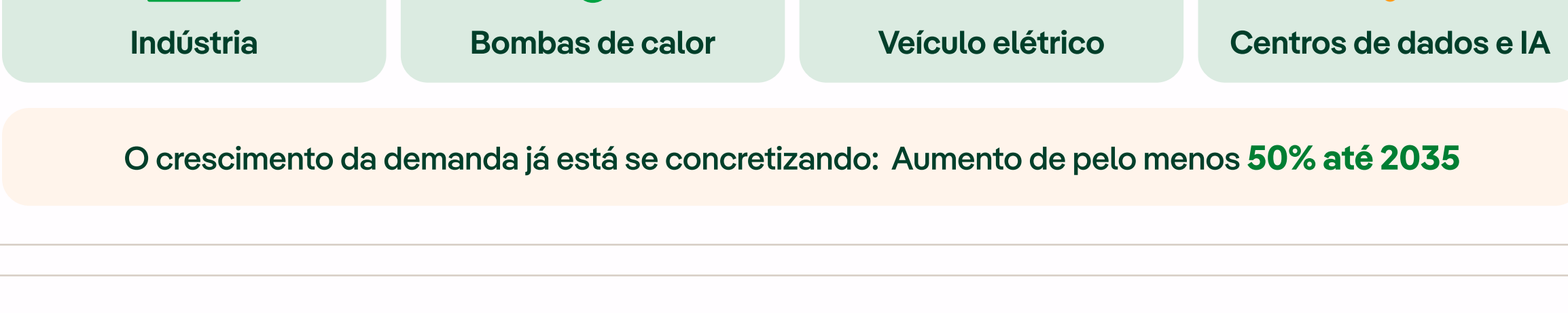


1 Nosso caminho para impulsionar a eletrificação

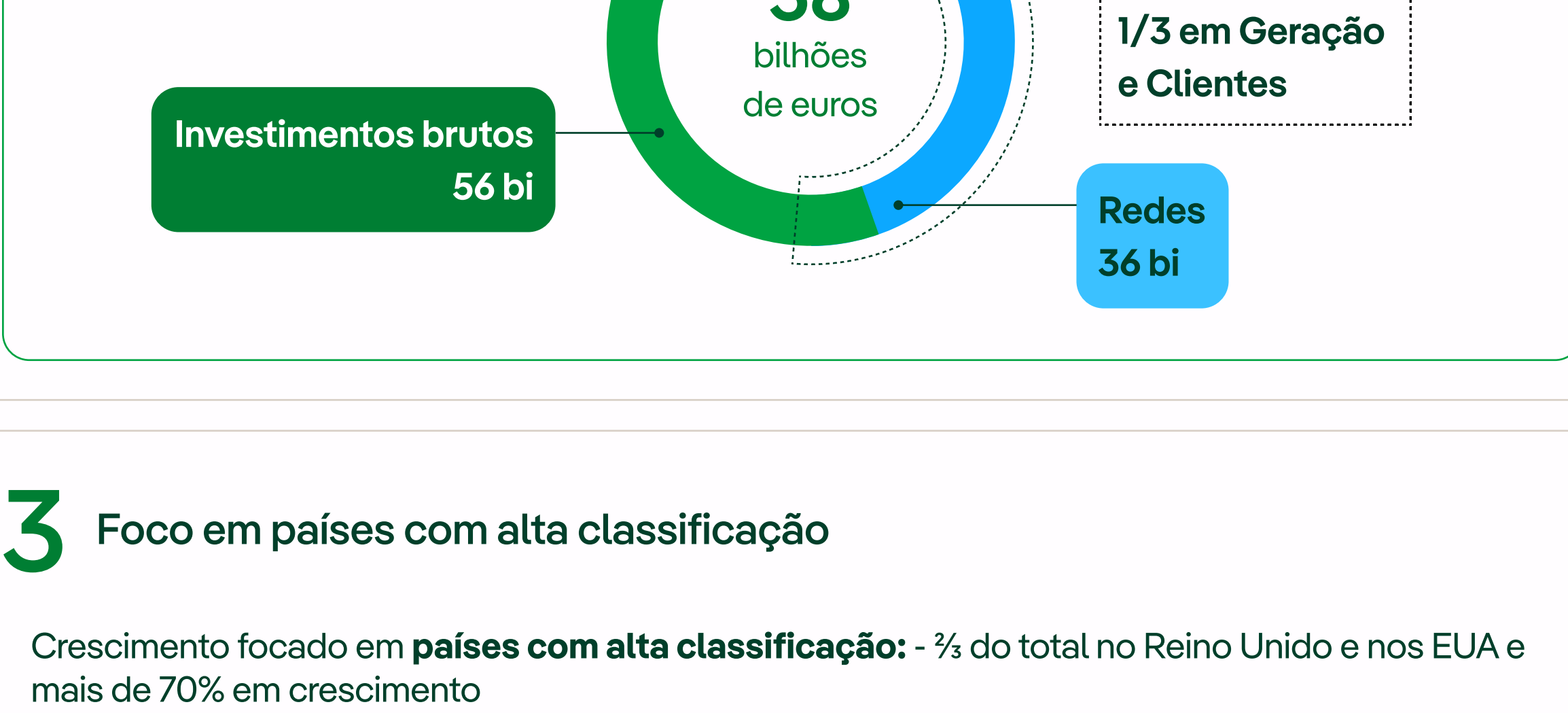
Fatores para impulsionar o crescimento da demanda de energia elétrica entre 2023 e 2035



