores en Estados Unidos (+530 M Eur).

1.1. Reino Unido - SPN

(M de Eur)	1S 2025	vs. 1S 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	1.251,4	+29,9%	+27,6%
Margen Bruto	1.214,4	+31,1%	+28,8%
EBITDA	886,0	+25,0%	+22,9%
EBIT	629,5	+21,6%	+19,5%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto del negocio de redes en Reino Unido aumenta un 31,1 % (28,8% en moneda local) y se sitúa en 1.214,4 M Eur, debido a la contribución de ENW, efectiva desde marzo de 2025 (+237 M Eur), unido a la mayor contribución del negocio de distribución por el incremento de la base de activos regulados y por la mayor contribución del negocio de transmisión debido al aumento de las tarifas.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA crece un +25,0% hasta los 886,0 M Eur (22,9 % en moneda local), con un Gasto Operativo Neto que se sitúa en 244,3 M EUR, aumentando un 61,4% (+58,6% en moneda local) por mayor gasto de personal y de servicio exterior, ambas partidas afectadas por la integración de ENW.

Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 34,3% hasta 256,6 M Eur (32,0% en moneda local) principalmente por la integración de ENW, creciendo el EBIT un +21,6% hasta 629,5 M Eur (19,5% en moneda local).

1.2. Estados Unidos - Avangrid Networks

	IFRS (M EUR)		
	1S 2025	vs. 1S 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	3.929,4	+21,9 %	+22,4%
Margen Bruto	2.606,4	+21,7 %	+22,2%
EBITDA	1.420,4	+128,6 %	+129,7%
EBIT	964,6	+411,1 %	+413,5%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto aumenta un +21,7% (22,2% en moneda local) hasta los 2.606,4 M Eur por mayores tarifas en el negocio de distribución, por el registro de activos regulatorios relacionados con el reconocimiento de costes de años anteriores (+530 M Eur), que ya se encontraban registrados en US GAAP, y por la mejor contribución del negocio de transmisión.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA del negocio de Redes en Estados Unidos se sitúa en 1.420,4 M Eur (+128,6%), una vez descontado el Gasto Operativo Neto de 752,3 M Eur, que disminuye un 32,5%, principalmente por menores costes de tormentas, reconciliables en Margen Bruto y que reducen esta partida en similar medida.

El EBIT se sitúa en 964,6 M Eur (+411,1%), una vez deducidas las Amortizaciones y Provisiones que aumentan ligeramente (5,4%) por la mayor base de activos.

1.3. Brasil - Neoenergía

(M EUR)	IS 2025	Vs. IS 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	4.055,4	-10,3%	+3,1%
Margen Bruto	1.420,0	-5,5%	+8,7%
EBITDA	1.072,8	-4,6%	+9,6%
EBIT	796,1	-3,8%	+10,6%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto disminuye un 5,5% por el tipo de cambio, pero aumenta un 8,7% en moneda local y se sitúa en 1.420,0 M Eur gracias a la mayor contribución del negocio de distribución debido al incremento de la base de activos y a la inflación, además de por una mayor contribución del negocio de transmisión a medida que avanza la construcción en las líneas de transporte.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye un 8,2% hasta los 342,4 M Eur, afectado por el tipo de cambio.

En moneda local aumenta un 5,6%, por mayores gastos de mantenimiento y mejora de la calidad de suministro. Con esto, el EBITDA aumenta un 9,6% en moneda local (-4,6% en Eur).

Por su parte, el EBIT disminuye ligeramente (-3,8%) hasta los 796,1 M Eur, afectado de nuevo por la depreciación del real brasileño, ya que aumenta un 10,6% en moneda local, tras descontar las Amortizaciones y Provisiones. Estas disminuyen un 7,1% hasta 276,7 M Eur por efecto del tipo de cambio, pero aumentan un 6,9% en moneda local, fundamentalmente por el incremento de la base de activos.

1.4. España - i-DE

(M de Eur)	IS 2025	vs. IS 2024
Cifra de Ventas	1.060,8	+7,6%
Margen Bruto	1.060,8	+7,7%
EBITDA	891,9	+9,5%
EBIT	537,8	+12,8%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto del negocio de redes en España se sitúa en 1.060,8M Eur (+7,7%), debido al impacto positivo por la actualización de la asunción mínima del factor X de actualización del COMGES (retribución a la operación y mantenimiento), tras la publicación de la retribución definitiva del 2021 (R2021). Este ajuste afecta positivamente a la retribución del periodo 2021-2025 (+ 77 M EUR).

b) Beneficio Operativo / EBIT

El EBITDA de este negocio alcanza los 891,9 M Eur +9,5%, con un Gasto Operativo Neto que disminuye un 3,0% y se sitúa en 125,8 M Eur, debido a las indemnizaciones relacionadas con la DANA. El EBIT del negocio de redes España se cifra en 537,8 M Eur (+12,8%), tras descontar las Amortizaciones y Provisiones, que alcanzan los 354,1 M Eur (+4,9%) por la mayor inversión realizada.

2. Negocio de Producción de Electricidad y Clientes

Las principales magnitudes del negocio de Producción de Electricidad y Clientes son:

(M de Eur)	IS 2025	vs. IS 2024
Cifra de Ventas	12.586,7	-5,2%
Margen Bruto	6.394,3	-8,0%
EBITDA	4.005,1	-36,7%
EBIT	2.617,9	-46,6%

El EBITDA del negocio de Producción de Electricidad y Clientes alcanza los 4.005,1 M Eur (-36,7%), con una generación libre de emisiones del 88%. Excluyendo la plusvalía por la desinversión de activos de generación térmica en 2024, el EBITDA del negocio disminuye un 13,0%.

2.1. España

(M de Eur)	1S 2025	vs. 1S 2024
Cifra de Ventas	7.323,5	+1,4 %
Margen Bruto	3.280,3	-10,7 %
EBITDA	1.960,0	-21,2 %
EBIT	1.460,3	-25,1 %

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en el periodo se sitúa en 3.280,3 M Eur (-10,7% respecto a junio 2024). La mayor producción es compensada parcialmente por la normalización de los márgenes, unido a los mayores costes por servicios complementarios (~110 M Eur) en el semestre, principalmente debido al apagón del pasado 28 de abril.

Actualmente, las reservas hidroeléctricas se encuentran en máximos históricos (c. 9 TWh).

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye ligeramente hasta 542,6 M Eur (-0,7% con respecto a junio 2024) por un menor servicio exterior, parcialmente compensado por los mayores ingresos reconocidos en 2024 derivados de los gastos generados por la gestión del bono social.

Por su parte, los Tributos aumentan un 21,2% hasta 777,7 M Eur, a pesar de que el gravamen del 1,2% sobre las ventas ha dejado de estar en vigor en 2025.

Este aumento se debe, principalmente al mayor gasto por la reactivación del Impuesto al Valor de la Producción de Energía Eléctrica (IVPEE) (este impuesto se reactivó en 2024 a un tipo progresivo, empezando en 3,5% en el primer trimestre, pasando al 5,25% en el segundo trimestre de 2024 y hasta el 7% actualmente), al incremento de la tasa Enresa a partir de julio de 2024 (de 7,98€/MWh a 10,35€/MWh) y al efecto en la comparativa de la devolución del canon hidroeléctrico correspondiente al 2022 registrado en el primer trimestre del año pasado (79 M Eur), y del ingreso tras la sentencia sobre el Bono Social correspondiente al periodo 2016-2021, registrado en el segundo trimestre de 2024 por importe de 183 M Eur.

Como consecuencia de todo lo anterior, el EBITDA disminuye un 21,2 % hasta los 1.960,0 M Eur.

La partida de Amortizaciones y Provisiones se reduce hasta 499,7 M Eur (-6,7%), donde la mayor capacidad eólica y solar fotovoltaica es más que compensada por menores provisiones por insolvencias. Con ello, el EBIT disminuye un 25,1% hasta 1.460,3 M Eur.

2.2. Reino Unido

(M EUR)	1S 2025	vs. 1S 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	2.773,9	-17,6 %	-19,0%
Margen Bruto	1.383,5	-13,1 %	-14,7%
EBITDA	822,1	-17,0 %	-18,4%
EBIT	506,1	-22,9 %	-24,3%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en el Reino Unido se sitúa en 1.383,5 M Eur (-13,1% respecto a junio 2024; -14,7% en moneda local) como consecuencia de la menor contribución del negocio comercial por menores precios y volúmenes y menor recurso eólico (-11%) y menores precios en el negocio renovable.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto aumenta un 10,0% respecto al año pasado, hasta los 410,2 M Eur (+8,1% en moneda local) impactado negativamente por el resultado de la valoración del parque eólico marino East Anglia 3¹ (1,4 GW) tras su reclasificación como mantenido para la venta (-81 M Eur), y positivamente por la indemnización del seguro tras el contratiempo operativo en el parque eólico marino East Anglia 1 (714 MW) en 2024 (+52 M Eur).

Los Tributos disminuyen un 34,2% (-35,3% en moneda local) hasta los 151,2 M Eur, principalmente por un menor gasto del impuesto "windfall tax" ("Electricity Generator Levy") por los menores precios de venta.

Con todo ello, el EBITDA se sitúa en 822,1 M Eur (-17,0%; -18,4% en moneda local).

La partida de Amortizaciones y Provisiones mejora un 5,2% hasta 316,0 M Eur (-6,9% en moneda local) por una mejora de las insolvencias, situando el EBIT en 506,1 M Eur (-22,9%; -24,3% en moneda local).

2.3. Estados Unidos

(M EUR)	1S 2025	vs. 1S 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	795,0	+0,3%	+0,8%
Margen Bruto	687,7	+1,9%	+2,3%
EBITDA	466,3	+4,9%	+5,4%
EBIT	178,7	+35,0%	+35,6%

a) Margen Bruto:

La contribución del negocio renovable al margen bruto en EE.UU. aumenta un +1,9% y se sitúa en 687,7 M Eur (2,3% en moneda local) debido a los mejores resultados en eólica y solar que impulsan su crecimiento, y a pesar del efecto positivo del primer semestre de 2024 durante la tormenta Arctic Blast.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye un -6,4% hasta los 164,1 M EUR (-5,9% en moneda local), fundamentalmente por una mejora de "Otros Resultados de Explotación". Con ello, el EBITDA aumenta un +4,9% hasta 466,3 M Eur (+5,4% en moneda local).

La contribución al EBIT del negocio se sitúa en 178,7 M Eur (+35,0% +35,6% en moneda local;), tras descontar las Amortizaciones y Provisiones, que alcanzan los 287,6 M Eur (-7,9%; -7,4% en moneda local) gracias al ahorro de amortizaciones tras las eficiencias registradas en el negocio de eólica terrestre en 2024.

2.4. Resto del Mundo (RdM)

(M de Eur)	1S 2025	vs. 1S 2024
Cifra de Ventas	1.338,1	56,0%
Margen Bruto	568,0	28,3%
EBITDA	411,3	30,9%
EBIT	224,9	21,7%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto del negocio en el Resto del Mundo aumenta un 28,3%, alcanzando los 568,0 M Eur, debido a la mayor producción eólica marina (+68,3%) como consecuencia de la contribución del parque de Saint Brieuc (496 MW, Francia) y de Baltic Eagle (476 MW, Alemania). Estos efectos se ven minorados por la menor contribución del negocio comercial en Portugal por mayores costes de servicios complementarios (-25 M Eur) en el semestre, principalmente debido al apagón del pasado 28 de abril.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA aumenta un 30,9% hasta 411,3 M Eur como consecuencia de la mayor producción, mencionada anteriormente. Por su parte el Gasto Operativo Neto aumenta un 8,9% hasta situarse en 132,8 M Eur, debido a un mayor servicio exterior ligado al incremento de capacidad instalada.

⁽¹⁾ El impacto total de la desconsolidación de EA3 a cierre de junio de 2025 asciende a +127 M Eur (-81 M Eur a nivel GON, +282 M Eur en Resultado Financiero Neto y -74 M Eur en la línea de Impuestos). El impacto total previsto a nueve meses de 2025 tras la desconsolidación de EA3 asciende a alrededor de +80 M Eur debido a otros derivados, que serán registrados al cierre.

Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 43,9% hasta 186,3 M Eur por la instalación de los parques de eólica marina Saint Briec (496 MW) en Francia y de Baltic Eagle (476 MW) en Alemania. Con todo ello, el EBIT crece un 21,7% hasta 224,9 M Eur.

2.5. Brasil

(M EUR)	1S 2025	vs. 1S 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	219,4	-29,6%	-19,0%
Margen Bruto	131,7	-32,0%	-21,8%
EBITDA	89,6	-40,5%	-31,6%
EBIT	42,2	-53,4%	-46,4%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en Brasil se sitúa en 131,7 M Eur (-32,0 % respecto a junio 2024; -21,8% en moneda local), donde la mayor aportación de las C.H. Dardanelos y Bajo Iguazú se ha visto más que compensada por la menor contribución de la planta Termope respecto a su fuerte resultado en el primer semestre de 2024, como consecuencia de la finalización del contrato de compraventa (“Power Purchase Agreement”), que suponía unos mayores ingresos frente al nuevo acuerdo.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto en el periodo se sitúa en 41,6 M Eur, disminuyendo un 1,9% (+12,7% en moneda local), afectado por el tipo de cambio. El EBITDA se sitúa en 89,6M Eur, (-40,5%; -31,6% en moneda local). Por su parte, las Amortizaciones y Provisiones disminuyen 21,0% hasta 47,4 M Eur (-9,2% en moneda local) debido a la reclasificación de los activos de Baixo Iguazú como mantenidos para la venta, situándose el EBIT en 42,2 M Eur (-53,4%, -46,4% en moneda local).

2.6. México

(M de Eur)	1S 2025	vs. 1S 2024	Moneda local
Cifra de Ventas	646,1	-32,2%	-31,9%
Margen Bruto	343,1	-8,0%	-7,6%
EBITDA	255,6	-86,8%	-86,7%
EBIT	202,2	-89,3%	-89,2%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en México se sitúa en 343,1 M Eur (-8,0% respecto a junio 2024; -7,6% en moneda local), afectado por la desconsolidación de los activos de generación térmicos vendidos el 26 de febrero de 2024.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA alcanza los 255,6 M Eur creciendo un 42,2% en moneda local por la mayor contribución del negocio mantenido (tras la venta de los activos de generación térmicos) debido a la mayor disponibilidad, pero disminuyendo un 86,7% en términos reportados por la desconsolidación de los activos vendidos. La plusvalía por la desinversión de los activos (+1.717 M Eur) fue registrada en “Otros Resultados de Explotación” en el primer trimestre de 2024, e incluido dentro del Gasto Operativo Neto.

Las Amortizaciones y Provisiones alcanzan los 53,5 M Eur, cayendo un 1,9% (-2,4% en moneda local) tras la operación mencionada anteriormente. Finalmente, el EBIT se sitúa en 202,2 M Eur (-89,3%), afectado de nuevo por la venta de los activos de generación térmicos en 2024.

3. Corporación y otros negocios

El concepto **Corporación** recoge los costes de la estructura del Grupo y los servicios de administración de las áreas corporativas que posteriormente se facturan al resto de sociedades.

Por su parte, **Otros Negocios** incluye la actividad inmobiliaria. Las cuentas de resultados de ambas divisiones pueden consultarse en el epígrafe Tablas de Resultados.



Análisis del Balance

Periodo 1S 2025

	1S 2025	Vs. Dic. 2024
Total activos	157.570	-0,5%
Inmovilizado material	93.889	-0,6%
Inmovilizado inmaterial	21.749	+7,4%
Inversiones financieras permanentes	10.865	-16,6%
Patrimonio neto	59.422	-2,7%

El Balance de Iberdrola presenta, a 30 de junio de 2025, un Activo Total de 157.570 M Eur, lo que supone un aumento de 0,7 M Eur respecto a diciembre de 2024.

1. Inmovilizado

Las inversiones brutas orgánicas realizadas durante el primer semestre de 2025 ascendieron a 5.662 M Eur, un 7,3% más que en junio de 2024. Su desglose es el siguiente:

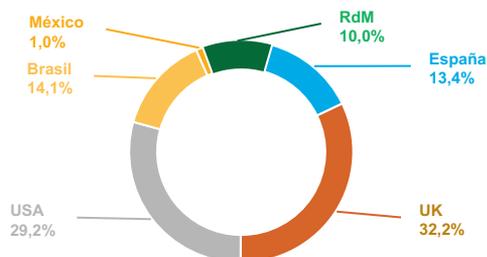
(M de euros)	Enero-junio 2025	%
Negocio Redes	3.082	54,4%
España	261	
Reino Unido	965	
Estados Unidos	1.079	
Brasil	777	
Negocio Renovables	2.155	38,1%
España	279	
Reino Unido	729	
Estados Unidos	570	
Brasil	17	
México	4	
RdM	556	
Negocio Generación y Clientes	346	6,1%
España	169	
Reino Unido	109	
México	53	
Brasil	5	
RdM	11	
Otros Negocios	6	0,1%
Corporación y Ajustes	73	1,3%
Total inversión bruta orgánica	5.662	100,0%

Las inversiones del periodo se concentraron en el **Negocio de Redes** y de **Renovables**, en línea con la estrategia del Grupo. Estos dos negocios suponen, aproximadamente, el 93% de las inversiones brutas realizadas durante el primer semestre de 2025.

