



Presentación de resultados

Nueve meses

28 de octubre, 2025

**Evento
Sostenible**





Aviso Legal

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A. Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente. Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso. La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto. Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos. Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso. La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios. Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso. La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE, y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act of 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo al registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depositary receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta. Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF"). La información económico-financiera adjunta no incluye los efectos de clasificación contable que la aplicación de la Norma internacional de información financiera 5 (NIIF 5) - Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas pudiera tener en relación con la oferta de compraventa realizada por COX ABG Group, S.A sobre Iberdrola México S.A. de C.V. (sociedad titular de negocios del Grupo Iberdrola en México). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 27 de octubre de 2025, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera", "anticipa", "cree", "pretende", "estima" y expresiones similares. En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro. Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A., pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y, en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/20125/5495484/medidas-alternativas-rendimiento-259M.pdf>.

Índice

Aviso Legal.....	1
Magnitudes Básicas Gestionadas	4
Hechos destacados del periodo	14
Evolución operativa	18
Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada	33
Resultados por negocios.....	36
Análisis del Balance	43
Tablas de resultados	54
Balance de situación nueve meses 2025 (No auditado)	55
Cuenta de Pérdidas y Ganancias (No auditado).....	57
Cuenta de Resultados por Negocios (No auditada).....	58
Negocio de Redes (No auditado).....	59
Negocio de Producción de Electricidad y Clientes (No auditado).....	60
Resultados por Países (No auditado)	61
Resultados trimestrales (No auditado)	62
Estado de origen y aplicación de fondos (No auditado).....	63
Evolución bursátil.....	64
Regulación	66
Desempeño en Sostenibilidad	71
Glosario de términos.....	84



Magnitudes Básicas Gestionadas

Redes

Base de Activos (Moneda local)		9M 2025	9M 2024
Reino Unido ⁽¹⁾	(MM GBP)	13.577	9.496
Estados Unidos	(MM USD)	15.000	14.839
Brasil	(MM BRL)	67.603	58.105
España	(MM EUR)	9.100	9.100

(1) Incluye el RAB de ENW (c.3.000 M GBP), al consolidar el activo por el método global desde marzo de 2025

Energía distribuida

ELECTRICIDAD (GWh)	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Reino Unido	31.884	22.311	+42,9%
Estados Unidos	28.273	28.487	-0,8%
Brasil	59.762	60.215	-0,8%
España	68.834	66.945	+2,8%
Total	188.753	177.957	+6,1%
GAS (GWh)			
Estados Unidos	46.961	43.555	+7,8%
Total	46.961	43.555	+7,8%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Puntos suministro gestionados

ELECTRICIDAD (Millones)	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Reino Unido	6,1	3,6	+69,4%
Estados Unidos	2,3	2,3	+0,9%
Brasil	16,9	16,6	+2,1%
España	11,6	11,5	+0,9%
Total Electricidad	36,9	33,9	+8,7%
GAS (Millones)			
Estados Unidos	1,0	1,0	+0,4%
Total Gas	1,0	1,0	+0,4%
TOTAL PUNTOS DE SUMINISTRO	37,9	35,0	+8,5%

Nota: A efectos operativos no se está aplicando la IFRS 11 (ver explicación evolución operativa).

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Generación y Clientes

Total Grupo

	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Producción neta (GWh) ⁽¹⁾	96.047	100.933	-4,8%
Producción propia ⁽¹⁾	96.047	94.778	+1,3%
Renovables ⁽¹⁾	66.254	63.301	+4,7%
Eólica terrestre	31.848	32.948	-3,3%
Eólica marina	5.275	3.978	+32,6%
Hidroeléctrica	21.654	20.918	+3,5%
Minihidroeléctrica	323	354	-8,6%
Solar	7.104	5.046	+40,8%
Nuclear	16.736	16.559	+1,1%
Ciclos Combinados de Gas	8.876	9.878	-10,1%
Cogeneración	4.182	5.040	-17,0%
Producción para terceros	—	6.155	-100,0%
Renovables	—	44	-100,0%
Eólica terrestre	—	44	-100,0%
Ciclos Combinados de Gas	—	6.111	-100,0%
Capacidad instalada (MW) ⁽²⁾	57.453	56.184	+2,3%
Renovables ⁽²⁾	45.263	43.993	+2,9%
Eólica terrestre	20.760	20.747	+0,1%
Eólica marina	2.438	2.230	+9,3%
Hidroeléctrica	12.855	13.100	-1,9
Minihidroeléctrica	234	234	—
Solar	8.459	7.470	+13,2%
Baterías	503	198	+153,9%
Nuclear	3.177	3.177	—
Ciclos Combinados de Gas	7.858	7.840	+0,2%
Cogeneración	1.156	1.174	-1,5%
Total de contratos (Nº mill.)	32,2	31,5	+2,1%
Contratos de electricidad	12,6	13,0	-3,0%
Contratos de smart solutions	13,7	12,8	+6,7%
Contratos de contadores inteligentes ⁽³⁾	2,9	2,7	+8,3%
Contratos de gas	3,0	3,1	-1,3%
Suministros de electricidad (GWh)	71.298	73.444	-2,9%
Mercado Libre	48.121	49.665	-3,1%
Tarifa regulada	9.413	10.023	-6,1%
Otros mercados	13.764	13.756	+0,1%
Suministros de gas (GWh)	27.952	27.681	+1,0%

(1) Incluye 19 GWh y 19 GWh de producción con pilas de combustible en 3T 2025 y 3T 2024, con 59 GWh y 57 GWh en 9M 2025 y 9M 2024, respectivamente.

(2) Incluye 13 MW de capacidad instalada de pilas de combustibles

(3) No incluye los contadores inteligentes de España, pues se trata de una actividad regulada incluida en el negocio de Redes

Nota: comparativa afectada por la producción de los activos de México dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Cifras reportadas en el folleto netas de operaciones durante el periodo.

España

	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Producción neta (GWh)	48.794	46.420	+5,1%
Renovables	27.190	25.660	+6,0%
Eólica terrestre	6.670	6.850	-2,6%
Hidroeléctrica ⁽¹⁾	16.614	15.992	+3,9%
Minihidroeléctrica	323	354	-8,6%
Solar	3.582	2.464	+45,4%
Nuclear	16.736	16.559	+1,1%
Ciclos Combinados de Gas	3.752	2.948	+27,3%
Cogeneración	1.116	1.253	-10,9%
Capacidad instalada (MW)	32.125	31.642	+1,5%
Renovables	22.936	22.434	+2,2%
Eólica terrestre	6.522	6.550	-0,4%
Hidroeléctrica ⁽¹⁾	10.823	10.823	—
Minihidroeléctrica	234	234	—
Solar	5.146	4.809	+7,0%
Baterías	212	19	+1014,1%
Nuclear	3.177	3.177	—
Ciclos Combinados de Gas	5.695	5.695	—
Cogeneración	318	336	-5,4%
Total Contratos (Nº mill.)	23,3	22,6	+3,0%
Contratos de electricidad	9,8	10,0	-2,4%
Contratos de smart solutions	12,2	11,3	+8,0%
Contratos de gas	1,2	1,2	+1,3%
Suministros de electricidad (GWh)	58.670	58.323	+0,6%
Mercado Libre	41.181	42.939	-4,1%
Tarifa regulada (PVPC)	5.137	5.024	+2,2%
Otros mercados	12.353	10.360	+19,2%
Suministros de gas (GWh)	16.228	15.300	+6,1%
Clientes finales	7.262	8.296	-12,5%
Producción de electricidad	8.966	7.004	+28,0%

(1) Se incluyen la capacidad/producción del Complejo Tâmega en Portugal.

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Reino Unido

	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Producción neta (GWh)	4.966	5.221	-4,9%
Renovables	4.966	5.221	-4,9%
Eólica terrestre	2.524	2.980	-15,3%
Eólica marina	2.431	2.233	+8,9%
Solar	11	8	+41,5%
Capacidad instalada (MW)	3.158	2.999	+5,3%
Renovables	3.158	2.999	+5,3%
Eólica terrestre	2.079	1.968	+5,6%
Eólica marina	908	908	—
Solar	19	19	—
Baterías	151	104	+45,2%
Total Contratos (nº mill.)	7,4	7,4	+0,2%
Contratos de electricidad (Nº mill.)	2,5	2,6	-5,7%
Contratos de smart solutions	0,3	0,3	+1,9%
Contratos de contadores inteligentes	2,9	2,7	+8,3%
Contratos de gas	1,7	1,8	-3,6%
Suministros de electricidad (GWh)	6.523	8.823	-26,1%
Mercado Libre	983	582	+68,9%
Tarifa regulada (SVT)	4.276	4.999	-14,5%
Otros mercados	1.264	3.242	-61,0%
Suministros de gas (GWh)	11.629	12.306	-5,5%
Clientes finales	11.629	12.306	-5,5%

Nota: Otros mercados incluye ventas a Pymes y al segmento "Industrial & Consumer".
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

EE.UU.

	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Producción neta (GWh) ⁽¹⁾	18.436	18.608	-0,9%
Renovables ⁽¹⁾	16.346	15.831	3,3%
Eólica terrestre	14.170	14.551	-2,6%
Eólica marina	100	39	154,2%
Hidroeléctrica	35	189	-81,6%
Solar	1.992	994	100,3%
Ciclos Combinados de Gas	9	3	181,1%
Cogeneración	2.081	2.774	-25,0%
Capacidad instalada (MW) ⁽²⁾	10.581	10.218	3,6%
Renovables ⁽²⁾	9.741	9.378	3,9%
Eólica terrestre	7.976	8.045	-0,9%
Eólica marina ⁽³⁾	208	0	—%
Hidroeléctrica	119	119	—
Solar	1.425	1.201	18,7%
Ciclos Combinados de Gas	204	204	—
Cogeneración	636	636	—

(1) Incluye 19 GWh y 19 GWh de producción con pilas de combustible en 3T 2025 y 3T 2024, con 49 GWh y 57 GWh en 9M 2025 y 9M 2024.

(2) Incluye 13 MW de capacidad instalada de pilas de combustibles

(3) La capacidad instalada reportada de Vineyard Wind I considera únicamente aerogeneradores exportando energía a 30-sept-2025

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

México

	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Producción neta (GWh)	8.018	15.947	-49,7%
Producción propia	8.018	9.792	-18,1%
Renovables	1.984	2.034	-2,5%
Eólica terrestre	1.178	1.154	2,1%
Solar	806	881	-8,5%
Ciclos Combinados de Gas	5.050	6.744	-25,1%
Cogeneración	985	1.013	-2,8%
Producción para terceros	—	6.155	-100,0%
Renovables	—	44	-100,0%
Eólica terrestre	—	44	-100,0%
Ciclos Combinados de Gas	—	6.111	-100,0%
Capacidad instalada (MW)	2.600	2.600	—
Capacidad propia	2.600	2.600	—
Renovables	1.232	1.232	—
Eólica terrestre	590	590	—
Solar	642	642	0,1%
Ciclos Combinados de Gas	1.166	1.166	—
Cogeneración	202	202	—

Nota: Incluye la producción de los activos dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024.
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Brasil

	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Producción Neta (GWh)	9.210	8.975	2,6%
Renovables	9.196	8.897	3,4%
Eólica terrestre	4.029	3.979	1,3%
Hidroeléctrica	5.005	4.738	5,6%
Solar	162	180	-10,1%
Ciclos Combinados de Gas	14	77	-81,4%
Capacidad Instalada (MW)	4.167	4.395	-5,2%
Renovables	3.617	3.862	-6,3
Eólica terrestre	1.554	1.554	—
Hidroeléctrica	1.914	2.159	-11,4
Solar	149	149	—
Ciclos Combinados de Gas	550	533	3,2%
Total de contratos (Nº mill.)	0,9	0,8	10,0
Contratos de electricidad	0,9	0,8	10,0

Nota: incluye magnitudes del 100% de Neoenergía (participada al 53,5% por Iberdrola S.A.)
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Resto del Mundo

	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Producción neta (GWh)	6.623	5.763	+14,9%
Renovables	6.572	5.658	+16,1%
Eólica terrestre	3.276	3.434	-4,6%
Eólica marina	2.744	1.706	+60,9%
Solar	552	519	+6,4%
Ciclos Combinados de Gas	51	105	-51,3%
Capacidad instalada (MW)	4.822	4.331	+11,3%
Renovables	4.579	4.088	+12,0%
Eólica terrestre	2.040	2.041	-0,1%
Eólica marina	1.322	1.322	—%
Solar	1.078	650	+65,7%
Baterías	140	75	+86,7%
Ciclos Combinados de Gas	243	243	—
Total Contratos (Nº mill.)	0,7	0,7	-4,7%
Contratos de electricidad	0,4	0,4	+1,6%
Contratos de smart solutions	0,1	0,1	+12,0%
Contratos de gas	0,2	0,3	-16,1%
Suministros de electricidad (GWh)	6.104	6.298	-3,1%
Mercado Libre	5.957	6.144	-3,0%
Otros mercados	147	154	-4,5%
Suministros de gas (GWh)	95	75	+26,7%
Clientes finales	95	75	+26,7%

La actividad del negocio comercial de Resto del Mundo incluye Portugal, Francia, Italia y Alemania.

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Datos Bursátiles

		9M 2025	9M 2024
Capitalización Bursátil	MME	107.601	88.399
Beneficio por acción (6.681.227.377 acc. a 30.09.2025 y 6.364.251.000 acc. a 30.09.2024)	€	0,788	0,828
Flujo de caja operativo neto por acción	€	3,14	1,39
P.E.R.	Veces	20,10	13,83
Precio/V. libros (capitalización sobre VNC a cierre periodo)	Veces	2,17	1,96

Datos Económico Financieros⁽¹⁾

Cuenta de Resultados		9M 2025	9M 2024
Cifra de Ventas	M €	33.863,2	33.116,8
Margen Bruto	M €	18.406,6	18.045,3
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	M €	12.438,2	13.268,5
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	M €	8.166,5	9.071,3
Beneficio Neto	M €	5.307,0	5.470,7
Gasto Operativo Neto / Margen Bruto ⁽²⁾	%	18,7	25,4
Balance		Sep. 2025	Dic. 2024
Total Activos	M €	160.427	158.293
Patrimonio Neto	M €	61.940	61.051
Deuda Financiera Neta	M €	50.614	52.667
Deuda Financiera Neta Ajustada	M €	48.474	51.672
ROE	%	10,79	11,95
Apalancamiento Financiero ajustado (Deuda Financiera Neta ajustada / (Deuda Financiera Neta ajustada + Patrimonio Neto ajustado))	%	43,3	45,4
Deuda Financiera Neta / Patrimonio Neto	%	81,7	86,3

(1) Los términos financieros están definidos en el “Glosario de Términos” del presente documento

(2) A efectos de homogeneización, 9M 2024 se presenta neto de la venta de activos de generación térmica y de otros ajustes y eficiencias

Otros

		9M 2025	9M 2024
Inversiones orgánicas brutas	M €	8.964	8.601
Número de empleados ⁽¹⁾	Nº	45.273	41.798

(1) Las cifras del cuadro reflejan el número de empleados a cierre del ejercicio sin distinción del tipo de jornada laboral.

Calificación crediticia de Iberdrola

Agencia	Calificación ⁽²⁾	Perspectiva ⁽²⁾
Moody's	Baal (15/06/2012)	Estable (14/03/2018)
Fitch IBCA	BBB+ (02/08/2012)	Estable (25/03/2014)
Standard & Poors	BBB+ (22/04/2016)	Estable (22/04/2016)

(2) Fecha último cambio



Hechos destacados del periodo

- El **Beneficio Neto reportado** del Grupo Iberdrola alcanzó los 5.307,0 M Eur en el periodo, y el **EBITDA reportado** alcanzó los 12.438,2 M Eur. Si se excluye la plusvalía por la desinversión de activos de generación térmica en el primer trimestre de 2024 y la contribución de la venta de contadores inteligentes en Reino Unido en el tercer trimestre de 2025, y ajustando el impacto del "*capital allowance*" en Reino Unido, el **Beneficio Neto ajustado crece un 16,6%** y el **EBITDA ajustado aumenta un +4,4%**.
- El **aumento del +4,4% del EBITDA ajustado** se debe al fuerte desempeño operativo en el **negocio de Redes** debido a la mayor base de activos regulados y a la mejora de tarifas reconocida en los marcos regulatorios en Estados Unidos y Brasil. Merece la pena resaltar que el **83% del EBITDA** procede de países con alta calificación crediticia, con Reino Unido y Estados Unidos aumentando su contribución 12 puntos básicos hasta el 43%.
- La contribución del **negocio de Producción de Electricidad y Clientes** disminuye un 11%¹ excluyendo plusvalías, debido a impactos no recurrentes en el negocio de Clientes en Iberia y a los menores precios. Cabe destacar que, en los últimos doce meses, se han **instalado más de 2.000 MW renovables**.
- En cuanto a las **inversiones** en los primeros nueve meses, aumentan un 4% hasta los 8.964 M Eur, de las que más del 60% corresponden a inversiones realizadas en **Reino Unido y Estados Unidos** y el **55%** de las mismas destinadas **al negocio de Redes**.
- En términos anuales, las inversiones en el **negocio de Redes** han aumentado un 12% hasta los 4.904 M Eur, impulsadas por un aumento del 25% en las inversiones en distribución. Por su parte, las inversiones en el **negocio Renovable** alcanzan los 3.442,4 M Eur, de las que más del 60% corresponden a inversiones realizadas en Reino Unido y Estados Unidos. Las inversiones en Reino Unido aumentan un 45% gracias a los activos eólicos marinos en construcción.
- La compañía continua con su **estrategia de alianzas** y ha firmado acuerdos por un valor superior a 8.000 M Eur durante los primeros nueve meses de 2025, con un impacto positivo en Deuda Neta² de c.4.500 M Eur.
- Además, en el mes de julio Iberdrola llevó a cabo una **ampliación de capital acelerada de 5.000 M EUR** a un precio de 15,15 euros por acción, operación destinada a financiar el plan de inversiones en redes eléctricas en Estados Unidos y Reino Unido. Con esta operación el número de acciones se sitúa en 6.681 millones.
- Los **Fondos Generados en Operaciones (FFO)** **aumentan** un 9,7% hasta 9.752,3 M Eur impulsados por la mejora de la generación de caja en el negocio de Redes.
- La **Deuda Financiera Neta Ajustada** se sitúa en 48.474 M Eur, reduciéndose 3.198 M Eur con respecto a diciembre 2024, impulsada por el FFO generado, el plan de rotación de activos y *partnerships*, así como por la ampliación de capital realizada, que permite alcanzar un nivel de deuda por debajo del cierre de 2024.
- El **ratio financiero FFO ajustado sobre Deuda Neta Ajustada** se sitúa en 26,2%³, con una posición actual de liquidez de 23.047 M Eur, que cubre 25 meses de necesidades de financiación.
- Además, la remuneración para el accionista correspondiente al 2025 quedará fijada tras la aprobación del **dividendo a cuenta** por parte del Consejo de Administración, que propondrá un aumento del mismo hasta **0,25 euros brutos por acción (+8,2% respecto a los primeros nueve meses de 2024)**. El dividendo total ha subido un 15,6% por el mayor número de acciones mencionado anteriormente.

¹ Excluyendo las plusvalías de la rotación de activos en los nueve primeros meses de 2025 y 2024.

² Considerando la deuda neta ajustada a diciembre de 2024.

³ Ratio proforma incluyendo doce meses de ENW el ratio es 26,5%.

Entorno global y consideraciones generales

Respecto a la evolución de la demanda y la producción eléctrica del periodo en las principales zonas de actividad de la compañía, cabe señalar que:

- El **Balance Energético del sistema peninsular** español durante los nueve meses de 2025 se caracteriza por el incremento de la producción por ciclos combinados (+39,9%) y solar fotovoltaica (+10,2%) respecto al mismo periodo del año anterior, con un descenso en el carbón (-34,6%), la eólica (-7,9%), cogeneración (-6,0%), nuclear (-0,6%) y la hidroeléctrica (-0,9%).
- En los nueve meses de 2025 la demanda eléctrica peninsular asciende un 2,4% respecto al 2024 que, en términos ajustados por laboralidad y temperatura, se transforma en un incremento del 1,2%. Asimismo, los nueve meses cierran con un índice de producible de 1,3 y con reservas hidroeléctricas en niveles de 10,5 TWh (56,4%), frente a un índice de 1,3 y niveles de 9,7 TWh (52,4%) a cierre de septiembre de 2024.
- En **Reino Unido** la demanda eléctrica en los nueve meses de 2025 aumenta un 0,8% respecto al año anterior, mientras que la demanda de gas convencional se reduce un 2,1% en el periodo por el clima suave.
- En las **áreas de gestión de Avangrid**, en la costa Este de los Estados Unidos, la demanda eléctrica se mantiene estable (0,8%) en los primeros nueve meses de 2025 respecto al cierre de septiembre de 2024, mientras que la demanda de gas ha aumentado un +7,8% en el periodo.
- Por su parte, la demanda eléctrica en las **zonas de actividad de Neoenergía** en Brasil disminuye un 0,3% con respecto a los primeros nueve meses de 2024 por el clima más suave.
- La evolución del tipo de cambio medio de las principales **divisas de referencia** de Iberdrola con respecto al euro ha sido la siguiente:
 - La **libra esterlina** se ha apreciado un 0,3% hasta 0,849 por euro.
 - El **dólar** se ha depreciado un 2,5%, hasta 1,115 por euro.

- El **Real brasileño** se ha depreciado un 10,0%, situándose en 6,318 por euro.
- Respecto al año anterior, los mercados internacionales de materias primas han evolucionado de la siguiente manera:

	9M 2025	9M 2024	%
Petróleo - \$/BBL	70,9	82,8	-14,4%
CO2 - €/ton	72,6	66,6	+9,0%
NBP - p/th	93,4	76,2	+22,6%
Henry Hub - €/MWh	9,9	6,1	+62,3%
TTF - €/MWh	38,7	31,5	+22,9%
MIBGAS - €/MWh	38,1	31,9	+19,4%

Operaciones relevantes

- El **8 de julio** Iberdrola y el grupo de renovables de Abu Dhabi, Masdar, acordaron coinvertir al 50% en el parque eólico marino East Anglia 3 (1,4 GW), ubicado en Reino Unido. La inversión estimada asciende a 5.200 M Eur. Además, el 9 de julio se firmó la financiación del parque bajo un Project Finance con 24 bancos internacionales por un importe aproximado de 3.500 M GBP (c.4.100 M Eur).
- El día **23 de julio** Iberdrola llevó a cabo una ampliación de capital acelerada de 5.000 M EUR a un precio de 15,15 euros por acción, un 7,5% superior a la cotización media del último año. La operación está destinada a financiar el plan de inversiones en redes eléctricas en Estados Unidos y Reino Unido, estimadas en 55.000 M Eur entre 2026 y 2031.
- El **28 de julio** Iberdrola anunció una alianza estratégica (*joint venture*) con Echelon Data Centres (propietario y operador líder de centros de datos en Europa) para construir y operar centros de datos en España. Iberdrola tendrá el 20% del accionariado (a través de su filial CPD4Green) y se encargará de identificar y asegurar terrenos con conectividad a la red eléctrica donde desarrollar los centros. Además, se suministrará electricidad 24/7 a los centros. Por su parte, Echelon tendrá el 80% restante y se ocupará del desarrollo, diseño, comercialización y gestión diaria de la empresa conjunta.

- Con **fecha 31 de julio** Iberdrola anunció la venta de su negocio restante en México por 4.200 M USD (c.3.700 M Eur) a Cox. El perímetro de la operación incluye 15 centrales con 2,6 GW de potencia (1.368 MW de centrales de ciclo combinado y cogeneración y 1.232 MW de activos eólicos y fotovoltaicos), la actividad comercial y la cartera de proyectos en desarrollo, que el comprador pretende poner en operación en el futuro. El acuerdo está sujeto a las aprobaciones regulatorias habituales y a la financiación de la operación.
- Con **fecha 9 de septiembre** se completó el acuerdo de Iberdrola con Macquarie por el que la primera vendió el 100% de la sociedad propietaria de los contadores inteligentes en Reino Unido. La valoración de esta compañía ascendió, aproximadamente, a 900 M GBP (c. 1.060 M Eur).
- El **día 11 de septiembre** Iberdrola alcanzó un acuerdo para adquirir la participación de Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil (PREVI) en Neoenergia mediante la compra del 30,29% que PREVI posee, pasando Iberdrola a controlar, aproximadamente, el 84% del capital social. El precio acordado, de 32,5 reales por acción, supondrá un desembolso de 11.950 M BRL (aproximadamente 1.880 M Eur). La operación está sujeta a las aprobaciones regulatorias pertinentes y se espera que se cierre antes de final de año.
- El **18 de septiembre** Iberdrola alcanzó un acuerdo para vender el 100% de las acciones de Iberdrola Renovables Magyarország KFT, que posee su negocio en Hungría, a un consorcio formado por Premier Energy y al grupo húngaro iG TECH CC por importe de 171 M Eur a lo que se añade un dividendo de 43 M Eur distribuido antes del cierre de la operación. La transacción incluye 158 MW con una antigüedad media de 15 años, que próximamente comenzarán a vender su energía en el mercado mayorista, una vez finalice su tarifa regulada. La operación está sujeta a las aprobaciones regulatorias habituales.