O crescimento da demanda já está se concretizando: Aumento de pelo menos 50% até 2035

2 Investimento

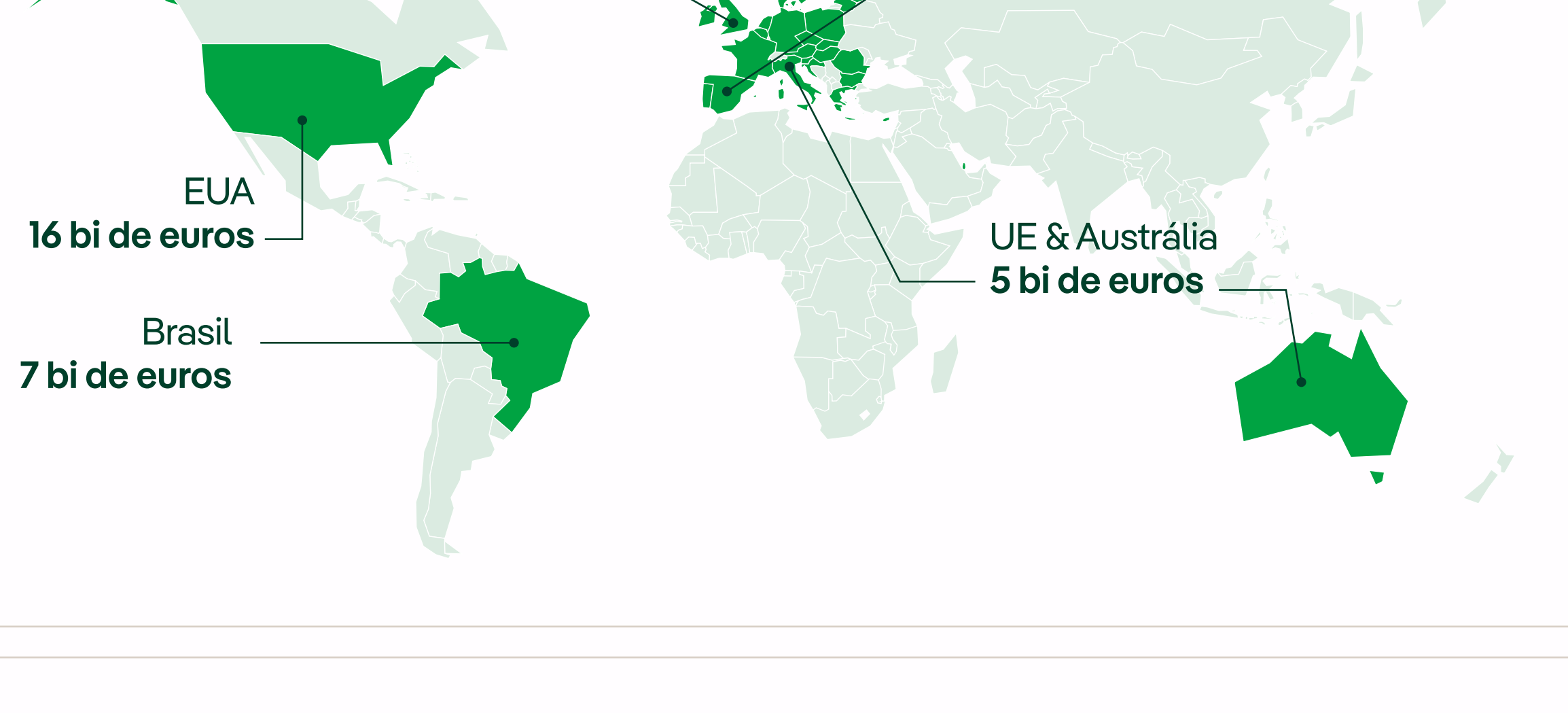
Apresentamos um plano de investimento recorde de **58 bilhões** até 2028, com **8 bilhões** aportados por parceiros.



