



Presentación de resultados 2025

25 de febrero, 2026

Evento
Sostenible





Aviso Legal

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2025. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A. Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente. Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso. Con excepción de la información financiera contenida en este documento (que ha sido extraída de las cuentas anuales consolidadas de Iberdrola, S.A. y sus sociedades dependientes correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, auditadas por KPMG Auditores, S.L.), la información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto. Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concorra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos. Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso. La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un período dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un período anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en: (i) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE, y su normativa de desarrollo; o (ii) los Reglamentos sobre Ofertas Públicas y Admisión a Negociación de 2024 del Reino Unido. Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo al registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta. Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF"). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al ejercicio 2025, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 11 de febrero de 2026, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera", "anticipa", "cree", "pretende", "estima" y expresiones similares. En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro. Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A., pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y, en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/20125/5693151/medidas-alternativas-rendimiento-25FY.pdf>

Índice

Aviso Legal.....	1
Magnitudes Básicas Gestionadas	4
Hechos destacados del periodo	14
Evolución operativa	18
Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada	32
Resultados por negocios.....	36
Análisis del Balance	43
Tablas de resultados	55
Balance de situación diciembre 2025 (No auditado).....	56
Cuenta de Pérdidas y Ganancias (No auditado).....	58
Cuenta de Resultados por Negocios (No auditada).....	59
Negocio de Redes (No auditado).....	60
Negocio de Generación Renovable y Clientes (No auditado)	61
Resultados por Países (No auditado)	62
Resultados trimestrales (No auditado).....	63
Estado de origen y aplicación de fondos (No auditado).....	64
Operaciones discontinuadas.....	65
Evolución bursátil.....	66
Regulación	68
Desempeño en Sostenibilidad	74
Glosario de términos.....	93



Magnitudes Básicas Gestionadas

Redes

Base de Activos (Moneda local)		2025	2024
Reino Unido ⁽¹⁾	(MM GBP)	14.138	9.803
Estados Unidos	(MM USD)	15.600	15.100
Brasil ⁽²⁾	(MM BRL)	70.483	61.400
España	(MM EUR)	9.352	9.300

(1) Incluye el RAB de ENW (c.3.000 M GBP), al consolidar el activo por el método global desde marzo de 2025

(2) Incluye 26.255 MBRL de activos de transporte

Energía distribuida

ELECTRICIDAD (GWh)	2025	2024	vs. 2024
Reino Unido ⁽¹⁾	46.490	30.540	+52,2%
Estados Unidos	37.663	37.642	+0,1%
Brasil	80.182	80.922	-0,9%
España	91.641	89.040	+2,9%
Total	255.976	238.144	+7,5%
GAS (GWh)			
Estados Unidos	66.282	61.517	+7,7%
Total	66.282	61.517	+7,7%

Nota: Reino Unido incorpora las métricas operativas de ENW tras su integración en el primer trimestre de 2025

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Puntos suministro gestionados

ELECTRICIDAD (Millones)	2025	2024	vs. 2024
Reino Unido	6,1	3,6	+69,4%
Estados Unidos	2,3	2,3	+1,2%
Brasil	17,0	16,6	+2,2%
España	11,6	11,5	+0,9%
Total Electricidad	37,0	34,0	+8,8%
GAS (Millones)			
Estados Unidos	1,0	1,0	(0,2%)
Total Gas	1,0	1,0	(0,2%)
TOTAL PUNTOS DE SUMINISTRO	38,0	35,0	+8,5%

Nota: Reino Unido incorpora las métricas operativas de ENW tras su integración en el primer trimestre de 2025

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Generación Renovable y Clientes

Total Grupo

	2025	2024	vs. 2024
Producción neta (GWh) ⁽¹⁾	129.043	132.468	-2,6%
Producción propia ⁽¹⁾	129.043	126.313	+2,2%
Renovables ⁽¹⁾	88.190	83.294	+5,9%
Eólica terrestre	43.737	44.530	-1,8%
Eólica marina	8.080	5.822	+38,8%
Hidroeléctrica	27.087	25.920	+4,5%
Minihidroeléctrica	432	429	+0,7%
Solar	8.786	6.520	+34,8%
Nuclear	21.507	22.589	-4,8%
Ciclos Combinados de Gas	13.205	13.551	-2,6%
Cogeneración	6.142	6.878	-10,7%
Producción para terceros	—	6.155	-100,0%
Renovables	—	44	-100,0%
Eólica terrestre	—	44	-100,0%
Ciclos Combinados de Gas	—	6.111	-100,0%
Capacidad instalada (MW) ⁽²⁾	58.343	56.533	+3,2%
Renovables ⁽²⁾	46.162	44.342	+4,1%
Eólica terrestre	21.132	20.747	+1,9%
Eólica marina	2.516	2.237	+12,5%
Hidroeléctrica	12.855	13.100	-1,9%
Minihidroeléctrica	229	234	-2,1%
Solar	8.733	7.796	+12,0%
Baterías	683	215	+217,5%
Nuclear	3.177	3.177	—
Ciclos Combinados de Gas	7.858	7.858	—
Cogeneración	1.147	1.156	-0,8%
Total de contratos (Nº mill.)	29,8	31,5	-5,4%
Contratos de electricidad	12,5	12,8	-2,1%
Contratos de smart solutions	14,2	12,9	+10,2%
Contratos de contadores inteligentes ⁽³⁾	—	2,7	-100,0%
Contratos de gas	3,0	3,1	-1,5%
Suministros de electricidad (GWh)	96.474	99.310	-2,9%
Mercado Libre	64.432	66.210	-2,7%
Tarifa regulada	12.592	13.658	-7,8%
Otros mercados	19.450	19.442	—
Suministros de gas (GWh)	41.031	40.748	+0,7%

(1) Incluye 18 GWh y 16 GWh de producción con pilas de combustible en 4T 2025 y 4T 2024, con 68 GWh y 73 GWh en 2025 y 2024, respectivamente.

(2) Incluye 13 MW de capacidad instalada de pilas de combustibles

(3) No incluye los contadores inteligentes de España, pues se trata de una actividad regulada incluida en el negocio de Redes

Nota: comparativa afectada por la producción de los activos de México dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Cifras reportadas en el folleto netas de operaciones durante el periodo.

España

	2025	2024	vs. 2024
Producción neta (GWh)	64.678	62.039	+4,3%
Renovables	36.100	33.363	+8,2%
Eólica terrestre	9.696	9.626	+0,7%
Hidroeléctrica ⁽¹⁾	21.546	20.159	+6,9%
Minihidroeléctrica	432	429	+0,7%
Solar	4.427	3.150	+40,5%
Nuclear	21.507	22.589	-4,8%
Ciclos Combinados de Gas	5.542	4.449	+24,6%
Cogeneración	1.529	1.638	-6,7%
Capacidad instalada (MW)	32.228	31.772	+1,4%
Renovables	23.047	22.582	+2,1%
Eólica terrestre	6.601	6.550	+0,8%
Hidroeléctrica ⁽¹⁾	10.823	10.823	—
Minihidroeléctrica	229	234	-2,1
Solar	5.182	4.937	+5,0%
Baterías	212	39	+442,8%
Nuclear	3.177	3.177	—
Ciclos Combinados de Gas	5.695	5.695	—
Cogeneración	309	318	-2,8%
Total Contratos (Nº mill.)	23,6	22,7	+4,2%
Contratos de electricidad	9,7	10,0	-2,6%
Contratos de smart solutions	12,7	11,5	+10,5%
Contratos de gas	1,2	1,2	+1,1%
Suministros de electricidad (GWh)	79.295	79.068	+0,3%
Mercado Libre	54.892	56.985	-3,7%
Tarifa regulada (PVPC)	6.892	6.739	+2,3%
Otros mercados	17.511	15.344	+14,1%
Suministros de gas (GWh)	23.269	22.089	+5,3%
Clientes finales	10.123	11.625	-12,9%
Producción de electricidad	13.146	10.464	+25,6%

(1) Se incluyen la capacidad/producción del Complejo Tâmega en Portugal.
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Reino Unido

	2025	2024	vs. 2024
Producción neta (GWh)	7.368	7.279	+1,2%
Renovables	7.368	7.279	+1,2%
Eólica terrestre	3.718	4.081	-8,9%
Eólica marina	3.638	3.190	+14,1%
Solar	12	8	+49,4%
Capacidad instalada (MW)	3.226	2.996	+7,7%
Renovables	3.226	2.996	+7,7%
Eólica terrestre	2.147	1.968	+9,1%
Eólica marina	908	908	—
Solar	19	19	+0,4
Baterías	151	101	+49,5%
Total Contratos (nº mill.)	4,5	7,3	-38,0%
Contratos de electricidad (Nº mill.)	2,5	2,5	-1,9%
Contratos de smart solutions	0,3	0,3	+11,0%
Contratos de contadores inteligentes ⁽¹⁾	0,0	2,7	-100,0%
Contratos de gas	1,7	1,8	-3,4%
Suministros de electricidad (GWh)	9.015	11.631	-22,5%
Mercado Libre	1.582	848	+86,6%
Tarifa regulada (SVT)	5.700	6.919	-17,6%
Otros mercados	1.733	3.864	-55,2%
Suministros de gas (GWh)	17.634	18.548	-4,9%
Clientes finales	17.634	18.548	-4,9%

Nota: Otros mercados incluye ventas a Pymes y al segmento “Industrial & Consumer”.
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.
(1) Debido a la venta en septiembre del negocio de contadores inteligentes en 2025 se reduce a cero.

EE.UU.

	2025	2024	vs. 2024
Producción neta (GWh) ⁽¹⁾	25.058	24.754	1,2%
Renovables ⁽¹⁾	21.898	20.897	4,8%
Eólica terrestre	19.123	19.294	-0,9%
Eólica marina	308	39	684,9%
Hidroeléctrica	45	211	-78,7%
Solar	2.354	1.280	83,8%
Ciclos Combinados de Gas	11	4	149,0%
Cogeneración	3.149	3.853	-18,3%
Capacidad instalada (MW) ⁽²⁾	10.946	10.407	5,2%
Renovables ⁽²⁾	10.106	9.567	5,6%
Eólica terrestre	8.178	8.045	1,6%
Eólica marina ⁽³⁾	286	7	—
Hidroeléctrica	119	119	—
Solar	1.511	1.384	9,2%
Ciclos Combinados de Gas	204	204	—
Cogeneración	636	636	—

(1) Incluye 18 GWh y 16 GWh de producción con pilas de combustible en 4T 2025 y 4T 2024, con 68 GWh y 73 GWh en 2025 y 2024.

(2) Incluye 13 MW de capacidad instalada de pilas de combustibles

(3) La capacidad instalada reportada de Vineyard Wind I considera únicamente aerogeneradores exportando energía a 31 de diciembre de 2025

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

México

	2025	2024	vs. 2024
Producción neta (GWh)	11.667	19.135	-39,0%
Producción propia	11.667	12.980	-10,1%
Renovables	2.631	2.703	-2,7%
Eólica terrestre	1.581	1.579	0,2%
Solar	1.049	1.124	-6,6%
Ciclos Combinados de Gas	7.572	8.890	-14,8%
Cogeneración	1.464	1.388	5,5%
Producción para terceros	—	6.155	-100,0%
Renovables	—	44	-100,0%
Eólica terrestre	—	44	-100,0%
Ciclos Combinados de Gas	—	6.111	-100,0%
Capacidad instalada (MW)	2.600	2.600	—
Capacidad propia	2.600	2.600	—
Renovables	1.232	1.232	—
Eólica terrestre	590	590	—
Solar	642	642	0,1%
Ciclos Combinados de Gas	1.166	1.166	—
Cogeneración	202	202	—

Nota: Incluye la producción de los activos dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024.
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Brasil

	2025	2024	vs. 2024
Producción Neta (GWh)	10.936	11.224	-2,6%
Renovables	10.914	11.137	-2,0%
Eólica terrestre	5.193	5.339	-2,7%
Hidroeléctrica	5.496	5.551	-1,0%
Solar	225	247	-9,0%
Ciclos Combinados de Gas	23	87	-74,1%
Capacidad Instalada (MW)	4.167	4.412	-5,6%
Renovables	3.617	3.862	-6,3
Eólica terrestre	1.554	1.554	—
Hidroeléctrica	1.914	2.159	-11,4
Solar	149	149	—
Ciclos Combinados de Gas	550	550	—
Total de contratos (Nº mill.)	0,9	0,8	15,0
Contratos de electricidad	0,9	0,8	15,0

Nota: incluye magnitudes del 100% de Neoenergía (participada al 83,8% por Iberdrola S.A.)
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Resto del Mundo

	2025	2024	vs. 2024
Producción neta (GWh)	9.337	8.036	+16,2%
Renovables	9.280	7.916	+17,2%
Eólica terrestre	4.426	4.611	-4,0%
Eólica marina	4.134	2.593	+59,4%
Solar	720	711	+1,2%
Ciclos Combinados de Gas	57	121	-52,7%
Capacidad instalada (MW)	5.176	4.345	+19,1%
Renovables	4.933	4.102	+20,3%
Eólica terrestre	2.062	2.041	+1,1%
Eólica marina	1.322	1.322	—
Solar	1.229	665	+84,9%
Baterías	320	75	+326,7%
Ciclos Combinados de Gas	243	243	—
Total Contratos (Nº mill.)	0,6	0,7	-1,5%
Contratos de electricidad	0,4	0,3	+10,5%
Contratos de gas	0,1	0,1	+6,8%
Contratos de smart solutions	0,2	0,3	-18,0%
Suministros de electricidad (GWh)	8.164	8.611	-5,2%
Mercado Libre	7.958	8.377	-5,0%
Otros mercados	206	234	-12,0%
Suministros de gas (GWh)	128	111	+15,3%
Clientes finales	128	111	+15,3%

La actividad del negocio comercial de Resto del Mundo incluye Portugal, Francia, Italia y Alemania.
Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Datos Bursátiles

		2025	2024
Capitalización Bursátil	MME	123.369	84.645
Beneficio por acción (6.681.227.377 acc. a 31.12.2025 y 6.364.251.000 acc. a 31.12.2024)	€	0,925	0,841
Flujo de caja operativo neto por acción	€	1,89	1,85
P.E.R.	Veces	19,96	15,81
Precio/V. libros (capitalización sobre VNC a cierre periodo)	Veces	2,46	1,80

Datos Económico Financieros⁽¹⁾

Cuenta de Resultados		2025	2024
Cifra de Ventas	M €	45.546,8	44.739,3
Margen Bruto	M €	24.828,7	23.876,1
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	M €	16.592,4	16.847,7
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	M €	10.276,4	9.729,1
Beneficio Neto	M €	6.285,0	5.611,9
Gasto Operativo Neto / Margen Bruto ⁽²⁾	%	25,5	25,5
Balance		Dic. 2025	Dic. 2024
Total Activos	M €	160.762	158.293
Patrimonio Neto	M €	63.419	61.051
Deuda Financiera Neta	M €	51.755	52.667
Deuda Financiera Neta Ajustada	M €	50.182	51.672
ROE	%	12,46	11,95
Apalancamiento Financiero ajustado (Deuda Financiera Neta ajustada / Deuda Financiera Neta ajustada + Patrimonio Neto ajustado))	%	43,8	45,4
Deuda Financiera Neta / Patrimonio Neto	%	81,6	86,3

(1) Los términos financieros están definidos en el “Glosario de Términos” del presente documento

(2) A efectos de homogeneización, 2024 se presenta neto de la venta de activos de generación térmica y de otros ajustes y eficiencias

Otros

		2025	2024
Inversiones orgánicas brutas	M €	12.563	11.946
Número de empleados ⁽¹⁾	Nº	45.400	42.208

(1) Las cifras del cuadro reflejan el número de empleados a cierre del ejercicio sin distinción del tipo de jornada laboral.

Calificación crediticia de Iberdrola

Agencia	Calificación ⁽²⁾	Perspectiva ⁽²⁾
Moody's	Baal (15/06/2012)	Estable (14/03/2018)
Fitch IBCA	BBB+ (02/08/2012)	Estable (25/03/2014)
Standard & Poors	BBB+ (22/04/2016)	Estable (22/04/2016)

(2) Fecha último cambio



Hechos destacados del periodo

- El **Beneficio Neto reportado** del Grupo Iberdrola alcanzó los 6.285,0 M Eur en el periodo, y el **EBITDA reportado** alcanzó los 16.592,4 M Eur.
- Excluyendo la plusvalía por la venta de contadores inteligentes en Reino Unido (379 M Eur) y el reconocimiento de costes pasados en EE.UU. (389 M Eur) e incluyendo ajustes negativos (465 M Eur) en el negocio de Generación Renovable y Clientes en el pipeline de renovables y el impacto del "capital allowance" en Reino Unido (251 M Eur) el **Beneficio Neto ajustado** crece en línea con el reportado (+10,3%) hasta **6.231,0 M Eur** y el **EBITDA ajustado** aumenta un +3,1% hasta **15.684,4**.
- El **aumento del +3,1% del EBITDA ajustado** se debe al fuerte desempeño operativo en el **negocio de Redes (+21%)** gracias a la mayor base de activos regulados y a la mejora de los marcos regulatorios.
- La contribución del **negocio de Generación Renovable y Clientes** disminuye **un 10%** ya que la mayor capacidad instalada (+2.700 MW) y la mayor producción (+5,9%) con la eólica marina aumentando un 39%, no compensan los menores precios en España y en Reino Unido ni el impacto no recurrente por los mayores costes por servicios auxiliares en Iberia.
- En cuanto a las **inversiones**, han alcanzado los **14.460 M Eur**, incluyendo la adquisición del 30,3% de la participación de Previ en Neoenergía por importe de 1.897 M Eur. Del total de inversiones, dos tercios corresponden al negocio de Redes.
- En el **negocio de Redes** las inversiones alcanzan los **8.975 M Eur** (incluyendo ENW con ~3.000 M GBP de RAB) y la base de activos regulados **ha aumentado un 12%** hasta los **c. 51.000 M Eur** (de los que 12.000 M Eur corresponden al negocio de transmisión).
- Por su parte, las inversiones en el **negocio Renovable** alcanzan los **5.260 M Eur**. Cabe destacar que, en los últimos doce meses, se han instalado más de **2.700 MW renovables**.
- Los **Fondos Generados en Operaciones (FFO)** **aumentan** un 8,2% hasta 12.811 M Eur impulsados por la mejora de la generación de caja en el negocio de Redes.
- La **Deuda Financiera Neta Ajustada** se sitúa en 50.182 M Eur impulsada por el FFO generado, la ampliación de capital realizada, así como el plan de rotación de activos y *partnerships*, que más que compensan las inversiones y el dividendo, reduciéndose la deuda en 1.490 M Eur frente al cierre de 2024.
- El **ratio financiero FFO ajustado sobre Deuda Neta Ajustada** se sitúa en 25,5%¹ y la posición actual de liquidez de 21.381 M Eur cubre 29 meses de necesidades de financiación.
- Por su parte, mejora la eficiencia operativa, con un **Gasto Operativo Neto** que crece solo un 1%² en términos recurrentes.
- La compañía continúa con su **estrategia de alianzas y rotación de activos** y durante el año se ha consolidado la compañía de redes ENW y se han adquirido las participaciones minoritarias de las filiales de Avangrid y Neoenergía en Estados Unidos y Brasil, respectivamente.
- Se propone un **dividendo complementario de 0,427 euros por acción**, pendiente de ser aprobado en la Junta General de Accionistas que, junto con el **dividendo a cuenta de 0,253 euros por acción**, representa un dividendo total de **0,680 euros por acción** con cargo a los resultados de 2025. Esto representa un **crecimiento del 6,3%** desde los 0,640 euros por acción en 2024, en línea con el crecimiento del beneficio por acción.
- El 2025 es un año transformacional en el que hemos mejorado el perfil de negocio del Grupo. La compañía continúa impulsando el **crecimiento del negocio de Redes** en sus mercados clave mediante inversiones orgánicas. Destaca en **Reino Unido** el nuevo marco regulatorio de transmisión y el inicio del proyecto Eastern Green Link 1. En **Estados Unidos** la interconexión entre Canadá y Massachussetts (NECEC) ha entrado en operación. Por su parte, en **Brasil**, Aneel ha aprobado la renovación de las concesiones de distribución

¹ El ratio proforma, incluyendo doce meses de contribución de ENW es del 25,7%.

² Excluye las plusvalías por rotación de activos, los impactos reconciliables en EE. UU., los ajustes de pensiones y otros impactos.

(pendientes de aprobación final por el Ministerio de Minas y Energía) durante 30 años adicionales y, por último, en **Australia** se adjudicó el primer proyecto de transmisión en Victoria.

- Durante 2025 Iberdrola ha contribuido de manera sostenida al **crecimiento económico** y a la **creación de empleo**. A finales de 2025, la compañía cuenta con **45.400 empleados** y ha realizado **4.500 nuevas contrataciones**, además de efectuar **compras por 13.200 M Eur**, sosteniendo **500.000 empleos** en miles de proveedores. Su **contribución fiscal** ascendió a **10.410 M Eur** y ha destinado más de **425 M Eur a inversión en I+D**.

Entorno global y consideraciones generales

Respecto a la evolución de la demanda y la producción eléctrica del periodo en las principales zonas de actividad de la compañía, cabe señalar que:

- En Balance Energético del sistema peninsular español durante 2025 se caracteriza por el aumento de la producción con ciclos combinados (+33,3%) y solar fotovoltaica (+12,7%) respecto al 2024, con un descenso en el carbón (-52,2%), la cogeneración (-5,9%), la hidroeléctrica (-3,6%), la eólica (-3,5%) y la nuclear (-1,0%).
- En 2025 la demanda eléctrica peninsular aumenta un 2,9% respecto a 2024 que, en términos ajustados por laboralidad y temperatura, se transforma en un aumento del 1,6%. Asimismo, el 2025 cierra con un índice de producible de 1,2 y con reservas hidroeléctricas en niveles de 9,7 TWh.
- En **Reino Unido** la demanda eléctrica en 2025 aumentó un 0,1% respecto al 2024, mientras que la demanda de gas convencional se reduce un 2,1% en el periodo por el clima suave.
- En las **áreas de gestión de Avangrid**, en la costa este de los Estados Unidos, la demanda eléctrica se mantiene estable (+0,1%) respecto a 2024, mientras que la demanda de gas ha aumentado un 7,7% en el periodo.
- Por su parte, la demanda eléctrica en las **zonas de actividad de Neoenergía** en Brasil disminuye un 0,9% con respecto a 2024 por el clima más suave.

- La evolución del tipo de cambio medio de las principales **divisas de referencia** de Iberdrola con respecto al euro ha sido la siguiente:

- La **libra esterlina** se ha depreciado un 1,1% hasta 0,856 por euro.
- El **dólar** se ha depreciado un 4,0%, hasta 1,128 por euro.
- El **Real brasileño** se ha depreciado un 7,6%, situándose en 6,299 por euro.

- Con respecto a 2024, los mercados internacionales de materias primas han evolucionado de la siguiente manera:

	2025	2024	%
Petróleo - \$/BBL	69,1	80,8	-14,5%
CO2 - €/ton	74,7	66,4	+12,5%
NBP - p/th	88,2	84,1	+4,9%
Henry Hub - \$/MWh	10,1	6,4	+59,1%
TTF - €/MWh	36,6	34,4	+6,4%
MIBGAS - €/MWh	36,0	34,9	+3,2%

Operaciones relevantes

- El **19 de diciembre** Iberdrola alcanzó un acuerdo para adquirir el 100% del parque eólico Ararat, ubicado en el estado de Victoria (Australia) a Partners Group y OPTrust. El proyecto tiene una capacidad instalada de 242 MW y está operativo desde 2017. El parque comercializa la mayor parte de su producción mediante contratos de compraventa de energía (PPAs) con grandes clientes. La operación está sujeta a las condiciones habituales en este tipo de transacciones.
- El **24 de noviembre** Iberdrola lanzó una oferta pública de adquisición por el 16,2% del capital social de Neoenergía, tras haber alcanzado el 83,8% del capital el 31 de octubre de 2025. Iberdrola ofreció el mismo precio pagado en la adquisición de la participación de Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil correspondiente a un 30,29% del capital (32,5 BRL/acción) actualizado por el SELIC. Se espera un desembolso total (antes de su actualización según la evolución de la tasa SELIC y asumiendo que Neoenergía no abona ningún dividendo intermedio) de unos 1.030 M Eur durante 2026.