En el siguiente gráfico se puede observar la distribución geográfica de la inversión en el periodo:

Inversiones por áreas geográficas

Enero-junio 2025



Por países, las **inversiones brutas** crecen en Reino Unido (+59,7%), representando un 32,2%, y en Resto del Mundo (+5,8%), debido a las inversiones en eólica marina (esta geografía representa un 10,0% del total de inversiones).

Por su parte, en Brasil aumentan un 4,7% (14,1% del total). Las inversiones brutas en España se reducen un 24,5% respecto junio de 2024, y representan un 13,4% del total de inversiones del periodo, así como en Estados Unidos (-7,8%), representando un 29,2% del total).

2.Capital circulante

El **capital circulante** aumenta 1.016 M Eur, fundamentalmente tras la sentencia favorable del Tribunal de Justicia de la Unión Europea, referente a las deducciones del fondo de comercio en compras indirectas de empresas extranjeras, que resulta en traspasar a corto plazo la cuenta por cobrar registrada en activos no corrientes del balance, por 760 M Eur, aproximadamente.

	1S 2025	Dic. 2024	Var.
Activos netos mantenidos para su enajenación	673	207	466
Combustible Nuclear	417	318	99
Existencias	2.334	2.987	(653)
Deudores y acreedores comerciales y otras cuentas a corto plazo	(1.370)	(2.340)	970
Inversiones financieras corrientes	826	1.155	(329)
Instrumentos financieros derivados	(78)	240	(318)
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	(78)	(103)	25
Provisiones	(976)	(795)	(181)
Administraciones Públicas e impuestos corrientes	(36)	(975)	939
Activo Circulante Neto(1)	1.711	695	1.016

(1) No incluye partidas de deuda neta financiera, como caja o derivados de deuda

3. Capital social

El capital social de Iberdrola a 30 de junio de 2025 asciende a 4.830 M Eur y está compuesto por 6.440.561.000 acciones de 0,75 euros de valor nominal cada una, hallándose totalmente suscrito y desembolsado.

4. Deuda financiera

La **deuda financiera neta ajustada** a cierre de junio de 2025 alcanza los 52.666 M Eur, aumentando en 994 M desde los 51.672 M Eur a diciembre 2024.

El **apalancamiento neto ajustado** aumenta en 1,4% hasta 46,8%, en comparación con el 45,4% registrado en diciembre de 2024.

Las **calificaciones emitidas** por las agencias de rating son las siguientes:

Calificación crediticia de Iberdrola

Agencia	Calificación ⁽¹⁾	Perspectiva ⁽¹⁾
Moody's	Baal (15/06/2012)	Estable (14/03/2018)
Fitch IBCA	BBB+ (02/08/2012)	Estable (25/03/2014)
Standard & Poors	BBB+ (22/04/2016)	Estable (22/04/2016)

(1) Fecha de último cambio

La estructura de la deuda financiera **por divisa**⁽²⁾ es la siguiente:

	1S 2025	Dic. 2024
Euro	38,0%	39,1%
Dólar	23,3%	26,1%
Libras ⁽³⁾	23,0%	19,8%
Real	13,3%	13,0%
Otras divisas	2,4%	2,0%
Total	100,0%	100,0%

(2) Deuda neta ajustada incluyendo derivados de cobertura de inversión neta

(3) Excluyendo las coberturas de inversión neta las libras quedarían en un 18,1% en marzo 2025 y 18,6% en diciembre 2024

La estructura de la deuda financiera **por tipo de interés**⁽⁴⁾ es la siguiente:

	1S 2025	Dic. 2024
Tipo Fijo	74,3%	77,2%
Tipo Variable	25,7%	22,8%
Total	100,0%	100,0%

(4) Deuda neta ajustada incluyendo derivados de cobertura de financiación futura hasta la fecha (EUR 3.545 M en jun-25 y EUR 4.596 M en dic-24)

De acuerdo con la política de minimizar los riesgos financieros, el Grupo continúa mitigando el riesgo en divisa mediante la financiación de los negocios internacionales en moneda local (libras esterlinas, reales brasileños y dólares americanos) o funcional (dólares, en el caso de México). El riesgo de tipo de interés se mitiga con la emisión de deuda a tipo fijo, derivados y coberturas de financiación futura.

La deuda⁽⁵⁾ por país se refleja en la siguiente tabla:

	1S 2025	Dic. 2024
Corporación	65,0%	64,8%
Scottish Power	6,4%	2,5%
Avangrid	15,3%	19,1%
Neoennergia	12,8%	12,8%
Otros	0,6%	0,8%
Total	100,0%	100,0%

(5) Deuda bruta incluyendo híbridos, excluyendo arrendamientos

El desglose de la deuda⁽⁶⁾ por mercado es el siguiente:

Mercado	1S 2025	Dic. 2024
Bonos Euro	22,2%	22,8%
Bonos Dólar	15,8%	19,4%
Bonos Libra	7,9%	3,8%
Bonos BRL	7,9%	6,4%
Bonos otras divisas	2,0%	1,9%
Pagarés	10,0%	10,0%
Préstamos multilateral	9,2%	11,2%
Préstamos bancos de desarrollo	10,8%	9,7%
Financiación estructurada	0,2%	0,1%
Préstamos, créditos bancarios y otros	9,3%	9,7%
Arrendamientos	4,9%	5,0%
Total	100,0%	100,0%

(6) Deuda bruta ajustada.

La nueva **financiación sostenible** firmada asciende a 10.426 M Eur incluyendo las operaciones firmadas hasta la fecha actual. El desglose por producto es el siguiente:

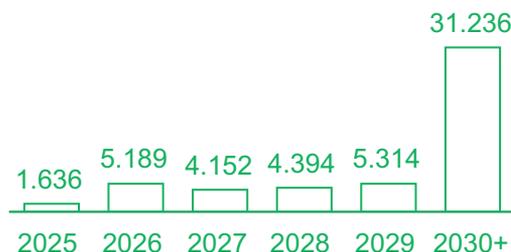
Producto (M EUR)	1T 2025	2T 2025	Total
Verde	600	7.060	7.660
Bonos híbridos			
Bonos senior	400	1.076	1.476
Préstamos bancarios		931	931
Préstamos multilaterales	200	108	308
Préstamos bancos de desarrollo y ECAs		703	703
Project Finance		4.243	4.243
Indexada a indicadores sostenibles	129	2.636	2.765
Préstamos bancarios	129	136	265
Líneas de crédito		2.500	2.500
Programas de papel comercial			
Total nueva financiación Sostenible	729	9.696	10.426

La **financiación sostenible** alcanza 63.765 M Eur incluyendo el acuerdo de financiación “Tax Equity Investment”, el “Project Finance” de East Anglia Three firmado a la fecha, las líneas de crédito y el programa de ECP (indexados a indicadores sostenibles). Iberdrola es el grupo privado líder mundial en bonos verdes emitidos.

Iberdrola dispone de una fuerte **posición de liquidez**, con 19.299 M Eur, incluyendo las operaciones firmadas hasta la fecha actual. Dicha liquidez proviene, principalmente, de líneas sindicadas con bancos de relación, préstamos con entidades de crédito multilateral, bancos de desarrollo y agencias de crédito a la exportación, además de efectivo y equivalentes e IFT's. Estas operaciones de liquidez se han formalizado con contrapartes de elevada calidad crediticia. Esta liquidez cubre necesidades financieras por importe de 19 meses en el caso base y de 15 meses en el escenario de riesgo.

Liquidez	EUR M
Líneas de crédito	14.831
Efectivo, equivalentes e IFTs	2.382
Financiación comprometida	2.086
Total	19.299

Iberdrola presenta un cómodo **perfil de vencimientos de deuda**⁽⁹⁾ con una vida media por encima de 6 años, según muestra la siguiente tabla.



(9) Deuda a largo plazo con entidades de crédito. Los vencimientos de papel comercial figuran en 2030+

5. Deuda financiera neta ajustada

M Eur	1S 2025	Dic. 2024
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	53.726	54.390
Depósitos en garantía del valor de derivados CSA	53	100
Instrumentos derivados pasivos	741	707
Arrendamientos	2.656	2.799
Deuda financiera bruta	57.177	57.996
Instrumentos derivados activos	762	1.026
Depósitos en garantía del valor de derivados CSA	136	95
Imposiciones financieras a largo plazo	83	111
Inversiones financieras temporales (entre 3 y 12 meses)	16	15
Efectivo y equivalentes	2.365	4.082
Total activos tesoreros	3.362	5.329
Deuda financiera neta	53.814	52.667
Derivados de autocartera con liquidación física que a la fecha se considera no se van a ejecutar	468	995
Titulización de activos regulatorios	680	—
Deuda financiera neta ajustada	52.666	51.672

6. Ratios financieros

La evolución del **apalancamiento** y los **ratios financieros**⁽¹⁰⁾ ha sido la siguiente:

	1S 2025	Dic. 2024
Patrimonio Neto Ajustado	59.890	62.046
Deuda Financiera Neta Ajustada	52.666	51.672
Apalancamiento neto ajustado	46,79%	45,44%
Fondos Generados en Operaciones (FFO) ajustados ⁽¹¹⁾ /Deuda Financiera Neta Ajustada	24,2%	22,9%
Cash Flow Retenido ajustado (RCF)/Deuda Financiera Neta Ajustada	20,8%	19,4%
Deuda Financiera Neta Ajustada/EBITDA ajustado	3,32x	3,40x

(10) FFO, RCF y Ebitda de ratios financieros de 2024, corregidos por plusvalía bruta/neta por desinversión de activos de generación térmicos (México)

(11) Ver detalle en apartado "Fondos Generados en Operaciones"

7. Fondos Generados en Operaciones

Los **Fondos Generados en Operaciones (FFO) ajustados** en los últimos 12 meses alcanzan los 12.731,0 M EUR, un dato 1.440,6 M EUR superior 12,8% al mismo periodo del 2024.

	Junio 2025 12M	Junio 2024 12M	Variación
Beneficio Neto atribuido a la sociedad dominante (+)	5.040,3	6.416,0	-1.375,7
Amortizaciones y provisiones (+)	7.184,5	5.549,0	1.635,5
Resultados sociedades método participación (-)	17,3	-224,6	241,9
Actualización financiera provisiones (+)	177,3	188,1	-10,8
Socios externos (+)	369,1	619,3	-250,2
Dividendos sociedades método participación (+)	69,0	75,9	-6,9
Imputación a resultados de subvenciones de capital (-)	-118,7	-84,9	-33,8
Deducibilidad fiscal Fondo de Comercio (+)	—	71,0	-71,0
Otros ⁽¹²⁾ (+)	-232,8	-154,2	-78,6
Fondos Generados en Operaciones (FFO)	12.505,9	12.455,6	50,3
Proforma nuevas incorporaciones (+) / Activos disponibles para la venta	230,0	—	230,0
Rotación de activos (-)	-5,0	-1.165,2	1.160,2
Fondos Generados en Operaciones (FFO) Ajustados	12.731,0	11.290,4	1.440,6
Dividendos ⁽¹³⁾ (-)	-1.801,9	-1.896,4	94,5
Cash Flow Retenido (RCF) Ajustado	10.929,0	9.394,0	1.535,0

(12) **Otros Junio 2025:** Partidas deducibles de impuestos (Eur 330,6 M Eur) y plusvalías/minusvalías desinversiones grupo (97,8 M Eur). **Otros Junio 2024:** Partidas deducibles de impuestos (15,6 M Eur) y sentencia Bono Social (169,9 M Eur)

(13) Dividendos pagado con caja + Dividendos pagados a minoritarios + Intereses deuda híbrida

8. Operaciones financieras

Nueva financiación

Iberdrola ha firmado hasta la fecha 11.398 M Eur en **nuevas operaciones** a través de diversas fuentes de financiación.

Producto (M EUR)	1T 2025	2T 2025	Total
Bonos híbridos	—	—	—
Bonos senior	1.072	1.076	2.148
Préstamos bancarios	129	1.067	1.196
Préstamos multilaterales	200	408	608
Préstamos bancos de desarrollo y ECAs	—	703	703
Project Finance		4.243	4.243
Líneas de crédito		2.500	2.500
Papel comercial	—	—	—
Total nueva financiación ⁽¹⁴⁾	1.401	9.997	11.398

(14) En el 2T están incluidos como hechos posteriores un préstamo con el BEI de 300 M Eur, una línea de crédito sindicada sostenible de 2.500 M Eur y el project finance de 4.243 M Eur.

Prestatario	Operación	Importe	Moneda	Cupón	Vencimiento
Primer trimestre					
NYSEG	Bono público (Titulización)	225,0	USD	4,710%	may-31
RG&E	Bono público (Titulización)	75,3	USD	4,930%	may-37
NYSEG	Bono público (Titulización)	225,0	USD	4,870%	may-34
NYSEG	Bono público (Titulización)	260,6	USD	5,160%	may-37
Iberdrola Finanzas	Bono Público Verde	400,0	EUR	1,50%	mar-30
Iberdrola Financiación ⁽¹⁵⁾	Préstamo BEI verde	200,0	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral sostenible	151,4	USD		mar-32
Segundo trimestre					
Neoenergía Coelba ⁽¹⁶⁾	Bono público (debenture) verde	700,0	BRL	CDI - 0,49%	abr-32
Neoenergía Elektro ⁽¹⁶⁾	Bono público (debenture) verde	700,0	BRL	CDI - 0,49%	abr-32
Neoenergía Pernambuco ⁽¹⁶⁾	Bono público (debenture) verde	700,0	BRL	CDI - 0,49%	abr-32
Iberdrola Finanzas	Bono público verde	750,0	EUR	3,50%	may-35
Iberdrola Financiación ⁽¹⁵⁾⁽¹⁷⁾	Préstamo BEI verde	58,0	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación ⁽¹⁵⁾⁽¹⁷⁾	Préstamo BEI verde	50,0	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación ⁽¹⁷⁾	Préstamo sindicado verde	900,0	EUR		oct-30
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral sostenible	121,0	EUR		may-31
Neoenergía Elektro ⁽¹⁸⁾	Préstamo 4131 verde	36,0	USD		may-28
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral sostenible	15,0	EUR		jun-30
Iberdrola Financiación ⁽¹⁷⁾	Préstamo banco desarrollo verde (NWF)	600,0	GBP		oct-40
Hechos Posteriores ⁽¹⁹⁾					
Neoenergía Coelba ⁽¹⁵⁾⁽¹⁸⁾	Préstamo BEI	300,0	EUR		jul-33
Iberdrola Financiación	Línea de crédito sindicada sostenible	2.500,0	EUR		jul-30
East Anglia Three LTD	Project Finance verde	3.621,0	GBP		mar-48
Extensión de vencimiento					
RG&E	Bono exención fiscal	50,0	USD		may-32
RG&E	Bono exención fiscal	10,5	USD		may-32
RG&E	Bono exención fiscal	91,9	USD		aug-32

(15) Financiación prevista disponer en el periodo 2025-2026

(16) Condiciones de las operaciones incluyendo swaps contratados de tipo de interés

(17) Incluidas como hechos posteriores incluidos en el folleto del trimestre anterior

(18) Contratados swaps de divisa a la moneda de la sociedad

(19) Operaciones firmadas después del 30 de junio de 2025

Operaciones Segundo Trimestre

Se describen a continuación las operaciones formalizadas desde la publicación del folleto del primer trimestre del 2025 hasta la fecha actual.

Mercado de capitales

Papel comercial

El Grupo Iberdrola mantiene activa su participación en los mercados de capitales de corto plazo, emitiendo a niveles competitivos, a pesar de las incertidumbres por la potencial aplicación de aranceles desde EE.UU. y una situación geopolítica inestable. Durante el primer semestre del año, el saldo medio del programa de papel comercial de Iberdrola en Europa (ECP) ha aumentado en aproximadamente 700 M Eur, hasta los 4.316 M Eur, respecto al saldo medio de 2024, mientras que el saldo medio del programa de papel comercial de Avangrid, en EE.UU., ha disminuido en aproximadamente 400 M USD, hasta los 1.430 M USD.

Bonos

Iberdrola cerró **cuatro emisiones** por un total equivalente a 1.075 M Eur:

- Iberdrola Finanzas emitió un bono público verde por un importe de 750 M Eur con cupón del 3,50% y vencimiento en mayo 2035.
- En Brasil, Neoenergía cerró tres bonos debenture verdes por importe total de 2.100M BRL, con las siguientes condiciones:
 - ✓ Neoenergía Coelba 700 M BRL, vencimiento abril 2032 y cupón CDI-0,49%.
 - ✓ Neoenergía Elektro 700 M BRL, vencimiento abril 2032 y cupón CDI-0,49%.

- ✓ Neoenergía Pernambuco 700 M BRL, vencimiento abril 2032 y cupón CDI-0,49%.

