



# Capital Markets Day

24 de septiembre 2025

Evento  
Sostenible



## EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Capital Markets Day” que tendrá lugar el 24 de septiembre de 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos. Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso. La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo el registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con la presentación “Capital Markets Day” que tendrá lugar el 24 de septiembre de 2025. La información financiera contenida en este documento ha sido preparada y se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información financiera de Neoenergía, por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.



Gestión financiera

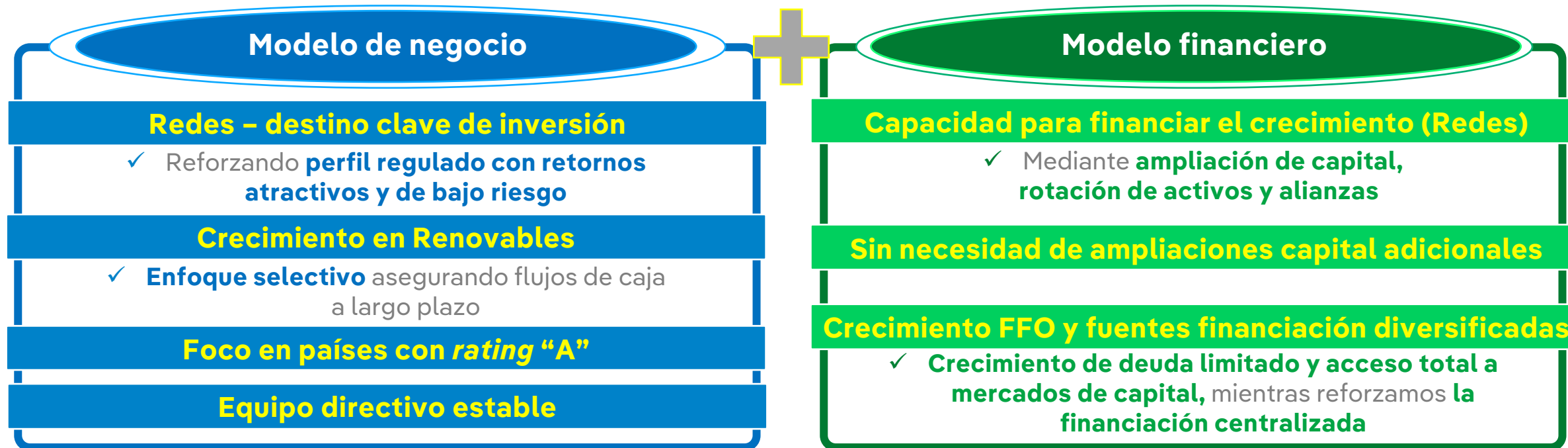
**José Sainz Armada**

Director Financiero



# Creación de valor

**Generando un crecimiento predecible y rentable, preservando la fortaleza financiera y respaldando el crecimiento del dividendo**



**IBE TSR<sup>1</sup> 10 años > 350% superando el rendimiento del mercado**

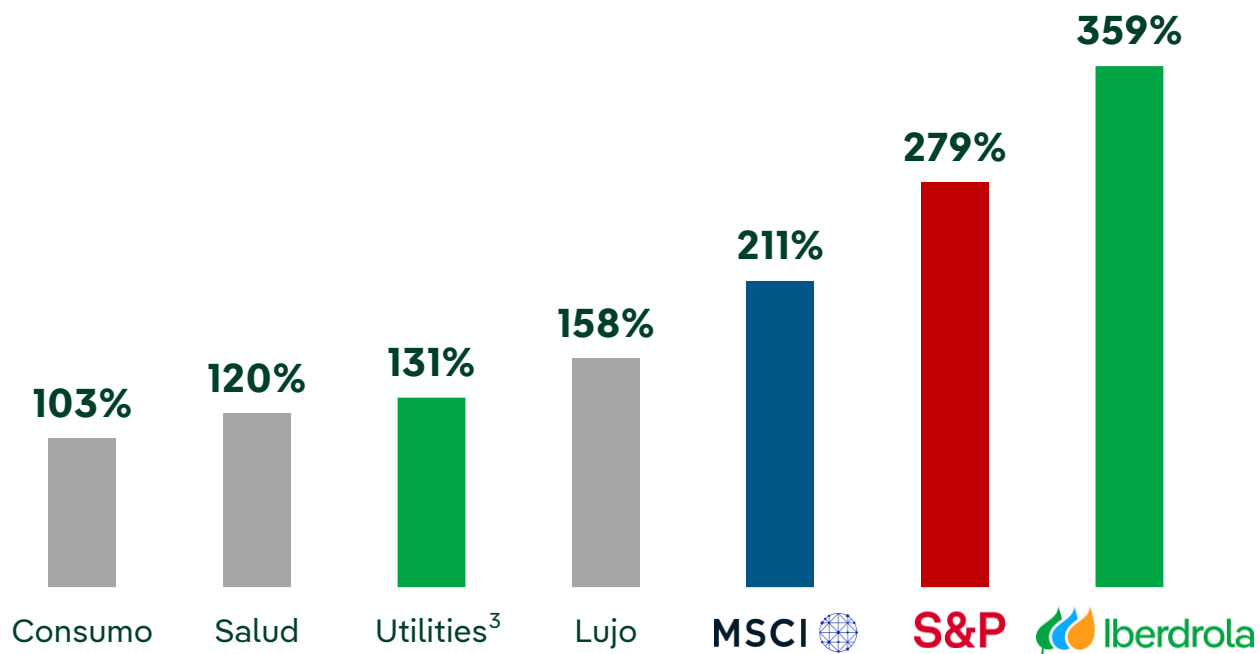
**Iberdrola cotiza a un ratio P/E<sup>2</sup> menor al de competidores e índices globales**

**Crecimiento Beneficio Neto de IBE a 10 años superior al mercado con menor volatilidad**

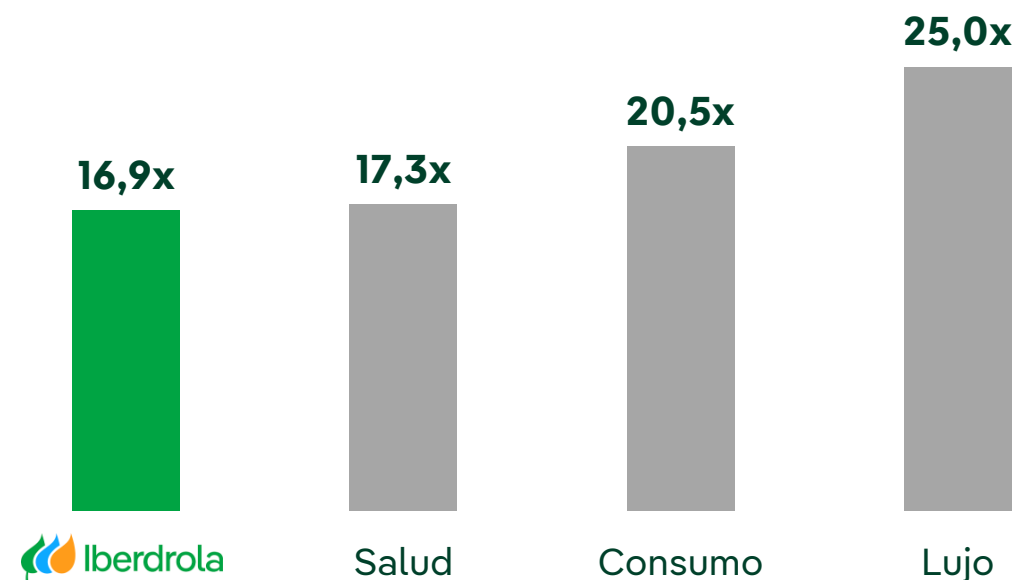
# Retorno total y valoración de Iberdrola vs. sectores globales

**Iberdrola cotiza a un ratio P/E menor al de competidores e índices globales, al mismo tiempo que ha proporcionado un mayor retorno a sus accionistas en los últimos 10 años**

## Retorno total del accionista<sup>1</sup> 10 años vs. Iberdrola



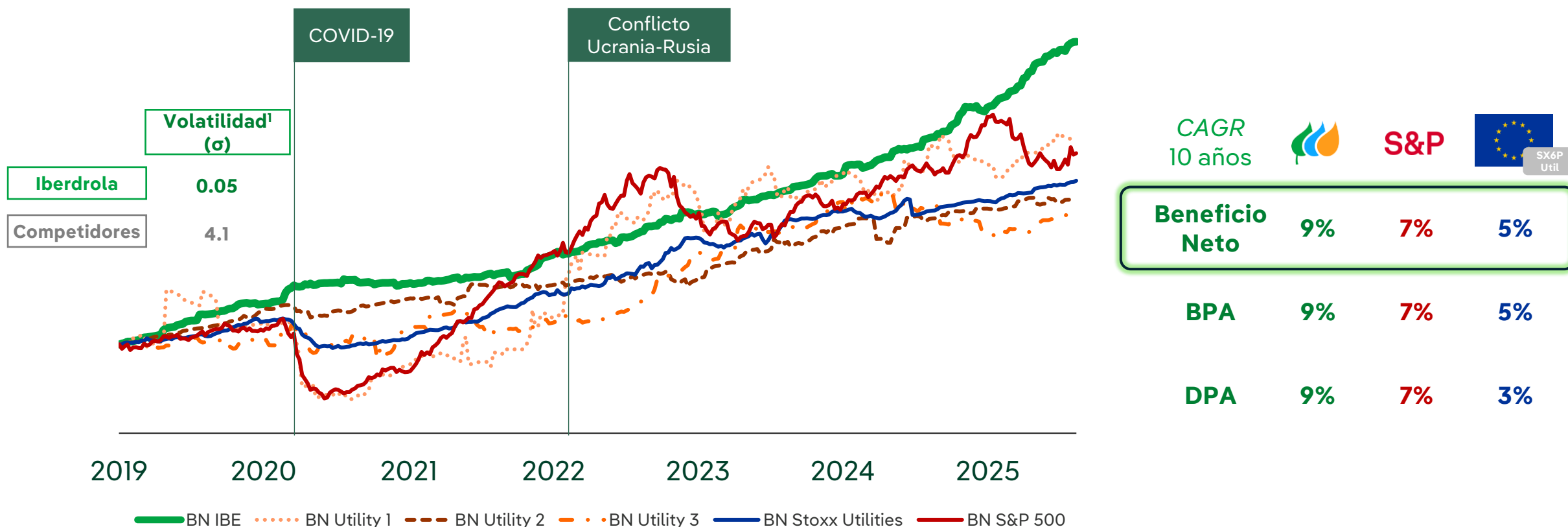
## Ratio P/E<sup>2</sup> por sector vs. Iberdrola



**La demanda de energía y de infraestructuras de red está aumentando, lo que ofrece un atractivo potencial de crecimiento**