Evolución operativa

1. Negocio de Redes: energía distribuida y puntos de suministro

La Base de Activos del Grupo se sitúa en c.49.300 M Eur a cierre de septiembre de 2025, que supone un incremento del 11,6% con respecto a septiembre de 2024 debido al crecimiento en todas las geografías:

Base de Activos (Moneda local)		9M 2025	9M 2024
Reino Unido ⁽¹⁾	(MM GBP)	13.577	9.496
Estados Unidos	(MM USD)	15.000	14.839
Brasil	(MM BRL)	67.603	58.105
España	(MM EUR)	9.100	9.100

(1) Incluye el RAB de ENW (c.3.000 M GBP), al consolidar el activo por el método global a partir de marzo de 2025

A cierre de septiembre de 2025 la energía eléctrica distribuida por el Grupo ha sido de 188.753 GWh, que supone un aumento del 6,1% con respecto a septiembre de 2024:

Energía Distribuida

ELECTRICIDAD (GWh)	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Reino Unido	31.884	22.311	+42,9%
Estados Unidos	28.273	28.487	-0,75%
Brasil	59.762	60.215	-0,8%
España	68.834	66.945	+2,8%
Total	188.753	177.957	+6,1%
GAS (GWh)			
Estados Unidos	46.961	43.555	+7,8%
Total	46.961	43.555	+7,8%

Puede haber discrepancias por redondeo

Los puntos de suministro de electricidad y gas aumentan un 8,5% respecto a septiembre de 2024, con el siguiente desglose:

Puntos suministro gestionados

ELECTRICIDAD (Millones)	9M 2025	9M 2024	vs. 2024
Reino Unido	6,1	3,6	+69,4%
Estados Unidos	2,3	2,3	+0,9%
Brasil	16,9	16,6	+2,1%
España	11,6	11,5	+0,9%
Total Electricidad	36,9	33,9	+8,7%
GAS (Millones)			
Estados Unidos	1,0	1,0	+0,4%
Total Gas	1,0	1,0	+0,4%
TOTAL PUNTOS DE SUMINISTRO	37,9	35,0	+8,5%

Tanto en energía distribuida como en puntos de suministro destaca Reino Unido en la comparativa frente a septiembre de 2024, al incorporar las métricas operativas de ENW, tras su integración en el primer trimestre de este año.

1.1. Estados Unidos - Avangrid

1.1.1. Electricidad

A cierre de septiembre de 2025, Avangrid Networks cuenta con más de 2 millones de puntos de suministro (+0,9% respecto a septiembre de 2024) y la energía distribuida de 28.273 GWh, en línea con septiembre de 2024:

Energía distribuida (GWh)	9M 2025	9M 2024	%
Central Maine Power (CMP)	6.863	7.000	-2,0%
NY State Electric & Gas (NYSEG)	12.213	12.053	+1,3%
Rochester Gas & Electric (RGE)	5.614	5.599	+0,3%
United Illuminating Company (UI)	3.584	3.836	-6,6%

El índice de duración media de interrupción por cliente (*Customer Average Interruption Index, CAIDI*) es el siguiente:

CAIDI (h)	9M 2025	9M 2024
Central Maine Power (CMP)	1,69	2,08
NY State Electric & Gas (NYSEG)	1,84	1,93
Rochester Gas & Electric (RGE)	1,54	1,67

La reducción del CAIDI en CMP se debe a la mejora del rendimiento operativo en la restauración de los cortes de suministro debido al menor número de días con tormentas de menor intensidad ("*minor storms*").

El tiempo medio de interrupción por cliente (*System Average Interruption Index, SAIDI*) de UI es el siguiente:

SAIDI (min.)	9M 2025	9M 2024
United Illuminating Company (UI)	28,80	40,90

El indicador regulatorio que aplica en Connecticut (UI) es el SAIDI

La disminución del indicador SAIDI durante los primeros nueve meses de 2025 para UI se debe, principalmente, a que se registraron menos tormentas en los ratios de 2025 en comparación con las que se produjeron en los primeros nueve meses de 2024.

El número de interrupciones medio por cliente (*System Average Interruption Frequency Index, SAIFI*) es el siguiente:

SAIFI	9M 2025	9M 2024
Central Maine Power (CMP)	1,27	1,40
NY State Electric & Gas (NYSEG)	1,01	1,05
Rochester Gas & Electric (RGE)	0,76	0,68
United Illuminating Company (UI)	0,33	0,51

La ligera disminución del SAIFI, en comparación con 2024, se debe, principalmente, a la reducción de las tormentas registradas en Maine (CMP) y Nueva York (NYSEG) en comparación con el mismo periodo de 2024.

1.1.2. Gas

A finales de septiembre de 2025, Avangrid cuenta con más de un millón de puntos de suministro (un +0,4% superior en comparación con septiembre de

2024) y ha distribuido 46.961 GWh de gas, un 7,8 % más que en el mismo periodo del año anterior.

Energía distribuida (GWh)	9M 2025	9M 2024	%
NY State Electric & Gas (NYSEG)	11.211	10.063	11,4%
Rochester Gas & Electric (RGE)	12.026	10.692	12,5%
Maine Natural Gas (MNG) ⁽¹⁾	5.410	5.643	(4,1%)
Berkshire Gas (BGC)	2.070	2.018	2,6%
Connecticut Natural Gas (CNG)	8.199	7.584	8,1%
Southern Connecticut Gas (SCG)	8.045	7.555	6,5%

(1) MNG se vendió en abril 2025 pero está pendiente de cierre.

1.2. Reino Unido - SP Energy Networks

A finales de septiembre de 2025, SP Energy Networks cuenta con 6,1 millones de puntos de suministro, lo que supone un aumento del +69,4% desde septiembre de 2024, tras la adquisición de ENW, mientras que la energía distribuida fue de 31.884 GWh, un 42,9% superior a la del año anterior. Por distribuidora, las cifras son las siguientes:

Energía distribuida (GWh)	9M 2025	9M 2024	%
ScottishPower Distribution (SPD)	11.957	12.114	-1,3
ScottishPower Manweb (SPM)	10.113	10.197	-0,8
Electricity North West (ENW)	9.815	—	—

Los indicadores de calidad de servicio se mantienen por debajo de los límites regulatorios. El tiempo medio de interrupción por consumidor (*Customer Minutes Lost, CML*) ha sido:

CML (min.)	9M 2025	9M 2024
ScottishPower Distribution (SPD)	18,3	17,8
ScottishPower Manweb (SPM)	25,0	21,2
Electricity North West (ENW)	21,3	19,3

El número de consumidores afectados por interrupciones por cada 100 clientes (*Customer Interruptions, CI*) ha sido:

CI (n° interrupciones)	9M 2025	9M 2024
ScottishPower Distribution (SPD)	23,4	24,0
ScottishPower Manweb (SPM)	21,5	19,8
Electricity North West (ENW)	18,7	18,5

El aumento en los indicadores CI y CML se debe a incidentes derivados de la tormenta Eowyn en enero de 2025.

El 2 de agosto de 2024 Iberdrola firmó la adquisición del 88% de Electricity North West (ENW), que distribuye electricidad a través de 2,6 millones de puntos de suministro en el noroeste de Inglaterra y cuenta con 60.000 km de redes de distribución eléctrica. Tras el cierre de la operación en octubre de 2024, se obtuvieron las autorizaciones reglamentarias necesarias de las autoridades competentes y se tomó el control de ENW en marzo de 2025.

1.3. Brasil – Neoenergia

A cierre de septiembre de 2025 los puntos de suministro de Neoenergia alcanzan los 16,9 millones (+2,1% frente a septiembre de 2024) siendo el volumen de energía eléctrica distribuida de 59.762 GWh (-0,8% frente a septiembre de 2024), disminuyendo ligeramente con respecto al año anterior, ya que el año pasado las temperaturas fueron elevadas:

Energía distribuida (GWh)	9M 2025	9M 2024	%
Neoenergia Coelba	20.350	20.212	0,7%
Neoenergia Elektro	15.735	15.927	-1,2%
Neoenergia Pernambuco	13.207	13.469	-1,9%
Neoenergia Brasília	5.660	5.697	-0,6%
Neoenergia Cosern	4.810	4.910	-2,0%

El tiempo de interrupción medio por cliente (*duração equivalente de interrupção por unidade consumidora, DEC*) ha sido el siguiente:

DEC (h)	9M 2025	9M 2024
Neoenergia Coelba	6,77	7,83
Neoenergia Elektro	4,47	4,48
Neoenergia Pernambuco	7,75	8,33
Neoenergia Brasília	4,17	3,11
Neoenergia Cosern	4,85	6,93

El número de interrupciones medio por cliente (*frequência equivalente de interrupção por unidade consumidora, FEC*) ha sido:

FEC	9M 2025	9M 2024
Neoenergia Coelba	2,66	3,07
Neoenergia Elektro	2,49	2,42
Neoenergia Pernambuco	3,06	3,29
Neoenergia Brasília	2,97	2,59
Neoenergia Cosern	2,33	2,35

1.4. España – i-DE

A cierre de septiembre de 2025 el negocio de redes en España cuenta con 11,6 millones de puntos de suministro (+0,9% vs. septiembre 2024), mientras que la energía distribuida ha alcanzado los 68.834 GWh, un 2,8% superior a septiembre de 2024.

La compañía mantiene su compromiso con la calidad, manteniendo bajos niveles de TIEPI (tiempo de interrupción equivalente de la potencia instalada en media tensión en minutos), y NIEPI (número de interrupciones equivalente de la potencia instalada en media tensión):

i-DE	9M 2025	9M 2024
TIEPI regulatorio (min)	<30	<30
NIEPI regulatorio (n° int.)	<0,6	<0,6

La integración de Electra de Maestrazgo en Iberdrola España ha obtenido en julio la aprobación de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia. Esta transacción supone añadir al negocio de redes en España una infraestructura de 1.350 km de líneas eléctricas y más de 21.000 nuevos puntos de suministro en las provincias de Castellón y Teruel.

Cabe destacar que el 9 de septiembre, en cumplimiento de la normativa regulatoria, todas las distribuidoras han publicado un mapa de capacidad de conexión de la demanda, el primero publicado hasta la fecha. El resultado muestra que el 83% de los nudos de conexión del sistema ofrecen 0 MW de capacidad. En el caso de i-DE, este porcentaje se incrementa hasta el 91,6%.

2.Producción de Electricidad y Clientes

A cierre de septiembre de 2025 la **capacidad instalada** de Iberdrola aumenta un 2,3% respecto a septiembre de 2024, y se sitúa en 57.453 MW, siendo la capacidad propia de fuentes libres de emisiones del 84% (48.440 MW) del total de capacidad.

MW	9M 2025	vs. 9M 2024
Renovables ⁽¹⁾	45.263	+2,9%
Eólica terrestre	20.760	+0,1%
Eólica marina	2.438	+9,3%
Hidroeléctrica	12.855	—
Minihidroeléctrica	234	+0,1%
Solar	8.459	+13,2%
Baterías	503	+153,9%
Nuclear	3.177	—
Ciclos Combinados de Gas	7.858	+0,2%
Cogeneración	1.156	-1,5%
Total⁽¹⁾	57.453	+2,3%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye 13 MW de capacidad instalada de pilas de combustible

La **producción neta de electricidad** a cierre de septiembre de 2025 ha sido de 96.047 GWh, un 4,8% inferior a la registrada en septiembre de 2024 debido a la desinversión de activos de generación térmica en México, efectiva desde el 26 de febrero de 2024. El 86% de la producción propia fue libre de emisiones (vs. 84% en septiembre 2024):

GWh	9M 2025	vs. 9M 2024
Producción propia⁽¹⁾	96.047	+1,3%
Renovables ⁽¹⁾	66.254	+4,7%
Eólica terrestre	31.848	-3,3%
Eólica marina	5.275	+32,6%
Hidroeléctrica	21.654	+3,5%
Minihidroeléctrica	323	-8,6%
Solar	7.104	+40,8%
Nuclear	16.736	+1,1%
Ciclos Combinados de Gas	8.876	-10,1%
Cogeneración	4.182	-17,0%
Total⁽¹⁾	96.047	-4,8%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

(1) Incluye 19 GWh y 19 GWh de producción con pilas de combustible en 3T 2025 y 3T 2024 respectivamente, totalizando 49 GWh y 57 GWh en 9M 2025 y 9M 2024, respectivamente.

Nota: cifras reportadas netas de operaciones durante el periodo. Comparativa afectada por la producción de los activos de México dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024.

Comercialización

A cierre de septiembre de 2025 Iberdrola cuenta con 32,2 millones de contratos, un 2,4% superior a septiembre de 2024, con el siguiente desglose:

Millones de contratos	España	Reino Unido ⁽²⁾	Brasil	Resto del Mundo ⁽¹⁾	Total	vs. 9M 2024
Contratos de electricidad	9,8	2,5	—	0,4	12,6	-2,8%
Contratos de gas	1,2	1,7	—	0,1	3,0	-1,4%
Smart solutions	12,2	3,2	0,9	0,2	16,5	+7,3%
Total	23,3	7,4	0,9	0,7	32,2	+2,4%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) La actividad del negocio comercial de Resto del Mundo la actividad de Portugal, Francia, Italia y Alemania.

(2) Incluye 2,9 millones de contadores inteligentes instalados.

2.1.España

Capacidad y producción renovable

A cierre de septiembre, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en España de 22.936 MW (+2,2% frente a septiembre 2024), con el siguiente desglose:

ESPAÑA	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Eólica terrestre	6.298	224	6.522
Solar FV	5.146	—	5.146
Hidroeléctrica ⁽²⁾	10.823	—	10.823
Mini hidroeléctrica	234	—	234
Baterías	212	—	212
Total Capacidad	22.712	224	22.936

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

- (1) Incluye la parte proporcional de MW.
(2) Se incluyen los 1.158 MW del Complejo Tâmega, potencia instalada en Portugal

En **eólica** siguen avanzando los trabajos en El Escudo (97 MW) en Cantabria y en Iglesias (70 MW) en Burgos, así como en la repotenciación de Molar del Molinar (50 MW) en Albacete. Comenzó la obra de la repotenciación de Isabela (48 MW) en Albacete y se está avanzando en la evacuación del parque Finca San Juan (17 MW) en Tenerife.

La potencia **solar fotovoltaica** aumenta un 7,0 % con respecto a septiembre 2024 hasta los 5.146 MW. En el tercer trimestre avanzaron los trabajos en la evacuación de la planta Fuendetodos (125 MW) en Zaragoza. Se está tramitando la puesta en marcha de Balsicas (100 MW) en Murcia, y se energizó Ciudad Rodrigo (316 MW), en Salamanca. Además, comenzó la producción de energía en Caparacena (330 MW), en Granada.

En **hidroeléctrica** durante el tercer trimestre se ha continuado avanzando en la puesta en marcha del Grupo 4 de Torrejón y del Grupo 1 de Valdecañas, ambos de bombeo. Una vez operativos, el complejo

Torrejón-Valdecañas tendrá 15 millones kWh y 290 MW capacidad.

En **baterías**, se sigue avanzando en la obra de Andévalo (29 MW; 58 MWh) en Huelva. Además, se está tramitando la puesta en marcha de las plantas de Olmedilla (29 MW; 58 MWh) y Romeral (29 MW; 58 MWh), ambas ubicadas en Cuenca. Asimismo, se han energizado las plantas de Revilla-Vallejera (29 MW; 58 MWh) en Burgos y Campo Arañuelo I y II (58 MW; 116 MWh), ubicada en Cáceres

La **producción renovable** de los primeros nueve meses se sitúa en 27.189 GWh (+6,0%), con el siguiente desglose:

ESPAÑA	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Eólica terrestre	6.455	215	6.670
Solar FV	3.582	—	3.582
Hidroeléctrica ⁽²⁾	16.614	—	16.614
Mini hidroeléctrica	323	—	323
Total Producción	26.974	215	27.189

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

- (1) Incluye la parte proporcional de GWh.
(2) Se incluye la producción del Complejo Tâmega instalada en Portugal

La producción consolidada por tecnologías ha evolucionado de la siguiente manera respecto a cierre de septiembre de 2024:

- La producción eólica terrestre se sitúa en 6.455 GWh, un 3,0% inferior a la de cierre de septiembre 2024 por menor recurso eólico.
- La producción solar fotovoltaica alcanza 3.582 GWh, aumentando un +45,4%, por mayor potencia media operativa.
- La producción hidroeléctrica se situó en 16.937 GWh, un +3,6% superior a la de septiembre de 2024, destacando los 4.793 GWh producidos en instalaciones de bombeo, un 4,2% superior a la de los primeros nueve meses de 2024.

Capacidad y producción térmica

La **capacidad térmica** del grupo Iberdrola en España se sitúa en 9.190 MW, en línea con la de septiembre de 2024, con el siguiente detalle:

	MW Instalados consolidados	MW Sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Nuclear	3.177	—	3.177
C.C. de Gas	5.695	—	5.695
Cogeneración	267	51	318
Total Capacidad	9.139	51	9.190

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de MW.

La **producción térmica** de Iberdrola en los 9 primeros meses de 2025 ha alcanzado los 21.604 GWh un 4,1% superior al mismo periodo de 2024, incrementándose la producción nuclear (+1,1 %) y la producción de los ciclos combinados (+27,3%), y reduciéndose la cogeneración (-10,9%).

	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh Sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Nuclear	16.736	—	16.736
C.C. de Gas	3.752	—	3.752
Cogeneración	939	176	1.116
Total Producción	21.427	176	21.604

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de GWh.

Comercialización

En lo que se refiere a la comercialización, la cartera gestionada por Iberdrola en España alcanza los 23,3

millones de contratos a septiembre de 2025. Su desglose es el siguiente:

Miles de contratos	España	%
Contratos de Electricidad	9.797	42%
Contratos de Gas	1.240	5%
Contratos de Smart Solutions	12.218	53%
Total	23.255	100%

Por tipo de mercado se dividen en:

Miles de contratos	España	%
Mercado Libre	19.651	85%
Último Recurso	3.604	15%
Total	23.255	100%

Las ventas de electricidad⁽¹⁾ de Iberdrola a cierre de septiembre 2025 aumentan un +0,6% con el siguiente desglose:

España (GWh)	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Mercado Libre	41.181	42.939	-4,1%
PVPC	5.137	5.024	+2,2%
Operaciones a mercado (OTC, ventas spot y a plazo)	12.353	10.360	+19,2%
Total Ventas	58.671	58.323	+0,6%

Respecto al gas⁽¹⁾, Iberdrola ha gestionado un balance durante los nueve meses de 2025 de 1,74 bcm, de los que 0,35 bcm se vendieron en operaciones mayoristas, 0,62 bcm se vendieron a clientes finales y 0,77 bcm se dedicaron a la producción de electricidad.

⁽¹⁾ Ventas de electricidad en barras de central. Ventas de gas sin restar mermas.

2.2. Estados Unidos – Avangrid

Capacidad y producción renovable

Al cierre de los nueve primeros meses de 2025, Iberdrola tenía una **potencia instalada renovable** en Estados Unidos de 9.741 MW (+3,9% respecto junio de 2024), con el siguiente desglose:

	MW instalados consolidados a nivel EBITDA ⁽¹⁾	MW gestionados sociedades participadas ⁽²⁾	Total ⁽¹⁾
Eólica terrestre	7.742	234	7.976
Eólica marina ⁽³⁾	—	208	208
Hidroeléctrica	119	—	119
Solar	1.413	12	1.425
Capacidad total	9.287	454	9.741

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

1. Incluye 13 MW de capacidad instalada procedente de pilas de combustible.
2. Incluye la cuota proporcional en MW.
3. La capacidad instalada declarada para Vineyard Wind 1 incluye solo las turbinas que ya están exportando energía a 30 de septiembre de 2025.

En el ámbito de la energía **eólica terrestre**, continúan los trabajos en el parque eólico Pontotoc (148 MW) en Oklahoma y en el proyecto Osagrove Flats (153 MW) en Illinois. Hay cuatro proyectos de repotenciación que se encuentran actualmente en construcción: la repotenciación del parque eólico Juniper Canyon (136 MW) en Washington, la repotenciación del parque eólico Leaning Juniper IIA (98 MW) y la repotenciación del parque eólico Leaning Juniper IIB (119 MW), ambos en Oregón, y la repotenciación del parque eólico Baffin Bay (202 MW) en Texas; todos ellos avanzan según lo previsto.

En **solar fotovoltaica**, continúan la construcción y la entrega de módulos en Tower Solar (166 MW) en Oregón. Además, Oregon Trail Solar (58 MW), también en Oregón, alcanzó la decisión final de inversión y comenzó la construcción.

En **eólica marina** continúan los trabajos de construcción del proyecto Vineyard Wind 1 (806 MW) en la costa de Massachusetts, con 416 MW totalmente instalados y ya vendiendo electricidad.

La **producción renovable** en Estados Unidos ha alcanzado los 16.346 GWh (+3,3 % en comparación con septiembre de 2024), desglosada de la siguiente manera:

	GWh Consolidados a nivel EBITDA ⁽¹⁾	GWh gestionados sociedades participadas ⁽²⁾	Total ⁽¹⁾
Eólica terrestre	13.751	420	14.171
Eólica marina ⁽³⁾	—	100	100
Hidroeléctrica	35	—	35
Solar	1.986	5	1.992
Producción total	15.821	525	16.346

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

1.Incluye 49 GWh de producción procedente de pilas de combustible

2.Incluye la cuota proporcional de GWh.

A nivel de EBITDA, la evolución de la producción consolidada por tecnología en comparación con el año anterior fue la siguiente:

- La producción eólica terrestre alcanzó los 13.751 GWh, un 3 % menos que en el mismo periodo del año anterior.
- La producción solar fotovoltaica aumentó hasta 1.986 GWh, un 100 % más que el año anterior, debido a la construcción y puesta en marcha de nuevos proyectos (Bakeoven, Daybreak, True North, Camino y Powell Creek).
- La producción hidroeléctrica disminuyó a 35 GWh (-81,5%), desde los 189 GWh de 2024, esto se debe principalmente a la parada de algunas instalaciones.

2.3. Reino Unido

Capacidad y producción renovable

A cierre de septiembre, Iberdrola tenía una **capacidad renovable instalada** en Reino Unido de 3.157 MW, lo que supone un incremento del 5,3 % respecto a septiembre de 2024.

	MW instalados consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas(1)	Total
Eólica terrestre	2.064	15	2.079
Eólica marina	908	—	908
Solar	19	—	19
Baterías	151	—	151
Capacidad total	3.142	15	3.157

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

(1) Incluye la parte proporcional de MW

En **energía eólica terrestre**, continuaron los trabajos en los proyectos adjudicados con contratos por diferencia (CfD) en la cuarta ronda de subastas (AR4) celebrada en 2022. Hagshaw Hill Repowering (80 MW) en la región de South Lanarkshire, en Escocia, ha completado los trabajos de instalación física y comenzará operación comercial en el cuarto trimestre de 2025. El segundo proyecto en South Lanarkshire es Cumberhead West (113 MW), donde las obras de construcción avanzan a buen ritmo y se espera que la operación comercial comience en el segundo trimestre de 2026. Las obras de construcción de la ampliación de Kilgallioch (51 MW) han avanzado a buen ritmo a lo largo de 2025 y se espera que la planta entre en funcionamiento comercial a principios de 2026. La ampliación de Arecleoch (74 MW) debería estar en funcionamiento a principios de 2027.

En cuanto al **almacenamiento con baterías**, el proyecto Harestanes BESS (50 MW) ya está en funcionamiento comercial según lo previsto.

El negocio de las energías renovables en el Reino Unido está desarrollando actualmente proyectos **eólicos marinos** en el país, con nuestros proyectos ingleses en el centro de East Anglia y emplazamientos asegurados en Escocia.

Tras haber ganado un CfD en la cuarta ronda de subastas en el Reino Unido, **East Anglia 3** sigue avanzando en su construcción. Las cimentaciones marinas se han instalado a lo largo de 2025, mientras que las obras terrestres están a punto de completarse con la estación convertidora terrestre. El proyecto EA3 sigue en camino de entrar en

funcionamiento comercial a finales de 2026. En julio Iberdrola y Masdar acordaron coinvertir al 50% en este parque, con una inversión estimada de 5.200 M Eur, como se ha mencionado anteriormente.