- Las condiciones de las operaciones incluyen swaps de tipo de interés de fijo a CDI.
- Además, Avangrid extendió el vencimiento del bono de exención fiscal por un importe de 152,4 M USD, con vencimientos en mayo 2032 y agosto 2032.

Mercado bancario

El Grupo firmó **tres nuevos préstamos** por un importe total equivalente a 167 M EUR:

- Iberdrola Financiación firmó dos préstamos bilaterales sostenibles de 15 M EUR y 121 M EUR con vencimientos junio 2030 y mayo 2031, respectivamente.
- A través de su filial Neoenergía firmó un préstamo 4131 verde de 36 M USD, con vencimiento mayo 2028.

Asimismo, se firmó una línea de crédito sindicada sostenible de 2.500 M Eur con vencimiento en julio 2030, incluyendo a Avangrid de coprestatario por 500 M USD.

Banca de desarrollo y multilateral

El Grupo, a través de su filial Neoenergía, firmó un préstamo con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) por un importe de 300 M EUR, con vencimiento julio 2033.

Financiación estructurada

Avangrid firmó la **financiación** verde del parque eólico marino East Anglia Three por importe de 3.621 M GBP, a través de un *project finance* con 23 bancos y la EIFO (Fondo de Exportación e Inversión de Dinamarca). La financiación se estructuró en dos tramos: uno destinado a los activos de generación y otro a la infraestructura de transmisión (OFTO).

9. Calificaciones crediticias

	Moody's			Standard and Poor's			Fitch Ibea		
	Calificación	Perspectiva	Fecha	Calificación	Perspectiva	Fecha	Calificación	Perspectiva	Fecha
Iberdrola S.A.	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	ene 2025	BBB+	Estable	jun 2024
Iberdrola Finance Ireland Ltd.(*)	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	ene 2025	BBB+	Estable	jun 2024
Iberdrola Finanzas S.A.U.(*)	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	ene 2025	BBB+	Estable	jun 2024
Iberdrola International B.V.(*)	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	ene 2025	BBB+	Estable	jun 2024
Avangrid	Baa2	Positivo	may 2025	BBB+	Estable	dic 2023	BBB+	Estable	sept 2024
CMP	A2	Estable	sept 2024	A	Estable	ago 2024	BBB+	Estable	sept 2024
NYSEG	Baa1	Estable	ene 2025	A-	Estable	sept 2024	BBB+	Negativo	sept 2024
RG&E	Baa1	Estable	ene 2025	A-	Estable	sep-24	BBB+	Estable	sept 2024
UI	Baa1	Estable	sept 2024	A-	Negativo	abril 2025	A-	Negativo	sept 2024
CNG	A3	Negativo	dic 2024	BBB+	Estable	dic 2024	A-	Negativo	oct 2024
SCG	Baa1	Negativo	dic 2024	BBB+	Estable	dic 2024	A-	Negativo	oct 2024
BGC	A3	Negativo	mar 2025	BBB+	Estable	mar 2025	A-	Estable	sept 2024
Scottish Power Ltd	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	may 2025
Scottish Power UK Plc	Baa1	Estable	abril 2025	BBB+	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	may 2025
Scottish Power Energy Networks Holdings Ltd			abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
SP Transmission plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
SP Manweb plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
SP Distribution plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
ScottishPower Energy Management Ltd.	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
ScottishPower Energy Retail Ltd.	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
ScottishPower Renewables (WODS) Limited	Baa1	Estable	abr 2025			abr 2025			
Electricity North West Ltd	Baa1	Estable	oct 2024	BBB+	Estable	oct 2024	BBB+	Estable	oct 2024
Neoenergía				BB	Estable	mar 2025			
Elektro				BB	Estable	mar 2025			
Coelba				BB	Estable	mar 2025			
Pernambuco				BB	Estable	mar 2025			
Cosern				BB	Estable	mar 2025			
Neoenergía (Escala nacional)				brAAA	Estable	mar 2025			
Coelba (Escala nacional)				brAAA	Estable	mar 2025			
Pernambuco (Escala nacional)				brAAA	Estable	mar 2025			
Cosern (Escala nacional)				brAAA	Estable	mar 2025			
Elektro (Escala nacional)				brAAA	Estable	mar 2025			

(*) Garantizadas por Iberdrola, S.A.

Fecha referida a última revisión



Tablas de resultados

Balance de situación Primer Semestre 2025 (No auditado)

M Eur

	Jun. 2025	Dic. 2024	Variación
ACTIVOS NO CORRIENTES:	136.330	137.458	-1.128
Activo Intangible	21.749	20.255	1.493
Fondo de comercio	8.526	8.618	-92
Otros activos intangibles	13.223	11.637	1.586
Inversiones inmobiliarias	421	420	—
Propiedad, planta y equipo	93.889	94.461	-572
Propiedad, planta y equipo en explotación	80.178	79.355	823
Propiedad, planta y equipo en curso	13.711	15.106	-1.395
Activo por derechos de uso	2.489	2.630	-141
Inversiones financieras no corrientes	10.865	13.032	-2.167
Participaciones contabilizadas por el método de participación	1.640	4.315	-2.675
Cartera de valores no corrientes	40	40	—
Otras inversiones financieras no corrientes	8.045	7.499	546
Instrumentos financieros derivados	1.140	1.178	-39
Deudores comerciales y otros activos no corrientes	4.601	3.876	725
Activos por impuestos corrientes	432	832	-400
Impuestos diferidos activos	1.884	1.952	-68
ACTIVOS CORRIENTES:	21.240	20.835	405
Activos mantenidos para su enajenación	3.801	404	3.396
Combustible nuclear	417	318	99
Existencias	2.334	2.987	-652
Deudores comerciales y otros activos corrientes	10.946	10.777	169
Activos por impuestos corrientes	1.441	692	749
Otras cuentas a cobrar a Administraciones Públicas	987	923	63
Deudores comerciales y otros activos corrientes	8.518	9.162	-644
Inversiones financieras corrientes	1.377	2.267	-891
Otras inversiones financieras corrientes	978	1.265	-288
Instrumentos financieros derivados	399	1.002	-603
Efectivo y otros medios equivalentes	2.365	4.082	-1.716
TOTAL ACTIVO	157.570	158.293	-723

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Jun. 2025	Dic. 2024	Variación
PATRIMONIO NETO:	59.422	61.051	-1.629
De la sociedad dominante	45.628	47.125	-1.497
Capital suscrito	4.830	4.773	57
Ajustes por cambio de valor	105	374	-269
Otras reservas	44.652	39.603	5.049
Acciones propias en cartera	-3.281	-2.318	-963
Diferencias de conversión	-4.240	-919	-3.320
Resultado neto del período	3.562	5.612	-2.050
De participaciones no dominantes	5.544	4.876	667
De obligaciones perpetuas subordinadas	8.250	9.050	-800
PASIVOS NO CORRIENTES:	69.693	67.103	2.590
Subvenciones de capital	1.143	1.305	-162
Instalaciones cedidas y financiadas por terceros	6.630	6.683	-53
Provisiones no corrientes	4.571	4.624	-53
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	1.152	1.302	-150
Otras provisiones	3.419	3.322	97
Pasivos financieros no corrientes	48.407	46.094	2.313
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	42.679	40.585	2.094
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	401	485	-84
Arrendamientos	2.480	2.619	-139
Instrumentos financieros derivados	1.444	1.124	320
Otros pasivos financieros no corrientes	1.403	1.281	121
Otros pasivos no corrientes	413	434	-21
Pasivos por impuestos corrientes	413	418	-5
Impuestos diferidos pasivos	8.116	7.545	571
PASIVOS CORRIENTES:	28.455	30.138	-1.684
Pasivos vinculados con activos mantenidos para su enajenación	3.128	197	2.931
Provisiones corrientes	976	795	181
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	16	22	-6
Otras provisiones	960	773	187
Pasivos financieros corrientes	20.818	25.528	-4.710
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	11.047	13.805	-2.758
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	78	103	-25
Instrumentos financieros derivados	643	867	-224
Arrendamientos	176	180	-3
Acreedores comerciales	5.178	6.183	-1.005
Otros pasivos financieros corrientes	3.696	4.390	-694
Otros pasivos corrientes	3.533	3.619	-86
Pasivos por impuestos corrientes	992	1.137	-145
Otras cuentas a pagar a Administraciones Públicas	1.472	1.454	18
Otros pasivos corrientes	1.069	1.028	40
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	157.570	158.293	-723

Cuenta de Pérdidas y Ganancias (No auditado)

M Eur

	1S 2025	1S 2024	%
INGRESOS	22.743,1	22.637,0	0,5
APROVISIONAMIENTOS	(10.050,5)	(10.147,8)	(1,0)
MARGEN BRUTO	12.692,6	12.489,2	1,6
GASTO OPERATIVO NETO	(2.820,6)	(1.409,3)	100,1
Personal	(1.990,7)	(1.893,7)	5,1
Trabajos para el inmovilizado	581,2	451,6	28,7
Servicio exterior	(1.895,4)	(2.078,1)	(8,8)
Otros resultados de explotación	484,3	2.110,9	(77,1)
TRIBUTOS	(1.585,0)	(1.466,3)	8,1
EBITDA	8.286,9	9.613,6	(13,8)
AMORTIZACIONES y PROVISIONES	(2.820,2)	(2.754,4)	2,4
EBIT	5.466,7	6.859,2	(20,3)
Gastos Financieros	(2.341,8)	(1.922,3)	21,8
Ingresos Financieros	1.677,3	1.074,2	56,1
RDO. FINANCIERO	(664,5)	(848,2)	(21,7)
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	40,1	1,1	3.428,5
BAI	4.842,3	6.012,2	(19,5)
Impuesto sobre sociedades	(977,8)	(1.609,2)	(39,2)
Minoritarios	(302,2)	(269,0)	12,3
BENEFICIO NETO	3.562,2	4.133,9	(13,8)

Cuenta de Resultados por Negocios (No auditada)

M Eur

IS 2025	Redes	Producción de Electricidad y Clientes	Otros Negocios	Corporación y ajustes
Cifra de Negocios	10.296,1	12.586,7	42,8	(182,4)
Aprovisionamientos	(3.995,5)	(6.192,4)	(22,1)	159,5
MARGEN BRUTO	6.300,6	6.394,3	20,6	(22,9)
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(1.463,9)	(1.376,3)	(12,0)	31,6
Personal	(1.140,6)	(567,6)	(8,3)	(274,1)
Trabajos para el inmovilizado	453,3	121,4	—	6,5
Servicio Exterior	(1.104,2)	(1.127,7)	(3,8)	340,3
Otros resultados de explotación	327,7	197,7	0,1	(41,1)
TRIBUTOS	(565,6)	(1.012,8)	(0,9)	(5,6)
EBITDA	4.271,1	4.005,1	7,7	3,1
Amortiz. y Provisiones	(1.343,2)	(1.387,2)	(5,8)	(84,1)
EBIT / B° Explotación	2.927,9	2.617,9	1,9	(81,0)
Resultado Financiero	(784,8)	(332,0)	5,5	446,8
De sociedades por el método de participación	43,2	5,0	(8,3)	0,2
B.A.I.	2.186,3	2.291,0	(0,9)	366,0
I.S. y minoritarios	(587,1)	(658,4)	(2,9)	(31,7)
Beneficio Neto	1.599,2	1.632,6	(3,8)	334,3

M Eur

IS 2024	Redes	Producción de Electricidad y Clientes(*)	Otros Negocios	Corporación y ajustes(*)
Ingresos	9.695,6	13.275,6	23,7	(358,0)
Aprovisionamientos	(4.140,7)	(6.324,1)	(13,9)	331,0
MARGEN BRUTO	5.554,9	6.951,5	9,8	(27,0)
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(1.768,3)	311,0	1,4	46,6
Personal	(1.104,2)	(556,0)	(5,9)	(227,6)
Trabajos para el inmovilizado	330,4	114,0	—	7,3
Servicio Exterior	(1.284,3)	(1.103,2)	(2,7)	312,1
Otros resultados de explotación	289,7	1.856,2	10,1	(45,1)
TRIBUTOS	(517,2)	(939,7)	(0,6)	(8,8)
EBITDA	3.269,4	6.322,8	10,6	10,8
Amortiz. y Provisiones	(1.258,9)	(1.422,7)	(5,5)	(67,4)
EBIT / B° Explotación	2.010,5	4.900,1	5,1	(56,6)
Resultado Financiero	(694,0)	(104,8)	9,4	(58,7)
De sociedades por el método de participación	22,0	(6,3)	(12,6)	(2,0)
B.A.I.	1.338,5	4.789,0	1,9	(117,3)
I.S. y minoritarios	(473,1)	(1.450,1)	(3,5)	48,5
Beneficio Neto	865,4	3.338,9	(1,6)	(68,8)

(*) Nota: A pesar de que el sujeto pasivo sobre el que se aplica el gravamen del 1,2% sobre ventas en España es Iberdrola, S.A., con el fin de un mejor análisis, se incluye dentro del negocio de Producción y Electricidad en España al ser el único negocio afectado por dicho gravamen.

Negocio de Redes (No auditado)

M Eur

IS 2025	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL
Ingresos	1.060,8	1.251,4	3.929,4	4.055,4
Aprovisionamientos	(0,1)	(37,0)	(1.323,0)	(2.635,4)
MARGEN BRUTO	1.060,8	1.214,4	2.606,4	1.420,0
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(125,8)	(244,3)	(752,3)	(342,4)
Personal	(148,9)	(284,0)	(488,4)	(219,3)
Trabajos para el inmovilizado	66,8	181,8	204,1	—
Servicio Exterior	(157,7)	(221,6)	(527,9)	(197,3)
Otros resultados de explotación	114,1	79,5	60,0	74,1
TRIBUTOS	(43,1)	(84,0)	(433,8)	(4,7)
EBITDA	891,9	886,0	1.420,4	1.072,8
Amortizaciones, provisiones y otras	(354,1)	(256,6)	(455,8)	(276,7)
EBIT / B° Explotación	537,8	629,5	964,6	796,1
Resultado Financiero	(49,7)	(175,0)	(102,2)	(458,0)
De sociedades por el método participación	—	23,7	8,8	10,8
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	488,1	478,2	871,2	348,8
Impuesto sociedades y minoritarios	(87,5)	(129,9)	(230,7)	(138,9)
BENEFICIO NETO	400,6	348,3	640,5	209,9

IS 2024	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL
Ingresos	985,5	963,3	3.224,3	4.523,0
Aprovisionamientos	(0,7)	(37,3)	(1.082,2)	(3.020,4)
MARGEN BRUTO	984,8	926,0	2.142,1	1.502,6
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(129,7)	(151,4)	(1.114,9)	(372,9)
Personal	(148,4)	(166,4)	(537,8)	(251,5)
Trabajos para el inmovilizado	62,3	99,3	168,3	—
Servicio Exterior	(151,3)	(114,3)	(800,9)	(217,9)
Otros resultados de explotación	107,7	30,0	55,5	96,5
TRIBUTOS	(40,6)	(66,1)	(405,8)	(4,7)
EBITDA	814,5	708,6	621,3	1.125,0
Amortizaciones, provisiones y otras	(337,5)	(191,0)	(432,6)	(297,7)
EBIT / B° Explotación	477,0	517,6	188,7	827,3
Resultado Financiero	(52,3)	(161,6)	(64,1)	(416,1)
De sociedades por el método participación	—	—	8,5	13,5
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	424,7	356,0	133,1	424,7
Impuesto sociedades y minoritarios	(80,7)	(92,5)	(53,2)	(246,7)
BENEFICIO NETO	343,9	263,5	79,9	178,0

Negocio de Producción de Electricidad y Clientes (No auditado)

M Eur

IS 2025	ESPAÑA	REINO UNIDO	ESTADOS UNIDOS	MEXICO	BRASIL	RDM(*)
Ingresos	7.323,5	2.773,9	795,0	646,1	219,4	1.338,1
Aprovisionamientos	(4.043,2)	(1.390,4)	(107,3)	(303,0)	(87,7)	(770,2)
MARGEN BRUTO	3.280,3	1.383,5	687,7	343,1	131,7	568,0
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(542,6)	(410,2)	(164,1)	(85,2)	(41,6)	(132,8)
Personal	(231,7)	(103,5)	(126,6)	(26,8)	(17,2)	(61,8)
Trabajos para el inmovilizado	35,9	26,3	33,6	2,3	0,9	19,5
Servicio Exterior	(460,4)	(334,4)	(125,9)	(87,7)	(24,6)	(131,4)
Otros resultados de explotación	113,7	1,4	54,8	27,1	(0,8)	40,9
TRIBUTOS	(777,7)	(151,2)	(57,4)	(2,3)	(0,5)	(23,8)
EBITDA	1.960,0	822,1	466,3	255,6	89,6	411,3
Amortizaciones, provisiones y otras	(499,7)	(316,0)	(287,6)	(53,5)	(47,4)	(186,3)
EBIT / B° Explotación	1.460,3	506,1	178,7	202,2	42,2	224,9
Resultado Financiero	(111,6)	(7,6)	(57,6)	(61,5)	(14,1)	(78,1)
De sociedades por método participación	1,3	0,1	4,5	(0,1)	0,7	(1,5)
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	1.350,0	498,6	125,7	140,6	28,8	145,3
Impuesto sociedades y minoritarios	(340,8)	(219,9)	5,0	3,2	(16,9)	(91,9)
BENEFICIO NETO	1.009,2	278,6	130,7	143,9	11,9	53,4

M Eur

IS 2024	ESPAÑA ^(*)	REINO UNIDO	ESTADOS UNIDOS	MEXICO	BRASIL	RDM (*)
Ingresos	7.224,6	3.366,6	792,3	952,5	311,5	857,7
Aprovisionamientos	(3.550,7)	(1.773,8)	(117,1)	(579,5)	(117,9)	(415,1)
MARGEN BRUTO	3.673,9	1.592,8	675,2	373,0	193,6	442,6
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(546,2)	(372,9)	(175,2)	1.571,0	(42,5)	(121,9)
Personal	(234,5)	(94,4)	(118,6)	(33,3)	(19,4)	(55,5)
Trabajos para el inmovilizado	35,3	22,5	25,6	3,8	0,9	19,5
Servicio Exterior	(480,6)	(325,9)	(116,9)	(110,6)	(24,1)	(86,8)
Otros resultados de explotación	133,7	24,9	34,6	1.711,1	0,1	0,9
TRIBUTOS	(641,7)	(229,7)	(55,4)	(6,0)	(0,5)	(6,3)
EBITDA	2.486,0	990,2	444,5	1.937,9	150,6	314,3
Amortizaciones, provisiones y otras	(535,5)	(333,5)	(312,1)	(54,5)	(60,0)	(129,5)
EBIT / B° Explotación	1.950,5	656,7	132,4	1.883,4	90,6	184,8
Resultado Financiero	(61,3)	7,6	(46,7)	50,7	(19,9)	(32,3)
De sociedades por método participación	(5,8)	0,1	(2,9)	—	1,1	(0,9)
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	1.883,5	664,5	82,8	1.934,1	71,8	151,7
Impuesto sociedades y minoritarios	(483,9)	(234,7)	(7,7)	(627,3)	(39,6)	(57,5)
BENEFICIO NETO	1.399,6	429,7	75,1	1.306,8	32,2	94,2

(*) Nota: A pesar de que el sujeto pasivo sobre el que se aplica el gravamen del 1,2% sobre ventas en España es Iberdrola, S.A., con el fin de un mejor análisis, se incluye dentro del negocio de Producción y Electricidad en España al ser el único negocio afectado por dicho gravamen.