3 Foco em países com alta classificação

Crescimento focado em **países com alta classificação**: - 1/3 do total no Reino Unido e nos EUA e mais de 70% em crescimento

Investimentos por área geográfica



4 As redes elétricas como eixo da estratégia da empresa

Investimento previsto em redes

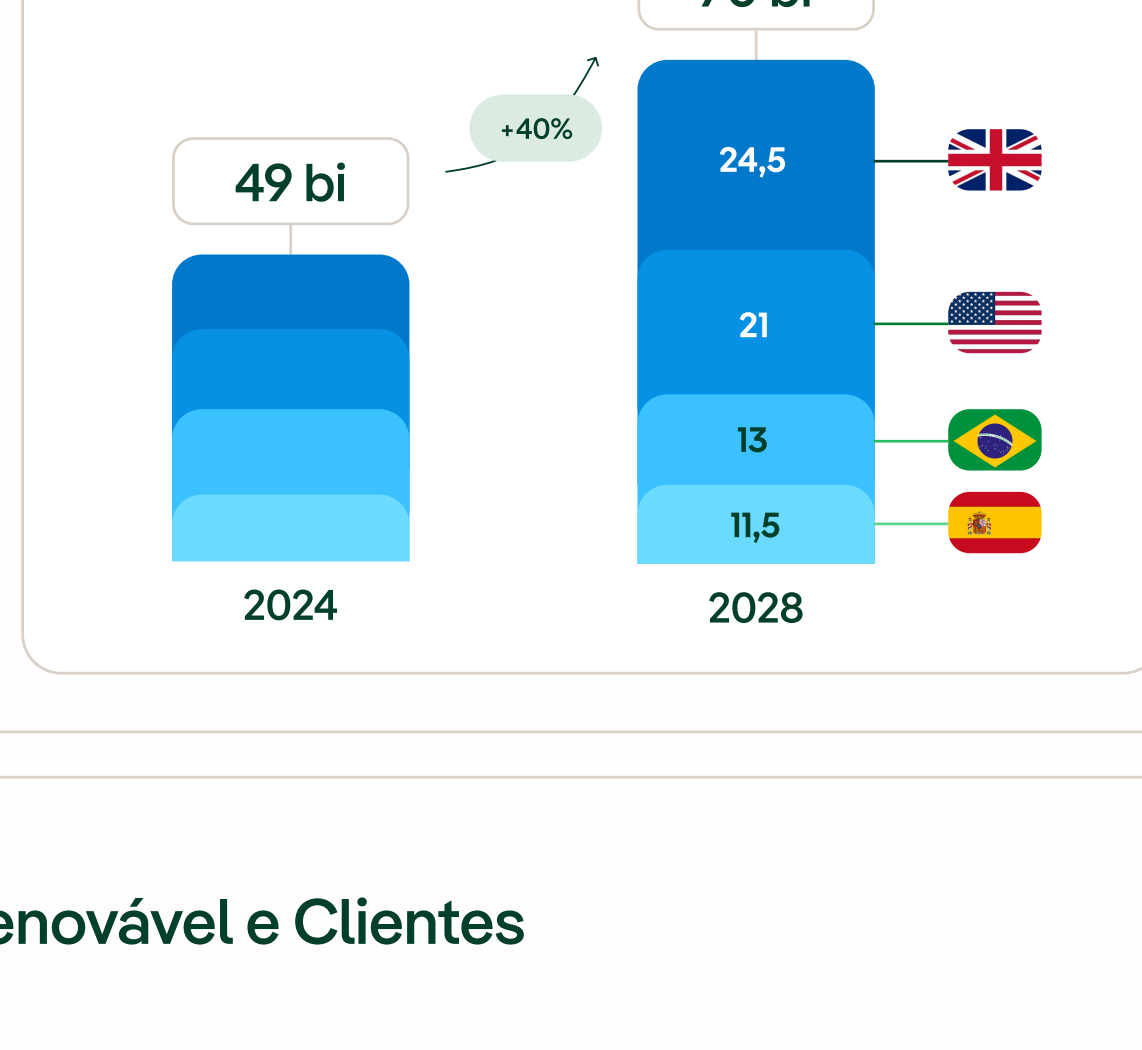
37 bilhões de euros

Crescimento da base de ativos regulados de 2024 a 2028



Investimento em Transmissão e Distribuição

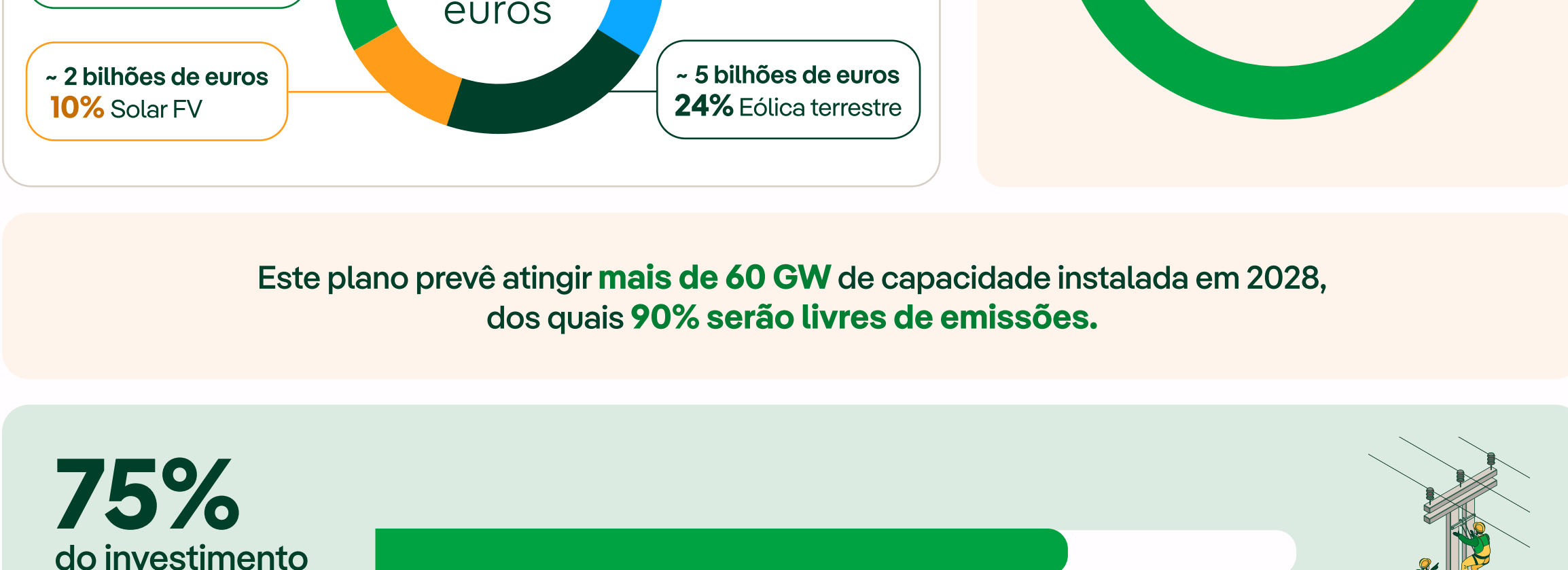
Crescimento da base de ativos regulados de 2024 a 2028



