



# Capital Markets Day

24 de septiembre 2025

Evento  
Sostenible



## EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Capital Markets Day” que tendrá lugar el 24 de septiembre de 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos. Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso. La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo el registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con la presentación “Capital Markets Day” que tendrá lugar el 24 de septiembre de 2025. La información financiera contenida en este documento ha sido preparada y se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información financiera de Neoenergía, por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.



Posicionamiento de los negocios

**Pedro Azagra**

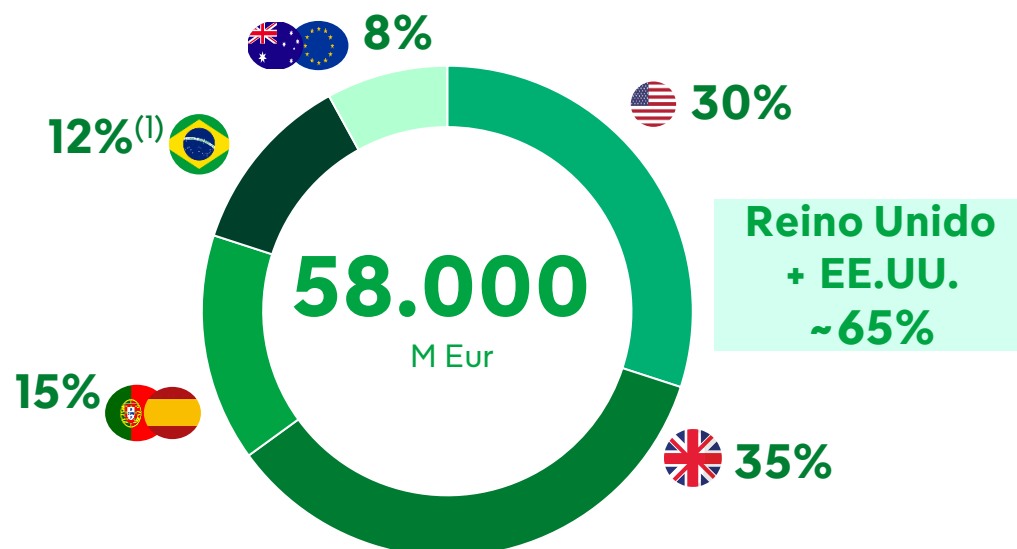
CEO



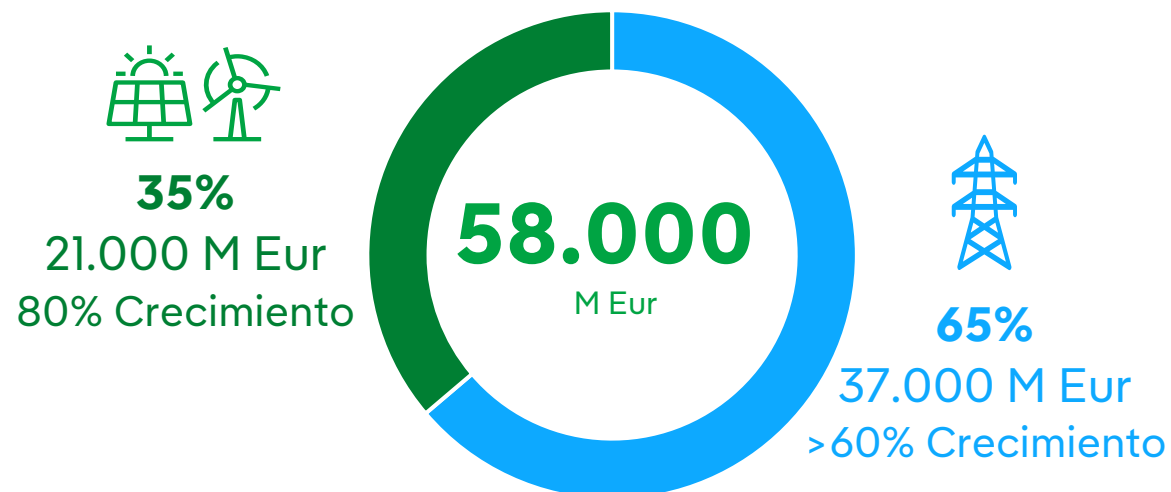
# Claves del plan

**Inversiones de 58.000 M Eur en 2025-28, 85% en países con calificación A**

## Inversiones brutas por país 2025-28



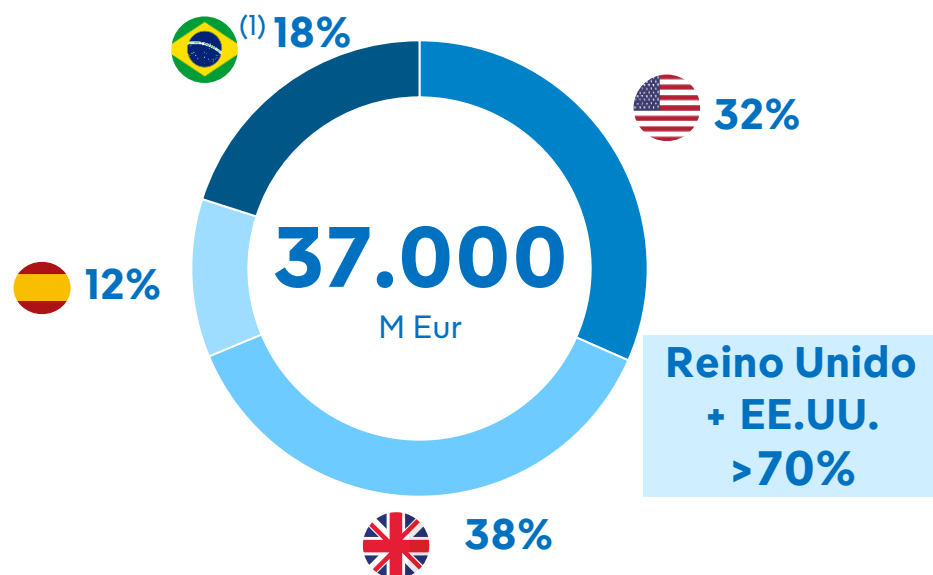
## Inversiones brutas por negocio 2025-28