- El **29 de octubre** Iberdrola realizó una emisión de 1.000 M Eur mediante un bono híbrido “verde UE” con opción de recompra, que comienza en agosto de 2031. El cupón quedó fijado en 3,75%. Esta emisión cumple los Principios de los Bonos Verdes de la ICMA y con el nuevo Estándar de Bonos Verdes de la Unión Europea.
- El **15 de octubre** Iberdrola adquirió el proyecto de almacenamiento por baterías Tungkillo a RES Australia, en Australia del Sur, que supondrá una inversión de 275 M Eur. El proyecto contará con 270 MW y una capacidad de almacenamiento de 1.080 MWh y dispone de todas las aprobaciones clave y sus derechos de conexión muy avanzados, además de los terrenos ya asegurados. Su entrada en operación se espera para 2028.



Evolución operativa

1. Negocio de Redes: energía distribuida y puntos de suministro

La Base de Activos del Grupo se sitúa en c. 50.900 M Eur a cierre de diciembre de 2025, que supone un incremento del 12,2% con respecto a diciembre de 2024 debido al crecimiento en todas las geografías:

Base de Activos (Moneda local)		2025	2024
Reino Unido ⁽¹⁾	(MM GBP)	14.138	9.803
Estados Unidos	(MM USD)	15.600	15.100
Brasil ⁽²⁾	(MM BRL)	70.483	61.400
España	(MM EUR)	9.352	9.300

(1) Incluye el RAB de ENW (c.3.000 M GBP), al consolidar el activo por el método global a partir de marzo de 2025.

(2) Incluye 26.255 M BRL de activos de transporte.

A cierre de diciembre de 2025 la energía eléctrica distribuida por el Grupo ha sido de 255.976 GWh, que supone un aumento del 7,5% con respecto a diciembre de 2024:

Energía Distribuida

ELECTRICIDAD (GWh)	2025	2024	vs. 2024
Reino Unido ⁽¹⁾	46.490	30.540	+52,2%
Estados Unidos	37.663	37.642	+0,05%
Brasil	80.182	80.922	-0,9%
España	91.641	89.040	+2,9%
Total	255.976	238.144	+7,5%
GAS (GWh)			
Estados Unidos	66.282	61.517	+7,7%
Total	66.282	61.517	+7,7%

(1) Incluye ENW.

Puede haber discrepancias por redondeo

Puntos de suministro gestionados

Los puntos de suministro de electricidad y gas aumentan un 8,5% respecto a diciembre de 2024, con el siguiente desglose:

Tanto en energía distribuida como en puntos de suministro destaca Reino Unido en la comparativa frente a 2024, al incorporar las métricas operativas de ENW, tras su integración en el primer trimestre de 2025.

ELECTRICIDAD (Millones)	2025	2024	vs. 2024
Reino Unido	6,1	3,6	+69,4%
Estados Unidos	2,3	2,3	+1,2%
Brasil	17,0	16,6	+2,2%
España	11,6	11,5	+0,9%
Total Electricidad	37,0	34,0	+8,8%
GAS (Millones)			
Estados Unidos	1,0	1,0	-0,2%
Total Gas	1,0	1,0	-0,2%
TOTAL PUNTOS DE SUMINISTRO	38,0	35,0	+8,5%

1.1. Reino Unido – SP Energy Networks

A 31 de diciembre de 2025, SP Energy Networks cuenta con 6,1 millones de puntos de suministro, lo que supone un aumento del +69,4% desde diciembre de 2024, tras la adquisición de ENW, mientras que la energía distribuida fue de 46.490 GWh, un 52,2% superior a la del año anterior. Por distribuidora, las cifras son las siguientes:

Energía distribuida (GWh)	2025	2024	%
ScottishPower Distribution (SPD)	16.664	16.648	0,1
ScottishPower Manweb (SPM)	13.894	13.892	—
Electricity North West (ENW)	15.932	—	—

Los indicadores de calidad de servicio se mantienen por debajo de los límites regulatorios. El tiempo medio de interrupción por consumidor (*Customer Minutes Lost, CML*) ha sido:

CML (min.)	2025	2024
ScottishPower Distribution (SPD)	24,2	25,0
ScottishPower Manweb (SPM)	33,9	30,0
Electricity North West (ENW)	27,3	26,8

El número de consumidores afectados por interrupciones por cada 100 clientes (*Customer Interruptions, CI*) ha sido:

CI (n° interrupciones)	2025	2024
ScottishPower Distribution (SPD)	30,2	31,4
ScottishPower Manweb (SPM)	30,4	27,3
Electricity North West (ENW)	23,7	26,9

El aumento en los indicadores CI y CML se debe a incidentes derivados de la tormenta Eowyn en enero de 2025.

El 2 de agosto de 2024 Iberdrola firmó la adquisición del 88% de Electricity North West (ENW), que distribuye electricidad a casi cinco millones de clientes en el noroeste de Inglaterra y cuenta con 60.000 km de redes de distribución eléctrica. Tras el cierre de la operación en octubre de 2024, se obtuvieron las autorizaciones reglamentarias necesarias de las autoridades competentes y se tomó el control de ENW en marzo de 2025.

1.2. Estados Unidos – Avangrid

1.2.1. Electricidad

A cierre de diciembre de 2025 Avangrid cuenta con más de 2 millones de puntos de suministro (+1,2% respecto a diciembre de 2024) y la energía distribuida alcanza 37.663 GWh, en línea con la de diciembre de 2024:

Energía distribuida (GWh)	2025	2024	%
Central Maine Power (CMP)	9.258	9.316	-0,6%
NY State Electric & Gas (NYSEG)	16.257	15.975	+1,8%
Rochester Gas & Electric (RGE)	7.399	7.354	+0,6%
United Illuminating Company (UI)	4.750	4.991	-4,8%

El índice de duración media de interrupción por cliente (*Customer Average Interruption Index, CAIDI*) es el siguiente:

CAIDI (h)	2025	2024
Central Maine Power (CMP)	1,70	1,96
NY State Electric & Gas (NYSEG)	1,88	1,90
Rochester Gas & Electric (RGE)	1,57	1,64

La reducción del CAIDI en CMP se debe a la mejora del rendimiento operativo en la restauración de los cortes de suministro debido al menor número de días con tormentas de menor intensidad ("*minor storms*"). La reducción del CAIDI en NYSEG y RG&E se debe principalmente a tiempos de respuesta más rápidos ante interrupciones prolongadas.

El tiempo medio de interrupción por cliente (*System Average Interruption Index, SAIDI*) de UI es el siguiente:

SAIDI (min.)	2025	2024
United Illuminating Company (UI)	34,80	48,60

El indicador regulatorio que aplica en Connecticut (UI) es el SAIDI

La disminución del indicador SAIDI para UI se debe, principalmente, a los notables fenómenos meteorológicos que se produjeron a lo largo del año 2024, ninguno de los cuales se consideró una tormenta grave y, por lo tanto, no se excluyó del cálculo. En 2025, el umbral para las tormentas graves es más bajo, lo que facilita que los fenómenos se consideren excluibles; además, los fenómenos meteorológicos en 2025 fueron mucho menos frecuentes que el año anterior.

El número de interrupciones medio por cliente (*System Average Interruption Frequency Index, SAIFI*) es el siguiente:

SAIFI	2025	2024
Central Maine Power (CMP)	1,73	1,83
NY State Electric & Gas (NYSEG)	1,29	1,30
Rochester Gas & Electric (RGE)	0,94	0,83
United Illuminating Company (UI)	0,46	0,61

La ligera disminución del SAIFI, en comparación con 2024, se debe, principalmente, a la reducción de las tormentas registradas en Maine (CMP) y Nueva York (NYSEG) en comparación con el mismo periodo de 2024, mientras que el incremento en RGE se atribuye

principalmente a una interrupción en una subestación.

1.2.2. Gas

A finales de diciembre de 2025, Avangrid cuenta con más de un millón de puntos de suministro (en línea con diciembre 2024) y ha distribuido 66.282 GWh de gas, un 7,7 % más que en el mismo periodo del año anterior.

Energía distribuida (GWh)	2025	2024	%
NY State Electric & Gas (NYSEG)	16.356	14.685	11,4%
Rochester Gas & Electric (RGE)	17.452	15.388	13,4%
Maine Natural Gas (MNG) ⁽¹⁾	5.927	6.865	(13,7%)
Berkshire Gas (BGC)	3.019	2.894	4,3%
Connecticut Natural Gas (CNG)	11.930	10.982	8,6%
Southern Connecticut Gas (SCG)	11.596	10.703	8,3%

(1) La venta de MNG se completó el 31 de octubre de 2025.

1.3. Brasil – Neoenergia

A cierre de diciembre de 2025 los puntos de suministro de Neoenergia alcanzan los 17,0 millones (+2,2% frente a 2024) siendo el volumen de energía eléctrica distribuida de 80.182 GWh (-0,9% frente a diciembre de 2024), disminuyendo ligeramente con respecto al año anterior, ya que el año pasado las temperaturas fueron más elevadas:

Energía distribuida (GWh)	2025	2024	%
Neoenergia Coelba	27.243	27.181	0,2%
Neoenergia Elektro	21.016	21.334	-1,5%
Neoenergia Pernambuco	17.788	18.141	-1,9%
Neoenergia Brasília	7.650	7.649	—
Neoenergia Cosern	6.485	6.618	-2,0%

El tiempo de interrupción medio por cliente (*duração equivalente de interrupção por unidade consumidora, DEC*) ha sido el siguiente:

DEC (h)	2025	2024
Neoenergia Coelba	9,39	10,24
Neoenergia Elektro	6,15	6,45
Neoenergia Pernambuco	10,36	10,97
Neoenergia Brasília	5,73	5,04
Neoenergia Cosern	6,07	8,30

El número de interrupciones medio por cliente (*freqüência equivalente de interrupção por unidade consumidora, FEC*) ha sido:

FEC	2025	2024
Neoenergia Coelba	3,76	4,09
Neoenergia Elektro	3,39	3,49
Neoenergia Pernambuco	4,24	4,55
Neoenergia Brasília	3,93	3,80
Neoenergia Cosern	2,91	2,96

1.4. España – i-DE

A cierre de diciembre de 2025 el negocio de redes en España cuenta con 11,6 millones de puntos de suministro (+0,9% vs. diciembre 2024), mientras que la energía distribuida ha alcanzado los 91.641 GWh, un 2,9 % superior a diciembre de 2024.

La compañía mantiene su compromiso con la calidad, manteniendo bajos niveles de TIEPI (tiempo de interrupción equivalente de la potencia instalada en media tensión en minutos), y NIEPI (número de interrupciones equivalente de la potencia instalada en media tensión):

i-DE	2025	2024
TIEPI regulatorio (min)	<34	<34
NIEPI regulatorio (n° int.)	<0,7	<0,7

El Hub de innovación de i-DE ha sido reconocido como punto fuerte del Sistema de Gestión de la I+D+i de Iberdrola en su adaptación a la nueva norma ISO 56001:2024. Este reconocimiento refuerza la contribución estratégica del Hub al modelo de innovación de Iberdrola, validando su madurez operativa como pieza central del Sistema de Gestión de la Innovación, así como su capacidad para generar, acelerar y transferir soluciones innovadoras hacia el negocio.

2. Generación Renovable y Clientes

A cierre de diciembre de 2025 la **capacidad instalada** de Iberdrola aumenta un 3,2% respecto al 2024, y se sitúa en 58.343 MW, siendo la capacidad propia de fuentes libres de emisiones del 85% (49.338 MW) del total de capacidad.

MW	2025	vs. 2024
Renovables ⁽¹⁾	46.162	+4,1%
Eólica terrestre	21.132	+1,9%
Eólica marina	2.516	+12,5%
Hidroeléctrica	12.855	—
Minihidroeléctrica	229	-2,1%
Solar	8.733	+12,0%
Baterías	683	+217,5%
Nuclear	3.177	—
Ciclos Combinados de Gas	7.858	—
Cogeneración	1.147	-0,8%
Total⁽¹⁾	58.343	+3,2%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye 13 MW de capacidad instalada de pilas de combustible.

La **producción neta de electricidad** a cierre de diciembre de 2025 ha sido de 129.043 GWh, un 2,6% inferior a la registrada en diciembre de 2024 debido a la desinversión de activos de generación térmica en México, efectiva desde el 26 de febrero de 2024. El 85% de la producción propia fue libre de emisiones (vs. 84% en diciembre 2024):

GWh	2025	vs. 2024
Producción propia⁽¹⁾	129.043	+2,1%
Renovables ⁽¹⁾	88.190	+5,9%
Eólica terrestre	43.737	-1,8%
Eólica marina	8.080	+38,8%
Hidroeléctrica	27.087	+4,5%
Minihidroeléctrica	432	+0,7%
Solar	8.786	+34,8%
Nuclear	21.507	-4,8%
Ciclos Combinados de Gas	13.205	-2,6%
Cogeneración	6.142	-10,7%
Total⁽¹⁾	129.043	-2,6%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye 18 GWh y 16 GWh de producción con pilas de combustible en 4T 2025 y 4T 2024 respectivamente, totalizando 68 GWh y 73 GWh en 2025 y 2024, respectivamente.

Nota: cifras reportadas netas de operaciones durante el periodo. Comparativa afectada por la producción de los activos de México dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024.

Comercialización

A cierre de diciembre de 2025 Iberdrola cuenta con 29,8 millones de contratos, un 5,4% inferior a diciembre de 2024, con el siguiente desglose:

Millones de contratos	España	Reino Unido ⁽²⁾	Brasil	Resto del Mundo ⁽¹⁾	Total	vs. 2024
Contratos de electricidad	9,7	2,5	—	0,4	12,5	-2,1%
Contratos de gas	1,2	1,7	—	0,1	3,0	-1,5%
Smart solutions	12,7	0,3	0,9	0,2	14,2	-8,9%
Total	23,6	4,5	0,9	0,6	29,8	-5,4%

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) La actividad del negocio comercial de Resto del Mundo incluye la actividad de Portugal, Francia, Italia y Alemania.

(2) Tras la venta del negocio de contadores inteligentes de Scottish Power en septiembre, esta cifra ha bajado a cero. Los proveedores están obligados a instalar contadores inteligentes para sus clientes, y actualmente hay 2.899 miles contadores utilizados por los clientes de Scottish Power. Incluye 2,7 millones de contadores en 2024.

2.1.España

Capacidad y producción renovable

A cierre de diciembre Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en España de 23.047 MW (+2,1% frente al 2024), con el siguiente desglose:

ESPAÑA	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas (1)	Total
Eólica terrestre	6.359	243	6.601
Solar FV	5.182	—	5.182
Hidroeléctrica(2)	10.823	—	10.823
Mini hidroeléctrica	229	—	229
Baterías	212	—	212
Total Capacidad	22.805	243	23.047

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

- (1) Incluye la parte proporcional de MW.
(2) Se incluyen los 1.158 MW del Complejo Tâmega, potencia instalada en Portugal.

En **eólica** durante el último trimestre comienza la tramitación de la puesta en marcha de la repotenciación de Molar del Molinar (50 MW) en Albacete. Avanzaron los trabajos en El Escudo (97 MW) en Cantabria, Iglesias (70 MW) en Burgos, y la repotenciación de Isabela (48 MW) en Albacete. Comenzó la obra del parque de Labraza (40 MW) en Álava, y se avanzó en la evacuación del parque Finca San Juan (17 MW) en Tenerife.

La potencia **solar fotovoltaica** aumentó un 5,0% con respecto a diciembre 2024 hasta los 5.182 MW. En el cuarto trimestre comenzó la producción de energía en Ciudad Rodrigo (316 MW). Se está tramitando la puesta en marcha de Balsicas (100 MW) en Murcia. Avanzaron los trabajos en Ayora-Cofrentes (366 MW) en Valencia, y se avanzó en la evacuación de Fuendetodos (125 MW) en Zaragoza.

En **hidroeléctrica** durante el último trimestre se ha continuado avanzando en la puesta en marcha del Grupo 4 de Torrejón y del Grupo 1 de Valdecañas, ambos de bombeo. Una vez operativos, el complejo

Torrejón-Valdecañas tendrá 15 millones kWh y 290 MW capacidad.

En **baterías**, se está avanzando en la puesta en servicio de las plantas de Olmedilla (29 MW; 61 MWh) y Romeral (29 MW; 58 MWh), ambas ubicadas en Cuenca, Revilla-Vallejera (29 MW; 61 MWh) en Burgos y Campo Arañuelo I y II (58 MW; 122 MWh), ubicadas en Cáceres. Avanzaron los trabajos de la evacuación de Andévalo (29 MW; 61 MWh) en Huelva.

La **producción renovable** en 2025 se sitúa en 36.101 GWh (+8,2%), con el siguiente desglose:

ESPAÑA	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas(1)	Total
Eólica terrestre	9.389	307	9.696
Solar FV	4.427	—	4.427
Hidroeléctrica(2)	21.546	—	21.546
Mini hidroeléctrica	432	—	432
Total Producción	35.794	307	36.101

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

- (1) Incluye la parte proporcional de GWh.
(2) Se incluye la producción del Complejo Tâmega instalada en Portugal.

La producción consolidada por tecnologías ha evolucionado de la siguiente manera respecto a cierre de 2024:

- La producción eólica terrestre se sitúa en 9.389 GWh, un 0,5% superior a la de cierre de 2024 por mayor recurso eólico.
- La producción solar fotovoltaica alcanza 4.427 GWh, aumentando un +40,5%, por mayor potencia media operativa.
- La producción hidroeléctrica se situó en 21.546 GWh, un +6,9% superior a la de 2024, destacando los 6.176 GWh producidos en instalaciones de bombeo, un 6,6% superior a la de 2024.

Capacidad y producción térmica

La **capacidad térmica** del grupo Iberdrola en España se sitúa en 9.181 MW, igual a la de 2024, con el siguiente detalle:

	MW Instalados consolidados	MW Sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Nuclear	3.177	—	3.177
C.C. de Gas	5.695	—	5.695
Cogeneración	258	51	309
Total Capacidad	9.130	51	9.181

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de MW.

La **producción térmica** de Iberdrola en 2025 ha alcanzado los 28.578 GWh, 0,3% inferior a la de 2024, reduciéndose la producción nuclear (-4,8%) y la de cogeneración (-6,7%) y aumentando la producción de los ciclos combinados (+24,6%).

	GWh Consolidados a nivel EBITDA	GWh Sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Nuclear	21.507	—	21.507
C.C. de Gas	5.542	—	5.542
Cogeneración	1.285	244	1.528
Total Producción	28.334	244	28.578

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de GWh.

Comercialización

En lo que se refiere a la comercialización, la cartera gestionada por Iberdrola en España alcanza los 23,6

millones de contratos a cierre de 2025. Su desglose es el siguiente:

Miles de contratos		%
Contratos de Electricidad	9.719	41%
Contratos de Gas	1.242	5%
Contratos de Smart Solutions	12.681	54%
Total	23.642	100%

Por tipo de mercado se dividen en:

Miles de contratos	España	%
Mercado Libre	20.032	85%
Último Recurso	3.610	15%
Total	23.642	100%

Las ventas de electricidad⁽¹⁾ de Iberdrola a cierre de 2025 aumentan un +0,3% con el siguiente desglose:

España (GWh)	2025	2024	vs. 2024
Mercado Libre	54.892	56.985	-3,7%
PVPC	6.892	6.739	+2,3%
Operaciones a mercado (OTC, ventas spot y a plazo)	17.511	15.344	+14,1%
Total Ventas	79.295	79.068	+0,3%

Respecto al gas⁽¹⁾, Iberdrola ha gestionado un balance durante los 12 meses de 2025 de 2,43 bcm, de los que 0,43 bcm se vendieron en operaciones mayoristas, 0,87 bcm se vendieron a clientes finales y 1,13 bcm se dedicaron a la producción de electricidad.

(1) Ventas de electricidad en barras de central. Ventas de gas sin restar mermas.

2.2. Reino Unido

Capacidad y producción renovable

A cierre de 2025, Iberdrola tenía una **capacidad renovable instalada** en Reino Unido de 3.226 MW, lo que supone un incremento del 7,7% con respecto al cierre de 2024.

	MW instalados consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Eólica terrestre	2.132	15	2.147
Eólica marina	908	—	908
Solar	19	—	19
Baterías	151	—	151
Capacidad total	3.211	15	3.226

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de MW.

En **solar**, el proyecto de 9 MW ubicado junto al parque eólico de Coldham y el de 10 MW de Carland Crosss continuaron operando durante 2025. Sin embargo, dadas las condiciones meteorológicas extremas a principios de 2025, Carland Cross ha ajustado su producción operativa a un nivel limitado a corto plazo.

En **energía eólica terrestre**, continuaron los trabajos en los proyectos adjudicados con contratos por diferencia (CfD) en la cuarta ronda de subastas (AR4) celebrada en 2022. Hagshaw Hill Repowering (80 MW) en la región de South Lanarkshire, en Escocia, ha completado los trabajos de instalación física y comenzó su operación comercial en octubre de 2025. El segundo proyecto en South Lanarkshire es Cumberhead West (113 MW), donde las obras de construcción avanzan a buen ritmo y se espera que la operación comercial comience en el segundo trimestre de 2026. Las obras de construcción de la ampliación de Kilgallioch (51 MW) han avanzado a buen ritmo a lo largo de 2025 y se espera que la planta entre en funcionamiento comercial en el primer trimestre de 2026. La ampliación de Arecleoch 74 MW) debería estar en funcionamiento a principios de 2027.

En cuanto al **almacenamiento con baterías**, el proyecto Harestanes BESS (50 MW) ya está en funcionamiento comercial según lo previsto.

El negocio de las energías renovables en el Reino Unido está desarrollando actualmente proyectos **eólicos marinos** en el país, con nuestros proyectos ingleses en el East Anglia Hub y emplazamientos asegurados en Escocia.

Tras haber ganado un CfD en la cuarta ronda de subastas en el Reino Unido, **East Anglia 3** sigue avanzando en su construcción. Las cimentaciones marinas se han instalado a lo largo de 2025, mientras que las obras terrestres están a punto de completarse con la estación convertidora terrestre. El proyecto EA3 sigue en camino de entrar en funcionamiento comercial a finales de 2026. En julio Iberdrola y Masdar acordaron coinvertir al 50% en este parque, con una inversión estimada de 5.200 M Eur, como se ha mencionado anteriormente.

El parque eólico marino **East Anglia 2** tuvo éxito en la sexta ronda de subastas de asignación, obteniendo un contrato por diferencia (CfD) de 964 MW. Se han adjudicado todos los contratos importantes y las obras avanzan según lo previsto.

Como parte de la región más amplia de East Anglia, las actividades clave de ingeniería y diseño para **East Anglia 1 North** siguen avanzando con vistas a participar en futuras rondas de adjudicación y ya cuenta con todos los permisos necesarios.

La cartera de **ScotWind** cuenta ahora con una capacidad de 5 GW, repartida entre el proyecto flotante **MarramWind**, de 3 GW, y **MachairWind**, de 2 GW y de cimentación fija. Esto es consecuencia de la finalización de una transacción en el cuarto trimestre de 2025, por la que Iberdrola adquirió el 100% de **MarramWind**, mientras que Shell el 100% de **CampionWind**. En enero de 2026 se presentó una solicitud de autorización para el proyecto marítimo MarramWind.

La **producción renovable** en Reino Unido ascendió a 7.368 GWh (+1,2% respecto al cierre de diciembre de 2024), donde el menor factor de carga eólico fue

más que compensado por la ausencia de un incidente extraordinario con un cable de exportación en 2024. La producción cuenta con el siguiente desglose:

	GWh instalados consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados sociedades participadas ⁽¹⁾	Total
Eólica terrestre	3.701	17	3.718
Eólica marina	3.638	—	3.638
Solar y baterías	12	—	12
Producción total	7.351	17	7.368

Pueden existir discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de GWh.

La evolución de la producción consolidada a nivel de EBITDA por tecnología en comparación al año anterior fue la siguiente:

- La producción eólica terrestre asciende a 3.701 GWh, un 9% inferior respecto al mismo periodo del año anterior debido, principalmente, a un menor recurso eólico.
- La producción eólica marina aumentó un 14%, hasta 3.638 GWh, debido principalmente a un incidente extraordinario con los cables de exportación en 2024, compensado parcialmente por el menor recurso eólico.

