



## Hola,

Este miércoles hemos celebrado el Capital Markets Day 2025, donde se ha presentado una actualización de nuestro Plan Estratégico con el horizonte puesto en 2028. Nuestro presidente, Ignacio S. Galán, ha anunciado una inversión de 58.000 millones de euros para seguir creciendo en Redes en los Estados Unidos y el Reino Unido.

El <u>Plan Estratégico 2025-2028</u> mantiene nuestra apuesta por la <u>electrificación de la</u> economía y consolida el negocio de redes eléctricas como eje de nuestra estrategia, con una inversión prevista de 37.000 millones de euros entre distribución y transporte. Además, reserva el 85 % de las inversiones a países con marcos regulatorios estables, con el fin de impulsar el crecimiento del Grupo con más predictibilidad, rentabilidad y seguridad.



previsto destinar 21.000 millones de euros al negocio Generación Renovable y Clientes. Centrados en proyectos ya en construcción, destinaremos un 38 % a eólica marina, un 24 % a eólica terrestre, un 10 % en almacenamiento energético y otro 10 % en solar fotovoltaica.

En los próximos 4 años nos enfocaremos principalmente en los mercados de Reino

<u>Unido</u> y <u>Estados Unidos</u>, en los que invertiremos 20.000 millones y 16.000 millones respectivamente. Les siguen la Península Ibérica, con 9.000 millones de euros, Brasil, con 7.000 millones de euros y otros países de la UE y Australia, con 5.000 millones.

~58.000 M EUR, con ~8.000 M EUR aportados por socios

Las **inversiones brutas** para el período 2025-2028 alcanzan

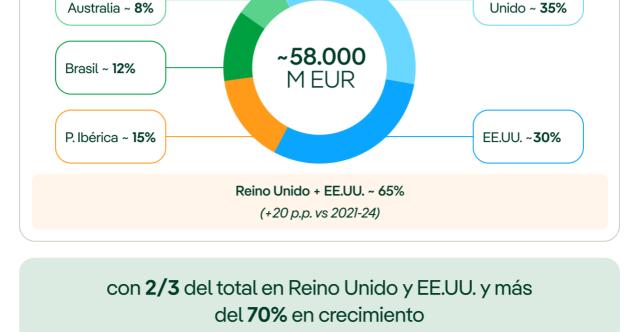
Inversiones por negocios (M EUR)



Reino

Resto UE &

Inversiones por área geográfica



Las redes como eje de nuestra estrategia

distribución y 12.000 millones a la red de transporte. Con las redes eléctricas como protagonistas, la compañía prevé aumentar la Base de Activos Regulados hasta

El nuevo Plan Estratégico destinará 25.000 millones de euros a la red de

los 70.000 millones de euros, alcanzando los 50.000 millones en la red de

distribución y 20.000 millones en la red de transporte, al final de 2028. Crecimiento de Base Inversiones brutas de Activos (M EUR) en Redes

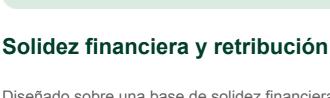




Incrementaremos la Base de Activos

Regulados un 40% en solo 4 años

~70.000



liquidez.

Diseñado sobre una base de solidez financiera, este plan de inversión nos permite mantener nuestro rating crediticio en BBB+, gracias a la diversificación de las

Con la reciente ampliación de capital de 5.000 millones de euros y un plan de rotación de activos y alianzas de 13.000 millones, el Grupo prevé generar **52.000** millones en flujo de caja durante el periodo, lo que nos permitirá cumplir nuestro compromiso de incrementar la retribución a los accionistas en línea con los resultados y repartir cerca de 20.000 millones en dividendos entre 2025 y 2028.

fuentes de financiación, a una estructura de deuda estable y a una gestión activa de

Ignacio S. Galán Presidente de Iberdrola

Un plan transformador La nueva hoja de ruta nos permite seguir aportando a nuestro dividendo social hasta 2028 a través, entre otros, de la **contratación** de más de 15.000 nuevas personas, de **compras** a proveedores por valor de 65.000 millones de euros que

sostienen más de medio millón de empleos en nuestra cadena suministro, y de la contribución fiscal, destinando más de 40.000 millones de euros a las arcas públicas en los países en los que estamos presentes. Invertiremos, además, 1.600 millones de euros en I+D+i como pilar estratégico de



nuestra compañía y mantendremos este crecimiento sin alterar nuestro compromiso