**Foco en Redes (2/3 de la inversión total) e inversión selectiva en Generación renovable y clientes**

**37.000 M Eur de inversión en Redes en nuestros mercados clave, +50% vs los últimos 4 años ...**

## Inversiones brutas por país 2025-28



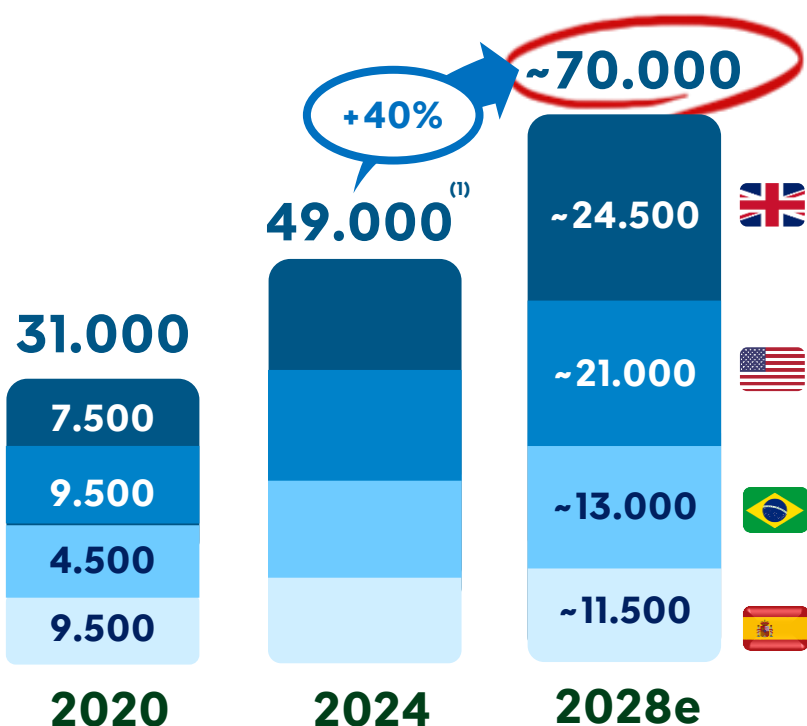
**9,5%**

Promedio ponderado de rentabilidad nominal sobre equity de inversiones reguladas en redes

**... con marcos regulatorios predecibles y un atractivo ROE promedio ponderado nominal del 9,5%**

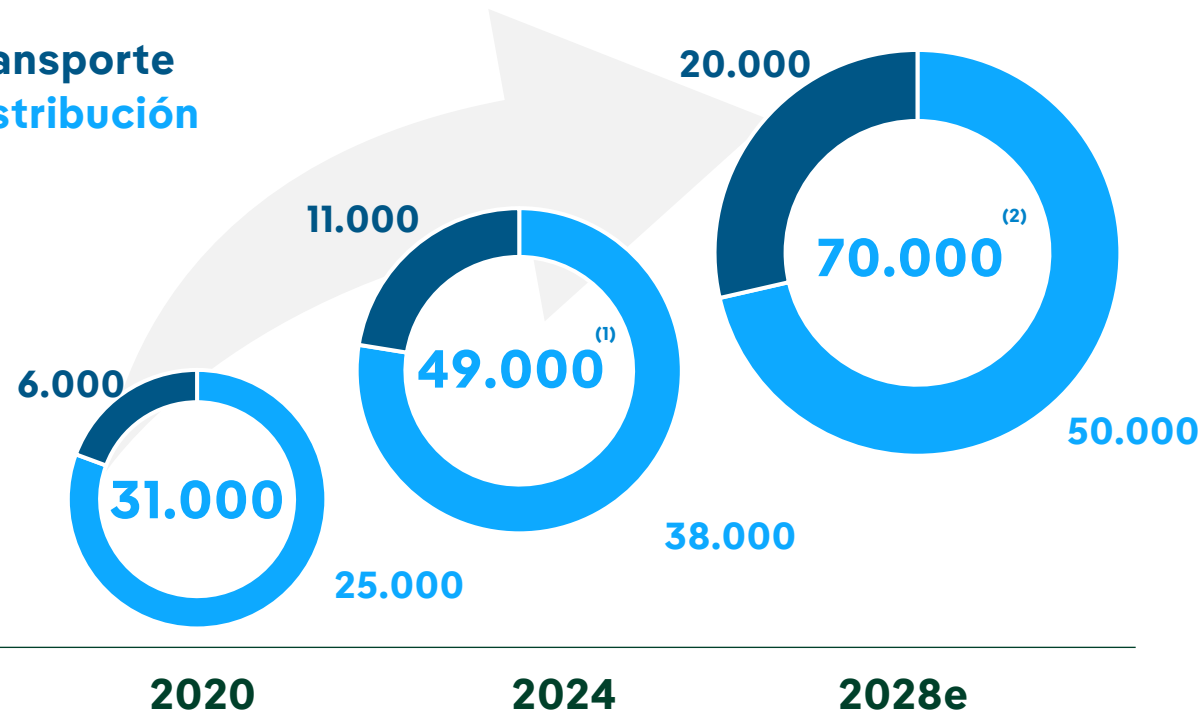
Crecimiento >40% del RAB en sólo 4 años para alcanzar 70.000 M Eur en 2028...

RAB por país (M Eur)



RAB por negocio (M Eur)

Transporte  
Distribución



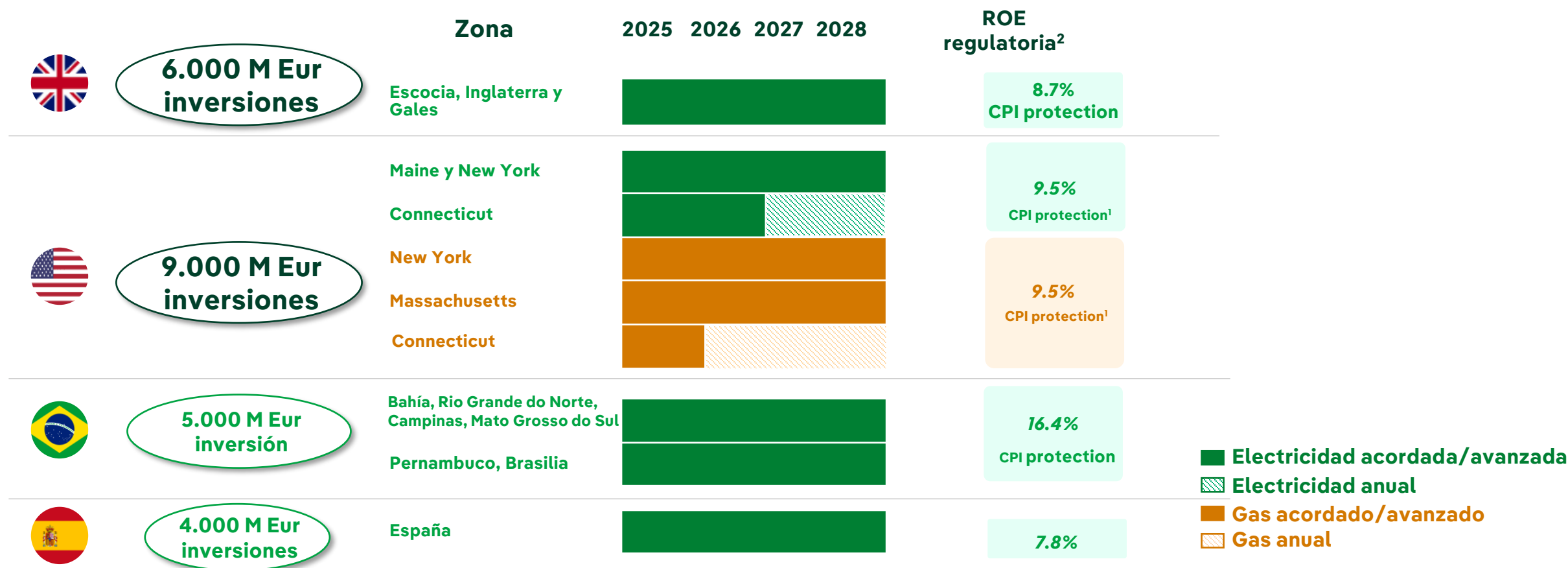
... con más del 65% en Reino Unido y EEUU