# Evolución y volatilidad del Beneficio Neto y DPA de Iberdrola

**El crecimiento del Beneficio Neto bate al mercado con menor volatilidad<sup>1</sup> incluso en tiempos inciertos...**



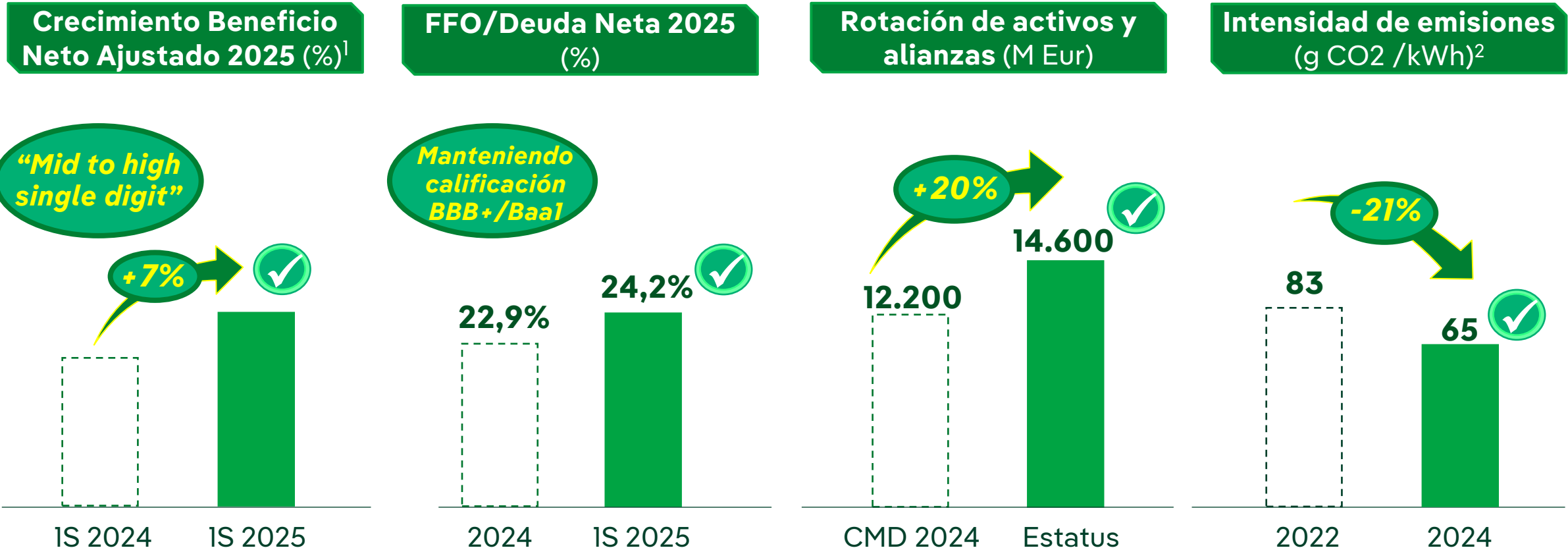
**... con CAGR de Beneficio Neto del 9% en los últimos 10 años, superando a índices globales**