El parque eólico marino **East Anglia 2** tuvo éxito en la sexta ronda de subastas de asignación, obteniendo un contrato por diferencia (CfD) de 964 MW. Se han adjudicado todos los contratos importantes y las obras en tierra avanzan según lo previsto. Durante los meses de verano se han realizado estudios marinos.

Como parte de la región más amplia de East Anglia, las actividades clave de ingeniería, diseño y obtención de permisos para **East Anglia 1 North** siguen avanzando con vistas a participar en futuras rondas de adjudicación.

Tras el éxito en la subasta de área de suelo marino de **ScotWind** en 2022, los tres proyectos eólicos marinos, con una capacidad total de 7 GW, continúan avanzando. Éstos incluyen dos proyectos flotantes de gran escala en alianza con Shell (3 GW **MarramWind** y 2 GW **CampionWind**) y un proyecto de cimentación fija (2 GW **MachairWind**).

La **producción renovable** en Reino Unido ascendió a 4.966 GWh (-4,9 % respecto al cierre de septiembre de 2024), debido al menor factor de carga eólico, con el siguiente desglose:

	GWh instalados consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(1)	Total
Eólica terrestre	2.513	11	2.524
Eólica marina	2.431	—	2.431
Solar y baterías	11	—	11
Producción total	4.955	11	4.966

Pueden existir discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de GWh

La evolución de la producción consolidada a nivel de EBITDA por tecnología en comparación el año anterior fue la siguiente:

- La producción eólica terrestre asciende a 2.513 GWh, un 15,3% inferior al mismo periodo del año

anterior debido, principalmente, a un menor recurso eólico.

- La producción eólica marina aumentó un 8,9%, hasta 2.431 GWh, debido principalmente a un incidente extraordinario con los cables de exportación en 2024 , compensado parcialmente por el menor recurso eólico.

Comercialización

A 30 de septiembre de 2025, la cartera de contratos gestionados en el Reino Unido asciende a 7,4 millones, en línea con septiembre de 2024, con el despliegue de contadores inteligentes en marcha y 2,9 millones instalados. El desglose de los contratos es el siguiente:

	Miles de contratos
Contratos de electricidad	2.464
Contratos de gas	1.734
Contratos de smart solutions	326
Smart meters ⁽²⁾	2.899
Total	7.423

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

En cuanto a las ventas⁽¹⁾, a finales de junio se suministraron a los clientes 4.748 GWh de electricidad y 10.531 GWh de gas, a finales de septiembre se suministraron a los clientes 6.523 GWh de electricidad y 11.629 GWh de gas, lo que supone un descenso del 26 % y del 6 % respectivamente con respecto al mismo periodo de 2024, debido principalmente a la menor demanda media, al menor número de clientes y a la interrupción de la actividad industrial y comercial (I&C).

(1) Ventas de electricidad en barras de central. Ventas de gas sin restar mermas.
(2) Tras la venta de la filial de contadores inteligentes de Scottish Power en septiembre de 2025, los contadores inteligentes de los clientes son suministrados por terceros.

2.4. Resto del Mundo

Capacidad y producción renovable

La **capacidad renovable** instalada en el Resto del Mundo alcanza los 4.580 MW, un 12,1% superior respecto a septiembre de 2024, con el siguiente desglose:

Resto del Mundo	MW
Eólica terrestre	2.040
Eólica marina	1.322
Solar	1.078
Baterías	140
TOTAL	4.580

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

En tecnología **solar fotovoltaica**:

- En **Alemania**, el proyecto Boldekow está operando a plena capacidad y progresa adecuadamente la construcción del proyecto de Schadewohl (65MW)
- En **Italia**, avanza la construcción del proyecto Fenix (243 MW) en Sicilia, con más del 95% de la potencia instalada y de los proyectos Limes 10 (18 MW, ya instalados) y Limes 15 (33 MW), ambos situados en Lacio.
- En **Australia** continúan los trabajos en el proyecto fotovoltaico Broadsound (376 MW) y en el proyecto de baterías (180 MW), ubicado en la región de Queensland. Se espera que estos proyectos comiencen sus operaciones comerciales en abril y julio de 2026 respectivamente. Además, la batería Smithfield (65 MW) se encuentra en construcción en Nueva Gales del Sur y se espera que esté terminada a finales de 2025. Cabe destacar la adquisición, en octubre de 2025, de un proyecto de almacenamiento por baterías (Tungkill) de 270 MW de capacidad y una capacidad de almacenamiento de 1.080 MWh.

Por su parte, en **eólica terrestre**:

- En **Portugal**, la construcción del proyecto Támea eólico (274 MW) emplazado en los distritos de Vila Real y Braga (al norte de Portugal) avanza según lo previsto. El proyecto combina energía eólica con energía hidroeléctrica, ya operativa.

- En **Grecia**, los trabajos de construcción del proyecto **Gatza (23 MW)** siguen avanzando en línea con lo previsto.

Además, prosigue el desarrollo de los siguientes **proyectos eólicos marinos**:

- En **Alemania**, el proyecto Windanker (315 MW), en partnership al 51% con Kansai (que tiene el 49% del mismo) ha comenzado la instalación de los monopilotes y continua la construcción, con fecha de inicio previsto de operación comercial en 2026.

La **potencia instalada** tiene el siguiente desglose por país:

	Eólica terrestre	Solar FV	Baterías	Eólica marina	MW
Alemania(1)		81		826	908
Australia	1.024	450	140		1.614
Grecia	415	6			421
Hungría(2)	158				158
Francia	118			496	614
Portugal	92	185			277
Polonia	213				213
Chipre	20				20
Italia		356			356
Total	2.040	1.078	140	1.322	4.580

(1) El activo es propiedad de Iberdrola al 51% y al 49% de Kansai.

(2) El activo fue vendido en septiembre de 2025.

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

En cuanto a la **producción renovable**, ha alcanzado en 2025 un total de 6.571 GWh, un 16,1% más que en en septiembre de 2024.

Por tecnologías, la producción **eólica terrestre** disminuye un -4,6 % respecto al cierre de septiembre de 2024 debido, principalmente, a la desinversión en Rumanía (80 MW) en 2024 y al menor recurso eólico.

Por su parte, la producción con **eólica marina** (Francia y Alemania) aumenta 60,9% alcanzando los 2.744 GWh, principalmente por la instalación del parque Saint Brieuc (496 MW), en Francia, y de Baltic Eagle (476 MW), en Alemania.

Además, la producción **solar fotovoltaica** se sitúa en 552 GWh, aumentando un 6,4% con respecto a septiembre de 2024 debido, principalmente, a la nueva potencia en operación en Alemania y en Italia.

	Eólica terrestre	Solar fotovoltaica	Eólica marina	GWh
Alemania		23	1.594	1.617
Australia	1.714	296		2.010
Grecia	651	5		656
Hungría	206			206
Francia	123		1.150	1.273
Portugal	148	169		317
Polonia	414			414
Chipre	19			19
Italia		59		59
Total	3.275	552	2.744	6.571

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Comercialización Portugal

En lo que se refiere a la **comercialización**, la cartera gestionada por Iberdrola en Portugal alcanza los 0,6 millones de contratos a septiembre de 2025. Su desglose es el siguiente:

Miles de contratos		%
Contratos de Electricidad	333	53%
Contratos de Gas	60	10%
Contratos de Smart Solutions	231	37%
Total	625	100 %

Por tipo de mercado se dividen en:

Miles de contratos		%
Mercado Libre	625	100%

Las ventas de electricidad⁽¹⁾ de Iberdrola a septiembre 2025 disminuyeron un 3,1%, con el siguiente desglose:

Portugal (GWh)	9M 2025	9M 2024	vs. 9M 2024
Mercado Libre	5.957	6.144	-3,0%
Otros mercados	147	154	-4,5%
Total Ventas	6.104	6.298	-3,1%

(1) Ventas de electricidad en barras de central.

2.5. Brasil - Neoenergia

Capacidad y producción renovable

A cierre de septiembre de 2025 la **capacidad renovable instalada** en Brasil se sitúa en 3.617 MW, MW con el siguiente desglose:

	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas (1)	Total
Eólica terrestre	1.554	—	1.554
Hidroeléctrica	791	1.123	1.914
Solar FV	149	—	149
Capacidad total	2.494	1.123	3.617

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

(1) Incluye la parte proporcional de MW

En cuanto a la **producción renovable**, a cierre de septiembre de 2025 se han alcanzado los 9.196 GWh (+3,4% frente a septiembre de 2024), con el siguiente desglose:

	GWh Instalados Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados por sociedades participadas (1)	Total
Eólica terrestre	4.029	—	4.029
Hidroeléctrica	2.087	2.918	5.005
Solar FV	162	—	162
Total producción	6.278	—	9.196

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

(1) Incluye la parte proporcional de MW

A nivel EBITDA, la evolución por tecnologías de la producción consolidada ha sido:

- La producción eólica terrestre alcanza los 4.029 GWh, aumentando un 1,3% debido al mayor recurso.
- La producción hidroeléctrica se sitúa en 2.087 GWh, (-20,3%) debido a la venta de Baixo Iguaçu.
- La producción solar fotovoltaica ha alcanzado los 162 GWh, un 10,1% menor debido al menor recurso solar.

Capacidad y producción térmica

A cierre de septiembre de 2025, Iberdrola cuenta con una **capacidad térmica** en Brasil de 550 MW.

Durante los primeros nueve meses de 2025 la planta de Termope ha operado bajo el nuevo contrato de capacidad, que entró en vigor en octubre de 2024 (cuya entrada estaba inicialmente prevista para 2026). La planta ha generado 14 GWh de energía de prueba, disminuyendo su producción un 81,8%, afectado en la comparativa con un fuerte 2024.

Comercialización

Las ventas de electricidad a cierre de septiembre de 2025 alcanzan 8.228 GWh (-15,8% vs septiembre 2024), con el siguiente desglose:

GWh	9M 2025	9M 2024
PPA	3.920	5.705
Mercado libre	4.308	4.070
Total Ventas	8.228	9.774

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo

2.6. México

Tras el cierre de la operación de venta el 26 de febrero de 2024 de las 12 centrales de ciclo combinado (8.436 MW) y una planta eólica (103 MW) al fideicomiso liderado por MIP, Iberdrola mantiene la presencia en México con 1.232 MW de capacidad instalada renovable, 1.166 MW de ciclos combinados y 202 MW de cogeneración.

Con fecha **31 de julio** Iberdrola anunció la venta de su negocio en México por 4.200 M USD (c.3.700 M Eur). El perímetro de la operación incluye 15 centrales con 2,6 GW de potencia (1.368 MW de centrales de ciclo combinado y cogeneración y 1.232 MW de activos eólicos y fotovoltaicos), la actividad comercial y la cartera de proyectos en desarrollo, que el comprador pretende poner en operación en el futuro. El acuerdo está sujeto a las aprobaciones regulatorias habituales.

Capacidad y producción renovable

Al cierre de septiembre de 2025, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en México de 1.232 MW, con el siguiente desglose:

MÉXICO	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA
Eólica terrestre	590
Solar FV	642
Total Capacidad	1.232

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

La producción renovable a cierre de septiembre de 2025 ha sido de 1.984 GWh (-2,5% respecto a 2024) con el siguiente desglose:

MÉXICO	GWh Consolidados a nivel EBITDA
Eólica terrestre	1.178
Solar FV	806
Total Producción	1.984

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye Santiago Eólico

Por tecnologías, la evolución de la producción consolidada a nivel EBITDA respecto al cierre de septiembre de 2025 ha sido:

- La producción eólica terrestre alcanza los 1.178 GWh, disminuyendo un 1,7% respecto a septiembre de 2024 debido a la operación descrita anteriormente.
- La producción solar fotovoltaica alcanza los 806 GWh, disminuyendo un 8,5%, principalmente debido a un menor recurso solar.

Capacidad y producción térmica

En México, la **capacidad térmica** instalada a septiembre de 2025 es de 1.368 MW, y la producción térmica alcanzó los 6.034 GWh, un 81% inferior a la generada en el año anterior debido, en su mayor parte, a la transacción indicada anteriormente.

	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA
Ciclos Combinados de Gas	1.166
Propia	1.166
Para terceros	—
Cogeneración	202
Total Capacidad	1.368

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

	GWh
Ciclos Combinados de Gas	5.050
Propia	5.050
Para terceros	—
Cogeneración	985
Total Producción	6.034

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Comercialización

Las ventas de electricidad a cierre de septiembre de 2025 ascienden a 13.580 GWh (-27,9% vs. septiembre de 2024) con el siguiente desglose:

GWH	9M 2025	9M 2024
CFE	—	6.154
Privados	13.580	12.689
Total Ventas	13.580	18.842

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Las menores ventas de electricidad a la CFE y la menor producción térmica se deben a que en los primeros nueve meses de 2024 se incluye la producción de los activos vendidos a MIP hasta el cierre de la transacción el día 26 de febrero de 2024, fecha a partir de la cual las ventas y la producción para terceros pasa a ser cero.

3. Otros aspectos

3.1. Remuneración al accionista en 2025

En el último **plan estratégico** presentado por la compañía en septiembre de 2025 **para el periodo 2025-2028**, Iberdrola estableció un **suelo a la remuneración al accionista de 0,64 euros por acción** para los años 2025 a 2028, a través de su sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible”.

En este sentido, tras la última **Junta General de Accionistas** celebrada el pasado mes de **mayo de 2025**, se aprobó el “dividendo de involucración”, al alcanzarse un quórum de constitución del 75,6% del capital social, superando el 70% al que estaba condicionado su aprobación.

Además, se aprobó un **dividendo complementario** mínimo de **0,404 euros brutos por acción**. Finalmente, este dividendo, que se abonó el 24 de julio, quedó fijado en 0,409 euros brutos por acción.

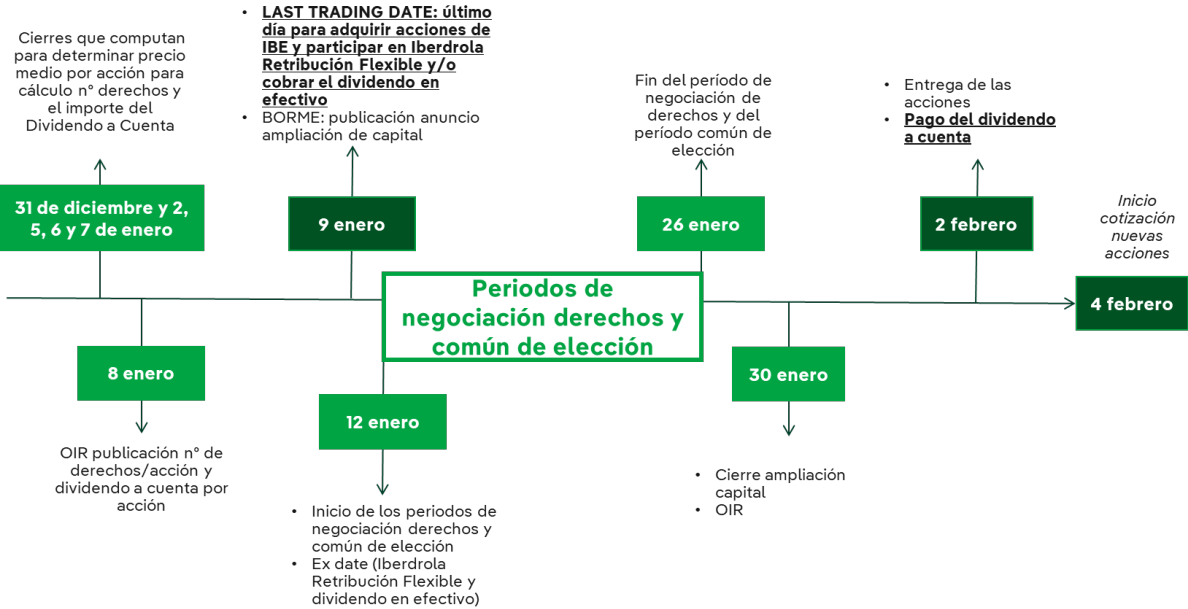
A este importe se debe sumar los 0,231 euros brutos por acción distribuidos en enero en concepto de **Dividendo a Cuenta** y los 0,005 euros brutos por acción correspondientes al “**dividendo de involucración**”.

Por tanto, la **remuneración total para el accionista** con cargo a los resultados 2024 (abonado en 2025) **ha sido de 0,645 euros brutos por acción (+15,6% vs 2024)**.

Además, la remuneración para el accionista correspondiente al ejercicio 2025 quedará fijada tras la aprobación del **dividendo a cuenta** (con cargo a los resultados de 2025) por parte del Consejo de Administración, que propondrá un aumento del mismo hasta 0,25 euros brutos por acción **(+8,2% respecto a los primeros nueve meses de 2024**, que quedó fijado en 0,231 euros), y pagadero en 2026. A este dividendo se le deberá añadir el dividendo complementario, que deberá ser aprobado en la próxima Junta General de Accionistas y será abonado en el tercer trimestre de 2026.

	Pago	€/acción
Dividendo a Cuenta	31/1/2025	0,231
Dividendo de involucración	2/6/2025	0,005
Dividendo Complementario	24/7/2025	0,409
Remuneración total del accionista		0,645

Iberdrola Retribución Flexible - enero 2026





Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

Las cifras más destacables de los resultados de los primeros nueve meses de 2025 son las siguientes:

El **Beneficio Neto Ajustado** se sitúa en 5.116,1 M Eur y crece un 16,6% excluyendo las plusvalías por la desinversión de los activos de generación térmica en México en 2024, la venta de contadores inteligentes en Reino Unido en el tercer trimestre de 2025, e incluyendo el impacto del "capital allowance" en Reino Unido en 2024 y 2025.

M Eur	9M 2025 ajustado	9M 2024 ajustado	vs. 9M 2024
Cifra de Negocios	33.863,2	33.116,8	+2,3 %
Margen Bruto	18.406,6	18.045,3	+2,0 %
EBITDA	12.056,6	11.551,4	+4,4 %
EBIT	7.784,9	7.354,2	+5,9 %
Beneficio Neto	5.116,1	4.386,7	+16,6 %

Si se excluye solamente el reconocimiento de costes pasados en EE.UU. la tasa de crecimiento es del 7,8% hasta alcanzar los 4.726,9 M Eur.

Por su parte, el **Beneficio Neto Reportado** disminuye un 3,0% hasta los 5.307,0 M Eur afectado por las menores plusvalías por la rotación de activos en 2025 en comparación con 2024 (-700 M Eur después de impuestos).

M Eur	9M 2025 reportado	9M 2024 reportado	vs. 9M 2024
Cifra de Negocios	33.863,2	33.116,8	+2,3%
Margen Bruto	18.406,6	18.045,3	+2,0%
EBITDA	12.438,2	13.268,5	-6,3%
EBIT	8.166,5	9.071,3	-10,0%
Beneficio Neto	5.307,0	5.470,7	-3,0%

El **Margen Bruto** crece un +2,0% hasta los 18.406,6 M Eur gracias al aumento de los ingresos +2,3%, parcialmente compensado por el aumento de los aprovisionamientos +2,6% respecto a septiembre de 2024.

El **Gasto Operativo Neto (GON)** se sitúa en 3.891,1 M Eur. Si se excluyen las plusvalías por las rotaciones de activos en ambos años, el GON mejora un 6,5% hasta 4.272,8 M Eur. Además, si se excluyen también los efectos reconciliables (321 M Eur) de Estados

Unidos (389 M), ajustes por pensiones y otros impactos (incluyendo -121 M EUR por la desconsolidación del 50% de East Anglia 3), el GON mejora un 0,8% en términos recurrentes.

Por su parte, la partida de **Tributos** se sitúa en 2.077,3 M Eur en los primeros nueve meses de 2025, aumentando un 8,0% con respecto a septiembre de 2024, a pesar de que el gravamen del 1,2% sobre las ventas en España ha dejado de estar en vigor en 2025. Este aumento se debe, principalmente, al mayor gasto por la reactivación en España del Impuesto al Valor de la Producción de Energía Eléctrica (IVPEE) (este impuesto se reactivó en 2024 a un tipo progresivo, pasando del 5,25% en el segundo trimestre 2024 hasta el 7% actualmente), a la tasa Enresa y al efecto de las sentencias registradas en el 2024 frente al 2025, todo ello supone un impacto de (373 M Eur).

Con todo ello, el **EBITDA ajustado** de los primeros nueve meses alcanza 12.057 M Eur, un 4,4% superior al de septiembre 2024, gracias al buen desempeño en el negocio de redes.

- El negocio de **Redes** crece un 25,7% hasta los 6.128,0 M Eur gracias a la buena evolución en Reino Unido y Estados Unidos por la mayor base de activos, a la mayor contribución del negocio de transporte y al reconocimiento de costes incurridos en años anteriores en Estados Unidos (+530 M Eur). Además, destaca la consolidación de la británica ENW desde marzo.
- Por otro lado, el negocio de **Producción de Electricidad y Clientes** se sitúa en 6.277,1 M Eur, y excluyendo las plusvalías por rotación de activos, el EBITDA disminuye un 11,0%. La mayor capacidad instalada, así como la mayor producción en Estados Unidos, en Resto del Mundo y en Iberia, no compensan los peores márgenes y volúmenes en Reino Unido y en Iberia. La producción libre de emisiones alcanza, aproximadamente, el 86%.

- Las **Amortizaciones y Provisiones** se sitúan en 4.271,7 M Eur (+1,8%).

- La partida de **Amortizaciones** aumenta un 5,4% hasta los 3.903,9 M Eur debido, fundamentalmente, al crecimiento del Grupo debido a la mayor base de activos en Redes y al

crecimiento en Renovables, lo cual se ha visto parcialmente compensado por el ahorro de amortizaciones tras los ajustes registrados en 2024, principalmente en el negocio renovable terrestre en Estados Unidos.

- Por su parte, las **Provisiones** se reducen un 25,2% hasta 367,8 M Eur, debido a las menores provisiones por insolvencias, sobre todo en España y en Reino Unido.

Como consecuencia, el **EBIT reportado** alcanza 8.166,5 M Eur. Excluyendo las plusvalías por rotación de activos. El **EBIT ajustado** aumenta un +5,9%, en comparación con los primeros nueve meses de 2024, situándose en 7.784,9 M Eur.

El **Resultado Financiero Neto** empeora en 93,0 M Eur en los primeros nueve meses de 2025 hasta -1.245,0 M Eur, en comparación con los -1.152,0 M Eur de septiembre 2024, impulsado por un aumento de 208 M Eur en los costes relacionados con la deuda.

- Esto se debe a un aumento de 7.000 M Eur en la deuda neta media (-293 M Eur), mientras que los costes relacionados con los intereses y el tipo de cambio mejoraron en 85 M Eur, debido a la depreciación del tipo de cambio, especialmente del real brasileño.
- El resultado por "derivados y otros" mejora en 115 M Eur. Los derivados tuvieron una contribución positiva de 234 M Eur debido a los derivados de East Anglia 3¹ (+279 M Eur), mientras que el resto se explica, principalmente, por las coberturas de México, principalmente debido al impacto positivo de la transacción de México el año pasado, compensadas a nivel de beneficio neto en la línea de impuestos. Por su parte, la partida de "otros" tuvo una contribución negativa de 119 M Eur.

Resultado financiero	Sep. 2025	Sep. 2024	vs. Sep. 2024
Deuda	-1.877	-1.669	-208
Por tipos de interés y tipos de cambio			85
Por saldo medio			-293
Derivados y otros	631	517	115
Total	-1.245	-1.152	-93

El **coste de la deuda** mejora en 12 puntos básicos, desde 4,84% hasta 4,72%, debido a los menores tipos de financiación del euro y de la libra y a la depreciación del dólar y el real brasileño, a pesar de los tipos de interés más altos en Brasil.

El **coste de la deuda excluyendo Neoenergía** disminuye 16 puntos básicos, desde 3,71% hasta 3,55%.

La partida de **Resultados de Sociedades por el Método de Participación** a cierre de septiembre 2025 se sitúa en 53,6 M Eur, superior a los -19,4 M Eur registrados en septiembre de 2024 como consecuencia, principalmente, de la contribución durante dos meses de Electricity North West (ENW) en el negocio de redes en Reino Unido (+24 M Eur).

Los **Impuestos** alcanzan 1.270,1 M Eur, efecto de un menor Beneficio antes de Impuestos con respecto al 2024 por la plusvalía de la desinversión de los activos de generación térmicos en México ya mencionada. La mayor contribución de países con menor tasa corporativa (Estados Unidos, Reino Unido) baja la tasa efectiva. Además, el impacto positivo del peso mexicano se ve compensado a nivel de coste financiero por las coberturas hechas.

Por su parte, la partida de socios **Minoritarios** aumenta un 5,2%, hasta los 397,7 M EUR.