Comercialización

A cierre de diciembre de 2025, la cartera de contratos gestionados en el Reino Unido asciende a **4,5 millones**, con un descenso del 38,0% como consecuencia de la venta en septiembre de los

contadores inteligentes. El desglose de los contratos es el siguiente:

Miles de contratos	
Contratos de electricidad	2.453
Contratos de gas	1.738
Contratos de smart solutions	333
Smart meters ⁽¹⁾	—
Total	4.524

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Tras la venta de la filial de contadores inteligentes en septiembre de 2025, esta cifra se ha reducido a cero.

En cuanto a las ventas⁽²⁾, a finales de diciembre se suministraron a los clientes 9.015 GWh de electricidad y 17.648 GWh de gas, lo que supone un descenso del 22% y del 5% respectivamente con respecto al mismo periodo de 2025, debido principalmente a la menor demanda media, al menor número de clientes y a la interrupción de la actividad industrial y comercial (I&C).

(2) Ventas de electricidad en barras de central. Ventas de gas sin restar mermas.

2.3. Estados Unidos –Avangrid

Capacidad y producción renovable

A diciembre de 2025 Iberdrola tenía una **potencia instalada renovable** en Estados Unidos de 10.107 MW (+5,6% comparado con el mismo periodo de 2024), con el siguiente desglose:

	MW instalados consolidados a nivel EBITDA ⁽¹⁾	MW gestionados sociedades participadas ⁽²⁾	Total ⁽¹⁾
Eólica terrestre	7.944	234	8.178
Eólica marina ⁽³⁾	—	286	286
Hidroeléctrica	119	—	119
Solar	1.499	12	1.511
Capacidad total	9.575	532	10.107

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye 13 MW de capacidad instalada procedente de pilas de combustible.

(2) Incluye la cuota proporcional en MW.

(3) La capacidad instalada reportada considera únicamente los aerogeneradores exportando energía a 31 de diciembre de 2025.

En el ámbito de la energía **eólica terrestre**, el parque eólico Pontotoc (148 MW) en Oklahoma está totalmente en funcionamiento. El proyecto Osagrope Flats (153 MW) en Illinois avanza según lo previsto. Hay cuatro proyectos de repotenciación que se encuentran actualmente en construcción: el parque eólico Juniper Canyon (136 MW), el parque eólico Big Horn (200 MW), ambos en Washington; el parque eólico Baffin Bay (202 MW) en Texas y el parque eólico Leaning Juniper IIB (119 MW) en Oregón, todos avanzando según lo previsto.

En **solar fotovoltaica**, continua la construcción en Tower Solar (166 MW) y Oregon Trail Solar (58 MW), también en Oregón.

En **eólica marina** continúan los trabajos de construcción del proyecto Vineyard Wind 1 (806 MW) en la costa de Massachusetts, con 572 MW totalmente instalados y ya vendiendo electricidad.

La **producción renovable** en Estados Unidos ha alcanzado los 21.898 GWh (+4,8% en comparación con diciembre 2024), desglosada de la siguiente manera:

	GWh Consolidados a nivel EBITDA ⁽¹⁾	GWh gestionados sociedades participadas ⁽²⁾	Total ⁽¹⁾
Eólica terrestre	18.550	573	19.123
Eólica marina ⁽³⁾	—	308	308
Hidroeléctrica	45	—	45
Solar	2.347	7	2.354
Producción total	21.010	888	21.898

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye 68 GWh de producción procedente de pilas de combustible.

(2) Incluye la cuota proporcional de GWh.

A nivel de EBITDA, la evolución de la producción consolidada por tecnología en comparación con el año anterior fue la siguiente:

- La producción eólica terrestre alcanzó los 18.550 GWh, un 1% menos que en el mismo periodo del año anterior.
- La producción solar fotovoltaica aumentó hasta 2.347 GWh, un 87% más que el año anterior, debido a la construcción y puesta en marcha de nuevos proyectos (Bakeoven, Daybreak, True North, Camino, Powell Creek y Pontotoc).
- La producción hidroeléctrica disminuyó a 45 GWh (-81,5%), desde los 189 GWh de 2024, esto se debe principalmente a la parada de algunas instalaciones.

2.4. Brasil - Neoenergia

Capacidad y producción renovable

A cierre de diciembre de 2025 la **capacidad renovable instalada** en Brasil se sitúa en 3.617 MW, con el siguiente desglose:

	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA	MW gestionados sociedades participadas (1)	Total
Eólica terrestre	1.554	—	1.554
Hidroeléctrica	791	1.123	1.914
Solar FV	149	—	149
Capacidad total	2.494	1.123	3.617

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de MW.

En cuanto a la **producción renovable**, a cierre de diciembre de 2025 se han alcanzado los 10.914 GWh (-2,0% frente a diciembre de 2024), con el siguiente desglose:

	GWh Instalados Consolidados a nivel EBITDA	GWh gestionados por sociedades participadas (1)	Total
Eólica terrestre	5.193	—	5.193
Hidroeléctrica	2.426	3.070	5.496
Solar FV	225	—	225
Total producción	7.844	3.070	10.914

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye la parte proporcional de MW.

A nivel EBITDA, la evolución por tecnologías de la producción consolidada ha sido:

- La producción eólica terrestre alcanza los 5.193 GWh, un 2,7% menor debido a la menor disponibilidad.
- La producción hidroeléctrica se sitúa en 2.426 GWh, (-26,1%) debido a la venta de Baixo Iguaçu.
- La producción solar fotovoltaica ha alcanzado los 225 GWh, un 9,0% menor debido al menor recurso solar.

Capacidad y producción térmica

A cierre de diciembre de 2025, Iberdrola cuenta con una **capacidad térmica** en Brasil de 550 MW.

Durante el año de 2025 la planta de Termopernambuco ha operado bajo el nuevo contrato de capacidad, que entró en vigor en octubre de 2024 (cuya entrada estaba inicialmente prevista para 2026). La planta ha generado 23 GWh de energía, disminuyendo su producción un 73,6%, afectada por la modificación de sus contratos bilaterales de venta de energía, vigentes hasta el 14 de mayo de 2024, al actual contrato de capacidad.

Comercialización

Las ventas de electricidad a cierre de diciembre de 2025 alcanzan 10.474 GWh (-17,3% vs 2024), con el siguiente desglose:

GWh	2025	2024
PPA	5.115	7.150
Mercado libre	5.359	5.523
Total Ventas	10.474	12.672

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

2.5. México

El **26 de febrero de 2024** Iberdrola completó la venta de 12 centrales de ciclo combinado (8.436 MW) y una planta eólica (103 MW) al fideicomiso liderado por MIP. A cierre de diciembre de 2025 Iberdrola mantiene la presencia en México con 1.232 MW de capacidad instalada renovable, 1.166 MW de ciclos combinados y 202 MW de cogeneración.

Con fecha **31 de julio de 2025** Iberdrola anunció la venta del resto de su negocio en el país por 4.200 M USD (c.3.700 M Eur). El perímetro de la operación incluye 15 centrales con 2,6 GW de potencia (los ciclos combinados (1.166 MW) y la cogeneración (202 MW), así como los 1.232 MW de activos eólicos y fotovoltaicos mencionados anteriormente), la actividad comercial y la cartera de proyectos en desarrollo, que el comprador pretende poner en operación en el futuro. El acuerdo ha recibido las aprobaciones regulatorias y se prevé cerrarse en la primera mitad del 2026.

Capacidad y producción renovable

Al cierre de diciembre de 2025, Iberdrola cuenta con una **capacidad renovable** instalada en México de 1.232 MW, con el siguiente desglose:

MÉXICO	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA
Eólica terrestre	590
Solar FV	642
Total Capacidad	1.232

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

La producción renovable a cierre de diciembre de 2025 ha sido de 2.631 GWh (-2,7% respecto a 2024) con el siguiente desglose:

MÉXICO	GWh Consolidados a nivel EBITDA
Eólica terrestre(1)	1.581
Solar FV	1.049
Total Producción	2.631

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

(1) Incluye Santiago Eólico.

Por tecnologías, la evolución de la producción consolidada a nivel EBITDA respecto a diciembre de 2025 ha sido:

- La producción eólica terrestre alcanza los 1.581 GWh, disminuyendo un 2,6% respecto de 2024 debido a un menor recurso.
- La producción solar fotovoltaica alcanza los 1.049 GWh, disminuyendo un 6,6% debido a un menor recurso.

Capacidad y producción térmica

En México, la **capacidad térmica** instalada a diciembre de 2025 es de 1.368 MW, y la producción térmica alcanzó los 9.036 GWh, un 44,9% inferior a la generada en el año anterior debido, en su mayor parte, a la transacción indicada anteriormente.

	MW Instalados Consolidados a nivel EBITDA
Ciclos Combinados de Gas	1.166
Propia	1.166
Para terceros	—
Cogeneración	202
Total Capacidad	1.368

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

	GWh
Ciclos Combinados de Gas	7.572
Propia	7.572
Para terceros	—
Cogeneración	1.464
Total Producción	9.036

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Comercialización

Las ventas de electricidad a cierre de diciembre de 2025 ascienden a 17.853 GWh (-23,3% vs. diciembre de 2024) con el siguiente desglose:

GWh	2025	2024
CFE	—	6.154
Privados	17.853	17.121
Total Ventas	17.853	23.275

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Las menores ventas de electricidad a la CFE y la menor producción térmica se deben a que en 2024 se incluye la producción de los activos vendidos a MIP hasta el cierre de la transacción el día 26 de febrero de 2024, fecha a partir de la cual las ventas y la producción para la CFE pasa a ser cero.

2.6. Resto del Mundo

Capacidad y producción renovable

La **capacidad renovable** instalada en el Resto del Mundo alcanza los 4.933 MW, un 20,3% superior respecto a diciembre de 2024, con el siguiente desglose:

Resto del Mundo	MW
Eólica terrestre	2.062
Eólica marina	1.322
Solar	1.229
Baterías	320
TOTAL	4.933

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

En tecnología **solar fotovoltaica**:

- En **Alemania**, tanto el proyecto Boldekow (56MW) como Schadowohl (65MW) están operando a plena capacidad.
- En **Italia**, se ha finalizado la construcción del proyecto Fenix (243 MW) en Sicilia, con más del 75% de la potencia en operación. Los proyectos Limes 15 (33 MW) y Limes 10 (18 MW), ambos situados en Lacio, están ya instalados, teniendo Limes 15 aproximadamente el 50% en operación.
- En **Australia** continúan los trabajos en el proyecto fotovoltaico Broadsound (376 MW) y en el proyecto de baterías (180 MW), ubicado en la región de Queensland. Se espera que estos proyectos comiencen sus operaciones comerciales en abril y julio de 2026 respectivamente. Además, ha finalizado la instalación y puesta en marcha de la batería Smithfield (65 MW) en Nueva Gales del Sur.

Por su parte, en **eólica terrestre**:

- En **Portugal**, la construcción del proyecto Támega eólico (274 MW) emplazado en los distritos de Vila Real y Braga (al norte de Portugal) avanza según lo previsto. El proyecto combina energía eólica con energía hidroeléctrica, ya operativa.
- En **Grecia**, se ha concluido la instalación de las turbinas del proyecto eólico **Gatza (23 MW)** en línea con lo previsto.

Además, prosigue el desarrollo de los siguientes **proyectos eólicos marinos**:

- En **Alemania**, el proyecto Windanker (315 MW), en partnership con Kansai (que tiene el 49% del mismo) continúa la construcción, con fecha de inicio previsto de operación comercial en 2026.

La **potencia instalada** tiene el siguiente desglose por país:

	Eólica terrestre	Solar FV	Baterías	Eólica marina	MW
Alemania ⁽¹⁾		121		826	947
Australia	1.024	561	320		1.905
Grecia	438	6			444
Hungría ⁽²⁾	158				158
Francia	118			496	614
Portugal	92	185			277
Polonia	213				213
Chipre	20				20
Italia		356			356
Total	2.062	1.229	320	1.322	4.933

(1) Windanker (315 MW) es propiedad de Iberdrola al 51% y al 49% de Kansai.

(2) El activo fue vendido en septiembre de 2025 y el cierre se ha producido en enero 2026.

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

En cuanto a la **producción renovable**, ha alcanzado en 2025 un total de 9.280 GWh, un 17,2% más que en diciembre de 2024.

Por tecnologías, la producción **eólica terrestre** disminuye un 4,0% respecto a diciembre de 2024 debido, principalmente, a la desinversión en Rumanía (80 MW) en 2024 y al menor recurso eólico.

Por su parte, la producción con **eólica marina** (Francia y Alemania) aumenta 59,4% alcanzando los 4.134 GWh, principalmente por la puesta en operación del parque Saint Briec (496 MW), en Francia, y de Baltic Eagle (476 MW), en Alemania.

Además, la producción **solar fotovoltaica** se sitúa en 720 GWh, aumentando un 1,2% con respecto a 2024 debido, principalmente, a la nueva potencia en operación en Alemania y en Italia a finales de año.

	Eólica terrestre	Solar fotovoltaica	Eólica marina	GWh
Alemania		30	2.372	2.402
Australia	2.311	391		2.702
Grecia	865	6		871
Hungría	275			275
Francia	186		1.762	1.948
Portugal	206	207		413
Polonia	559			559
Chipre	25			25
Italia		85		85
Total	4.427	719	4.134	9.280

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

Comercialización Portugal

En lo que se refiere a la **comercialización**, la cartera gestionada por Iberdrola en Portugal alcanza los 0,6 millones de contratos a diciembre de 2025. Su desglose es el siguiente:

	Miles de contratos	%
Contratos de Electricidad	362	56%
Contratos de Gas	61	10%
Contratos de Smart Solutions	221	34%
Total	645	100 %

Por tipo de mercado se dividen en:

	Miles de contratos	%
Mercado Libre	645	100%

Las ventas de electricidad⁽¹⁾ a diciembre 2025 disminuyeron un 5,2%, con el siguiente desglose:

GWh	2025	2024	vs. 2024
Mercado Libre	7.958	8.377	-5,0%
Otros mercados	206	234	-12,0%
Total Ventas	8.164	8.611	-5,2%

(1) Ventas de electricidad en barras de central.

3. Otros aspectos

3.1.Remuneración al accionista

Iberdrola abonó, a principios de enero 2026, una **retribución a cuenta** del ejercicio 2025 que ascendió a **0,253 euros brutos por acción** (+9,5% vs. periodo anterior). Cabe destacar el apoyo que los accionistas de Iberdrola continúan mostrando a la gestión del Grupo, ya que casi el 84% eligieron recibir el dividendo en acciones.

Además, en línea con los resultados del 2025, el Consejo de Administración de Iberdrola propondrá, en la próxima Junta General de Accionistas, un **aumento del dividendo** con cargo a los resultados del 2025 del **+6,3%**, alcanzando una **remuneración de 0,680 euros brutos por acción**. Para ello, propondrá una **retribución complementaria de 0,427 euros brutos por acción**, que deberá ser aprobada por la Junta General de Accionistas que se celebrará en el primer semestre de 2026.



Análisis de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

Las cifras más destacables de los resultados de 2025 son las siguientes:

El **Beneficio Neto Ajustado** se sitúa en 6.231,0 M Eur y crece un 10,3% excluyendo la plusvalía por la venta de contadores inteligentes en Reino Unido (379 M Eur), excluyendo el reconocimiento de costes pasados en EE.UU. sin impacto en caja (389 M Eur) e incluyendo ajustes negativos (465 M) en el negocio de Generación Renovable y Clientes en el pipeline de renovables y el impacto del “*capital allowance*” en Reino Unido (+251 M Eur).

En 2024 el Beneficio Neto Ajustado excluye la plusvalía por la desinversión de activos de generación térmicos (-1.165 M Eur) e incluye ajustes y eficiencias (+1.205 M Eur), ya explicadas en el 2024.

M Eur	2025 ajustado	2024 ajustado	vs. 2024
Cifra de Negocios	45.017,3	44.739,3	+0,6 %
Margen Bruto	24.299,2	23.876,1	+1,8 %
EBITDA	15.684,4	15.216,1	+3,1 %
EBIT	9.891,9	9.596,9	+3,1 %
Beneficio Neto	6.231,0	5.651,3	+10,3 %

Por su parte, el **Beneficio Neto Reportado** aumenta un 12,0% hasta los 6.285,0 M Eur.

M Eur	2025 reportado	2024 reportado	vs. 2024
Cifra de Negocios	45.546,8	44.739,3	+1,8%
Margen Bruto	24.828,7	23.876,1	+4,0%
EBITDA	16.592,4	16.847,7	-1,5%
EBIT	10.276,4	9.729,1	+5,6%
Beneficio Neto	6.285,0	5.611,9	+12,0%

El **Margen Bruto reportado** crece un 4,0% hasta los 24.828,7 M Eur gracias al aumento de los ingresos (+1,8%) y a los menores aprovisionamientos (-0,7%) respecto a 2024. Excluyendo el reconocimiento de costes pasados en EE.UU (530 M Eur), el **Margen Bruto ajustado** alcanza 24.299,2 M Eur gracias al

aumento del 0,6% de los ingresos y la caída del 0,7% en los aprovisionamientos.

El **Gasto Operativo Neto (GON) reportado** se sitúa en 5.463,8 M Eur. Si se excluyen ajustes y eficiencias¹, el GON mejora un 4,1% hasta 5.842,3 M Eur. En términos recurrentes, es decir, si se excluyen las plusvalías por rotación de activos, el reconocimiento de costes en Estados Unidos, los ajustes por pensiones y otros impactos, el GON aumenta un 1,0%.

Por su parte, la partida de **Tributos** se sitúa en 2.772,5 M Eur en 2025, aumentando un 8,0% con respecto a 2024, a pesar de que el gravamen del 1,2% sobre las ventas en España ha dejado de estar en vigor en 2025 y a pesar del menor “windfall tax” (“Electricity Generator Levy”) en Reino Unido.

Este aumento se debe, principalmente, al mayor gasto por la reactivación en España del Impuesto al Valor de la Producción de Energía Eléctrica (IVPEE) (este impuesto se reactivó en 2024 a un tipo progresivo, pasando del 5,25% en el segundo trimestre 2024 hasta el 7% desde el tercer trimestre de 2024), a la tasa Enresa y al efecto de las sentencias judiciales registradas en el 2024 frente al 2025.

El **EBITDA reportado** alcanza los 16.592,4 M Eur (-1,5%). Excluyendo la plusvalía por la venta de contadores inteligentes en Reino Unido y las plusvalías del negocio en México en el 2024, y el reconocimiento de costes pasados en EE.UU., el **EBITDA ajustado** de 2025 alcanza 15.684,4 M Eur, un 3,1% superior a 2024, gracias al buen desempeño en el negocio de redes.

- El **EBITDA de Redes ajustado** crece un 21% gracias a la mayor base de activos regulados, la consolidación de la británica ENW desde marzo y los ajustes positivos de los marcos regulatorios en Estados Unidos y Brasil, además de la mayor contribución de Iberia.

¹ En 2025 se excluyen 379 M Eur correspondientes a la plusvalía por la venta de los contadores inteligentes (smart meters) en Reino Unido y en 2024 se excluyen 1.633 M Eur de plusvalías por la desinversión de activos térmicos y eficiencias.

- Por otro lado, el **EBITDA ajustado de Generación Renovable y Clientes** disminuye su aportación un 10% ya que la mayor producción (+5,9%) por la mayor capacidad instalada (+2.700 MW), con la eólica marina aumentando un 39%, no compensa los menores precios y volúmenes en España y en Reino Unido ni el impacto no recurrente por los mayores costes por servicios auxiliares en Iberia.

Cabe destacar que el **81% del EBITDA** procede de países con **calificación crediticia A**.

Las **Amortizaciones y Provisiones reportadas** se sitúan en 6.316,1 M Eur (-11,3%) debido, principalmente, a las menores provisiones por los ajustes (principalmente en renovables) registradas en 2024.

Las **Amortizaciones y Provisiones ajustadas** alcanzan 5.792,5 M Eur (+3,1%) debido a la mayor base de activos, a pesar de los ajustes de 1.499 M Eur en 2024 y 524 M Eur en 2025, principalmente en renovables, todo ello parcialmente compensado por menores provisiones por insolvencias.

- La partida de **Amortizaciones** aumenta un 4,5% hasta los 5.234,3 M Eur debido, fundamentalmente, al crecimiento del Grupo por la mayor base de activos en Redes y al crecimiento en Renovables, lo cual se ha visto parcialmente compensado por el ahorro de amortizaciones tras los ajustes registrados en 2024, principalmente en el negocio renovable terrestre en Estados Unidos.
- Por su parte, las **Provisiones** se reducen un 48,7% hasta 1.081,8 M Eur en términos reportados. Lo que corresponde a una reducción del 8,6% en términos ajustados (eliminando los ajustes de 2024 y 2025).

Como consecuencia, el **EBIT reportado** alcanza 10.276,4 M Eur (+5,6%). Excluyendo las plusvalías por rotación de activos, ajustes y eficiencias, así como el reconocimiento de costes pasados en EE.UU, el **EBIT ajustado** aumenta un 3,1% con respecto a 2024, situándose en 9.891,9 M Eur.

El **Resultado Financiero Neto** varía 288 M Eur en 2025 hasta -1.863 M Eur, en comparación con los -1.575 M Eur de 2024, debido a un aumento de 263 M Eur en los costes relacionados con la deuda.

- Dicho aumento se debe a un incremento de 6.162 M Eur en la deuda neta media (-357 M Eur), mientras que los costes relacionados con los intereses y el tipo de cambio mejoraron en 94 M Eur debido a la depreciación del tipo de cambio, especialmente del real brasileño.
- El resultado por **"derivados y otros"** empeora en 25 M Eur. Los derivados tuvieron una contribución positiva de 164 M Eur debido a los derivados de East Anglia ³² (+279 M Eur), mientras que el resto se explica principalmente por las coberturas de México compensadas a nivel de beneficio neto en la línea de impuestos. Por su parte, la partida de "otros" tuvo una contribución negativa de 189 M Eur por impactos no recurrentes positivos en 2024 y menores intercalarios e intereses de demora.

Resultado financiero	Dic. 2025	Dic. 2024	vs. Dic. 2024
Deuda	-2.502	-2.239	-263
Por tipos de interés y tipos de cambio			94
Por saldo medio			-357
Derivados y otros	639	664	-25
Total	-1.863	-1.575	-288

El **coste de la deuda excluyendo Neoenergía** disminuye 15 puntos básicos, desde 3,70% hasta 3,55%, principalmente debido a los menores tipos y márgenes de financiación del euro.

El **coste de la deuda incluyendo Neoenergía** reduce la mejora a 6 puntos básicos, desde 4,81% hasta 4,75%, debido a los tipos de interés más altos en Brasil.

⁽²⁾ El impacto total de la desconsolidación de EA3 en los doce meses de 2025 asciende a +84 M Eur (-121 a nivel GON, +279 M Eur en Resultado Financiero Neto y -73 M Eur en la línea de impuestos)

La partida de **Resultados de Sociedades por el Método de Participación** se sitúa en 78,9 M Eur, superior a los -56,2 M Eur de 2024 como consecuencia, principalmente, de la contribución del parque eólico marino "Vineyard Wind" en Estados Unidos (+19 M Eur) y de la aportación de las sociedades vendidas a GIC tras el reconocimiento del valor residual, así como por el efecto comparativo de ajustes negativos en 2024.

Los **Impuestos** alcanzan 1.701,9 M Eur, disminuyendo con respecto al 2024 por la plusvalía de la desinversión de los activos de generación térmicos en México, por el impacto positivo del tipo de cambio en México compensado en la partida de derivados financieros y debido a que la venta de contadores inteligentes en Reino Unido está exenta de impuestos. Además, debido a la mayor contribución de países con menor tasa corporativa (Estados Unidos y Reino Unido).

Por su parte, la partida de socios **Minoritarios** aumenta en 169 M Eur hasta 505,0 M EUR.

La cuenta de Pérdidas y Ganancias incluye el negocio de México que se reclasificará como "operaciones discontinuadas" en los estados financieros de 2025 en aplicación de la NIF 5. Para mayor detalle, consultar el apartado de **"Operaciones discontinuadas"** dentro del apartado 8 denominado "Tablas de Resultados".