# Cumplimiento del Plan 2024-2026

## La superación de objetivos financieros y sostenibles reafirma la trayectoria de ejecución de Iberdrola



1. Excluyendo no recurrentes  
2. Antes de la desinversión de México, que reducirá emisiones específicas en un 50%



# Plan 2025-2028

## Plan 2025-2028 prácticamente ya financiado

**Ampliación de capital**

**Rotación de activos y alianzas**

**Generación flujos de caja estable y predecible**

### Ampliación de capital (M Eur)

5.000



**100%  
ejecutado**

- Sin necesidades adicionales

**Estatus 2025**

### Rotación de activos y alianzas (M Eur)

13.200



**Objetivo  
2025-2028**

9.800



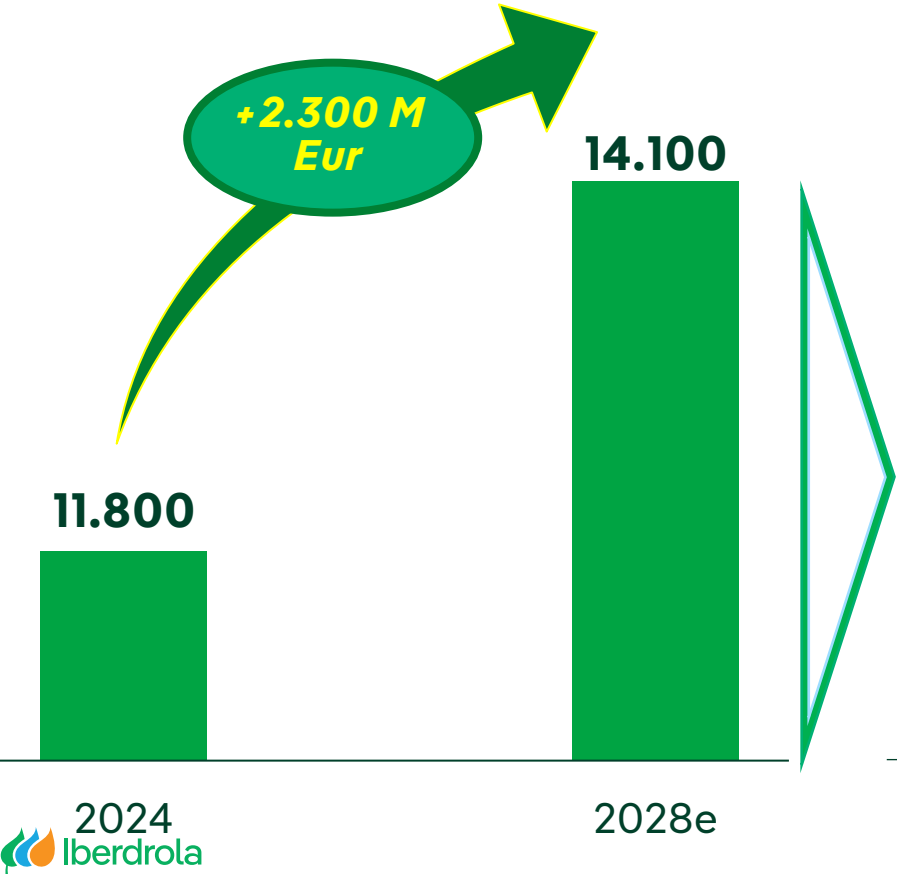
**~75%  
ejecutado**

- 90% avanzado
- Múltiplos P/E atractivos

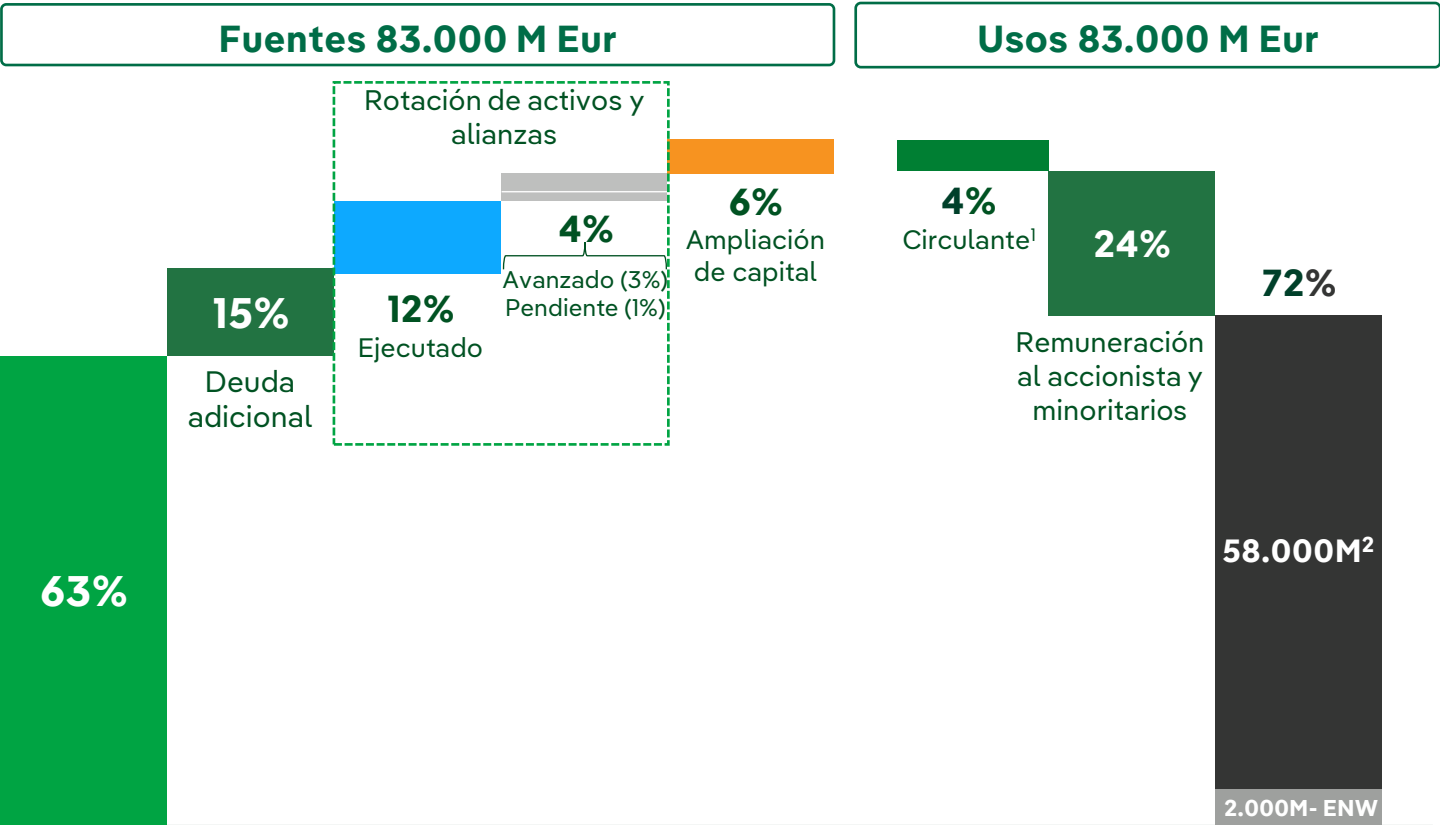
**Estatus 2025**

## Deuda adicional limitada al 15% de los fondos totales

### Evolución FFO 2024-2028 (M Eur)



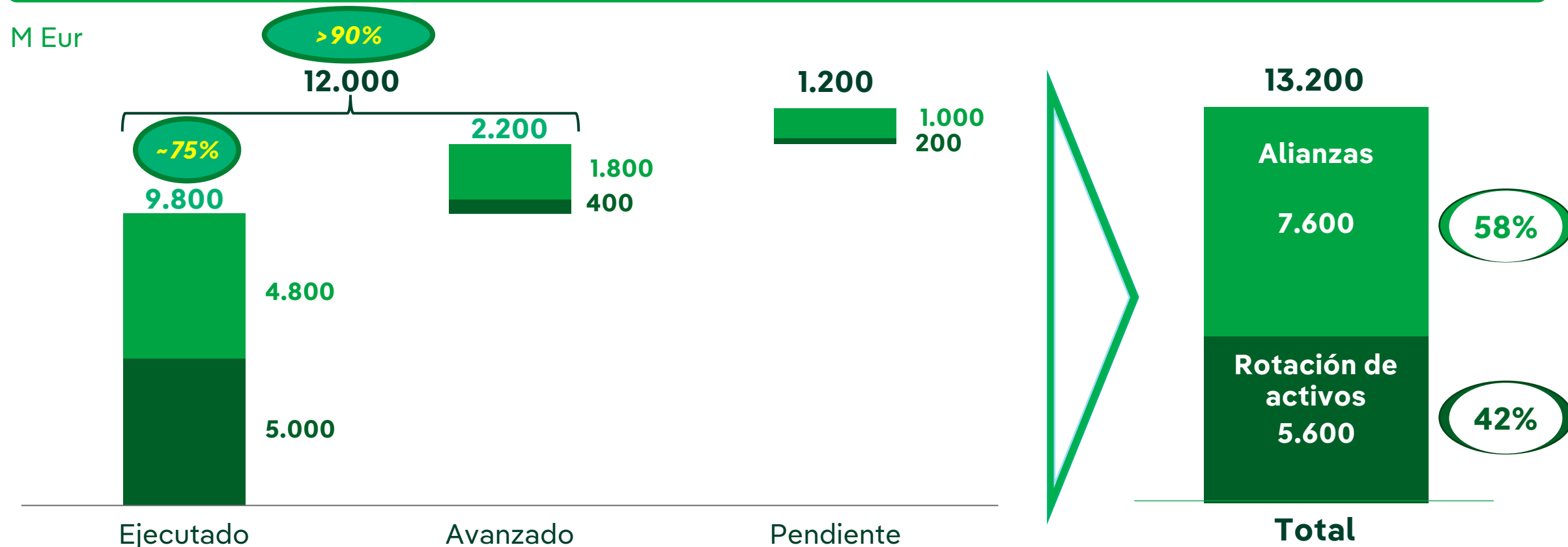
### Fuentes y usos 2025-2028 (%)



1. 1.400 M EUR corresponden al OFTO de EA2, previsto recuperar en 2029  
2. 5.000 M EUR de inmovilizado en curso

# Rotación de activos y alianzas: nuevo objetivo 2025-2028

**El modelo de alianzas atrae inversores *Tier 1*, permitiéndonos obtener capital a múltiplos de P/E atractivos**



**Nuevo objetivo de rotación de activos y alianzas 25-28: 13.200 M Eur, 75% ejecutado y un 90% ya avanzado 7.600 M Eur corresponden a alianzas (58%) y 5.600 M Eur a rotación de activos (42%)**

**La incertidumbre comercial persiste a pesar de los acuerdos recientes**  
**El aumento de los déficits fiscales podría provocar una inflación persistente, menor crecimiento y tipos de interés más altos**

## Inflación

- ✓ **Inflación ligeramente más alta** debido a los aranceles
- ✓ Mitigado en la zona euro por la apreciación del euro y los precios más bajos de la energía

## Tipos de interés

- ✓ **Escenario de tipos de interés más altos reduce el Beneficio Neto de 2028e en ~186 M EUR**
  - ✓ **Tipos a corto plazo más altos**, excepto en la zona euro
  - ✓ **Tipos a largo plazo más altos** debido a las preocupaciones sobre la sostenibilidad de la deuda y los planes de infraestructura y defensa europeos

## Crecimiento

- ✓ **Ligeramente menor** debido a tensiones comerciales, geopolítica e incertidumbre macroeconómica

## Tipo de Cambio

- ✓ **Peor escenario de tipos de cambio reduce el Beneficio Neto de 2028e en ~160 M EUR**
  - ✓ **Depreciación del USD** debido a la política económica de EE.UU.
  - ✓ **Apreciación del GBP** debido a la inflación persistente y al diferencial de tipos favorable
  - ✓ **Depreciación del BRL** por preocupaciones sobre un mayor déficit fiscal

**La inversión en Redes en entornos regulatorios más favorables asegura ROE ~9,5% (TIR >8%)**  
**Inversiones selectivas en renovables con TIR 7-12 %**

## Redes

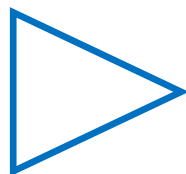


**EBITDA/Inversión de crecimiento >10%**  
**TIR >8%**

**Diferencial sobre WACC ~200 pbs**

**Retorno Redes reguladas 2026-31e**

ROE nominal medio  
post-impuestos



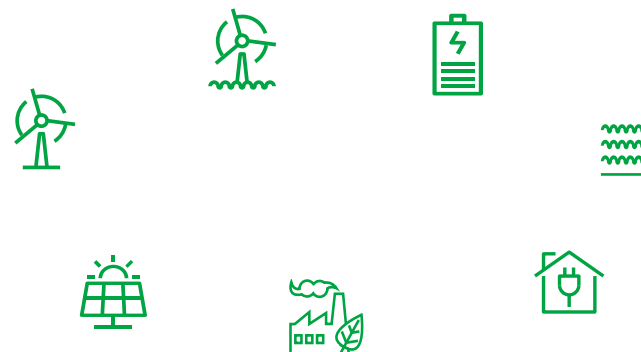
**~9,5%**

## Generación Renovable y Clientes



**TIR 7-12%**

**Diferencial sobre WACC >200 pbs**

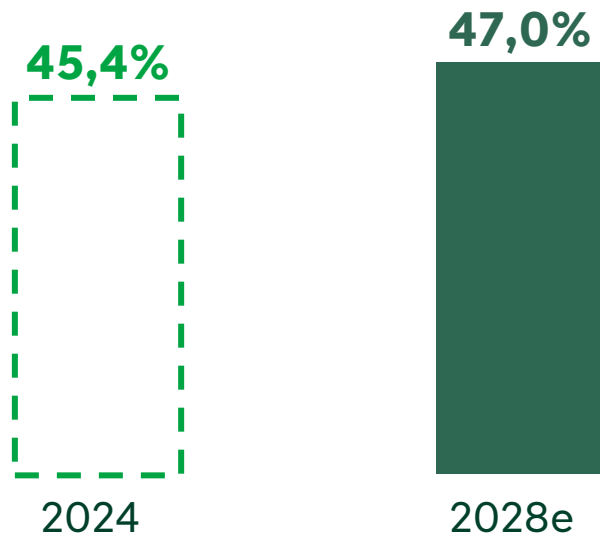


**Diferencial inversiones del Grupo sobre WACC >200 pbs con menor perfil de riesgo y menor WACC**

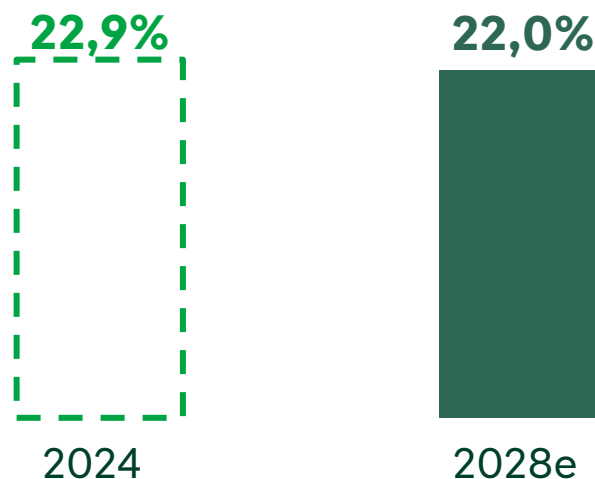


Los ratios a lo largo del plan refuerzan nuestro compromiso con el rating actual (BBB+ / Baa1)

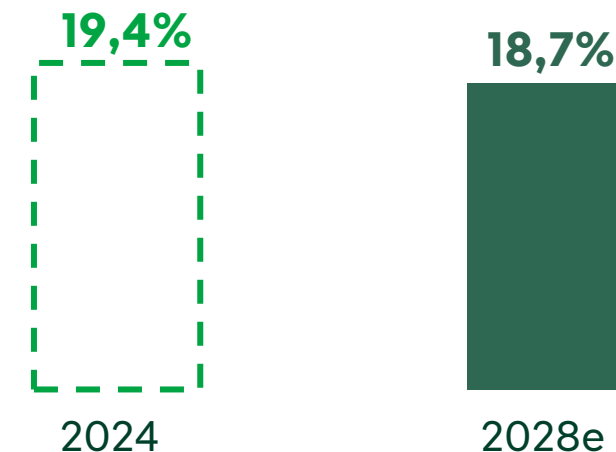
## Apalancamiento (%)



## FFO / Deuda Neta (%)



## RCF / Deuda Neta (%)

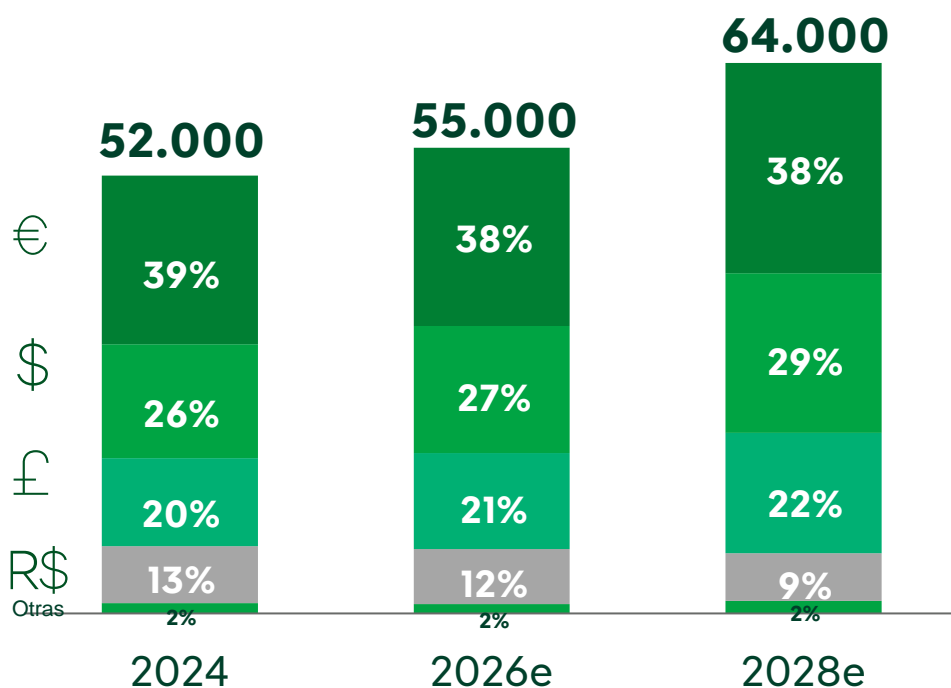


Exposición a países con *rating* "A" y un modelo de negocio "regulado + contratos a largo plazo", tras la aceleración de la inversión de Redes

# Evolución y estructura de deuda neta

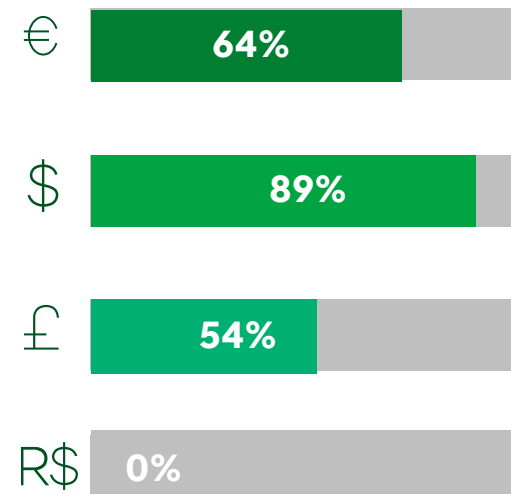
Se mantiene una estructura financiera prudente: 73% de deuda a tipo fijo, por encima del 68% del EBITDA fijado...