⁽¹⁾ El impacto total de la desconsolidación de EA3 en los primeros nueve meses de 2025 asciende a +84 M Eur (-121 a nivel GON, +279 M Eur en Resultado Financiero Neto y -73 M Eur en la línea de impuestos)



Resultados por negocios

1. Negocio de Redes

Las principales magnitudes del negocio de Redes son:

(M de Eur)	9M 2025	vs. 9M 2024
Cifra de Ventas	15.337,4	+8,5%
Margen Bruto	9.040,1	+12,6%
EBITDA	6.128,0	+25,7%
EBIT	4.090,7	+36,9%

El EBITDA del negocio de Redes aumenta un +25,7% hasta los 6.128,0 M Eur, impulsado por los mejores resultados en Reino Unido y Estados Unidos gracias a la mayor base de activos y al reconocimiento de costes incurridos en años anteriores en Estados Unidos (+530 M Eur).

1.1. Estados Unidos - Avangrid Networks

IFRS (M EUR)			
	9M 2025	vs. 9M 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	5.449,1	+17,1%	+19,4%
Margen Bruto	3.496,9	+14,8%	+16,6%
EBITDA	1.869,9	+86,8%	+88,1%
EBIT	1.193,0	+258,3%	+256,7%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto aumenta un +14,8% (16,6% en moneda local) hasta los 3.496,9 M Eur por mayores tarifas en el negocio de distribución (+10% de media), por el registro de activos regulatorios relacionados con el reconocimiento de costes de años anteriores (+530 M Eur), que ya se encontraban registrados en US GAAP, y por la mejor contribución del negocio de transmisión.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA del negocio de Redes en Estados Unidos se sitúa en 1.869,9 M Eur (+86,8%), una vez descontado el Gasto Operativo Neto de 1.159,4 M Eur, que disminuye un 27,5%, principalmente por menor servicio exterior ligado a costes reconciliables por tormentas, que también reducen el Margen Bruto.

El EBIT se sitúa en 1.193,0 M Eur (+258,3%), una vez deducidas las Amortizaciones y Provisiones que aumentan ligeramente (+1,3%) por la mayor base de activos.

1.2. Reino Unido - SPN

(M de Eur)	9M 2025	vs. 9M 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	1.906,7	+32,0%	+31,6%
Margen Bruto	1.849,3	+32,8%	+32,4%
EBITDA	1.329,4	+22,8%	+22,5%
EBIT	913,5	+13,8%	+13,5%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto del negocio de redes en Reino Unido aumenta un 32,8% (32,4% en moneda local) y se sitúa en 1.849,3 M Eur, debido a los mejores resultados en el negocio de distribución por la consolidación total de ENW, efectiva desde marzo de 2025 (+416 M Eur), unido a la mayor contribución del negocio de transmisión por el incremento de la base de activos regulados y por el aumento de las tarifas.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA crece un +22,8% hasta los 1.329,4 M Eur (22,5 % en moneda local), con un Gasto Operativo Neto que se sitúa en (391,2) M Eur, aumentando un 87,0% (+86,4% en moneda local) por mayor gasto de personal y de servicio exterior, afectado por la integración de ENW.

Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 48,7% hasta (415,9) M Eur (48,2% en moneda local) principalmente por la integración de ENW, creciendo el EBIT un +13,8% hasta 913,5 M Eur (13,5% en moneda local).

1.3. Brasil - Neoenergia

(M EUR)	9M 2025	Vs. 9M 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	6.389,5	-2,6%	+8,2%
Margen Bruto	2.101,9	-0,5%	+10,5%
EBITDA	1.588,4	+1,4%	+12,6%
EBIT	1.177,7	+3,5%	+14,9%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto disminuye un 0,5% por el tipo de cambio, pero aumenta un 10,5% en moneda local y se sitúa en 2.101,9 M Eur gracias a la mayor contribución del negocio de distribución debido a la inflación y mayores tarifas (+8% de media), además de por una mayor contribución del negocio de transmisión a medida que avanza la construcción en las líneas de transporte (c.200 M Eur de contribución al margen bruto en lo que va de año y con una contribución prevista de c.280 M Eur en 2026).

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye un 6,2% hasta los 508,5 M Eur, afectado por el tipo de cambio.

En moneda local aumenta un 4,1%, por mayores gastos de personal, además de por mayor gasto de mantenimiento y mejora de la calidad de suministro. Con esto, el EBITDA aumenta un 12,6% en moneda local (+1,4% en Eur).

Por su parte, el EBIT aumenta un 3,5% hasta los 1.177,7 M Eur, afectado de nuevo por la depreciación del real brasileño, ya que aumenta un 14,9% en moneda local, tras descontar las Amortizaciones y Provisiones. Estas disminuyen un 4,0% hasta 410,7 M Eur por efecto del tipo de cambio, pero aumentan un 6,6% en moneda local, fundamentalmente por el incremento de la base de activos.

1.4. España – i-DE

(M de Eur)	9M 2025	vs. 9M 2024
Cifra de Ventas	1.593,7	+7,9%
Margen Bruto	1.593,5	+7,9%
EBITDA	1.340,4	+9,3%
EBIT	806,5	+12,8%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto del negocio de redes en España se sitúa en 1.593,5M Eur (+7,9%) debido al impacto por la nueva tasa de remuneración financiera tras el borrador de la CNMC² (6,46% frente a 5,58%), así como por la actualización de la asunción mínima del factor X de actualización del COMGES (2021-2025) (retribución a la operación y mantenimiento), que afecta positivamente a la retribución del periodo 2025.

b) Beneficio Operativo / EBIT

El EBITDA de este negocio alcanza los 1.340,4 M Eur +9,3%, con un Gasto Operativo Neto que disminuye un 1,5% y se sitúa en 189,9 M Eur. El EBIT del negocio de redes España se cifra en 806,5 M Eur (+12,8%), tras descontar las Amortizaciones y Provisiones, que alcanzan los 533,9 M Eur (+4,5%) por la mayor inversión realizada.

⁽²⁾ A 30 de septiembre de 2025

2. Negocio de Producción de Electricidad y Clientes

Las principales magnitudes del negocio de Producción de Electricidad y Clientes son:

(M de Eur)	9M 2025	vs. 9M 2024
Cifra de Ventas	18.768,6	-3,0%
Margen Bruto	9.373,7	-6,6%
EBITDA	6.277,1	-25,1%
EBIT	4.180,5	-32,3%

El EBITDA del negocio de Producción de Electricidad y Clientes alcanza los 6.277,1 M Eur (-25,1%), con una generación libre de emisiones del 86%. Excluyendo las plusvalías por la rotación de activos en 2024 y 2025, el EBITDA alcanza 5.895,4 M Eur en comparación con los 6.658,9 M Eur de septiembre de 2024, lo que supone una disminución del 11,5%.

2.1. España

(M de Eur)	9M 2025	vs. 9M 2024
Cifra de Ventas	10.991,9	-1,4 %
Margen Bruto	4.991,5	-8,6 %
EBITDA	3.052,6	-17,5 %
EBIT	2.275,9	-20,1%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en el periodo se sitúa en 4.991,5 M Eur (-8,6% respecto a septiembre 2024). La mayor producción es compensada parcialmente por la normalización de los márgenes, unido a los mayores costes por servicios complementarios (~180 M Eur) en los primeros nueve meses, principalmente debido al apagón del pasado 28 de abril.

Actualmente, las reservas hidroeléctricas se encuentran en niveles superiores a la media de los últimos diez años (6,4 TWh).

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye hasta 809,8 M Eur (-2,9% con respecto a septiembre 2024) por un menor servicio exterior, parcialmente compensado por los mayores ingresos reconocidos en 2024 derivados de los gastos generados por la gestión del bono social.

Por su parte, los Tributos aumentan un 21,5% hasta 1.129,2 M Eur, a pesar de que el gravamen del 1,2% sobre las ventas ha dejado de estar en vigor en 2025.

Este aumento se debe, principalmente al mayor gasto por la reactivación del Impuesto al Valor de la Producción de Energía Eléctrica (IVPEE) (este impuesto se reactivó en 2024 a un tipo progresivo, empezando en 3,5% en el primer trimestre, pasando al 5,25% en el segundo trimestre de 2024 y hasta el 7% actualmente), a la tasa Enresa y al efecto de las sentencias registradas en el 2024 frente al 2025, todo ello supone un impacto de 373 M Eur.

Como consecuencia de todo lo anterior, el EBITDA disminuye un 17,5 % hasta los 3.052,6 M Eur.

La partida de Amortizaciones y Provisiones se reduce hasta 776,7 M Eur (-8,5%), donde la mayor capacidad eólica y solar fotovoltaica es más que compensada por menores provisiones por insolvencias. Con ello, el EBIT disminuye un 20,1% hasta 2.275,9 M Eur.

2.2. Estados Unidos

(M EUR)	9M 2025	vs. 9M 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	1.218,5	-1,9%	+0,7 %
Margen Bruto	1.022,1	-3,6%	-1,1%
EBITDA	729,3	-2,4%	+0,2 %
EBIT	297,7	+10,5%	+13,4%

a) Margen Bruto:

La contribución del negocio renovable de EE.UU. al margen bruto disminuye un 3,6% y se sitúa en 1.022,1 M Eur (-1,1% en moneda local) debido a los menores resultados de la cogeneración de Klamath ligados principalmente a su mantenimiento programado y

al resultado extraordinario de 2024 por la tormenta Artic Blast (+34 M Eur), parcialmente compensados por mejores resultados en eólica y solar.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye un -8,7% hasta los 235,6 M EUR (-6,4% en moneda local), fundamentalmente por una mejora de "Otros Resultados de Explotación" debido a los ITCs de nuevos parques. Con ello, el EBITDA disminuye un -2,4% hasta 729,3 M Eur (+0,2% en moneda local).

La contribución al EBIT del negocio se sitúa en 297,7 M Eur (+10,5% +13,4% en moneda local;), tras descontar las Amortizaciones y Provisiones, que alcanzan los 431,7 M Eur (-9,7%; -7,3% en moneda local) gracias al ahorro de amortizaciones tras las eficiencias registradas en el negocio de eólica terrestre en 2024.

2.3. Reino Unido

(M EUR)	9M 2025	vs. 9M 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	3.647,1	-16,7 %	-17,0%
Margen Bruto	1.786,5	-16,0 %	-16,2%
EBITDA	1.337,9	5,6 %	+5,3%
EBIT	877,0	12,3 %	+12,0%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en el Reino Unido se sitúa en 1.786,5 M Eur (-16,0% respecto a septiembre 2024; -16,2 % en moneda local) como consecuencia de la menor contribución del negocio comercial por menores precios y volúmenes, además de por menor recurso eólico (-5%) y menores precios en el negocio renovable.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye un 52,5% respecto al año pasado, hasta los 263,4 M Eur (-52,6% en moneda local) impactado por la desinversión del parque eólico marino East Anglia 3 (1,4 GW) por importe de -121 M Eur, efecto más que compensado en el resultado financiero neto. A lo que hay que añadir el impacto positivo de la plusvalía

derivada de la venta del negocio de contadores inteligentes (+382 M Eur), y al efecto de la indemnización del seguro tras el contratiempo operativo en el parque eólico marino East Anglia 1 (714 MW) en 2024 (+56 M Eur).

Los Tributos disminuyen un 39,4% (-39,5% en moneda local) hasta los 185,3 M Eur, principalmente por un menor gasto del impuesto "windfall tax" ("Electricity Generator Levy") por los menores precios de venta.

Con todo ello, el EBITDA se sitúa en 1.337,9 M Eur (5,6%; +5,3% en moneda local).

La partida de Amortizaciones y Provisiones mejora un 5,2% hasta 460,9 M Eur (-5,5% en moneda local) por una mejora de las insolvencias, situando el EBIT en 877,0 M Eur (12,3%; +12,0% en moneda local).

2.4. Resto del Mundo (RdM)

(M de Eur)	9M 2025	vs. 9M 2024
Cifra de Ventas	2.044,8	57,3%
Margen Bruto	816,3	28,6%
EBITDA	588,4	31,5%
EBIT	307,1	35,9%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto del negocio en el Resto del Mundo aumenta un 28,6%, alcanzando los 816,3 M Eur, debido a la mayor producción eólica marina (+60,9 %) como consecuencia de la contribución del parque de Saint Brieuc (496 MW, Francia) y de Baltic Eagle (476 MW, Alemania). Estos efectos se ven minorados por la menor contribución del negocio comercial en Portugal por mayores costes de servicios complementarios (c.30 M Eur) en el período como consecuencia del apagón.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA aumenta un 31,5% hasta 588,4 M Eur como consecuencia de la mayor producción, mencionada anteriormente. Por su parte el Gasto Operativo Neto aumenta un 11,6% hasta situarse en 198,8 M Eur, debido a un mayor servicio exterior ligado al incremento de capacidad instalada.

Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 26,9% hasta 281,3 M Eur por la instalación de los parques de eólica marina Saint Briec (496 MW) en Francia y de Baltic Eagle (476 MW) en Alemania. Con todo ello, el EBIT crece un 35,9% hasta 307,1 M Eur.

2.5. Brasil

(M EUR)	9M 2025	vs. 9M 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	188,3	-55,1%	-50,1%
Margen Bruto	208,0	-26,0%	-17,9%
EBITDA	150,0	-31,2%	-23,6%
EBIT	78,5	-41,0%	-34,5%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en Brasil se sitúa en 208,0 M Eur (-26,0% respecto a septiembre 2024; -17,9% en moneda local), donde la mayor aportación de la C.H. Dardanelos se ha visto más que compensada por la menor contribución renovable (tras la venta de Baixo Iguazú) y de la planta Termope respecto a su fuerte resultado en los primeros nueve meses de 2024, como consecuencia de la finalización del contrato de compraventa (“Power Purchase Agreement”), que suponía unos mayores ingresos frente al nuevo acuerdo.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto en el periodo se sitúa en 57,5 M Eur, disminuyendo un 8,2% (+1,9% en moneda local), afectado por el tipo de cambio. El EBITDA se sitúa en 150,0M Eur, (-31,2%; -23,6% en moneda local). Por su parte, las Amortizaciones y Provisiones disminuyen un 15,8% hasta 71,4 M Eur (-6,5% en moneda local) debido a la reclasificación de los activos de Baixo Iguazú como mantenidos para la venta en diciembre de 2024, situándose el EBIT en 78,5 M Eur (-41,0%, -34,5% en moneda local).

2.6. México

(M de Eur)	9M 2025	vs. 9M 2024	Moneda local
Cifra de Ventas	1.429,3	+16,6%	+19,7%
Margen Bruto	549,3	+16,5%	+19,5%
EBITDA	419,0	-79,0%	-78,5%
EBIT	341,0	-82,2%	-81,7%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en México se sitúa en 549,3 M Eur (+16,5% respecto a septiembre 2024; +19,5% en moneda local), afectado por la desconsolidación de los activos de generación térmicos vendidos el 26 de febrero de 2024.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA alcanza los 419,0 M Eur disminuyendo un 78,5% en moneda local por la menor contribución debido a la desconsolidación de los activos vendidos el 26 de febrero de 2024. Esto se ve parcialmente compensado por la mayor contribución del negocio mantenido debido a la mayor disponibilidad y a la mayor demanda. La plusvalía por la desinversión de los activos (+1.717 M Eur) fue registrada en “Otros Resultados de Explotación” en el primer trimestre de 2024, e incluido dentro del Gasto Operativo Neto.

Las Amortizaciones y Provisiones alcanzan los 78,0 M Eur, cayendo un 6,2% (-3,7% en moneda local) tras la operación mencionada anteriormente. Finalmente, el EBIT se sitúa en 341,0 M Eur (-82,2%), afectado de nuevo por la venta de los activos de generación térmicos en 2024.

3. Corporación y otros negocios

El concepto **Corporación** recoge los costes de la estructura del Grupo y los servicios de administración de las áreas corporativas que posteriormente se facturan al resto de sociedades.

Por su parte, **Otros Negocios** incluye la actividad inmobiliaria. Las cuentas de resultados de ambas divisiones pueden consultarse en el epígrafe Tablas de Resultados.



Análisis del Balance

Periodo 9M 2025

	9M 2025	Vs. Dic. 2024
Total activos	160.427	+1,3%
Inmovilizado material	95.060	+0,6%
Inmovilizado inmaterial	22.581	+11,5%
Inversiones financieras permanentes	10.072	-22,7%
Patrimonio neto	61.939	+1,5%

El Balance de Iberdrola presenta, a 30 de septiembre de 2025, un Activo Total de 160.427 M Eur, lo que supone un aumento de 2.134 M Eur respecto a diciembre de 2024.

1. Inmovilizado

Las inversiones brutas orgánicas realizadas durante los primeros nueve meses de 2025 ascendieron a 8.964 M Eur, un 4,2% más que en septiembre de 2024. Su desglose es el siguiente:

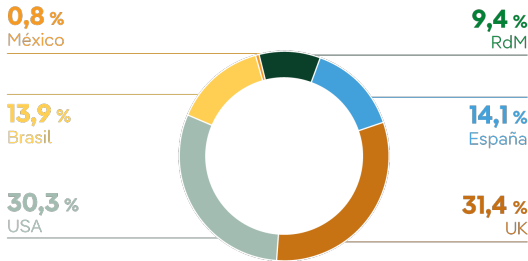
(M de euros)	Enero- septiembre 2025	%
Negocio Redes	4.904	54,7%
España	426	
Reino Unido	1.525	
Estados Unidos	1.738	
Brasil	1.215	
Negocio Renovables	3.442	38,4%
España	511	
Reino Unido	1.097	
Estados Unidos	974	
Brasil	23	
México	8	
RdM	830	
Negocio Generación y Clientes	477	5,3%
España	237	
Reino Unido	155	
México	64	
Brasil	6	
RdM	16	
Otros Negocios	14	0,2%
Corporación y Ajustes	127	1,4%
Total inversión bruta	8.964	100,0%

Las inversiones del periodo se concentraron en el **Negocio de Redes** y de **Renovables**, en línea con la estrategia del Grupo. Estos dos negocios suponen, aproximadamente, el 93% de las inversiones brutas realizadas durante el los primeros nueve meses de 2025.

En el siguiente gráfico se puede observar la distribución geográfica de la inversión en el periodo:

Inversiones por áreas geográficas

Enero-septiembre 2025



Por países, las **inversiones brutas** crecen en Reino Unido (+39,7%), representando un 31,4%; en Brasil, aumentando un 3,3% (13,9% del total) y en México un 4,7% (representando el 0,8% del total de inversiones).

Por su parte, las inversiones brutas en España se reducen un 11,1% respecto a septiembre de 2024, y representan un 14,1% del total de inversiones del periodo, así como en Estados Unidos (debido al tipo de cambio) donde disminuyen un 5,5%, representando un 30,3% del total y en Resto del Mundo, donde caen un 16,3% (9,4% del total).

2.Capital circulante

El **capital circulante** disminuye 1.084 M Eur, fundamentalmente por la cuenta a pagar a Previ por la compra del 30% de Neoenergía, compensado parcialmente por el traspaso a corto plazo de la cuenta por cobrar de la deducibilidad del Fondo de Comercio tras la sentencia favorable del Tribunal de Justicia de la Unión Europea.

	9M 2025	Dic. 2024	Var.
Activos netos mantenidos para su enajenación	160	207	(47)
Combustible Nuclear	413	318	95
Existencias	1.948	2.987	(1.038)
Deudores y acreedores comerciales y otras cuentas a corto plazo	(3.259)	(2.340)	(920)
Inversiones financieras corrientes	1.305	1.155	150
Instrumentos financieros derivados	(38)	240	(278)
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	(95)	(103)	8
Provisiones	(627)	(795)	168
Administraciones Públicas e impuestos corrientes	(198)	(975)	777
Activo Circulante Neto ⁽¹⁾	(390)	695	(1.084)

(1) No incluye partidas de deuda neta financiera, como caja o derivados de deuda

3. Capital social

El capital social de Iberdrola a 30 de septiembre de 2025 asciende a 5.011 M Eur y está compuesto por 6.681.227.377 acciones de 0,75 euros de valor nominal cada una, hallándose totalmente suscrito y desembolsado.

4. Deuda financiera

La **deuda financiera neta ajustada** a cierre de septiembre de 2025 alcanza los 48.474 M Eur, disminuyendo en 3.198 M desde los 51.672 M Eur a diciembre 2024.

El **apalancamiento neto ajustado** disminuye en -2,1% hasta 43,3%, en comparación con el 45,4% registrado en diciembre de 2024.

Las **calificaciones emitidas** por las agencias de rating son las siguientes:

Calificación crediticia de Iberdrola

Agencia	Calificación ⁽¹⁾	Perspectiva ⁽¹⁾
Moody's	Baa1 (15/06/2012)/ (03/09/2025)	Estable (14/03/2018)
Fitch IBCA	BBB+ (02/08/2012)/ (19/06/2025)	Estable (25/03/2014)
Standard & Poors	BBB+ (22/04/2016)/ (13/01/2025)	Estable (22/04/2016)

(1) Fecha de último cambio/ Fecha del último informe emitido

La estructura de la deuda financiera **por divisa⁽²⁾** es la siguiente:

	9M 2025	Dic. 2024
Euro	33,4%	39,1%
Dólar	25,6%	26,1%
Libras ⁽³⁾	22,8%	19,8%
Real	15,7%	13,0%
Otras divisas	2,5%	2,0%
Total	100,0%	100,0%

(2) Deuda neta ajustada incluyendo derivados de cobertura de inversión neta

(3) Excluyendo las coberturas de inversión neta las libras quedarían en un 17,9% en septiembre 2025 y 18,6% en diciembre 2024

La estructura de la deuda financiera **por tipo de interés⁽⁴⁾** es la siguiente:

	9M 2025	Dic. 2024
Tipo Fijo	74,0%	77,2%
Tipo Variable	26,0%	22,8%
Total	100,0%	100,0%

(4) Deuda neta ajustada incluyendo derivados de cobertura de financiación futura hasta la fecha (EUR 3.528 M en sep-25 y EUR 4.596 M en dic-24)

De acuerdo con la política de minimizar los riesgos financieros, el Grupo continúa mitigando el riesgo en divisa mediante la financiación de los negocios internacionales en moneda local (libras esterlinas, reales brasileños y dólares americanos) o funcional (dólares, en el caso de México). El riesgo de tipo de interés se mitiga con la emisión de deuda a tipo fijo, derivados y coberturas de financiación futura.

La deuda⁽⁵⁾ por país se refleja en la siguiente tabla:

	9M 2025	Dic. 2024
Corporación	64,1%	64,8%
Scottish Power	6,1%	2,5%
Avangrid	15,7%	19,1%
Neoenegia	13,7%	12,8%
Otros	0,4%	0,8%
Total	100,0%	100,0%

(5) Deuda bruta incluyendo híbridos, excluyendo arrendamientos

El desglose de la deuda⁽⁶⁾ por mercado es el siguiente:

Mercado	9M 2025	Dic. 2024
Bonos Euro	21,0%	22,8%
Bonos Dólar	16,4%	19,4%
Bonos Libra	7,8%	3,8%
Bonos BRL	8,3%	6,4%
Bonos otras divisas	1,8%	1,9%
Pagarés	9,0%	10,0%
Préstamos multilateral	11,0%	11,2%
Préstamos bancos de desarrollo	10,8%	9,7%
Financiación estructurada	0,2%	0,1%
Préstamos, créditos bancarios y otros	8,8%	9,7%
Arrendamientos	4,9%	5,0%
Total	100,0%	100,0%

(6) Deuda bruta ajustada.

La nueva **financiación sostenible** firmada asciende a 11.616 M Eur incluyendo las operaciones firmadas hasta la fecha actual. El desglose por producto es el siguiente:

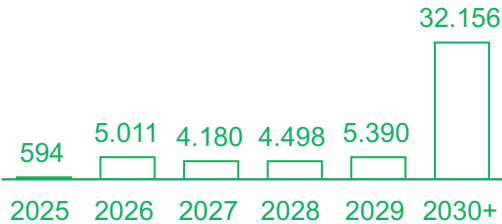
Producto (M EUR)	1T 2025	2T 2025	3T 2025	Total
Verde	600	2.813	5.437	8.850
Bonos híbridos				
Bonos senior	400	1.087	921	2.408
Préstamos bancarios		932	48	980
Préstamos multilaterales	200	108	76	384
Préstamos bancos de desarrollo		686		686
Project Finance			4.135	4.135
Tax Equity Investment			257	257
Indexada a indicadores sostenibles	130	136	2.500	2.766
Préstamos bancarios	130	136		266
Líneas de crédito			2.500	2.500
Programas de papel comercial				
Total nueva financiación Sostenible	730	2.949	7.937	11.616

La **financiación sostenible** alcanza 64.336 M Eur incluyendo la financiación mediante “Tax Equity Investment”, los “Project Finance” de Vineyard e East Anglia Three, las líneas de crédito y el programa de ECP (indexados a indicadores sostenibles). Iberdrola es la empresa privada líder mundial en bonos verdes emitidos.