Resultados por negocios

1. Negocio de Redes

Las principales magnitudes del negocio de Redes son:

(M de Eur)	2025	vs. 2024
Cifra de Ventas	20.921,1	+10,8%
Margen Bruto	12.270,9	+15,3%
Margen Bruto ajustado	11.741,0	+10,3%
EBITDA	8.323,2	+29,6%
EBITDA ajustado	7.794,0	+20,5%
EBIT	5.583,6	+43,4%

El EBITDA del negocio de Redes aumenta un +29,6% hasta los 8.323,2 M Eur, un 20,5% en términos ajustados excluyendo el reconocimiento de costes incurridos en años anteriores en Estados Unidos (+530 M Eur) y las eficiencias en España en 2024 (-42,5 M Eur). Esta mejora se debe a la mayor base de activos regulados, la consolidación de ENW (Reino Unido) desde marzo, las mejores tarifas en Estados Unidos y Brasil y la mayor contribución de Iberia.

En **términos ajustados**, el Margen Bruto aumenta un +10,3% hasta 11.741,0 M Eur y el EBITDA aumenta un +20,5% hasta 7.794,0 M Eur.

1.1. Estados Unidos - Avangrid Networks

IFRS (M de Eur)			Moneda Local
	2025	vs. 2024	
Cifra de Ventas	7.159,3	+15,1%	+19,2%
Margen Bruto	4.507,4	+12,2%	+15,8%
Margen Bruto ajustado	3.978,0	-1,0%	+3,2%
EBITDA	2.249,9	+69,2%	+73,0%
EBITDA ajustado	1.720,0	+29,4%	+34,8%
EBIT	1.356,4	+214,5%	+217,6%

El reconocimiento de costes incurridos en años anteriores en Estados Unidos afecta tanto a nivel Margen Bruto como a nivel EBITDA en +530 M Eur.

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto aumenta un +12,2% (15,8% en moneda local) hasta los 4.507,4 M Eur por mayores tarifas en el negocio de distribución, por el registro de activos regulatorios relacionados con el reconocimiento de costes de años anteriores (+530 M Eur), que ya se encontraban registrados en US GAAP, y por la mejor contribución del negocio de transmisión (+ 170 M Eur).

El **Margen Bruto ajustado** disminuye un 1,0% hasta 3.978,0 M Eur.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA del negocio de Redes en Estados Unidos se sitúa en 2.249,9 M Eur (+69,2%), una vez descontado el Gasto Operativo Neto de 1.670,6 M Eur, que disminuye un 21,3%, principalmente por menor servicio exterior ligado a costes reconciliables por tormentas, que también reducen el Margen Bruto.

El **EBITDA ajustado** aumenta +29,4% hasta 1.720,0 M Eur.

El EBIT se sitúa en 1.356,4 M Eur (+214,5%), una vez deducidas las Amortizaciones y Provisiones que disminuyen ligeramente (-0,5%) por la mejora de las insolvencias.

1.2. Reino Unido - SPN

(M de Eur)	2025	vs. 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	2.626,3	+33,5%	+35,0%
Margen Bruto	2.550,4	+34,3%	+35,8%
EBITDA	1.861,9	+27,2%	+28,7%
EBIT	1.302,2	+20,4%	+21,8%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto del negocio de redes en Reino Unido aumenta un 34,3% (35,8% en moneda local) y se sitúa en 2.550,4 M Eur debido a los mejores resultados en el negocio de distribución por la consolidación total de ENW, efectiva desde marzo

de 2025 (+628 M Eur), unido a la mayor contribución del negocio de transmisión.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA crece un +27,2% hasta los 1.861,9 M Eur (28,7% en moneda local), con un Gasto Operativo Neto que se sitúa en -517,2 M Eur, aumentando un 72,5% (+74,4% en moneda local) por mayor gasto de personal y de servicio exterior, debido a la integración de ENW.

Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 46,6% hasta -559,8 M Eur (48,2% en moneda local) principalmente por la integración de ENW, creciendo el EBIT un +20,4% hasta 1.302,2 M Eur (21,8% en moneda local).

1.3. Brasil - Neoenergia

(M EUR)	2025	Vs. 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	8.800,8	+0,2%	+8,4%
Margen Bruto	2.878,8	+2,2%	+10,5%
EBITDA	2.196,6	+5,2%	+13,8%
EBIT	1.637,9	+7,3%	+16,1%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto aumenta un +2,2% (+10,5% en moneda local) y se sitúa en 2.878,8 M Eur gracias a la mayor contribución del negocio de distribución debido al reconocimiento de la inflación y mayores tarifas, además de por una mayor contribución del negocio de transmisión (+ 300 M Eur), que supone un aumento del 33,5% en comparación con 2024, tras la puesta en operación de todas las líneas.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye un 6,6%, por efecto del tipo de cambio, hasta los 676,5 M Eur (aumenta +1,0% en moneda local), por mayores gastos de personal, además de por mayor gasto de mantenimiento y mejora de la calidad de suministro. Con esto, el EBITDA aumenta un 13,8% en moneda local (+5,2% en Eur).

Por su parte, el EBIT aumenta un 7,3% hasta los 1.637,9 M Eur, debido a la depreciación del real brasileño, ya que aumenta un 16,1% en moneda local, tras descontar las Amortizaciones y Provisiones. Éstas disminuyen un 0,4% hasta 558,7 M Eur por efecto del tipo de cambio, pero aumentan un 7,7% en moneda local, fundamentalmente por el incremento de la base de activos.

1.4. España – i-DE

(M de Eur)	2025	vs. 2024
Cifra de Ventas	2.334,7	+21,9%
Margen Bruto	2.334,2	+22,0%
EBITDA	2.014,7	+30,6%
EBIT	1.287,1	+50,4%

a) Margen Bruto

El Margen Bruto del negocio de redes en España se sitúa en 2.334,2 M Eur (+22,0%) debido al reconocimiento de incentivos de 2024 y 2025 en el cuarto trimestre del 2025. Adicionalmente, esta mejora se explica por la publicación de la nueva metodología, unido a la nueva tasa de remuneración financiera (6,58%) y al impacto positivo en el 2025 del plan de eficiencias realizado en el cuarto trimestre de 2024.

b) Beneficio Operativo / EBIT

El EBITDA de este negocio alcanza los 2.014,7 M Eur +30,6%, con un Gasto Operativo Neto que disminuye un 20,2% y se sitúa en 236,2 M Eur. El EBIT del negocio de redes España se cifra en 1.287,1 M Eur (+50,4%), tras descontar las Amortizaciones y Provisiones, que alcanzan los 727,6 M Eur (+5,9%) por la mayor inversión realizada.

2. Generación Renovable y Clientes

Las principales magnitudes del negocio de Generación Renovable y Clientes son:

(M de Eur)	2025	vs. 2024
Cifra de Ventas	24.888,0	-5,3%
Margen Bruto	12.564,6	-5,2%
EBITDA	8.250,1	-21,3%
EBITDA ajustado	7.872,0	-10,3%
EBIT	4.865,5	-19,6%

El EBITDA del negocio de Generación Renovable y Clientes alcanza los 8.250,1 M Eur (-21,3%), con una generación libre de emisiones del 85%. Excluyendo las plusvalías por la rotación de activos en 2024 y 2025, así como las eficiencias, el **EBITDA ajustado** alcanza los 7.872,0 M Eur, en comparación con los 8.776,0 M Eur de 2024, lo que supone una disminución del 10,3%.

Esta disminución se debe a que la mayor producción (+5,9%) por la mayor capacidad instalada (+2.700 MW), con la eólica marina aumentando un 39%, no compensa los menores precios y volúmenes en España y en Reino Unido ni el impacto no recurrente por los mayores costes por servicios auxiliares en Iberia, además del impacto negativo de East Anglia 3 en Reino Unido.

2.1. España

(M de Eur)	2025	vs. 2024
Cifra de Ventas	14.619,0	-3,7%
Margen Bruto	6.544,1	-7,5%
EBITDA	3.921,4	-15,0%
EBIT	2.836,6	-16,3%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto se sitúa en 6.544,1 M Eur (-7,5% respecto a 2024). La mayor producción es más que compensada por los menores márgenes y ventas, unido a los mayores costes por servicios complementarios (+177 M Eur), principalmente como consecuencia del apagón del pasado 28 de abril.

Actualmente, las reservas hidroeléctricas se encuentran en niveles máximos (>9 TWh).

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye hasta 1.095,8 M Eur (-7,8% con respecto a 2024) por un menor servicio exterior.

Por su parte, los Tributos aumentan un 20,0% hasta 1.526,9 M Eur, a pesar de que el gravamen del 1,2% sobre las ventas ha dejado de estar en vigor en 2025.

Este aumento se debe, principalmente al mayor gasto por la reactivación del Impuesto al Valor de la Producción de Energía Eléctrica (IVPEE) (este impuesto se reactivó en 2024 progresivamente, empezando en 3,5% en el primer trimestre, pasando al 5,25% en el segundo trimestre de 2024 y hasta el 7% desde el tercer trimestre de 2024), a la tasa Enresa y al efecto de las sentencias registradas en 2024 frente al 2025.

Como consecuencia de todo lo anterior, el EBITDA disminuye un 15,0 % hasta 3.921,4 M Eur.

La partida de Amortizaciones y Provisiones se reduce hasta 1.084,8 M Eur (-11,6%), donde la mayor capacidad eólica y solar fotovoltaica es más que compensada por menores provisiones por insolvencias. Con ello, el EBIT disminuye un 16,3% hasta 2.836,6 M Eur.

2.2. Reino Unido

(M EUR)	2025	vs. 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	5.115,6	-14,0 %	-13,0%
Margen Bruto	2.558,0	-13,7 %	-12,8%
EBITDA	1.793,5	-0,7 %	+15,4%
EBITDA ajustado	1.415,0	-21,7 %	-20,8%
EBIT	1.087,2	-5,6 %	+19,0%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en Reino Unido se sitúa en 2.558,0 M Eur (-13,7% respecto a 2024) como consecuencia de la menor contribución del negocio comercial por menores volúmenes, además de por los menores precios en el negocio renovable, compensado parcialmente por la mayor producción eólica marina de East Anglia 1 tras la avería del cable de evacuación en 2024.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto disminuye un 34,9% respecto al año pasado, hasta 481,1 M Eur (-70,9% en moneda local) debido al impacto positivo de la plusvalía derivada de la venta del negocio de contadores inteligentes (+382 M Eur), parcialmente compensado por el impacto negativo de la desinversión del parque eólico marino East Anglia 3 (1,4 GW) (-128 M Eur más que compensado en el resultado financiero neto). Además, hay que añadir el efecto de la indemnización del seguro tras el contratiempo operativo en el parque eólico marino East Anglia 1 (714 MW) en 2024 (+45 M Eur).

Los Tributos disminuyen un 32,4% (-31,7% en moneda local) hasta los 283,3 M Eur, principalmente por un menor gasto del impuesto "windfall tax" ("Electricity Generator Levy") por los menores precios de venta.

Con todo ello, el **EBITDA** se sitúa en 1.793,5 M Eur (-0,7%; +15,4% en moneda local).

El **EBITDA ajustado** alcanza 1.415,0 M Eur, lo que supone una caída del 21,7%.

La partida de Amortizaciones y Provisiones empeora un 7,9% hasta 706,3 M Eur (+9,1% en moneda local) por las mayores provisiones, situando el EBIT en 1.087,2 M Eur (-5,6%; +19,0% en moneda local).

2.3. Estados Unidos

(M EUR)	2025	vs. 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	1.543,8	+0,9%	+5,0%
Margen Bruto	1.314,1	+1,5%	+5,7%
EBITDA	948,0	-3,1%	+0,9%
EBIT	-9,5	N/A	N/A

a) Margen Bruto:

La contribución del negocio renovable de EE.UU. al margen bruto aumenta un 1,5% y se sitúa en 1.314,1 M Eur (5,7% en moneda local) debido a la mayor capacidad solar fotovoltaica y los mejores precios en eólica, efectos parcialmente compensados por el impacto positivo no recurrente relacionado con la tormenta Arctic Blast en 2024.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto aumenta un 17,5% hasta 309,1 M EUR (-22,4% en moneda local), fundamentalmente por un empeoramiento de "Otros Resultados de Explotación" debido a la plusvalía por la venta de Kitty Hawk North registrada en 2024. Con ello, el EBITDA disminuye un -3,1% hasta 948,0 M Eur (+0,9% en moneda local) parcialmente compensado por las menores tormentas.

La contribución al EBIT del negocio se sitúa en -9,5 M Eur, tras descontar las Amortizaciones y Provisiones, que alcanzan 957,5 M Eur afectado en la comparativa por los ajustes registrados en 2025, sobre todo en el negocio de eólica marina.

2.4. Brasil

(M EUR)	2025	vs. 2024	Moneda Local
Cifra de Ventas	472,9	-12,6%	-5,5%
Margen Bruto	283,5	-21,5%	-15,1%
EBITDA	203,6	-10,1%	-2,7%
EBIT	103,6	-10,5%	-3,2%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en Brasil se sitúa en 283,5 M Eur (-21,5% respecto a 2024; -15,1% en moneda local), debido a la menor producción y los menores márgenes en comparación con 2024.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El Gasto Operativo Neto en el periodo se sitúa en 79,3 M Eur, disminuyendo un 40,8% (-36,0% en moneda local), principalmente por la clasificación del activo hidroeléctrico "Baixo Iguazú" como mantenido para la venta en diciembre de 2024.

El EBITDA se sitúa en 203,6M Eur, (-10,1%; -2,7% en moneda local).

Por su parte, las Amortizaciones y Provisiones disminuyen un 9,6% hasta 100,0 M Eur (-2,2% en moneda local) debido a la reclasificación de los activos de Baixo Iguazú como mantenidos para la venta en diciembre de 2024, situándose el EBIT en 103,6 M Eur (-10,5%, -3,2% en moneda local).

2.5. Resto del Mundo (RdM)

(M de Eur)	2025	vs. 2024
Cifra de Ventas	2.740,7	46,1%
Margen Bruto	1.117,2	20,8%
EBITDA	795,8	10,4%
EBIT	369,5	9,2%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto del negocio en el Resto del Mundo aumenta un 20,8%, alcanzando 1.117,2 M Eur, debido a la mayor producción eólica marina (+59,4%) como consecuencia de la mayor contribución del parque de Saint Brieuc (496 MW, Francia) y de Baltic Eagle (476 MW, Alemania). Estos efectos se ven minorados por la menor contribución del negocio comercial en

Portugal por mayores costes de servicios complementarios en el periodo (c.30 M Eur).

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA aumenta un 10,4% hasta 795,8 M Eur como consecuencia de la mayor producción, mencionada anteriormente. Por su parte el Gasto Operativo Neto aumenta un 49,5% hasta situarse en 286,4 M Eur, debido a un mayor servicio exterior ligado al incremento de capacidad eólica marina instalada.

Las Amortizaciones y Provisiones aumentan un 11,4% hasta 426,2 M Eur principalmente por la instalación de los parques de eólica marina Saint Brieuc (496 MW) en Francia y de Baltic Eagle (476 MW) en Alemania. Con todo ello, el EBIT crece un 9,2% hasta 369,5 M Eur.

2.6. México

Se incluye la información de este negocio a efectos ilustrativos, dado que en el formato oficial de las Cuentas Anuales de Iberdrola la contribución de este negocio figura en la línea de "actividades discontinuadas".

(M de Eur)	2025	vs. 2024	Moneda local
Cifra de Ventas	1.411,8	-18,0%	-14,6%
Margen Bruto	721,5	+13,7%	+18,4%
EBITDA	561,0	-73,8%	-72,7%
EBIT	448,1	-77,9%	-77,0%

a) Margen Bruto:

El Margen Bruto en México se sitúa en 721,5 M Eur (+13,7% respecto a 2024; +18,4% en moneda local), debido a la mayor contribución del negocio retenido por mayor demanda y disponibilidad, efectos compensados parcialmente por la desconsolidación de los activos de generación térmicos vendidos el 26 de febrero de 2024.

b) Beneficio Operativo / EBIT:

El EBITDA alcanza los 561,0 M Eur disminuyendo un 72,7% en moneda local debido a la plusvalía registrada en 2024 (+1.717 M Eur) bajo el epígrafe “Otros Resultados de Explotación” en el primer trimestre de 2024 e incluida dentro del Gasto Operativo Neto. Esto se ve parcialmente compensado por la mayor contribución del negocio mantenido debido a la mayor disponibilidad y a la mayor demanda.

Las Amortizaciones y Provisiones alcanzan los 112,9 M Eur no presentan variaciones significativas debido a la operación mencionada anteriormente (-0,7%; +3,4% en moneda local). Finalmente, el EBIT se sitúa en 448,1 M Eur (-77,9%) por la venta de los activos de generación térmicos en 2024, mencionada anteriormente.

3. Corporación y otros negocios

El concepto **Corporación** recoge los costes de la estructura del Grupo y los servicios de administración de las áreas corporativas que posteriormente se facturan al resto de sociedades.

Por su parte, **Otros Negocios** incluye la actividad inmobiliaria. Las cuentas de resultados de ambas divisiones pueden consultarse en el epígrafe Tablas de Resultados.



Análisis del Balance

Año 2025

	2025	Vs. Dic. 2024
Total activos	160.762	+1,6%
Inmovilizado material	93.842	-0,7%
Inmovilizado inmaterial	22.240	+9,8%
Inversiones financieras permanentes	10.197	-21,8%
Patrimonio neto	63.419	+3,9%

El Balance de Iberdrola presenta, a 31 de diciembre de 2025, un Activo Total de 160.762 M Eur, lo que supone un aumento de 2.469 M Eur respecto a diciembre de 2024.

1. Inmovilizado

Las inversiones brutas orgánicas realizadas durante 2025 ascendieron a 12.563 M Eur, un 5,2% más que en 2024. Su desglose es el siguiente:

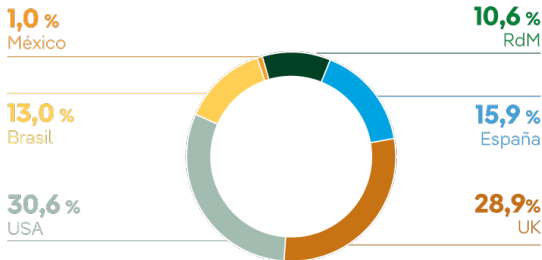
(M de euros)	Enero-diciembre 2025	%
Negocio Redes	7.078	56,3%
España	720	
Reino Unido	2.176	
Estados Unidos	2.597	
Brasil	1.585	
Negocio Renovables	4.616	36,7%
España	792	
Reino Unido	1.220	
Estados Unidos	1.240	
Brasil	39	
México	24	
RdM	1.300	
Negocio Generación y Clientes	639	5,1%
España	332	
Reino Unido	180	
México	93	
Brasil	8	
RdM	26	
Otros Negocios	27	0,2%
Corporación y Ajustes	203	1,6%
Total inversión bruta	12.563	
Total inversión inorgánica (Neoenergía)	1.897	
Total inversión	14.460	
% inversión		
Redes	62 %	
Prod. Electricidad y Clientes	37 %	

Las inversiones del periodo se concentraron en el **Negocio de Redes** y de **Renovables**, en línea con la estrategia del Grupo. Estos dos negocios suponen, aproximadamente, el 93% de las inversiones brutas realizadas en 2025.

En el siguiente gráfico se puede observar la distribución geográfica de la inversión en el periodo:

Inversiones por áreas geográficas

Enero-diciembre 2025



Por países, las **inversiones brutas** crecen en Reino Unido (+32,5%), representando un 28,9%, y en Resto del Mundo, aumentando un 4,3% (10,6% del total).

Por su parte, las inversiones brutas en el resto de países disminuyen respecto al 2024: en Estados Unidos se reducen un 2,2% (30,6% del total), en Brasil un 4,1% (13,0% del total), en España caen un 7,6% (15,9% del total) y en México un 8,5% (1,0% del total).

2.Capital circulante

El **capital circulante** aumenta **3.095 M Eur**, fundamentalmente por la discontinuación de la actividad en México, así como por la sentencia favorable del Tribunal de Justicia de la Unión Europea, referente a las deducciones del fondo de comercio en compras indirectas de empresas extranjeras, que resulta en traspasar a corto plazo la cuenta por cobrar registrada en activos no corrientes del balance.

	2025	2024	Var.
Activos netos mantenidos para su enajenación	2.599	207	2.392
Combustible Nuclear	434	318	116
Existencias	2.364	2.987	(623)
Deudores y acreedores comerciales y otras cuentas a corto plazo	(1.909)	(2.340)	431
Inversiones financieras corrientes	1.201	1.155	46
Instrumentos financieros derivados	(54)	240	(294)
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	(139)	(103)	(36)
Provisiones	(753)	(795)	41
Administraciones Públicas e impuestos corrientes	47	(975)	1.022
Activo Circulante Neto ⁽¹⁾	3.789	695	3.095

(1) No incluye partidas de deuda neta financiera, como caja o derivados de deuda

3. Capital social

El capital social de Iberdrola a 31 de diciembre de 2025 asciende a 5.011 M Eur y está compuesto por 6.681.227.377 acciones de 0,75 euros de valor nominal cada una, hallándose totalmente suscrito y desembolsado.

4. Deuda financiera

La **deuda financiera neta ajustada** a cierre de diciembre de 2025 alcanza los 50.182 M Eur, disminuyendo en -1.490 M desde los 51.672 M Eur a diciembre 2024.

El **apalancamiento neto ajustado** disminuye en -1,6% hasta 43,8% , en comparación con el 45,4% registrado en diciembre de 2024.

Las **calificaciones emitidas** por las agencias de rating son las siguientes:

Calificación crediticia de Iberdrola

Agencia	Calificación ⁽¹⁾	Perspectiva ⁽¹⁾
Moody's	Baa1 (15/06/2012)/ (03/09/2025)	Estable (14/03/2018)
Fitch IBCA	BBB+ (02/08/2012)/ (21/11/2025)	Estable (25/03/2014)
Standard & Poors	BBB+ (22/04/2016)/ (9/12/2025)	Estable (22/04/2016)

(1) Fecha de último cambio/ Fecha del último informe emitido

La estructura de la deuda financiera **por divisa⁽²⁾** es la siguiente:

	2025	2024
Euro	34,9%	39,1%
Dólar ⁽³⁾	27,6%	26,1%
Libras ⁽³⁾	20,3%	19,8%
Real	14,9%	13,0%
Otras divisas	2,3%	2,0%
Total	100,0%	100,0%

(2) Deuda neta ajustada incluyendo derivados de cobertura de inversión neta

(3)Excluyendo las coberturas de inversión neta en diciembre 2025, las libras se reducirían al 17,0% y los dólares al 25,0% frente al 18,6% en libras y 26,1% en dólares de diciembre 2024

La estructura de la deuda financiera **por tipo de interés⁽⁴⁾** es la siguiente:

	2025	2024
Tipo Fijo	71,3%	77,2%
Tipo Variable	28,7%	22,8%
Total	100,0%	100,0%

(4) Deuda neta ajustada incluyendo derivados de cobertura de financiación futura (EUR 3.620 M en dic-25 y EUR 4.596 M en dic-24)

De acuerdo con la estrategia de minimizar los riesgos financieros, el Grupo continúa mitigando el riesgo en divisa mediante la financiación de los negocios internacionales en moneda local (libras esterlinas, reales brasileños y dólares americanos) o funcional (dólares, en el caso de México).

El riesgo de tipo de interés se mitiga con la emisión de deuda a tipo fijo, derivados y coberturas de financiación futura.

La deuda⁽⁵⁾ por país se refleja en la siguiente tabla:

	2025	2024
Corporación	63,5%	64,8%
Scottish Power ⁽⁶⁾	6,0%	2,5%
Avangrid	16,1%	19,1%
Neoenergía	14,0%	12,8%
Otros	0,4%	0,8%
Total	100,0%	100,0%

(5) Deuda bruta incluyendo híbridos, excluyendo arrendamientos

(6) La sociedad ENW supone un 3,6% sobre el total de Scottish Power

El desglose de la deuda⁽⁷⁾ por mercado es el siguiente:

Mercado	2025	2024
Bonos Euro	20,9%	22,8%
Bonos Dólar	16,9%	19,4%
Bonos Libra	7,6%	3,8%
Bonos BRL	9,2%	6,4%
Bonos otras divisas	2,0%	1,9%
Pagarés	8,8%	10,0%
Préstamos multilateral	11,1%	11,2%
Préstamos bancos de desarrollo	10,3%	9,7%
Financiación estructurada	—%	0,1%
Préstamos, créditos bancarios y otros	8,4%	9,7%
Arrendamientos	4,8%	5,0%
Total	100,0%	100,0%

(7) Deuda bruta ajustada.