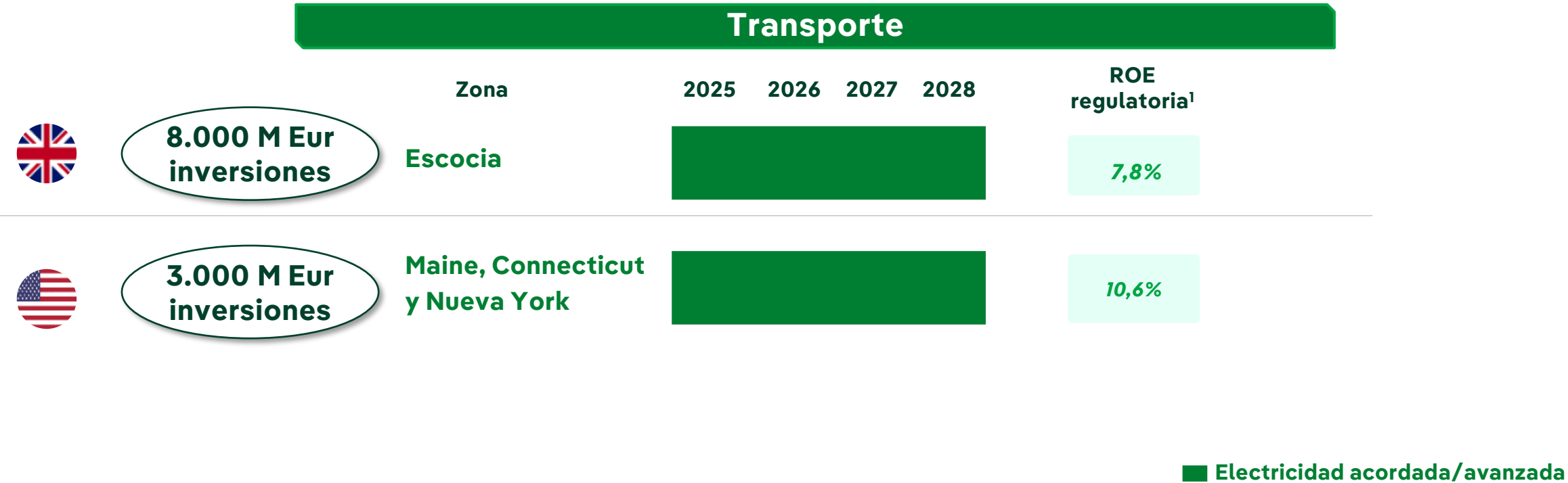
# Marcos regulatorios estables: Distribución

90% de la inversión en distribución hasta 2027, y el 80% hasta 2028, cuenta con marcos regulatorios cerrados o en fase avanzada

## Distribución

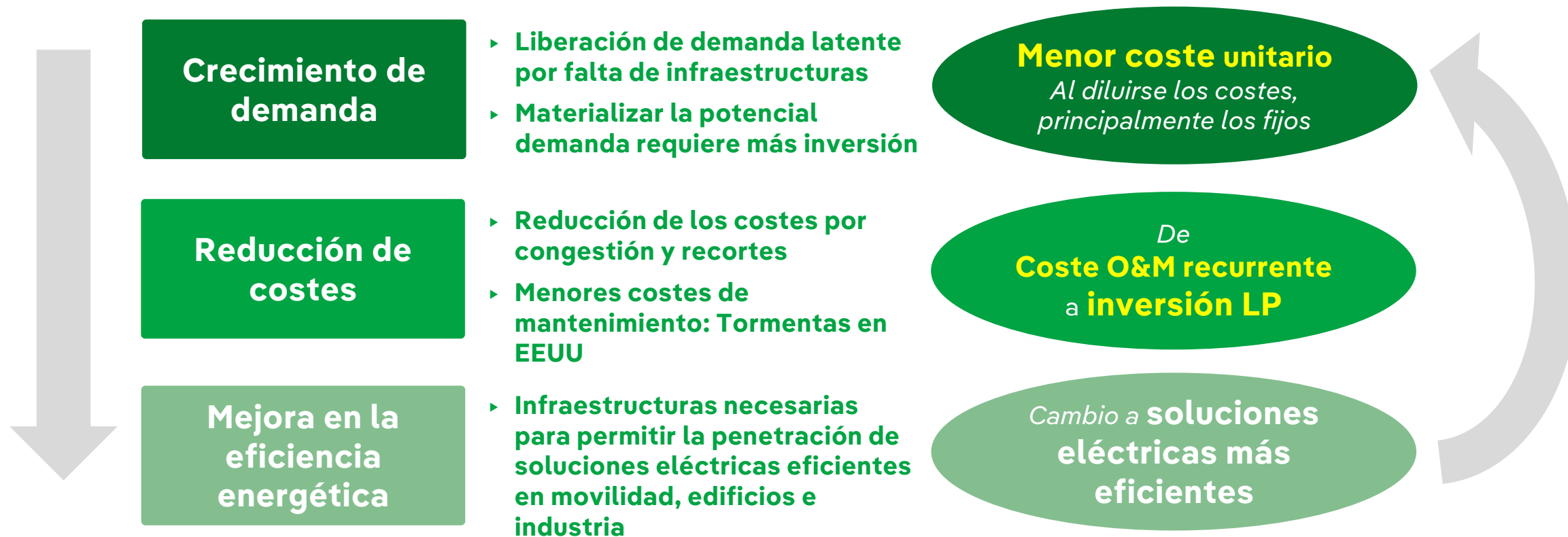


Cerca del 100% de la inversión en transporte regulado hasta 2028 cuenta con marcos regulatorios ya cerrados o en fase avanzada.



Adicionalmente, en el periodo 2025-28 se destinan 1.000 M Eur a proyectos en curso de transporte competitivo en Brasil y EEUU (1.500 M EUR inversión total en NECEC)

Las inversiones en Redes impulsan la sostenibilidad financiera y la competitividad:  
**Facilitan el crecimiento de demanda, reducen costes y mejoran la eficiencia energética...**







**... creando un círculo virtuoso**

# Generación renovable y clientes: Hipótesis

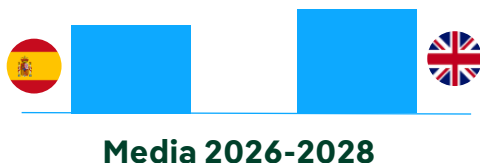
## Crecimientos de demanda

2024-2028

País	Distribución	Retail
	+2,1%	+2,0%
	+2,4%	Plano
	+3,4%	+2,3%
	+2,1%	+3,0%
		Plano