5 Investimento seletivo em Geração Renovável e Clientes

Continuamos nosso trabalho na área de Geração e Clientes com um investimento previsto de **21 bilhões de euros**, distribuídos entre quatro tecnologias:

Investimentos brutos (M EUR)



Este plano prevê atingir mais de 60 GW de capacidade instalada em 2028, dos quais 90% serão livres de emissões.

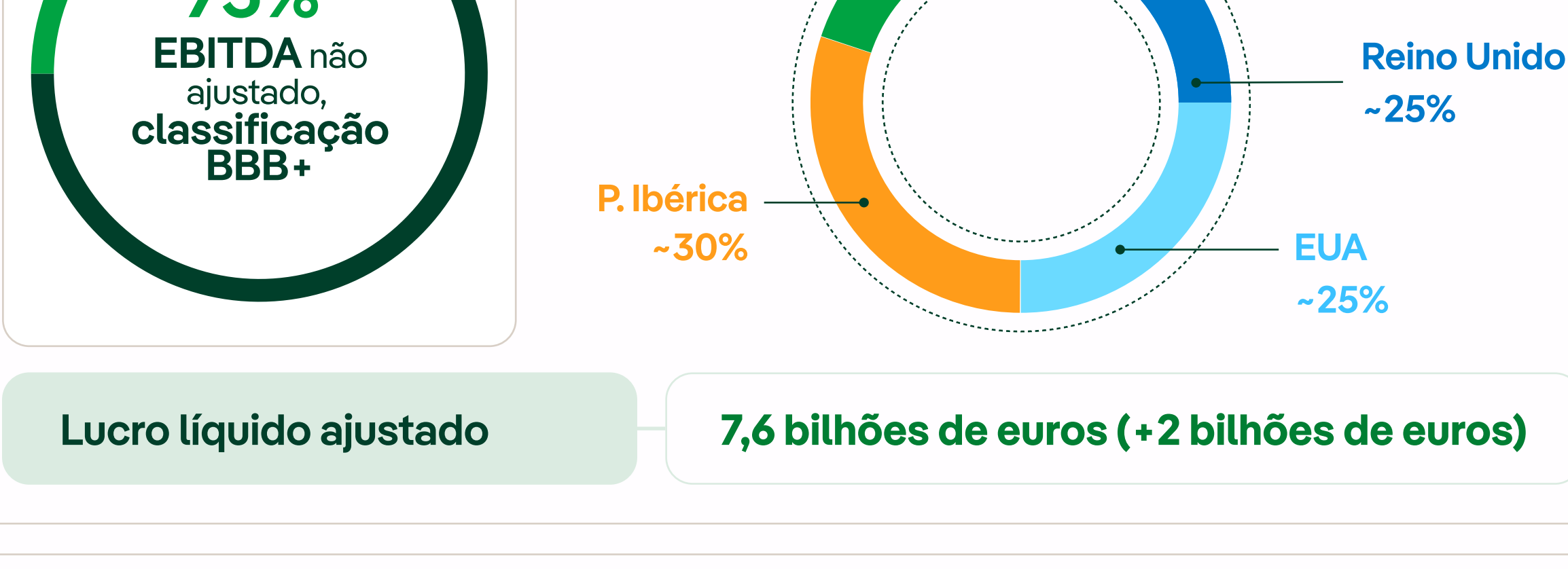
75% do investimento já está em construção