La nueva **financiación sostenible** firmada asciende a 15.737 M Eur. El desglose por producto es el siguiente:

Producto (M EUR)	1T 2025	2T 2025	3T 2025	4T 2025	Total
Verde	600	2.796	5.724	2.566	11.686
Bonos híbridos	—	—	—	1.000	1.000
Bonos senior	400	1.070	905	763	3.138
Préstamos bancarios	—	930	46	⁽⁸⁾ 153	1.129
Préstamos multilaterales	200	108	376	500	1.184
Préstamos bancos de desarrollo	—	688	—	—	688
Project Finance	—	—	4.142	—	4.142
Tax Equity Investment	—	—	255	150	405
Indexada a indicadores sostenibles	140	136	2.500	1.275	4.051
Préstamos bancarios	140	136	—	—	276
Líneas de crédito	—	—	2.500	1.275	3.775
Total nueva financiación Sostenible	740	2.932	8.224	3.841	15.737

(8) La operación se estructura con 69M USD en deuda financiera y 111 M USD en Investment Tax Credits (ITCs).

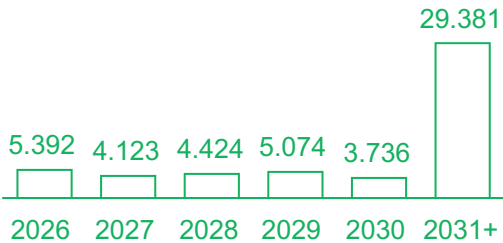
La **financiación sostenible** alcanza 66.852 M Eur incluyendo la financiación mediante “Tax Equity Investment”, los “Project Finance” de Vineyard y East Anglia Three, las líneas de crédito y el programa de ECP (indexados a indicadores sostenibles). Iberdrola es el emisor privado líder mundial en bonos verdes para financiación propia.

Iberdrola dispone de una fuerte **posición de liquidez**, con 21.381 M Eur. Dicha liquidez proviene, principalmente, de líneas sindicadas con bancos de relación, préstamos con entidades de crédito multilateral, bancos de desarrollo y agencias de crédito a la exportación, además de efectivo y equivalentes e IFT's.

Estas operaciones de liquidez se han formalizado con contrapartes de elevada calidad crediticia. Esta **liquidez cubre necesidades** financieras **durante 29 meses** en el caso base y durante **18 meses** en el escenario de riesgo.

Liquidez	M EUR
Líneas de crédito	14.779
Efectivo, equivalentes e IFTs	4.810
Financiación comprometida	1.792
Total	21.381

Iberdrola presenta un cómodo **perfil de vencimientos de deuda⁽⁹⁾** con una vida media por encima de 6 años, según muestra la siguiente tabla.



(9) Deuda a largo plazo con entidades de crédito. Los vencimientos de papel comercial figuran en 2031+.

5. Deuda financiera neta ajustada

M Eur	2025	2024
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	54.182	54.390
Depósitos en garantía del valor de derivados CSA	69	100
Instrumentos derivados pasivos	785	707
Arrendamientos	2.645	2.799
Deuda financiera bruta	57.681	57.996
Instrumentos derivados activos	815	1.026
Depósitos en garantía del valor de derivados CSA	92	95
Imposiciones financieras a largo plazo	84	111
Inversiones financieras temporales (hasta 12 meses)	1.140	15
Efectivo y equivalentes	3.795	4.082
Total activos tesoreros	5.926	5.329
Deuda financiera neta	51.755	52.667
Derivados de autocartera con liquidación física que a la fecha se considera no se van a ejecutar	944	995
Titulización de activos regulatorios	629	—
Deuda financiera neta ajustada	50.182	51.672

6. Ratios financieros

La evolución del **apalancamiento** y los **ratios financieros**⁽¹⁰⁾ ha sido la siguiente:

	Dic. 2025	Dic. 2024
Patrimonio Neto Ajustado	64.363	62.046
Deuda Financiera Neta Ajustada	50.182	51.672
Apalancamiento neto ajustado	43,8%	45,4%
Fondos Generados en Operaciones (FFO) ajustados ⁽¹¹⁾ /Deuda Financiera Neta Ajustada	25,5%	22,9%
Cash Flow Retenido ajustado (RCF)/Deuda Financiera Neta Ajustada	21,9%	19,4%
Deuda Financiera Neta Ajustada/EBITDA ajustado	3,02x	3,40x

(10) FFO, RCF y Ebitda de ratios financieros de 2024, corregidos por plusvalía bruta/neta por desinversión de activos de generación térmicos (México)

(11) Ver detalle en apartado "Fondos Generados en Operaciones". Ratio proforma incluyendo los doce meses ENW llegaría a 25,7%

7. Fondos Generados en Operaciones

Los **Fondos Generados en Operaciones (FFO) ajustados** en los últimos 12 meses alcanzan los 12.811 M EUR, un dato 975 M EUR superior 8,2% al mismo periodo del 2024.

	2025	2024	Variación
Beneficio Neto atribuido a la sociedad dominante (+)	6.285	5.612	673
Amortizaciones y provisiones (+)	6.316	7.119	-803
Resultados sociedades método participación (-)	-79	56	-135
Actualización financiera provisiones (+)	174	184	-9
Socios externos (+)	505	336	169
Dividendos sociedades método participación (+)	63	61	2
Imputación a resultados de subvenciones de capital (-)	-133	-102	-31
Deducibilidad fiscal Fondo de Comercio (+)	—	71	-71
Rotación de activos (-)	-261	-1.170	909
Efecto fiscal diferido no caja	-60	-331	271
Fondos Generados en Operaciones (FFO) Ajustados	12.811	11.836	975
Dividendos ⁽¹²⁾ (-)	-1.840	-1.832	-8
Cash Flow Retenido (RCF) Ajustado	10.970	10.004	967

(12) Dividendos pagado con caja + Dividendos pagados a minoritarios + Intereses deuda híbrida

8. Operaciones financieras

Nueva financiación

Iberdrola ha firmado hasta la fecha 16.728⁽¹³⁾ M Eur en **nuevas operaciones** a través de diversas fuentes de financiación.

Producto (M Eur)	1T 2025	2T 2025	3T 2025	4T 2025 ⁽¹³⁾	Total
Bonos híbridos	—	—	—	1.000	1.000
Bonos senior	1.068	1.070	999	763	3.899
Préstamos bancarios	140	1.066	46	185	1.437
Líneas de crédito	—	—	2.500	1.275	3.775
Préstamos multilaterales	200	108	376	675	1.359
Préstamos bancos de desarrollo	—	688	22	—	710
Project Finance	—	—	4.142	—	4.142
Tax Equity Investment	—	—	255	150	405
Total nueva financiación	1.408	2.932	8.340	4.048	16.728

(13) En el 4T están incluidos como hechos posteriores un préstamo con el BEI verde de 175 M Eur y un préstamo 4131 de 32M Eur.

Prestatario	Operación	Importe	Moneda	Cupón	Vencimiento
Primer trimestre					
NYSEG Storm Funding ⁽¹⁴⁾	Bono público (Titulización)	225	USD	4,71%	may-31
NYSEG Storm Funding ⁽¹⁴⁾	Bono público (Titulización)	225	USD	4,87%	may-34
NYSEG Storm Funding ⁽¹⁴⁾	Bono público (Titulización)	261	USD	5,16%	may-37
RG&E Storm Funding ⁽¹⁴⁾	Bono público (Titulización)	75	USD	4,93%	may-37
Iberdrola Finanzas ⁽¹⁵⁾	Bono Público verde	400	EUR	1,50%	mar-30
Iberdrola Financiación ⁽¹⁶⁾	Préstamo BEI verde	200	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral sostenible	140	EUR		mar-32
Segundo trimestre					
Neoenergia Coelba ⁽¹⁷⁾	Bono público infraestructura (debenture) verde	700	BRL	CDI - 0,49%	abr-32
Neoenergia Elektro ⁽¹⁷⁾	Bono público infraestructura (debenture) verde	700	BRL	CDI - 0,49%	abr-32
Neoenergia Pernambuco ⁽¹⁷⁾	Bono público infraestructura (debenture) verde	700	BRL	CDI - 0,49%	abr-32
Iberdrola Finanzas	Bono público verde	750	EUR	3,50%	may-35
Iberdrola Financiación ⁽¹⁶⁾	Préstamo BEI verde	58	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación ⁽¹⁶⁾	Préstamo BEI verde	50	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación	Préstamo sindicado verde	900	EUR		oct-30
Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral sostenible	121	EUR		may-31
Neoenergia Elektro ⁽¹⁸⁾	Préstamo 4131 verde	36	USD		may-28

Iberdrola Financiación	Préstamo bilateral sostenible	15	EUR		jun-30
Iberdrola Financiación	Préstamo banco desarrollo verde (NWF)	600	GBP		oct-40
Tercer trimestre					
New York State Electric & Gas	Bono público verde	300	USD	5,05 %	ago-35
The Southern Connecticut Gas	Bono garantía hipotecaria	90	USD	5,52 %	dic-36
The United Illuminating	Bono privado verde	100	USD	5,57 %	dic-35
Connecticut Natural Gas	Bono privado	20	USD	5,57 %	dic-36
Rochester Gas & Electric	Bono garantía hipotecaria verde	125	USD	5,45 %	dic-37
Central Maine Power	Bono garantía hipotecaria verde	125	USD	5,10 %	dic-35
Central Maine Power	Bono garantía hipotecaria verde	125	USD	5,25 %	dic-37
Rochester Gas & Electric	Bono garantía hipotecaria verde	75	USD	5,30 %	dic-35
Neoenergía Elektro	Bono público infraestructura (debenture) verde	300	BRL	IPCA+6.82%	ago-35
Neoenergía Celpe	Bono público infraestructura (debenture) verde	300	BRL	IPCA+6.79%	ago-35
Neoenergía Celpe	Bono público infraestructura (debenture) verde	300	BRL	IPCA+6.74%	ago-40
Neoenergía Elektro	Bono público infraestructura (debenture) verde	300	BRL	IPCA+6.76%	ago-40
Neoenergía Alto Paranaíba ⁽¹⁸⁾	Préstamo 4131 verde	56	USD		dic-26
Iberdrola Financiación ⁽¹⁹⁾	Línea de crédito sindicada sostenible	2.500	EUR		jul-30
Neoenergía Coelba ⁽¹⁶⁾⁽¹⁸⁾	Préstamo BEI verde	300	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación ⁽¹⁶⁾	Préstamo BEI verde	25	EUR		A determinar
Iberdrola Financiación ⁽¹⁶⁾	Préstamo BEI verde	25	EUR		A determinar
Rokas ⁽¹⁶⁾	Préstamo BEI verde	16	EUR		A determinar
Rokas ⁽¹⁶⁾	Préstamo BEI verde	10	EUR		A determinar
Neoenergía Alto Paranaíba	Préstamo banco desarrollo (BNB)	150	BRL		ago-45
East Anglia Three LTD	Project Finance verde	3.614	GBP		mar-48
PPM Wind Energy LLC	Tax Equity Investment verde	300	USD		may-35
Cuarto trimestre					
Iberdrola Finanzas	Bono público híbrido verde	1.000	EUR	3,750%	nov-31
Neoenergía Elektro	Bono público infraestructura (debenture) verde	500	BRL	CDI+0,0%	oct-35
Neoenergía Coelba	Bono público infraestructura (debenture) verde	500	BRL	CDI+0,0%	oct-35
Neoenergía Coelba ⁽¹⁷⁾	Bono público infraestructura (debenture) verde	2.100	BRL	CDI-1,271%	nov-32
Neoenergía Cosern ⁽¹⁷⁾	Bono público infraestructura (debenture) verde	400	BRL	CDI-1,265%	nov-32
Neoenergía Coelba	Bono público infraestructura (debenture) verde	1.200	BRL	IPCA + 6,3%	nov-35

Neoenergia Cosern	Bono público infraestructura (debenture) verde	300	BRL	IPCA + 6,3%	nov-35
Leaning Juniper Wind Power II ⁽²⁰⁾	Préstamo bilateral verde	180	USD		nov-45
Avangrid Group Companies ⁽²¹⁾	Línea de crédito sindicada sostenible	1.500	USD		dic-30
Iberdrola Financiación ⁽¹⁶⁾	Préstamo BEI verde	500	EUR		A determinar
PPM Wind Energy LLC	Tax Equity Investment verde	177	USD		A determinar
Hechos posteriores ⁽²²⁾					
Neoenergia Elektro ⁽¹⁸⁾	Préstamo 4131	32	EUR		ene-29
Iberdrola Financiación ⁽¹⁶⁾	Préstamo BEI verde	175	EUR		A determinar
Extensión de vencimiento					
Rochester Gas & Electric	Bono exención fiscal	50	USD		may-32
Rochester Gas & Electric	Bono exención fiscal	11	USD		may-32
Rochester Gas & Electric	Bono exención fiscal	92	USD		aug-32
Iberdrola Financiación	Línea de crédito bilateral	125	EUR		jul-27
Iberdrola Financiación	Línea de crédito sindicada	5.300	EUR		dic-30

(14) Titulización de activos regulatorios en dos SPV 100% Grupo Iberdrola en Estados Unidos con garantía de cobro incondicional por parte del regulador

(15) Bono referenciado al valor de la acción de Iberdrola

(16) Financiación prevista disponer en el periodo 2026-2027

(17) Condiciones de las operaciones incluyendo swaps contratados de tipo de interés

(18) Contratados swaps de divisa a la moneda de la sociedad

(19) AGR Inc es Co-prestatario pudiendo disponer de un límite máximo de 500 millones de dólares

(20) La operación se estructura con 69M USD en deuda financiera y 111 M USD en Investment Tax Credits (ITCs).

(21) Se incluyen las siguientes sociedades: New York State Electric & Gas, Rochester Gas and Electric, Central Maine Power, The United Illuminating, Connecticut Natural Gas, The Southern Connecticut Gas and The Berkshire Gas

(22) Operaciones firmadas después del 31.12.2025

Operaciones Cuarto trimestre

Se describen a continuación las operaciones formalizadas desde la publicación del folleto del tercer trimestre del 2025 hasta la fecha actual.

Mercado de capitales

Papel comercial

El Grupo Iberdrola mantuvo activa su participación en los mercados de capitales de corto plazo, emitiendo a niveles competitivos, a pesar de las incertidumbres por la potencial aplicación de aranceles desde EE.UU. y una situación geopolítica inestable a lo largo del año.

Durante el año 2025, el saldo medio del programa de papel comercial de Iberdrola en el Euromercado (ECP) ascendió a 4.120 M EUR, 600 M EUR más que el año anterior. En cuanto al saldo medio del programa de papel comercial de Avangrid, en EE.UU., este se situó en los 1.308 M USD, lo que supone una disminución de aproximadamente 500 M USD respecto al año anterior.

Bonos

Iberdrola cerró **siete emisiones** por un total equivalente a 1.762 M Eur:

- En la corporación, Iberdrola finanzas realizó una emisión por un importe de 1.000 M EUR, de un bono híbrido verde con cupón del 3,75%.
- En Brasil, el grupo Neoenergia emitió seis bonos públicos de infraestructura verdes en el negocio de Redes por importe total de 5.000 M BRL:
 - cuatro bonos públicos de infraestructura verdes por un valor total de 3.500 M BRL⁽²³⁾ con vencimiento medio octubre 2033, y un coste medio del CDI-0,91%.
 - dos bonos públicos de infraestructura verdes por un valor total de 1.500 M BRL con vencimiento noviembre 2035, y un coste del IPCA+6,3%.

Mercado bancario

El Grupo formalizó, a través de su filial Avangrid, un **préstamo bancario verde** por importe de 69 M USD como parte de una operación de Sale and Lease back por importe total de 180 M USD para el parque de Learning Jupiter.

En Estado Unidos, las sociedades reguladas de Avangrid firmaron una línea de crédito sindicada sostenible, con un indicador medioambiental y un indicador social por importe de 1.500 M USD con vencimiento diciembre 2030.

Banca de desarrollo y multilateral

El Grupo firmó dos **nuevos préstamos verdes** con el Banco Europeo de Inversiones (BEI), uno de ellos, por un importe de 500 M EUR para financiar el parque eólico Windanker y el otro por importe de 175 M EUR⁽²⁴⁾ para Támea Portugal.

Financiación estructurada

Avangrid firmó la financiación verde bajo la forma de Tax Equity Investment por un importe total de 177M USD para la monetización de créditos fiscales de los parques Tower Solar, Juniper Canyon & Pontotoc.

(23) Condiciones de las operaciones incluyendo swaps contratados de tipo de interés.

(24) La operación se estructura con 69M USD en deuda financiera y 111 M USD en Investment Tax Credits (ITCs).

9. Calificaciones crediticias

	Moody's			Standard and Poor's			Fitch Ibea		
	Calificación	Perspectiva	Fecha	Calificación	Perspectiva	Fecha	Calificación	Perspectiva	Fecha
Iberdrola S.A.	Baa1	Estable	sep 2025	BBB+	Estable	dic 2025	BBB+	Estable	nov 2025
Iberdrola Finance Ireland Ltd.(*)	Baa1	Estable	sep 2025	BBB+	Estable	dic 2025	BBB+	Estable	nov 2025
Iberdrola Finanzas S.A.U.(*)	Baa1	Estable	sep 2025	BBB+	Estable	dic 2025	BBB+	Estable	nov 2025
Iberdrola International B.V.(*)	Baa1	Estable	sep 2025	BBB+	Estable	dic 2025	BBB+	Estable	nov 2025
Avangrid	Baa2	Positivo	may 2025	BBB+	Estable	ene 2026	BBB+	Estable	nov 2025
CMP	A2	Estable	sept 2025	A	Estable	ago 2024	BBB+	Estable	nov 2025
NYSEG	Baa1	Estable	ene 2026	A-	Estable	ago 2025	BBB+	RWN	feb 2026
RG&E	Baa1	Estable	ene 2026	A-	Estable	sept 2025	BBB+	RWN	feb 2026
UI	Baa1	Estable	sept 2025	A-	Estable	nov 2025	A-	Negativo	nov 2025
CNG	A3	Negativo	dic 2025	BBB+	Estable	dic 2025	A-	Negativo	nov 2025
SCG	Baa1	Negativo	dic 2025	BBB+	Estable	oct 2025	A-	Negativo	nov 2025
BGC	A3	Negativo	mar 2025	BBB+	Estable	may 2025	A-	Negativo	nov 2025
Scottish Power Ltd	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	jul 2025	BBB+	Estable	nov 2025
Scottish Power UK Plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	jul 2025	BBB+	Estable	nov 2025
Scottish Power Energy Networks Holdings Ltd			abr 2025	BBB+	Estable	jul 2025			
SP Transmission plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	jul 2025			
SP Manweb plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	jul 2025			
SP Distribution plc	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	jul 2025			
ScottishPower Energy Management Ltd.	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	jul 2025			
ScottishPower Energy Retail Ltd.	Baa1	Estable	abr 2025	BBB+	Estable	jul 2025			
ScottishPower Renewables (WODS) Limited	Baa1	Estable	abr 2025						
Electricity North West Ltd	Baa1	Estable	oct 2025	BBB+	Estable	sep 2025	BBB+	Estable	nov 2025
Neoenergía				BB	Estable	nov 25			
Elektro				BB	Estable	nov 25			
Coelba				BB	Estable	nov 25			
Pernambuco				BB	Estable	nov 25			
Cosern				BB	Estable	nov 25			
Neoenergía (Escala nacional)				brAAA	Estable	nov 25			
Coelba (Escala nacional)				brAAA	Estable	nov 25			
Pernambuco (Escala nacional)				brAAA	Estable	nov 25			
Cosern (Escala nacional)				brAAA	Estable	nov 25			
Elektro (Escala nacional)				brAAA	Estable	nov 25			

(*) Garantizadas por Iberdrola, S.A.

Fecha referida a última revisión



Tablas de resultados

Balance de situación diciembre 2025 (No auditado)

M Eur

	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación
ACTIVOS NO CORRIENTES:	135.981	137.458	-1.477
Activo Intangible	22.240	20.255	1.985
Fondo de comercio	8.389	8.618	-229
Otros activos intangibles	13.851	11.637	2.214
Inversiones inmobiliarias	440	420	20
Propiedad, planta y equipo	93.842	94.461	-619
Propiedad, planta y equipo en explotación	80.445	79.355	1.090
Propiedad, planta y equipo en curso	13.397	15.106	-1.709
Activo por derechos de uso	2.420	2.630	-211
Inversiones financieras no corrientes	10.197	13.032	-2.835
Participaciones contabilizadas por el método de participación	1.497	4.315	-2.817
Cartera de valores no corrientes	43	40	3
Otras inversiones financieras no corrientes	7.268	7.499	-231
Instrumentos financieros derivados	1.388	1.178	210
Deudores comerciales y otros activos no corrientes	4.759	3.876	883
Activos por impuestos corrientes	395	832	-436
Impuestos diferidos activos	1.688	1.952	-263
ACTIVOS CORRIENTES:	24.780	20.835	3.946
Activos mantenidos para su enajenación	3.541	404	3.137
Combustible nuclear	434	318	116
Existencias	2.364	2.987	-623
Deudores comerciales y otros activos corrientes	12.095	10.776	1.319
Activos por impuestos corrientes	1.027	692	335
Otras cuentas a cobrar a Administraciones Públicas	784	923	-139
Deudores comerciales y otros activos corrientes	10.284	9.161	1.123
Inversiones financieras corrientes	2.677	2.267	410
Otras inversiones financieras corrientes	2.433	1.265	1.167
Instrumentos financieros derivados	244	1.002	-758
Efectivo y otros medios equivalentes	3.670	4.082	-412
TOTAL ACTIVO	160.762	158.293	2.469

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Dic. 2025	Dic. 2024	Variación
PATRIMONIO NETO:	63.419	61.051	2.368
De la sociedad dominante	50.068	47.125	2.943
Capital suscrito	5.011	4.773	238
Ajustes por cambio de valor	219	374	-155
Otras reservas	46.804	39.603	7.201
Acciones propias en cartera	-2.551	-2.318	-232
Diferencias de conversión	-5.700	-919	-4.781
Resultado neto del período	6.285	5.612	673
De participaciones no dominantes	4.101	4.876	-775
De obligaciones perpetuas subordinadas	9.250	9.050	200
PASIVOS NO CORRIENTES:	69.000	67.103	1.896
Subvenciones de capital	1.191	1.305	-114
Instalaciones cedidas y financiadas por terceros	6.861	6.683	178
Provisiones no corrientes	4.279	4.624	-345
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	1.022	1.302	-280
Otras provisiones	3.257	3.322	-65
Pasivos financieros no corrientes	48.024	46.095	1.930
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	42.160	40.585	1.575
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	553	485	67
Arrendamientos	2.415	2.619	-204
Instrumentos financieros derivados	1.624	1.124	500
Otros pasivos financieros no corrientes	1.273	1.281	-9
Otros pasivos no corrientes	235	434	-199
Pasivos por impuestos corrientes	414	418	-3
Impuestos diferidos pasivos	7.995	7.545	450
PASIVOS CORRIENTES:	28.343	30.138	-1.795
Pasivos vinculados con activos mantenidos para su enajenación	942	197	745
Provisiones corrientes	753	795	-41
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	16	22	-6
Otras provisiones	737	772	-35
Pasivos financieros corrientes	23.694	25.527	-1.834
Deudas con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables	11.931	13.805	-1.874
Instrumentos de capital con características de pasivo financiero	139	103	36
Instrumentos financieros derivados	374	867	-493
Arrendamientos	178	180	-1
Acreedores comerciales	6.463	6.183	281
Otros pasivos financieros corrientes	4.609	4.390	219
Otros pasivos corrientes	2.954	3.619	-665
Pasivos por impuestos corrientes	289	1.137	-848
Otras cuentas a pagar a Administraciones Públicas	1.475	1.454	22
Otros pasivos corrientes	1.190	1.028	161
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	160.762	158.293	2.469

