



## Olá:

Às vésperas de um novo fim de ano, na Iberdrola queremos fazer um balanço de tudo o que construímos juntos ao longo de 2025. Foi um ano de avanços, aprendizados e desafios que nos permitiram seguir evoluindo com um propósito claro: impulsionar um modelo energético mais elétrico, saudável e acessível.

Vem com a gente relembrar alguns dos principais momentos que marcaram este ano?



## Atualizamos nosso Plano Estratégico

Durante o Capital Markets Day, [apresentamos nosso Plano Estratégico 2025-2028](#) com investimentos de 58 bilhões de euros (+30%), dos quais dois terços serão destinados ao negócio de redes, com foco nos EUA e no Reino Unido. O plano está sustentado pela sólida posição financeira da companhia, reforçada por um [aumento de capital](#) de 5 bilhões de euros anunciado em julho.



## Reconhecimento à liderança de Ignacio Galán

Este foi mais um ano em que a visão do nosso presidente executivo, Ignacio Galán, foi reconhecida internacionalmente. Em outubro, ele recebeu o [Prêmio Internacional de Energia 2025](#) em Doha por sua liderança visionária e seu papel decisivo na evolução do setor, além de ter sido eleito o [melhor executivo entre as empresas de serviços públicos europeias no prêmio Extel](#).



## Operações corporativas estratégicas

Realizamos importantes operações estratégicas para reorientar nossos negócios. Entre as principais, estão a [oferta pública para adquirir 100% de nossa subsidiária Neoenergia](#) no Brasil, onde já havíamos ampliado nossa participação com a [compra de 30,29% da PREVI](#), bem como a [venda de ativos no México](#) por 4,2 bilhões de dólares. Além disso, obtivemos no Reino Unido a autorização para adquirir 88% da distribuidora Electricity North West (ENW), por meio de nossa subsidiária ScottishPower.



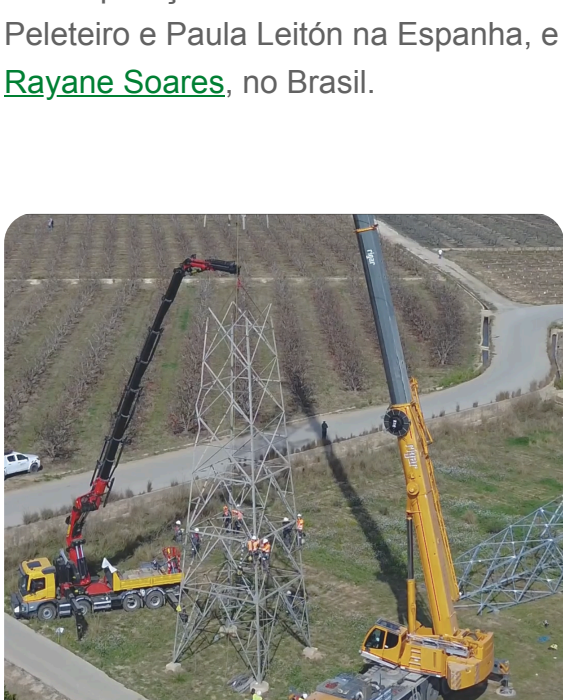
## Resposta a emergências

Diante de situações críticas, atuamos com eficiência para garantir a continuidade do fornecimento aos nossos clientes. Na Espanha, nossa atuação após o apagão ocorrido em abril permitiu restabelecer o serviço rapidamente. Nos Estados Unidos, a [Avangrid recebeu o Prêmio de Resposta a Emergências](#) pelo apoio prestado após a passagem do furacão Helene, enquanto no Reino Unido, o governo reconheceu o [esforço da ScottishPower para restabelecer o fornecimento](#) a mais de 233 mil clientes após a tempestade Éowyn.



## Compromisso social e promoção do talento feminino

Celebramos uma nova edição da [Semana Internacional do Voluntariado](#), que neste ano mobilizou mais de 8.500 pessoas. Reforçamos também nosso compromisso com o esporte feminino: renovamos o [apoio ao futebol espanhol até 2030](#) e ampliamos o [programa Embaixadoras Iberdrola](#) com a incorporação de atletas como Ana Peleteiro e Paula Leitón na Espanha, e [Rayane Soares](#), no Brasil.



## Site corporativo nº 1 na Espanha

Fomos reconhecidos como a única empresa espanhola no top 10 dos melhores sites corporativos da Europa, segundo o [relatório Webranking 2025-2026, da consultoria Comprend](#). Pelo segundo ano consecutivo, nosso site foi considerado o melhor da Espanha, destacando-se pela transparência, excelência informativa e acessibilidade.

## 2025, o ano das redes elétricas

Consolidamos nossa estratégia de investimentos em redes elétricas com grandes iniciativas: na Austrália, fomos [selecionados para desenvolver o VNI West](#), uma projeto fundamental de interconexão; e no Reino Unido, nossa subsidiária ScottishPower obteve aprovação para [investir cerca de 14 bilhões de euros](#) até 2031 e impulsionar a eletrificação no país. Além disso, recebemos a [autorização definitiva para a linha de transmissão NECEC](#) entre os Estados Unidos e o Canadá e, no Brasil, o projeto de [transmissão Alto Paranaíba](#) entrou em sua fase final.



