



## Hola:

A punto de despedir el año, en Iberdrola queremos hacer balance de todo lo que hemos construido juntos durante 2025. Ha sido un año de avances, aprendizajes y retos que nos han permitido seguir evolucionando con un propósito claro: impulsar un modelo energético más eléctrico, saludable y accesible.

¿Nos acompañas a repasar algunos de los hitos que han marcado este año?



## 2025, el año de las redes eléctricas

Consolidamos nuestra estrategia de inversión en redes eléctricas con grandes proyectos: en Australia hemos sido [seleccionados para desarrollar VNI West](#), una interconexión clave; y en Reino Unido, nuestra filial ScottishPower recibió la aprobación para [invertir cerca de 14.000 millones de euros](#) hasta 2031 e impulsar la electrificación en el país. Además, hemos obtenido la [autorización definitiva para la línea de transporte NECEC](#) entre los Estados Unidos y Canadá y en Brasil el proyecto de [transporte Alto Paranaíba](#) encara su recta final.

## Actualizamos nuestro Plan Estratégico

Durante el Capital Markets Day, [presentamos nuestro Plan Estratégico 2025-2028](#) con inversiones de 58.000 millones de euros (+30%), de los que dos tercios irán destinados al negocio de redes, con el foco puesto en EE.UU. y Reino Unido. El plan se sustenta en una sólida posición financiera, reforzada por una [ampliación de capital](#) de 5.000 millones de euros anunciada en julio.

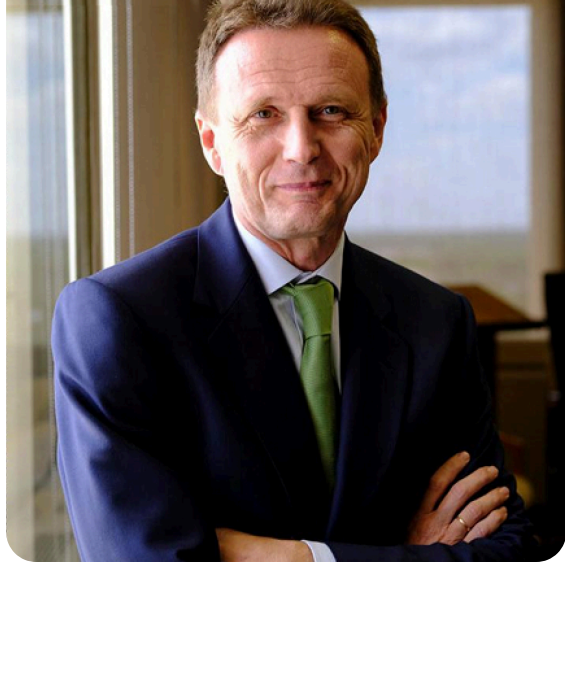


## Excelencia en la gestión de personas

Empezamos el año con un hito clave en materia de talento al ser [reconocidos con el sello internacional Top Employers Enterprise](#), convirtiéndonos en la única energética del mundo en obtener esta certificación global. El reconocimiento [avala la solidez de nuestra propuesta de valor al empleado](#) tras una evaluación de 225 prácticas en 20 categorías.

## Reconocimiento al liderazgo de Ignacio Galán

Un año más, se ha reconocido la visión de nuestro presidente Ignacio Galán. En octubre recibió el [Premio Internacional de Energía 2025](#) en Doha por su [liderazgo visionario y su papel decisivo en la evolución de la industria](#), y fue nombrado [Mejor Primer Ejecutivo de las utilities europeas en los premios Extel](#).



## Nombramiento del nuevo Consejero Delegado

En 2025 marcamos un hito en nuestra estructura organizativa con el nombramiento de Pedro Azagra como [nuevo Consejero Delegado del Grupo Iberdrola](#). Pedro cuenta con más de 25 años de experiencia en Iberdrola, primero como director de desarrollo corporativo y responsable de la expansión internacional del Grupo y, durante 3 años, como CEO de Avangrid, la filial de Iberdrola en EE.UU.

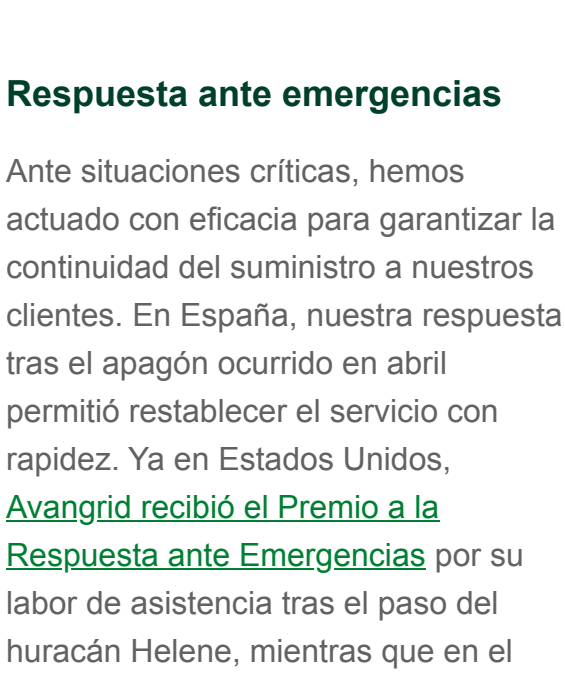
## Operaciones corporativas estratégicas