Resultados por Países (No auditado)

M Eur

IS 2025	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	MÉXICO	BRASIL	RdM
Ingresos	8.329,3	3.930,2	4.724,4	646,1	4.248,6	1.338,1
Aprovisionamientos	(3.993,6)	(1.344,0)	(1.430,3)	(303,0)	(2.697,1)	(770,2)
MARGEN BRUTO	4.335,7	2.586,1	3.294,1	343,1	1.551,5	567,9
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(601,8)	(619,9)	(916,4)	(82,0)	(408,1)	(136,0)
Personal	(426,9)	(430,4)	(675,1)	(35,0)	(241,6)	(68,2)
Trabajos para el inmovilizado	103,3	209,2	237,7	2,3	0,9	19,5
Servicio Exterior	(551,3)	(482,7)	(592,5)	(76,6)	(240,5)	(127,8)
Otros resultados de explotación	273,0	84,0	113,5	27,3	73,2	40,7
TRIBUTOS	(821,5)	(237,3)	(491,2)	(2,6)	(5,4)	(24,4)
EBITDA	2.912,4	1.728,9	1.886,6	258,5	1.138,0	407,6

M Eur

IS 2024	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	MÉXICO	BRASIL	RoW
Ingresos	8.153,7	4.230,4	4.016,6	952,5	4.640,4	858,1
Aprovisionamientos	(3.499,9)	(1.725,8)	(1.199,3)	(579,5)	(2.944,8)	(415,7)
MARGEN BRUTO	4.653,7	2.504,6	2.817,2	373,0	1.695,6	442,4
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(646,7)	(454,2)	(1.296,6)	1.573,8	(441,7)	(128,1)
Personal	(425,5)	(265,4)	(714,6)	(45,7)	(277,9)	(60,4)
Trabajos para el inmovilizado	99,7	122,8	193,9	3,8	0,9	19,5
Servicio Exterior	(572,9)	(370,3)	(862,9)	(100,1)	(261,1)	(88,1)
Otros resultados de explotación	252,0	58,6	87,0	1.715,9	96,4	0,8
TRIBUTOS	(683,7)	(297,7)	(461,9)	(6,3)	(5,5)	(6,9)
EBITDA	3.323,3	1.752,7	1.058,7	1.940,4	1.248,5	307,3

Resultados trimestrales (No auditado)

M Eur

	ENE-MAR 2025	ABR-JUN 2025
INGRESOS	12.864,7	9.878,4
APROVISIONAMIENTOS	(5.663,1)	(4.387,5)
MARGEN BRUTO	7.201,7	5.490,9
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(1.470,1)	(1.350,5)
Personal	(1.025,3)	(965,4)
Trabajos para el inmovilizado	251,7	329,5
Servicio exterior	(965,3)	(930,1)
Otros resultados de explotación	268,8	215,5
TRIBUTOS	(1.088,5)	(496,5)
EBITDA	4.643,0	3.643,9
Amortizaciones, provisiones y otras	(1.387,0)	(1.433,3)
EBIT	3.256,1	2.210,6
Gastos Financiero	(1.144,6)	(1.197,3)
Ingreso Financiero	636,6	1.040,7
RDO. FINANCIERO	(507,9)	(156,6)
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	35,8	4,3
BAI	2.783,9	2.058,3
Impuesto sobre sociedades	(652,2)	(325,7)
Minoritarios	(127,4)	(174,9)
BENEFICIO NETO	2.004,4	1.557,8

	ENE-MAR 2024	ABR-JUN 2024
INGRESOS	12.678,5	9.958,5
APROVISIONAMIENTOS	(5.846,7)	(4.301,0)
MARGEN BRUTO	6.831,7	5.657,5
GASTO OPERATIVO NETO	78,5	(1.487,8)
Personal	(975,5)	(918,3)
Trabajos para el inmovilizado	199,0	252,6
Servicio exterior	(1.087,4)	(990,8)
Otros resultados de explotación	1.942,3	168,6
TRIBUTOS	(1.053,2)	(413,1)
EBITDA	5.857,0	3.756,6
Amortizaciones, provisiones y otras	(1.356,4)	(1.398,0)
EBIT	4.500,6	2.358,6
Gastos Financiero	(1.040,7)	(881,6)
Ingreso Financiero	516,3	557,9
RDO. FINANCIERO	(524,4)	(323,7)
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	5,2	(4,0)
BAI	3.981,3	2.030,9
Impuesto sobre sociedades	(1.069,1)	(540,2)
Minoritarios	(152,5)	(116,5)
BENEFICIO NETO	2.759,7	1.374,2

Estado de origen y aplicación de fondos (No auditado)

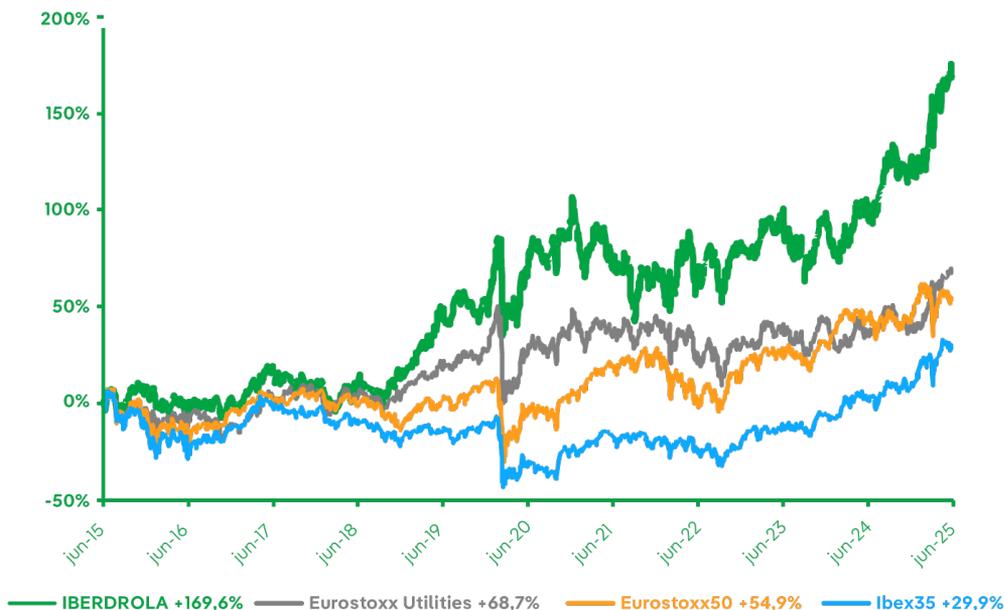
M Eur

	1S 2025	1S 2024	Variación
Beneficio Neto	3.562	4.134	-572
Minoritarios (+)	302	269	33
Amortiz y Provisiones (+)	2.820	2.754	66
Ingresos a Distribuir	-60	-43	-17
Beneficio sociedades equity	-40	-1	-39
Dividendo sociedades equity	25	17	8
Actualización Financiera Provisiones	89	95	-6
Deducibilidad Fiscal Fondo de Comercio	—	35	-35
Otros ajustes P&L (+)	98	-1.336	1.434
FFO	6.796	5.925	871
Pago de dividendos accionistas Iberdrola	-479	-459	-20
Total aplicaciones de Cash Flow:	-5.016	-636	-4.380
<i>Inversiones Brutas</i>	<i>-5.662</i>	<i>-5.276</i>	<i>-386</i>
<i>Desinversiones y transacciones con minoritarios</i>	<i>2.970</i>	<i>5.537</i>	<i>-2.567</i>
<i>Inversión autocartera</i>	<i>-1.524</i>	<i>-897</i>	<i>-627</i>
<i>Bono Híbrido</i>	<i>-800</i>	<i>—</i>	<i>-800</i>
Entrada Perímetro de consolidación ENW	-2.178	—	-2.178
Diferencias de conversión	1.886	-44	1.930
Otras variaciones	-2.003	-2.107	104
Disminución/(Aumento) en deuda neta	-994	2.679	-3.673



Evolución bursátil

Evolución bursátil Iberdrola vs Índices



La acción de Iberdrola

	1S 2025	1S 2024
Número de acciones en circulación	6.440.561.000	6.423.299.000
Cotización cierre del periodo	16,2900	12,1150
Cotización media periodo	14,715	11,481
Volumen medio diario	11.066.298	12.041.559
Volumen máximo (30-05-2025 / 31-05-2024)	47.306.599	51.401.917
Volumen mínimo (19-06-2025 / 27-05-2024)	3.749.794	4.429.664
Dividendos pagados (€)	0,236	0,207
A cuenta bruto (31-01-2025 / 31-01-2024) ⁽¹⁾	0,231	0,202
Involucración (02-06-2025/21-05-2024)	0,005	0,005
Rentabilidad por dividendo ⁽²⁾	3,60%	4,31%

(1) Precio de compra de derechos garantizados por Iberdrola.

(2) Dividendos pagados en los últimos 12 meses /cotización cierre del periodo.



Regulación

Regulación Unión Europea (UE)

Con carácter preliminar, se ha publicado la **Comunicación de la Comisión C(2025) 7600, de 25 de junio de 2025**, sobre el nuevo **Marco de ayudas de Estado para la Industria Limpia** (Clean Industrial Deal o CISAF). El CISAF tiene por objeto dar certidumbre y acelerar la aprobación de ayudas a determinadas inversiones que contribuyen a los objetivos del Clean Industrial Deal. Para ello, en el CISAF se definen en detalle cada una de las siguientes nueve posibles ayudas:

- Esquemas para acelerar el despliegue de energías renovables
- Esquemas para acelerar el despliegue de combustible bajos en carbono
- Esquemas para nueva flexibilidad no fósil
- Mecanismos de capacidad
- Alivio temporal del precio de la electricidad para electrointensivos
- Ayudas para la descarbonización de la industria
- Ayudas para asegurar suficiente capacidad de producción de tecnologías limpias
- Esquemas para apoyar determinados proyectos del Fondo de Innovación
- Ayudas para reducir el riesgo de inversiones privadas en portafolios de proyectos renovables, combustibles bajos en carbono, flexibilidad no fósil, descarbonización de la industria y producción de tecnologías limpias

Si un Estado solicita alguna de estas ayudas cumpliendo exactamente con todos sus detalles, tiene la seguridad de que será autorizada rápidamente.

El CISAF estará en vigor hasta finales de 2030, fecha tras la que no será posible conceder nuevas ayudas bajo dicho marco, si bien esquemas multianuales concedidos bajo el CISAF podrán seguir dando las ayudas ya comprometidas más allá de esa fecha.

Por otra parte, desde la Comisión Europea se está desarrollando un conjunto de propuestas para simplificar determinados procesos administrativos con objeto de aligerar la carga burocrática de las empresas. Hasta el momento, se ha publicado la **Directiva (UE) 2025/794 de 14 de abril de 2025**, por la que modifican determinados requisitos de presentación de información sobre sostenibilidad y de diligencia debida por parte de las empresas.

En el ámbito de la movilidad limpia, se ha publicado el **Reglamento (UE) 2025/1214 de 17 de junio de 2025**, por el que se modifica el Reglamento (UE) 2019/631 para incluir una mayor flexibilidad en el cumplimiento por parte de los fabricantes, de los límites de emisiones carbónicas de los vehículos ligeros entre 2025 y 2027.

Por último, se ha publicado parte de la normativa de segundo nivel por la Comisión, para la implementación del **Reglamento de la Industria Cero Emisiones Netas** (NZIA, por sus siglas en inglés).

- **Reglamento de Ejecución (UE) 2025/1176, de 23 de mayo de 2025**, por el que se especifican los criterios de preclasificación y adjudicación en las subastas para la implantación de energías procedentes de fuentes renovables;
- **Reglamento de Ejecución (UE) 2025/1176, de 23 de mayo de 2025**, que establece la lista de productos finales de tecnologías de cero emisiones netas y sus principales componentes a efectos de evaluar la contribución a la resiliencia;
- **Decisión de Ejecución (UE) 2025/1100, de 23 de mayo de 2025**, sobre directrices para la aplicación de determinados criterios de selección de proyectos estratégicos de cero emisiones netas.

Regulación España

Circular sobre la tasa de retribución financiera para las redes eléctricas (2026–2031). El 4 de julio de 2025 la CNMC sometió a audiencia pública dos propuestas de circulares clave para regular la retribución de las redes eléctricas durante los próximos seis años.

Por un lado, la Circular CIR/DE/002/24 relativa a la **Tasa de retribución financiera** y, por otro, la Circular CIR/DE/006/24, relativa a la **Metodología de retribución** de la distribución eléctrica. La nueva tasa propuesta es del 6,46% (frente al 5,58% del periodo anterior) y con respecto a la metodología, las principales novedades son las relativas a la transición hacia un modelo TOTEX (CAPEX+OPEX) y la simplificación de los incentivos. Las empresas presentarán alegaciones hasta el día límite de la consulta, que está abierta hasta el 4 de agosto.

Real Decreto-ley 7/2025, de 24 de junio, por el que se aprueban medidas urgentes para el refuerzo del sistema eléctrico. Se implementan medidas para reforzar el sistema eléctrico tras el apagón del 28 de abril de 2025. Estas medidas incluyen importantes avances en la electrificación de la demanda, en las renovables y en el acceso a la demanda, así como en la seguridad de suministro y prevención de apagón.

Resolución de 17 de febrero de 2025, de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, por la que se establece la retribución de las empresas titulares de instalaciones de distribución de energía eléctrica para el año 2021. Se aprueba la retribución definitiva de distribución para el ejercicio 2021. La retribución también se aplica a las liquidaciones provisionales de 2022, 2023, 2024 y 2025, ajustándose al valor de la R2021 sin incentivos.

Regulación en Reino Unido

Programa legislativo del Gobierno: el proyecto de ley de Planificación e Infraestructura ha avanzado en Parlamento y el 12 de junio de 2025 tuvo su primera lectura en la Cámara de los Lores.

Este proyecto incluye cláusulas relativas a la reforma de las conexiones a la red eléctrica; la mejora del régimen de autorización de obras para la infraestructura eléctrica en Escocia; la facultad de establecer un programa de descuentos en la factura energética para las personas cercanas a la infraestructura de transmisión eléctrica, etc.

Además, la ampliación a 27 meses de la cláusula de puesta en marcha de generadores de energía eólica marina (“Generator Commissioning Clause”) del régimen OFTO y la introducción de un esquema con

límites máximos y mínimos por parte de Ofgem para apoyar el almacenamiento de electricidad de larga duración.