Iberdrola dispone de una fuerte **posición de liquidez**, con 23.047 M Eur. Dicha liquidez proviene, principalmente, de líneas sindicadas con bancos de relación, préstamos con entidades de crédito multilateral, bancos de desarrollo y agencias de crédito a la exportación, además de efectivo y equivalentes e IFT's. Estas operaciones de liquidez se han formalizado con contrapartes de elevada calidad crediticia. Esta **liquidez cubre necesidades financieras durante 25 meses** en el caso base y durante **15 meses** en el escenario de riesgo.

Liquidez	EUR M
Líneas de crédito	14.861
Efectivo, equivalentes e IFTs	6.497
Financiación comprometida	1.689
Total	23.047

Iberdrola presenta un cómodo **perfil de vencimientos de deuda⁽⁷⁾** con una vida media por encima de 6 años, según muestra la siguiente tabla.



(7) Deuda a largo plazo con entidades de crédito. Los vencimientos de papel comercial figuran en 2030+

5. Deuda financiera neta ajustada

M Eur	9M 2025	Dic. 2024
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	54.727	54.390
Depósitos en garantía del valor de derivados CSA	53	100
Instrumentos derivados pasivos	701	707
Arrendamientos	2.665	2.799
Deuda financiera bruta	58.145	57.996
Instrumentos derivados activos	829	1.026
Depósitos en garantía del valor de derivados CSA	110	95
Imposiciones financieras a largo plazo	95	111
Inversiones financieras temporales (entre 3 y 12 meses)	44	15
Efectivo y equivalentes	6.453	4.082
Total activos tesoreros	7.531	5.329
Deuda financiera neta	50.614	52.667
Derivados de autocartera con liquidación física que a la fecha se considera no se van a ejecutar	1.450	995
Titulización de activos regulatorios	690	—
Deuda financiera neta ajustada	48.474	51.672

6. Ratios financieros

La evolución del **apalancamiento** y los **ratios financieros**⁽⁸⁾ ha sido la siguiente:

	9M 2025	Dic. 2024
Patrimonio Neto Ajustado	63.389	62.046
Deuda Financiera Neta Ajustada	48.474	51.672
Apalancamiento neto ajustado	43,33%	45,44%
Fondos Generados en Operaciones (FFO) ajustados ⁽⁹⁾ /Deuda Financiera Neta Ajustada	26,5%	22,9%
Cash Flow Retenido ajustado (RCF)/Deuda Financiera Neta Ajustada	22,3%	19,4%
Deuda Financiera Neta Ajustada/EBITDA ajustado	2,98x	3,40x

(8) FFO, RCF y Ebitda de ratios financieros de 2024, corregidos por plusvalía bruta/neta por desinversión de activos de generación térmicos (México)

(9) Ver detalle en apartado "Fondos Generados en Operaciones". Ratio proforma incluyendo doce meses de ENW Excluyendo el efecto proforma, el ratio es 26,2%

7. Fondos Generados en Operaciones

Los **Fondos Generados en Operaciones (FFO) ajustados** en los últimos 12 meses alcanzan los 12.843,0 M EUR, un dato 1.042,0 M EUR superior 8,8% al mismo periodo del 2024.

	Septiembre 2025 12 M	Septiembre 2024 12 M	Variación
Beneficio Neto atribuido a la sociedad dominante (+)	5.448	6.636	-1.188
Amortizaciones y provisiones (+)	7.193	5.671	1.522
Resultados sociedades método participación (-)	-17	14	-31
Actualización financiera provisiones (+)	178	189	-11
Socios externos (+)	356	559	-203
Dividendos sociedades método participación (+)	59	94	-35
Imputación a resultados de subvenciones de capital (-)	-124	-87	-37
Deducibilidad fiscal Fondo de Comercio (+)	—	71	-71
Otros ⁽¹⁰⁾ (+)	-407	-181	-226
Fondos Generados en Operaciones (FFO)	12.686	12.966	-280
Proforma nuevas incorporaciones (+) / Activos disponibles para la venta	161	—	161
Rotación de activos (-)	-5	-1.165	1.160
Fondos Generados en Operaciones (FFO) Ajustados	12.843	11.801	1.042
Dividendos ⁽¹¹⁾ (-)	-1.892	-1.840	-52
Cash Flow Retenido (RCF) Ajustado	10.951	9.961	990

(10) **Otros Septiembre 2025:** Partidas deducibles de impuestos (Eur -330,6 M Eur), Sentencia Bono Social (Eur 175,3 M Eur) y plusvalías/minusvalías desinversiones grupo (-252,0 M Eur). **Otros Septiembre 2024:** Partidas deducibles de impuestos (-6,1 M Eur) y sentencia Bono Social (175,3 M Eur)

(11) Dividendos pagado con caja + Dividendos pagados a minoritarios + Intereses deuda híbrida

8. Operaciones financieras

Nueva financiación

Iberdrola ha firmado hasta la fecha 12.719 M Eur en **nuevas operaciones** a través de diversas fuentes de financiación.

Producto (M EUR)	1T 2025	2T 2025	3T 2025	Total
Bonos híbridos	—	—	—	—
Bonos senior	1.073	1.087	1.014	3.174
Préstamos bancarios	130	1.068	48	1.246
Préstamos multilaterales	200	108	388	696
Préstamos bancos de desarrollo	—	686	24	710
Project Finance		—	4.135	4.135
Líneas de crédito		—	2.500	2.500
Tax Equity Investment		—	257	257
Papel comercial	—	—	—	—
Total nueva financiación	1.403	2.949	8.367	12.719

Prestatario	Operación	Importe	Moneda	Cupón	Vencimiento
Primer trimestre					
NYSEG	Bono público (Titulización)	225,0	USD	4,710%	may-31
RG&E	Bono público (Titulización)	75,3	USD	4,930%	may-37
NYSEG	Bono público (Titulización)	225,0	USD	4,870%	may-34
NYSEG	Bono público (Titulización)	260,6	USD	5,160%	may-37
Iberdrola Finanzas	Bono Público verde	400,0	EUR	1,50%	mar-30
Iberdrola Financiación ⁽¹²⁾	Préstamo BEI verde	200,0	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral sostenible	151,4	USD		mar-32
Segundo trimestre					
Neoenergía Coelba ⁽¹³⁾	Bono público (debenture) verde	700,0	BRL	CDI - 0,49%	abr-32
Neoenergía Elektro ⁽¹³⁾	Bono público (debenture) verde	700,0	BRL	CDI - 0,49%	abr-32
Neoenergía Pernambuco ⁽¹³⁾	Bono público (debenture) verde	700,0	BRL	CDI - 0,49%	abr-32
Iberdrola Finanzas	Bono público verde	750,0	EUR	3,50%	may-35
Iberdrola Financiación ⁽¹²⁾⁽¹⁴⁾	Préstamo BEI verde	58,0	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación ⁽¹²⁾⁽¹⁴⁾	Préstamo BEI verde	50,0	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación ⁽¹⁴⁾	Préstamo sindicado verde	900,0	EUR		oct-30
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral sostenible	121,0	EUR		may-31
Neoenergía Elektro ⁽¹⁵⁾	Préstamo 4131 verde	36,0	USD		may-28
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral sostenible	15,0	EUR		jun-30

Iberdrola Financiación ⁽¹⁴⁾	Préstamo banco desarrollo verde (NWF)	600,0	GBP		oct-40
Tercer trimestre					
NYSEG	Bono público verde	300,0	USD	5,08 %	aug-35
RG&E ⁽¹²⁾	Bono privado verde	75,0	USD	5,30 %	dec-35
SCG ⁽¹²⁾	Bono privado	90,0	USD	5,52 %	dec-36
UI ⁽¹²⁾	Bono privado verde	100,0	USD	5,57 %	dec-35
CNG ⁽¹²⁾	Bono privado	20,0	USD	5,57 %	dec-36
RG&E ⁽¹²⁾	Bono privado verde	125,0	USD	5,45 %	dec-37
CMP ⁽¹²⁾	Bono privado verde	125,0	USD	5,10 %	dec-35
CMP ⁽¹²⁾	Bono privado verde	125,0	USD	5,25 %	dec-37
Neoenergia Elektro	Bono público (infraestructure) verde	300,0	BRL	IPCA+6.82%	aug-35
Neoenergia Elektro	Bono público (infraestructure) verde	300,0	BRL	IPCA+6.76%	aug-40
Neoenergia Celpe	Bono público (debenture) verde	300,0	BRL	IPCA+6.79%	aug-35
Neoenergia Celpe	Bono público (debenture) verde	300,0	BRL	IPCA+6.74%	aug-40
EKTT 9/ Servicios Transmisión Energía Eléctrica	Préstamo 4131 verde	300,0	BRL		dic-26
Iberdrola Financiación ⁽¹²⁾	Préstamo BEI verde	25,0	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación ⁽¹²⁾	Préstamo BEI verde	25,0	EUR		A determinar
Rokas ⁽¹²⁾	Préstamo BEI verde	15,9	EUR		A determinar
Rokas ⁽¹²⁾	Préstamo BEI verde	10,0	EUR		A determinar
Neoenergia Coelba ⁽¹⁴⁾⁽¹⁵⁾	Préstamo BEI	300,0	EUR		jul-33
EKTT 9/ Servicios Transmisión Energía Eléctrica	Préstamo banco desarrollo (BNB)	150,0	BRL		aug-45
Iberdrola Financiación ⁽¹⁴⁾	Línea de crédito sindicada sostenible	2.500,0	EUR		jul-30
East Anglia Three LTD ⁽¹²⁾⁽¹⁴⁾	Project Finance verde	3.614,0	GBP		mar-48
PPM Wind Energy LLC	Tax Equity Investment verde	300,0	USD		jun-35
Extensión de vencimiento					
RG&E	Bono exención fiscal	50,0	USD		may-32
RG&E	Bono exención fiscal	10,5	USD		may-32
RG&E	Bono exención fiscal	91,9	USD		aug-32

(12) Financiación prevista disponer en el periodo 2025-2026

(13) Condiciones de las operaciones incluyendo swaps contratados de tipo de interés

(14) Incluidas como hechos posteriores incluidos en el folleto del trimestre anterior

(15) Contratados swaps de divisa a la moneda de la sociedad

Operaciones Tercer Trimestre

Se describen a continuación las operaciones formalizadas desde la publicación del folleto del segundo trimestre del 2025 hasta la fecha actual.

Mercado de capitales

Papel comercial

El Grupo Iberdrola mantiene activa su participación en los mercados de capitales de corto plazo, emitiendo a niveles competitivos, a pesar de las incertidumbres por la potencial aplicación de aranceles desde EE.UU. y una situación geopolítica inestable. Durante los primeros 9 meses de 2025, el saldo medio del programa de papel comercial de Iberdrola en el Euromercado (ECP) ascendió a 4.230 M EUR, 700 M EUR más que durante el mismo período del año anterior. En cuanto al saldo medio del programa de papel comercial de Avangrid, en EE.UU., este se situó en los 1.257 M USD, lo que supone una disminución de aproximadamente 600 M USD respecto al mismo período del año anterior.

Bonos

Iberdrola cerró **doce emisiones** por un total equivalente a 1.015 M Eur:

- En Estado Unidos, Avangrid realizó ocho emisiones por un importe total de 960 M USD, de las cuales 850 M USD son verdes y serán destinadas a la financiación de proyectos de redes en Estados Unidos:
 - un bono público verde de 300 M USD con vencimiento a 10 años y un cupón de 5,08%.
 - siete colocaciones privadas por un total de 660 M USD, de los cuales 550 son verdes, con un vencimiento medio de 11 años y un cupón medio de 5,36%.

- En Brasil, Neoenergía emitió cuatro bonos verdes en el negocio de Redes por importe total de 1.200M BRL:
 - dos bonos públicos de infraestructura de 300 M BRL cada uno con vencimiento agosto 2035 y agosto 2040, y un cupón medio del 6,79% sobre el IPCA.
 - dos bonos públicos 300 M BRL cada uno con vencimiento agosto 2035 y agosto 2040, y un cupón medio del 6,77% sobre el IPCA.

Mercado bancario

El Grupo firmó, a través de su filial Neoenergía, **un préstamo 4131 verde** de 300 M BRL, con vencimiento diciembre 2026.

Banca de desarrollo y multilateral

El Grupo firmó **cuatro nuevos préstamos verdes** con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) por un importe total equivalente a 76 M EUR:

- dos préstamos por un importe total de 50 M EUR para financiar parcialmente las obras de reconstrucción de las infraestructuras dañadas por la Dana.
- otros dos préstamos por un importe total de 26M EUR para financiar un parque eólico en Grecia.

Además, en Brasil a través de su filial Neoenergía, se firmó un préstamo BNB por 150 M BRL con vencimiento agosto 2045.

Financiación estructurada

Avangrid firmó la financiación verde bajo la forma de Tax Equity Investment por un importe total de 300M USD para la monetización de créditos fiscales de tres parques solares.

9. Calificaciones crediticias

	Moody's			Standard and Poor's			Fitch Ibea		
	Calificación	Perspectiva	Fecha	Calificación	Perspectiva	Fecha	Calificación	Perspectiva	Fecha
Iberdrola S.A.	Baa1	Estable	sep 2025	BBB+	Estable	ene 2025	BBB+	Estable	jun 2025
Iberdrola Finance Ireland Ltd.(*)	Baa1	Estable	sep 2025	BBB+	Estable	ene 2025	BBB+	Estable	jun 2025
Iberdrola Finanzas S.A.U.(*)	Baa1	Estable	sep 2025	BBB+	Estable	ene 2025	BBB+	Estable	jun 2025
Iberdrola International B.V.(*)	Baa1	Estable	sep 2025	BBB+	Estable	ene 2025	BBB+	Estable	jun 2025
Avangrid	Baa2	Positivo	may 2025	BBB+	Estable	dic 2023	BBB+	Estable	sept 2024
CMP	A2	Estable	sept 2025	A	Estable	ago 2024	BBB+	Estable	sept 2024
NYSEG	Baa1	Estable	ene 2025	A-	Estable	ago 2025	BBB+	Negativo	sept 2024
RG&E	Baa1	Estable	ene 2025	A-	Estable	sept 2025	BBB+	Estable	sept 2024
UI	Baa1	Estable	sept 2025	A-	Negativo	abril 2025	A-	Negativo	sept 2024
CNG	A3	Negativo	dic 2024	BBB+	Estable	dic 2024	A-	Negativo	oct 2024
SCG	Baa1	Negativo	dic 2024	BBB+	Estable	dic 2024	A-	Negativo	oct 2024
BGC	A3	Negativo	mar 2025	BBB+	Estable	may 2025	A-	Estable	sept 2024
Scottish Power Ltd	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	may 2025
Scottish Power UK Plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	may 2025
Scottish Power Energy Networks Holdings Ltd			abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
SP Transmission plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
SP Manweb plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
SP Distribution plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
ScottishPower Energy Management Ltd.	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
ScottishPower Energy Retail Ltd.	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	abr 2025			
ScottishPower Renewables (WODS) Limited	Baa1	Estable	abr 2025						
Electricity North West Ltd	Baa1	Estable	oct 2025	BBB+	Estable	sep 2025	BBB+	Estable	jul 2025
Neoenergía				BB	Estable	mar 25			
Elektro				BB	Estable	mar 25			
Coelba				BB	Estable	mar 25			
Pernambuco				BB	Estable	mar 25			
Cosern				BB	Estable	mar 25			
Neoenergía (Escala nacional)				brAAA	Estable	mar 25			
Coelba (Escala nacional)				brAAA	Estable	mar 25			
Pernambuco (Escala nacional)				brAAA	Estable	mar 25			
Cosern (Escala nacional)				brAAA	Estable	mar 25			
Elektro (Escala nacional)				brAAA	Estable	mar 25			

(*) Garantizadas por Iberdrola, S.A.

Fecha referida a última revisión



Tablas de resultados

Balance de situación nueve meses 2025 (No auditado)

M Eur

	Sep. 2025	Dic. 2024	Variación
ACTIVOS NO CORRIENTES:	137.798	137.458	340
Activo Intangible	22.581	20.255	2.325
Fondo de comercio	8.424	8.618	-195
Otros activos intangibles	14.157	11.637	2.520
Inversiones inmobiliarias	438	420	18
Propiedad, planta y equipo	95.060	94.461	599
Propiedad, planta y equipo en explotación	80.332	79.355	976
Propiedad, planta y equipo en curso	14.729	15.106	-377
Activo por derechos de uso	2.481	2.630	-149
Inversiones financieras no corrientes	10.072	13.032	-2.959
Participaciones contabilizadas por el método de participación	1.475	4.315	-2.839
Cartera de valores no corrientes	42	40	3
Otras inversiones financieras no corrientes	7.380	7.499	-119
Instrumentos financieros derivados	1.175	1.178	-4
Deudores comerciales y otros activos no corrientes	4.962	3.876	1.087
Activos por impuestos corrientes	384	832	-447
Impuestos diferidos activos	1.819	1.952	-133
ACTIVOS CORRIENTES:	22.628	20.835	1.794
Activos mantenidos para su enajenación	188	404	-216
Combustible nuclear	413	318	95
Existencias	1.948	2.987	-1.038
Deudores comerciales y otros activos corrientes	11.708	10.776	932
Activos por impuestos corrientes	1.097	692	405
Otras cuentas a cobrar a Administraciones Públicas	905	923	-18
Deudores comerciales y otros activos corrientes	9.706	9.161	545
Inversiones financieras corrientes	1.917	2.267	-350
Otras inversiones financieras corrientes	1.459	1.265	194
Instrumentos financieros derivados	458	1.002	-544
Efectivo y otros medios equivalentes	6.453	4.082	2.372
TOTAL ACTIVO	160.427	158.293	2.134

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Sep. 2025	Dic. 2024	Variación
PATRIMONIO NETO:	61.939	61.051	888
De la sociedad dominante	49.599	47.125	2.474
Capital suscrito	5.011	4.773	238
Ajustes por cambio de valor	116	374	-258
Otras reservas	46.850	39.603	7.247
Acciones propias en cartera	-2.403	-2.318	-85
Diferencias de conversión	-5.282	-919	-4.363
Resultado neto del período	5.307	5.612	-305
De participaciones no dominantes	4.091	4.876	-786
De obligaciones perpetuas subordinadas	8.250	9.050	-800
PASIVOS NO CORRIENTES:	70.434	67.103	3.331
Subvenciones de capital	1.107	1.305	-198
Instalaciones cedidas y financiadas por terceros	6.721	6.683	38
Provisiones no corrientes	4.523	4.624	-101
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	1.138	1.302	-164
Otras provisiones	3.385	3.322	63
Pasivos financieros no corrientes	49.371	46.095	3.277
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	43.413	40.585	2.828
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	619	485	133
Arrendamientos	2.478	2.619	-141
Instrumentos financieros derivados	1.443	1.124	319
Otros pasivos financieros no corrientes	1.419	1.281	137
Otros pasivos no corrientes	420	434	-14
Pasivos por impuestos corrientes	414	418	-4
Impuestos diferidos pasivos	7.878	7.545	333
PASIVOS CORRIENTES:	28.053	30.138	-2.085
Pasivos vinculados con activos mantenidos para su enajenación	28	197	-169
Provisiones corrientes	627	795	-168
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	13	22	-9
Otras provisiones	614	772	-159
Pasivos financieros corrientes	24.029	25.527	-1.498
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	11.314	13.805	-2.491
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	95	103	-8
Instrumentos financieros derivados	584	867	-283
Arrendamientos	187	180	8
Acreedores comerciales	5.841	6.183	-342
Otros pasivos financieros corrientes	6.008	4.390	1.618
Otros pasivos corrientes	3.370	3.619	-249
Pasivos por impuestos corrientes	675	1.137	-462
Otras cuentas a pagar a Administraciones Públicas	1.526	1.454	72
Otros pasivos corrientes	1.169	1.028	141
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	160.427	158.293	2.134

Cuenta de Pérdidas y Ganancias (*No auditado*)

M Eur

	9M 2025	9M 2024	%
INGRESOS	33.863,2	33.116,8	2,3
APROVISIONAMIENTOS	(15.456,6)	(15.071,5)	2,6
MARGEN BRUTO	18.406,6	18.045,3	2,0
GASTO OPERATIVO NETO	(3.891,1)	(2.852,8)	36,4
Personal	(3.017,7)	(2.810,2)	7,4
Trabajos para el inmovilizado	863,3	665,3	29,8
Servicio exterior	(2.829,9)	(3.032,2)	(6,7)
Otros resultados de explotación	1.093,2	2.324,3	(53,0)
TRIBUTOS	(2.077,3)	(1.924,0)	8,0
EBITDA	12.438,2	13.268,5	(6,3)
AMORTIZACIONES y PROVISIONES	(4.271,7)	(4.197,3)	1,8
EBIT	8.166,5	9.071,3	(10,0)
Gastos Financieros	(3.616,6)	(3.009,2)	20,2
Ingresos Financieros	2.371,2	1.856,8	27,7
RDO. FINANCIERO	(1.245,4)	(1.152,4)	8,1
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	53,6	(19,4)	(376,5)
BAI	6.974,7	7.899,5	(11,7)
Impuesto sobre sociedades	(1.270,1)	(2.050,9)	(38,1)
Minoritarios	(397,7)	(377,9)	5,2
BENEFICIO NETO	5.307,0	5.470,7	(3,0)

Cuenta de Resultados por Negocios (No auditada)

M Eur

9M 2025	Redes	Producción de Electricidad y Clientes	Otros Negocios	Corporación y ajustes
Cifra de Negocios	15.337,4	18.768,6	56,0	(298,8)
Aprovisionamientos	(6.297,3)	(9.394,8)	(26,6)	262,2
MARGEN BRUTO	9.040,1	9.373,7	29,4	(36,5)
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(2.247,5)	(1.692,8)	(22,4)	71,5
Personal	(1.771,2)	(836,4)	(12,9)	(397,2)
Trabajos para el inmovilizado	675,6	177,0	—	10,6
Servicio Exterior	(1.641,1)	(1.696,0)	(9,7)	516,9
Otros resultados de explotación	489,3	662,5	0,2	(58,8)
TRIBUTOS	(664,6)	(1.403,8)	(1,0)	(7,9)
EBITDA	6.128,0	6.277,1	6,0	27,1
Amortiz. y Provisiones	(2.037,3)	(2.096,7)	(9,6)	(128,2)
EBIT / B* Explotación	4.090,7	4.180,5	(3,6)	(101,1)
Resultado Financiero	(1.211,2)	(454,6)	8,2	412,2
De sociedades por el método de participación	53,9	14,1	(14,7)	0,3
B.A.I.	2.933,4	3.740,0	(10,1)	311,5
I.S. y minoritarios	(796,0)	(952,5)	(0,9)	81,6
Beneficio Neto	2.137,4	2.787,5	(11,0)	393,0

M Eur

9M 2024	Redes	Producción de Electricidad y Clientes(*)	Otros Negocios	Corporación y ajustes(*)
Ingresos	14.133,5	19.355,1	63,1	(434,9)
Aprovisionamientos	(6.106,4)	(9.318,8)	(40,6)	394,3
MARGEN BRUTO	8.027,1	10.036,3	22,5	(40,6)
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(2.542,7)	(354,4)	(3,1)	47,4
Personal	(1.616,5)	(827,5)	(8,8)	(357,4)
Trabajos para el inmovilizado	483,9	169,8	—	11,7
Servicio Exterior	(1.840,0)	(1.644,2)	(4,4)	456,4
Otros resultados de explotación	430,0	1.947,6	10,1	(63,3)
TRIBUTOS	(609,3)	(1.306,0)	(0,7)	(8,0)
EBITDA	4.875,1	8.376,0	18,7	(1,2)
Amortiz. y Provisiones	(1.886,4)	(2.199,6)	(8,2)	(103,0)
EBIT / B* Explotación	2.988,6	6.176,4	10,5	(104,2)
Resultado Financiero	(1.029,3)	(58,9)	13,6	(77,8)
De sociedades por el método de participación	30,5	(4,2)	(43,7)	(2,0)
B.A.I.	1.989,9	6.113,2	(19,6)	(184,0)
I.S. y minoritarios	(666,3)	(1.891,8)	1,5	127,7
Beneficio Neto	1.323,6	4.221,3	(18,0)	(56,3)

(*) Nota: A pesar de que el sujeto pasivo sobre el que se aplica el gravamen del 1,2% sobre ventas en España es Iberdrola, S.A., con el fin de un mejor análisis, se incluye dentro del negocio de Producción y Electricidad en España al ser el único negocio afectado por dicho gravamen.