## Precios de energía

60-65      ~75  
EUR/MWh    GBP/MWh



## Principales hipótesis y drivers



**Puesta en marcha de 2.725 MW en construcción**, de los que 1.000 MW con COD en 2028

**Puesta en marcha** de los proyectos **offshore** en construcción, **cartera lista para nuevas oportunidades**



**Prioridad en la puesta en marcha de proyectos en construcción** (2.300 MW)



**No se consideran proyectos adicionales en el corto plazo**



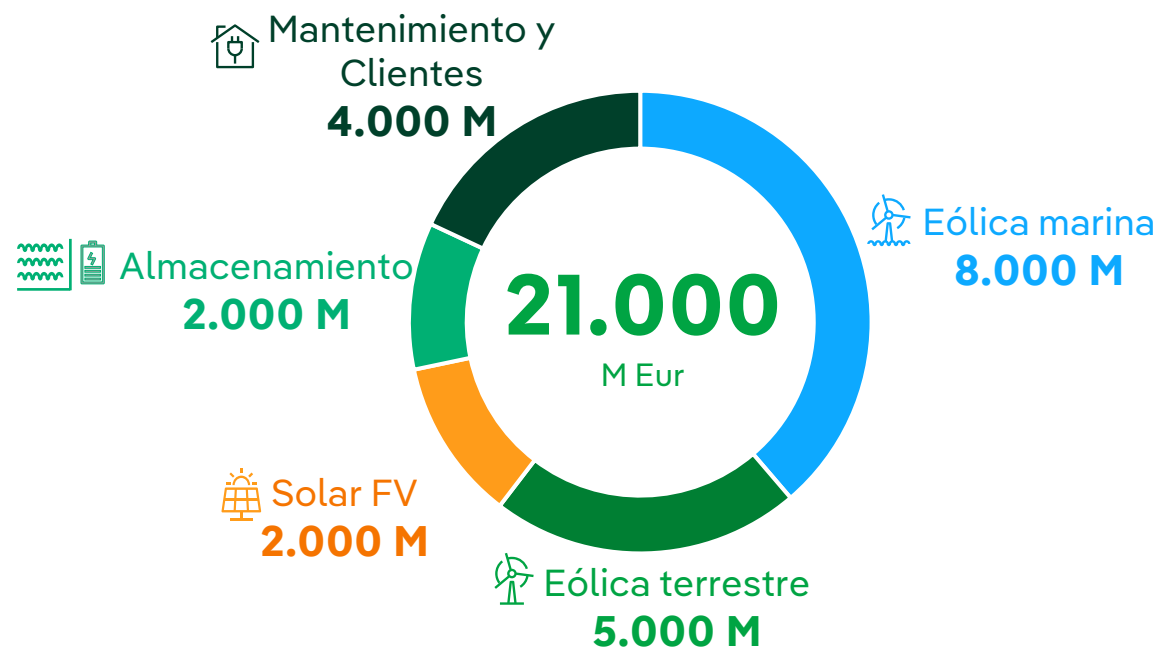
**Cierre nuclear** según el **protocolo firmado** (impacto de 550 MW<sup>1</sup> en 2028)



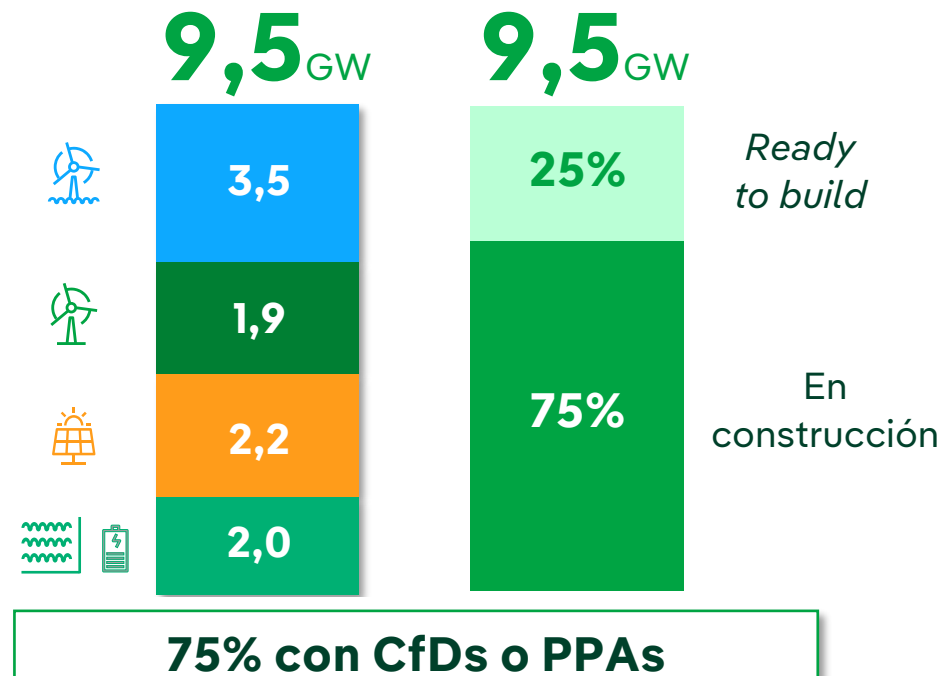
**Foco en países core:** 100% de las inversiones en **Australia y países de la Unión Europea**

21.000 M Eur entre 2025-28 (15.000 M Eur entre 2026-28), con foco en países con calificación A...

## Inversión bruta 2025-28 (M Eur) <sup>(1)</sup>







## Nueva Capacidad Instalada 2025-28 (GW) <sup>(1)</sup>



... alcanzando más de 60 GW de capacidad instalada en 2028, 90% libre de emisiones

# Generación renovable: Eólica marina y terrestre

## Eólica marina: 3,5 GW





País	Proyecto	MW	COD	Situación	RtM
	Vineyard Wind	806	2025	✓	ITC, PPA Escalonado
	EA3	1.397	2026	✓	CfD (indexado IPC) + PPA Corporativo
	Windanker	315	2026	✓	PPA Corporativo
	EA2	960	2028	✓	CfD (indexado IPC)

**100% en construcción**

La participación en futuras subastas *offshore* seguirá estando limitada a marcos regulatorios que ofrezcan **rendimientos adecuados**, minimizando los riesgos con el aseguramiento **de cadenas de suministro y ruta al mercado**

## Eólica terrestre <sup>(1)</sup>: 1,9 GW

**90% en construcción**

País	Proyecto	MW	COD	Situación
	Finca San Juan	600	2025	✓
	Rep. Isabela		2025	✓
	Repo. Molar del Molinar		2025	✓
	Labraza		2026	✓
	Iglesias		2026	✓
	El Escudo	320	2026	✓
	Tamega		2026	✓
	Kilgallioch Ext		2025	✓
	Hagshaw Hill		2025	✓
	Arecleoch Ext		2026	✓
	Cumberhead West	760	2026	✓
	Pontotoc Wind		2025	✓
	Osagrove		2026	✓
	LJ2A Repower		2025	✓
	Juniper Canyon Rep		2026	✓
	Baffin Repower	23	2026	✓
	LJ2b Repower		2027	✓
	Gatza		2026	✓