Revisión del gasto del Gobierno para 2025: el 11 de junio de 2025 el Gobierno presentó la segunda fase de su Revisión del Gasto (“Spending Review”) que abarca los años 2029/30. Entre los importantes compromisos de inversión pública en infraestructura energética se incluyen 14.200 M GBP durante el periodo de la Spending Review para el nuevo proyecto nuclear de Sizewell C.

Además, se espera una Decisión Final de Inversión (FID) sobre dicha planta en el verano de 2025. Adicionalmente, se asignaron 2.500 M GBP adicionales al programa de Reactores Modulares Pequeños (“Small Modular Reactors”) durante el periodo de la Spending Review.

El Gobierno también asignó 9.400 M GBP para gastos de capital para apoyar el desarrollo de proyectos de Captura, Utilización y Almacenamiento de Carbono (CCUS).

Junto con estos anuncios, el Gobierno reiteró su compromiso de destinar un total de 13.200 millones de libras al Plan de Hogares denominado “Warm Homes Plan” (que apoya la implementación de tecnologías de eficiencia energética y bajas emisiones de carbono en los hogares, así como redes de calefacción) durante el periodo de transición energética.

Esto incluye 5.000 M GBP de financiación para nuevas transacciones financieras mediante préstamos, etc., en lugar de gasto público. Por último, el 19 de junio de 2025 el Gobierno publicó su “Estrategia de Infraestructuras a 10 Años” reiterando estos compromisos, y una Estrategia Industrial el 23 de junio de 2025.

Subasta de Contratos por Diferencias y Bono de Industria Limpia: el Departamento de Energía (“DESNZ”) se está preparando para celebrar la Ronda de Asignación CfD 7 (“Allocation Round 7”) a finales de este año y el 29 de mayo de 2025 publicó un calendario indicativo. Según éste, se espera que el plazo de solicitud para la AR7 se extienda desde 7 al 27 de agosto de 2025 y que los resultados de la subasta se anuncien a finales de 2025 o principios de 2026.

DESNZ ha publicado una respuesta a su consulta sobre las reformas para AR7 en la que confirma que:

(i) ampliará la duración del contrato CfD de 15 a 20 años (con indexación al IPC durante todo este periodo) para los proyectos de energía eólica marina fija, energía eólica marina flotante, energía eólica terrestre y energía solar fotovoltaica; (ii) procederá a flexibilizar los criterios de elegibilidad para los proyectos de energía eólica marina fija que participen en AR7, eliminando el requisito de obtener la autorización de planificación.

El Gobierno también ha publicado la Notificación Presupuestaria Final para la nueva ronda de asignación de bonificaciones para la industria limpia (CIB) del CfD para la energía eólica marina que se ejecuta como parte del AR7, con un presupuesto fijado en 20,1 millones de libras esterlinas por GW de capacidad que solicite la CIB, lo que supone un presupuesto total posible de 544 millones de libras esterlinas (suponiendo que todos los proyectos CIB tengan éxito).

Revisión de los acuerdos del mercado eléctrico (REMA): el Gobierno publicó el 10 de julio de 2025 una “actualización de verano” sobre el programa REMA, en la que anunciaba que mantendrá un mercado mayorista único para todo el Reino Unido y que no tiene intención de introducir precios zonales. A continuación elaborará un paquete de reformas del modelo nacional de fijación de precios y tiene la intención de publicar a finales de este año un “Plan reformado para la aplicación de la fijación de precios a nivel nacional”, en el que se establecerán más detalles y los próximos pasos a seguir.

Mercado de Capacidad: el 29 de mayo de 2025 el Departamento de Energía anunció que se aleja de los planes que tenía de establecer nuevos límites de emisiones para las unidades de generación sin gas de nueva construcción y renovación. DESNZ ha declarado que el nuevo objetivo del Gobierno de suministrar energía limpia para 2030 debería implicar una drástica reducción de las horas de funcionamiento del gas natural a medida que se ponga en funcionamiento nueva capacidad renovable para cumplir con el objetivo de 2030.

Control de precios RIIO-3 de transmisión y distribución: el control de precios “RIIO-3” de Ofgem para las redes de transmisión y distribución de electricidad y gas tendrá una vigencia de cinco años, desde abril de 2026 hasta marzo de 2031. Las empresas presentaron sus planes de negocio finales el día 11 de diciembre de 2024 y el 1 de julio de 2025 Ofgem publicó su Determinación Provisional (“Draft Determination, DD”).

En el caso de las redes de transmisión eléctrica, la DD permite un gasto inicial de referencia de 8.900 M GBP (1.600 millones para Scottish Power Transmission) en RIIO-ET3 y establece un WACC real implícito permitido del 4,61% para SPT. Se espera que Ofgem publique su Determinación Final (“Final Determination”) en diciembre de 2025.

El control de precios de Ofgem para las redes de distribución eléctrica (RIIO-ED3) tendrá una vigencia de cinco años, desde abril de 2028 hasta marzo de 2033. Ofgem publicó su decisión marco para RIIO-ED3 el 30 de abril de 2025 y se espera que publique una Consulta Metodológica Específica del Sector (SSMC) en el tercer trimestre de 2025.

Límite de Tarifa Minorista: en 2019 Ofgem introdujo un límite a la tarifa minorista para proteger a los clientes domésticos con tarifa variable estándar (“Standard Variable Tariff” o “SVT”). Tras una revisión de la metodología para establecer las deducciones por costes operativos y de deuda, el 23 de mayo de 2025 Ofgem publicó una decisión por la que reduce en 8 libras por cliente el coste operativo total y la deducción por deuda de la tarifa dual con efecto a partir del 1 de julio de 2025.

Ofgem prevé realizar una evaluación a finales del ejercicio 2025/26 para determinar si se requiere un ajuste adicional por los costes de deuda incurridos por los consumidores entre abril de 2022 y junio de 2025. Esto se considerará en junto con el Plan de Alivio de Deuda (“Debt Relief Scheme”) que exigiría a los proveedores la condonación de ciertas deudas históricas de los clientes de bajos ingresos que cumplan con los requisitos establecidos.

Programa de Descuento para Hogares (“Warm Home Discount”): el 19 de junio de 2025 el Departamento de Energía confirmó que seguirá adelante con los planes para ampliar la elegibilidad

bajo el programa de apoyo “Warm Home Discount”, que ofrece un descuento anual de £150 en las facturas de electricidad para clientes de bajos ingresos y vulnerables.

Durante el invierno de 2025/26 el programa se ampliará para cubrir a 2,7 millones de hogares adicionales, lo que elevará el número de hogares beneficiados a 6,1 millones, aumentando el coste total del programa desde £600 millones a £1.000 millones. El programa continúa financiándose con las facturas de los consumidores. A finales de este año el Gobierno tiene previsto lanzar una consulta sobre su enfoque respecto a este programa de ayudas.

Regulación en EE.UU.

One Big Beautiful Bill Act

La ley de reconciliación presupuestaria de EE.UU. de 2025, oficialmente denominada “One Big Beautiful Bill Act”, fue promulgada por Trump el 4 de julio de 2025. Este proyecto de ley modifica los ITCs y PTCs (créditos fiscales a la inversión y la producción) reconocidos en la Ley de Reducción de la Inflación (“Inflation Reduction Act”). Los aspectos más destacados del proyecto de ley aprobado incluyen la aceleración de la eliminación progresiva de los PTCs/ITCs, con los siguientes criterios:

- Se concede un crédito fiscal del 100% para proyectos eólicos y solares si la construcción comienza en el plazo de un año tras la promulgación de la ley, siempre que el proyecto se ponga en servicio en los cuatro años siguientes.
- Así, los activos con fecha de COD (“Commercial Operation Date”) antes del 31 de diciembre de 2027 tendrán derecho al 100% de los créditos fiscales, mientras que los activos con fecha COD posterior no tendrán ninguna ayuda.
- La Orden Ejecutiva (“Executive Order”) emitida el 7 de julio ordena al Departamento del Tesoro que publique nuevas directrices para limitar, aún más, qué proyectos pueden optar a estos créditos.

Por otra parte, el proyecto de ley incluye restricciones para las compañías consideradas FEOC (“Foreign Entities of Concern”), principalmente las relativas a las cadenas de suministro chinas. Actualmente, las restricciones para las FEOC en

proyectos de energía eólica y solar sólo aplican a aquellos proyectos que comiencen a construirse después del 31 de diciembre de 2025.

Sin embargo, se mantiene la transferibilidad de los créditos fiscales y el valor de los créditos de bonificación.

Política Comercial

Continúa la incertidumbre con respecto a la política comercial.

Aranceles “anti-dumping”

El 20 de mayo de 2025 la Comisión de Comercio Internacional (ITC) votó a favor de las conclusiones del Departamento de Comercio realizadas el 21 de abril de 2025 relativas a la investigación sobre los derechos antidumping y compensatorios (“Anti-Dumping and Countervailing Duties” o “AD” y “CVD”) para células y módulos solares procedentes de Tailandia, Vietnam, Malasia y Camboya. El 24 de junio la Comisión publicó la orden final imponiendo aranceles a las importaciones de dichos productos. Los aranceles por AD/CVD pueden acumularse a los aranceles recíprocos establecidos por EE.UU.

Aranceles recíprocos

El 2 de abril se promulgó la Orden Ejecutiva para aplicar aranceles recíprocos con un arancel universal del 10% para la mayoría de los países (excluidos México y Canadá), así como aranceles recíprocos más elevados específicos para cada país. Hay algunos productos excluidos como los aranceles sobre el acero y el aluminio (regulados en la “Section 232”), de lo contrario los aranceles se acumulan con los aranceles existentes.

El Presidente Trump ha prorrogado la entrada en vigor de los aranceles recíprocos (inicialmente prevista el 9 de julio) hasta el 1 de agosto de 2025. Actualmente se están llevando a cabo negociaciones con los principales socios comerciales.

El 28 de mayo el Tribunal de Comercio Internacional emitió un dictamen contra el uso por parte de la Administración Trump de la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA) que utilizó para imponer aranceles.

El dictamen determinó que el uso de esta ley era ilegal en todos los casos, ordenando la revocación del arancel universal del 10%, de los aranceles recíprocos y de los aranceles de fentanilo de Canadá, México y China, así como las órdenes posteriores que modifican estos aranceles. La sentencia del Tribunal aplica a todos los casos pendientes sobre esta cuestión, actuando como una orden judicial a escala nacional.

Nueva York

Las compañías NYSEG y RG&E están operando actualmente bajo un plan tarifario trienal (“rate case”) resultante de la propuesta conjunta de 2023, que abarca desde 1 de mayo de 2025 hasta el 30 de abril de 2026. Las empresas se encuentran actualmente en el comienzo del tercer año tarifario.

NYSEG y RG&E realizaron una solicitud para un nuevo rate case por un periodo de un año para sus negocios de gas y electricidad, solicitando un aumento de tarifas de 850,4 M USD, un ROE permitido (“allowed ROE”) del 10% y un ratio de fondos propios del 48%, que se recuperará a través de las nuevas tarifas a partir de mayo de 2026. En su solicitud, las empresas también proporcionaron datos para los cuatro años siguientes con objeto de respaldar un plan tarifario plurianual.

Maine

La compañía Central Maine Power (CMP) realizó la solicitud anual “2025-00018” y el 11 de junio de 2025 la Comisión de Servicios Públicos de Maine emitió una orden aprobando el cambio de tarifas solicitado.

El impacto de esta decisión se reflejará en las tarifas a partir del 1 de julio de 2025 e incluirá la recuperación de 242 M USD hasta el 30 de junio de 2026 y 66 M USD adicionales desde el 1 de julio de 2026 hasta el 30 de junio de 2027.

La mayoría de estos costes se atribuyen a los retrasos en el reconocimiento de costes de tormentas en 2023 y 2024, y se amortizarán completamente el 30 de junio de 2027.

Connecticut

El 12 de noviembre de 2024, United Illuminating (UI) presentó una solicitud para ajustar sus tarifas y

gastos en la que propone modificar las tarifas vigentes a partir del 1 de noviembre de 2025, con el fin de hacer frente a una importante deficiencia en los ingresos de explotación relacionados con la actividad de distribución.

Concretamente, la solicitud de UI propone un cambio en las tarifas que para ser aplicadas en el año tarifario que comienza el 1 de noviembre de 2025, proponiendo unas tarifas que permitan alcanzar unos ingresos de explotación incrementales de, aproximadamente, 105 M USD.

La solicitud también incluye varias medidas para moderar el impacto en los clientes de la actualización de tarifas propuesta, incluyendo un descuento para los clientes desfavorecidos, así como el compromiso de continuar apoyando el desarrollo económico en el territorio de servicio de UI. A fecha de hoy no se puede predecir el resultado de este asunto.

Regulación Brasil

Renovación de concesiones de distribución

El 25 de febrero de 2025 ANEEL aprobó un acuerdo que establece una prórroga para los contratos de concesión de las distribuidoras, ya que hay 19 distribuidoras cuyos contratos vencen entre 2025 y 2031. El acuerdo también incluye medidas destinadas a mejorar la calidad de las redes de distribución, especialmente en caso de fenómenos climáticos. Las distribuidoras de Neoenergía (Coelba, Elektro, Pernambuco y Cosern) presentaron una solicitud a ANEEL 30 días antes del fin del plazo la solicitud de renovación de sus concesiones.

ANEEL tiene un plazo de 60 días para enviar una recomendación al Ministerio de Minas y Energía (MME) evaluando el cumplimiento de los indicadores técnicos y económico-financieros.

Pernambuco fue la primera distribuidora del grupo en conseguir la prórroga del contrato de concesión durante 30 años tras la aprobación de ANEEL el 27 de mayo de 2025, a falta de la aprobación por parte de la MME.

Ajustes tarifarios Coelba y Cosern

El 15 de abril de 2025 ANEEL aprobó ajustes tarifarios para Neoenergía Coelba con un efecto promedio para el consumidor del 2,05% y para Neoenergía Cosern del -0,32%, aplicables a partir del 22 de abril de 2025. La variación de la Parcela A de Coelba fue del 3,2%, alcanzando 8.711,5 M BRL, principalmente debido al aumento del 15,2% en las tarifas del sector.

El precio medio de la energía de referencia para los contratos de compra de energía se fijó en 266,00 BRL/MWh. La variación de la Parcela B fue del +8,1% (6.269,8 M BRL), reflejando la inflación acumulada (IGP-M) desde el último ajuste de +8,58% menos el Factor X, que fue del 0,51%.

La variación de la Parcela A de Cosern fue del +3,7%, alcanzando los 2.227,5 M BRL, principalmente debido al aumento del 19,7% en las tarifas del sector. El precio medio de la energía de referencia para los contratos de compra de energía se fijó en 288,17 BRL/MWh.

La variación de la Parcela B fue del 6,6% (1.312,1 M BRL), reflejando la inflación acumulada (IGP-M) desde el último ajuste de +8,58%, menos el Factor X, que fue del 1,95%.

Revisión tarifaria Neoenergía Pernambuco

El 29 de abril de 2025 ANEEL aprobó la revisión tarifaria de Neoenergía Pernambuco, con un efecto promedio en el consumidor del 0,61%, aplicable a partir del 29 de abril de 2025.

La Parcela B alcanzó los 2.818 M BRL, lo que supone un aumento del 16,2% respecto a los doce meses anteriores, neto de otros ingresos e ingresos por sobredemanda y excedentes de reactivos. La Parcela A se fijó en 5.328 M BRL (+3,9% en el período), contribuyendo con un 2,66% al índice final. Los componentes financieros contribuyeron con un -7,25% al índice final.

Para la Base de Remuneración Neta (base de activos), la cantidad aprobada fue de 8.284 M BRL a fecha de abril de 2025, lo que supone el reconocimiento de las inversiones realizadas. Respecto a las pérdidas regulatorias totales reconocidas en la tarifa, ANEEL estableció un

porcentaje equivalente al 16,11% de la energía inyectada (incluyendo MMGD compensados), lo que supone un aumento de 0,91% con respecto a la cobertura anterior.

Nueva metodología de Opex Regulatorio

En mayo de 2025 ANEEL aprobó una nueva metodología de cálculo de los costes operativos regulatorios (OPEX regulatorio) que se considerará en las revisiones tarifarias periódicas de las empresas de distribución.

El tema se debatió mediante la Consulta Pública 62/2020. La revisión de la metodología tenía como objetivo mejorar los criterios utilizados para determinar la eficiencia y la razonabilidad de los costes operativos.

Regulación México

Nuevo marco del sector eléctrico

El 18 de marzo de 2025 el gobierno promulgó un nuevo marco regulatorio para el sector eléctrico, con el objetivo de sentar las bases para el fomento de la inversión pública y privada en el sector, de diversificar la matriz eléctrica y fortalecer la sostenibilidad, además de mejorar la eficiencia y la seguridad del sistema eléctrico mexicano. Este nuevo marco regulatorio se instrumentó a través de una reforma constitucional con la promulgación de nuevas leyes durante el segundo trimestre de 2025.

En ellas se establece a la Secretaría de Energía como responsable de la planificación de las redes, y la creación de la Comisión Nacional de Energía (CNE) como el órgano regulador del sector. A fecha de hoy está pendiente la aprobación de varios reglamentos que desarrollan las leyes secundarias, la armonización del marco regulatorio y del plan para establecer los mecanismos oficiales de planificación.



