



Presentación de resultados Nueve meses

28 de octubre de 2025

Sustainable
Event



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE, y su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo al registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF").

La información económico-financiera adjunta no incluye los efectos de clasificación contable que la aplicación de la Norma internacional de información financiera 5 (NIIF 5) - Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas pudiera tener en relación con la oferta de compraventa realizada por COX ABG Group, S.A sobre Iberdrola México S.A. de C.V. (sociedad titular de negocios del Grupo Iberdrola en México).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2025, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 27 de noviembre de 2025, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários. CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A., pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y, en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/20125/5495484/medidas-alternativas-rendimiento-259M.pdf>



Claves del periodo

Beneficio neto reportado de 5.307 M Eur y EBITDA reportado de 12.438 M Eur
El beneficio neto ajustado aumenta un +17%

Solida evolución operativa

- **El EBITDA de redes** crece un +26% hasta **6.128 M Eur: nuevas inversiones y mejores marcos**
- **El EBITDA de gen. renovable y clientes** baja -11% **excluidas las plusvalías**: costes de servicios complementarios en Iberia y menores precios parcialmente compensados por mayor capacidad

Ejecución del Plan

- **Inversiones** aumentan +4% hasta **9.000 M Eur**
 - Inversiones en **Redes** +12% elevando la **base de activos regulados** hasta **49.300 M Eur**
 - **Nueva capacidad renovable**: >2.000 MW instalados en los últimos 12 meses

Fortaleza financiera

- **Deuda neta** baja -3.200¹ M Eur hasta **48.500 M Eur**, mejorando el **FFO/Deuda neta** al **26,2%**
 - **Flujo de caja operativo** aumenta +10% hasta **9.752 M Eur**
 - **4.500 M Eur** de impacto positivo por **nueva rotación de activos y alianzas**

Remuneración al accionista

- **Dividendo a cuenta sube +8,2%** hasta **0,25 Eur/acción**

El EBITDA alcanza 12.438 M Eur impulsado por la solidez operativa en Redes

Claves del negocio

9M '25 EBITDA por área geográfica

REDES
+26%

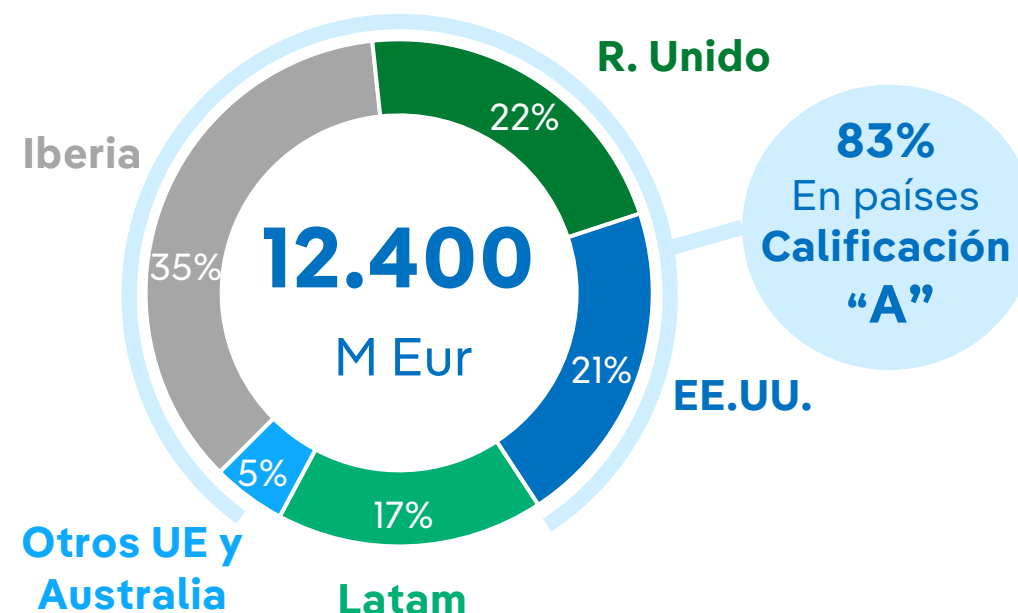
- Aumento de los resultados impulsado por:
 - Mayor **base de activos regulados** en el **R. Unido y Brasil**
 - **Ajustes tarifarios positivos** en **EE.UU. y Brasil**

**GEN. RENOV.
Y CLIENTES**

-11%

*Excluyendo
plusvalías por
rotación de activos*

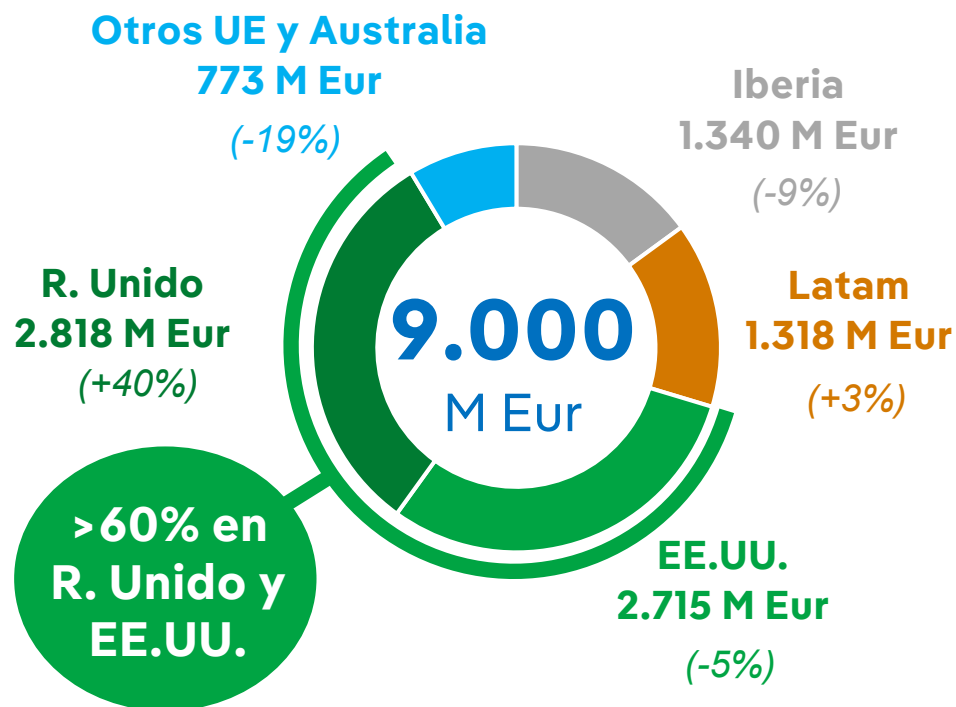
- **Menores Precios**
- **Impacto no recurrente** en **Iberia** por **costes de servicios complementarios** en el **negocio de Clientes**
- **>2.000 MW adicionales** en los últimos 12 meses



83% del EBITDA procedente de países con calificación "A" con el R. Unido y EE.UU. aumentando la contribución en 12 puntos hasta el 43%

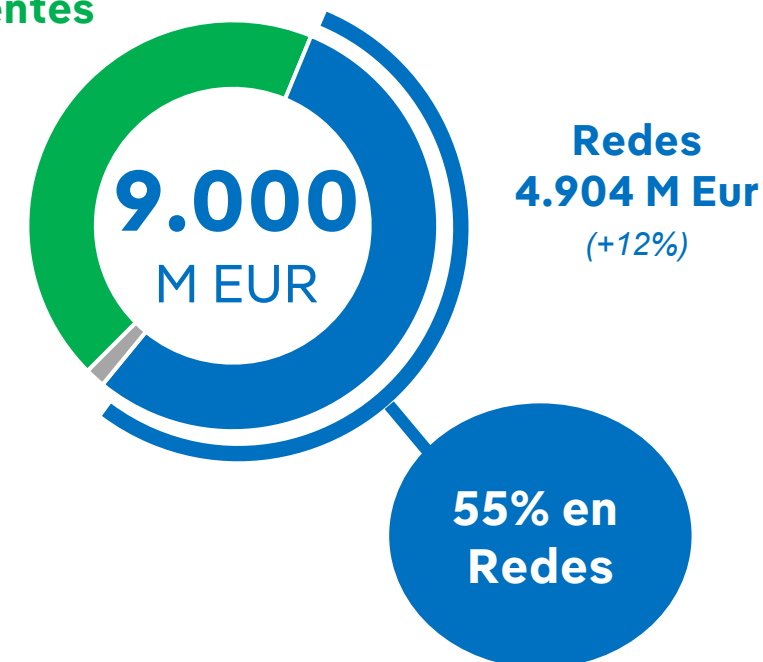
La inversión crece un +4% hasta los 9.000 M Eur, más del 60% en el R. Unido y EE.UU. ...

9M '25 Inversiones por geografía



9M '25 Inversiones por negocio

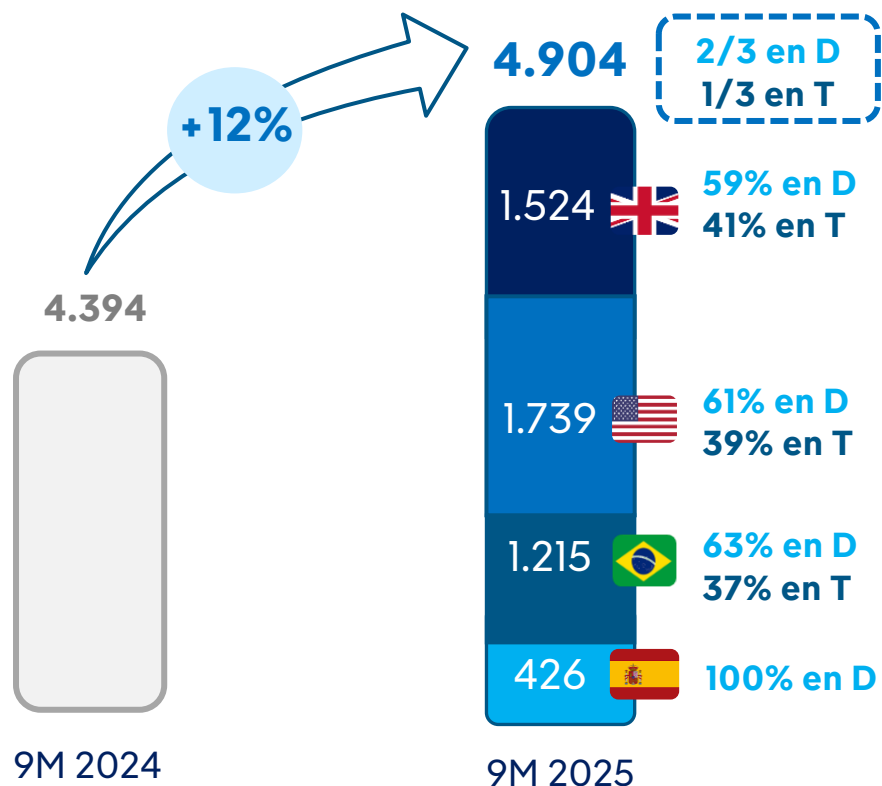
**Generación
Renovable y Clientes**
3.920 M Eur
(-3%)