Cuenta de Pérdidas y Ganancias (*No auditado*)

M Eur

	2025	2024	%
INGRESOS	45.546,8	44.739,3	1,8
APROVISIONAMIENTOS	(20.718,1)	(20.863,2)	(0,7)
MARGEN BRUTO	24.828,7	23.876,1	4,0
GASTO OPERATIVO NETO	(5.463,8)	(4.461,7)	22,5
Personal	(4.117,0)	(3.941,4)	4,5
Trabajos para el inmovilizado	1.178,9	947,1	24,5
Servicio exterior	(3.927,0)	(4.158,9)	(5,6)
Otros resultados de explotación	1.401,3	2.691,4	(47,9)
TRIBUTOS	(2.772,5)	(2.566,6)	8,0
EBITDA	16.592,4	16.847,7	(1,5)
AMORTIZACIONES y PROVISIONES	(6.316,1)	(7.118,7)	(11,3)
EBIT	10.276,4	9.729,1	5,6
Gastos Financieros	(4.302,3)	(3.952,0)	8,9
Ingresos Financieros	2.438,9	2.377,2	2,6
RDO. FINANCIERO	(1.863,4)	(1.574,7)	18,3
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	78,9	(56,2)	(240,3)
BAI	8.491,9	8.098,1	4,9
Impuesto sobre sociedades	(1.701,9)	(2.150,3)	(20,9)
Minoritarios	(505,0)	(335,9)	50,4
BENEFICIO NETO	6.285,0	5.611,9	12,0

Cuenta de Resultados por Negocios (No auditada)

M Eur

2025	Redes	Generación Renovable y Clientes	Otros Negocios	Corporación y ajustes
Cifra de Negocios	20.921,1	24.888,0	103,6	(366,0)
Aprovisionamientos	(8.650,2)	(12.323,4)	(61,1)	316,6
MARGEN BRUTO	12.270,9	12.564,6	42,6	(49,3)
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(3.100,4)	(2.404,0)	(30,6)	71,2
Personal	(2.435,0)	(1.124,7)	(18,2)	(539,1)
Trabajos para el inmovilizado	918,8	241,2	0,4	18,4
Servicio Exterior	(2.282,4)	(2.314,5)	(18,1)	688,1
Otros resultados de explotación	698,1	794,1	5,3	(96,2)
TRIBUTOS	(847,3)	(1.910,5)	(1,1)	(13,7)
EBITDA	8.323,2	8.250,1	10,9	8,2
Amortiz. y Provisiones	(2.739,6)	(3.384,6)	(14,4)	(177,4)
EBIT / B° Explotación	5.583,6	4.865,5	(3,5)	(169,2)
Resultado Financiero	(1.689,1)	(601,2)	7,7	419,1
De sociedades por el método de participación	75,1	26,9	(24,7)	1,6
B.A.I.	3.969,6	4.291,3	(20,5)	251,4
I.S. y minoritarios	(1.048,5)	(1.295,9)	2,8	134,8
Beneficio Neto	2.921,1	2.995,3	(17,7)	386,2

M Eur

2024	Redes	Generación Renovable y Clientes(*)	Otros Negocios	Corporación y ajustes (*)
Ingresos	18.884,2	26.289,4	77,0	(511,3)
Aprovisionamientos	(8.238,7)	(13.033,1)	(47,8)	456,4
MARGEN BRUTO	10.645,5	13.256,3	29,1	(54,9)
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(3.441,7)	(1.004,6)	(8,8)	(6,7)
Personal	(2.242,7)	(1.155,5)	(12,3)	(530,9)
Trabajos para el inmovilizado	683,3	247,5	—	16,3
Servicio Exterior	(2.497,4)	(2.261,0)	(8,7)	608,3
Otros resultados de explotación	615,1	2.164,5	12,2	(100,4)
TRIBUTOS	(780,8)	(1.765,8)	(0,7)	(19,3)
EBITDA	6.423,0	10.485,9	19,7	(80,9)
Amortiz. y Provisiones	(2.528,1)	(4.435,0)	(10,8)	(144,8)
EBIT / B° Explotación	3.894,9	6.051,0	8,9	(225,7)
Resultado Financiero	(1.392,9)	(85,6)	16,8	(113,2)
De sociedades por el método de participación	12,8	(52,5)	(62,4)	45,8
B.A.I.	2.514,9	5.912,9	(36,7)	(293,1)
I.S. y minoritarios	(865,9)	(1.770,1)	3,7	146,2
Beneficio Neto	1.648,9	4.142,8	(33,0)	(146,8)

(*) Nota: A pesar de que el sujeto pasivo sobre el que se aplica el gravamen del 1,2% sobre ventas en España es Iberdrola, S.A., con el fin de un mejor análisis, se incluye dentro del negocio de Producción y Electricidad en España al ser el único negocio afectado por dicho gravamen.

Negocio de Redes (No auditado)

M Eur

2025	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL
Ingresos	2.334,7	2.626,3	7.159,3	8.800,8
Aprovisionamientos	(0,5)	(75,9)	(2.651,9)	(5.922,0)
MARGEN BRUTO	2.334,2	2.550,4	4.507,4	2.878,8
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(236,2)	(517,2)	(1.670,6)	(676,5)
Personal	(300,6)	(623,0)	(1.056,0)	(455,3)
Trabajos para el inmovilizado	138,5	386,3	392,1	—
Servicio Exterior	(324,5)	(428,1)	(1.134,7)	(396,0)
Otros resultados de explotación	250,5	147,6	128,1	174,8
TRIBUTOS	(83,4)	(171,3)	(586,9)	(5,7)
EBITDA	2.014,7	1.861,9	2.249,9	2.196,6
Amortizaciones, provisiones y otras	(727,6)	(559,8)	(893,5)	(558,7)
EBIT / B° Explotación	1.287,1	1.302,2	1.356,4	1.637,9
Resultado Financiero	(101,0)	(439,7)	(211,8)	(936,6)
De sociedades por el método participación	—	24,2	15,9	34,9
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	1.186,2	886,7	1.160,5	736,2
Impuesto sociedades y minoritarios	(222,3)	(239,1)	(324,8)	(262,4)
BENEFICIO NETO	963,9	647,7	835,8	473,8

2024	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	BRASIL
Ingresos	1.914,6	1.967,1	6.221,3	8.782,7
Aprovisionamientos	(0,5)	(68,0)	(2.205,1)	(5.965,1)
MARGEN BRUTO	1.914,1	1.899,1	4.016,2	2.817,5
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(295,8)	(299,8)	(2.122,9)	(724,5)
Personal	(345,2)	(350,5)	(1.065,7)	(481,2)
Trabajos para el inmovilizado	134,3	220,4	327,6	—
Servicio Exterior	(314,4)	(242,1)	(1.524,6)	(416,8)
Otros resultados de explotación	229,4	72,3	139,8	173,5
TRIBUTOS	(75,7)	(136,0)	(563,9)	(5,2)
EBITDA	1.542,6	1.463,2	1.329,4	2.087,9
Amortizaciones, provisiones y otras	(687,0)	(381,8)	(898,1)	(561,2)
EBIT / B° Explotación	855,6	1.081,4	431,3	1.526,6
Resultado Financiero	(102,5)	(332,5)	(142,5)	(815,4)
De sociedades por el método participación	—	—	(8,4)	21,2
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	753,1	748,9	280,4	732,4
Impuesto sociedades y minoritarios	(126,7)	(192,3)	(122,3)	(424,6)
BENEFICIO NETO	626,4	556,6	158,1	307,9

Negocio de Generación Renovable y Clientes (No auditado)

M Eur

2025	ESPAÑA	REINO UNIDO	ESTADOS UNIDOS	MEXICO	BRASIL	RdM
Ingresos	14.619,0	5.115,6	1.543,8	1.411,8	472,9	2.740,7
Aprovisionamientos	(8.074,9)	(2.557,6)	(229,7)	(690,3)	(189,4)	(1.623,5)
MARGEN BRUTO	6.544,1	2.558,0	1.314,1	721,5	283,5	1.117,2
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(1.095,8)	(481,1)	(309,1)	(153,0)	(79,3)	(286,4)
Personal	(461,5)	(208,5)	(244,7)	(47,9)	(31,5)	(130,5)
Trabajos para el inmovilizado	68,5	51,8	63,4	5,8	1,7	44,4
Servicio Exterior	(949,6)	(712,2)	(239,8)	(148,4)	(50,1)	(287,6)
Otros resultados de explotación	246,8	387,9	112,0	37,5	0,6	87,3
TRIBUTOS	(1.526,9)	(283,3)	(57,1)	(7,5)	(0,6)	(35,1)
EBITDA	3.921,4	1.793,5	948,0	561,0	203,6	795,8
Amortizaciones, provisiones y otras	(1.084,8)	(706,3)	(957,5)	(112,9)	(100,0)	(426,2)
EBIT / B° Explotación	2.836,6	1.087,2	(9,5)	448,1	103,6	369,5
Resultado Financiero	(211,5)	0,4	(103,7)	(125,9)	(5,7)	(153,2)
De sociedades por método participación	4,0	2,8	22,4	(0,2)	1,4	(3,4)
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	2.629,1	1.090,4	(90,9)	322,0	99,4	213,0
Impuesto sociedades y minoritarios	(696,2)	(364,1)	(31,4)	(24,9)	(44,3)	(132,5)
BENEFICIO NETO	1.932,9	726,4	(122,3)	297,1	55,0	80,5

M Eur

2024	ESPAÑA ^(*)	REINO UNIDO	ESTADOS UNIDOS	MEXICO	BRASIL	RdM ^(*)
Ingresos	15.180,7	5.947,6	1.530,6	1.720,8	541,4	1.874,8
Aprovisionamientos	(8.103,6)	(2.982,7)	(235,6)	(1.086,3)	(180,2)	(950,5)
MARGEN BRUTO	7.077,1	2.964,9	1.295,0	634,4	361,2	924,3
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(1.188,3)	(738,8)	(263,0)	1.513,7	(133,9)	(191,6)
Personal	(513,5)	(197,1)	(242,7)	(54,0)	(36,5)	(111,0)
Trabajos para el inmovilizado	65,0	50,3	64,2	9,5	2,2	43,6
Servicio Exterior	(1.015,6)	(660,8)	(253,9)	(173,8)	(50,1)	(197,4)
Otros resultados de explotación	275,7	68,9	169,5	1.732,1	(49,5)	73,2
TRIBUTOS	(1.272,8)	(419,3)	(54,0)	(7,3)	(0,8)	(11,6)
EBITDA	4.616,0	1.806,9	978,0	2.140,8	226,5	721,1
Amortizaciones, provisiones y otras	(1.227,0)	(654,7)	(1.949,5)	(113,7)	(110,7)	(382,6)
EBIT / B° Explotación	3.389,0	1.152,2	(971,5)	2.027,1	115,8	338,5
Resultado Financiero	(105,3)	57,5	(68,0)	168,5	(31,9)	(100,6)
De sociedades por método participación	(2,3)	1,1	(13,3)	—	1,9	(41,8)
BENEFICIO ANTES IMPUESTOS	3.281,5	1.210,7	(1.052,8)	2.195,7	85,8	196,0
Impuesto sociedades y minoritarios	(866,2)	(433,3)	469,6	(797,2)	(35,1)	(107,6)
BENEFICIO NETO	2.415,3	777,3	(583,2)	1.398,5	50,7	88,4

(*) Nota: A pesar de que el sujeto pasivo sobre el que se aplica el gravamen del 1,2% sobre ventas en España es Iberdrola, S.A., con el fin de un mejor análisis, se incluye dentro del negocio de Producción y Electricidad en España al ser el único negocio afectado por dicho gravamen.

Resultados por Países (*No auditado*)

M Eur

2025	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	MÉXICO	BRASIL	RdM
Ingresos	16.845,5	7.551,4	8.703,1	1.411,8	9.227,8	2.740,7
Aprovisionamientos	(7.978,0)	(2.465,4)	(2.881,5)	(690,3)	(6.065,7)	(1.623,5)
MARGEN BRUTO	8.867,5	5.086,0	5.821,5	721,5	3.162,0	1.117,2
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(1.252,3)	(942,1)	(1.985,7)	(146,3)	(803,0)	(290,3)
Personal	(856,3)	(920,1)	(1.422,4)	(63,6)	(497,6)	(145,6)
Trabajos para el inmovilizado	209,6	440,6	456,7	5,8	1,7	44,4
Servicio Exterior	(1.153,7)	(999,0)	(1.260,2)	(126,5)	(486,0)	(273,5)
Otros resultados de explotación	548,1	536,3	240,2	38,1	178,9	84,4
TRIBUTOS	(1.611,5)	(458,9)	(644,0)	(8,1)	(6,6)	(36,1)
EBITDA	6.003,8	3.684,9	3.191,8	567,1	2.352,5	790,9

M Eur

2024	ESPAÑA	REINO UNIDO	EE.UU.	MÉXICO	BRASIL	RdM
Ingresos	16.982,5	7.718,0	7.751,9	1.720,8	9.139,4	1.874,8
Aprovisionamientos	(8.001,8)	(2.881,8)	(2.440,7)	(1.086,3)	(5.961,6)	(948,3)
MARGEN BRUTO	8.980,7	4.836,2	5.311,2	634,4	3.177,8	926,5
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(1.457,1)	(945,4)	(2.414,7)	1.520,3	(907,0)	(207,0)
Personal	(959,9)	(593,8)	(1.431,0)	(75,2)	(531,5)	(121,6)
Trabajos para el inmovilizado	203,9	272,8	391,8	9,5	2,2	43,6
Servicio Exterior	(1.226,0)	(773,8)	(1.678,1)	(155,2)	(501,1)	(201,7)
Otros resultados de explotación	524,9	149,4	302,7	1.741,3	123,5	72,7
TRIBUTOS	(1.355,3)	(559,2)	(617,1)	(7,8)	(6,3)	(12,5)
EBITDA	6.168,2	3.331,6	2.279,4	2.146,9	2.264,5	707,0

Resultados trimestrales (No auditado)

M Eur

	ENE-MAR 2025	ABR-JUN 2025	JUL-SEPT 2025	OCT-DIC 2025
INGRESOS	12.864,7	9.878,4	11.120,1	11.683,6
APROVISIONAMIENTOS	(5.663,1)	(4.387,5)	(5.406,0)	(5.261,5)
MARGEN BRUTO	7.201,7	5.490,9	5.714,0	6.422,1
GASTOS OPERATIVOS NETOS	(1.470,1)	(1.350,5)	(1.070,5)	(1.572,7)
Personal	(1.025,3)	(965,4)	(1.027,0)	(1.099,3)
Trabajos para el inmovilizado	251,7	329,5	282,1	315,6
Servicio exterior	(965,3)	(930,1)	(934,5)	(1.097,1)
Otros resultados de explotación	268,8	215,5	608,9	308,1
TRIBUTOS	(1.088,5)	(496,5)	(492,3)	(695,2)
EBITDA	4.643,0	3.643,9	4.151,3	4.154,2
Amortizaciones, provisiones y otras	(1.387,0)	(1.433,3)	(1.451,5)	(2.044,3)
EBIT	3.256,1	2.210,6	2.699,8	2.109,9
Gastos Financiero	(1.144,6)	(1.197,3)	(1.274,7)	(685,7)
Ingreso Financiero	636,6	1.040,7	693,8	67,7
RDO. FINANCIERO	(507,9)	(156,6)	(580,9)	1.243,6
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	35,8	4,3	13,5	25,3
BAI	2.783,9	2.058,3	2.132,4	1.517,2
Impuesto sobre sociedades	(652,2)	(325,7)	(292,2)	(431,8)
Minoritarios	(127,4)	(174,9)	(95,5)	(107,3)
BENEFICIO NETO	2.004,4	1.557,8	1.744,7	978,0

	ENE-MAR 2024	ABR-JUN 2024	JUL-SEPT 2024	OCT-DIC 2024
INGRESOS	12.678,5	9.958,5	10.479,9	11.622,5
APROVISIONAMIENTOS	(5.846,7)	(4.301,0)	(4.923,8)	(5.791,7)
MARGEN BRUTO	6.831,7	5.657,5	5.556,1	5.830,8
GASTO OPERATIVO NETO	78,5	(1.487,8)	(1.443,5)	(1.608,9)
Personal	(975,5)	(918,3)	(916,4)	(1.131,2)
Trabajos para el inmovilizado	199,0	252,6	213,6	281,9
Servicio exterior	(1.087,4)	(990,8)	(954,1)	(1.126,7)
Otros resultados de explotación	1.942,3	168,6	213,4	367,0
TRIBUTOS	(1.053,2)	(413,1)	(457,7)	(642,6)
EBITDA	5.857,0	3.756,6	3.654,9	3.579,2
Amortizaciones, provisiones y otras	(1.356,4)	(1.398,0)	(1.442,8)	(2.921,4)
EBIT	4.500,6	2.358,6	2.212,1	657,8
Gastos Financiero	(1.040,7)	(881,6)	(1.086,8)	(942,8)
Ingreso Financiero	516,3	557,9	782,6	520,4
RDO. FINANCIERO	(524,4)	(323,7)	(304,2)	(422,4)
RDO. SOCIEDADES MÉTODO DE PARTICIPACIÓN	5,2	(4,0)	(20,5)	(36,9)
BAI	3.981,3	2.030,9	1.887,3	198,5
Impuesto sobre sociedades	(1.069,1)	(540,2)	(441,7)	(99,3)
Minoritarios	(152,5)	(116,5)	(108,9)	42,1
BENEFICIO NETO	2.759,7	1.374,2	1.336,8	141,3

Estado de origen y aplicación de fondos (No auditado)

M Eur

	2025	2024	Variación
Beneficio Neto	6.285	5.612	673
Minoritarios (+)	505	336	169
Amortiz y Provisiones (+)	6.316	7.119	-803
Ingresos a Distribuir	-133	-102	-31
Beneficio sociedades equity	-79	56	-135
Dividendo sociedades equity	63	61	2
Actualización Financiera Provisiones	174	184	-10
Deducibilidad Fiscal Fondo de Comercio	—	71	-71
Otros ajustes P&L (+)	-321	-1.496	1.175
FFO	12.811	11.841	970
Pago de dividendos accionistas Iberdrola	-1.275	-1.166	-109
Total aplicaciones de Cash Flow:	-10.759	-8.239	-2.520
<i>Inversiones Brutas</i>	<i>-12.563</i>	<i>-11.946</i>	<i>-617</i>
<i>Desinversiones y transacciones con minoritarios</i>	<i>4.580</i>	<i>5.736</i>	<i>-1.156</i>
<i>Inversión autocartera</i>	<i>-2.976</i>	<i>-2.029</i>	<i>-947</i>
<i>Bono Híbrido</i>	<i>200</i>	<i>—</i>	<i>200</i>
Inversiones no orgánicas (ENW, minoritarios Previ)	-4.069	—	-4.069
Ampliación de capital	4.979	—	4.979
Diferencias de conversión	2.173	48	2.125
Otras variaciones	-2.370	-6.324	3.954
Disminución/(Aumento) en deuda neta	1.490	-3.840	5.330

Operaciones discontinuadas

En julio de 2025 el **Grupo IBERDROLA** ha suscrito con **COX ABG Group, S.A.** un contrato de compraventa de la filial Iberdrola México, sociedad titular de negocios del Grupo IBERDROLA en México.

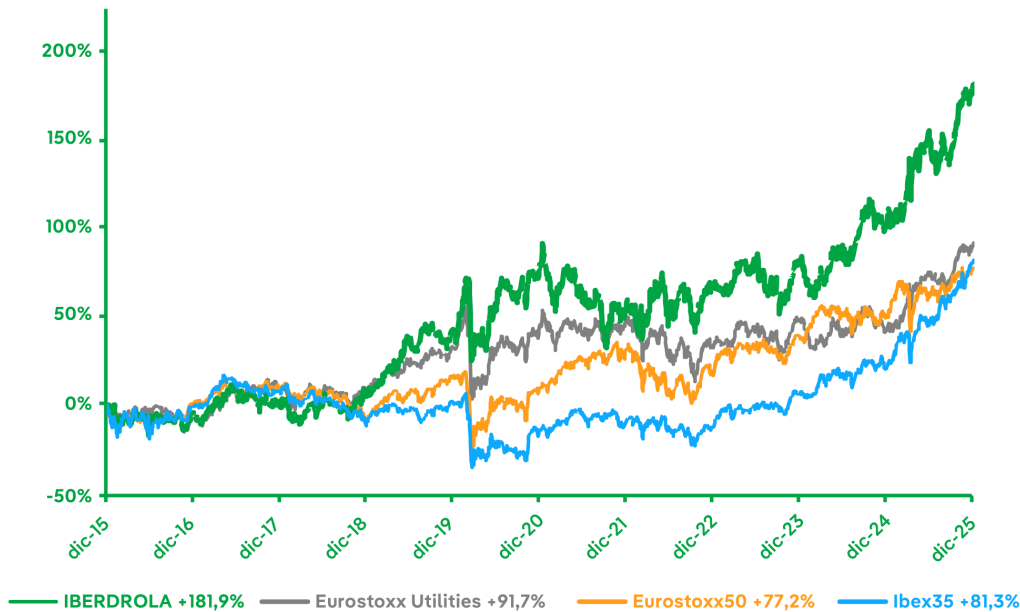
El resultado después de impuestos de dicha actividad discontinuada se incluye en el informe anual en el epígrafe “Beneficio neto del ejercicio procedente de operaciones discontinuadas (neto de impuestos)” del Estado consolidado del resultado del ejercicio 2025 y 2024 en aplicación de los principios contables vigentes, tal y como se refleja en la tabla mostrada a continuación. Asimismo, se ha reexpresado la información comparativa del periodo anterior.

M Eur	2025	2024	Diferencia	%
Importe neto de la cifra de negocios	44.076,0	42.988,0	1.088,0	3,0%
Aprovisionamientos	(20.028,0)	(19.777,0)	(251,0)	1,0%
Margen Bruto	24.048,0	23.211,0	837,0	4,0%
Gasto Operativo Neto	(5.327,0)	(6.011,0)	683,0	(11,0%)
Tributos	(2.764,0)	(2.559,0)	(206,0)	8,0%
EBITDA	15.956,0	14.641,0	1.315,0	9,0%
Corrección valorativa de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	(398,0)	(468,0)	70,0	(15,0%)
Amortiz. y Provisiones	(5.803,0)	(6.535,0)	732,0	(11,0%)
EBIT / B° Explotación	9.755,0	7.639,0	2.047,0	27,0%
Resultado sociedades por el método participación	96,0	(37,0)	132,0	(360,0%)
Resultado Financiero	(1.754,0)	(1.790,0)	36,0	(2,0%)
Beneficio antes de impuestos	8.097,0	5.812,0	2.215,0	38,0%
Impuesto de sociedades	(1.671,0)	(1.343,0)	(328,0)	24,0%
Beneficio Neto del ejercicio procedente de actividades continuadas	6.426,0	4.468,0	1.887,0	42,0%
Beneficio Neto del ejercicio procedente de actividades discontinuadas (neto de IS)	364,0	1.479,0	(1.115,0)	(75,0%)
Participaciones no dominantes	(505,0)	(336,0)	(169,0)	50,0%
Beneficio Neto atribuido a la sociedad dominante	6.285,0	5.612,0	673,0	12,0%



Evolución bursátil

Evolución bursátil Iberdrola vs Índices



La acción de Iberdrola

	2025	2024
Número de acciones en circulación	6.681.227.377	6.364.251.000
Cotización cierre del periodo	18,47	13,30
Cotización media periodo	15,51	12,19
Volumen medio diario	10.000.501	11.191.296
Volumen máximo (30-05-2025 / 31-05-2024)	47.306.599	51.401.917
Volumen mínimo (1-09-2025 / 2-09-2024)	1.546.396	1.849.018
Dividendos pagados (€)	0,645	0,558
A cuenta bruto (31-01-2025 / 31-01-2024) ⁽¹⁾	0,231	0,202
Involucración (02-06-2025 / 21-05-2024)	0,005	0,005
Rentabilidad por dividendo ⁽²⁾	3,49%	4,20%

(1) Precio de compra de derechos garantizados por Iberdrola.

(2) Dividendos pagados en los últimos 12 meses /cotización cierre del periodo.