Desempeño en Sostenibilidad

Indicadores de sostenibilidad

Indicadores Financieros	1S 2025	1S 2024
Contribución al PIB (Margen Bruto) (*)	0,56%	0,57%
Contribución al PIB (Cifra de Ingresos) (*)	1,12%	0,99%
Beneficio Neto (M EUR)	3.562,2	4.133,9
Rentabilidad por Dividendo (%) (**)	3,60%	4,31%
Indicadores Ambientales	1S 2025	1S 2024
Emisiones propias de CO ₂ en el período (gCO ₂ /kWh): Total	50	53
Ratio producción propia libre de emisiones sobre producción: Total (%)	88	85
Ratio capacidad Instalada propia libre de emisiones: Total (%)	84	84

Nota: No se incluye producción ni capacidad instalada para terceros

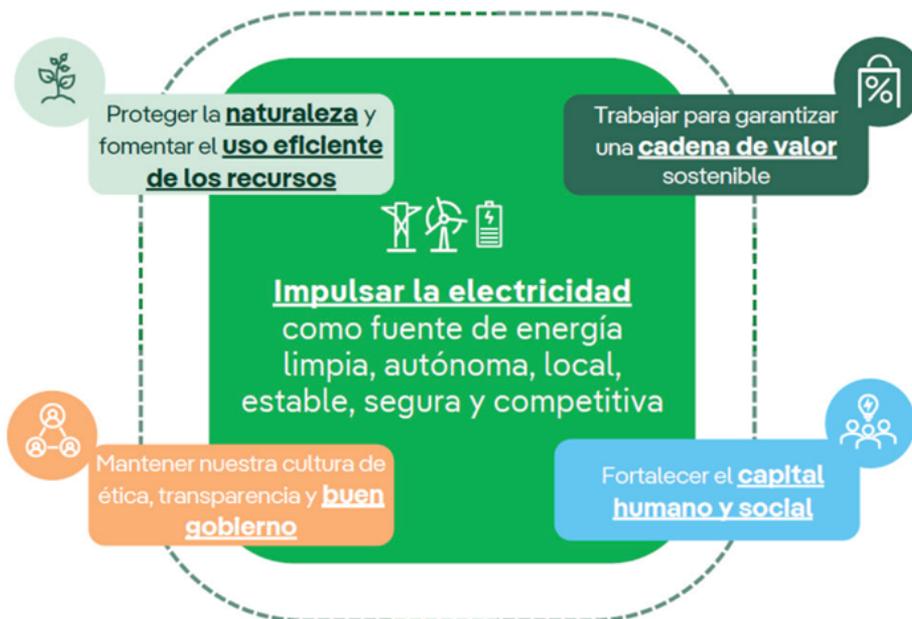
(*) Fuente: Resultados de Iberdrola y Contabilidad Nacional Trimestral de España - INE (Base 2010. Último dato publicado 1T 2025).

(**) Dividendos pagados en los últimos 12 meses /cotización cierre del periodo.

Avanzamos a buen ritmo en nuestra hoja de ruta

Nuestra hoja de ruta en materia de sostenibilidad logra alinear las estrategias de negocio, financiera y de sostenibilidad, lo que nos permite crear valor a largo plazo y satisfacer las expectativas de todos nuestros grupos de interés.

El compromiso con la creación de un modelo energético sostenible se materializa en el establecimiento de objetivos en torno a cinco pilares que demuestran la efectiva integración de la sostenibilidad en la estrategia empresarial.



Pilar I. Impulsar la electricidad como fuente de energía limpia, autónoma, local, estable, segura y competitiva

Electrificación verde

ScottishPower invierte 1.642 M EUR en redes de transporte para impulsar los objetivos de energía limpia del Reino Unido

SP Energy Networks ha anunciado la adjudicación de contratos por valor de 1.642 M EUR (1.400 M GBP) a empresas de su cadena de suministro para ejecutar proyectos estratégicos de transporte eléctrico en el centro y sur de Escocia. Esta inversión forma parte de su compromiso con el plan Clean Power 2030 del Gobierno británico, que tiene como objetivo transformar el sistema energético hacia un modelo más limpio y sostenible.

Avangrid refuerza su plan de inversiones en Nueva York con nuevos proyectos de modernización de red

Avangrid, filial de Iberdrola en Estados Unidos, ha anunciado una inversión de 41 M USD (más de 36 M EUR) para ejecutar cinco nuevos proyectos de mejora de la red eléctrica en Ithaca, estado de Nueva York. Estas actuaciones están orientadas a incrementar la capacidad, fiabilidad y resiliencia del sistema eléctrico local. Con esta nueva inversión, Avangrid continúa avanzando en su plan de modernización de infraestructuras eléctricas y de gas en Nueva York, que ya suma más de 500 millones de dólares y 265 proyectos en ejecución. En línea con su compromiso con la transición energética y la mejora del servicio al cliente, la compañía prevé destinar 20.000 M USD (unos 17.600 M EUR) hasta 2030 para reforzar infraestructuras críticas en todo el noreste del país.

Iberdrola recibe la autorización ambiental para el mayor proyecto fotovoltaico del País Vasco

El mayor parque solar del País Vasco ha recibido la autorización ambiental para su construcción. Impulsado por la sociedad Ekienea, liderada por Iberdrola (75%), el proyecto contará con 231.000 paneles solares y una potencia instalada de 125 MW, suficiente para abastecer a unos 47.500 hogares con energía 100% renovable.

La inversión total asciende a 70 M EUR y se prevé la creación de hasta 300 empleos en los picos de construcción. Además, la planta integrará iniciativas para fomentar la biodiversidad en su entorno.

La primera planta fotovoltaica de Avangrid en California entra en operación comercial

Camino es la primera planta fotovoltaica de Avangrid en California y la séptima instalación de la compañía en el estado. Ubicada en el condado de Kern, el proyecto de 57 MWdc (44 MWac) es capaz de suministrar suficiente energía como para atender a cerca de 14.000 hogares.

Iberdrola inicia la operación de su primera planta fotovoltaica en Alemania, avanzando en su estrategia de electrificación en Europa

Iberdrola Deutschland ha comenzado a suministrar energía limpia a la red eléctrica desde su primera planta fotovoltaica en Alemania, situada en Boldekow, en el estado de Mecklemburgo-Pomerania Occidental. Con una capacidad instalada de 56 MWp y equipada con 80.000 paneles solares bifaciales, se estima que la planta generará más de 53 GWh anuales. La inyección del primer MWh de electricidad renovable marca un hito en la expansión de Iberdrola en el mercado alemán y refuerza su compromiso con la electrificación sostenible en Europa. Esta iniciativa se enmarca en la estrategia del Grupo para acelerar el despliegue de energías limpias en mercados clave, contribuyendo a los objetivos de descarbonización del continente.

Innovación y Digitalización

Iberdrola refuerza su ecosistema de innovación con la Universidad de Alcalá para avanzar en redes eléctricas inteligentes

Iberdrola y la Universidad de Alcalá (UAH), una de las instituciones académicas más reconocidas en investigación aplicada en Europa, han firmado un acuerdo de colaboración para impulsar proyectos de innovación centrados en redes eléctricas inteligentes. Esta alianza permitirá abordar conjuntamente los principales retos tecnológicos y de sostenibilidad del sistema eléctrico, en línea con los objetivos de descarbonización y digitalización del sector energético.

Con esta incorporación, la Universidad de Alcalá se suma al ecosistema innovador de Iberdrola, que ya integra a más de 110 entidades, entre universidades, centros tecnológicos y empresas, consolidando así un modelo de innovación abierta orientado a generar valor a largo plazo.

Iberdrola lanza East-West Digital para acelerar el desarrollo de soluciones digitales basadas en inteligencia artificial

Iberdrola ha anunciado en el Qatar Economic Forum 2025 la creación de East-West Digital, una nueva empresa especializada en el diseño, desarrollo y comercialización de soluciones digitales avanzadas, con foco en inteligencia artificial aplicada a la sostenibilidad y la eficiencia energética. La iniciativa forma parte de la estrategia global de Iberdrola para liderar la transformación digital del sector energético. East-West Digital capitalizará las capacidades tecnológicas desarrolladas por Iberdrola Innovation Middle East, el centro de innovación digital del Grupo ubicado en el Parque de Ciencia y Tecnología de Catar, consolidado como referente internacional en soluciones digitales para redes, clientes y operaciones. Con esta nueva compañía, Iberdrola refuerza su posicionamiento como actor clave en la digitalización del sistema energético, ampliando su presencia en mercados estratégicos y generando nuevas oportunidades de crecimiento a través de la innovación.

Finanzas sostenibles

Iberdrola, primera compañía del mundo en emitir un bono verde bajo los estándares de la Unión Europea y de ICMA

Iberdrola se convierte en la primera compañía española en emitir un bono bajo el nuevo estándar europeo de bonos verdes de la UE (EU GBS). Lo ha hecho en una operación que le permite captar 750 M EUR a 10 años. La compañía se convierte también en la primera del mundo en emitir un bono que cumple simultáneamente con el EU GBS y con los Principios de los Bonos Verdes (Green Bond Principles) de la Asociación Internacional de Mercados de Capitales (ICMA, por sus siglas en inglés).

ScottishPower obtiene respaldo del National Wealth Fund para acelerar la expansión de la red eléctrica en el Reino Unido

El National Wealth Fund (NWF), el banco de desarrollo del Gobierno del Reino Unido, ha anunciado una inversión de 600 M GBP (c. 700 M EUR) para respaldar los proyectos de ScottishPower destinados a ampliar y reforzar la red eléctrica británica. Esta financiación estratégica permitirá acelerar el despliegue de infraestructuras clave para la electrificación del sistema energético, apoyando la integración de energías renovables y tecnologías limpias. Además, contribuirá a la creación de cientos de empleos cualificados y al desarrollo económico de las regiones donde se ejecutarán los proyectos. La operación refuerza el papel de ScottishPower como actor clave en la transición energética del Reino Unido y consolida el compromiso del Grupo Iberdrola con la inversión sostenible en mercados estratégicos.

Pilar II. Proteger la naturaleza y fomentar el uso eficiente de los recursos

Uso eficiente de los recursos

Iberdrola y FCC inauguran en Navarra la primera planta de reciclaje de palas eólicas de la península

Iberdrola y FCC han puesto en marcha EnergyLOOP, la primera planta dedicada exclusivamente al reciclaje de palas de aerogeneradores en la península ibérica. Ubicada en la localidad navarra de Cortes, la instalación está diseñada para tratar hasta 10.000 toneladas anuales de materiales procedentes de instalaciones renovables. Con una inversión cercana a los 10 M EUR, el centro busca dar respuesta a uno de los mayores desafíos del sector energético: la gestión sostenible de los componentes al final de su vida útil. Se estima que la planta generará hasta 100 empleos directos e indirectos en la próxima década.

Preservación de la biodiversidad

Avangrid instala más de 100 nidos seguros en Nueva York para proteger la red eléctrica y la biodiversidad

Avangrid ha instalado más de 100 plataformas de anidación seguras en postes eléctricos de Nueva York para proteger a las águilas pescadoras y garantizar un suministro eléctrico fiable. Esta iniciativa equilibra la conservación ambiental con la seguridad de infraestructuras críticas. El programa incluye acciones preventivas, colaboración educativa con estudiantes y medidas de sostenibilidad que refuerzan el compromiso de Avangrid con la biodiversidad, la comunidad y la excelencia operativa.

Pilar III. Trabajar para garantizar una cadena de valor sostenible

Cadena de suministro sostenible

Avangrid resalta su compromiso con la creación de empleo local y las inversiones en redes en la Conferencia Global de Mercados Energéticos

Avangrid ha destacado su papel como motor económico en la 40ª edición de la Global Power Markets Conference, que reunió a más de 800 líderes del sector energético internacional. Durante el evento, la compañía subrayó su apuesta por el desarrollo económico local: en 2024, el 96% de sus proveedores fueron empresas estadounidenses, con un gasto de 4.300 M USD (3.900 M EUR) en compras nacionales. Esta estrategia ha contribuido a fortalecer el tejido empresarial y a generar decenas de miles de empleos en todo el país.

Clientes

Iberdrola ha lanzado 'niba', la primera neoenergética del mercado español.

La start-up 100% digital se centra en la agilidad, la inteligencia artificial y la atención personalizada al cliente. 'niba' busca revolucionar el sector energético con soluciones innovadoras y tecnológicas, alineándose con los objetivos de sostenibilidad y eficiencia de Iberdrola. La empresa se destaca por su enfoque en la digitalización y el uso de tecnologías avanzadas para mejorar la experiencia del cliente y promover un consumo energético más responsable y eficiente.

Nuevas alianzas para impulsar la electrificación sostenible y el suministro de energía renovable en el mercado mexicano

Iberdrola México ha firmado un acuerdo de intenciones con Hitachi Energy para fortalecer su colaboración en el desarrollo de soluciones que impulsen la electrificación sostenible del país. Esta alianza estratégica permitirá a ambas compañías ampliar sus capacidades tecnológicas y operativas, así como consolidar su presencia en el mercado energético mexicano. En paralelo, Iberdrola México ha implementado un sistema Smart Solar en la planta de Alstom en Hidalgo, una de las tres mayores instalaciones de la multinacional francesa especializada en movilidad inteligente. Gracias a esta solución, la planta opera ya con energía 100% renovable, evitando la emisión de aproximadamente 550 toneladas de CO₂ al año. Estas iniciativas refuerzan el compromiso de Iberdrola con la transición energética en México, mediante la colaboración con socios industriales clave y la aplicación de soluciones tecnológicas avanzadas.

Iberdrola desarrolla una microgrid inteligente en la planta de Schneider Electric en Barcelona para impulsar la eficiencia energética industrial

La instalación, ubicada en Molins de Rei, integra 990 paneles para autoconsumo solar, un sistema de almacenamiento de 216 kWh y una plataforma digital de gestión energética. El proyecto, basado en un acuerdo de compraventa de energía (PPA), cubre el 10% del consumo de la planta y mejora su eficiencia, autonomía y sostenibilidad. Esta solución, respaldada por el programa europeo Next GenerationEU, es escalable a otras instalaciones industriales y refuerza la competitividad del centro. Se enmarca en la estrategia de Iberdrola para liderar la electrificación y digitalización de la industria mediante soluciones innovadoras adaptadas a las necesidades del cliente.

Pilar IV. Fortalecer el capital humano y social

Mejora de las competencias de los empleados

Iberdrola se sitúa como la empresa favorita para trabajar en el País Vasco

Una encuesta de Sigma Dos sitúa a Iberdrola como la compañía con mejor reputación laboral, por delante de CAF y Petronor. Este sondeo revela que el 16,4% de los vascos considera a Iberdrola como la mejor empresa en la que trabajar en el territorio. Los encuestados asocian con nuestra empresa nuestro prestigio internacional, los salarios que ofrece la compañía y un alto grado de seguridad en el empleo. A ello se le suma nuestra reconocida capacidad de innovación.

Salud y seguridad

Neoenergía revalida su certificación Great Place to Work

Neoenergía ha obtenido la certificación Great Place to Work (GPTW) por segundo año consecutivo. Este sello de reconocimiento mundial acredita la calidad del entorno laboral. La distinción es el resultado de la participación del 84% de los empleados en la encuesta GPTW, en la que la compañía superó la media necesaria de 70 puntos, y confirma el compromiso de la energética por crear y mantener un marco de trabajo excepcional para todas las personas que forman parte de la empresa.

Desarrollo de las comunidades

Iberdrola promueve soluciones sostenibles para la economía marítima de la comunidad en Francia

Iberdrola refuerza su compromiso con la sostenibilidad marina a través del programa IBReizh, una iniciativa pionera que apoya proyectos innovadores en la bahía de Saint-Brieuc, donde opera su primer parque eólico marino en Francia. Entre los ganadores destacan redes biodegradables para acuicultura, embarcaciones más eficientes para la pesca artesanal y cebos alternativos de origen biológico.

Estas soluciones buscan reducir el impacto ambiental, fomentar la pesca responsable y aprovechar los recursos locales, contribuyendo al desarrollo económico del litoral bretón

Voluntariado. Compromiso con las personas y el planeta

Durante el segundo trimestre de 2025, Iberdrola ha impulsado numerosas iniciativas de voluntariado en los distintos países donde opera, reafirmando su compromiso con la sostenibilidad, el bienestar social, la inclusión y la educación.

Apoyo a comunidades vulnerables: Continuación del programa Voluntari@s por la DANA con actividades de reconstrucción emocional y apoyo escolar.

En Paiporta (Valencia), los Voluntari@s por la DANA en colaboración con la Fundación FDI, organizaron una emotiva Fiesta de Vuelta al Cole en el Colegio Rosa Serrano, con entrega de material escolar y juguetes, realización de talleres creativos, llevando alegría a los niños y familias afectadas.

Además, se realizaron talleres de creatividad y refuerzo emocional diseñados de la mano de un equipo de psicólogos infantiles, especializados en gestión del trauma, en colaboración con la ONG Coloria, en diferentes colegios afectados para apoyar la reconstrucción emocional de más de 400 niños y niñas.