## Evolución Deuda Neta 2024-2028 (M EUR)

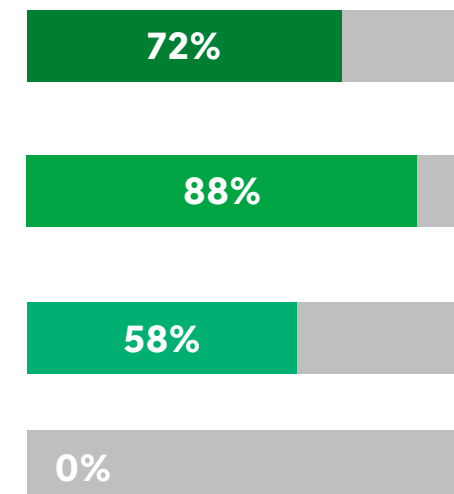


## Estructura deuda vs. EBITDA 2024-2028 (%)

### EBITDA fijado vs. variable



### Deuda fija vs. variable



EBITDA fijado **68%**

Tipo de interés fijo **73%**

... que continuará aumentando hasta el 75% del EBITDA regulado y contratado a largo plazo<sup>2</sup>

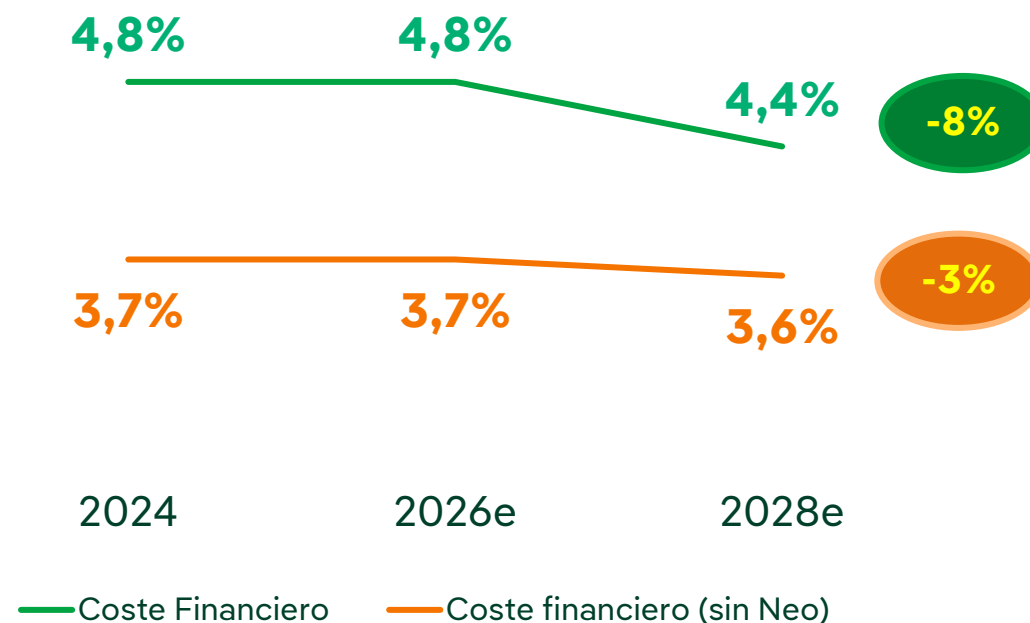
## Coste deuda neta

**Reducción del coste de deuda neta: en 2028 será del 4,4% (3,6% sin Brasil), 8% inferior**

### Coste financiero bruto de deuda por divisas (%)

	2024	2028e
€	<b>2,7%</b>	<b>2,6%</b>
£	<b>3,9%</b>	<b>4,0%</b>
\$	<b>4,6%</b>	<b>4,9%</b>
R\$	<b>10,8%</b>	<b>10,7%</b>

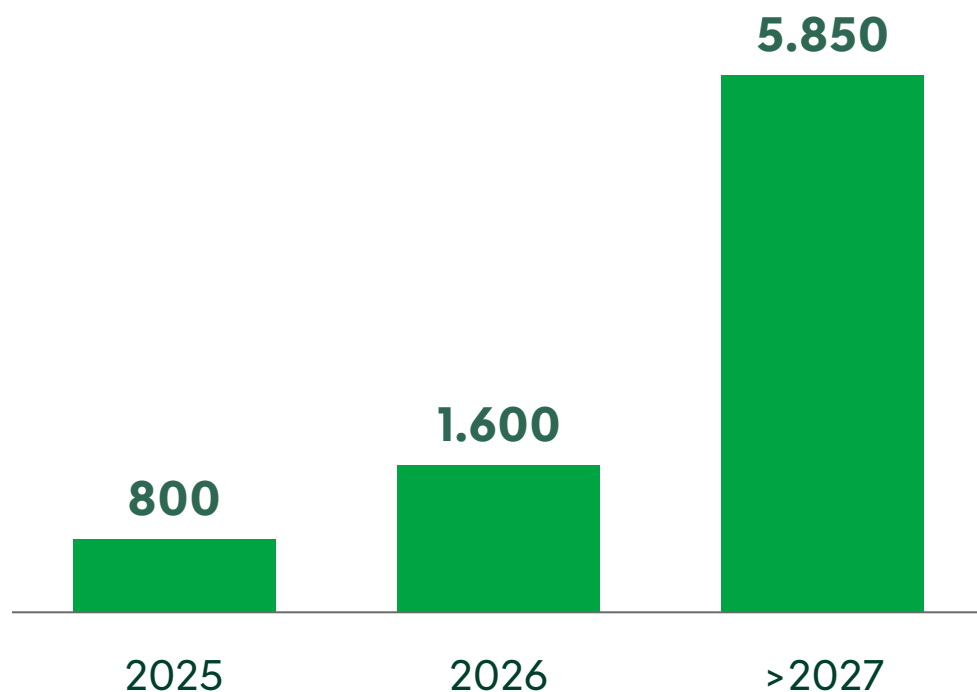
### Coste financiero neto (%)



**En CMD24, el coste financiero neto para el 2026 fue de 4,4%, por debajo de 4,8% en este plan**  
**El escenario de mayores tipos de interés reduce el Beneficio Neto de 2028e en ~186 M EUR**

## Cómoda situación de deuda híbrida, manteniendo el saldo actual de 8.250 M Eur a lo largo del plan

### Vencimiento opción de compra (M Eur)



### Aspectos relevantes

Iberdrola se mantiene cómoda y comprometida con su actual cartera híbrida

Enfocada en la refinanciación de las operaciones vivas

La prudente política financiera implica un fuerte apetito de los inversores por los híbridos, reduciendo diferenciales subsenior a mínimos históricos

La estrategia sobre la deuda híbrida continuará respaldando las calificaciones crediticias actuales

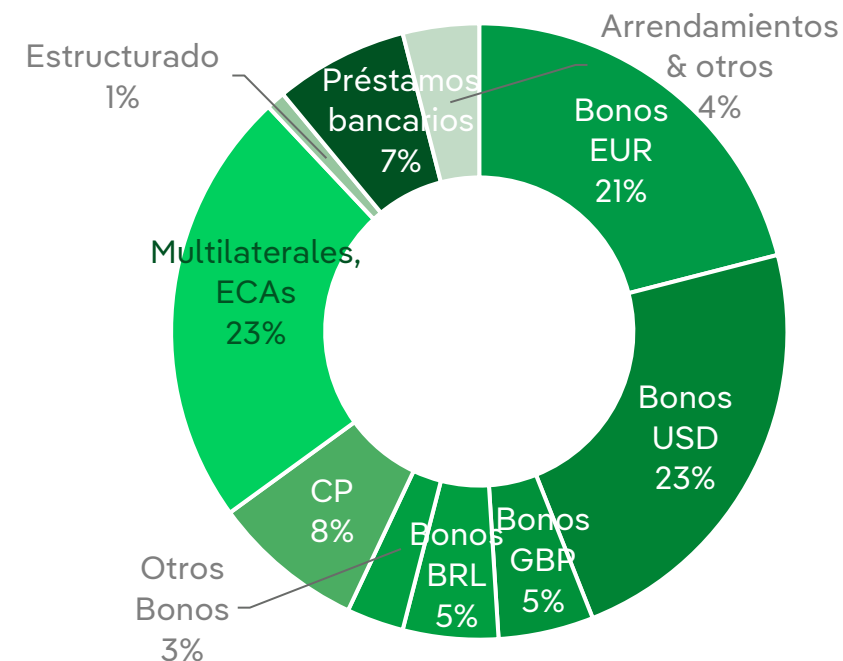
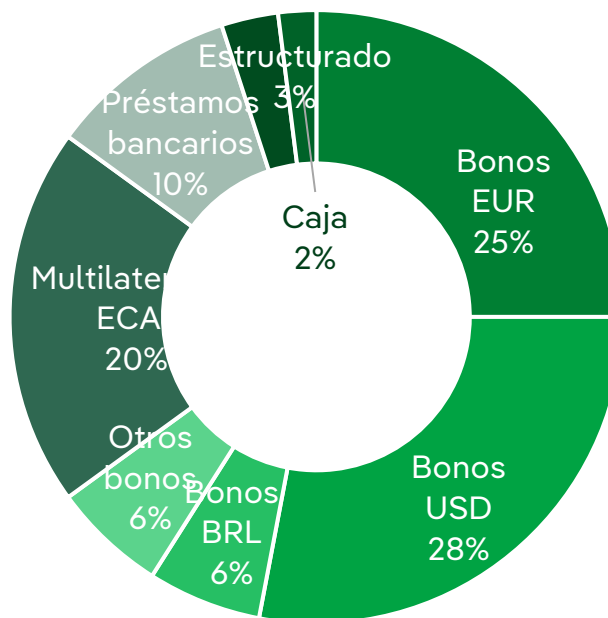
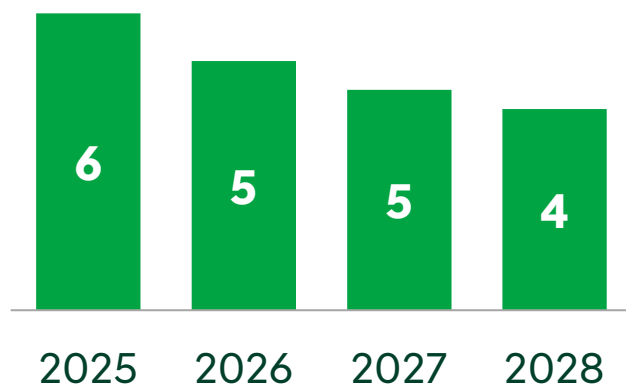
**32.000 M Eur<sup>1</sup> de necesidades de financiación del 2025-2028 cubiertas según nuestro modelo financiero, diversificando las fuentes de financiación**