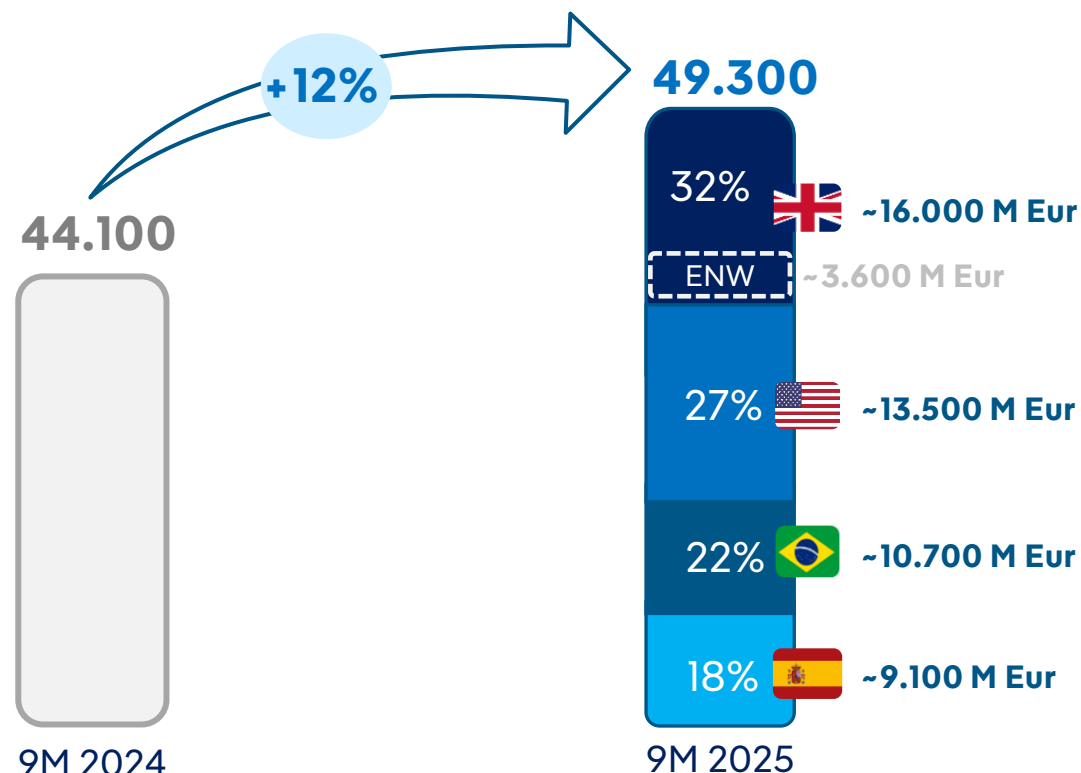
... y el 55% en Redes...

...tras un aumento del +12% interanual hasta los 4.904 M Eur...

9M '25 Inversiones en redes (M Eur)



9M '25 Base de activos regulados (M Eur)

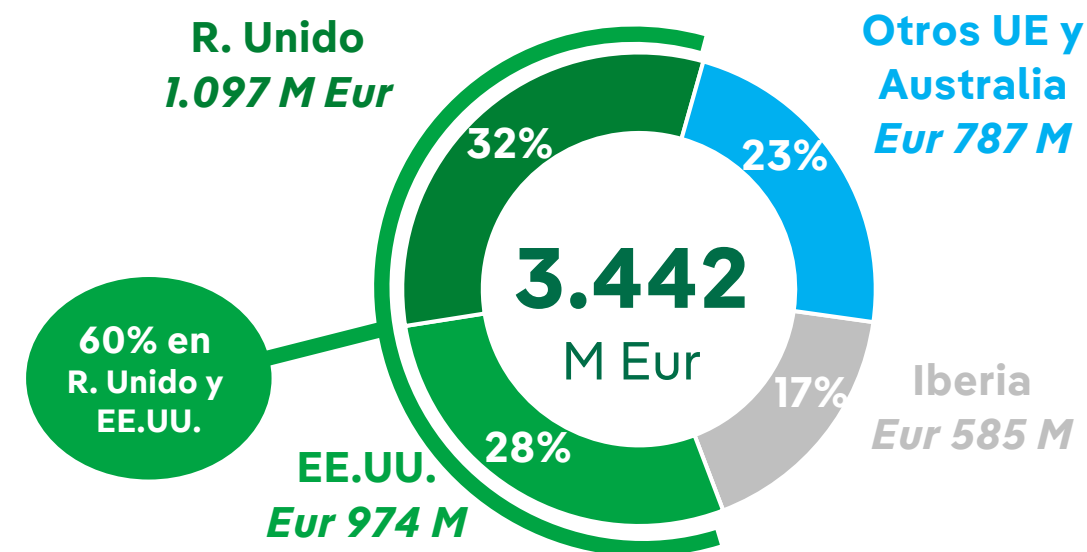
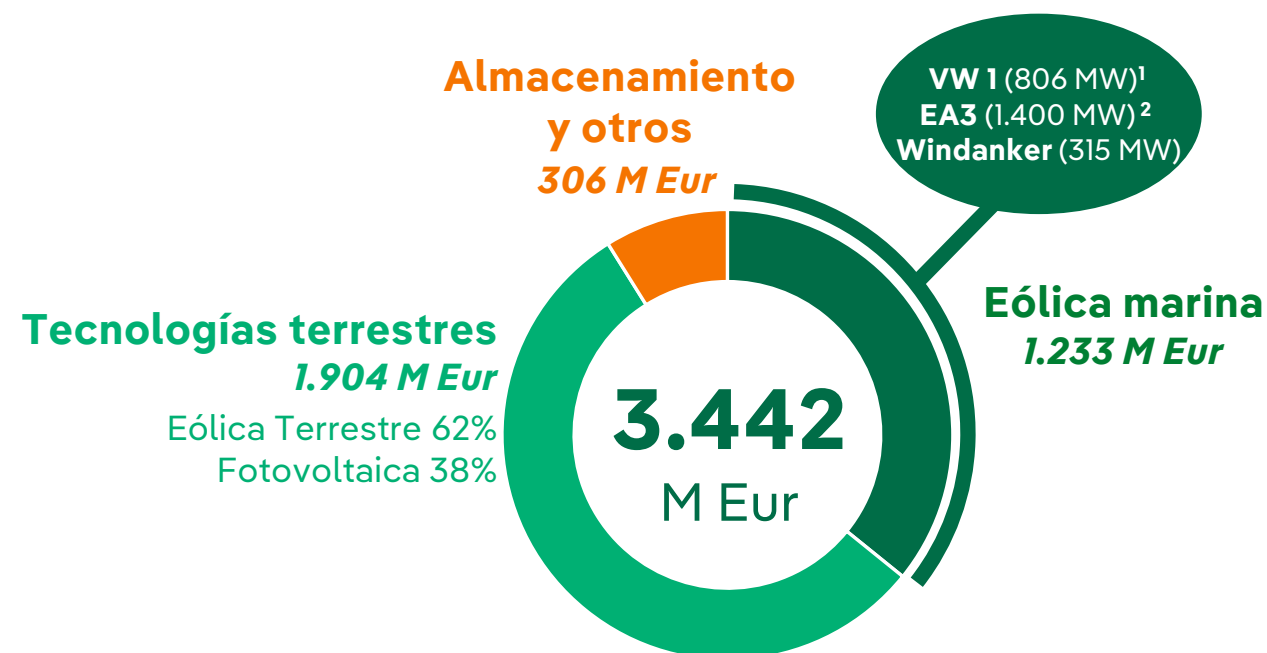


...impulsado por un crecimiento del +25% en las inversiones en Distribución

Inversión en renovables de 3.442 M Eur, 60% en Reino Unido y EE.UU.

9M '25 Inversiones en renovables por tecnología

9M '25 Inversiones en renovables por geografía



Inversiones en R. Unido suben +45% por los parques eólicos marinos en construcción

Las inversiones en redes y los marcos regulatorios avanzan en nuestras geografías...



R. Unido

D

Metodología para el RIIO-ED3 publicada

T

RIIO-T3: **Decisión provisional** de Ofgem **publicada**. **Decisión final** esperada en **Dic '25**



EE.UU.

D

Mayores Tarifas principalmente en **Nueva York y Maine** (+10% vs media '9M 24). Nuevas tarifas desde mayo de 2026

T

NECEC: Entrada en operación antes de final de año
Progresando en **Powering New York** : **1.650 M USD** de inversiones totales (50M USD en 9M '25)



Brasil

D

Firmada renovación de concesión en Pernambuco. Resto de distribuidoras en curso.
Tarifas más altas en Distribución (+8% vs media '9M 24)

T

Finalizando la construcción de los últimos **lotes de transporte**, COD esperado en Dic 2025:
+600 M REALES remuneración anual para alcanzar >2.000 M REALES



España

D

Metodología de remuneración de redes en consulta pública
Tasa de remuneración en revisión por la CNMC

...y más de 2.000 MW de Renovables instalados en los últimos 12 meses...