**Total en construcción 1,7 GW**




**Ready to Build**

# proyectos	Capacidad media	COD
4	40 MW	2027-28

# Generación renovable: Solar FV y almacenamiento

## Solar FV: 2,2 GW

72% en construcción

País	Proyecto	MW	COD	Situación
	FV Ciudad Rodrigo	570	2025	✓
	FV Ayora Cofrentes		2026	✓
	Tower	220	2026	✓
	Oregon Trail		2027	✓
	Limes		2025	✓
	Pr Fenix I		2025	✓
	FV Montenero	350	2026	✓
	Tuscania		2026	✓
	Montelungo		2026	✓
	Schadewohl	65	2025	✓
	Broadsound	376	2026	✓

Total en construcción 1,6 GW

Ready to Build

# proyectos 17  
Capacidad media 40 MW  
COD 2027-28

## Almacenamiento: 2,0 GW

25% en construcción

País	Proyecto	MW	COD	Situación
	Revilla-Vallejera	150	2025	✓
	Campo Arañuelo I		2025	✓
	Campo Arañuelo II		2025	✓
	Andévalo		2025	✓
	Olmedilla		2025	✓
	Romeral		2025	✓
	Harestanes	50	2025	✓
	Smithfield BESS	250	2026	✓
	Broadsound BESS		2026	✓

Total en construcción 0,5 GW

Ready to Build

# proyectos 9  
Capacidad media 170 MW  
COD 2027-28

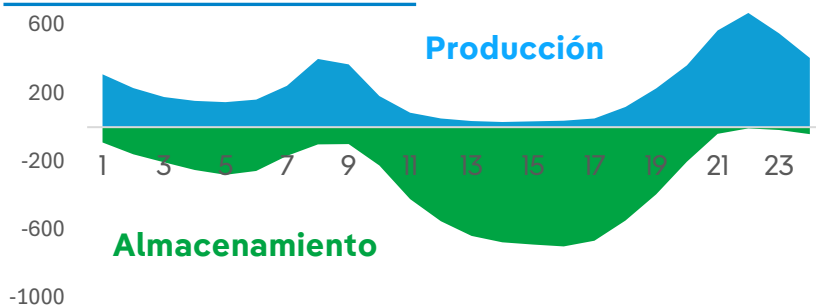
+3 GW bombeo en cartera

## El almacenamiento es clave para gestionar la alta penetración renovable

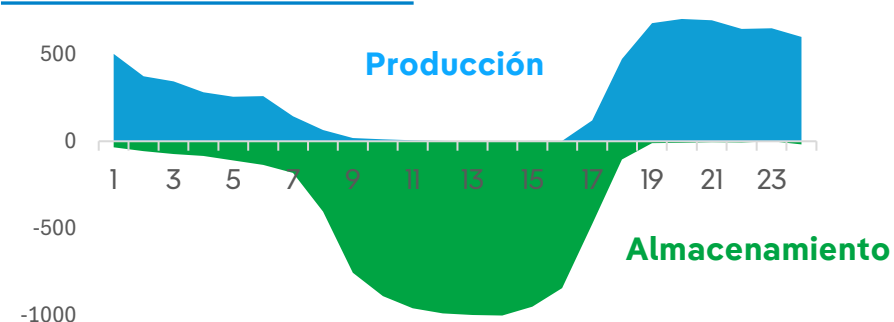
### La alta penetración de renovables aumenta las oportunidades de arbitraje diario y estacional

*(Ilustrativo) Ciclo diario de La Muela, España*

**2024 :**



**2030 :**



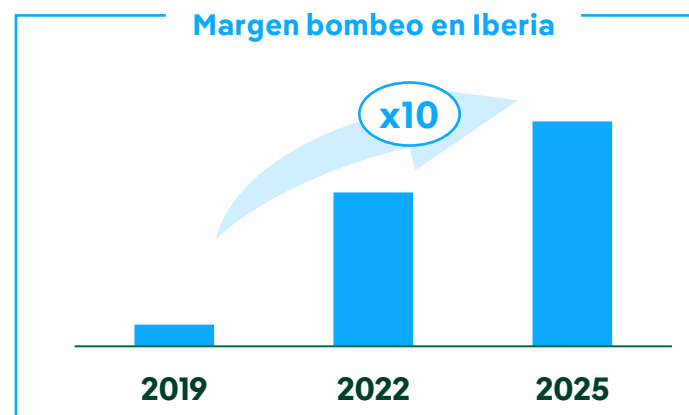
**...y se esperan oportunidades estacionales**

### Oportunidades de inversión

**Bombeos:** Almacenamiento de larga duración, seguridad de suministro, sin degradación, elevada vida útil



⇒ **Desarrollo de proyectos de bombeo en presas existentes** en Iberia



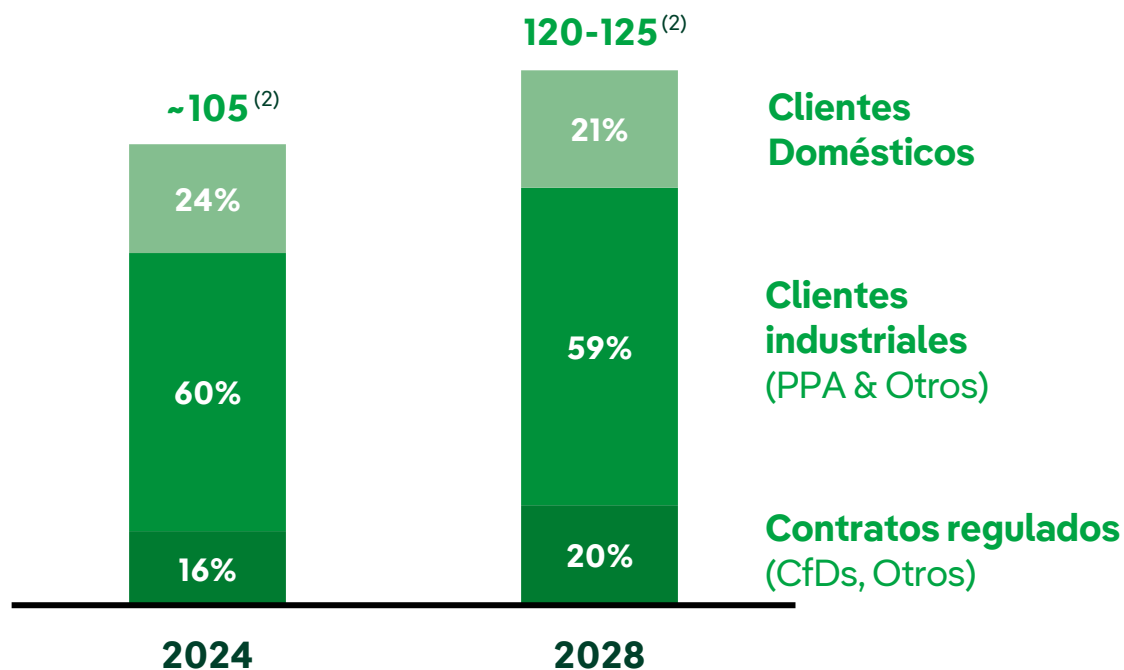
**Baterías:** Desarrollo rápido, modularidad, reducción de costes, mejora de rendimiento

⇒ **Desarrollo en Australia** y oportunidades selectivas en otras geografías



**Ingresos asegurados a corto y medio plazo en todos los países gracias a una estrategia de rutas al mercado diversificada**