**Vencimientos deuda: 20.000M Eur**

**Cobertura 2025-2028: 32.000 M Eur<sup>1</sup>**

**Estructura de la deuda por mercado 2028e**

Miles M Eur



**Captación de financiación a través de Iberdrola para optimizar costes y subordinación estructural (72%). El resto de necesidades corresponden al negocio regulado EE. UU. (20%) y a Brasil (8%)**

## Sólida posición liquidez cumpliendo con los requisitos de las agencias de rating

### Liquidez 2024-2028 (M Eur)

22  
Meses

20.200

2024

22  
Meses

24.000

2028e<sup>1</sup>



### Fuentes de liquidez

Gestión activa de la liquidez, **optimizando los costes**

**Diversificación de fuentes de liquidez:** efectivo y equivalentes, líneas de crédito sindicadas y bilaterales y financiación disponible (multilateral, bancos de desarrollo y agencias de crédito a la exportación)

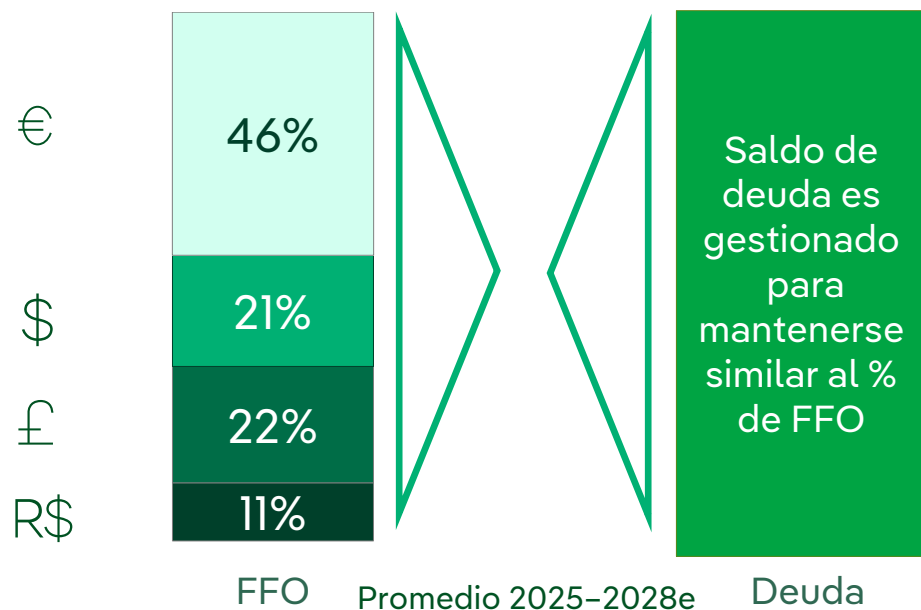
**Líneas de crédito sostenibles**  
**Préstamos verdes disponibles**

Vencimiento medio de la deuda superior a 6 años

# Gestión de riesgos por tipo de cambio: estructural y anual

**Cobertura estructural del tipo de cambio mediante la gestión de la deuda en la misma divisa y % similar al FFO para proteger las calificaciones crediticias...**

## Estructural



## Anual



**Cobertura de la exposición del Beneficio Neto al tipo de cambio** en divisas frente al Euro anualmente

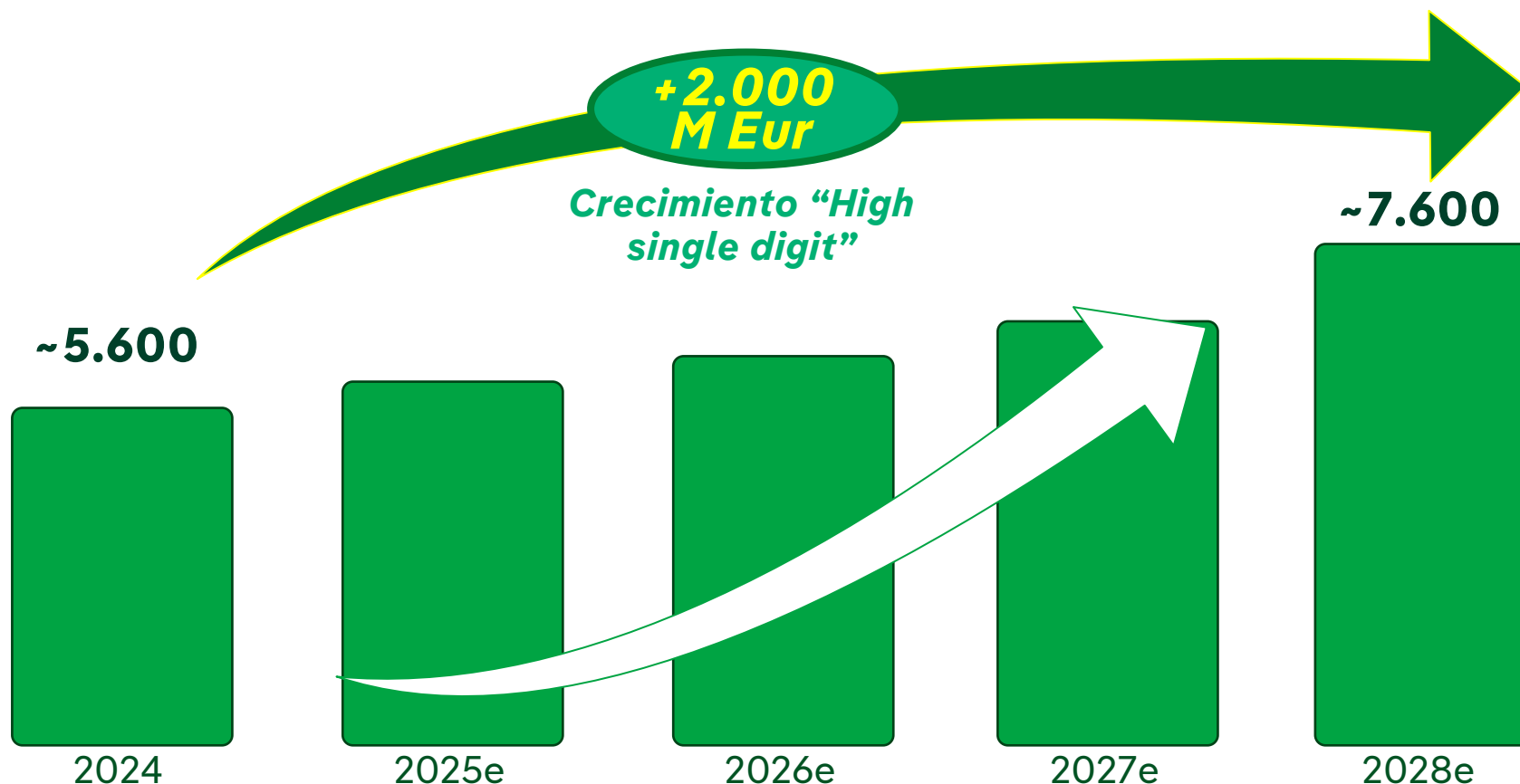


**La gestión de divisas a largo plazo no es posible**, ya que generaría volatilidad en la cuenta de PyG

**... mientras que cada año se cubre el riesgo por tipo de cambio en la cuenta de PyG**  
**Peor escenario de tipo de cambio para este plan vs. CMD24 reduce el Beneficio Neto en ~160 M EUR**

El Beneficio Neto Ajustado aumenta todos los años del plan, creciendo 2.000 M Eur en 2028

M Eur



Beneficio Neto ajustado por "Capital Allowances" de Redes Reino Unido



# Beneficio Neto Ajustado de 2024 a 2028














Crecimiento **“High single digit”** en Beneficio Neto Ajustado (CAGR 2024-2028), alcanzando ~7.600 M Eur en 2028

M Eur



Impulsado por nuevas inversiones que más que compensan la normalización de los márgenes en España y Reino Unido

## Volatilidad limitada de Beneficio Neto

		Caso base		2028e	% B° Neto
	<b>Tasa de retribución</b>	 Sensibilidades aplicadas a ED3 desde 2028	↑↓ 50 pbs	+/- 48 M €	+/-0.7%
		 Alineado con ROE permitido	↑↓ 50 pbs	+/- 37 M €	+/-0.5%
		 Retornos regulatorios asumidos	↑↓ 50 pbs	+/- 46 M €	+/-0.6%
		 Alineado con WACC última revisión tarifaria	↑↓ 50 pbs	+/- 23 M €	+/-0.3%
	<b>Precios de la energía</b>	 Sensibilidades vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 15 M €	+/-0.2%
		 Sensibilidades vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 36 M €	+/- 0.5%
		 Sensibilidades vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 104 M €	+/-1.4%
	<b>Demanda global<sup>1</sup></b>	Sensibilidades vs. caso base	↑↓ 1%	+/- 34 M €	+/-0.5%
	<b>Tipos de interés</b>	Hipótesis plan	↑↓ 50 pbs	+/- 102 M €	+/-1.4%
%	<b>Tipos de cambio</b>	Hipótesis plan	↑↓ 5%	 +/- 74 M €  +/- 57 M €  +/- 37 M €	+/-1% +/-0.8% +/-0.5%

## Implementando nuestra estrategia de sostenibilidad a través de 26 metas a largo plazo, metas relevantes



### KPIs actualizados

- 1 Cero emisiones contaminantes en generación de electricidad en 2030
- 2 Reducción de intensidad hídrica en la producción de energía
- 3 Plan de bienestar
- 4 Puntos de recarga rápida y ultrarrápida
- 5 Capacidad de Energía Almacenada

### Aumentan la ambición

Vs. la Meta de Sostenibilidad anterior (2024)

- 1 **Redes inteligentes: 91%** de automatización en 2030 **+1%**
- 2 **Soluciones accesibles para clientes: 66** in 2030 **+3**