Eólica marina



Reino Unido: 2.431 GWh producidos en 9M

- ▶ **EA3** avanza la construcción con 20/100 instalaciones de monopilotes ejecutadas
- ▶ **EA2**: Todos los principales contratos firmados, y trabajos preliminares en ejecución
- ▶ **EA1N** calificado para la próxima subasta AR7 que se llevará a cabo del 11 al 17 de noviembre

Estados Unidos: 200 GWh producidos en 9M

- ▶ **VW1**: 32 turbinas totalmente instaladas y ya produciendo (más del 50%)

Francia: 1.150 GWh producidos en 9M

Alemania: 1.594 GWh producidos en 9M

- ▶ **Windanker** >20% monopilotes instalados y primeras piezas de transición recibidas

Tec. terrestre



1.350 MW instalados en los últimos 12 meses:

- ▶ Más de 1/3 en **EE.UU.** (370 MW) y **R. Unido** (114 MW), con **200 MW** de **repotenciación**
- ▶ 1/3 en **España**, 1/3 en otros países de la **UE** y **Australia**

Almacenamiento



Australia: Smithfield ya en marcha y **Broadsound** progresando acorde al plan (490 MWh)

España: Finalizando **puesta en marcha** de bombeo **Torrejón Valdecañas** (15 GWh)

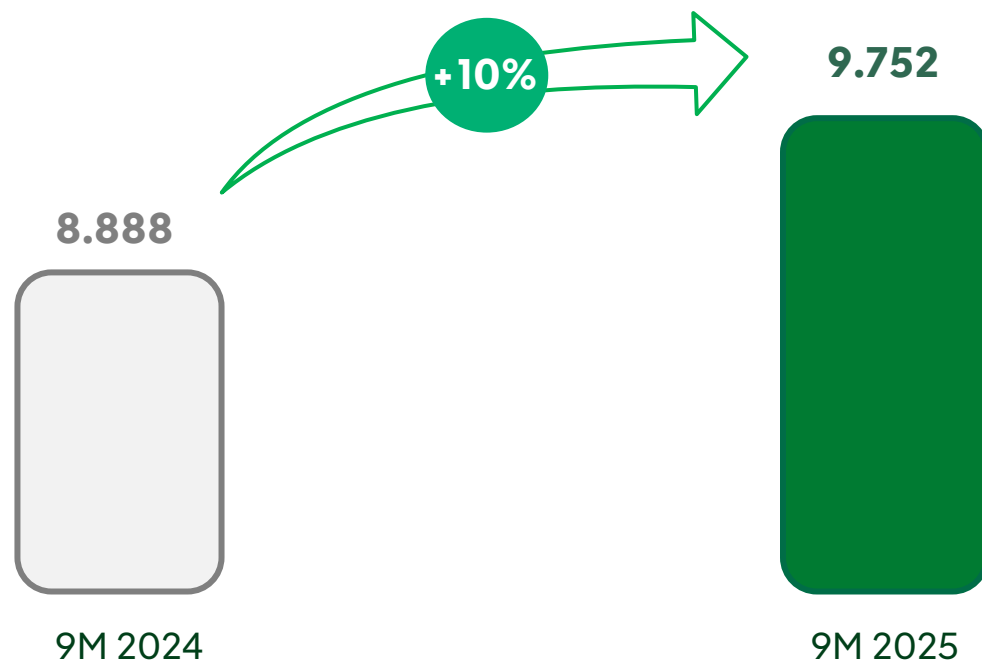
...con casi 5.500 MWs en construcción...

MW		Iberia	Reino Unido	Estados Unidos	Otros UE	Australia	
	Eólica terrestre	495	204	608	22	---	1.329
	Eólica marina	---	2.357	390*	315	---	3.062
	Fotovoltaica	366	---	182	88	276	912
	Baterías	---	---	---	---	180 MW 360 MWh	180 MW 360 MWh
TOTAL		861	2.561	1.180	425	456	5.483

...y alrededor de 8,5 GW de cartera adicional lista para atender el potencial crecimiento de la demanda

El flujo de caja operativo aumenta un +10% hasta los 9.752 M Eur...

Flujo de Caja Operativo (M Eur)



...impulsado por la mejora de la generación de caja en Redes

Operaciones de rotación de activos y alianzas firmadas por >8.000 M Eur en 9M 2025: Impacto positivo en deuda neta de 4.500 M Eur¹ a septiembre

Rotación de activos



Contadores inteligentes en R. Unido:

- ✓ **1.061 M Eur** ya ingresados



Renovables en Hungría:

- ✓ **128 M Eur** a ingresar a final de año



Venta de Mexico: cierre de la operación avanzando según lo planeado

Alianzas



NORGES BANK (renovables Iberia)

- ✓ **708 nuevos MW incorporados** a la JV en 9M 25 para un total de **900 MWs ya en operación**, alcanzando >2.300 MW en 2027
- ✓ **Coinversión de 2.400 M Eur**



KANSAI (parque eólico marino Windanker)

- ✓ La construcción avanza **acorde al plan**
- ✓ **Coinversión de 1.300 M Eur**

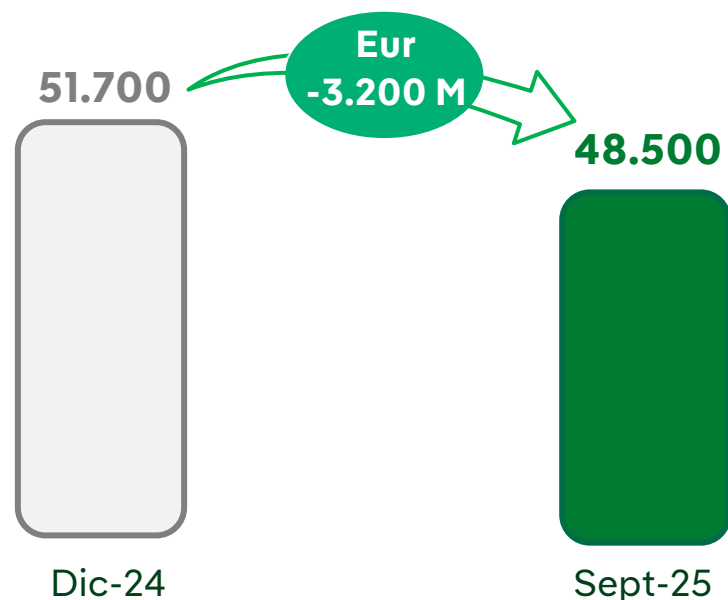


MASDAR (eólica marina en R. Unido y Alemania)

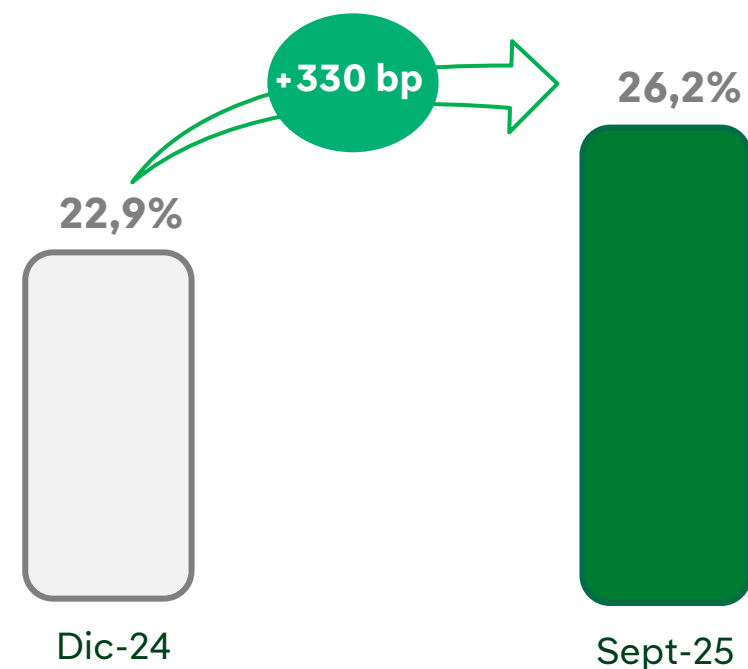
- ✓ **EA3** en construcción avanzando **acorde al plan**
- ✓ **Baltic Eagle** energizado
- ✓ **Coinversión de 6.800 M Eur**

**La deuda neta ajustada mejoró en 3.200 M Eur en lo que va de año hasta los 48.500 M Eur:
Mejora de ratios totalmente consistentes con la calificación "BBB+"**

Deuda neta consolidada ajustada (M Eur)

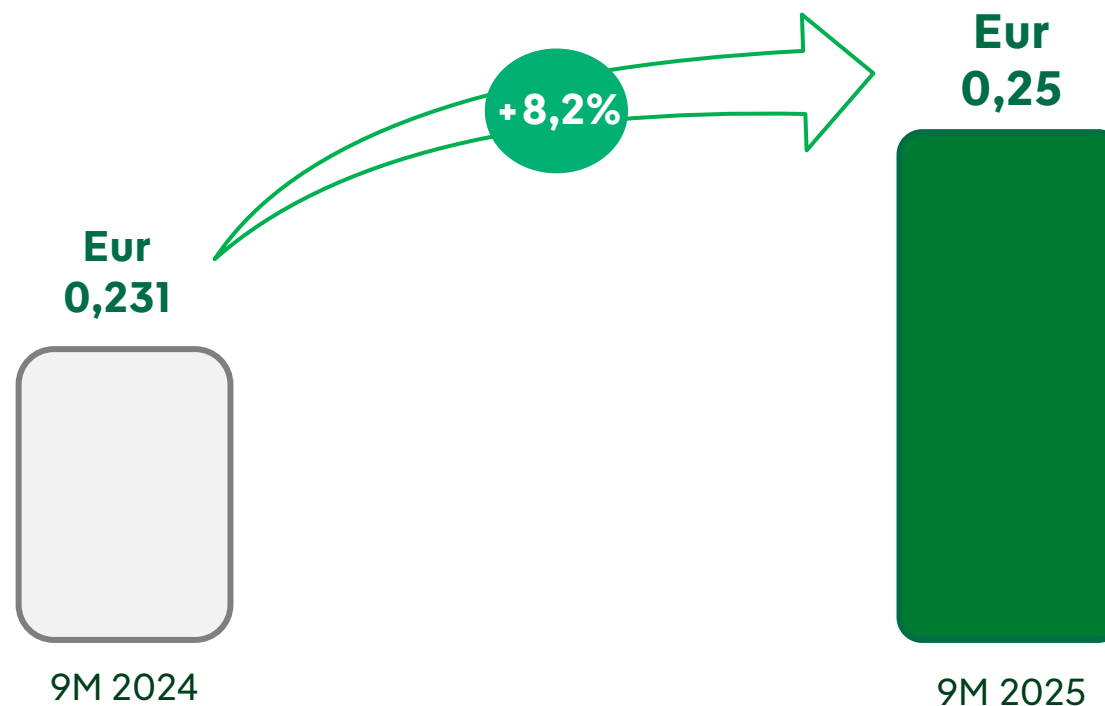


FFO¹/Deuda neta consolidada ajustada



23.000 M Eur de liquidez

Dividendo a cuenta aumenta +8,2% hasta 0,25 Eur/acción





Análisis de resultados

El Beneficio Neto ajustado aumenta un 17 %, excluyendo la desinversión de activos de generación térmica en 2024, la venta de contadores inteligentes en Reino Unido en el tercer trimestre de 2025 y el impacto del “*capital allowance*” en Reino Unido