Regulación

Regulación Unión Europea

El 10 de diciembre, y como parte de las iniciativas del CID, la Comisión publicó un **Paquete de Redes**, así como un **Paquete Ómnibus Medioambiental**. El **Paquete de Redes** contiene propuestas legislativas y recomendaciones para evitar que las redes representen un cuello de botella para la competitividad europea, la seguridad energética y la neutralidad climática, lo que en la práctica se traduce en acelerar y simplificar el *permitting* y mejorar la planificación de las infraestructuras de transporte. Este “paquete” se compone de los siguientes documentos:

- **Comunicación** en la que se detallan los objetivos e iniciativas del paquete.
- Propuesta de **renovación completa del Reglamento de infraestructuras Trans-europeas (TEN-E)**. Incorpora modificaciones a los Reglamento de Diseño de Mercado de electricidad, de gas (H2) y de ACER, para asegurar la coherencia entre todos ellos.
- **Directiva de Renovables con medidas destinadas a acelerar el *permitting* en renovables, almacenamiento y recarga**. Incorpora modificaciones en la Directiva de Diseño de Mercado, también en coherencia con el Reglamento TEN-E y para acelerar *permitting* y conexiones de redes.
- **Recomendaciones** de la Comisión a los Estados para **promover conexiones a red eficientes y rápidas**.

Dentro del **Ómnibus Medioambiental**, de entre las propuestas que lo componen, se destaca un **Nuevo Reglamento de aceleración de las evaluaciones ambientales**, coherente con las medidas de aceleración del *permitting* del *Paquete de Redes*.

En el ámbito de **la movilidad**, la Comisión Europea publicó el 16 de diciembre un **Paquete de Automoción**, que contiene propuestas (legislativas y no legislativas) con el objetivo de **flexibilizar las obligaciones, simplificar las normas (revisión del Reglamento de Estándares de CO2 para Vehículos Ligeros, nuevo Reglamento de Flotas Corporativas de Grandes Empresas)**, y acelerar el despliegue de una **industria europea de baterías** (Comunicación **Battery Booster Strategy**).

Regulación España

Normativa aprobada:

Retribución

Resolución de 6 de noviembre de 2025, de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, por la que se establece la retribución de las empresas titulares de instalaciones de distribución de energía eléctrica para el año 2022. Retribución de distribución definitiva de 2022 de I-DE 1.725,4 M€ (+2,9% respecto a 2021) más 12,3 M€ de incentivo de pérdidas y del sector asciende a 5.317,5 M€ (+1,8% respecto a 2021).

Resolución de 18 de diciembre de 2025, de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, por la que se establecen los valores de los peajes de acceso a las redes de transporte y distribución de electricidad de aplicación a partir del 1 de enero de 2026. Resolución que establece los peajes eléctricos de 2026. Los precios de los peajes incrementan en promedio un 0,5% con respecto a 2025 (aunque la variación concreta para cada cliente es diferente en función de su forma de consumo).

Orden TED/1524/2025, de 23 de diciembre, por la que se establecen los precios de los cargos del sistema eléctrico y se establecen diversos costes regulados del sistema eléctrico para el ejercicio 2026 y por la que se aprueba el reparto de las cantidades a financiar relativas al bono social y al coste del suministro de electricidad de los consumidores a que hacen referencia los artículos 52.4.j) y 52.4.k) de la Ley 24/2013, de 26 de diciembre, del Sector Eléctrico, correspondiente al año 2026. Los precios de los cargos suben un 10,3% respecto a los vigentes, se establece la anualidad necesaria para recuperar el déficit histórico en 1.883 M€ y se mantiene la metodología de variabilización de cargos para las tarifas de recarga de VE y la exención de cargos para la producción de H2 renovable. Además, la orden actualiza los unitarios imputados a las actividades para financiar el bono social.

Circulares

Circular 8/2025, de 22 de diciembre, de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, por la que se establece la metodología para el cálculo de la retribución de la

actividad de distribución de energía eléctrica y Circular 9/2025, de 22 de diciembre, de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, por la que se modifica la Circular 2/2019, de 12 de noviembre, por la que se establece la metodología de cálculo de la tasa de retribución financiera de las actividades de transporte y distribución de energía eléctrica, y regasificación, transporte y distribución de gas natural, y se establece la tasa de retribución financiera aplicable a las actividades de transporte, operación del sistema y distribución de energía eléctrica en el periodo regulatorio 2026-2031. Se publica las Circulares de modelo retributivo de distribución y tasa de retribución financiera (6,58%) para el período 2026 – 2031.

RECORE

Real Decreto 917/2025, de 15 de octubre, por el que se modifica el Real Decreto 413/2014, de 6 de junio, por el que se regula la actividad de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos. Real Decreto que modifica el Régimen Retributivo Específico (RECORE) regulado por RD 413/2014. Se recogen gran parte de los cambios a petición del sector y orientados a realizar determinados ajustes en la retribución del RECORE derivados de escenarios con incremento de vertidos y proyectos de hibridación con baterías (fomentan dando prioridad a los proyectos renovables de hibridación con baterías).

Orden TED/1252/2025, de 27 de octubre, por la que se modifican determinados aspectos de la actividad de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos. Orden que afecta a los ingresos por GdO y por régimen retributivo específico de las instalaciones RECORE.

Medidas urgentes

Resolución de 20 de octubre de 2025, de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, por la que se modifican temporalmente varios procedimientos de operación eléctricos para la introducción de medidas urgentes para la estabilización de la tensión en el sistema eléctrico peninsular español. La CNMC aprueba con carácter urgente modificaciones temporales de los procedimientos de operación PO 3.1., PO 3.2. y PO 7.2. serán de

aplicación durante 30 días y podrán ser prorrogadas con una duración total máxima de 3 meses. Finalmente, la CNMC no aprueba la modificación del PO 7.4. sobre el servicio de control de tensión que propuso el OS, que endurecía el requerimiento para evaluar la prestación del servicio de control de tensión por parte de las instalaciones síncronas en la modalidad básica. El 31 de diciembre de 2025 se publica en BOE el **Acuerdo de 29 de diciembre de 2025, de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, por el que se prorroga la modificación temporal de procedimientos de operación eléctricos para la introducción de medidas urgentes para la estabilización de la tensión en el sistema eléctrico peninsular español** que surtirá efecto desde el 1 de enero de 2026 y será de aplicación durante 30 días naturales.

Movilidad

Ley 9/2025, de 3 de diciembre, de Movilidad Sostenible. Constituye el marco para reducir las emisiones y mejorar la calidad del aire, con el objetivo de conseguir la neutralidad climática del sector transporte en 2050.

Regulación EE.UU.

Aranceles

Sigue habiendo incertidumbre en lo que respecta a la política comercial y arancelaria. A lo largo del año ya se han tomado medidas clave.

La Administración ha seguido aplicando medidas específicas a las importaciones de determinados países mediante la imposición de aranceles en virtud de la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional (IEEPA). Los productos que no cumplen con el USMCA están sujetos a aranceles adicionales. Los aranceles sobre los productos chinos también han fluctuado. El 1 de noviembre de 2025, la Casa Blanca anunció que estos tipos se prorrogarían hasta el 10 de noviembre de 2026. Se están llevando a cabo negociaciones para armonizar los detalles específicos más allá de los acuerdos comerciales de alto nivel.

Los aranceles de la IEEPA se han enfrentado a impugnaciones legales y su situación sigue siendo desconocida. El 29 de agosto de 2025, un tribunal

federal de apelación dictaminó que los aranceles de la IEEPA son ilegales, pero no los suspendió en espera de la apelación del Departamento de Justicia de los Estados Unidos. Las alegaciones orales de este caso ante el Tribunal Supremo de los Estados Unidos se escucharon el 5 de noviembre de 2025. Se espera una decisión en el primer trimestre de 2026.

Permisos

Las medidas administrativas en materia de permisos siguen centrándose en el desarrollo de la energía eólica y solar. El 22 de diciembre el Departamento de Interior emitió una orden directiva que exige la suspensión de todas las actividades en curso de los proyectos eólicos marinos durante los próximos 90 días por razones de seguridad nacional. La orden permite continuar con la generación de energía y las actividades necesarias para responder a situaciones de emergencia y/o prevenir impactos en la salud, la seguridad y el medio ambiente.

FERC

El 23 de octubre, el secretario de energía ordenó a la FERC que considerara un aviso previo de propuesta de reglamentación sobre la mejora de la interconexión oportuna y ordenada de grandes cargas al sistema de transmisión interestatal. Esta propuesta solicita opinión del público sobre posibles reformas en la forma en que las grandes cargas, generalmente las que superen los 20 MW se conectan a la red de transmisión. Se espera que la FERC publique una norma definitiva antes del 30 de abril que podría crear un nuevo marco sobre cómo las empresas de transmisión deben conectar grandes cargas de forma segura, fiable y asequible.

Nueva York

NYSEG y RG&E operan actualmente bajo un plan tarifario de tres años establecido a través de la Propuesta Conjunta de 2023. Las empresas se encuentran a mitad del tercer año tarifario, que abarca desde el 1 de mayo de 2025 hasta el 30 de abril de 2026.

El 30 de junio de 2025, NYSEG y RG&E presentaron una solicitud de tarifas de un año para sus negocios de gas y electricidad, un posible plan tarifario plurianual. Desde la presentación, las empresas han participado en una conferencia técnica, han

respondido a más de 2012 solicitudes de descubrimiento y han presentado testimonios de actualizaciones y correcciones. El testimonio directo se presentó el 7 de noviembre de 2025, seguido del testimonio de refutación el 5 de diciembre de 2025. Las reuniones para llegar a un acuerdo se celebraron en diciembre y enero, finalmente, las negociaciones para llegar a un acuerdo concluyeron a finales de enero. La vista está prevista que comience el 9 de febrero de 2026. La Comisión de Servicios Públicos de Nueva York debe emitir una decisión en la que se establezcan las nuevas tarifas antes del 16 de julio de 2026.

Maine

El 16 de septiembre de 2025, CMP presentó una solicitud de revisión de tarifas de distribución ante la Comisión de Servicios Públicos de Maine (MPUC).

La propuesta consiste en un plan tarifario de cinco años con un ROE del 9,80% y un ratio de capital del 50%, y las nuevas tarifas entrarían en vigor en septiembre de 2026. Las intervenciones debían presentarse el 29 de septiembre de 2025, seguidas de una conferencia inicial sobre el caso el 1 de octubre de 2025. El 18 de noviembre de 2025, la MPUC celebró deliberaciones y votó por unanimidad desestimar el caso de tarifas. CMP decidió desestimar el caso de tarifas el 20 de noviembre de 2025 tras lo cual, la MPUC cerró el caso el 24 de noviembre de 2025.

Connecticut

El 12 de noviembre de 2024, UI presentó una solicitud para ajustar sus tarifas y cargos, en la que propone modificar las tarifas actuales de UI a partir del 1 de noviembre de 2025, con el fin de subsanar un déficit significativo en los ingresos operativos relacionados con la distribución. La autoridad reguladora de servicios públicos de Connecticut (PURA) publicó una decisión definitiva sobre esta solicitud el 28 de octubre de 2026, en la que aprobaba un aumento de los ingresos operativos de aproximadamente 65 millones de dólares, con ROE del 9,45%, del 9,25% tras una reducción de 20 puntos básicos, y un ratio de capital del 51%. UI presentó una moción de reconsideración en noviembre de 2025. PURA aprobó esta solicitud y tiene un plazo legal para

emitir una decisión sobre estas cuestiones antes del 5 de marzo de 2026.

Regulación Reino Unido

Proyecto de Ley de planificación e infraestructuras: Este proyecto recibió la sanción real el 18 de diciembre de 2025. La ley incluye disposiciones relativas a la reforma de las conexiones a la red eléctrica; la mejora del régimen de autorización de planificación para las infraestructuras eléctricas en Escocia; la facultad de establecer un sistema de descuentos en la factura energética para quienes se encuentren cerca de las infraestructuras de transporte de electricidad; la ampliación de la cláusula de puesta en servicio de generadores en el régimen OFTO de 18 a 27 meses; y a la introducción de un sistema de límites máximos y mínimos por parte de Ofgem para apoyar el almacenamiento de electricidad de larga duración.

Presupuesto de otoño de 2025: el presupuesto presentado por el ministro de Hacienda el 26 de noviembre de 2025 incluía algunos aspectos clave de la política energética, con especial atención a la reducción de las facturas energéticas de los consumidores domésticos. El Gobierno ha tomado la decisión de poner fin al programa de eficiencia energética de obligación a los proveedores (ECO4), cuando espire el programa actual el 31 de marzo de 2026, y no sustituirlo por ninguna obligación de los proveedores en materia de eficiencia energética. Además, el Gobierno anunció que financiará el 75% del coste de la obligación de Energías renovables (RO) para los consumidores domésticos durante tres años, a partir del 1 de abril de 2026 y hasta el 31 de marzo de 2029.

El Gobierno anunció en los presupuestos que estas medidas reducirán la factura energética media de los hogares alrededor de 150 libras a partir de abril de 2026. Los presupuestos también se comprometieron a proporcionar 1.500 millones de libras adicionales de gasto público para ayudar a combatir la pobreza energética.

En materia de transporte, el Gobierno anunció una serie de medidas para fomentar la adopción de los vehículos eléctricos (VE), entre las que se incluyen una financiación adicional de 1.300 millones de

libras esterlinas para la subvención a los coches eléctricos hasta 2029/30, pero también la introducción de una nueva tasa basada en kilometraje para los coches eléctricos en abril de 2028, que se sumará a los actuales impuestos especiales que pagan todos los vehículos.

Indexación RO: El 31 de octubre de 2025, el Gobierno del Reino Unido y las Administraciones Descentralizadas publicaron una consulta sobre las opciones para pasar de la indexación RPI a la indexación CPI en la Obligación de Energías Renovables (ROCs) a partir de abril de 2026. La respuesta del Gobierno se publicó el 28 de enero de 2026 y confirmó se pasará a una indexación basada en el IPC del precio de compra de la RO antes del próximo ajuste anual en abril de 2026. Se presentará legislación secundaria en los respectivos Parlamentos para aplicar esta medida.

Controles de precios RIIO-3: Ofgem publicó sus determinaciones finales (FD) el 4 de diciembre de 2025.

Para el control de precios del transporte de electricidad de Scottish Power Transmission (RIIO-ET3), Ofgem fijó la asignación de totex en 10.400 millones de libras esterlinas, lo que supone un aumento de 438 millones de libras esterlinas con respecto al proyecto de resolución de julio. El coste del capital (real) se fijó en un 5,7 % sobre una base de apalancamiento del 55 %, y un coste de la deuda (seminominal) de 5,64 %. Como resultado, el WACC semi nominal global para SPT es del 5,67 %, frente al 5,64 % del borrador de resolución. SPT obtuvo la mayor recompensa en el marco del incentivo del plan de negocio de cualquier operador de transporte o empresa de redes de gas, con un 11,8 % del RoRE.

Los controles de precios de Ofgem para las redes de distribución de electricidad ("RIIO-ED3") tendrán una vigencia de cinco años, desde abril de 2028 hasta marzo de 2033. Ofgem publicó su Consulta sobre la metodología específica del sector (SSMC) el 8 de octubre de 2025, en la que proponía mantener su metodología actual para fijar el coste del capital y la deuda.

Regulación Brasil

Renovación de las concesiones de las distribuidoras

El 25 de noviembre de 2025 se publicó la Orden n.º 3.427/2025, en la que la ANEEL recomendó al Ministerio de Minas y Energía (MME) la renovación del Contrato de Concesión de Distribución n.º 187/98 -ANEEL, considerando que Neoenergía Elektro cumplió con los criterios relativos a la eficiencia de la continuidad del suministro y la gestión económico-financiera y demostró su regularidad fiscal, laboral y sectorial, así como sus cualificaciones jurídicas, económico-financieras y técnicas.

El 9 de diciembre de 2025 se publicaron las Órdenes n.º 3.684 y 3.686/2025, en las que la ANEEL recomendó al MME la renovación de los Contratos de Concesión de Distribución n.º 008 y 010/97-ANEEL, considerando que Neoenergía Cosern y Neoenergía Coelba cumplieron, respectivamente, los criterios relativos a la eficiencia de la continuidad del suministro y la gestión económico-financiera y demostraron la regularidad fiscal, laboral y sectorial, así como las cualificaciones jurídicas, económico-financieras y técnicas.

Reajuste Neoenergía Brasília

El 14 de octubre de 2025, la Aneel aprobó el reajuste tarifario de Neoenergía Brasília, que entró en vigor el 22 de octubre, con un efecto medio del 11,65 % para los consumidores (13,82 % para alta tensión y 10,88 % para baja tensión). La variación de la Parcela A fue del 9,8 %, totalizando 3190,3 millones de reales, impactada principalmente por el aumento del 27,4 % en los encargos sectoriales, el aumento del 7,8 % en los costes de transmisión y el aumento del 1,0 % en los costes de compra de energía. El precio medio de transferencia de los contratos de compra de energía se fijó en 288,82 reales/MWh. La variación de la Parcela B fue del 8,3 %, reflejo de la inflación acumulada en el periodo (IPCA) del 5,24 %, deducido del Factor X de -1,59 %, así como de las variaciones de Otros Ingresos e Ingresos por Exceso de Demanda y Reactivos obtenidos en el periodo, lo que dio como resultado un valor de la Parcela B de 721,5 millones de reales.



Desempeño en Sostenibilidad

Indicadores de sostenibilidad

Indicadores Financieros	2025	2024
Contribución al PIB (Margen Bruto) (*)	0,54%	0,50%
Contribución al PIB (Cifra de Ingresos) (*)	1,03%	1,09%
Beneficio Neto (M EUR)	6.285,0	5.611,9
Rentabilidad por Dividendo (%) (**)	3,49%	4,20%
Indicadores Ambientales	2025	2024
Emisiones propias de CO ₂ en el periodo (gCO ₂ / kWh): Total	39(***)	65
Ratio producción propia libre de emisiones sobre producción: Total (%)	85	84
Ratio capacidad Instalada propia libre de emisiones: Total (%)	85	84

Nota: Comparativa afectada por la producción de los activos dentro del perímetro de la transacción hasta el 26 de febrero de 2024.

(*) Fuente: Resultados de Iberdrola y Contabilidad Nacional Trimestral de España - INE (Base 2010. Último dato publicado 3T 2025).

(**) Dividendos pagados en los últimos 12 meses /cotización cierre del periodo.

(***) Incluyendo las actividades discontinuadas, que no forman parte en el ejercicio de la cifra de negocios consolidada, la emisiones se situarían en 60 gCO₂/kWh.

Avanzamos a buen ritmo en nuestra hoja de ruta

Nuestra hoja de ruta en materia de sostenibilidad logra alinear las estrategias de negocio, financiera y de sostenibilidad, lo que nos permite crear valor a largo plazo y satisfacer las expectativas de todos nuestros grupos de interés.

La hoja de ruta ha sido actualizada en el último

Capital Markets Day, con el objetivo de reforzar la implementación de la estrategia de sostenibilidad.

Esta hoja de ruta recoge 26 metas a largo plazo que reflejan un aumento significativo en el nivel de ambición de la compañía en materia de sostenibilidad.



Pilar I. Impulsar la electricidad como fuente de energía competitiva, local y autosuficiente

Electrificación verde

ScottishPower impulsa la modernización energética del Reino Unido con nuevas inversiones, innovación y más renovables

ScottishPower está impulsando una modernización sin precedentes de las redes eléctricas en el Reino Unido mediante proyectos innovadores, grandes inversiones y alianzas estratégicas orientadas a reforzar la fiabilidad del sistema y acelerar la electrificación.

SP Electricity North West ha recibido 5,5 M GBP del Fondo de Innovación Estratégica para el proyecto CoolDown, destinado a preparar las redes ante el creciente uso del aire acondicionado, mediante pruebas con clientes y soluciones de gestión avanzada de la demanda. Paralelamente, ScottishPower avanza en el proyecto TKUP, la mayor iniciativa de refuerzo de su red de transporte, con más de 450 M EUR para modernizar la infraestructura en el centro de Escocia y responder al aumento de la demanda eléctrica y de las energías renovables.

Además, ScottishPower ha obtenido autorización de Ofgem para acometer la mayor inversión en redes de la historia del Grupo Iberdrola, con 14.000 M EUR destinados a nuevas interconexiones entre Escocia, Inglaterra y Gales, que generarán 12.000 empleos y aportarán 2.300 M EUR anuales a la economía británica. Estas nuevas inversiones se desarrollarán hasta el año 2031.

En generación renovable, la compañía ha completado la repotenciación del histórico parque eólico Hagshaw Hill, que ahora quintuplica su capacidad con la mitad de turbinas, alcanzando casi 80 MW para abastecer a 57.000 hogares.

Avangrid refuerza la red eléctrica en EE.UU. con nuevas inversiones y tecnología inteligente

Avangrid continúa fortaleciendo la red eléctrica en Estados Unidos mediante una amplia cartera de proyectos que mejoran la fiabilidad, resiliencia y capacidad del sistema en varios estados.

Se han destinado más de 217 M USD a proyectos clave para la reconstrucción de la red de transporte en Connecticut, reforzando la infraestructura regional.

Asimismo, en noviembre inició un nuevo proyecto de 125 M USD para construir un sistema de transporte de última generación en Rochester, que incrementará la fiabilidad para más de 65.000 residentes de Rochester y Gates.

En Nueva York, Avangrid, a través de NYSEG, sigue modernizando infraestructuras con la actualización de la subestación Dingle Ridge en el condado de Putnam para apoyar el crecimiento económico y la electrificación, y con una inversión adicional de 18 M USD para mejorar la subestación de Irondequoit.

Avangrid obtiene la autorización definitiva para la línea de transporte NECEC entre EE.UU. y Canadá

El Departamento de Protección Ambiental de Maine ha aprobado el proyecto de la línea de transporte New England Clean Energy Connect (NECEC), siendo este el último requisito regulatorio para completar uno de los proyectos energéticos más relevantes de Nueva Inglaterra, en EE.UU. NECEC transportará energía hidroeléctrica desde Quebec hasta Nueva Inglaterra, principalmente al Estado de Massachusetts, mediante una línea de alta tensión de 233 kilómetros y 1.200 MW de capacidad para proporcionar energía limpia a 1,2 millones de hogares. Además, permitirá reducir las emisiones de CO₂ hasta en 3,6 millones de toneladas métricas al año, el equivalente a las emisiones de 700.000 vehículos. El proyecto ha facilitado la creación de más de 1.600 puestos de trabajo durante la construcción.

Finaliza la instalación de las baterías de almacenamiento de mayor tamaño en España

Iberdrola ha completado la instalación de las dos baterías de almacenamiento más grandes de España, ubicadas en Alarcón (Cuenca), que suman una capacidad total de 120 MWh —60 MWh cada una— y una potencia cercana a 30 MW por sistema. Estas baterías, asociadas a las plantas fotovoltaicas de Romeral y Olmedilla, permiten almacenar suficiente energía limpia para abastecer a más de 13.000 hogares durante dos horas, reforzando la estabilidad de la red y optimizando el uso de la energía solar generada en la zona.

Neoenergía impulsa en Brasil nuevas redes eléctricas y un proyecto pionero de descarbonización en Fernando de Noronha

Iberdrola y su filial brasileña Neoenergía avanzan en su compromiso con la modernización y descarbonización del sistema eléctrico de Brasil mediante dos proyectos estratégicos que impulsan nuevas formas de infraestructura y refuerzan el liderazgo del país en electrificación sostenible. Por un lado, Neoenergía está transformando la construcción de redes con el proyecto Alto Paranaíba, una de las mayores iniciativas de transporte eléctrico del país, que conectará Minas Gerais y São Paulo a través de 1.600 kilómetros de líneas y más de 3.000 torres diseñadas con un enfoque innovador que reduce en seis metros la altura media de las estructuras y disminuye su peso en una tonelada, mejorando eficiencia, seguridad y sostenibilidad. Este proyecto será energizado en 2026. Paralelamente, Iberdrola ha presentado en Brasil el proyecto Noronha Verde, impulsado junto al ministro de Minas y Energía, una iniciativa pionera que acelerará la descarbonización de la isla Fernando de Noronha —Patrimonio de la Humanidad— mediante energías limpias y soluciones de electrificación avanzada.