Negocio de Redes (No auditado)

M Eur

9M 2025	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL
Ingresos	1.593,7	1.906,7	5.449,1	6.389,5
Aprovisionamientos	(0,1)	(57,4)	(1.952,2)	(4.287,7)
MARGEN BRUTO	1.593,5	1.849,3	3.496,9	2.101,9
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(189,9)	(391,2)	(1.159,4)	(508,5)
Personal	(223,3)	(451,2)	(761,7)	(335,0)
Trabajos para el inmovilizado	100,6	276,2	297,7	—
Servicio Exterior	(235,7)	(324,6)	(790,0)	(291,3)
Otros resultados de explotación	168,5	108,4	94,6	117,8
TRIBUTOS	(63,3)	(128,7)	(467,6)	(4,9)
EBITDA	1.340,4	1.329,4	1.869,9	1.588,4
Amortizaciones, provisiones y otras	(533,9)	(415,9)	(676,9)	(410,7)
EBIT / B° Explotación	806,5	913,5	1.193,0	1.177,7
Resultado Financiero	(72,7)	(291,0)	(157,2)	(690,4)
De sociedades por el método participación	—	23,7	13,6	16,5
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	733,8	646,3	1.049,4	503,9
Impuesto sociedades y minoritarios	(128,6)	(178,2)	(284,1)	(205,1)
BENEFICIO NETO	605,2	468,1	765,4	298,8

9M 2024	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL
Ingresos	1.477,5	1.444,6	4.653,2	6.559,2
Aprovisionamientos	(0,7)	(52,3)	(1.607,1)	(4.446,3)
MARGEN BRUTO	1.476,7	1.392,3	3.046,1	2.112,9
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(192,7)	(209,2)	(1.599,4)	(542,2)
Personal	(222,4)	(255,8)	(778,4)	(359,9)
Trabajos para el inmovilizado	90,6	155,5	237,2	—
Servicio Exterior	(220,8)	(157,8)	(1.147,4)	(314,4)
Otros resultados de explotación	159,8	48,9	89,2	132,1
TRIBUTOS	(58,1)	(100,7)	(445,8)	(4,6)
EBITDA	1.225,9	1.082,4	1.000,8	1.566,0
Amortizaciones, provisiones y otras	(511,1)	(279,7)	(667,9)	(427,7)
EBIT / B° Explotación	714,8	802,6	332,9	1.138,3
Resultado Financiero	(75,1)	(249,0)	(99,9)	(605,4)
De sociedades por el método participación	—	—	12,2	18,3
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	639,8	553,7	245,2	551,2
Impuesto sociedades y minoritarios	(111,9)	(137,0)	(95,8)	(321,5)
BENEFICIO NETO	527,9	416,7	149,4	229,7

Negocio de Producción de Electricidad y Clientes *(No auditado)*

M Eur

9M 2025	ESPAÑA	REINO UNIDO	ESTADOS UNIDOS	MEXICO	BRASIL	RDM(*)
Ingresos	10.991,9	3.647,1	1.218,5	1.429,3	188,3	2.044,8
Aprovisionamientos	(6.000,4)	(1.860,6)	(196,5)	(880,0)	19,7	(1.228,5)
MARGEN BRUTO	4.991,5	1.786,5	1.022,1	549,3	208,0	816,3
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(809,8)	(263,4)	(235,6)	(127,9)	(57,5)	(198,8)
Personal	(341,3)	(156,0)	(185,2)	(37,5)	(23,6)	(92,8)
Trabajos para el inmovilizado	51,9	38,7	46,8	3,6	1,3	31,4
Servicio Exterior	(693,5)	(506,0)	(176,0)	(126,8)	(35,0)	(209,2)
Otros resultados de explotación	173,1	359,9	78,8	32,8	(0,2)	71,8
TRIBUTOS	(1.129,2)	(185,3)	(57,2)	(2,5)	(0,6)	(29,2)
EBITDA	3.052,6	1.337,9	729,3	419,0	150,0	588,4
Amortizaciones, provisiones y otras	(776,7)	(460,9)	(431,7)	(78,0)	(71,4)	(281,3)
EBIT / B° Explotación	2.275,9	877,0	297,7	341,0	78,5	307,1
Resultado Financiero	(159,3)	(2,4)	(80,3)	(81,9)	(15,0)	(114,0)
De sociedades por método participación	0,7	1,2	12,7	(0,1)	1,1	(1,5)
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	2.117,3	875,8	230,1	259,0	64,6	191,6
Impuesto sociedades y minoritarios	(536,0)	(243,7)	(7,4)	(22,7)	(35,9)	(109,4)
BENEFICIO NETO	1.581,2	632,1	222,7	236,2	28,7	82,2

M Eur

9M 2024	ESPAÑA ^(*)	REINO UNIDO	ESTADOS UNIDOS	MEXICO	BRASIL	RDM (*)
Ingresos	11.146,3	4.378,3	1.241,7	1.225,7	419,5	1.299,9
Aprovisionamientos	(5.684,6)	(2.251,6)	(181,7)	(754,0)	(138,2)	(664,9)
MARGEN BRUTO	5.461,7	2.126,7	1.060,0	471,7	281,2	635,0
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(833,7)	(554,3)	(258,2)	1.533,6	(62,6)	(178,1)
Personal	(349,9)	(143,5)	(176,2)	(45,3)	(27,2)	(85,0)
Trabajos para el inmovilizado	47,9	34,6	43,9	4,7	1,5	26,8
Servicio Exterior	(721,4)	(490,1)	(184,1)	(140,5)	(37,3)	(139,9)
Otros resultados de explotación	189,7	44,8	58,3	1.714,8	0,3	20,1
TRIBUTOS	(929,1)	(305,5)	(54,7)	(6,7)	(0,6)	(9,4)
EBITDA	3.698,9	1.266,9	747,2	1.998,6	218,0	447,6
Amortizaciones, provisiones y otras	(848,8)	(486,3)	(477,9)	(83,1)	(84,9)	(221,6)
EBIT / B° Explotación	2.850,2	780,7	269,3	1.915,5	133,2	225,9
Resultado Financiero	(62,5)	23,4	(63,4)	145,1	(25,7)	(70,3)
De sociedades por método participación	(4,6)	0,1	(4,4)	—	1,6	1,0
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	2.783,0	804,2	201,5	2.060,6	109,1	156,5
Impuesto sociedades y minoritarios	(719,9)	(283,7)	(45,1)	(725,6)	(59,5)	(57,7)
BENEFICIO NETO	2.063,1	520,5	156,4	1.334,9	49,7	98,9

(*) Nota: A pesar de que el sujeto pasivo sobre el que se aplica el gravamen del 1,2% sobre ventas en España es Iberdrola, S.A., con el fin de un mejor análisis, se incluye dentro del negocio de Producción y Electricidad en España al ser el único negocio afectado por dicho gravamen.

Resultados por Países (*No auditado*)

M Eur

9M 2025	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	MÉXICO	BRASIL	RdM
Ingresos	12.502,9	5.415,5	6.667,6	1.429,3	6.513,1	2.044,8
Aprovisionamientos	(5.925,5)	(1.796,2)	(2.148,6)	(880,0)	(4.203,8)	(1.228,5)
MARGEN BRUTO	6.577,5	3.619,3	4.519,0	549,3	2.309,4	816,3
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(918,6)	(604,0)	(1.396,8)	(124,2)	(598,2)	(201,6)
Personal	(632,5)	(672,3)	(1.037,1)	(48,5)	(365,9)	(102,9)
Trabajos para el inmovilizado	153,7	316,8	344,5	3,6	1,3	31,4
Servicio Exterior	(830,1)	(721,0)	(877,1)	(112,3)	(354,9)	(201,6)
Otros resultados de explotación	390,3	472,6	172,9	33,0	121,2	71,4
TRIBUTOS	(1.193,2)	(317,2)	(524,8)	(2,9)	(5,8)	(29,9)
EBITDA	4.465,7	2.698,1	2.597,5	422,2	1.705,4	584,8

M Eur

9M 2024	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	MÉXICO	BRASIL	RoW
Ingresos	12.539,2	5.675,5	5.895,0	1.225,7	6.788,1	1.299,9
Aprovisionamientos	(5.608,1)	(2.177,8)	(1.788,9)	(754,0)	(4.394,5)	(663,9)
MARGEN BRUTO	6.931,1	3.497,6	4.106,1	471,7	2.393,6	636,0
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(984,0)	(675,7)	(1.870,7)	1.538,5	(642,8)	(186,8)
Personal	(636,5)	(424,3)	(1.041,9)	(62,5)	(397,6)	(91,7)
Trabajos para el inmovilizado	141,8	191,6	281,1	4,7	1,5	26,8
Servicio Exterior	(854,3)	(542,3)	(1.256,6)	(125,3)	(378,7)	(141,7)
Otros resultados de explotación	365,0	99,3	146,7	1.721,7	132,0	19,9
TRIBUTOS	(988,7)	(409,1)	(499,7)	(7,1)	(5,5)	(10,1)
EBITDA	4.958,4	2.412,8	1.735,6	2.003,1	1.745,3	439,1

Resultados trimestrales (No auditado)

M Eur

	ENE-MAR 2025	ABR-JUN 2025	JUL-SEPT 2025
INGRESOS	12.864,7	9.878,4	11.120,1
APROVISIONAMIENTOS	(5.663,1)	(4.387,5)	(5.406,0)
MARGEN BRUTO	7.201,7	5.490,9	5.714,0
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(1.470,1)	(1.350,5)	(1.070,5)
Personal	(1.025,3)	(965,4)	(1.027,0)
Trabajos para el inmovilizado	251,7	329,5	282,1
Servicio exterior	(965,3)	(930,1)	(934,5)
Otros resultados de explotación	268,8	215,5	608,9
TRIBUTOS	(1.088,5)	(496,5)	(492,3)
EBITDA	4.643,0	3.643,9	4.151,3
Amortizaciones, provisiones y otras	(1.387,0)	(1.433,3)	(1.451,5)
EBIT	3.256,1	2.210,6	2.699,8
Gastos Financiero	(1.144,6)	(1.197,3)	(1.274,7)
Ingreso Financiero	636,6	1.040,7	693,8
RDO. FINANCIERO	(507,9)	(156,6)	(580,9)
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	35,8	4,3	13,5
BAI	2.783,9	2.058,3	2.132,4
Impuesto sobre sociedades	(652,2)	(325,7)	(292,2)
Minoritarios	(127,4)	(174,9)	(95,5)
BENEFICIO NETO	2.004,4	1.557,8	1.744,7

	ENE-MAR 2024	ABR-JUN 2024	JUL-SEPT 2024
INGRESOS	12.678,5	9.958,5	10.479,9
APROVISIONAMIENTOS	(5.846,7)	(4.301,0)	(4.923,8)
MARGEN BRUTO	6.831,7	5.657,5	5.556,1
GASTO OPERATIVO NETO	78,5	(1.487,8)	(1.443,5)
Personal	(975,5)	(918,3)	(916,4)
Trabajos para el inmovilizado	199,0	252,6	213,6
Servicio exterior	(1.087,4)	(990,8)	(954,1)
Otros resultados de explotación	1.942,3	168,6	213,4
TRIBUTOS	(1.053,2)	(413,1)	(457,7)
EBITDA	5.857,0	3.756,6	3.654,9
Amortizaciones, provisiones y otras	(1.356,4)	(1.398,0)	(1.442,8)
EBIT	4.500,6	2.358,6	2.212,1
Gastos Financiero	(1.040,7)	(881,6)	(1.086,8)
Ingreso Financiero	516,3	557,9	782,6
RDO. FINANCIERO	(524,4)	(323,7)	(304,2)
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	5,2	(4,0)	(20,5)
BAI	3.981,3	2.030,9	1.887,3
Impuesto sobre sociedades	(1.069,1)	(540,2)	(441,7)
Minoritarios	(152,5)	(116,5)	(108,9)
BENEFICIO NETO	2.759,7	1.374,2	1.336,8

Estado de origen y aplicación de fondos (No auditado)

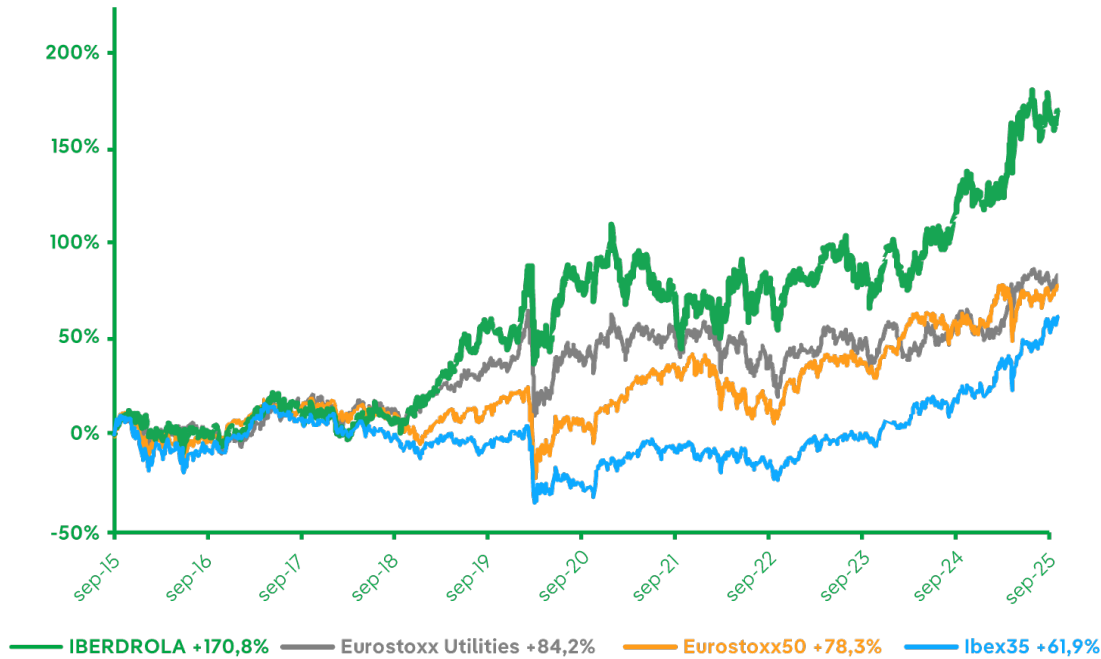
M Eur

	9M 2025	9M 2024	Variación
Beneficio Neto	5.307	5.471	-164
Minoritarios (+)	398	378	20
Amortiz y Provisiones (+)	4.272	4.197	75
Ingresos a Distribuir	-90	-68	-22
Beneficio sociedades equity	-54	19	-73
Dividendo sociedades equity	38	40	-2
Actualización Financiera Provisiones	133	138	-5
Deducibilidad Fiscal Fondo de Comercio	—	53	-53
Otros ajustes P&L (+)	-252	-1.340	1.088
FFO	9.752	8.888	864
Pago de dividendos accionistas Iberdrola	-1.275	-1.166	-109
Total aplicaciones de Cash Flow:	-7.660	-4.387	-3.273
<i>Inversiones Brutas</i>	<i>-8.964</i>	<i>-8.601</i>	<i>-363</i>
<i>Desinversiones y transacciones con minoritarios</i>	<i>4.451</i>	<i>5.519</i>	<i>-1.068</i>
<i>Inversión autocartera</i>	<i>-2.347</i>	<i>-1.305</i>	<i>-1.042</i>
<i>Bono Híbrido</i>	<i>-800</i>	<i>—</i>	<i>-800</i>
Entrada Perímetro de consolidación ENW	-2.248	—	-2.248
Ampliación de capital	4.979	—	4.979
Diferencias de conversión	1.886	502	1.384
Otras variaciones	-2.236	-2.702	466
Disminución/(Aumento) en deuda neta	3.198	1.135	2.063



Evolución bursátil

Evolución bursátil Iberdrola vs Índices



La acción de Iberdrola

	9M 2025	9M 2024
Número de acciones en circulación	6.681.227.377	6.364.251.000
Cotización cierre del periodo	16,1050	13,8900
Cotización media periodo	15,707	11,826
Volumen medio diario	10.518.646	11.556.071
Volumen máximo (30-05-2025 / 31-05-2024)	47.306.599	51.401.917
Volumen mínimo (1-09-2025 / 2-09-2024)	3.672.088	3.766.354
Dividendos pagados (€)	0,645	0,558
A cuenta bruto (31-01-2025 / 31-01-2024) ⁽¹⁾	0,231	0,202
Involucración (02-06-2025/21-05-2024)	0,005	0,005
Rentabilidad por dividendo ⁽²⁾	4,00%	4,01%

(1) Precio de compra de derechos garantizados por Iberdrola.

(2) Dividendos pagados en los últimos 12 meses / cotización cierre del periodo.



Regulación

Regulación Unión Europea

La Comisión Europea ha publicado **Recomendaciones dirigidas a los Estados Miembros para la introducción de incentivos fiscales en apoyo a los objetivos del "Clean Industrial Deal"**. Estas Recomendaciones (no son de obligado cumplimiento) permiten generar escudos fiscales a partir de una mayor flexibilidad en la amortización fiscal (anticipada).

Regulación España

Normativa aprobada:

Resolución de 11 de julio de 2025, de la Secretaría de Estado de Energía, por la que se convocan los concursos de capacidad de acceso de demanda en determinados nudos de la red de transporte. Se establecen las principales características de los concursos de capacidad de demanda. Prioridad los proyectos de producción de hidrógeno y gases renovables así como los de electrificación de industria y minería respecto a los CPDs y se refuerzan algunos criterios de adjudicación.

Normativa en trámite:

Inversión en redes

Audiencia e información pública del proyecto de Real Decreto por el que se regulan los planes de inversión de las redes de transporte y distribución de energía eléctrica. El 12 de septiembre de 2025 el MITECO sometió a audiencia pública un borrador de RD que regula los planes de inversión de las redes de distribución y transporte.

Se mantienen los límites actuales sobre el PIB (0,13% distribución y 0,065% transporte) y para el período 2026 – 2030 autoriza un incremento directo de 1.540 M€/año sectorial en distribución condicionado a inversiones específicas sometidas a requisitos de justificación y acreditación y 720 M€/año en transporte.

Segundo trámite de audiencia sobre la propuesta de Circular por la que se establece la metodología para el cálculo de la retribución de la actividad de distribución de energía eléctrica. El plazo para presentar documentación finaliza el 22 de octubre de 2025.

Planificación RdT 2030

Trámite de audiencia, consulta a las Administraciones Públicas afectadas y a las personas interesadas e información pública, a los efectos tanto del trámite sustantivo como del trámite ambiental de la propuesta de planificación de la red de transporte de energía eléctrica para el horizonte 2030 y su estudio ambiental estratégico. El 12 de septiembre de 2025 el MITECO anunció la Propuesta de planificación eléctrica a 2030 y fue sometida a audiencia pública el 9 de octubre de 2025. Se prevé una inversión de 13.590 M€ hasta el fin de la década orientada a cubrir necesidades del país y cumplir los objetivos del PNIEC 2023 – 2030.

Real Decreto proveniente del RDL 7/2025

El Ministerio ha abierto consulta pública (hasta el 11 agosto) sobre el proyecto de Real Decreto por el que se aprueban determinadas medidas urgentes para el refuerzo del sistema eléctrico. Este proyecto de Real Decreto recupera algunas de las medidas que se pueden tramitar con rango de Real Decreto, incluidas en el Real Decreto -ley 7/2025 que decayó ante la falta de convalidación.

Regulación EE.UU.

Aranceles

Los aranceles sobre el acero y el aluminio y sus productos derivados siguen siendo del 50% para todos los países, excepto para Reino Unido. El 19 de agosto de 2025 el Departamento de Comercio amplió considerablemente la lista de productos derivados sujetos a aranceles.

El 1 de julio de 2025 el Departamento de Comercio inició una investigación en virtud del artículo 232 sobre las importaciones de polisilicio. Posteriormente, el 13 de agosto, el Departamento de Comercio inició una investigación en virtud del artículo 232 sobre las importaciones de turbinas eólicas y sus componentes.

El 22 de agosto de 2025 el Tribunal de Comercio Internacional de los Estados Unidos (CIT) dictaminó que la Administración Biden carecía de autoridad para imponer una moratoria de dos años a los derechos compensatorios y "antidumping" sobre las

células y paneles solares que contienen determinados componentes de origen chino importados de Vietnam, Malasia, Tailandia y Camboya durante el período comprendido entre el 6 de junio de 2022 y el 6 de junio de 2024. Se ha ordenado a la Aduana que recaude los derechos sobre las células y paneles afectados que aún no han sido liquidados.

El 17 de septiembre de 2025 los once demandados-intervinientes en el caso presentaron conjuntamente un recurso de apelación. Además, el 25 de septiembre de 2025 se concedió una moción para suspender la decisión del CIT en espera de la apelación. Como resultado, para las entradas cubiertas por la orden del tribunal, la suspensión de las entradas continuará y la CBP no intentará recaudar ningún arancel pendiente por dichas entradas.

La Administración ha tomado medidas contra las importaciones de determinados países mediante la aplicación de aranceles de conformidad con la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA). El presidente Trump ha tomado medidas contra las importaciones procedentes de Canadá y México debido a la preocupación por el flujo de fentanilo hacia los Estados Unidos.

Las mercancías que no cumplen con el USMCA están sujetas a aranceles adicionales. Los aranceles sobre los productos chinos también han fluctuado y el arancel de la India se incrementó aún más hasta el 50% a partir del 27 de agosto. Se están llevando a cabo negociaciones para armonizar los detalles específicos más allá de los acuerdos comerciales de alto nivel.

Los aranceles de la IEEPA se han enfrentado a impugnaciones legales y su situación sigue siendo incierta. El 29 de agosto de 2025, un tribunal federal de apelación dictaminó que los aranceles de la IEEPA son ilegales, pero no los suspendió en espera de la apelación del Departamento de Justicia de los Estados Unidos. La vista oral de este caso ante el Tribunal Supremo de los Estados Unidos está prevista para el 5 de noviembre de 2025, lo que deja incertidumbre sobre la posibilidad de que se produzcan reembolsos.

Nueva York

NYSEG y RG&E operan actualmente bajo un plan tarifario de tres años establecido a través de la Propuesta Conjunta de 2023. Las empresas se encuentran a mitad del tercer año tarifario, que abarca desde el 1 de mayo de 2025 hasta el 30 de abril de 2026.

El 30 de junio de 2025, NYSEG y RG&E presentaron una solicitud de tarifas de un año para sus negocios de gas y electricidad, un posible plan tarifario plurianual. Desde la presentación, las empresas han participado en una conferencia técnica, han respondido a más de 1500 solicitudes de descubrimiento y han presentado testimonios de actualizaciones y correcciones. El testimonio directo debe presentarse el 30 de octubre de 2025, seguido del testimonio de refutación el 24 de noviembre de 2025.

Maine

El 16 de septiembre de 2025, CMP presentó una solicitud de revisión de tarifas de distribución ante la Comisión de Servicios Públicos de Maine. La propuesta consiste en un plan tarifario de cinco años con un ROE del 9,80% y un ratio de capital del 50%, y las nuevas tarifas entrarían en vigor en septiembre de 2026. Las intervenciones debían presentarse el 29 de septiembre de 2025, seguidas de una conferencia inicial sobre el caso el 1 de octubre de 2025.

Connecticut

El 12 de noviembre de 2024, UI presentó una solicitud para ajustar sus tarifas y cargos, en la que propone modificar las tarifas actuales de UI a partir del 1 de noviembre de 2025, con el fin de subsanar un déficit significativo en los ingresos operativos relacionados con la distribución. La decisión final está prevista para el 28 de octubre de 2025. No podemos predecir el resultado de este asunto.

Regulación Reino Unido

Ley de planificación e infraestructuras: Tras su presentación en la Cámara de los Comunes, el proyecto de ley de planificación e infraestructuras está avanzando en la Cámara de los Lores, y está previsto que la fase de informe comience el 20 de

octubre de 2025. El proyecto de ley incluye cláusulas relativas a la reforma de las conexiones a la red eléctrica; la mejora del régimen de autorización de planificación para las infraestructuras eléctricas en Escocia; las competencias para establecer un programa de descuentos en la factura energética para quienes se encuentran cerca de las infraestructuras de transporte de electricidad; la ampliación de la cláusula de puesta en servicio de generadores en el régimen OFTO de 18 a 27 meses; y la introducción de un programa de límites máximos y mínimos por parte de Ofgem para apoyar el almacenamiento de electricidad de larga duración.