Millones de euros	9M 2025 ajustado	9M 2024 ajustado	%
Ingresos	33.863	33.116	+2,3
Margen Bruto	18.407	18.045	+2,0
Gasto Operativo Neto	-4.273	-4.571	-6,5
Tributos	-2.077	-1.922	+8,1
EBITDA	12.057	11.551	+4,4
EBIT	7.785	7.354	+5,9
Resultado Financiero Neto	-1.245	-1.152	+8,1
Resultado Soc. Método Participación	54	-19	n/a
Impuestos	-1.270	-1.499	-15,3
<i>Capital Allowance Reino Unido</i>	<i>190</i>	<i>81</i>	<i>+135,0</i>
Minoritarios	-398	-378	+5,2
Beneficio Neto ajustado	5.116	4.387	+16,6

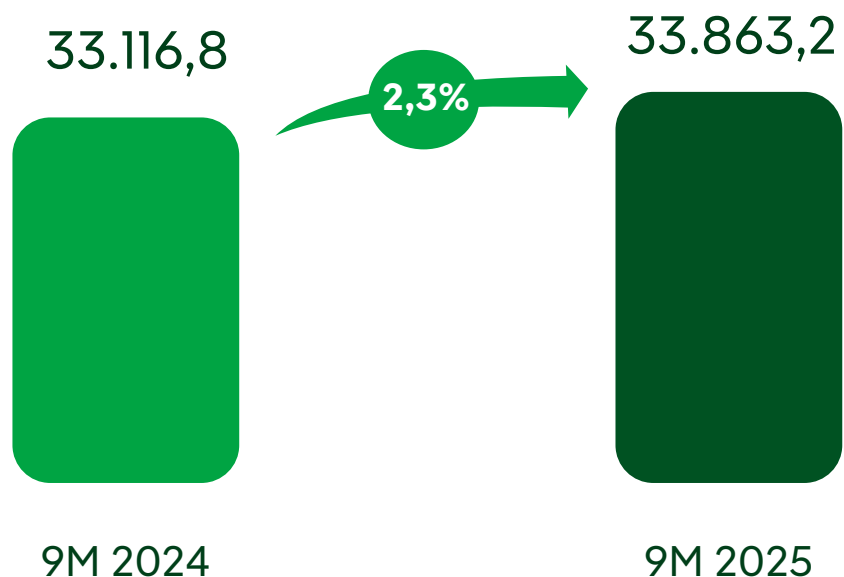
Excluyendo también el reconocimiento de costes en EE. UU. (389 M EUR), los nueve primeros meses de 2025 crecen un 8 % hasta alcanzar 4.727 M EUR

El Beneficio Neto reportado disminuye un 3 %

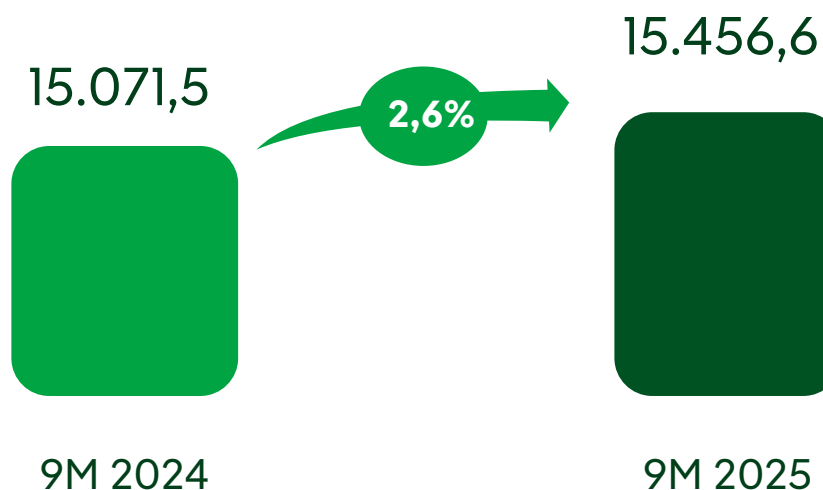
M EUR	9M 2025 reportado	9M 2024 reportado	%
Ingresos	33.863	33.117	+2,3
Margen Bruto	18.407	18.045	+2,0
Gasto Operativo Neto	-3.891	-2.853	+36,4
Tributos	-2.077	-1.924	+8,0
EBITDA	12.438	13.269	-6,3
EBIT	8.167	9.071	-10,0
Resultado Financiero Neto	-1.245	-1.152	+8,1
Resultado Soc. Método Participación	54	-19	n/a
Impuestos	-1.270	-2.051	-38,1
Minoritarios	-398	-378	+5,2
Beneficio Neto reportado	5.307	5.471	-3,0

El aumento del 2,3 % en los ingresos y del 2,6% en los aprovisionamientos...

Ingresos (M EUR)



Aprovisionamientos (M EUR)



... lleva a un crecimiento del Margen Bruto del 2,0% hasta 18.407 M EUR

Excluyendo plusvalías por rotación de activos, el Gasto Operativo Neto mejora un 7%

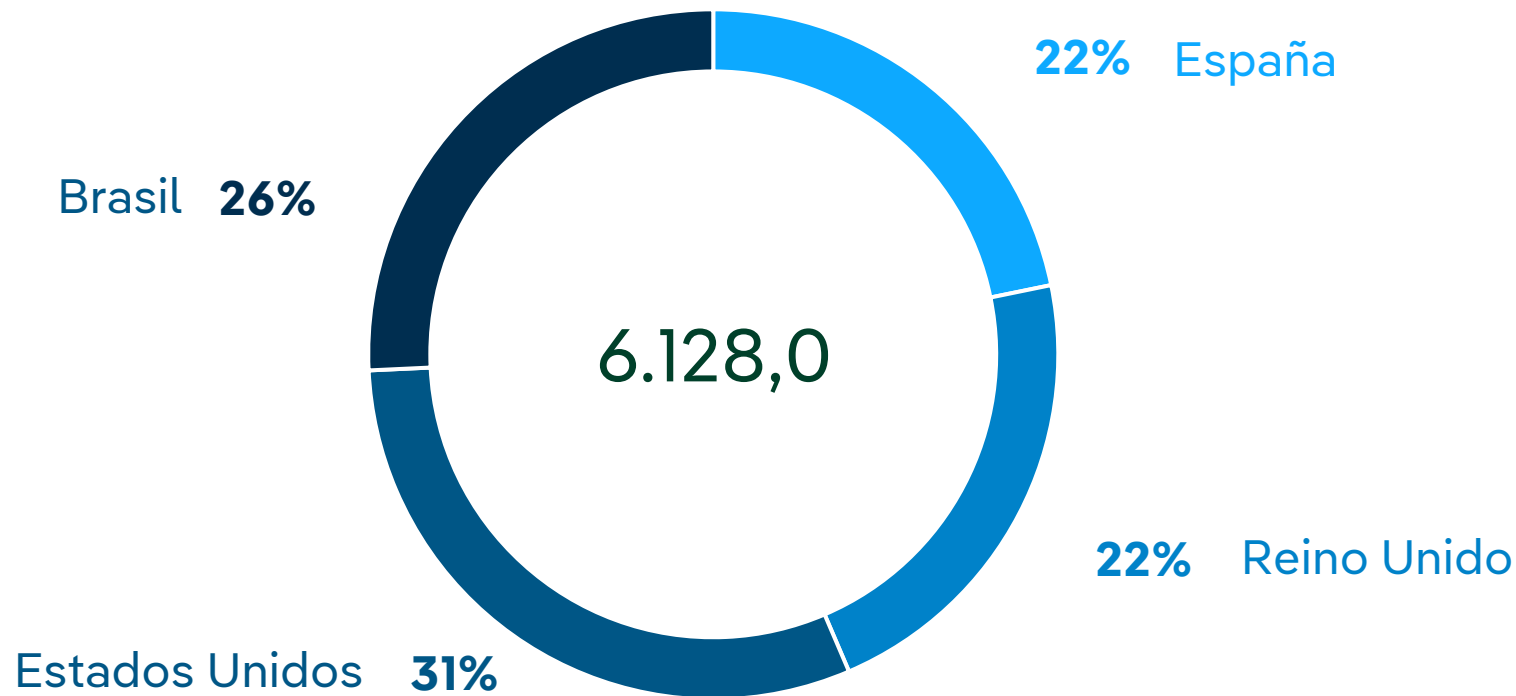
Gasto Operativo Neto (M EUR)

	9M 2025 ex. plusvalías	9M 2024 ex. plusvalías	vs 9M 2024 ajustado (%)
Gastos de Personal Netos	-2.154,4	-2.144,9	+0,4%
Servicios Exteriores	-2.829,9	-3.014,9	-6,1%
Otros Resultados de Explotación ¹	711,5	588,1	+21,0%
Gasto Operativo Neto Total	-4.272,8	-4.571,6	-6,5%

Sobre una base recurrente¹, el Gasto Operativo Neto mejora un 0,8%

El EBITDA de Redes alcanza 6.128 M EUR, un +26% frente a 9M 2024...