## Excelência na gestão de pessoas

Iniciamos o ano com uma importante conquista na área de talento: fomos [reconhecidos com o selo internacional Top Employers Enterprise](#), sendo a única empresa de energia do mundo a obter esta certificação global. O reconhecimento [comprova a solidez da nossa proposta de valor aos colaboradores](#), após uma avaliação de 225 práticas em 20 categorias.



## Nomeação do novo CEO

Em 2025, alcançamos um marco em nossa estrutura organizacional com a nomeação de Pedro Azagra como [novo CEO do Grupo Iberdrola](#). Azagra acumula mais de 25 anos de experiência na companhia, inicialmente como diretor de desenvolvimento corporativo e responsável pela expansão internacional do Grupo e, nos últimos três anos, como CEO da Avangrid, subsidiária da Iberdrola nos EUA.



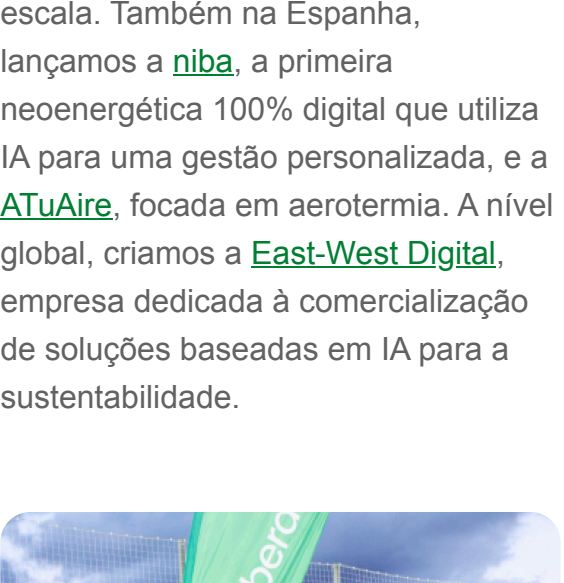
## Liderança e inovação com inteligência artificial

Na Iberdrola, a inteligência artificial se tornou um recurso fundamental em todos os sentidos. Em 2025, seguimos impulsionando sua aplicação para transformar nossos negócios. Um exemplo disso é a recente [aliança com a Microsoft](#) para o desenvolvimento de projetos de energia e inteligência artificial. Também colocamos a [IA generativa a serviço dos técnicos de campo](#) em nossos parques eólicos nos Estados Unidos.



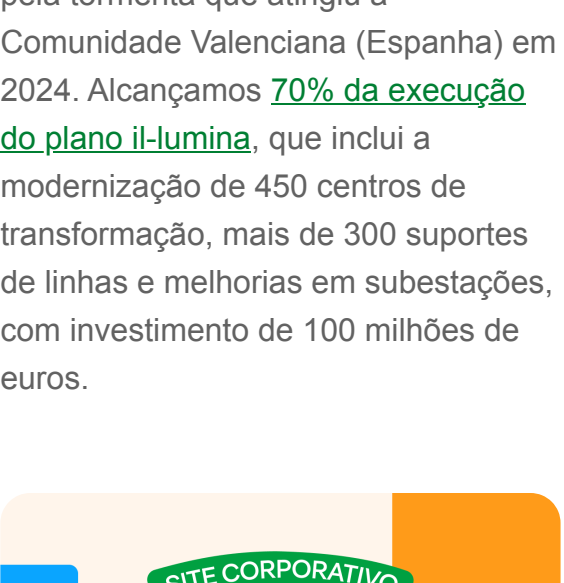
## Novas empresas para impulsionar a inovação

Neste ano, reforçamos nossa liderança com o lançamento de novas empresas. Na Espanha, criamos a [Echelon Iberdrola Digital Infra](#), resultado da aliança estratégica entre a Iberdrola e a Echelon Data Centers para construir e operar centros de dados em grande escala. Também na Espanha, lançamos a [niba](#), a primeira neoenergética 100% digital que utiliza IA para uma gestão personalizada, e a [ATuAire](#), focada em aerotermia. A nível global, criamos a [East-West Digital](#), empresa dedicada à comercialização de soluções baseadas em IA para a sustentabilidade.



## Avançamos com o plano il.lumina

O ano de 2025 foi decisivo para a remodelação da rede elétrica afetada pela tormenta que atingiu a Comunidade Valenciana (Espanha) em 2024. Alcançamos [70% da execução do plano il.lumina](#), que inclui a modernização de 450 centros de transformação, mais de 300 suportes de linhas e melhorias em subestações, com investimento de 100 milhões de euros.



Com os olhos voltados para 2026, encaramos o futuro com entusiasmo, responsabilidade e a convicção de que, juntos, continuaremos liderando a transformação rumo a um mundo mais justo, resiliente e sustentável.