Hemos llevado a cabo importantes operaciones estratégicas para reorientar nuestro negocio. Entre las más destacadas, están la [OPA para hacernos con el 100% de nuestra filial Neoenergía](#) en Brasil, donde ya ampliamos nuestra participación con la [compra del 30,29% a PREVI](#), así como la [venta de negocios en México](#) por 4.200 millones de dólares. Además, en marzo recibimos en Reino Unido la autorización para adquirir el 88% de la eléctrica Electricity North West (ENW), a través de nuestra filial ScottishPower.



## Liderazgo e innovación con inteligencia artificial:

En Iberdrola la inteligencia artificial se ha convertido en un recurso fundamental en todos los sentidos, por lo que en 2025 seguimos impulsando su aplicación para transformar nuestros negocios. Ejemplo de ello ha sido la reciente [alianza con Microsoft](#) para desarrollar proyectos de energía e inteligencia artificial. Además también hemos puesto la [IA generativa al servicio de los técnicos de campo](#) en nuestros parques eólicos en Estados Unidos.



## Respuesta ante emergencias

Ante situaciones críticas, hemos actuado con eficacia para garantizar la continuidad del suministro a nuestros clientes. En España, nuestra respuesta tras el apagón ocurrido en abril permitió restablecer el servicio con rapidez. Ya en Estados Unidos, [Avangrid recibió el Premio a la Respuesta ante Emergencias](#) por su labor de asistencia tras el paso del huracán Helene, mientras que en el Reino Unido, el Gobierno reconoció el [esfuerzo de ScottishPower para restablecer el suministro](#) a más de 233.000 clientes tras el paso de la tormenta Éowyn.



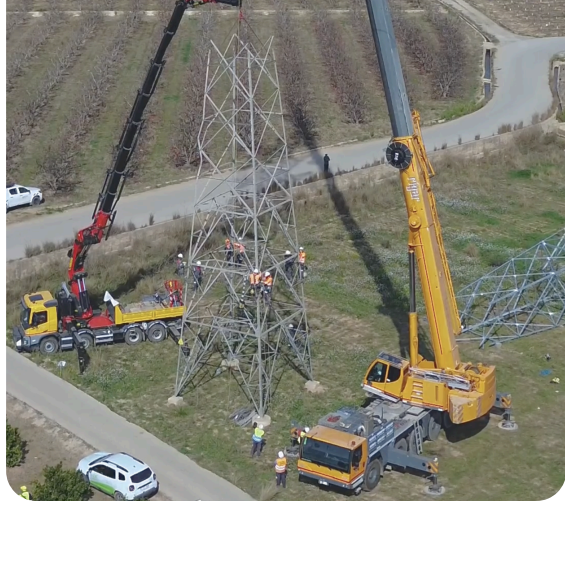
## Nuevas empresas para impulsar la innovación

Este año reforzamos nuestro liderazgo lanzando nuevas empresas: en España, hemos creado [Echelon Iberdrola Digital Infra](#) fruto de la alianza estratégica entre Iberdrola y Echelon Data Centers para construir y operar centros de datos a gran escala. También en España presentamos [niba](#), la primera neoenergética 100% digital que emplea IA para una gestión personalizada, y [ATuAire](#), centrada en aerotermia. A nivel global, creamos [East-West Digital](#), una compañía que comercializará soluciones basadas en IA para la sostenibilidad.



## Compromiso social y promoción del talento femenino

Hemos celebrado una nueva edición de la [Semana Internacional del Voluntariado](#), que este año ha movilizado a más de 8.500 personas. Consolidamos también nuestro compromiso con el deporte femenino: renovamos el [apoyo al fútbol español hasta 2030](#) y expandimos el [programa Embajadoras Iberdrola](#) con la incorporación de deportistas como Ana Peleteiro y Paula Leitón en España, y [Rayane Soares](#) en Brasil.



## Avanzamos en el plan il.lumina

2025 ha sido un año clave en el rediseño de la red eléctrica afectada por la DANA que sufrió la Comunidad Valenciana (España) en 2024. Hemos alcanzado el [70% de la ejecución del plan il.lumina](#), que incluye la renovación de 450 centros de transformación, más de 300 apoyos de líneas y mejoras en subestaciones, con una inversión de 100 millones de euros.

## Web corporativa n.º 1 en España

Hemos sido reconocidos como la única empresa española en el top 10 de las mejores webs corporativas de Europa, según el [informe Webranking 2025–2026 de Comprend](#). Y por segundo año, nuestra web es la mejor de España, destacando por su transparencia, excelencia informativa y accesibilidad.



Con la vista puesta en 2026, afrontamos el futuro con ilusión, responsabilidad y la convicción de que juntos seguiremos liderando la transformación hacia un mundo más justo, resiliente y sostenible.