M EUR



... impulsado por los buenos resultados en Reino Unido y Estados Unidos, gracias a la mayor base de activos y al reconocimiento de costes incurridos en años anteriores

ESTADOS UNIDOS

EBITDA IFRS 2.046 M USD(+88,1%):

- Mayores tarifas en Distribución (+10% de media) y mejor contribución del negocio de Transmisión
- Decisión del regulador de NY en IT 2025 que permite registrar un activo regulatorio por costes incurridos en años anteriores (+550 M USD), ya devengados y registrados en US GAAP
- Contribución prevista de NECEC a partir de noviembre de 2025

REINO UNIDO

EBITDA 1.129,1 M GBP (+22,5%):

- Mejores resultados en Distribución por la consolidación de ENW, efectiva desde marzo (+253 M GBP)
- Mayor contribución de Transmisión gracias al aumento de la Base de Activos y las tarifas

BRASIL

EBITDA 10.035,9 M BRL (+12,6%):

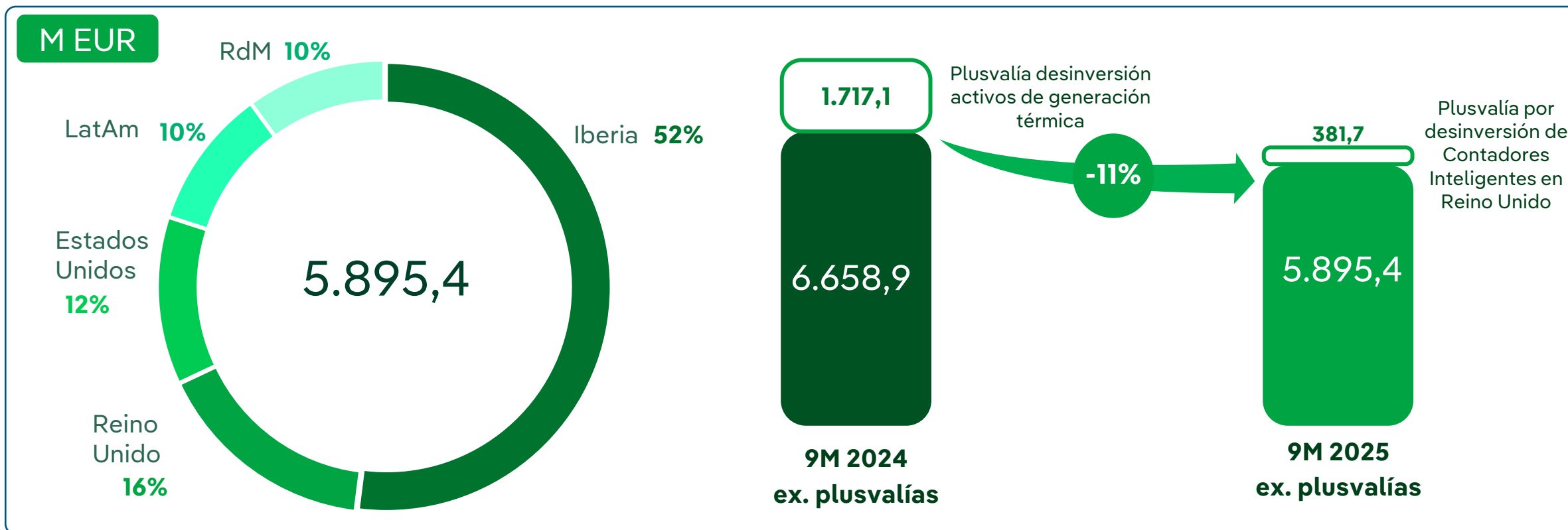
- Mayores ingresos en Distribución gracias a la inflación y a las revisiones tarifarias (+8% de media)
- Contribución positiva de Transmisión al margen bruto a medida que avanza la construcción (1.300 M BRL en 9M 2025). Contribución prevista de 2.000 M BRL en 2026

ESPAÑA

EBITDA 1.340.4 M EUR (+9,3%):

- Afectado por el borrador de la CNMC (6.46%¹ frente a 5.58%) y por ajustes positivos en la remuneración de años anteriores

El EBITDA de Producción de Electricidad y Clientes alcanza un EBITDA de 5.900 M EUR en 9M 2025, frente a los 6.700 M EUR de 9M 2024, excluyendo las plusvalías por rotación de activos...



... alcanzando ~86 % de generación libre de emisiones

IBERIA

EBITDA 3.052,6 M EUR (-17,5 %):

- El aumento de la producción se ve compensado por la reducción de los márgenes y las ventas, lo cual explica el 30% de variación interanual
- Las menores sentencias judiciales y los mayores costes de servicios auxiliares explican el 70% de la variación interanual, a pesar de la terminación del impuesto sobre los ingresos del 1,2%
- Reservas hidroeléctricas por encima de la media de los últimos 10 años (6,4 TWh)

ESTADOS UNIDOS

EBITDA 813,4 M USD (+0,2%):

- La mayor contribución eólica y solar impulsa el crecimiento del EBITDA, a pesar del efecto positivo no recurrente del primer trimestre de 2024 relacionado con la tormenta Arctic Blast

REINO UNIDO

EBITDA 1.136,3 M GBP (+5,3%; -24,8 % excluyendo la plusvalía):

- Menor recurso eólico (-5%) y precios
- Menor EBITDA del negocio de Comercialización debido a precios y volúmenes
- Impacto de la desconsolidación del 50% en East Anglia 3 (-103 M GBP), más que compensado a nivel de Resultado Financiero Neto¹
- Plusvalía por la desinversión de Contadores Inteligentes en Reino Unido de 324 M GBP

RdM
(IEI)

EBITDA 588,4 M EUR (+31,5%):

- Mayor producción offshore (+61%) debido a la mayor contribución de los parques eólicos de St. Brieuc (Francia) y Baltic Eagle (Alemania)
- Menor contribución del negocio de Comercialización en Portugal debido al aumento del coste de los servicios auxiliares (-30 M EUR)

BRASIL

EBITDA 947,5 M BRL (-23,6%):

- Menor producción renovable y térmica, en comparación con los nueve primeros meses de 2024

MÉXICO

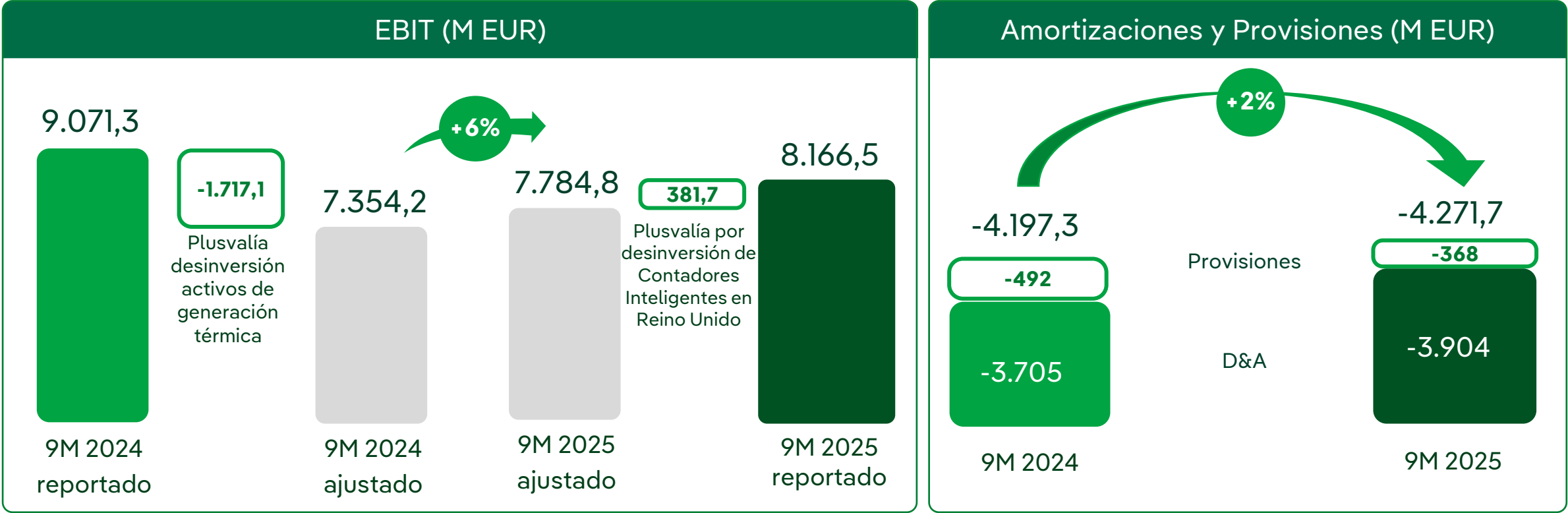
EBITDA 467,2 M USD (-78,5%):

- Menor contribución debido a la desconsolidación de los activos vendidos el 26 de febrero de 2024
- Mayor contribución del negocio retenido gracias al aumento de la disponibilidad y la demanda



EBIT / Grupo

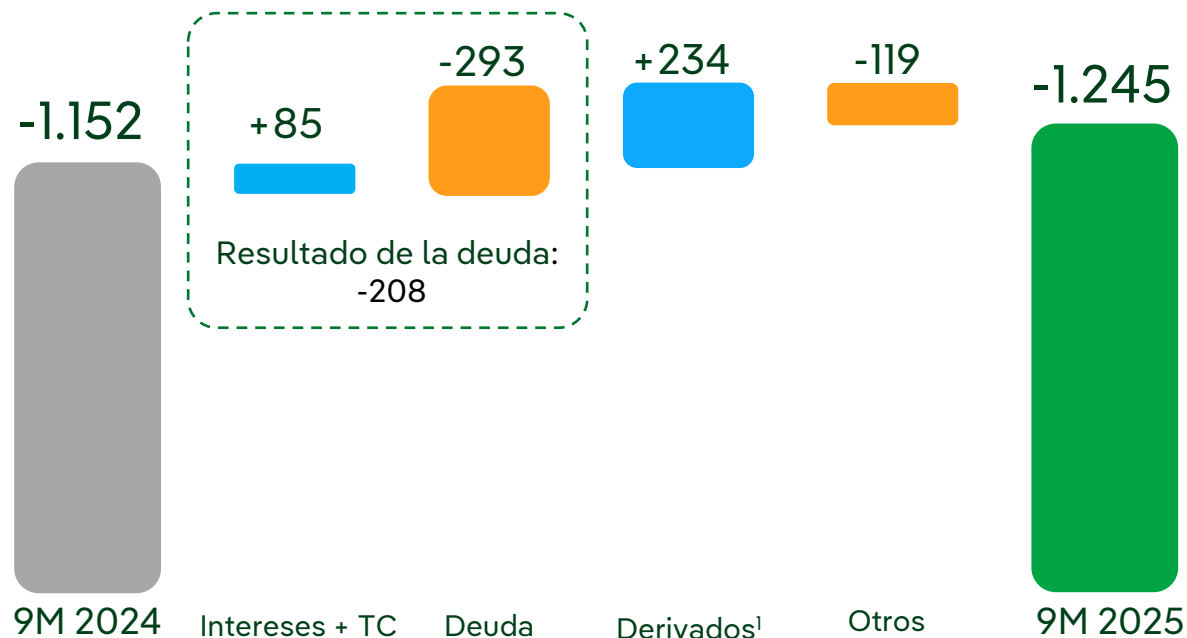
Las amortizaciones y provisiones aumentan un 2 % hasta alcanzar los 4.272 M EUR, impulsados por una mayor base de activos, a pesar del impacto de los ajustes de 2024 y menores provisiones por insolvencias en todas las geografías