**Compromiso con las finanzas sostenibles para fomentar la descarbonización teniendo ~90% del total de inversión orgánica del plan alineado con la taxonomía de la UE...**

**% del Plan de inversión<sup>1</sup> 2025-2028e alineado con Taxonomía**

**Inversión**



**Financiación verde/sostenible en Iberdrola**

- ✓ >30.000 M Eur de los nuevos instrumentos financieros que durante el plan tendrán la etiqueta verde ...
- ✓ ... lo que permitirá alcanzar >80% de los instrumentos financieros verdes/sostenibles<sup>2</sup> acumulados al final del plan
- ✓  ***Best in class*** en financiación verde (GBP ICMA & EU GBS) maximizando el acceso al mercado de bonos verdes
- ✓ Primera compañía en emitir un Bono Verde bajo el estándar de la UE y alineado los *Green principles* de ICMA

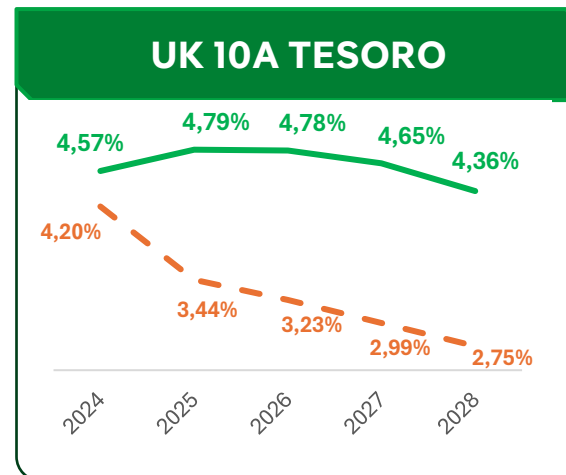
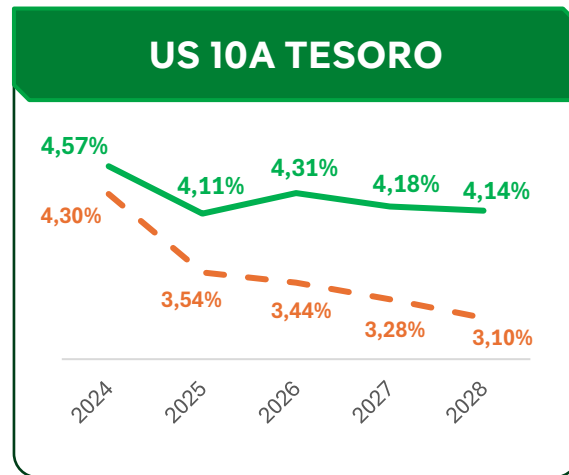
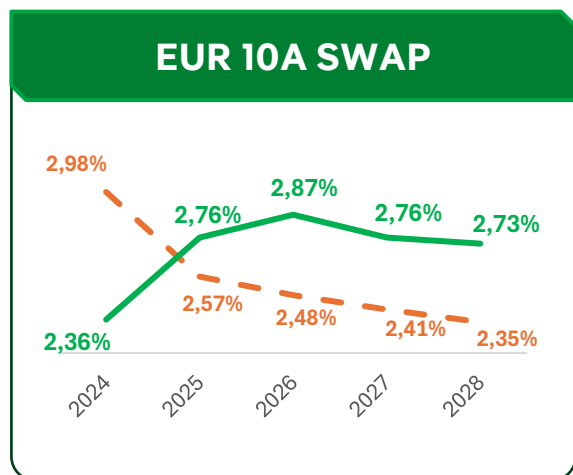
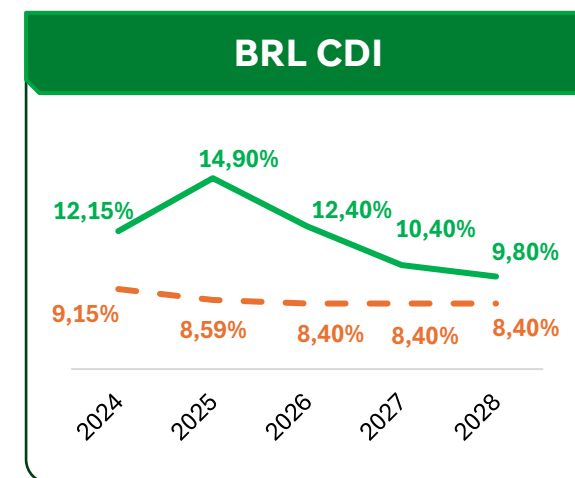
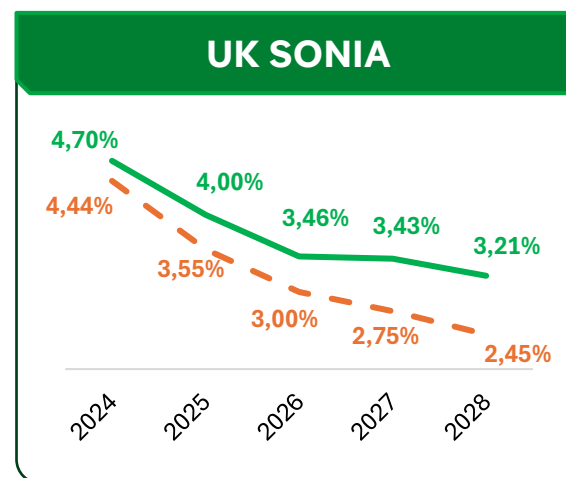
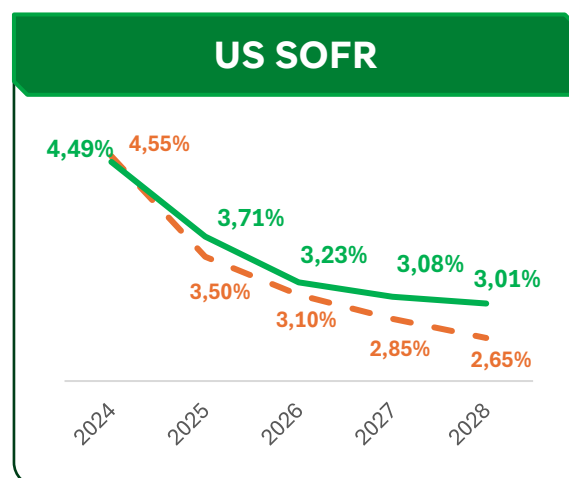
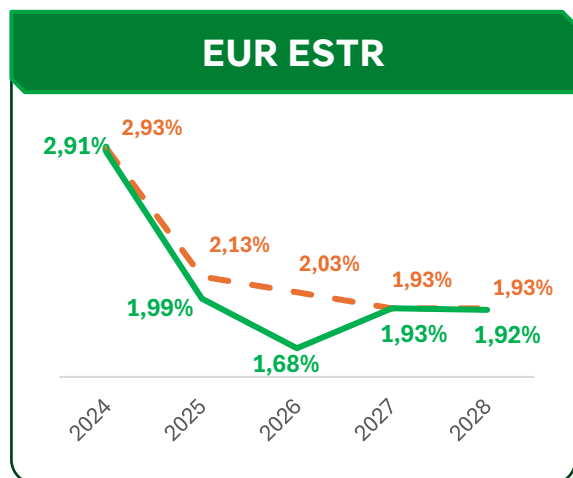
**... que se financiará principalmente bajo los “*Green principles*”.  
Con líneas de crédito y papel comercial “*Sustainability linked*”**



# Anexo Gestión Financiera

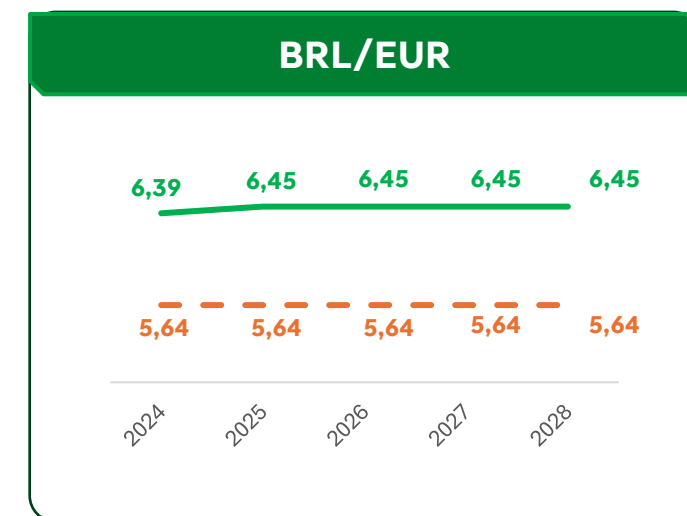
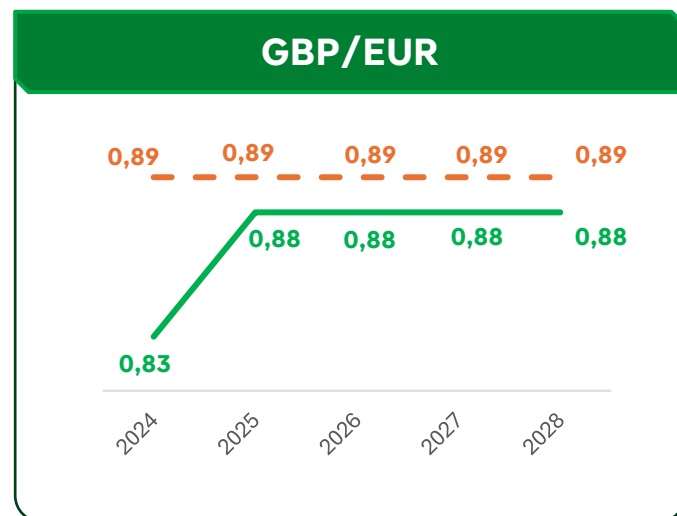
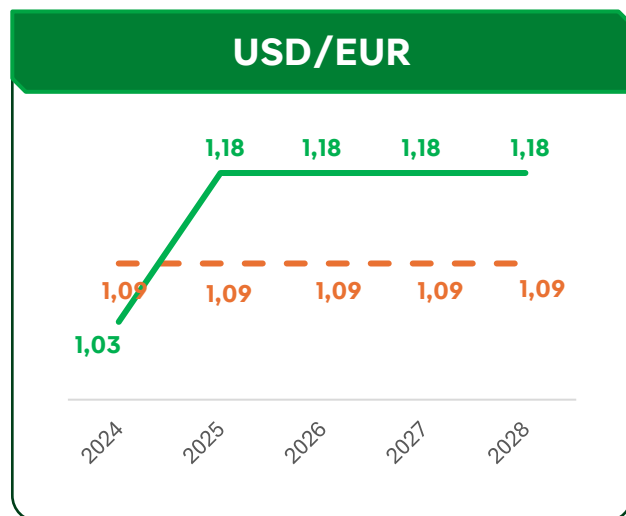
# Hipótesis macro: Tipos de interés fin de año (CMD25 vs CMD24)