## *Rutas al mercado<sup>(1)</sup> (TWh)*



**90% ingreso asegurado en 2026 y 75% en 2028**

## 2.500 M Eur de inversiones en gestión y captación de Clientes para preservar nuestra cuota de mercado y asegurar las rutas al mercado

### Retail (Electricidad)

- ▶ **Más de 11 millones de clientes (~3 contratos por cliente). Iberia (80%) y Reino Unido (20%)**
- ▶ Crecimiento plano en 2025-2028
- ▶ Foco en *Cost to Serve*, Excelencia Operativa y Digitalización

### Alianzas con nuestros clientes estratégicos

- ▶ **Más de 250 TWh** contratados a clientes industriales de todo el mundo hasta 2030

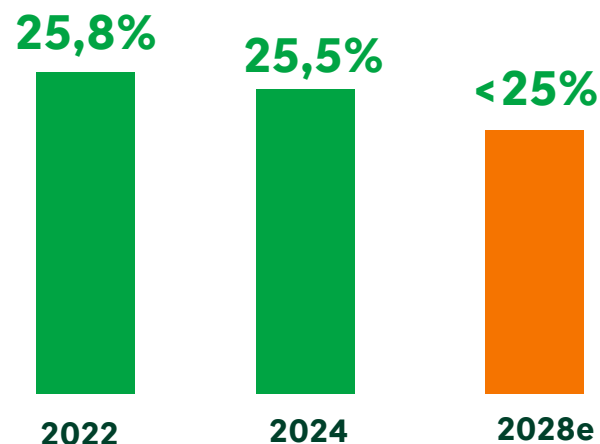


### Data Centers: liderando la industria

- ▶ **> 11 TWh/año** ya contratados en EE.UU., Reino Unido, España y Alemania con empresas de primer nivel
- ▶ **>10 TWh de demanda de Data Centers** en España y Portugal para 2030
  - ▶ **JV estratégica con Echelon.** Proyecto *Flagship*, Madrid Sur
  - ▶ **7 proyectos adicionales** en España con conexiones y terrenos asegurados

## 400 M Eur en eficiencias operativas en 2025-28

### Ratio GON/Margen Bruto



#### Redes

**Mayor automatización y resiliencia en Redes** (ADMS, Balance de cargas en tiempo real y respuesta ante interrupciones)

**Aplicaciones IA en servicio al cliente y comunicación** (reducción de carga en los call centers)

#### Generación

**Foco en *repowering* y soluciones híbridas** para maximizar el valor de los activos existentes

**Acuerdos de compras optimizados con proveedores**

#### Clientes

**Optimización del *cost-to-serve*** (nueva Plataforma basada en IA)

**Mayor conocimiento de patrones de consumo**

(soluciones a medida para clientes)