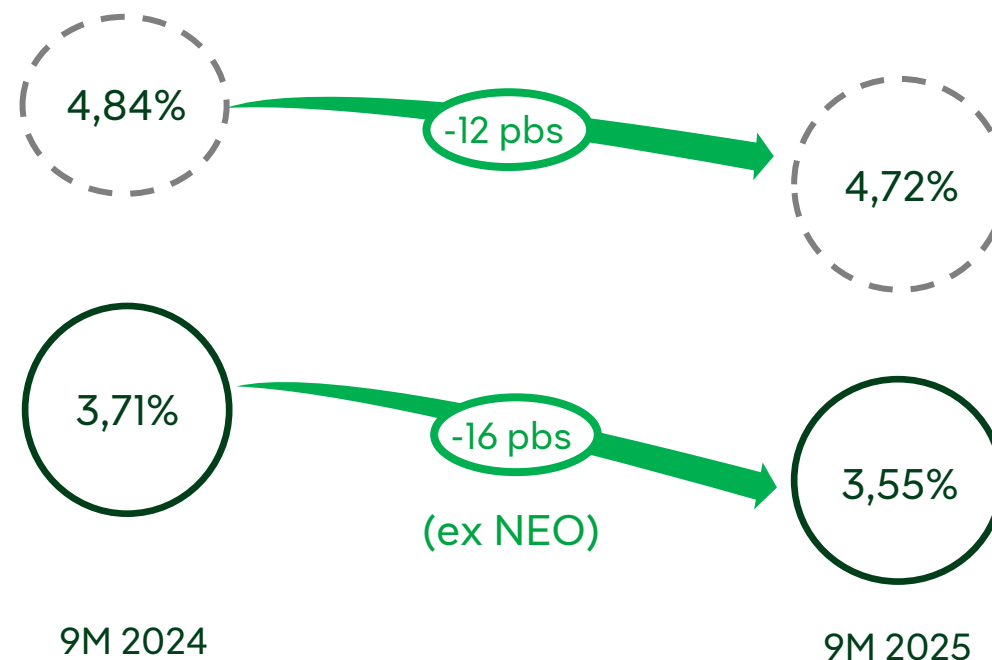
El EBIT, excluyendo plusvalías, crece un 6% en los nueve primeros meses de 2025

El Resultado Financiero Neto disminuye en 93 M EUR debido al aumento de 7.000 M EUR en la deuda media, compensado parcialmente por los derivados de EA3¹

Resultado Financiero Neto (M EUR)



Coste de la deuda

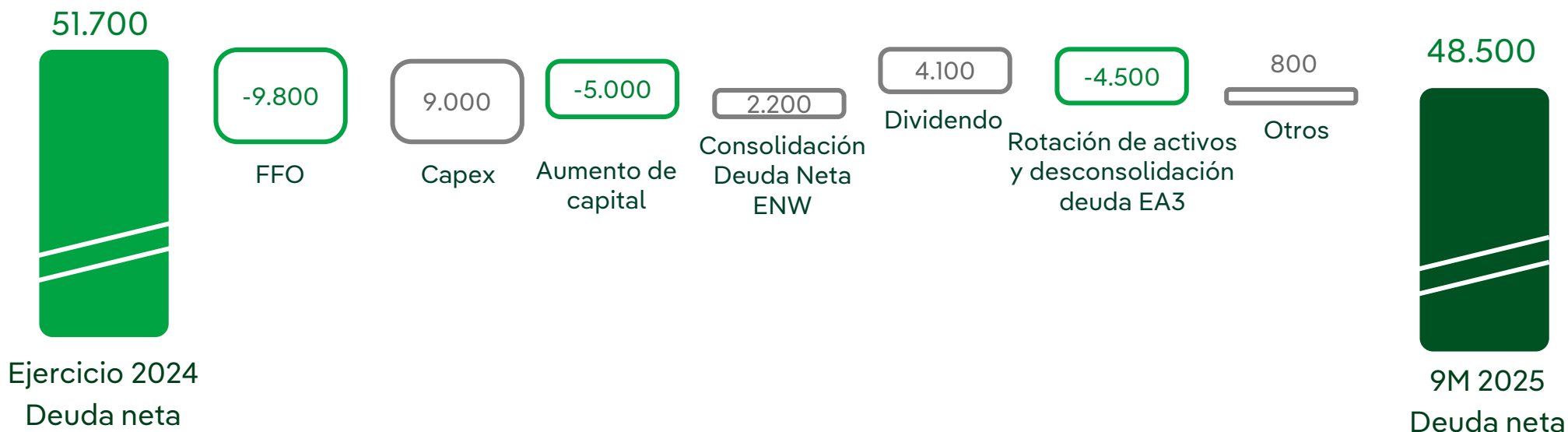


Los costes mejoran gracias a los mejores tipos de interés en EUR y GBP y por la depreciación del resto de divisas, a pesar de los mayores tipos en Brasil

La sólida generación de FFO, el plan de rotación de activos y *partnerships*, y la ampliación de capital, contribuyen a alcanzar la deuda neta más baja del año (3.200 M EUR por debajo del cierre de 2024)...

Evolución de la Deuda Neta Consolidada

M EUR



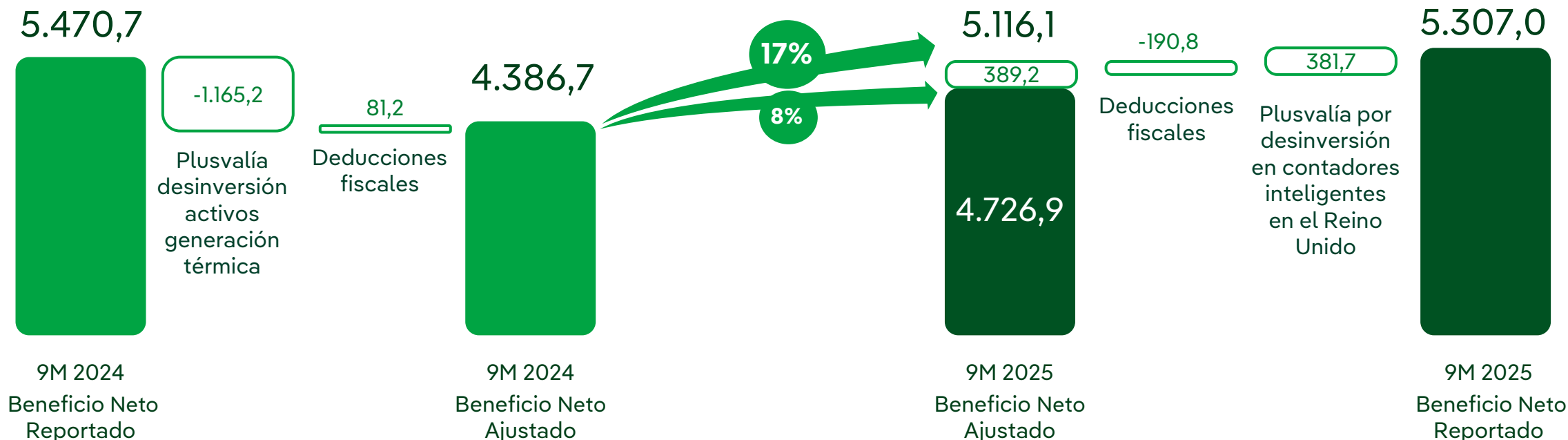
... a pesar de la consolidación de la deuda de ENW y la aceleración de las inversiones

... ofreciendo sólidos ratios crediticios

Ratios de Crédito Ajustados		
	9M 2025	Ejercicio 2024
Deuda Neta Ajustada ¹ / EBITDA	2,98x	3,40X
FFO / Deuda Neta ajustada ¹	26,2% ²	22,9%
Apalancamiento Ajustado	43,3%	45,4%

El Beneficio Neto ajustado crece un 17 % en los 9M hasta 5.116 M EUR, ajustando las plusvalías procedentes de la rotación de activos y las deducciones fiscales en Reino Unido

M EUR



Excluyendo también el reconocimiento de costes en EE. UU., el Beneficio Neto de los 9M 2025 crece un 8% hasta 4.727 M EUR



Conclusiones



**CRECIMIENTO DE
DOBLE DÍGITO**



**SOLIDEZ
FINANCIERA**



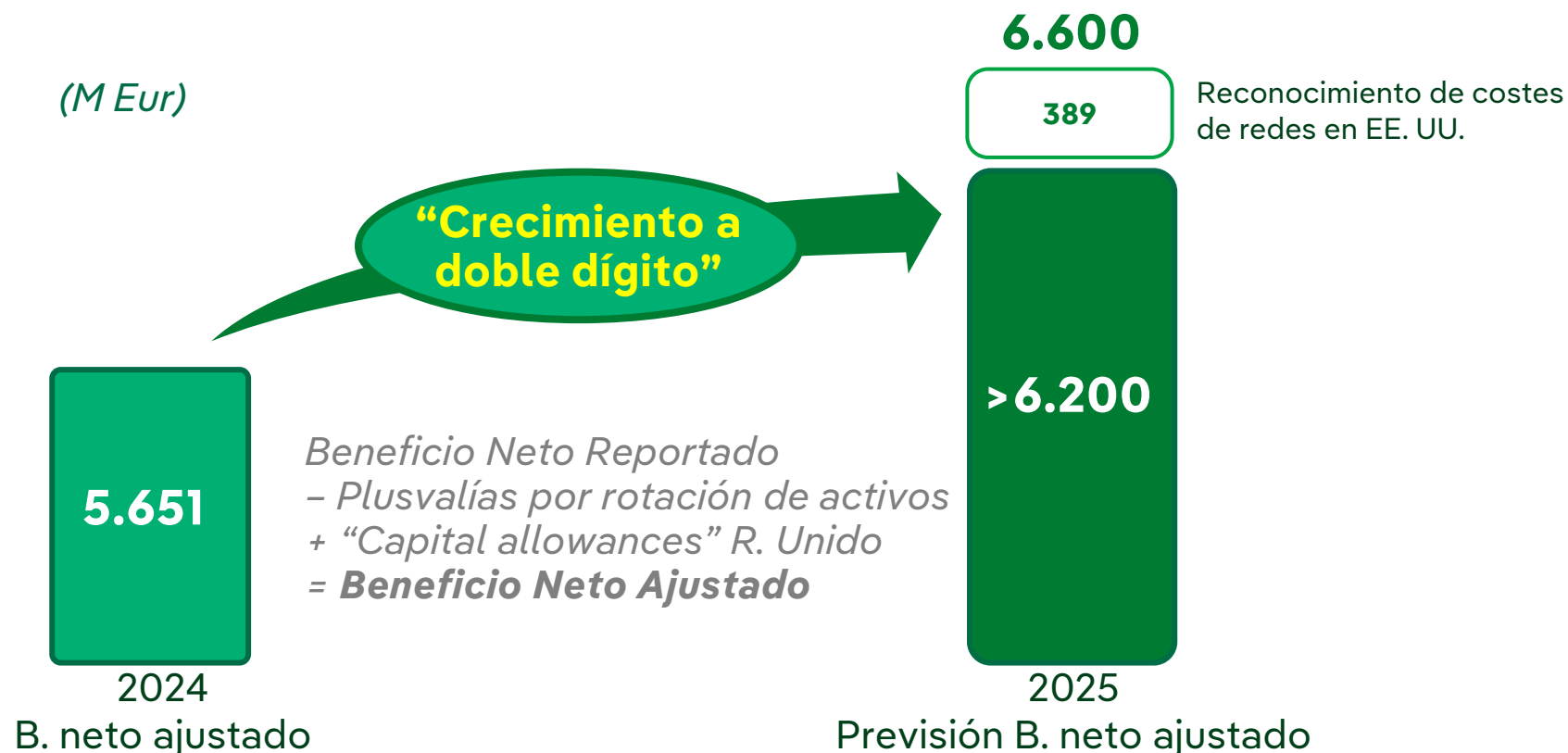
**AUMENTO DE LA
REMUNERACIÓN AL
ACCIONISTA**

- ◆ **Redes: Más inversiones y mejora de la remuneración**
- ◆ **Generación renovable y Clientes: Más capacidad y cartera adicional**

- ◆ **Flujo de caja operativo aumenta +10% hasta 9.752 M Eur**
- ◆ **Mejora del FFO/Deuda neta ajustada hasta el 26,2%**

- ◆ **Dividendo aumenta +8% hasta 0,25 Eur/acción**

Mejorando perspectivas para 2025 a “Crecimiento a Doble Dígito”...