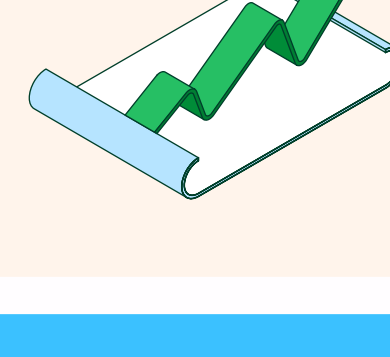
6 Crescimento financeiro impulsionado pelas redes elétricas

EBITDA 2028

bilhões de euros (+3 bilhões de euros)

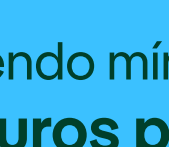


7 Aumento da remuneração aos acionistas



Dividendos 2024-2028

20.000 M EUR



Dividendo mínimo de **0,64 euros por ação**



Taxa de distribuição entre **65% y 75%** do lucro por ação



Flexibilidade para o acionista

Programa "Iberdrola Retribución Flexible" incluindo recompra de ações. Mantendo o número de ações em **6,375 milhões de euros**

8 Situação financeira sólida



Fluxo de caixa

52 bilhões de euros

Rotação de ativos

75% executado e 90% em andamento

Aumento de capital

Já executado

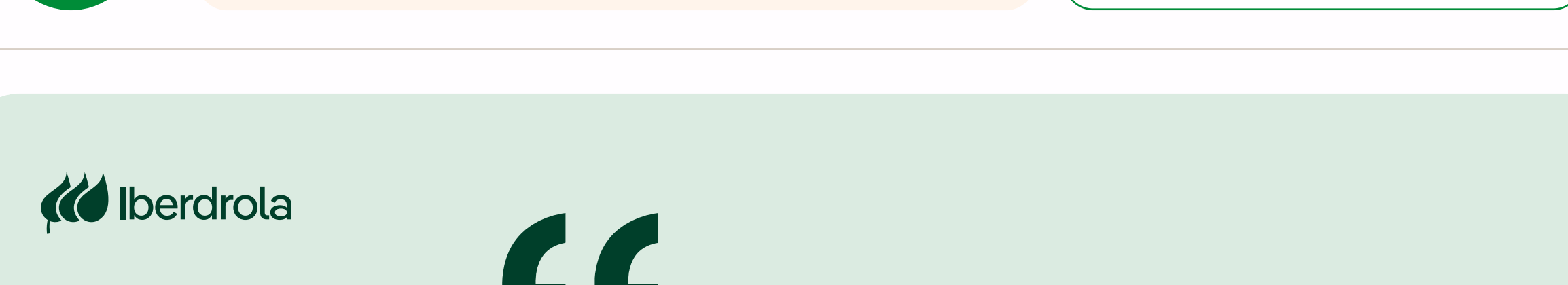
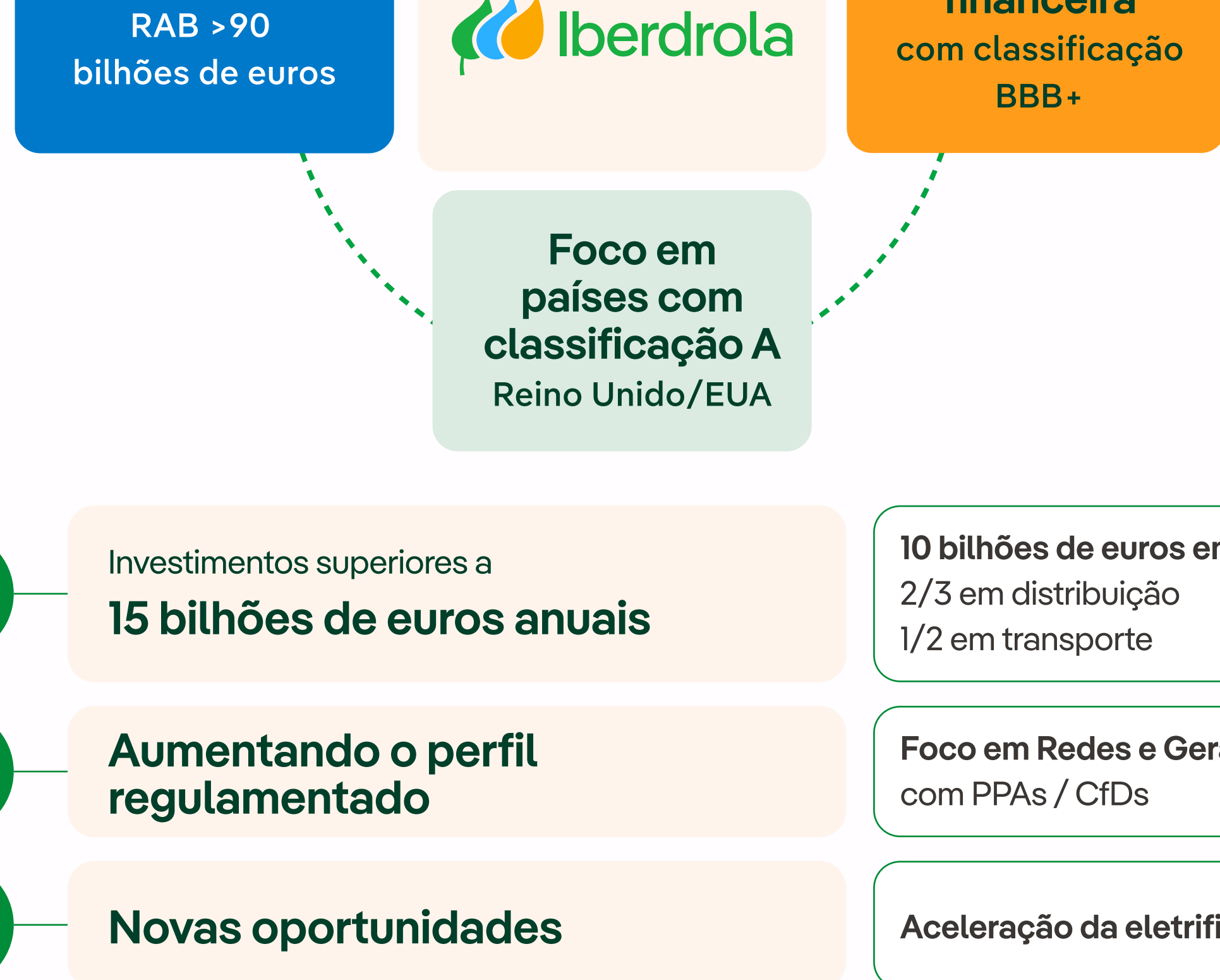
9 Dividendo social

O Plano Estratégico permitirá à Iberdrola avançar em seu compromisso com a sociedade, por meio de seu **dividendo social**.



10 Perspectivas para 2031

Para o triênio 2029-2031, prevemos investir mais **45 bilhões de euros**, mantendo nosso compromisso com a solidez financeira e o dividendo



Este plano visa transformar o perfil da Iberdrola em uma empresa mais regulamentada, com as redes como vetor de crescimento

Ignacio Galán
Presidente executivo da Iberdrola