#### O&M

**Coste de mantenimiento basado en análisis de datos e IA** (optimización de disponibilidades)

**Estandarización de equipos y digitalización** (Reducción del coste unitario)

... alcanzando un ratio GON/MB inferior al 25%

**~80% de los equipos estratégicos están asegurados para el periodo 2025-2028...**



**... aportando disponibilidad, asegurando plazos y minimizando volatilidad de precios**



## Detalle por geografías



2024



**15.000 M Eur**  
**RAB**

- 10.000 **Distribución**
- 5.000 **Transporte**



**3.000 MW**  
**capacidad instalada**



**2,6 M** clientes<sup>(1)</sup>

Inversiones 2025-28

**20.000 M Eur**

**14.000 M Redes**

- 6.000 M **Distribución**
- 8.000 **Transporte**

**6.000 M Generación y Clientes**

- 80% **Eólica Offshore**
- 10% **Eólica Onshore**
- 10% **Clientes**

2028



**24.500 M Eur**  
**RAB**

- 14.500 **Distribución**
- 10.000 **Transporte**



**5.000 MW**  
**capacidad instalada<sup>2</sup>**



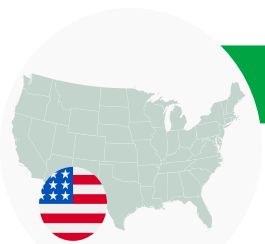
**2,7 M** clientes

VS.  
2024

**+9.500 M**

**+2 GW**

-



2024



**14.000** M Eur

**RAB**

- 11.500 Distribución
- 2.500 Transporte



**10.500** MW  
capacidad instalada

Inversiones 2025-28

**16.000** M Eur

**12.000 M Redes**

- 9.000 Distribución
- 3.000 Transporte

**4.000 M Generación y Clientes**

- 45% Eólica Offshore
- 45% Eólica Onshore
- 10% Solar FV

2028



**21.000** M Eur

**RAB**

- 15.000 Distribución
- 6.000 Transporte



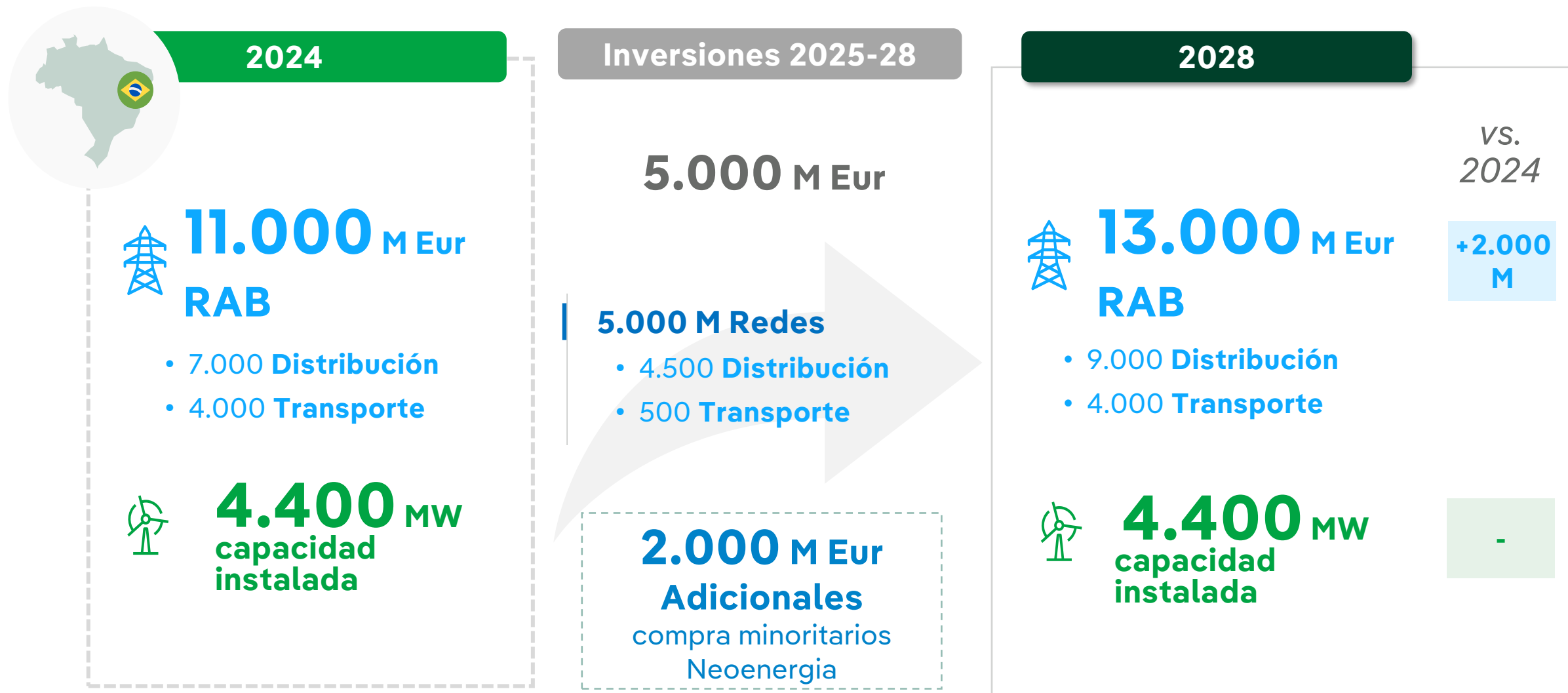
**12.000** MW  
capacidad instalada

VS.  
2024

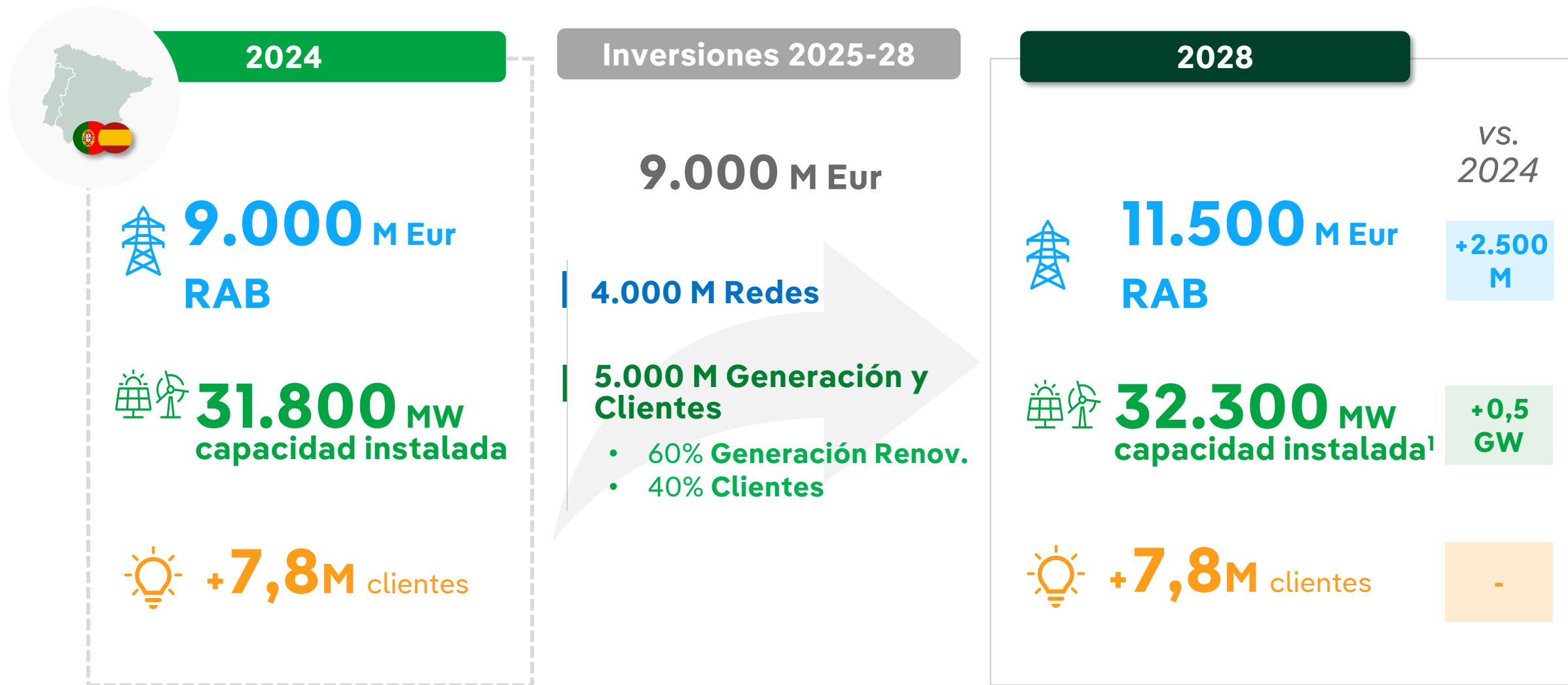
**+7.000**  
M

**+1,5**  
GW

**Alcanzando ROEs regulatorios en todas las compañías desde 2024<sup>1</sup>**



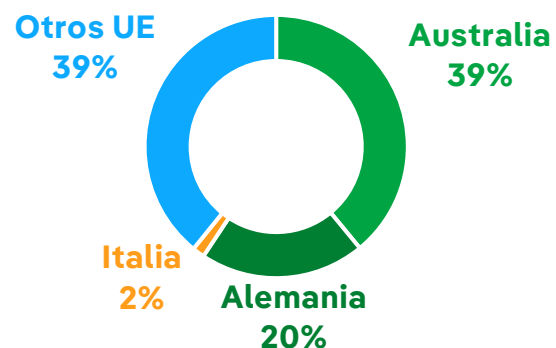






2024

**4.300 MW**  
capacidad instalada



Inversiones 2025-28

**5.000 M Eur**

**5.000 M Generación**

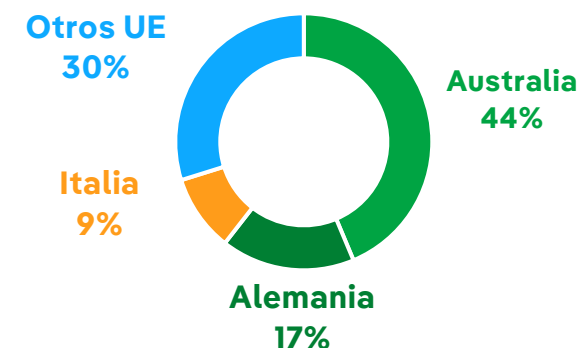
- 30% **Eólica Offshore**
- 25% **Almacenamiento**
- 25% **Solar FV**
- 20% **Eólica Onshore**