Los tipos a corto plazo aumentan, excepto el EUR, debido a la inflación persistente, mientras que los tipos a largo plazo suben debido a la incertidumbre sobre la sostenibilidad de la deuda pública



# Hipótesis macro: Tipos de cambio fin de año (CMD25 vs. CMD24)

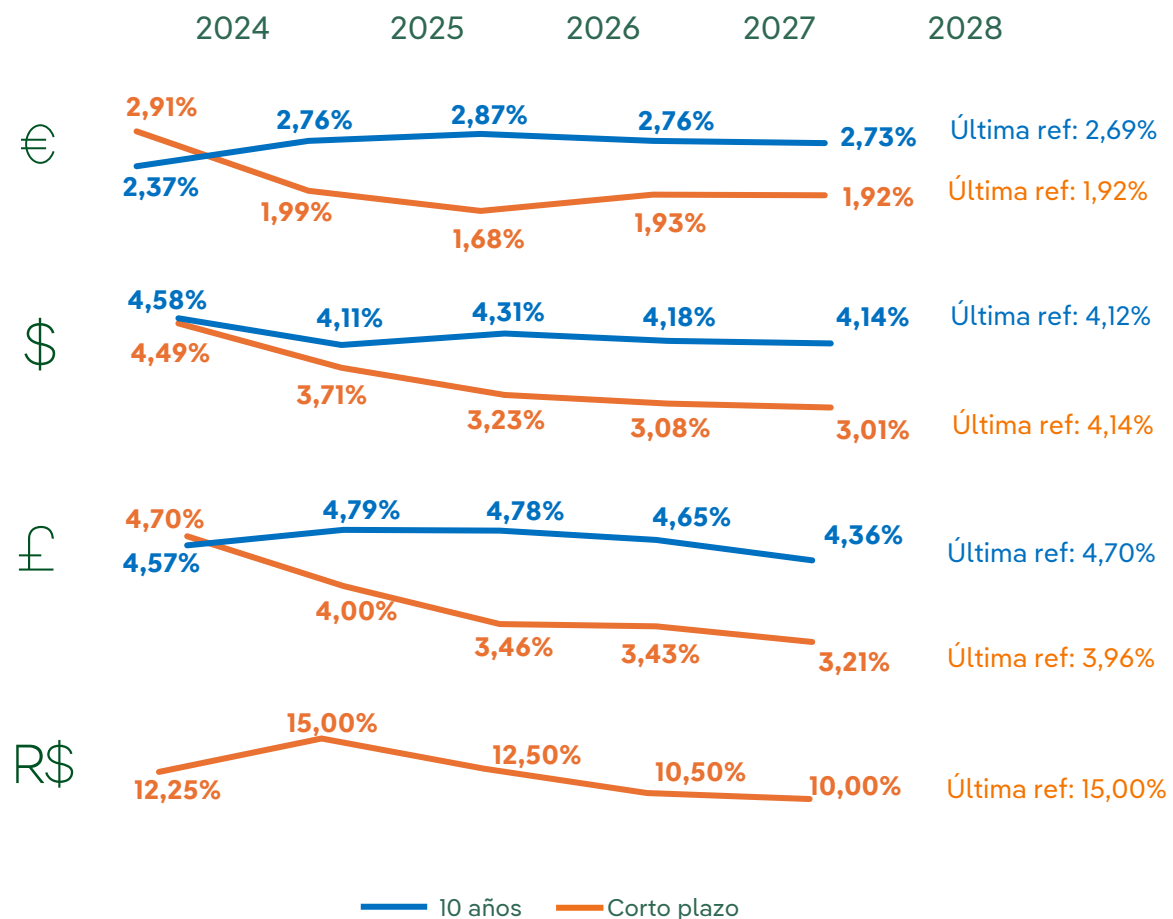
**Depreciación del USD y el BRL debido a las crecientes preocupaciones sobre la sostenibilidad de la deuda, mientras que la GBP se aprecia debido a las mejores perspectivas económicas y las negociaciones comerciales con EE. UU.**