Contratos por Diferencias y Bono Industrial Limpio (CIB):

Se espera que los resultados de la séptima ronda de subastas denominada "Allocation Round 7" o "AR7" se anuncien en enero de 2026. El 23 de agosto de 2025 DESNZ publicó propuestas para ampliar el programa Clean Industry Bonus (CIB) para la ronda de asignación CfD Allocation Round 8 (AR8) del próximo año (el programa CIB se introdujo por primera vez en AR7). El Departamento de Energía (en adelante, DESNZ) está consultando propuestas para introducir nuevos criterios en el régimen CIB en torno a la protección de la mano de obra y las competencias para los proyectos eólicos marinos a partir de la AR8, y está estudiando opciones para ampliar el CIB a la energía eólica terrestre a partir de la CfD AR8 o la ronda de asignación CfD 9. El calendario indicativo para el proceso CIB de la AR8 establece que el DESNZ tiene la intención de que la ronda CIB para la AR8 se abra en marzo de 2026.

Precios nacionales reformados ("Reformed National Pricing" o "RNP"):

El Gobierno descartó la introducción de precios zonales y se centró en un programa de reforma evolutiva de los precios nacionales denominado "RNP". El Gobierno tiene la intención de publicar, a finales de este año, un "Plan de aplicación de los precios nacionales reformados", en el que se establecerán más detalles y los próximos pasos a seguir. Ya se han puesto en marcha algunas líneas de trabajo, como el desarrollo de un Plan Energético Espacial Estratégico por parte del Operador del Sistema Energético Nacional ("NESO").

Mercado de capacidad: el 15 de julio de 2025 DESNZ anunció los parámetros para las próximas

subastas del mercado de capacidad que se celebrarán a principios del próximo año, con un objetivo de capacidad de 39,1 GW para la subasta T-4 con un año de entrega de 2029/30 y un objetivo adicional de 5,8 GW para la subasta T-1, con entrega en 2026/27.

DESNZ ha señalado que la ambición del Gobierno de suministrar energía limpia para 2030 debería significar que las horas de funcionamiento del gas sin restricciones disminuyan significativamente a medida que se ponga en marcha nueva capacidad de generación renovable para cumplir el objetivo de 2030. El DESNZ también publicó el 2 de octubre de 2025 una nueva consulta sobre la reforma del mercado de capacidad para garantizar que haya suficiente inversión en capacidad firme y despachable, a fin de mantener la seguridad del suministro.

Controles de precios RIIO-3: Se espera que Ofgem publique su decisión definitiva en diciembre de 2025. Los controles de precios de Ofgem para las redes de distribución de electricidad ("RIIO-ED3") tendrán una vigencia de cinco años, desde abril de 2028 hasta marzo de 2033. El 30 de abril de 2025 Ofgem publicó su decisión marco para RIIO-ED3 y se espera que publique una consulta sobre la metodología específica del sector (SSMC) en el tercer trimestre de 2025.

Límite máximo y mínimo para almacenamiento de electricidad de larga duración:

Tras la publicación en marzo de 2025 por parte de Ofgem de un documento de decisión técnica sobre el diseño del sistema de límites máximos y mínimos para el almacenamiento de electricidad de larga duración, el 8 de abril de 2025 se abrió el primer plazo de solicitud. Un total de 77 proyectos, que suman 28,7 GW de capacidad han superado la evaluación inicial de elegibilidad en este primer plazo de solicitud y pasarán a la fase de evaluación económica, estratégica y financiera de Ofgem. Se espera que Ofgem anuncie los proyectos seleccionados para recibir apoyo en el verano de 2026.

Reforma de las conexiones a la red: El Gobierno está trabajando con Ofgem y NESO para reducir los plazos de conexión a la red con el fin de apoyar el progreso hacia la descarbonización del sector eléctrico. Las propuestas de reforma de las

conexiones de NESO ("TMO4+") pretenden lograr una cartera racionalizada de proyectos que estén verificablemente listos para conectarse y alineados con el Plan de Energía Limpia 2030 del Gobierno y la posterior planificación energética estratégica. Las competencias legislativas para facilitar estas reformas se incluyen en el proyecto de ley de planificación e infraestructuras del Gobierno, que actualmente se está tramitando en el Parlamento. NESO puso en marcha el proceso reformado en julio de 2025 y en octubre de 2025 confirmó que las ofertas de conexión para los proyectos de la nueva cola se emitirían en el segundo y tercer trimestre de 2026, y que se esperaba que el plazo para nuevas solicitudes se abriera en algún momento de 2026.

Límite máximo de las tarifas minoristas: El límite máximo de tarifas predeterminado de Ofgem se introdujo en 2019 para proteger a los clientes domésticos con tarifas predeterminadas. Tras la actualización de la asignación de costes operativos en el segundo trimestre, Ofgem puso en marcha una serie de consultas en agosto de 2025 para revisar aspectos de la asignación mayorista en el límite máximo de precios. Ofgem prevé realizar una evaluación a finales de 2026 para determinar si es necesario un ajuste adicional de «ajuste» con respecto a los costes relacionados con la deuda incurridos entre abril de 2022 y junio de 2025. Para ello se tendrán en cuenta las interacciones con un plan de alivio de la deuda (DRS) propuesto, que obligaría a los proveedores a condonar determinadas deudas históricas de los clientes con bajos ingresos que cumplan los requisitos.

Programa de descuentos para hogares con calefacción: Tras la confirmación por parte del Gobierno en junio de 2025 de que ampliará los requisitos de elegibilidad para el programa de ayudas "Warm Home Discount" para 2025/26, el 25 de septiembre de 2025 DESNZ publicó una consulta sobre las opciones para prorrogar el descuento en la factura energética del Warm Home Discount durante cinco años, desde 2026-27 hasta 2030-31.

DESNZ está consultando sobre la prórroga del programa con los niveles de descuento actuales (es decir, proporcionando un descuento anual de 150 libras esterlinas en las facturas de electricidad a los beneficiarios que cumplan los requisitos) y

continuando con el objetivo de llegar a un total de unos 6 millones de hogares vulnerables y con bajos ingresos. El Gobierno está recabando opiniones sobre las opciones de elegibilidad y el aumento de la automatización en Escocia.

El programa ampliado seguirá financiándose con las facturas de energía de los consumidores (con un coste anual estimado de alrededor de 1.000 millones de libras esterlinas, lo que equivale a unos 37 libras esterlinas para el contribuyente medio con doble combustible). El DESNZ tiene la intención de presentar a tiempo en el Parlamento la normativa necesaria para garantizar que el programa esté en vigor para el próximo periodo, que comenzará en el invierno de 2026-27.

Regulación Brasil

Reajuste Neoenergía Elektro

El 19 de agosto de 2025 ANEEL aprobó el reajuste tarifario de Elektro, con un efecto medio para el consumidor del 11,88%, aplicable a partir del 27 de agosto de 2025. La variación de la Parcela A fue del 12,83%, lo que supone 7.266 M BRL impactada, principalmente, por el aumento del 28,26% en los cargos sectoriales. El precio medio de transferencia de los contratos de compra de energía se fijó en 252,83 reales/MWh. Por su parte, la variación de la Parcela B fue del 1,30% (3107 M BRL), reflejo de la inflación acumulada (IGP-M) desde el último reajuste del 2,96%, deducida del Factor X, que fue del 1,67%.

Ingresos anuales permitidos (RAP) de las compañías de transmisión

El 15 de julio de 2025 se publicó la Resolución Homologatoria ANEEL n.º 3.481, que estableció los ingresos anuales permitidos ("Receitas Anuais Permitidas" o "RAP") para el periodo 2025-2026. El valor del RAP de las transmisoras de Neoenergía se reajustó en un 5,82% con respecto al periodo anterior. Las principales razones del aumento son el índice de reajuste previsto en los contratos de concesión, los efectos de las revisiones de los ingresos de las concesionarias y el incremento de R\$ 3,94 M BRL en el RAP de la transmisora Narandiba como resultado de la Orden ANEEL n.º 3.604, de 27 de noviembre de 2024, que autorizó a la transmisora a implementar refuerzos significativos en las instalaciones, y estableció el valor correspondiente de las cuotas del RAP.



Desempeño en Sostenibilidad

Indicadores de sostenibilidad

Indicadores Financieros	9M 2025	9M 2024
Contribución al PIB (Margen Bruto) (*)	0,54%	0,57%
Contribución al PIB (Cifra de Ingresos) (*)	1,00%	1,10%
Beneficio Neto (M EUR)	5.307,0	5.470,7
Rentabilidad por Dividendo (%) (**)	4,00%	4,02%
Indicadores Ambientales	9M 2025	9M 2024
Emisiones propias de CO ₂ en el período (gCO ₂ /kWh): Total	57	57
Ratio producción propia libre de emisiones sobre producción: Total (%)	86	84
Ratio capacidad Instalada propia libre de emisiones: Total (%)	84	84

Nota: Comparativa afectada por la producción de los activos dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024.

(*) Fuente: Resultados de Iberdrola y Contabilidad Nacional Trimestral de España - INE (Base 2010. Último dato publicado 2T 2025).

(**) Dividendos pagados en los últimos 12 meses /cotización cierre del período.

Avanzamos a buen ritmo en nuestra hoja de ruta

Nuestra hoja de ruta en materia de sostenibilidad logra alinear las estrategias de negocio, financiera y de sostenibilidad, lo que nos permite crear valor a largo plazo y satisfacer las expectativas de todos nuestros grupos de interés.

En el pasado mes de septiembre, Iberdrola ha publicado una **nueva hoja de ruta en el marco del**

Capital Markets Day, con el objetivo de reforzar la implementación de la estrategia de sostenibilidad. Esta hoja de ruta recoge **26 metas a largo plazo** que reflejan un aumento significativo en el nivel de ambición de la compañía en materia de sostenibilidad.



Pilar I. Impulsar la electricidad como fuente de energía limpia, autónoma, local, estable, segura y competitiva

Electrificación verde

Iberdrola firma el Paris Pledge para impulsar la hidroeléctrica de bombeo en Europa

Iberdrola se une a más de 50 compañías europeas en un manifiesto que reclama a la UE y a los gobiernos nacionales medidas urgentes para desplegar el almacenamiento hidroeléctrico de bombeo, clave para garantizar la seguridad energética y acelerar la transición hacia las renovables.

Arranca el parque eólico marino Baltic Eagle y se consolidan los trabajos de cimentación en la subestación marina East Anglia Three

Iberdrola y Masdar han puesto en marcha el parque eólico marino Baltic Eagle, ubicado en el mar Báltico alemán. Con una capacidad de 476 MW, abastecerá a 475.000 hogares y evitará 800.000 toneladas de CO₂ al año. Es el primer proyecto fruto de su alianza estratégica y se suma a Wikinger y Windanker, consolidando la presencia renovable de Iberdrola en la región. Adicionalmente, Iberdrola ha completado la cimentación de la subestación marina del parque eólico East Anglia Three, en el mar del Norte británico, marcando un hito clave en su construcción. Este proyecto, que también forma parte de la alianza con Masdar con 1.400 MW de capacidad, abastecerá a 1,3 millones de hogares con energía limpia.

Iberdrola acelera la transición energética en España con nuevos aerogeneradores en Burgos, Cantabria y Albacete

Iberdrola continúa con la instalación de los aerogeneradores de diversos parques en España: los más grandes y potentes de Iberdrola en España en el parque Iglesias (Burgos), los primeros en el parque eólico El Escudo (Cantabria), y la primera repotenciación eólica en España, en Albacete. Estos proyectos mejoran la eficiencia energética, reducen emisiones de CO₂ y dinamizan la economía local, con cientos de empleos y tecnología de vanguardia como BIM. La compañía avanza así en su compromiso con la descarbonización y la innovación sostenible.

Neoenergía impulsa la red eléctrica brasileña con nuevos tramos en Alto Paranaíba y Morro do Chapéu

Con la puesta en marcha de nuevos tramos la compañía refuerza el sistema de transmisión en dos regiones clave. Alto Paranaíba incluye 794 torres y refuerza la conexión entre Minas Gerais y São Paulo; Morro do Chapéu, con 629 torres, mejora el suministro en el Nordeste. Ambos fortalecen la infraestructura para integrar energías renovables y asegurar la fiabilidad del sistema.

Innovación y Digitalización

Iberdrola, primera energética europea que obtiene la certificación Europrivacy para sus procesos de contratación digital

La energética se convierte en la primera de Europa en obtener este distintivo, aprobado por el Comité Europeo de Protección de Datos. El sello avala la protección de datos en navegación web, chatbot y correos electrónicos. Refuerza su compromiso ético con la privacidad y la transparencia. La certificación cubre Iberdrola Clientes España, Curenergía y Portugal.

Avangrid transforma sus operaciones sobre el terreno con FieldForce, su nueva plataforma digital móvil

Avangrid impulsa la eficiencia operativa con FieldForce, su nueva plataforma para equipos en campo. Sustituye tres sistemas por una solución única, ágil y conectada, que permite planificar, ejecutar y compartir información en tiempo real desde tabletas. Ya está operativa en Maine y Nueva York, con más de 1.900 usuarios activos. Para facilitar la adopción, se ha desplegado un plan de formación que garantiza una transición fluida para todos los equipos.

Finanzas sostenibles

Iberdrola y el BEI cierran acuerdos de financiación para impulsar la red eléctrica en España y Brasil

El Banco Europeo de Inversiones (BEI) e Iberdrola han firmado dos préstamos de 25 M EUR cada uno para financiar los trabajos de reconstrucción, rediseño, adaptación a los fenómenos meteorológicos extremos y digitalización que Iberdrola está llevando a cabo en la red eléctrica de distribución dañada por la DANA el pasado mes de octubre en Valencia, España. Estas inversiones forman parte del proyecto Ilumina de Iberdrola. Entre otras medidas, el plan incluye la reconstrucción de

las infraestructuras dañadas, el impulso de la automatización de las instalaciones, la incorporación de nuevos transformadores inteligentes para aumentar la calidad del suministro y el soterramiento de líneas eléctricas aéreas. Asimismo, Neoenergía Coelba, filial de Iberdrola en Brasil, ha firmado un préstamo de 300 M EUR para financiar el desarrollo de redes eléctricas en Brasil. Esta financiación se enmarca dentro de la iniciativa Global Gateway de la Unión Europea, que busca movilizar inversiones sostenibles en sectores clave como energía, transporte y digitalización. Es el primer préstamo del BEI bajo esta iniciativa para el sector eléctrico brasileño.

Pilar II. Fortalecer el capital humano y social

Desarrollo de las comunidades

ScottishPower incorpora su mayor promoción de jóvenes para avanzar en su ambicioso objetivo de inversión en redes eléctricas

ScottishPower incorpora 338 jóvenes profesionales, la mayor promoción de su historia, para impulsar su inversión de 20.000 M EUR en redes eléctricas hasta 2028. El 77% trabajará en distribución y transporte de energía. Esta apuesta por talento joven refuerza el compromiso del grupo con la transición energética, que prevé crear 15.000 empleos globales según su Plan Estratégico 2025–2028.

ScottishPower Renewables destina más de 79 M EUR a apoyar comunidades locales en el Reino Unido

ScottishPower Renewables ha destinado más de 79 M EUR a financiar más de 800 proyectos sociales, educativos y medioambientales en comunidades cercanas a sus parques eólicos en Reino Unido. El programa, gestionado con asociaciones locales, promueve soluciones sostenibles elegidas por los propios vecinos.

Avangrid refuerza el desarrollo comunitario y la sostenibilidad energética mediante programas formativos especializados

Avangrid impulsa el desarrollo comunitario mediante programas formativos innovadores en colaboración con sindicatos, centros técnicos y organizaciones locales en los estados de Maine, Connecticut y Nueva York. Estas iniciativas ofrecen formación práctica, becas remuneradas y acceso a empleos

estables en el sector energético. Con ello, Avangrid fortalece el tejido social, promueve el talento local y contribuye a una transición energética justa, generando oportunidades reales y sostenibles para las comunidades donde opera.

Voluntariado. Compromiso con las personas y el planeta

Durante el tercer trimestre de 2025, Iberdrola ha continuado impulsando iniciativas de voluntariado en los distintos países donde opera, reafirmando su compromiso con la sostenibilidad, el bienestar social, la inclusión y la educación.

Apoyo a colectivos vulnerables: Continuamos con la ayuda a poblaciones afectadas por la DANA con un taller de equinoterapia junto a personas con discapacidad intelectual de Paiporta para fomentar el desarrollo de habilidades (comunicación, trabajo en equipo, etc.) que permiten el incremento de la autonomía de estas personas, tanto en el ámbito personal, como laboral en el medio plazo.

Además, seguimos fomentando la empleabilidad de jóvenes vulnerables a través de distintas iniciativas como la jornada de fútbol inclusivo con jóvenes procedentes de países de África y América del Sur de la entidad social Pueblos Unidos, para generar lazos entre personas de distintos contextos sociales, aumentar su autoestima y fomentar su empleabilidad. Asimismo, los voluntarios han continuado promoviendo el uso seguro de la energía eléctrica y la prevención de accidentes a las comunidades vulnerables de Brasil.

Proyectos de formación y mejora de la empleabilidad para colectivos desfavorecidos:

Lanzamiento en Valencia del proyecto Protagonistas de su futuro, junto a Fundación Integra, para impartir formación a mujeres en situación de extrema vulnerabilidad y reconducirlas al empleo.

Fundación Iberdrola España

Área Social: En junio se lanzó la nueva Convocatoria de ayudas sociales de la Fundación Iberdrola España, centrada en infancia y juventud, mujer y discapacidad y adicciones. Este año se han recibido más de 150 proyectos, y la resolución se publicará el día 27 de octubre.

Además, en colaboración con la Fundación Santa María La Real, se ha iniciado la tercera ronda de los Hubs de empleabilidad, con apoyo del Fondo Social Europeo. Se ha incorporado un nuevo HUB en Canarias, sumándose a los ya existentes en Andalucía, Castilla-La Mancha, Comunidad Valenciana, Madrid, Galicia y País Vasco. Más de 1.000 personas han participado en rondas anteriores, y más de 430 han mejorado su situación laboral.

Formación: En junio y julio se realizaron, en colaboración con la Junta de Castilla y León, cuatro campamentos de inmersión lingüística, dirigidos a profesores y alumnos. También se celebraron campamentos en Medina Sidonia (Cádiz) y en Alcántara, enfocados en jóvenes.

Además, un becado del programa E4F, recibió a cuatro institutos de educación secundaria madrileños en su *Picnic solar en órbita*, celebrado en el Instituto de Energía Solar (IES) de la Universidad Politécnica de Madrid.

Arte y Cultura: Del 26 de septiembre al 26 de octubre, Segorbe acoge una exposición al aire libre con 50 reproducciones fotográficas de grandes obras de arte del Museo del Prado, gracias a la colaboración de la Fundación Iberdrola España.

El día 9 de octubre La Fundación Iberdrola España y el Museo del Prado presentaron la restauración de *Felipe IV, a caballo*, obra de Velázquez, ya expuesta en la sala 12 del edificio Villanueva. La Fundación también ha financiado la restauración de otros retratos del Salón de Reinos del palacio del Buen Retiro, como los del príncipe Baltasar Carlos, Felipe III y Margarita de Austria e Isabel de Borbón.

Instituto Neoenergía

En septiembre se celebró en Bahía un taller que acercó a dos proyectos apoyados por el Instituto Neoenergía: el Observatorio de las Bajadas, colectivo joven de incidencia climática, y el Proyecto Kindezi, una iniciativa de pedagogía afrocentrada del Instituto Cultural Bantu. El encuentro se centró en la generación de datos ciudadanos mediante el Atlas

de las Bajadas, una plataforma digital que mapea territorios vulnerables frente a la crisis climática, reuniendo información sobre periferias, comunidades ribereñas y prácticas de resiliencia comunitaria. El encuentro se realizó en el espacio del Proyecto Kindezi, que promueve la identidad afrocentrada en niños de 6 a 12 años, integrando saberes y prácticas como la capoeira angola, la percusión y la literatura afrobrasileña.

Fundación Iberdrola México

“México Brilla”: el 30 de junio se inauguró el nuevo sistema de iluminación del Templo de Santo Domingo en Oaxaca, y el 29 de septiembre el de la Catedral Santiago Apóstol en Saltillo (Coahuila), ambos con presencia de autoridades locales.

“Luces de esperanza”: el programa ha extendido su alcance a Guanajuato e incrementado el número de beneficiarios mediante la electrificación de escuelas en Nuevo León. Un total de 10.451 personas han sido beneficiadas en los estados de Oaxaca, San Luis Potosí, Nuevo León, Puebla y Guanajuato, llevando energía limpia y sostenible a 955 viviendas, 27 escuelas y 4 espacios comunitarios.

“DestElla”: en junio se renovó el convenio con la Federación mexicana de rugby, reafirmando el compromiso con el empoderamiento femenino a través del deporte. Desde el inicio del proyecto se han realizado 250 activaciones en seis estados (Ciudad de México, Estado de México, Nuevo León, Jalisco, Puebla y Guanajuato) beneficiando a más de 6.938 mujeres.

“Impulso STEM”: se reafirma el compromiso con la educación al establecer una nueva alianza con el Instituto Tecnológico Superior de Libres y al renovar la colaboración con la Universidad Tecnológica de los Valles Centrales de Oaxaca, otorgando 20 becas para estudios de ingeniería. En total, ya se han concedido 96 becas a estudiantes de Oaxaca y Puebla.

“Piloto estufas eficientes”: nuevo proyecto para mejorar la calidad de vida en comunidades rurales mediante estufas eficientes. Las familias reciben formación para construir las o repararlas de manera autónoma. En Cuyoaco (Puebla) se han construido 66 estufas y se han llevado a cabo estudios de impacto social y salud.

ScottishPower Foundation

Cada año, la ScottishPower Foundation selecciona e impulsa alrededor de 20 proyectos en el Reino

Unido, focalizados en el avance social, educativo y cultural. Estos programas se distinguen por su capacidad para generar un impacto tangible y duradero en sus comunidades. Entre los proyectos que destacan en este trimestre se encuentran:

Impulsando el bienestar: gracias al apoyo de ScottishPower Foundation, la organización Playlist for Life fortalece su red de apoyo 'Help Point' para mejorar la calidad de la atención en demencia y extender sus servicios en la comunidad. El objetivo de la entidad es integrar la música personalizada como una herramienta esencial en los servicios de cuidado, a la vez que incrementa la sensibilización social sobre sus beneficios. Con esta iniciativa, se logra mejorar de manera significativa la calidad de vida de las personas con demencia, sus familias y cuidadores.

Aspire. Asesoramiento Jurídico y Social para la Autonomía Personal: La organización Aspire desarrolla su Servicio de Asesoramiento en Prestaciones Sociales para personas con lesión medular. Ante el elevado riesgo de exclusión financiera que enfrentan estas personas, el proyecto busca incrementar la seguridad económica de más de 400 afectados y sus familias anualmente. El servicio se centra en guiarles de forma integral a través del complejo sistema de prestaciones, garantizando que reciban todo el apoyo económico al que tienen derecho, facilitando así su transición hacia una vida independiente y plena.

Avangrid Foundation

Avangrid Foundation mantiene un firme compromiso con el desarrollo sostenible de las comunidades donde opera. En el último trimestre destacan dos iniciativas:

Programa de Subvenciones para la Rehabilitación de Vida Silvestre 2025: La Fundación ha abierto la convocatoria para su Programa de Subvenciones para la Rehabilitación de Vida Silvestre 2025, que estará activa hasta el 15 de octubre de 2025. Este programa, que se lanzó en 2016 y ha destinado más de un millón de dólares en total a centros de todo el país, tiene como objetivo apoyar a organizaciones locales en la protección de hábitats, el cuidado de animales y la promoción de la educación medioambiental.

Programa de Becas en Energías Renovables: En el ámbito de Educación e Investigación, la Fundación impulsa activamente la formación de futuros líderes

en el sector de la energía limpia. A través de un programa de becas y colaboraciones con universidades y entidades técnicas, se busca reducir la brecha de habilidades en la industria y promover las carreras STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas). Este proyecto no solo ofrece apoyo financiero a estudiantes, sino que también incluye programas de mentoría con empleados de Avangrid y visitas a instalaciones, creando así un ecosistema formativo que combina la excelencia académica con la experiencia práctica en el mundo de la energía

Pilar III. Fomentar el buen gobierno de acuerdo con los Principios éticos y básicos del grupo y la regulación vigente

Gobierno corporativo

Sistema de gobernanza y sostenibilidad

Iberdrola mantiene permanentemente actualizado su Sistema de gobernanza y sostenibilidad para asegurar su mejora continua y su constante adecuación y adaptación a los hechos y circunstancias que así lo requieran.

Las principales novedades introducidas este año se detallan en los folletos correspondientes al primer y al segundo trimestre, sin que existan actualizaciones destacables en el tercer trimestre.

Los documentos que integran el Sistema de gobernanza y sostenibilidad están publicados, tanto en castellano como en inglés, en la página web corporativa <https://www.iberdrola.com>, en la que también se ofrece la posibilidad de descargarlos para su consulta a través de un lector de libros electrónicos o de cualquier otro dispositivo móvil.