...hasta 6.600 M Eur, superando los 6.200 M Eur
incluso excluyendo el reconocimiento de costes de redes en EEUU



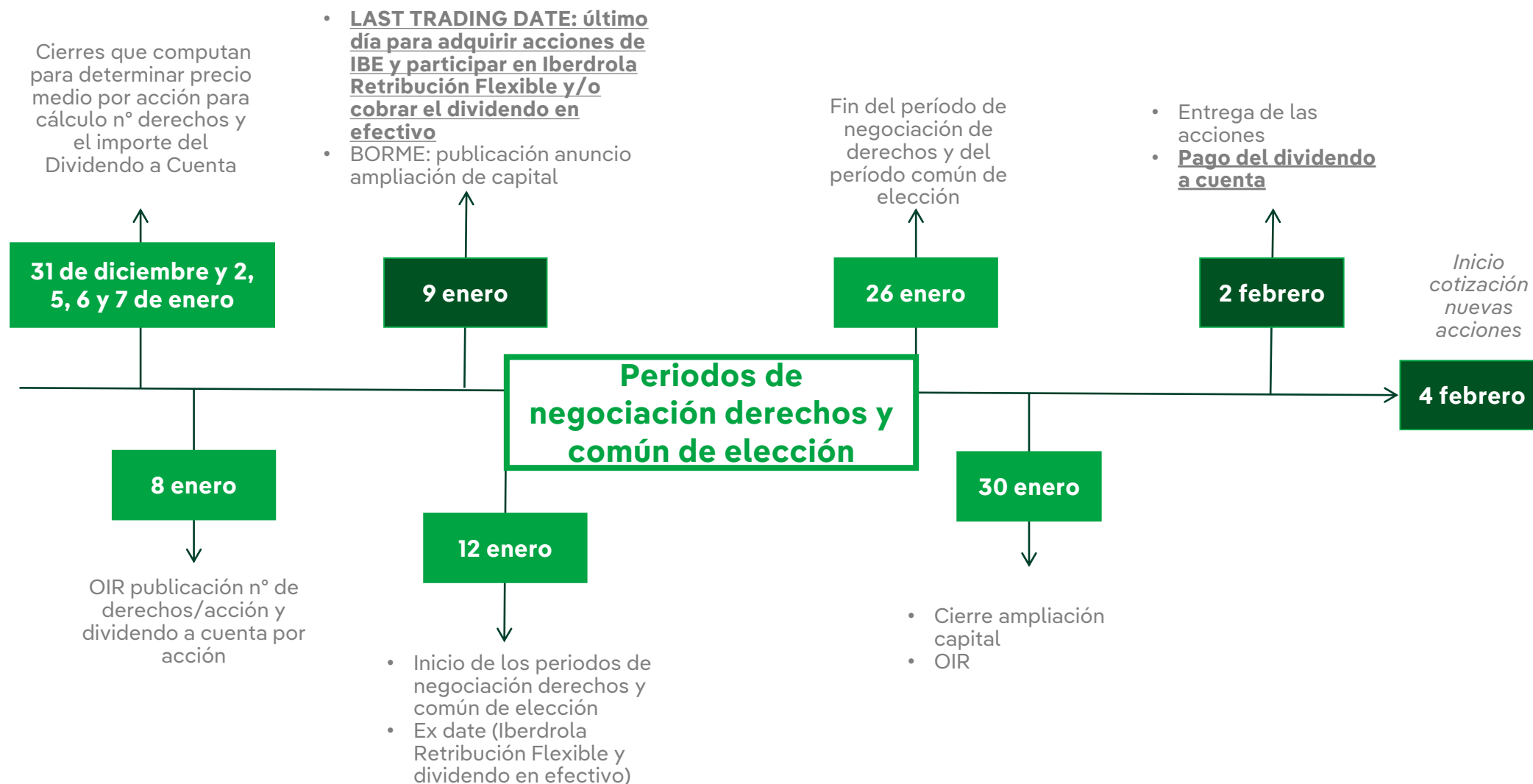
Anexo I

Programa “Iberdrola Retribución Flexible” Enero 2026

Programa “Iberdrola Retribución Flexible” – Enero 2026



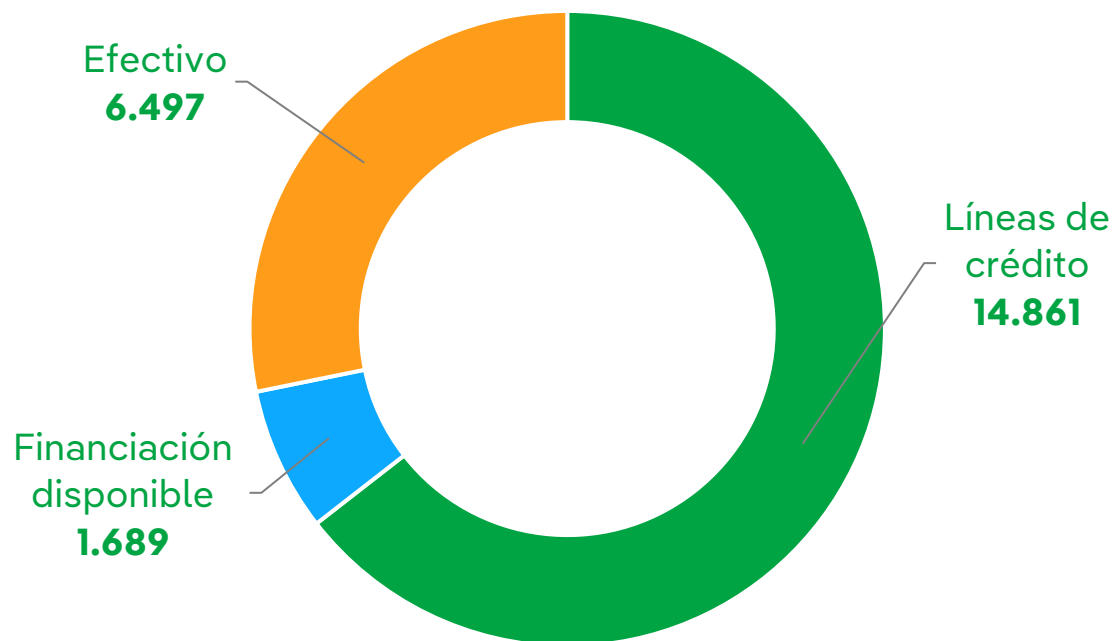
Presentación
de resultados
Nueve meses 2025



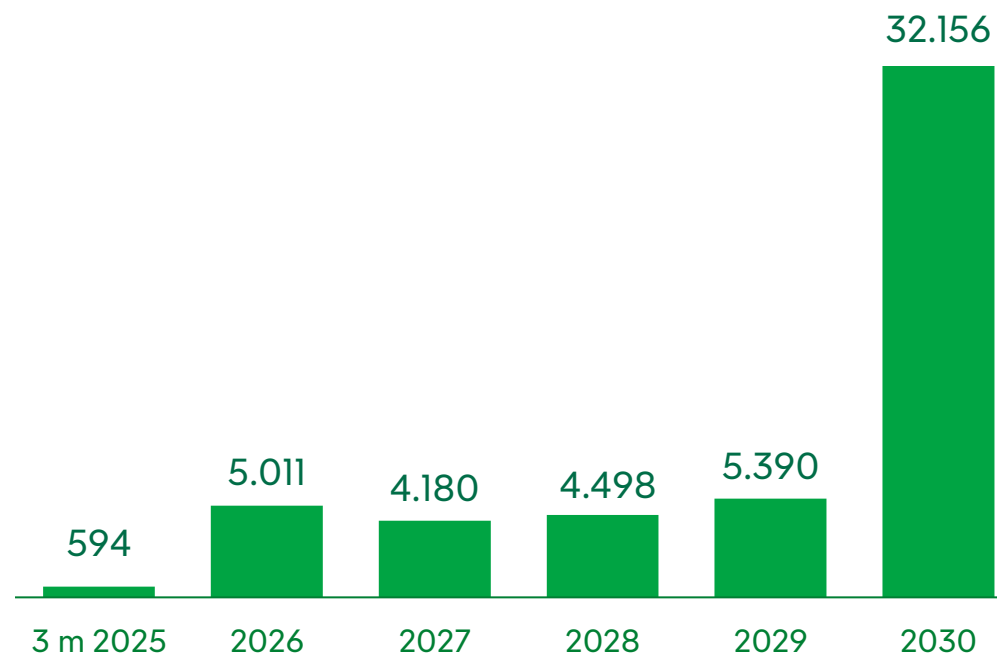


Anexo II

A día de hoy, la liquidez mejora significativamente por encima de los 23.000 M EUR gracias a la ampliación de capital...