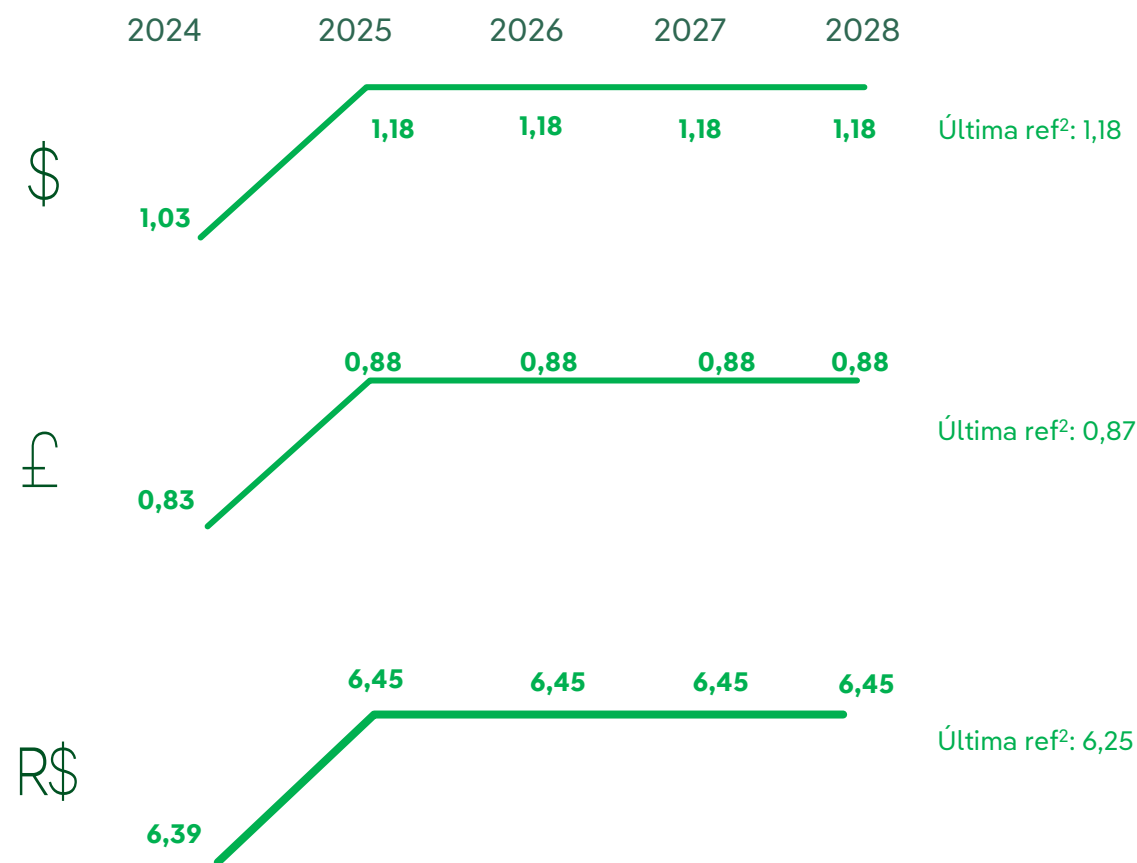
— CMD25  
- - - CMD24

# Hipótesis macro: tipo de cambio y tipos de interés

## TIPOS DE INTERÉS CIERRE DE AÑO<sup>(1)</sup>



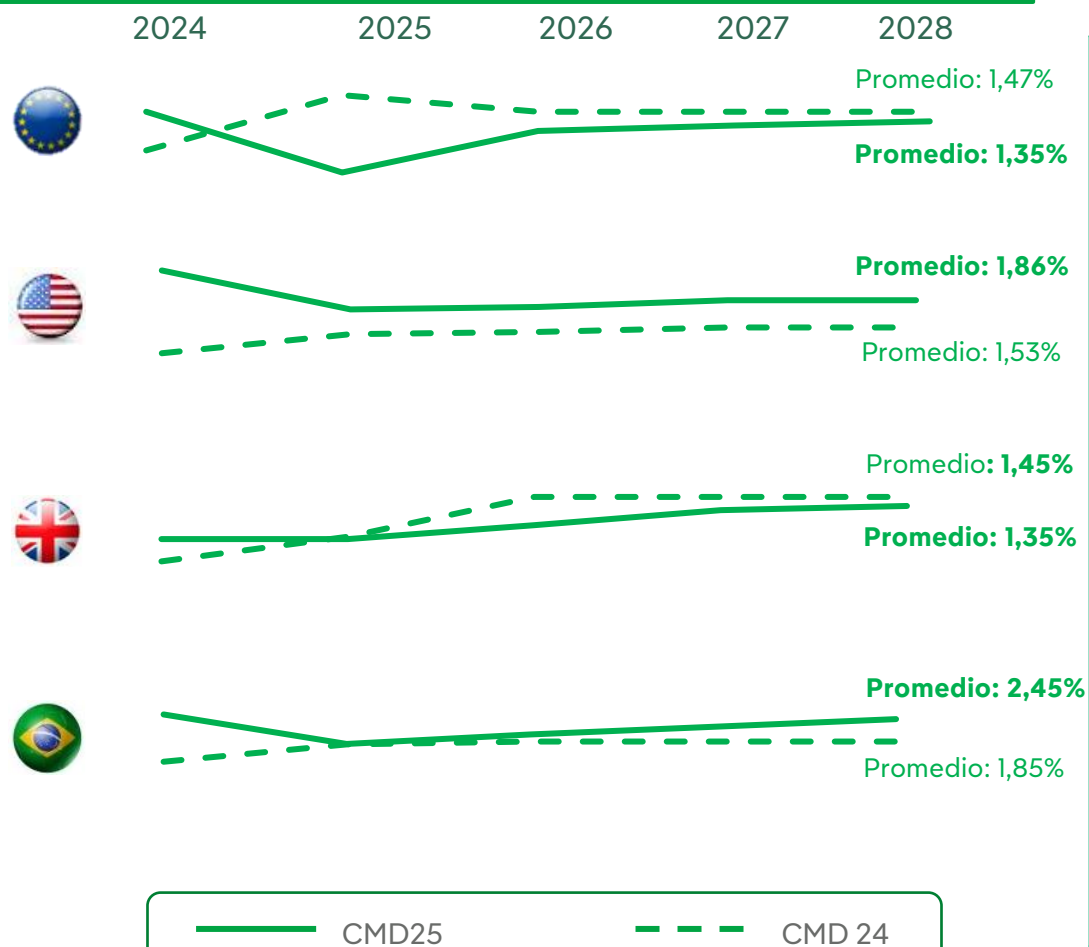
## TIPOS DE CAMBIO CIERRE DE AÑO



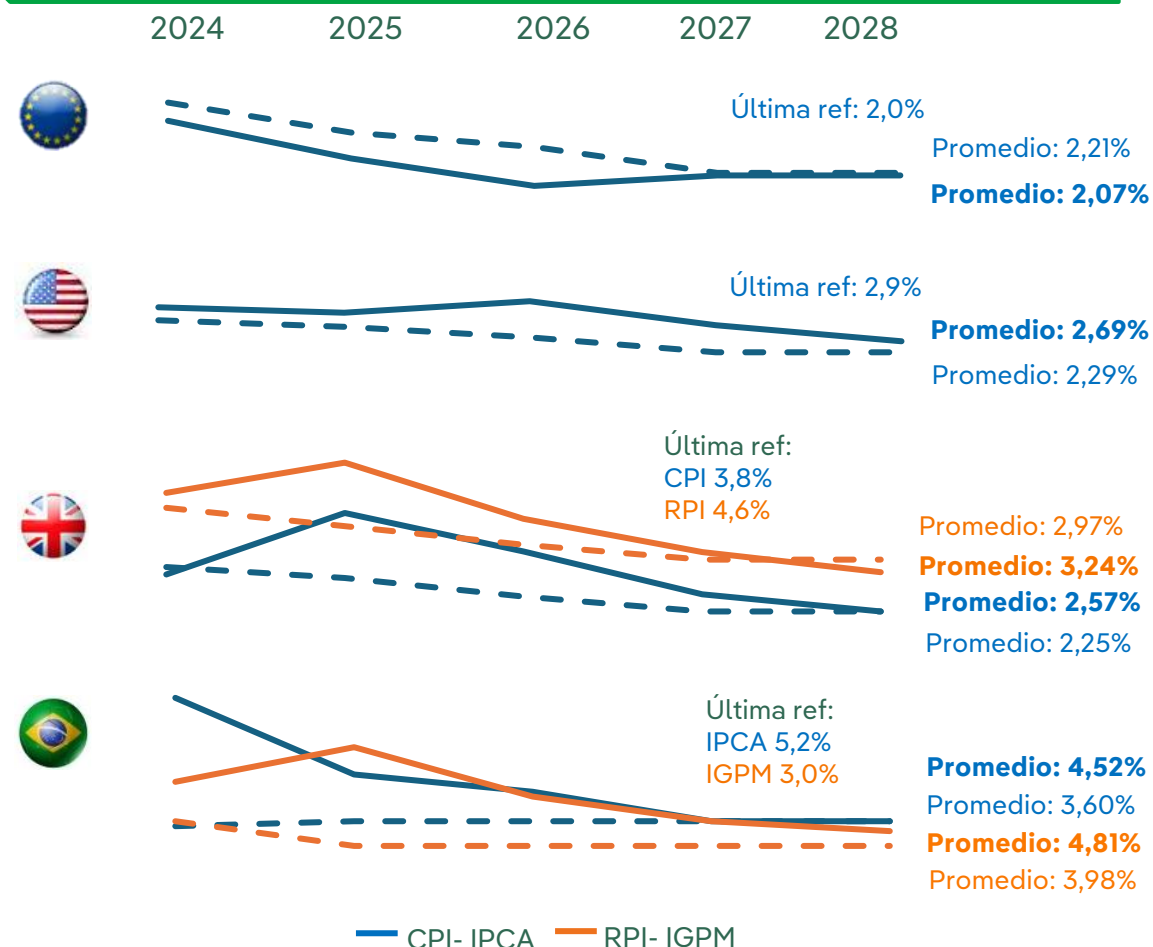


# Hipótesis macro: PIB e inflación














## PIB PROMEDIO



## INFLACIÓN CIERRE DE AÑO



## Volatilidad limitada de EBITDA

		Caso base		2028e
	Tasa de retribución	 Sensibilidades aplicadas a ED3 desde 2028	↑↓ 50 pbs	+/- 65 M €
		 Alineado con ROE permitido	↑↓ 50 pbs	+/- 47 M €
		 Retornos regulatorios asumidos	↑↓ 50 pbs	+/- 56 M €
		 Alineado con WACC última revisión tarifaria	↑↓ 50 pbs	+/- 28 M €
	Precios de la energía	 Sensibilidades vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 20 M €
		 Sensibilidades vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 49 M €
		 Sensibilidades vs. caso base	↑↓ 5 €	+/- 139 M €
	Demanda global <sup>1</sup>	Sensibilidades vs. caso base	↑↓ 1%	+/- 38 M €
%	Tipos de cambio	Hipótesis plan	↑↓ 5%	 +/- 211 M €  +/- 194 M €  +/- 107 M €

# Factores de riesgo y mitigantes del modelo de negocio

## Factores de riesgo

Divisas extranjeras

Tipos de interés

Regulatorio

Cadena de suministro

Precios de la energía, márgenes y competencia

Demanda de energía y gas

Ciberseguridad

## Fortalezas del modelo de negocio

Cobertura estructural y anual TdC

73% deuda a tipo fijo

Marcos regulatorios asegurados o avanzados a 2031

Foco en países con rating “A”

2/3 de las inversiones 2025-2028 en R.U. y EE.UU.

80% del equipamiento estratégico 2025–2028 asegurado

>65.000 M compras en 2025-2028e

~75% del EBITDA regulado y contratado largo plazo

(media 2028-2030)

Redes hasta 55% del EBITDA 2028 total






Generación Renovables: CfDs & PPAs/Clientes -

Cubren c.85% de producción esperada

Políticas de Ciberseguridad / Digitalización

**El modelo de negocio de Iberdrola compensa principales factores de riesgo**

# Principales metas de Sostenibilidad a largo plazo (2025-2030)

	DRIVERS	META	MÉTRICA	2024	2028e	2030e
	Electrificación Verde (Net Zero en 2040)	Intensidad de emisiones en generación de electricidad	g CO <sub>2</sub> /kWh	65	32	Carbon Neutral <sup>1</sup>
		Net Zero alcances 1, 2 y 3 antes de 2040	Cumplir el hito SBTi en 2030 y 2040	En progreso		✓
		Cero emisiones contaminantes en generación en 2030	(NO <sub>x</sub> + SO <sub>x</sub> + partículas en g/kWh)	0,163	0,018	<0,016
		Capacidad de Energía Almacenada	GWh/año	9.800	>10.500	>11.000
	Innovación y digitalización	Redes inteligentes	% automatización de activos	81%	~90%	~90%
	Finanzas sostenibles	CAPEX alineado	% de CapEx alineado con la Taxonomía Europea <sup>2</sup>	89%	~90%	~90%
		Financiación verde	Millones de Euros (acumulado) <sup>3</sup>	-	>30.000	-
	Igualdad de oportunidades	Igualdad de oportunidades	Certificación EDGE plus	En progreso	✓	✓
	Seguridad y Salud	Plan de bienestar	Certificación ISO 45003	En progreso	✓	✓
		Seguridad laboral	TRIR	Base	Mejorar	Mejorar
	Desarrollo de las comunidades	Programas de acceso a la electricidad	Millones de usuarios cubiertos (acumulado)	14	>15,5	>16
Contribuciones sociales <sup>4</sup>		Número (>1.000)	✓	✓	✓	
	Gobernanza, ética y transparencia	Gobierno corporativo	Mantener las mejores prácticas	✓	✓	✓
		Porcentaje de consejeros independientes	Mayor de 50%	✓	✓	✓
		Composición múltiple del Consejo de Administración	Mantener	✓	✓	✓
		Sistema de cumplimiento	Certificación	✓	✓	✓
		Objetivos de ciberseguridad	Cumplimiento	✓	✓	✓
	Derechos Humanos e Involucración de Grupos de interés	Debida Diligencia en Derechos Humanos y Modelo de Involucración de los Grupos de interés	Revisión y actualización anual	✓	✓	✓
	Preservación de la Biodiversidad	Impacto neto positivo en la naturaleza en 2030	Número de instalaciones alineadas con el plan de biodiversidad	>70	>450	~700
	Uso eficiente de los recursos	Reciclado de palas y paneles solares	Número (acumulado) <sup>5</sup>	90	>3.000	>5.000 (90%)
		Reducción de intensidad hídrica en producción de energía	% (reducción vs 2025) en m <sup>3</sup> /M€	-	-20%	-40%
	Cadena de Suministro	Proveedores sostenibles	Millones de Euros (acumulado) <sup>6</sup>	-	>50.000	-
	Clientes	Calidad de suministro	Reducción del SAIDI consolidado <sup>7</sup>	-12%	-13%	-15%
		Puntos de recarga rápida y ultrarrápida	Número <sup>8</sup>	2.200	>7.000	>10.000
		Soluciones accesibles para clientes	Número	50	66	66
		Clientes digitales	% del total	72%	74%	75%

1 <10 gCO<sub>2</sub>/kWh  
2 CapEX orgánico; según el Reglamento Europeo de Taxonomía.  
3 Nueva financiación verde acumulada del periodo 2025-28. Nueva financiación sostenible acumulada del periodo 2025-28, > 35.000M€.

4 Contribuciones sociales verificadas por un externo independiente  
5 Estimación de palas recicladas en 2030 conforme al plan operativo actual y sujeta a revisión en función de la evolución del mismo.  
Objetivo a 2030: reciclado del 90% de palas y paneles

6 Valor acumulado en el periodo 2025-28; el 85% compras totales de >65.000 millones de euros  
7 Calculado sobre la media del periodo 2019-21  
8 Incluye el número de puntos de recarga de la empresa conjunta formada por Iberdrola y bp pulse

## Siguiendo a los competidores del sector en Reino Unido, y siendo Reino Unido uno de los países donde Iberdrola va a invertir y crecer más...

### Cambios en la política fiscal

- En 2023, cambió la política fiscal, permitiendo a las empresas de Redes y Renovables acelerar el ritmo al que pueden reclamar o utilizar las “*Capital Allowances*” (deducciones fiscales por inversiones)
- Ese mismo año, el Gobierno hizo este régimen fiscal permanente

### Implicaciones para compañías reguladas

- Bajo el esquema RIIO, las empresas de Redes reciben un ingreso en efectivo (“*Tax Revenue*”), destinado a compensar a las compañías por la estimación impuesto a pagar que se incurre en un año determinado
- Cuando las empresas aplican deducciones por inversiones para reducir sus pagos de impuestos en efectivo, el regulador reduce los ingresos en la misma cantidad, dejando a la empresa neutral en términos de caja

### Impactos Contables

- Los ingresos devengados se reducen debido a una menor asignación de ingresos fiscales
- El gasto devengado por impuesto se mantiene, ya que la parte corriente se reduce y los impuestos diferidos aumentan

### Efecto en Beneficio Neto

- El Beneficio Neto se ve artificialmente deprimido en las empresas reguladas
- El año 2024 se ajustará retrospectivamente para fines comparativos. El impacto en 2024 es de ~100 M Eur y el impacto en 2028 de ~300 M Eur

**... el Beneficio Neto Ajustado debe incluir este ajuste para reflejar un Beneficio Neto real y consistente**