Información relevante comunicada a la CNMV

Los hechos más destacados durante el tercer trimestre han sido los siguientes:

- El 1 de julio, se comunicó la ejecución de la reducción de capital aprobada por la Junta General de Accionistas de 2025, que fue realizada sin devolución de aportaciones por ser titular de las acciones amortizadas la propia Sociedad, para coadyuvar a la Política de remuneración del accionista.
- El 2 de julio, Iberdrola remitió el complemento al documento informativo de la primera edición del

sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” del ejercicio 2025, relacionado con la comunicación del 24 de junio sobre los términos y condiciones de dicha operación, también aprobada por la Junta General de Accionistas.

- El 3 de julio, la Sociedad anunció la inscripción en el Registro Mercantil de la reducción de capital social mencionada anteriormente, publicando también el número total de derechos de voto y la cifra de capital resultantes.
- El 9 de julio, Iberdrola comunicó la fecha de la presentación de resultados correspondiente al primer semestre, actualizando esta información el 22 de julio para adelantar la hora de la presentación.
- El 11 de julio, la Sociedad remitió el balance energético correspondiente al primer semestre (IBE-WATCH FACT SHEET 1S 2025).
- El 23 de julio, la Sociedad celebró la presentación de resultados del primer semestre de 2025, publicando previamente los datos y la presentación correspondientes.
- En la misma fecha, se anunció el cierre de la ejecución del aumento de capital liberado y el pago complementario del dividendo, en el marco del sistema de dividendo opcional mencionado anteriormente, publicando también el número total de derechos de voto y la cifra de capital resultantes.
- El 23 de julio, se comunicó asimismo el lanzamiento de un aumento de capital mediante colocación acelerada de acciones de nueva emisión con aportaciones dinerarias y exclusión del derecho de suscripción preferente, así como la fijación del precio y del volumen definitivos de la operación.
- El 24 de julio, la Sociedad informó del cierre del aumento de capital mencionado en el apartado anterior.
- En la misma fecha, Iberdrola remitió a la CNMV el informe oficial con la información financiera del primer semestre.
- El 28 de julio, se publicaron el número total de derechos de voto y la cifra de capital resultantes del aumento de capital mediante colocación acelerada de acciones.
- El 31 de julio, se comunicó el acuerdo para la venta de la sociedad titular de negocios del Grupo Iberdrola en México.
- El 11 de septiembre, se anunció la suscripción de un contrato de compraventa de acciones para alcanzar el 83,8% del capital social de Neoenergía S.A.
- El 24 de septiembre, se celebró el Capital Markets Day en el que se presentó una actualización del plan estratégico de Iberdrola, publicando previamente las presentaciones realizadas.

A continuación, se incluye el listado de todas las **notificaciones de información relevante** y **otra información regulada y corporativa** remitidas por la Sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”) desde el 1 de enero y hasta el cierre del tercer trimestre:

Fecha	Comunicación	Nº Registro
07/01/2025	La Sociedad remite el Reglamento del Consejo de Administración.	32013
08/01/2025	Complemento al documento informativo de la segunda edición del sistema “Iberdrola Retribución Flexible” del ejercicio 2024.	32027
30/01/2025	Cierre de la segunda edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” del ejercicio 2024.	32335
31/01/2025	Balance energético 2024.	32369
05/02/2025	Modificación del número de derechos de voto y capital social por ampliación de capital del sistema “Iberdrola Retribución Flexible” de enero 2025.	32406
13/02/2025	La Sociedad remite el anuncio de presentación de resultados del ejercicio 2024.	32545
27/02/2025	La Compañía remite los resultados correspondientes al ejercicio 2024.	32900

Fecha	Comunicación	Nº Registro
27/02/2025	La Compañía remite la presentación de resultados correspondiente al ejercicio 2024.	32901
28/02/2025	La Sociedad remite el informe anual de gobierno corporativo del ejercicio 2024.	33219
28/02/2025	La Sociedad remite el informe anual sobre remuneraciones de consejeros del ejercicio 2024.	33220
28/02/2025	La Sociedad remite el informe financiero anual del ejercicio 2024.	33226
28/02/2025	La Sociedad remite la información financiera del segundo semestre de 2024.	33227
20/03/2025	Lanzamiento de una emisión de bonos verdes referenciados al valor de las acciones de Iberdrola, S.A., por Iberdrola Finanzas, S.A.U., con la garantía subordinada de Iberdrola, S.A., por un importe aproximado de 375 M EUR.	33568
20/03/2025	Decisión de autorización sin condiciones por la CMA del cierre de la adquisición de una participación del 88% del capital social de "Electricity North West Limited".	33571
20/03/2025	Condiciones de la emisión de bonos verdes referenciados al valor de las acciones de "Iberdrola, S.A.", por "Iberdrola Finanzas, S.A." (Sociedad Unipersonal).	33582
25/03/2025	Convocatoria de la Junta General de Accionistas (orden del día).	33643
25/03/2025	Aprobación del programa de recompra de acciones de "Iberdrola, S.A." para su amortización.	33645
28/03/2025	Publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta General de Accionistas y de la documentación que será puesta a disposición de los accionistas.	33735
04/04/2025	Precio de referencia de las acciones de "Iberdrola, S.A." en relación con la emisión de bonos verdes por "Iberdrola Finanzas, S.A." (Sociedad Unipersonal).	33905
07/04/2025	La Sociedad remite el Reglamento del Consejo de Administración.	33930
11/04/2025	Balance energético IT 2025.	34104
16/04/2025	La Sociedad remite el anuncio de la presentación de resultados correspondiente al primer trimestre del ejercicio 2025.	34153
24/04/2025	Cierre de la venta de una participación minoritaria del 49% en el capital de la sociedad titular del parque eólico marino Windanker.	34236
30/04/2025	Resultados correspondientes al primer trimestre de 2025.	34407
30/04/2025	Presentación de resultados correspondiente al primer trimestre de 2025.	34408
30/04/2025	Calendario estimado de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" de 2025.	34409
07/05/2025	Emisión por "Iberdrola Finanzas, S.A." de bonos verdes en el euromercado, con la garantía de "Iberdrola, S.A.", por importe de 750 M EUR.	34599
09/05/2025	Venta del 100% del negocio de alquiler de contadores inteligentes de Scottish Power en Reino Unido.	34702
30/05/2025	Acuerdos de la Junta General de Accionistas y del Consejo de Administración.	35067
30/05/2025	Lanzamiento del programa de recompra de acciones de "Iberdrola, S.A." representativas de un máximo del 0,066% del capital social para su amortización.	35075
11/06/2025	Operaciones efectuadas por "Iberdrola, S.A." al amparo de su programa de recompra de acciones entre el 3 y el 10 de junio de 2025.	35231
12/06/2025	La Sociedad remite el Reglamento de la Junta General de Accionistas.	35246
19/06/2025	Operaciones bajo el programa de recompra de acciones entre el 11 y el 19 de junio de 2025. Fin del programa.	35397

Fecha	Comunicación	Nº Registro
24/06/2025	Cambios en la composición y cargos del Consejo de Administración y de sus comisiones.	35451
24/06/2025	Términos y condiciones de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" del ejercicio 2025.	35452
01/07/2025	Ejecución de la reducción de capital aprobada por la Junta General de Accionistas de 30 de mayo de 2025 bajo el punto 11 de su orden del día.	35584
02/07/2025	Complemento al documento informativo de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" de 2025.	35616
03/07/2025	Inscripción de la reducción de capital aprobada por la Junta General de Accionistas de 30 de mayo de 2025 bajo el punto 11 de su orden del día.	35650
03/07/2025	Modificación de los derechos de voto y capital social por reducción de capital mediante amortización de acciones propias. El número de acciones pasa a ser de 6.240.000.000.	35651
09/07/2025	La Sociedad remite la fecha de la presentación de resultados correspondiente al primer semestre de 2025.	35760
11/07/2025	Balance energético IS 2025.	35816
22/07/2025	Actualización - Adelanto de la presentación de resultados del primer semestre.	35947
23/07/2025	Lanzamiento de un aumento de capital por importe de 5.000 M EUR mediante una colocación acelerada.	2816
23/07/2025	La Compañía remite los resultados correspondiente al primer semestre de 2025.	35954
23/07/2025	La Compañía remite la presentación de resultados correspondiente al IS 2025.	35959
23/07/2025	Cierre de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" del ejercicio 2025.	35960
23/07/2025	Modificación del número de derechos de voto y capital social por ampliación de capital del sistema Iberdrola Retribución Flexible de julio 2025.	35982
23/07/2025	Fijación del precio y volumen definitivos del aumento de capital de "Iberdrola, S.A." mediante una colocación acelerada por importe de 5.016.556.294,20 euros.	2820
24/07/2025	Cierre del aumento de capital mediante una colocación acelerada por importe de 5.016.556.294,20 euros.	36036
24/07/2025	La Sociedad remite información financiera del primer semestre de 2025.	36037
28/07/2025	Modificación del número de derechos de voto y capital social por la ampliación de capital de 5.000 M EUR realizada el 23 de julio de 2025.	36084
31/07/2025	Acuerdo para la venta de Iberdrola México S.A. de C.V.	2864
11/09/2025	Acuerdo para la adquisición a Previ de su participación del 30,29 % en Neoenergía S.A.	2884
24/09/2025	Actualización del Plan Estratégico.	2898
24/09/2025	Posicionamiento de los Negocios.	2899
24/09/2025	Gestión Financiera.	2900
24/09/2025	Conclusiones.	2901
24/09/2025	Dentro de la Red: Análisis en Profundidad de las Redes.	2903

Pilar IV. Proteger la naturaleza y fomentar el uso eficiente de los recursos

Uso eficiente de los recursos

Neoenergía recicla más de 34 toneladas de paneles solares de la planta fotovoltaica Luzia

Neoenergía ha reciclado 34 toneladas de paneles solares del parque Luzia en Brasil, evitando más de 26 toneladas de CO₂. El proceso, realizado sin químicos, permitió reutilizar el 82% de los materiales. Esta iniciativa, impulsada por empleados, refuerza el compromiso con la economía circular y la innovación. Luzia, con 149,3 MWp, abastece a más de 100.000 hogares y forma parte del Complejo Renovable Neoenergía.

Preservación de la biodiversidad

Carbon2Nature, del Grupo Iberdrola, restaurará una zona devastada por incendios en España

Pilar V. Trabajar para garantizar una cadena de valor sostenible

Clientes

Iberdrola y Echelon crean una joint venture para el desarrollo de centros de datos en España

Iberdrola y Echelon Data Centres, propietario y operador líder de infraestructura de centros de datos a gran escala en Europa, han anunciado una alianza estratégica (joint venture) para construir y operar centros de datos en España.

Se trata del mayor acuerdo vinculante de este tipo de Europa entre una energética y un desarrollador de estas infraestructuras tecnológicas. Iberdrola, que tendrá un 20% de la sociedad conjunta, aportará terrenos con conexión a la red eléctrica y suministrará electricidad de forma permanente a los centros. El primer proyecto de esta sociedad será un centro de datos con una capacidad de tratamiento de 144 MW, para lo que tiene asegurada una conexión eléctrica de 230 MW.

La red de recarga pública de Iberdrola alcanza los 10.000 puntos de recarga operativos en España

Carbon2Nature, la empresa del Grupo Iberdrola especializada en soluciones para la reducción de la huella de carbono global, y MERLIN Properties lanzan el Bosque MERLIN para restaurar 200 hectáreas afectadas por el mayor incendio del siglo en Salamanca. Se plantarán 300.000 árboles autóctonos con capacidad de capturar 160.000 toneladas de CO₂ en 50 años. El proyecto también busca mejorar el suelo, conservar el agua y fomentar la biodiversidad.

Iberdrola México planta 10.000 árboles en cinco estados en los primeros 9 meses de 2025

Iberdrola México ha cumplido su meta de plantar 10.000 árboles en cinco estados durante los primeros nueve meses de 2025, como parte de su compromiso ambiental. Desde 2022 la compañía ha sembrado 31.000 árboles en comunidades cercanas a sus plantas. La iniciativa involucra voluntarios, empresas y escuelas, promoviendo especies endémicas y fortaleciendo la solidaridad comunitaria.

Iberdrola ya tiene 10.000 puntos de recarga en España capaz de dar servicio a 1.000.000 de vehículos eléctricos, aportando cobertura renovable a todo el país. Todos ellos cuentan con energía 100% verde, procedente de fuentes renovables con garantía de origen (GdOS), lo que, además de avanzar en la electrificación, impulsa la transición hacia un sistema independiente de combustibles fósiles.

Avangrid suministrará electricidad a los centros de datos de Amazon en Oregón

Avangrid ha firmado un acuerdo de compraventa de energía a largo plazo (PPA por sus siglas en inglés) con Amazon para el suministro de electricidad limpia procedente de un nuevo proyecto fotovoltaico, Oregon Trail Solar (Camino Solar). La planta tendrá 57 MW y estará lista en 2027, con unos 100.000 paneles solares. Este acuerdo se suma a otros que Amazon ya tiene con el grupo en países como Alemania, Portugal, Reino Unido o España. En total, Amazon ha contratado más de 68.000 GWh de energía renovable al grupo.

Reconocimientos al buen desempeño en sostenibilidad

Iberdrola, referente del IBEX 35 también por su transparencia empresarial

Iberdrola ha resultado ganadora del XXIV Premio de la Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA) en la modalidad IBEX 35, por su compromiso con la transparencia empresarial y su gran labor para promoverla. Este galardón tiene por objeto reconocer el esfuerzo y los resultados de las empresas españolas en materia de transparencia y divulgación de la información financiera, de buen gobierno y sostenibilidad de la compañía.

Iberdrola, galardonada como la mejor utility europea en los IR Impact Awards Europe 2025

Iberdrola ha sido reconocida como la mejor utility europea en los IR Impact Awards Europe 2025, obteniendo tres galardones por su excelencia en relaciones con inversores. Destacan su transparencia, innovación en comunicación con accionistas y uso pionero de tecnología, incluida la inteligencia artificial. Estos premios consolidan su liderazgo en sostenibilidad, comunicación financiera y transformación digital, reforzando su compromiso con la excelencia y los grupos de interés.

Iberdrola, referente en cumplimiento, galardonada en España y Reino Unido

El equipo Fiscal de Iberdrola ha sido reconocido en los EMEA Tax Awards 2025, organizados por International Tax Review, con el galardón a “In-house Tax Compliance and Reporting Team of the Year” y el equipo de Cumplimiento Normativo de Clientes de ScottishPower ha sido elegido como el mejor del año de servicios no financieros en el Reino Unido, en la última edición de los prestigiosos premios ICA Compliance Awards. Ambos galardones reconocen el liderazgo de Iberdrola en este campo y la exitosa integración de las prácticas de cumplimiento en la cultura de la organización.

Iberdrola reconocida por su excelente comunicación sobre sostenibilidad

El “Informe integrado anual e información sobre sostenibilidad” de la compañía ha sido reconocido como el mejor del mundo en los Content Marketing

Awards. Igualmente ha sido reconocida por la League of American Communications Professionals (LACP) como la mejor utility del mundo en divulgación de información sobre Sostenibilidad y la primera empresa española.

Iberdrola es la 2ª mejor utility del mundo en debida diligencia en DDHH y transición justa

El Renewable Energy and Human Rights Benchmark 2025, elaborado por el Business & Human Rights Resource Centre (BHRRRC) ha situado a Iberdrola en 2ª posición. Este ranking bienal analiza la gestión de las compañías de los impactos sociales derivados de la transición energética. Además, Iberdrola destaca en los indicadores de debida diligencia en derechos humanos, políticas y procesos, así como la contribución de la compañía a la transición energética justa, al promover el stakeholder engagement y priorizar el respeto a los derechos de los pueblos indígenas.

Neoenergía y ScottishPower reciben sendos premios por iniciativas relacionadas con los clientes

Neoenergía ha conquistado el Premio Conarec 2025, el reconocimiento más importante en el mercado brasileño de Experiencia de Cliente en la categoría de Energía y Servicios Públicos. Este reconocimiento distingue a las empresas que destacan en innovación, tecnología y atención centrada en el cliente, entre las más de 600 compañías que han participado en esta edición.

Por su parte, ScottishPower ha sido reconocida con el premio a la Mejor Campaña de Cambio de Comportamiento del Año (Behaviour Change Campaign of the Year) en los UK Green Business Awards 2025.

ScottishPower, premiada por su impacto positivo en el medio ambiente

ScottishPower ha recibido al galardón al “Compromiso excepcional con el medio ambiente” de los Premio a la Excelencia Empresarial otorgados por el periódico Metro - la publicación con mayor circulación en el Reino Unido - en reconocimiento a aquellas compañías que van más allá en su compromiso con las prácticas empresariales responsables, en distintos ámbitos.

EnergyLOOP, reconocida como iniciativa ejemplar por el Gobierno de España

EnergyLOOP, la planta de reciclaje de palas de aerogeneradores impulsada por Iberdrola y FCC, ha sido reconocida por el Gobierno de España como Proyecto Emblemático por su actuación integral en el ámbito de la energía renovable y la economía circular.

Avangrid, por segundo año consecutivo en la lista de mejores empresas de Estados Unidos de la revista TIME

Avangrid ha sido incluida por segundo año consecutivo en la lista de las mejores empresas de Estados Unidos de 2025 de la revista TIME. Este reconocimiento subraya la mejora constante de la compañía en el crecimiento de los ingresos, la satisfacción de los empleados, y las prácticas de responsabilidad corporativa que crean valor económico, social y medioambiental en las comunidades, las tres áreas evaluadas.

Iberdrola México, premiada por su impacto positivo en la sociedad

Iberdrola México ha sido galardonada con el Distintivo de Empresa Socialmente Responsable (ESR) que entrega el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi). La compañía ha beneficiado a más de 4,5 millones de personas con su acción social en sus 25 años de presencia en el país. Por su compromiso con la sociedad y el medio ambiente, ha recibido por decimotercer año consecutivo este galardón.

Neoenergía lidera el reconocimiento sectorial al obtener ocho Premios Abradee y consolidarse como la marca más valiosa del sector eléctrico

La compañía consigue ocho de los 12 reconocimientos Abradee, incluidos mejor distribuidora nacional, del noroeste y del sudoeste, y mejor evolución operativa y además, se consolida como el referente del panorama energético brasileño. Además de destacar en el ranking Brand Finance 100 2025 como la marca más valiosa del sector eléctrico, se ha situado a la cabeza del índice RepTrak, convirtiéndose en la empresa con mejor reputación del sector.

El ranking de Brand Finance evalúa el rendimiento financiero junto con la relevancia social y la innovación digital. Por su parte, el índice RepTrak mide la reputación corporativa basándose en la percepción del público hacia la marca, teniendo en cuenta factores como la confianza, la admiración y el respeto.

Informes y documentos publicados en el periodo

En la presente sección se listan los informes relevantes publicados durante el periodo, relacionados con sostenibilidad:

- Informe Huella Ambiental Corporativa 2024.
- Documento sobre Participación Corporativa en Política Climática 2024 – Directa.
- Documento sobre Participación Corporativa en Política Climática 2024 – Indirecta.
- Metas de Sostenibilidad 2025-2030. Hacia un futuro eléctrico, un futuro sostenible.

Presencia de Iberdrola en Índices y Rankings de Sostenibilidad

Índice	Rating / Situación
Dow Jones Best-in-Class Index 2024	Líder en el sector utilities. Seleccionada en todas las ediciones
Sustainability Yearbook 2025 S&P Global	Top 1% S&P Global CSA Score
MSCI Global Sustainability Index Series	Iberdrola seleccionada AAA
CDP Climate Change 2024	A
Sustainalytics	Iberdrola entre las utilities con menor riesgo
ISS-ESG	Iberdrola seleccionada como Prime
FTSE4Good	Seleccionada en el índice desde 2009
Equileap	En el Top 100 a nivel mundial por igualdad de género
Euronext indices: Sustainable World 120, Sustainable Europe 120 & Eurozone 100 ESG	Iberdrola seleccionada
EcoVadis	Iberdrola entre las empresas con mejor desempeño
2025 World's Most Ethical Company	Iberdrola seleccionada. Única utility española
ECPI	Iberdrola seleccionada en varios índices de Sostenibilidad
STOXX	Iberdrola Seleccionada en STOXX Global ESG Leaders y en varios índices de Sostenibilidad
InfluenceMap	Iberdrola como una de las empresas con mejor desempeño
Standard Ethics	Iberdrola incluida en el SE European Utilities Index
Forbes	Iberdrola seleccionada en Forbes 2025 GLOBAL 2000: World's Largest Public Companies
WBA Electric Utilities Benchmark	Iberdrola entre las utilities más influyentes del mundo
Energy Intelligence	Iberdrola en el Top 10 del ranking EI Green Utilities Report 2024
WDi 2024 responder	Iberdrola entre el 10% de empresas con mejor puntuación
Carbon Clean200	Iberdrola en el Top 10 y primera empresa española y primera utility en el ranking



Glosario de términos

Medidas Alternativas de Rendimiento	Definición
Capitalización bursátil	Número de acciones al cierre del periodo x cotización al cierre del periodo
Beneficio por acción	Beneficio neto del trimestre / número de acciones al cierre del periodo
PER	Cotización al cierre del periodo / Beneficio por acción de los cuatro últimos trimestres
Precio / Valor en libros	Capitalización bursatil/Patrimonio neto de la sociedad dominante
Rentabilidad por dividendo (%)	Dividendos pagados en los últimos 12 meses y prima de asistencia / cotización cierre del periodo
Margen Bruto	Importe neto de la cifra de negocios – Aprovisionamientos
Gasto Operativo Neto	Gasto personal- Gasto de personal activados + Servicios exteriores - Otros ingresos de explotación
Gasto Operativo Neto /Margen Bruto	Gasto Operativo Neto /Margen Bruto
Gasto de Personal Neto	Gastos de personal - Gastos de personal activados
Servicios Exteriores Netos	Servicios exteriores - Otros ingresos de explotación
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	Beneficio de explotación + Amortizaciones y provisiones
Beneficio Bruto de Explotación ajustado (EBITDA ajustado)	Beneficio Bruto de explotación (EBITDA) ajustado por las provisiones para planes de eficiencia
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	Beneficio de explotación
Resultado Financiero	Ingreso Financiero - Gasto Financiero
Resultados de Activos no corrientes	Beneficios en enajenación de activos no corrientes - Pérdidas en enajenación de activos no corrientes
ROE	Beneficio neto de los cuatro últimos trimestres/ Patrimonio neto medio
Apalancamiento financiero ajustado	Deuda Financiera Neta ajustada /(Deuda Financiera Neta ajustada + Patrimonio Neto ajustado)
Patrimonio Neto ajustado	Patrimonio neto ajustado por el valor de mercado de los acumuladores sobre autocartera
Deuda Financiera Bruta	Deuda financiera (préstamos y otros) + Instrumentos derivados pasivos de deuda
Deuda Financiera Neta	Deuda financiera bruta - Instrumentos derivados activos de deuda -Otros créditos a corto plazo (*) -Efectivo y otros medios equivalentes
Deuda Financiera Neta ajustada	Deuda financiera neta ajustada por derivados de autocartera con liquidación física que a la fecha se considera no se van a ejecutar
Deuda Financiera Neta /Recursos Propios	Deuda financiera neta/Patrimonio neto

(*) “Incluido dentro de “Otras inversiones financieras corrientes” en Balance”

Medidas Alternativas de Rendimiento	Definición
Deuda Financiera Neta /EBITDA	Deuda financiera neta /EBITDA de los cuatro últimos trimestres
Fondos Generados en Operaciones (FFO)	Ver apartado " Fondos generados en operaciones" del folleto
Fondos Generados en Operaciones ajustado (FFO ajustado)	Fondos Generados en Operaciones ajustados por las provisiones para planes de eficiencia
Fondos Generados en Operaciones (FFO) / Deuda financiera neta	FFO de los cuatro ultimos trimestres/deuda financiera neta
Flujo de caja operativo neto por acción	FFO ajustado del trimestre/numero de acciones al cierre del periodo
Cash Flow Retenido (RCF) / Deuda financiera neta	RCF de los cuatro ultimos trimestres/deuda financiera neta



Si desea conocer cuales son las **Definiciones de las Medidas Alternativas de Rendimiento** pinche en el siguiente enlace:



<https://www.iberdrola.com/documents/20125/42337/medidas-alternativas-rendimiento-definiciones.pdf>

Si desea conocer cuales son las **Medidas Alternativas de Rendimiento** del semestre pinche en el siguiente enlace:



<https://www.iberdrola.com/documents/20125/5495484/medidas-alternativas-rendimiento-259M.pdf>

Descárgate la app Iberdrola Relación con Inversores:



Disponible en
**Google
Play**



Disponible en
App Store
(para iPhone y iPad)

IBERDROLA S.A.

Relaciones con inversores

Tel.: 00 34 91 784 2804

investor.relations@iberdrola.es

www.iberdrola.com