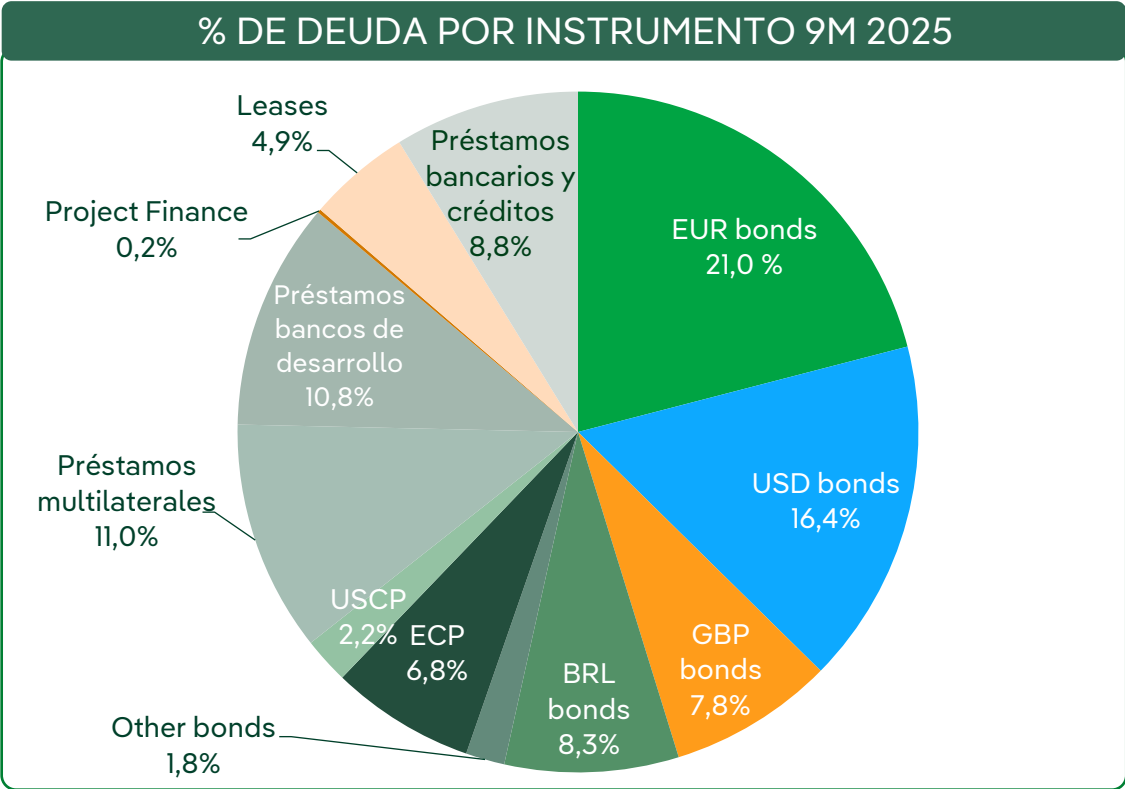
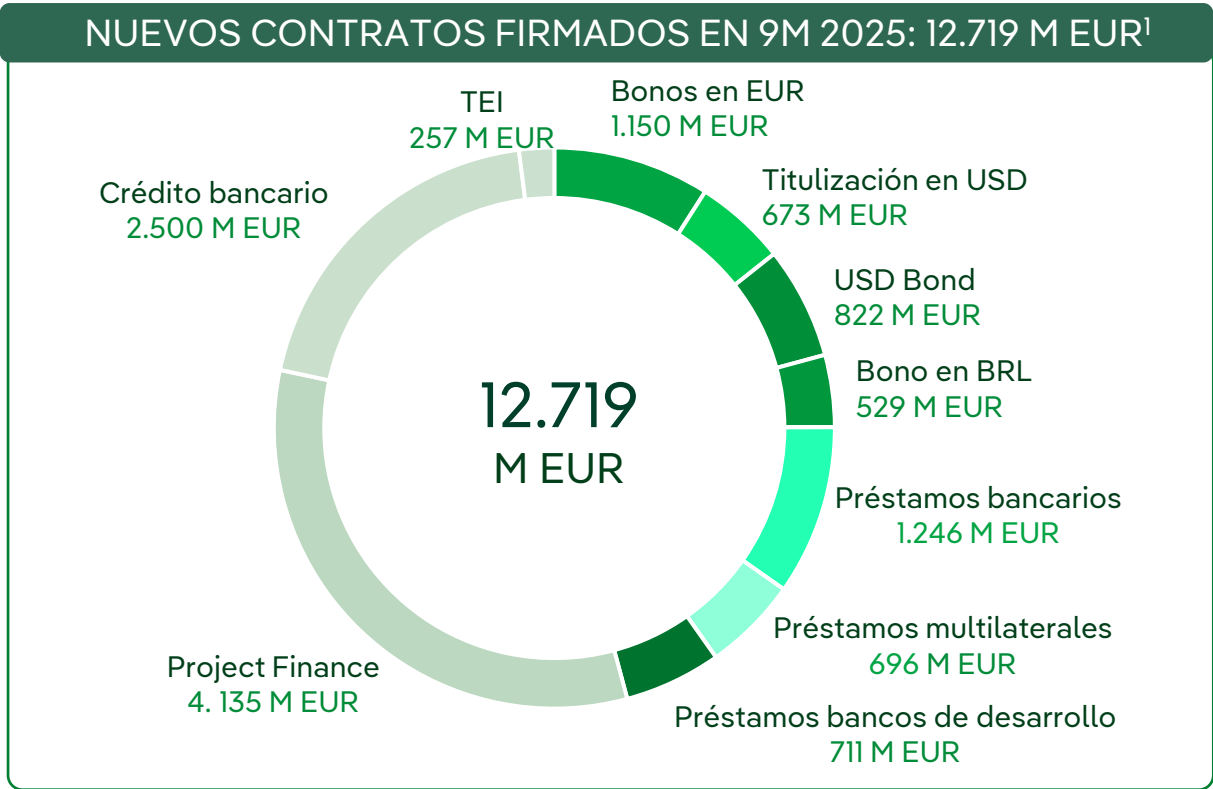


Vencimientos



... que permite cubrir 25 meses de necesidades de financiación, con una vida media de la deuda por encima de 6 años

Alrededor de 12.700 M EUR¹ de nueva financiación firmada con diferentes instrumentos y en diferentes mercados (incluyendo el *project finance* de EA3), que permite aumentar la diversificación...



... con margen para financiación bancaria adicional y nuevos mercados

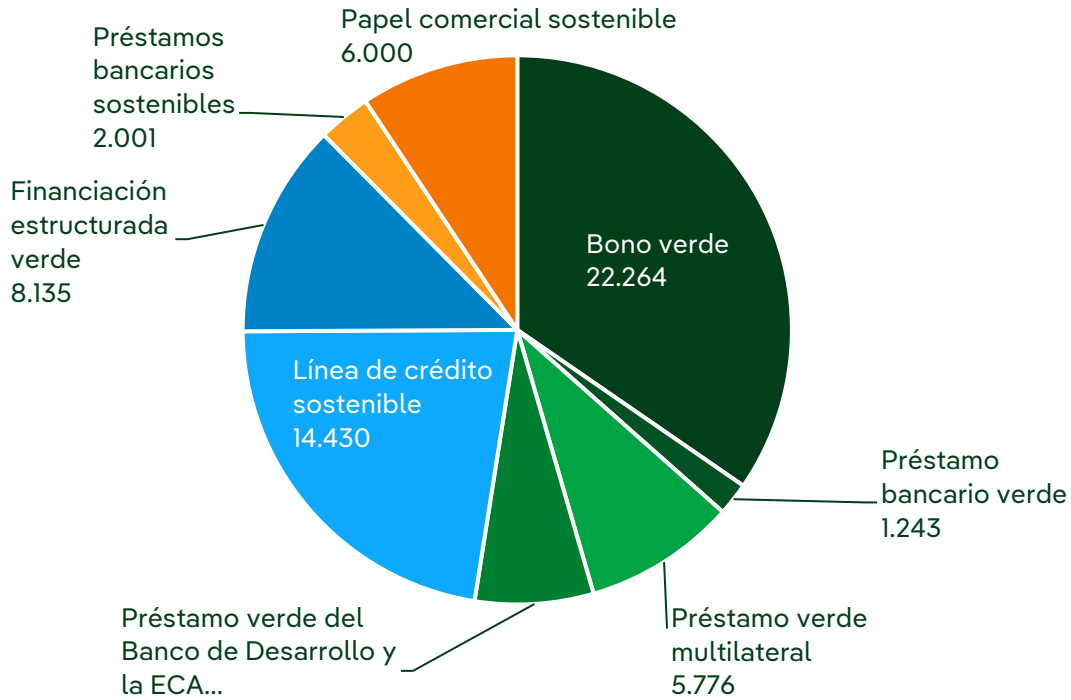
1. Incluye el 100 % de EA3 Project Finance (3.600 M GBP) consolidado por el método de puesta en equivalencia, bonos de titulización (786 M USD) y Tax Equity Investment (300 M USD)

11.700 M EUR¹ de nueva financiación sostenible en diferentes instrumentos y mercados, lo que representa el 96%¹ del total de la financiación firmada...

NUEVAS OPERACIONES SOSTENIBLES 9M 2025: 11.616 M EUR

Producto	1T 2025	2T 2025	3T 2025	Total
Verde	600	2.813	5.437	8.850
Bonos senior	400	1.087	921	2.408
Préstamos bancarios		932	48	980
Préstamos multilaterales	200	108	76	384
Préstamos de bancos de desarrollo		686		686
Financiación de proyectos TEI			4.135	4.135
			257	257
Vinculado a la sostenibilidad	130	136	2.500	2.766
Préstamo bancario	130	136		266
Crédito bancario			2500	2.500
Total	730	2.949	7.937	11.616

CARTERA SOSTENIBLE 9M 2025: 64.336 M EUR



...manteniendo la posición como grupo privado líder mundial en bonos verdes emitidos

Avanzando en nuestra estrategia de sostenibilidad

ACELERANDO LA ELECTRIFICACIÓN LIMPIA

Firma de *project finance* verde
para *East Anglia Three*



Desinversión de más de 2 GW
de capacidad de generación
térmica

DIVIDENDO SOCIAL

Top 3 en el ranking de Derechos
Humanos

Iberdrola reconocida por el *Business & Human Rights Resource Centre* (BHRRC) como empresa eléctrica líder por su debida diligencia, políticas y prácticas en materia de derechos humanos



RECONOCIDOS POR NUESTROS INFORMES DE SOSTENIBILIDAD



«Mejor Informe Anual» otorgado por el
Content Marketing Institute (CMI)

Mejor *utility* del mundo en informes de
sostenibilidad según la Liga de
Profesionales de la Comunicación
Estadounidenses (LACP)



**Premios Extel 2025 Europa y EMEA Emergente:
Mejor PROGRAMA ESG**