Operación Kilo de Neoenergía recogió más de 44 toneladas de alimentos en beneficio de 12.000 personas. Y se entregaron kits de higiene personal a madres en riesgo de exclusión atendidas por el Instituto Amar.

Además en la **Campaña Comunidad Segura**, los voluntarios promovieron el uso seguro de la energía eléctrica y la prevención de accidentes a las comunidades vulnerables.

Semana de la Inclusión: Entre el 21 y el 29 de junio celebramos la Semana de la Inclusión con actividades de sensibilización, formación y voluntariado. Destacamos la experiencia inmersiva "Realidades diferentes", para comprender las distintas discapacidades a través de gafas de realidad virtual, talleres de lengua de signos, actividades deportivas y medioambientales compartidas junto a personas con discapacidad, personas mayores en soledad, jóvenes en riesgo de exclusión e infancia vulnerable para promover la empatía y la igualdad de oportunidades. Un año más, Iberdrola colaboró con la Fundación También en la Fiesta de la Primavera, un evento inclusivo con

talleres, deportes adaptados y actividades al aire libre en el Parque Juan Carlos I, que reunió a más de 500 personas entre voluntarios, familias y personas con discapacidad.

Proyectos de formación y mejora de la empleabilidad para colectivos desfavorecidos:

Nueva edición de **INVOLVE**, el proyecto internacional cuyo objetivo es ayudar a jóvenes procedentes de entornos desfavorecidos en México y Brasil a optar al futuro con el que sueñan. Dos equipos internacionales de voluntarios formarán, durante todo el curso, a alumnos que estarán en aulas informáticas habilitadas por Iberdrola en México y Brasil. Los voluntarios les imparten formación en nuevas tecnologías y aplicaciones web, habilidades sociales y buscan convertirse en sus referentes a través de nuevos, positivos y fuertes lazos. El proyecto educativo **Luces y Acción**, para la mejora de la empleabilidad y la inclusión social de jóvenes en desventaja social, así como para aumentar la eficiencia energética en hogares de familias en riesgo de exclusión, celebra la entrega de diplomas a los alumnos de Formación Profesional Básica, que reciben formaciones complementarias en aspectos técnicos y habilidades profesionales del sector de la energía y la eficiencia energética, por parte de profesionales voluntarios de Iberdrola.

Desafíos STEM: Voluntarios de ScottishPower participaron en dos destacados eventos STEM en Escocia. En el festival celebrado en el parque Helix (Falkirk), dinamizaron un taller práctico para estudiantes y familias. También estuvieron presentes en “Bang Goes D&G” en Dumfries, donde colaboraron con estudiantes de secundaria para fomentar el interés por las disciplinas STEM.

En España, la Gran Final regional de Technovation Girls 2025 reunió a casi 900 chicas, que presentaron 218 proyectos tecnológicos con impacto social, con la participación de mentores de proyectos y jueces voluntarios de Iberdrola.

En México, con motivo del Día de la Creatividad y la Innovación, voluntarios de Iberdrola México en Coahuila, junto a familiares y amigos, participaron en la segunda edición del Festival de Ciencias STEM, una actividad centrada en la economía circular. Durante el evento, los participantes construyeron robots con materiales reciclados, proponiendo

soluciones creativas para mejorar el mundo desde una perspectiva ambiental o social.

Sostenibilidad y Medio Ambiente: Se ha realizado una reforestación en la ribera del río Jarama (Madrid), y se crearon cajas nido para la biodiversidad. Se ha fomentado la educación ambiental a través de huertos urbanos y talleres con niños. La iniciativa de limpieza de espacios naturales “1 m² contra la basuraleza” ha logrado movilizar a 13.416 personas, y se han retirado más de 63 toneladas de basuraleza en 745 puntos de toda España. ScottishPower ha promovido actividades de voluntariado ambiental y comunitario, incluyendo: jardinería en hospicios y centros comunitarios, así como la construcción de huertos educativos y limpieza de riberas. En México, dentro del programa “Aprendiendo sobre la Energía”, se han desarrollado sesiones virtuales sobre energías renovables dirigidas a personas con discapacidad intelectual, en colaboración con diversas entidades sociales. Además, los voluntarios han continuado con la plantación de árboles en diferentes puntos del país, y el impulso de huertos comunitarios para fomentar la producción sostenible de alimentos y el uso responsable de los recursos naturales.

Fundación Iberdrola España

Área Social

En el marco de las actuaciones impulsadas como respuesta a los efectos de la DANA, la Fundación Iberdrola España ha firmado dos convenios de colaboración con Cruz Roja y Nuevo Hogar Betania. Ambos acuerdos tienen como objetivo seguir apoyando la reconstrucción de los territorios afectados, mediante el acompañamiento integral a las víctimas y la puesta en marcha de iniciativas que contribuyan a su recuperación personal, social y económica.

Además, dentro del Programa Social de la Fundación, se ha firmado un convenio de colaboración con la Fundación INTEGRA. A través de este acuerdo, se pone en marcha un proceso de acompañamiento formativo y personal dirigido a mujeres víctimas de violencia o en situación de especial vulnerabilidad.

Finalmente, en el mes de junio se celebró en ICAI la segunda edición del oncurso SocialTech, una iniciativa en la que universidades jesuitas compiten

por desarrollar una silla de ruedas autónoma que mejore la movilidad y calidad de vida de las personas con discapacidad. En esta edición, la Universidad de Deusto resultó ganadora.

Formación

Durante el mes de abril se llevaron a cabo dos campamentos en las residencias de Alcántara y Cortes-La Muela. El primero tuvo un carácter formativo, orientado al desarrollo profesional de los docentes participantes, con el objetivo de fortalecer sus competencias y fomentar el intercambio de buenas prácticas educativas.

El segundo campamento se organizó en colaboración con la entidad Nuevo Hogar Betania y estuvo dirigido a jóvenes de entre 14 y 18 años, residentes en zonas afectadas por la DANA. Además, se llevó a cabo un campamento urbano con el mismo propósito, ofreciendo actividades de apoyo y acompañamiento a jóvenes de esas mismas áreas. En ambos casos, se priorizó el acompañamiento psicológico, dada la presencia de secuelas emocionales derivadas del impacto de la DANA en sus comunidades.

Arte y Cultura

El 28 de abril se firmó un acuerdo de colaboración con la Asociación de Amigos del Museo Arqueológico Nacional para llevar a cabo la restauración de un botín perteneciente a Doña Inés Téllez Girón, segunda esposa del infante don Felipe, hermano de Alfonso X, y de una colección de tejidos medievales andalusíes y cristianos.

El 23 de mayo se realizó la firma del convenio con Patrimonio Nacional para la renovación integral de la iluminación de la Real Capilla del Palacio Real de Madrid. Esta intervención empleará tecnología LED de última generación con el fin de embellecer y resaltar los elementos más significativos de la capilla, además de facilitar el mantenimiento de dichas instalaciones y su gestión.

El 23 de junio se inauguró la iluminación interior de la Basílica de San Juan Bautista de Baños del Cerrato, Palencia. Esta basílica de estilo visigodo data del año 661 y es considerada la iglesia en pie más antigua de España. Esta iluminación ha sido realizada gracias a la colaboración con la Diócesis de Palencia.

Biodiversidad

Inauguración de la reforestación en la Base Militar Cid Campeador, Burgos: La Fundación Iberdrola España ha reforestado la Base Militar Cid Campeador, en la localidad burgalesa de Castrillo del Val, con la plantación de 40.656 árboles y arbustos autóctonos en una superficie de 49,52 hectáreas.

Marcaje de 21 aves de 5 especies distintas en colaboración con AMUS y SEO/BirdLife: Durante los meses de mayo y junio se ha marcado 1 alimoche adulto en colaboración con AMUS y 1 águila imperial ibérica, 2 milanos reales, 2 sisonos comunes y 15 alcaravanes comunes en el programa MIGRA junto a SEO/BirdLife.

Instituto Neoenergía

El Instituto Neoenergía actuó en 177 municipios de 12 estados brasileños y el Distrito Federal, utilizando nueve leyes de incentivo federales y estatales. El edital bianual unificado recibió 1.400 inscripciones en tres programas: Ilumina Social (269), Jogando Juntas (207) y Transformando Energía en Cultura (924). El Núcleo de Seguimiento de Proyectos "NAP" Cultura realizó 35 reuniones y entregó 30 informes mensuales, con 14 proyectos en ejecución y 1 finalizado. Además, el proyecto Observatório das Baixadas participó de la CMNUCC en la Conferencia de Bonn (Alemania), fortaleciendo su presencia global con enfoque en justicia climática. Se realizaron talleres comunitarios con el apoyo del Atlas das Baixadas, ampliando el impacto local. La iniciativa refuerza la integración entre conocimiento territorial y diplomacia ambiental. Se destaca la utilización de 11,5 M BRL en recursos, de los cuales 9,5 M BRL provinieron de incentivos fiscales, impactando positivamente a 312.366 beneficiarios en las áreas de concesión de Neoenergía.

Fundación Iberdrola México

México Brilla es un proyecto de iluminación artística y sostenible para contribuir a la conservación del patrimonio cultural, a través del cual se embellecerán y realzarán edificios históricos. La iluminación favorecerá el relanzamiento de la actividad turística y facilitará el desarrollo local.

ScottishPower Foundation

Estrellas Sostenibles es la gira de verano del Aberdeen Science Centre, que acerca la ciencia del clima a 30.000 personas en el noreste de Escocia. Con actividades interactivas y juegos sobre sostenibilidad, el proyecto despierta la curiosidad y promueve la acción por un futuro más verde.

Avangrid Foundation

Se renueva la colaboración con Feeding America, que es la organización nacional más grande dedicada a combatir el hambre dentro de Estados Unidos, con una red eficiente de 200 bancos de alimentos en todo el país.

Pilar V. Mantener nuestra cultura de ética, transparencia y buen gobierno

Gobierno corporativo

Sistema de gobernanza y sostenibilidad

Iberdrola mantiene permanentemente actualizado su Sistema de gobernanza y sostenibilidad para asegurar su mejora continua y su constante adecuación y adaptación a los hechos y circunstancias que así lo requieran.

Las **novedades** introducidas en el segundo trimestre se centran en la aprobación por parte de la **Junta General de Accionistas** de las propuestas de modificación de los Estatutos Sociales y del Reglamento de la Junta General de Accionistas que se exponen más adelante.

Todos los documentos que integran el **Sistema de gobernanza y sostenibilidad** están publicados (en su versión íntegra o resumida), tanto en castellano como en inglés, en la página web corporativa <https://www.iberdrola.com>, en la que también se ofrece la posibilidad de descargarlos para su consulta a través de un lector de libros electrónicos o de cualquier otro dispositivo móvil.

Junta General de Accionistas

Con fecha 30 de mayo, la Sociedad celebró la **Junta General de Accionistas**, en primera convocatoria, alcanzando un quórum del 75,55% del capital social (con la participación de un total de 4.865.755.376 acciones) que se desglosa como sigue:

- **Asistencia presencial y telemática:** 23.500.943 acciones (0,36% del capital social).
- **Voto a distancia antes de la reunión:** 358.514.705 acciones (5,57% del capital social).
- **Delegación de la representación:** 4.483.739.728 acciones (69,62% del capital social).
- Todas las propuestas del Consejo de Administración incluidas en el orden del día que se detalla a continuación fueron aprobadas con un promedio total de votos a favor del 99,40% (calculado sobre los votos a favor y en contra):

Resultados de la gestión

1. Cuentas anuales 2024.
2. Informes de gestión 2024.
3. Estado de información no financiera 2024.
4. Gestión social y actuación del Consejo de Administración en 2024.

Sistema de gobernanza y sostenibilidad

5. Modificación de los “Estatutos Sociales”.
 - 5.1. Organización corporativa y gobernanza: reforma de los artículos 7, 9 y 33.
 - 5.2. Mejoras técnicas y de actualización: modificación del Preámbulo y de los artículos 5, 6, 20, 25, 27, 34 y 63.
6. Modificación del “Reglamento de la Junta General de Accionistas”.
 - 6.1. Incorporación de un Preámbulo.
 - 6.2. Involucración de los accionistas: incorporación de un Título I con los artículos 1 al 6.
 - 6.3. Información facilitada a los accionistas: inclusión en el Título II de un Capítulo I con los artículos 7 al 9, de un Capítulo II con los artículos 10 al 16 y de un Capítulo III con los artículos 17 y 18.
 - 6.4. Clases, tipos de votaciones y competencias de la Junta General: incorporación de un Título III con los artículos 19 al 21.
 - 6.5. Convocatoria, participación, asistencia y representación: inclusión de un Título IV con los artículos 22 y 23 y de un Título V con los artículos 24 al 28.

6.6. Organización, desarrollo y adopción de acuerdos: incorporación de un Título VI con los artículos 29 al 34, de un Título VII con los artículos 35 al 41, de un Título VIII con los artículos 42 al 44, de un Título IX con los artículos 45 y 46 y de un Título X con los artículos 47 y 48.

6.7. Formas de celebración de la Junta y sus especialidades: inclusión de un Título XI con los artículos 49 al 61.

6.8. Ámbito de aplicación y otras disposiciones generales del reglamento: incorporación de un Título XII con los artículos 62 al 65.

Retribuciones

7. Dividendo de involucración: aprobación y pago.

8. Aplicación del resultado y dividendo 2024: aprobación y pago complementario, que se llevará a cabo en el marco del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible".

9. Primer aumento de capital liberado por un valor de mercado de referencia máximo de 2.950 M EUR para implementar el sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible".

10. Segundo aumento de capital liberado por un valor de mercado de referencia máximo de 2.000 M EUR para implementar el sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible".

11. Reducción de capital mediante la amortización de un máximo de 200.561.000 acciones propias (3,114% del capital).

12. Votación consultiva del "Informe anual sobre remuneraciones de los consejeros y directivos 2024".

Consejo de Administración

13. Reección de don Ángel Jesús Acebes Paniagua como consejero independiente.

14. Reección de don Juan Manuel González Serna como consejero independiente.

15. Ratificación y reelección de doña Ana Colonques García-Planas como consejera independiente.

16. Determinación del número de miembros del Consejo de Administración en catorce.

Autorizaciones y delegación de facultades

17. Autorización para emitir obligaciones o bonos simples y otros valores de renta fija, no canjeables ni convertibles en acciones, con el límite de 8.000 M Eur para pagarés y de 40.000 M Eur para otros

valores de renta fija, así como para garantizar las emisiones de sociedades dependientes.

18. Delegación de facultades para formalizar y elevar a público los acuerdos que se adopten.

Los accionistas con derecho a participar en esta Junta General recibieron 0,005 EUR brutos por acción (1 EUR bruto por cada 200 acciones) en concepto de dividendo de involucración, gracias a que un año más el quórum de constitución superó el umbral del 70% del capital social al que estaba condicionado el pago de este incentivo, que fue aprobado por la propia Junta General de Accionistas a propuesta del Consejo de Administración.

Información relevante comunicada a la CNMV

Los hechos más destacados durante el segundo trimestre han sido los siguientes:

- El 4 de abril se comunicó el precio de referencia de las acciones de la Sociedad a efectos de la emisión de bonos verdes anunciada el 20 de marzo por un importe de 400 M EUR.
- El 7 de abril, se publicó el texto refundido del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad tras la inscripción en el Registro Mercantil de las modificaciones aprobadas por el Consejo de Administración en su reunión de 25 de marzo de 2025.
- El 11 de abril, la Compañía remitió el balance energético correspondiente al primer trimestre del ejercicio 2025.
- El 16 de abril, se comunicó la fecha de la presentación de resultados correspondiente al primer trimestre del ejercicio.
- El 24 de abril, la Compañía anunció el cierre de la venta de una participación minoritaria en el capital de la sociedad titular del parque eólico marino Windanker.
- El 30 de abril, la Sociedad celebró la presentación de resultados correspondientes al primer trimestre del ejercicio 2025, publicando previamente los datos y la presentación correspondientes.
- En la misma fecha, se publicó el calendario estimado de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" del ejercicio 2025.

- El 7 de mayo, la Compañía informó del cierre de una emisión de bonos verdes en el euromercado, por Iberdrola Finanzas, S.A., con la garantía de Iberdrola, S.A., por importe de 750 M EUR.
- El 9 de mayo, se anunció la venta del 100% del negocio de alquiler de contadores inteligentes de Scottish Power en Reino Unido.
- El 30 de mayo, se dio cuenta de la aprobación de los acuerdos de la Junta General de Accionistas en relación con el orden del día mencionado anteriormente y del Consejo de Administración en relación con la reelección de cargos internos.
- En la misma fecha, se comunicó el lanzamiento de un programa de recompra de acciones de Iberdrola, S.A. representativas de un máximo del 0,066% del capital social para su amortización.
- El 11 de junio, la Sociedad efectuó la primera de las notificaciones periódicas dando cuenta de las operaciones realizadas al amparo del citado programa de recompra de acciones.
- El 12 de junio, se difundió el texto refundido del Reglamento de la Junta General de Accionistas tras la inscripción en el Registro Mercantil de las modificaciones aprobadas por la Junta General de Accionistas.
- El 19 de junio, se emitió la última de las notificaciones periódicas sobre las operaciones realizadas bajo el citado programa de recompra de acciones, anunciando también el fin del programa.
- El 24 de junio, se comunicó el nombramiento por cooptación de don Pedro Azagra Blázquez como miembro ejecutivo del Consejo de Administración y consejero delegado de la Sociedad, para cubrir la vacante producida por la puesta a disposición de los citados cargos por don Armando Martínez Martínez. Asimismo, la Sociedad anunció la designación de doña Nicola Mary Brewer como nueva presidenta de la Comisión de Desarrollo Sostenible.
- En la misma fecha, la Compañía difundió los términos y condiciones de la primera edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” del ejercicio 2025.