2028

**7.100 MW**  
capacidad instalada

vs.  
2024

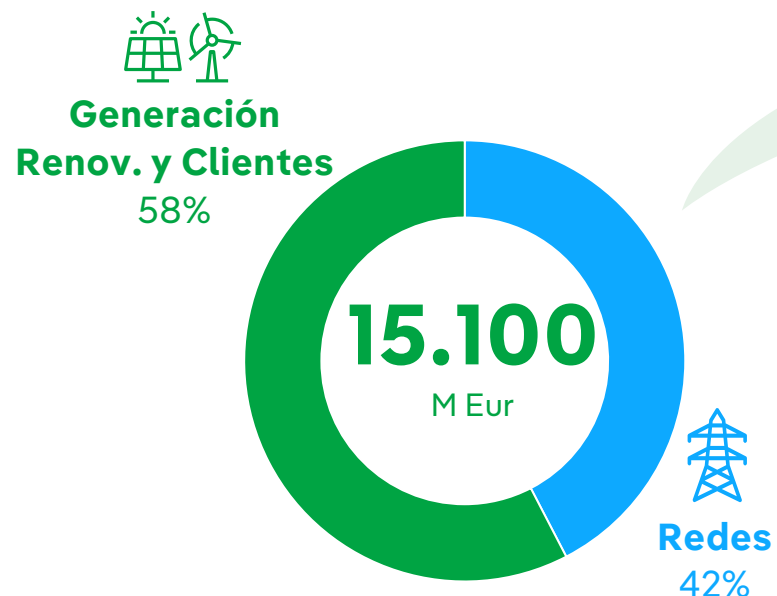
**+2,8  
GW**



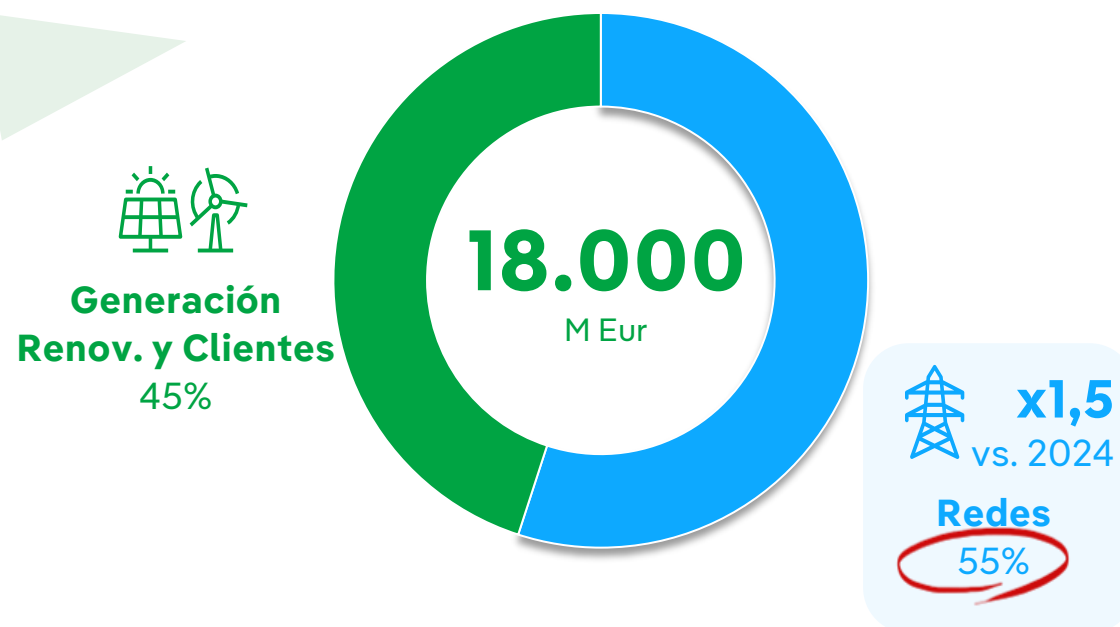
# EBITDA: Evolución por negocio

Se espera un EBITDA de 18.000 M Eur en 2028 ...

EBITDA 2024<sup>1</sup> (M Eur)



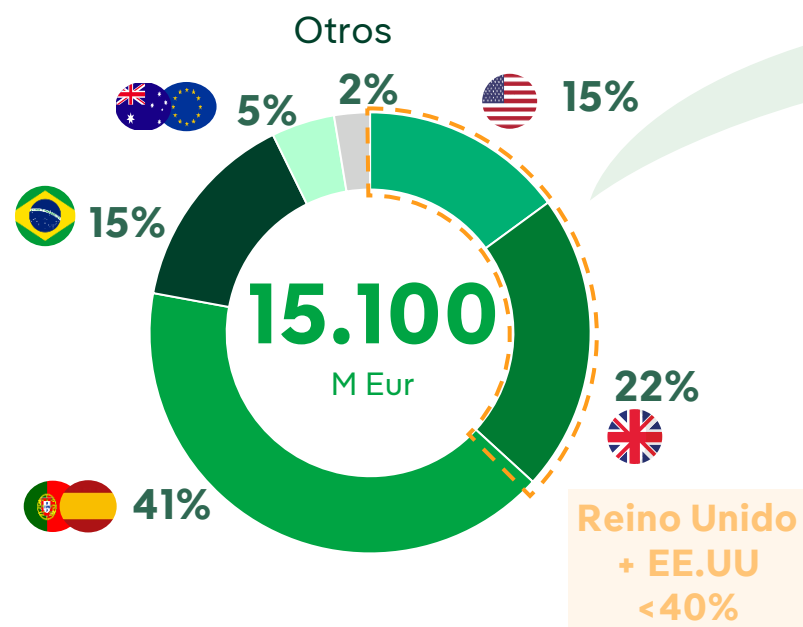
EBITDA 2028 (M Eur)



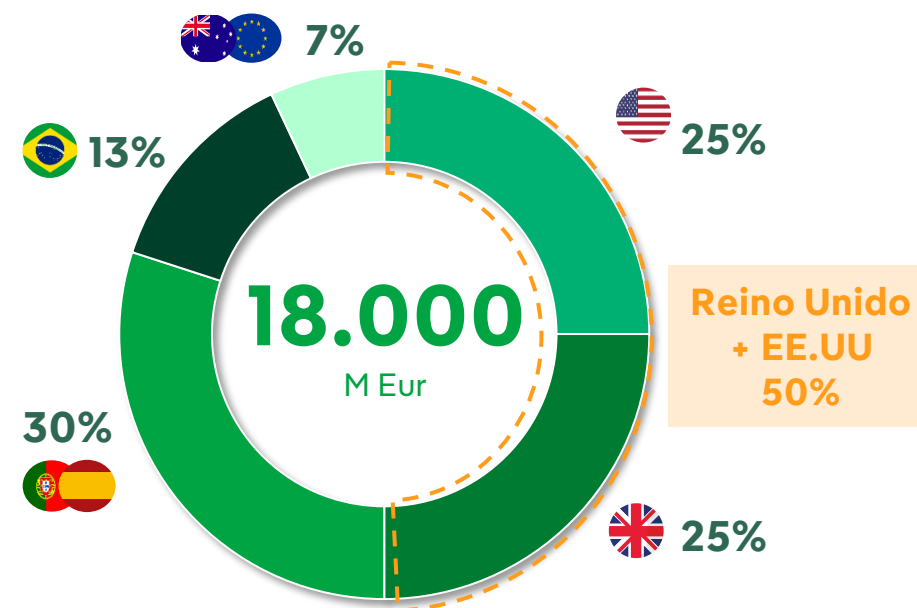
... impulsado por el negocio de Redes

Se espera un EBITDA de 18.000 M Eur en 2028 ...

EBITDA 2024<sup>1</sup> (M Eur)



EBITDA 2028 (M Eur)



... impulsado por el crecimiento en Reino Unido y USA