A continuación, se incluye el listado de todas las **notificaciones de información relevante** y **otra información regulada y corporativa** remitidas por la Sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”) desde el 1 de enero y hasta el cierre del segundo trimestre:

Fecha	Comunicación	Nº Registro
07/01/2025	La Sociedad remite el Reglamento del Consejo de Administración.	32013
08/01/2025	Complemento al documento informativo de la segunda edición del sistema “Iberdrola Retribución Flexible” del ejercicio 2024.	32027
30/01/2025	Cierre de la segunda edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” del ejercicio 2024.	32335
31/01/2025	Balance energético 2024.	32369
05/02/2025	Modificación del número de derechos de voto y capital social por ampliación de capital del sistema “Iberdrola Retribución Flexible” de enero 2025.	32406
13/02/2025	La Sociedad remite el anuncio de presentación de resultados correspondiente al ejercicio 2024.	32545
27/02/2025	La Compañía remite los resultados correspondientes al ejercicio 2024.	32900

Fecha	Comunicación	Nº Registro
27/02/2025	La Compañía remite la presentación de resultados correspondiente al ejercicio 2024.	32901
28/02/2025	La Sociedad remite el informe anual de gobierno corporativo del ejercicio 2024.	33219
28/02/2025	La Sociedad remite el informe anual sobre remuneraciones de los consejeros del ejercicio 2024.	33220
28/02/2025	La Sociedad remite el informe financiero anual del ejercicio 2024.	33226
28/02/2025	La Sociedad remite la información financiera del segundo semestre de 2024.	33227
20/03/2025	Lanzamiento de una emisión de bonos verdes referenciados al valor de las acciones de Iberdrola, S.A., por Iberdrola Finanzas, S.A.U., con la garantía subordinada de Iberdrola, S.A., por un importe aproximado de 375 millones de euros.	33568
20/03/2025	Decisión de autorización sin condiciones por la CMA del cierre de la adquisición de una participación del 88% del capital social de "Electricity North West Limited".	33571
20/03/2025	Condiciones de la emisión de bonos verdes referenciados al valor de las acciones de "Iberdrola, S.A.", por "Iberdrola Finanzas, S.A." (Sociedad Unipersonal).	33582
25/03/2025	Convocatoria de la Junta General de Accionistas (orden del día).	33643
25/03/2025	Aprobación del programa de recompra de acciones de "Iberdrola, S.A." para su amortización.	33645
28/03/2025	Publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta General de Accionistas y de la documentación que será puesta a disposición de los accionistas.	33735
04/04/2025	Precio de referencia de las acciones de "Iberdrola, S.A." en relación con la emisión de bonos verdes por "Iberdrola Finanzas, S.A." (Sociedad Unipersonal).	33905
07/04/2025	La Sociedad remite el Reglamento del Consejo de Administración.	33930
11/04/2025	Balance energético IT 2025.	34104
16/04/2025	La Sociedad remite el anuncio de la presentación de resultados correspondiente al primer trimestre del ejercicio 2025.	34153
24/04/2025	Cierre de la venta de una participación minoritaria del 49% en el capital de la sociedad titular del parque eólico marino Windanker.	34236
30/04/2025	Resultados correspondientes al primer trimestre de 2025.	34407
30/04/2025	Presentación de resultados correspondiente al primer trimestre de 2025.	34408
30/04/2025	Calendario estimado de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" de 2025.	34409
07/05/2025	Emisión por "Iberdrola Finanzas, S.A." de bonos verdes en el euromercado, con la garantía de "Iberdrola, S.A.", por importe de 750 M EUR.	34599
09/05/2025	Venta del 100% del negocio de alquiler de contadores inteligentes de Scottish Power en Reino Unido.	34702
30/05/2025	Acuerdos de la Junta General de Accionistas y del Consejo de Administración.	35067
30/05/2025	Lanzamiento del programa de recompra de acciones de "Iberdrola, S.A." representativas de un máximo del 0,066 % del capital social para su amortización.	35075
11/06/2025	Operaciones efectuadas por "Iberdrola, S.A." al amparo de su programa de recompra de acciones entre el 3 y el 10 de junio de 2025.	35231
12/06/2025	La Sociedad remite el Reglamento de la Junta General de Accionistas.	35246
19/06/2025	Operaciones bajo el programa de recompra de acciones entre el 11 y el 19 de junio de 2025. Fin del programa.	35397
24/06/2025	Cambios en la composición y en los cargos del Consejo de Administración y de sus comisiones.	35451
24/06/2025	Términos y condiciones de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" del ejercicio 2025.	35452

Reconocimientos al buen desempeño en sostenibilidad

Iberdrola, la empresa española con mejor gobierno corporativo

Iberdrola ha sido seleccionada un año más como la compañía que desarrolla las mejores prácticas de gobierno corporativo en España, según la prestigiosa publicación británica *World Finance*, especializada en el análisis del sector financiero, los negocios internacionales y la economía mundial.

Iberdrola, premiada como la empresa con mayor valor para el accionista

Iberdrola ha sido reconocida como la empresa con Mayor Valor para el Accionista, en la XI Edición de los Premios Tu Economía del diario *La Razón*, debido a su extraordinaria creación de valor para los accionistas.

Iberdrola, premiada por la mejor relación con inversores del Ibex 35

La revista *Estrategias de Inversión* ha otorgado el galardón al equipo de Relación con Inversores de Iberdrola, destacando a la compañía como la mejor del Ibex 35 en este ámbito. Iberdrola, la mayor eléctrica de Europa por capitalización bursátil y una de las dos mayores del mundo, refuerza así su liderazgo en transparencia y comunicación con el mercado.

Avangrid, reconocida como gran empresa energética del año en los American Business Awards 2025

La filial estadounidense de Iberdrola ha sido galardonada con un premio Stevie en la 23ª edición de los American Business Awards, uno de los reconocimientos empresariales más relevantes de Estados Unidos. Este premio distingue a Avangrid como "Gran empresa energética del año", destacando su compromiso con la innovación, la sostenibilidad y la excelencia operativa en el sector energético. La distinción refuerza su papel como referente en la transición energética en Norteamérica y consolida la reputación del Grupo Iberdrola en uno de sus mercados estratégicos clave.

Neoenergía lidera el sector eléctrico en el Índice de Sostenibilidad Empresarial de la Bolsa de Valores de Brasil

Neoenergía ha logrado una destacada posición en el Índice de Sostenibilidad Empresarial de la Bolsa de Valores de Brasil (ISE B3), al situarse como la segunda mejor empresa en el ranking general y la primera dentro del sector eléctrico. Este resultado, correspondiente a la vigésima edición de la clasificación para el periodo 2024/2025, ha reafirmado a Neoenergía como una de las compañías más comprometidas con la sostenibilidad en el país.

Las hidroeléctricas de Aldeadávila y Ricobayo, reconocidas por su destacado papel en la reposición del suministro durante el apagón en España

Las centrales hidroeléctricas de Iberdrola, Aldeadávila y Ricobayo, y sus trabajadores, han sido reconocidas por los Colegios de Ingenieros Técnicos Industriales de Zamora y Salamanca, por su importante labor en la reposición del suministro eléctrico tras el apagón del pasado mes de abril en España.

Iberdrola, galardonada por su impulso a la digitalización de los negocios

Iberdrola ha sido reconocida con el Premio Talento e Innovación en la categoría de Transformación tecnológica y desarrollo de plataformas por su impulso a la digitalización de los negocios. El galardón, entregado por la consultora MF Talent en una ceremonia que reunió a líderes del IBEX, destaca el papel pionero de la compañía en la aplicación de inteligencia artificial generativa para optimizar procesos, mejorar la atención al cliente y generar nuevas oportunidades de negocio en sus áreas de Generación, Distribución, Comercial y funciones Corporativas.

Naciones Unidas distingue el programa Potencialize de Neoenergía como referente en buenas prácticas corporativas

Se trata de una iniciativa de igualdad de oportunidades y equidad racial pionera en el sector energético brasileño. Neoenergía ha sido reconocida por el Pacto Global Red Brasil, iniciativa de la Organización de las Naciones

Unidas (ONU), por su programa Potencialize, una estrategia pionera en el sector energético para promover, dentro de la compañía, el desarrollo profesional de empleados negros, afrodescendientes y de origen racial mixto (o de origen multirracial). Este colectivo ha enfrentado históricamente barreras estructurales en el ámbito laboral en general.

La administración pública federal mexicana reconoce a Iberdrola México por su excelencia

Autoridades del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, Infonavit, visitaron las oficinas corporativas de Iberdrola México para hacer entrega del distintivo Empresa de Diez Plus, que reconoce a la compañía por su alto compromiso con el empleo de calidad y el desarrollo económico de México. Se trata del cuarto año consecutivo en que la energética obtiene esta distinción por parte de la administración pública federal mexicana.

Iberdrola, la empresa del Ibex 35 con las mejores prácticas en Cumplimiento

Iberdrola ha sido reconocida como la "Empresa del Ibex 35 con mejores prácticas en Cumplimiento" en los Premios Compliance de Expansión 2025. El galardón, otorgado por un jurado de expertos, destaca su compromiso integral con la ética, la transparencia y la normativa. Además del reconocimiento recibido, Iberdrola ha sido finalista en la categoría "Empresa más innovadora en materia de Cumplimiento" y en la "Compliance Officer del año". Este reconocimiento se suma a los premios recibidos en 2019 como "Empresa con mejores prácticas de Cumplimiento" y en 2023 como "La empresa más innovadora en materia de Cumplimiento", lo que consolida el liderazgo de la compañía en este ámbito.

Iberdrola Galardonada en los Premios RENMAD Almacenamiento 2025

Iberdrola ha sido reconocida en los Premios RENMAD Almacenamiento 2025 por su liderazgo en innovación. La compañía recibió el galardón: "Proyecto de Almacenamiento del Año" por su sistema de bombeo reversible en Torrejón-Valdecañas. Este premio destaca el compromiso de Iberdrola con el desarrollo de soluciones de almacenamiento energético que promueven la aceleración de la electrificación, la sostenibilidad y la eficiencia del sistema eléctrico.

Informes publicados en el periodo

A continuación se presenta un listado de algunos informes relevantes publicados durante el periodo, relacionados con sostenibilidad:

- Informe integrado anual e información sobre sostenibilidad 2024. Microsite.
- Informe de Transparencia de los Sistemas de cumplimiento de las sociedades del Grupo Iberdrola en 2024.
- Factbook 2025.
- Informe de actividad en Compras y Gestión de Proveedores 2024-2025.

Presencia de Iberdrola en Índices y Rankings de Sostenibilidad

Índice	Rating / Situación
Dow Jones Best-in-Class Index 2024	Líder en el sector utilities. Seleccionada en todas las ediciones
Sustainability Yearbook 2025 S&P Global	Top 1% S&P Global CSA Score
MSCI Global Sustainability Index Series	Iberdrola seleccionada AAA
CDP Climate Change 2024	A
Sustainalytics	Iberdrola entre las utilities con menor riesgo
ISS-ESG	Iberdrola seleccionada como Prime
FTSE4Good	Seleccionada en el índice desde 2009
Equileap	En el Top 100 a nivel mundial por igualdad de género
Euronext índices: Sustainable World 120, Sustainable Europe 120 & Eurozone 100 ESG	Iberdrola seleccionada
EcoVadis	Iberdrola entre las empresas con mejor desempeño
2025 World's Most Ethical Company	Iberdrola seleccionada. Única utility española
ECPI	Iberdrola seleccionada en varios índices de Sostenibilidad
STOXX	Iberdrola Seleccionada en STOXX Global ESG Leaders y en varios índices de Sostenibilidad
InfluenceMap	Iberdrola como una de las empresas con mejor desempeño
Standard Ethics	Iberdrola incluida en el SE European Utilities Index
Forbes	Iberdrola seleccionada en Forbes 2025 GLOBAL 2000: World's Largest Public Companies
WBA Electric Utilities Benchmark	Iberdrola entre las utilities más influyentes del mundo
Energy Intelligence	Iberdrola en el Top 10 del ranking EI Green Utilities Report 2024
WDi 2024 responder	Iberdrola entre el 10% de empresas con mejor puntuación
Carbon Clean200	Iberdrola en el Top 10 y primera empresa española y primera utility en el ranking



Glosario de términos

Medidas Alternativas de Rendimiento	Definición
Capitalización bursátil	Número de acciones al cierre del periodo x cotización al cierre del periodo
Beneficio por acción	Beneficio neto del trimestre / número de acciones al cierre del periodo
PER	Cotización al cierre del periodo / Beneficio por acción de los cuatro últimos trimestres
Precio / Valor en libros	Capitalización bursatil/Patrimonio neto de la sociedad dominante
Rentabilidad por dividendo (%)	Dividendos pagados en los últimos 12 meses y prima de asistencia / cotización cierre del periodo
Margen Bruto	Importe neto de la cifra de negocios - Aprovisionamientos
Gasto Operativo Neto	Gasto personal- Gasto de personal activados + Servicios exteriores - Otros ingresos de explotación
Gasto Operativo Neto /Margen Bruto	Gasto Operativo Neto /Margen Bruto
Gasto de Personal Neto	Gastos de personal - Gastos de personal activados
Servicios Exteriores Netos	Servicios exteriores - Otros ingresos de explotación
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	Beneficio de explotación + Amortizaciones y provisiones
Beneficio Bruto de Explotación ajustado (EBITDA ajustado)	Beneficio Bruto de explotación (EBITDA) ajustado por las provisiones para planes de eficiencia
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	Beneficio de explotación
Resultado Financiero	Ingreso Financiero - Gasto Financiero
Resultados de Activos no corrientes	Beneficios en enajenación de activos no corrientes - Pérdidas en enajenación de activos no corrientes
ROE	Beneficio neto de los cuatro últimos trimestres/ Patrimonio neto medio
Apalancamiento financiero ajustado	Deuda Financiera Neta ajustada /(Deuda Financiera Neta ajustada + Patrimonio Neto ajustado)
Patrimonio Neto ajustado	Patrimonio neto ajustado por el valor de mercado de los acumuladores sobre autocartera
Deuda Financiera Bruta	Deuda financiera (préstamos y otros) + Instrumentos derivados pasivos de deuda
Deuda Financiera Neta	Deuda financiera bruta - Instrumentos derivados activos de deuda -Otros créditos a corto plazo (*) -Efectivo y otros medios equivalentes
Deuda Financiera Neta ajustada	Deuda financiera neta ajustada por derivados de autocartera con liquidación física que a la fecha se considera no se van a ejecutar
Deuda Financiera Neta /Recursos Propios	Deuda financiera neta/Patrimonio neto

(*) "Incluido dentro de "Otras inversiones financieras corrientes" en Balance"

Medidas Alternativas de Rendimiento	Definición
Deuda Financiera Neta /EBITDA	Deuda financiera neta /EBITDA de los cuatro últimos trimestres
Fondos Generados en Operaciones (FFO)	Ver apartado " Fondos generados en operaciones" del folleto
Fondos Generados en Operaciones ajustado (FFO ajustado)	Fondos Generados en Operaciones ajustados por las provisiones para planes de eficiencia
Fondos Generados en Operaciones (FFO) / Deuda financiera neta	FFO de los cuatro últimos trimestres/deuda financiera neta
Flujo de caja operativo neto por acción	FFO ajustado del trimestre/numero de acciones al cierre del periodo
Cash Flow Retenido (RCF) / Deuda financiera neta	RCF de los cuatro últimos trimestres/deuda financiera neta



Si desea conocer cuales son las **Definiciones de las Medidas Alternativas de Rendimiento** pinche en el siguiente enlace:



<https://www.iberdrola.com/documents/20125/42337/medidas-alternativas-rendimiento-definiciones.pdf>

Si desea conocer cuales son las **Medidas Alternativas de Rendimiento** del semestre pinche en el siguiente enlace:



<https://www.iberdrola.com/documents/20125/5291344/medidas-alternativas-rendimiento-25IS.pdf>

Descárgate la app Iberdrola Relación con Inversores:



Disponible en
**Google
Play**



Disponible en
App Store
(para iPhone y iPad)

IBERDROLA S.A.

Relaciones con inversores

Tel.: 00 34 91 784 2804

investor.relations@iberdrola.es

www.iberdrola.com