Iberdrola avanza en Australia con un gran proyecto de transmisión y nuevos pasos en su proyecto eólico marino de 3 GW

Iberdrola refuerza su presencia estratégica en Australia mediante dos movimientos clave que consolidan su apuesta por las redes eléctricas y las energías renovables de nueva generación. Por un lado, ha sido seleccionada como socio estratégico para desarrollar el proyecto de transporte VNI West, un interconector de doble circuito de 240 km y 500 kV entre Victoria y Nueva Gales del Sur, capaz de aumentar la transferencia bidireccional en hasta 3.500 MW. Esta infraestructura es fundamental para fortalecer la red eléctrica australiana, apoyar la electrificación del estado de Victoria y generar beneficios socioeconómicos a las comunidades locales. En paralelo, la compañía impulsa el avance de su proyecto eólico marino Aurora Green, de 3 GW en Gippsland, al adjudicar a Global Maritime Australia un contrato de servicios marítimos que comenzará con la instalación de una boya LiDAR para caracterizar el recurso eólico en alta mar.

Completada la instalación de las 21 cimentaciones del parque eólico marino Windanker, en el Báltico alemán

La compañía ha completado la instalación de las 21 cimentaciones monopilote del proyecto, que contará con una capacidad de 315 MW y entrará en operación a finales de 2026. Este avance marca el inicio de la siguiente fase: la colocación de las piezas de transición, que conectan la cimentación con la torre. El tendido del cableado comenzará en 2026.

Iberdrola inicia el montaje de los aerogeneradores del mayor parque eólico de Portugal

Con una inversión de 350 M EUR, Iberdrola ha iniciado el montaje de los aerogeneradores del mayor parque eólico de Portugal, que producirá suficiente energía para 128.000 hogares y evitará más de 230.000 toneladas de CO₂ al año. Este proyecto pionero refuerza el liderazgo de la empresa en la electrificación, contribuye a la independencia energética nacional de Portugal y es un apoyo significativo para alcanzar los objetivos del Plan Nacional de Energía y Clima portugués.

Innovación y Digitalización

Avangrid instala dispositivos inteligentes en Maine y Nueva York

En 2025, la compañía instaló más de 650 dispositivos inteligentes en Maine y Nueva York, lo que permite lecturas en tiempo real, una gestión más precisa de incidencias y la restauración del servicio en apenas cinco minutos, beneficiando a más de 1,3 millones de clientes, especialmente en zonas rurales.

Neoenergía utiliza inteligencia artificial para transformar la supervisión de las líneas de transporte

Neoenergía está incorporando inteligencia artificial y sistemas digitales avanzados para transformar la supervisión y operación de sus líneas de transporte eléctrico. La compañía ha modernizado su Centro de Operaciones de Transmisión (COT) con algoritmos de IA capaces de monitorear en tiempo real la infraestructura, identificar interferencias o fallos con mayor precisión y agilizar la toma de decisiones operativas. Estos sistemas integran alarmas inteligentes, simuladores de capacitación y una interfaz hombre-máquina de alto rendimiento que

facilita la lectura rápida de incidencias y mejora la eficiencia del personal. La digitalización también permite localizar con exactitud los puntos afectados y activar de forma más rápida a los equipos de mantenimiento, reforzando la fiabilidad, seguridad y resiliencia del sistema de transmisión.

Iberdrola migra sus sistemas comerciales a la nube en el mayor proyecto de modernización tecnológica del sector energético español

Iberdrola ha completado con éxito la migración a la nube de sus sistemas comerciales básicos (SIC y Delta). El proyecto, denominado MOMA (MODernización MAinframe), supone una de las iniciativas de modernización tecnológica más ambiciosas y complejas realizadas hasta la fecha en el sector energético español. Esta hazaña tecnológica ha permitido transferir a la nube, desde un entorno centralizado (mainframe), el corazón tecnológico que da soporte a procesos tan críticos como la venta residencial y la atención al cliente, la contratación, los procesos de industria, la facturación, el cobro y la gestión de la deuda, o la gestión de averías.

Iberdrola incorpora un sistema de trader algorítmico a sus operaciones de mercado en Europa

Iberdrola ha puesto en marcha un sistema para automatizar sus operaciones en los mercados eléctricos europeos. Gracias a esta tecnología las ofertas se actualizan en cuestión de segundos, lo que mejora la rapidez y la eficiencia en la toma de decisiones. La iniciativa responde al nuevo escenario energético, marcado por la creciente presencia de energías renovables, el aumento de activos flexibles como baterías e hidráulica, y una gestión del mercado cada vez más cercana al tiempo real.

Iberdrola se sitúa a la vanguardia del uso corporativo de la IA generativa certificada y ética

Iberdrola se ha convertido en la primera multinacional en España en certificar un proceso global de inteligencia artificial generativa bajo la norma internacional ISO/IEC 42001, otorgada por AENOR, lo que la sitúa a la vanguardia del uso responsable, ético y gobernado de esta tecnología. La certificación reconoce el desarrollo de GURIA, un asistente basado en IA generativa que automatiza la gestión de correos y tickets en más de 40 buzones

corporativos en varios países, reduciendo tiempos de gestión y liberando capacidad operativa para tareas de mayor valor.

Finanzas sostenibles

Iberdrola emite 1.000 M EUR en el primer bono híbrido “Verde UE”

Iberdrola ha colocado 1.000 M EUR en el primer bono híbrido alineado con el Estándar de Bonos Verdes de la UE, registrando una demanda ocho veces superior y la participación de más de 400 inversores internacionales, en su mayoría sostenibles. La operación, emitida con un cupón del 3,75%, marca el híbrido más competitivo del año y refuerza el liderazgo de Iberdrola en financiación verde y en el acceso eficiente a los mercados de capitales.

Iberdrola y el BEI refuerzan su alianza para impulsar la energía eólica en Europa con nuevas financiaciones verdes en Alemania y Grecia

Iberdrola ha reforzado su alianza estratégica con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) mediante dos nuevas financiaciones verdes destinadas a impulsar proyectos eólicos clave en Europa.

Por un lado, el BEI ha concedido a la compañía un préstamo verde de 500 M EUR para el desarrollo del parque eólico marino Windanker, que representa la primera operación que utiliza una garantía conjunta BEI-Cesce para apoyar proyectos verdes de empresas españolas en el exterior.

Paralelamente, Iberdrola ha suscrito con el BEI una financiación verde de 25,9 M EUR para desarrollar el parque eólico Gatza en Grecia, de 22,5 MW, que elevará su capacidad instalada en el país a 443,5 MW, consolidando su liderazgo en el mercado eólico heleno y superando los 1.400 M EUR de financiación verde obtenida del banco en el último año para proyectos de electrificación y renovables en distintos países.

Iberdrola apta para las inversiones verdes, conforme con las guías de ESMA

Según la regulación de ESMA (la Autoridad Europea de Valores y Mercados) sobre el uso de términos relacionados con la sostenibilidad en la denominación de los fondos, estos solo pueden emplear dichas denominaciones si invierten en

empresas que no estén afectadas por los siguientes criterios de exclusión establecidos:

Para fondos cuyo nombre incluye términos relacionados con **Transición/Social/Gobernanza...**

Criterio de exclusión	Iberdrola
Empresas involucradas en actividades relacionadas con armas controvertidas	No involucrada
Empresas involucradas en el cultivo y producción de tabaco	No involucrada
Empresas involucradas en la violación de los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas o las Directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) para empresas multinacionales (EMN)	No involucrada

Para fondos cuyo nombre incluye términos relacionados con **Sostenibilidad/Impacto/Medio Ambiente...**

Criterio de exclusión	Iberdrola
Todos los criterios descritos anteriormente, así como...	No involucrada
Empresas que obtengan el 1% o más de sus ingresos de la exploración, extracción, distribución o refinado de hulla y lignito	0 %
Empresas que obtengan el 10% o más de sus ingresos de la exploración, extracción, distribución o refinación de combustibles derivados del petróleo	0 %
Empresas que obtengan el 50% o más de sus ingresos de la exploración, extracción, extracción, fabricación o distribución de combustibles gaseosos	3,9% ^[1]
Empresas que obtengan el 50% o más de sus ingresos de la generación de electricidad con una intensidad de emisiones de GEI (Gases de Efecto Invernadero) superior a 100 gCO₂e/kWh	4,0 %

[1] Dato excluyendo la actividad comercial, la cual representa un 5,6%.

Iberdrola no se ve afectada por ninguno de los criterios de exclusión, por lo que cualquier fondo sostenible puede invertir en la compañía.

Pilar II. Fortalecer el capital humano y social

Igualdad de oportunidades

Iberdrola, primera empresa certificada por AENOR por su compromiso con el talento STEM

Iberdrola se ha convertido en la única compañía en obtener el Certificado AENOR de Organización Comprometida con el Talento STEM, un reconocimiento que acredita la implantación de una estrategia sólida y sistemática para fomentar vocaciones científicas y tecnológicas entre jóvenes. El sello certifica que Iberdrola cumple los requisitos de la especificación AENOR EP 20112:2025, gracias a más de 20 iniciativas educativas que abarcan desde programas escolares hasta colaboraciones universitarias, talleres, becas y actividades de divulgación orientadas a inspirar a las nuevas generaciones y reducir la brecha STEM.

Iberdrola forma futuros líderes con un nuevo MBA en la industria energética

Iberdrola ha lanzado el Corporate MBA Energy Industry, un nuevo posgrado corporativo diseñado para formar líderes con visión estratégica y capacidades de gestión en un sector energético en plena transformación. Desarrollado junto a Comillas, Strathclyde y Georgetown, reúne a profesionales de distintos países y áreas del Grupo, fomentando el aprendizaje global y las sinergias internas. Su objetivo: preparar a directivos capaces de impulsar el crecimiento futuro con un estilo basado en transformación, orientación a resultados y cuidado de las personas.

Neoenergía lanza la 3ª convocatoria del Programa “Innovamos” con récord de participantes

Neoenergía ha lanzado, con récord de participación, la tercera convocatoria de su Programa Innovamos, una iniciativa que busca impulsar la creatividad e integrar la innovación en el día a día de todos sus empleados. Más de 960 profesionales asistieron presencialmente a la jornada de arranque de este programa, a los que hay que añadir los cerca de 1.100 que siguieron el evento de forma virtual.

Desarrollo de las comunidades

Un año desde la DANA: Iberdrola transforma la red eléctrica en las zonas afectadas y alcanza el 70% del proyecto de renovación

Un año después de la DANA que azotó la Comunitat Valenciana el 29 de octubre, la compañía continúa trabajando sobre el terreno para garantizar un suministro eléctrico más seguro, moderno y preparado para el futuro. A través del plan il·lumina, liderado por i-DE, distribuidora del grupo en España, Iberdrola ha alcanzado ya el 70% de ejecución del proyecto, con una inversión de 100 M EUR.

La electricidad transforma una comunidad pesquera gracias al programa 'Luz para Todos' de Neoenergía

El programa Luz para Todos de Neoenergía ha llevado electricidad por primera vez a una comunidad de pescadores, generando una mejora inmediata en su bienestar y productividad. Con la nueva conexión eléctrica, las familias pueden conservar alimentos, mejorar sus condiciones de trabajo, acceder a información y servicios básicos, y disfrutar de mayor seguridad y calidad de vida. La electrificación también dinamiza la economía local y fortalece servicios comunitarios como escuelas y centros sociales, evidenciando el impacto del programa de electrificación en el desarrollo social y económico de zonas rurales aisladas.

Voluntariado: compromiso con las personas y el planeta

Durante el último trimestre, el voluntariado ha vuelto a desempeñar un papel clave en nuestro compromiso social, reforzando el impacto positivo del Grupo en las comunidades en las que estamos presentes y poniendo de manifiesto la implicación activa de nuestras personas como motor de transformación social.

La Semana Internacional del Voluntariado se consolidó como uno de los principales hitos del periodo, al batir récords de participación y extenderse a todos los países del Grupo, reflejando la capacidad de nuestras personas para movilizarse de forma conjunta y generar impacto social real.

Asimismo, se iniciaron los nuevos cursos 2025-2026 de los programas de formación y mejora de la empleabilidad, desarrollados junto a entidades

sociales especializadas para apoyar a colectivos en situación de vulnerabilidad y favorecer su acceso al empleo.

Con motivo de la Campaña de Navidad, desplegamos iniciativas de voluntariado centradas en los colectivos más vulnerables, especialmente infancia y personas mayores, mediante la donación de juguetes, celebraciones y entrega de regalos. En España, se llevaron a cabo las iniciativas "Una Sonrisa por Navidad", Reyes Magos en Aldeas Infantiles SOS Cuenca y "Que la Magia Continúe" (con la AECC). En Brasil, Neoenergía impulsó el "Árbol de la Solidaridad". En Reino Unido, ScottishPower colaboró con SuperKids en el empaquetado de regalos.

A través del voluntariado, nuestras personas convierten el propósito del Grupo en acciones concretas, fortaleciendo el impacto social y el vínculo con las comunidades donde estamos presentes.

Fundación Iberdrola España

Área Social: En octubre se cerró la convocatoria anual de Ayudas Sociales 2026 de la Fundación Iberdrola España, a través de la cual se apoyarán 37 proyectos sociales desarrollados en las distintas comunidades autónomas en las que opera la compañía. Esta edición impulsa iniciativas en tres líneas prioritarias: juventud e infancia, con 18 proyectos; apoyo a la mujer vulnerable, especialmente a víctimas de violencia de género, con 14 proyectos; y atención a la discapacidad y a las adicciones, con 5 proyectos. El conjunto de estas actuaciones supera el millón de euros de inversión, reforzando el compromiso de la Fundación con la inclusión social, la igualdad de oportunidades y la mejora de la calidad de vida de los colectivos más vulnerables.

Formación: En el último trimestre se han adjudicado becas de estudio en colaboración con la Universidad Pontificia de Comillas, 5 becas de grado y 2 de máster para el curso 2025-2026. También se han adjudicado 5 becas de posgrado, en másteres especializados en energía, medio ambiente y sostenibilidad, en colaboración con Fundación Carolina. El programa de becas Fundación Iberdrola España para deportistas del Plan ADOP celebró en noviembre, en colaboración con el Comité

Paralímpico Español, el acto de entrega de las becas a 6 deportistas para el curso académico 2025-2026.

La propuesta para el programa Sustainable Energy for Society, cofinanciado por la Comisión Europea, en el alcance de las Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA), ha sido seleccionada en el mes de noviembre y se ha iniciado la fase de preparación del Acuerdo de Subvención. Con un importe total de 5,4 M Euros el programa financiará los proyectos de 16 investigadores postdoctorales durante 36 meses en universidades y centros de investigación de primer nivel en Europa. Las áreas de investigación del programa son: Descarbonización, Biodiversidad y Economía Circular.

Biodiversidad: La trigésimo séptima edición de los Premios Rei Jaume I, celebrada en la Lonja de Valencia y presidida por el rey Felipe VI, reconoció a Victoria Reyes García con el galardón a la Protección del Medio Ambiente, patrocinado por la Fundación Iberdrola España. Su trabajo destaca por una investigación transdisciplinaria pionera que analiza la relación entre los seres humanos y el medio natural, poniendo en valor los conocimientos indígenas y locales como herramientas clave para la acción climática y la conservación de la biodiversidad.

Arte y Cultura: Se culminó la restauración del Retablo Mayor de la Capilla de los Apóstoles de la Catedral de Cuenca, obra renacentista de Diego de Tiedra, tras dos años de trabajo por alumnos de la Escuela Superior de Conservación y Restauración de Bienes Culturales de Madrid, recuperando su apariencia original. Asimismo, en el Museo Nacional del Prado se presentó la restauración del retrato ecuestre *Felipe IV, a caballo*, de Velázquez, una intervención que ha permitido recuperar su riqueza cromática y el equilibrio original de la obra.

La Fundación también desarrolló varios proyectos de iluminación monumental, que realzan los espacios intervenidos y mejoran su eficiencia energética. Entre ellos, la nueva iluminación ornamental sostenible (151 luminarias LED) en la Academia de Caballería de Valladolid y en la Capilla de San Olav en Covarrubias, la cual se realizó junto a la Fundación Princesa Kristina de Noruega; así como la renovación lumínica de la Basílica de la Vera Cruz de Caravaca, con un sistema de 127 luminarias LED, y de la Plaza

Ochavada de Archidona (siglo XVIII), con luminarias en forma de gota.

En el ámbito patrimonial, la Fundación participó en la rehabilitación de la cubierta de la Iglesia de Santa Marina de Rabé de las Calzadas, una actuación clave para preservar este templo vinculado al Camino Francés del Camino de Santiago, que conserva elementos como su portada cisterciense del siglo XIII y un valioso patrimonio interior.

ScottishPower Foundation

En 2025, la Fundación Scottish Power reforzó su compromiso con la biodiversidad, la cultura y el impacto social en el Reino Unido. El Community BioBlitz Festival 2025 reunió a comunidad y especialistas en una jornada intensiva de registro ambiental, alcanzando 307 especies identificadas y más de 600 observaciones, contribuyendo a la investigación científica y la planificación de resiliencia climática.

A través del Marine Biodiversity Fund 2024-2027, el proyecto *The Big Rock Pool Challenge* continuó promoviendo la conservación marina mediante actividades comunitarias en nueve localidades, impulsando la participación ciudadana y el control de especies no nativas.

En el ámbito cultural, la Fundación fue reconocida por su trayectoria de apoyo al sector, con 2,3 M GBP invertidos desde 2013 para ampliar el acceso a la cultura y fortalecer comunidades en todo el Reino Unido.

Los *ScottishPower Foundation Awards 2025* destacaron proyectos de alto impacto social, otorgando 10.000 GBP a los ganadores y 5.000 GBP a los finalistas. El *Charity Champion Award* fue concedido a un proyecto que ha mejora el acceso sanitario para la comunidad sorda a través de talleres y acciones formativas.

Avangrid Foundation

Avangrid Foundation mantiene un firme compromiso con el desarrollo sostenible de las comunidades donde opera. En el último trimestre destacan dos iniciativas:

La Foundation concedió una ayuda de 50.000 USD al Gulf of Maine Research Institute para impulsar LabVenture, un programa que ofrecerá experiencias científicas inmersivas a 8.300 estudiantes de 5º y 6º

curso, con especial atención a comunidades con menos recursos. El proyecto incluye también apoyo curricular y formación para docentes.

LabVenture, con veinte años de trayectoria, ha permitido que más de 170.000 estudiantes desarrollen competencias científicas a través de actividades prácticas vinculadas al ecosistema del Golfo de Maine.

En noviembre se organizó una amplia campaña de recogida de alimentos que movilizó a más de 700 empleados, logrando reunir más de 10.000 productos destinados a 20 bancos de alimentos en las distintas áreas donde opera la compañía. La iniciativa se desarrolló durante una semana en 27 oficinas de Connecticut, Maine, Nueva York y Oregón, e incluyó labores de clasificación, conteo y entrega de las donaciones. Además, la Avangrid Foundation incrementó la aportación de los empleados con un extra de 13.500 USD para apoyar a estos bancos de alimentos.

En diciembre, la Avangrid Foundation renovó su alianza con *Feeding America* mediante una aportación de 250.000 USD, destinada a la distribución de 2,5 millones de comidas a través de su red nacional de bancos de alimentos. El apoyo se canaliza a organizaciones presentes en las áreas donde opera la compañía, incluyendo varios bancos de alimentos regionales en Connecticut, Maine, Nueva York, Massachusetts, Oregón y otros territorios.

A lo largo del año, la Fundación y los empleados de Avangrid contribuyeron además con aproximadamente 680.000 USD en iniciativas de seguridad alimentaria, donaron más de 10.000 productos y dedicaron más de 2.600 horas de voluntariado.

Instituto Neoenergía

En noviembre, el Instituto Neoenergía inauguró el nuevo proyecto de iluminación ecoeficiente del Museo Histórico *Lauro da Escóssia en Mossoró* (RN), dentro del Programa de Iluminación Cultural. La iniciativa, desarrollada junto a instituciones estatales y municipales, pone en valor el patrimonio histórico del museo y fomenta el turismo cultural sostenible.

El museo, abierto desde 1948 y referente en la preservación de la historia de Río Grande do Norte, fue revitalizado y dotado de un sistema de iluminación LED de alta eficiencia y bajo consumo, contribuyendo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible vinculados a la educación y a ciudades sostenibles. La inauguración incluyó una programación cultural con artistas locales.

El Premio Inspirar 2025, promovido por el Instituto Neoenergía, dedicó íntegramente su quinta edición a mujeres negras del ámbito artístico y cultural en Brasil. Fueron seleccionadas 16 ganadoras, que lideran proyectos en 14 ciudades de los estados de Bahía, São Paulo, Río Grande do Norte, Pernambuco y el Distrito Federal.

Fundación Iberdrola México

Iberdrola México, en colaboración con la Fundación Miguel Littón y la Asociación Española de Urología, otorgó dos becas internacionales de formación en urología avanzada a un doctor y a una enfermera, ambos originarios del estado de Oaxaca. La iniciativa impulsa el desarrollo de talento médico especializado y refuerza el acceso a formación de alto nivel para profesionales de la salud en México.

Pilar III. Fomentar el buen gobierno de acuerdo con los Principios éticos y básicos del grupo y la regulación vigente

Derechos humanos e involucración de los grupos de interés

ScottishPower inicia el diálogo con las comunidades para el nuevo proyecto de interconexión submarina Western Link 2

ScottishPower inició la consulta pública del proyecto Western Link 2, una interconexión submarina y subterránea que transportará 2.000 MW de energía renovable desde Escocia a Gales. Las reuniones abiertas en Kilmarnock, Girvan y Monkton permitirán a la ciudadanía conocer el diseño preliminar y aportar sugerencias antes de definir la ruta y las instalaciones clave. Este proyecto es esencial para reforzar la red británica y avanzar hacia un sistema plenamente eléctrico.

Gobierno corporativo

Sistema de gobernanza y sostenibilidad

Iberdrola mantiene permanentemente actualizado su Sistema de gobernanza y sostenibilidad para asegurar su mejora continua y su constante adecuación y adaptación a los hechos y circunstancias que así lo requieran.

Las principales novedades introducidas en el cuarto trimestre fueron aprobadas por el Consejo de Administración de la Sociedad en la reunión celebrada el 16 de diciembre con el objeto de introducir las siguientes mejoras:

- Reafirmar la aplicación de los principios de Transición Justa en la gestión de los potenciales impactos de la descarbonización de la economía en los Grupos de interés.
- Mencionar el papel de las redes e infraestructuras del Grupo en la prevención de incendios forestales y en el control de su propagación.
- Reforzar el compromiso por el diseño y uso controlado de las herramientas de inteligencia artificial y actualizar los principios básicos de actuación.
- Ajustar la normativa sobre seguridad y salud laboral con arreglo a las normas ISO 45001 e ISO 45003.
- Incorporar o actualizar las menciones en diversas normas a los comités que integran la estructura de gobernanza de segundo nivel para garantizar la coordinación a nivel de Grupo en la implementación y desarrollo de las políticas corporativas.
- Modificar la elección de los vocales y las funciones del presidente y del director de la Unidad de Cumplimiento, sus competencias, y funcionamiento, los deberes de sus miembros, así como determinados aspectos del procedimiento de gestión de la información.

Los documentos que integran el Sistema de gobernanza y sostenibilidad están publicados, tanto en castellano como en inglés, en la página web corporativa <https://www.iberdrola.com>, en la que también se ofrece la posibilidad de descargarlos para su consulta a través de un lector de libros electrónicos o de cualquier otro dispositivo móvil.

Información relevante comunicada a la CNMV

Los hechos más destacados durante el cuarto trimestre han sido los siguientes:

- El 7 de octubre, Iberdrola comunicó la fecha de la presentación de resultados correspondiente a los nueve primeros meses del ejercicio.
- El 17 de octubre, la Sociedad remitió el balance energético correspondiente a los nueve primeros meses del ejercicio (IBE-WATCH FACT SHEET 9M 2025).
- El 27 de octubre, el Consejo de Administración propuso la reelección de “KPMG Auditores S.L.” como auditor de cuentas para el 2026 y el nombramiento de “PriceWaterhouseCoopers Auditores S.L.” como auditor de cuentas para los ejercicios de 2027 a 2029.
- El 28 de octubre, la Sociedad celebró la presentación de resultados de los nueve primeros meses del ejercicio, publicando previamente los datos y la presentación correspondientes.
- En la misma fecha, la Sociedad difundió los términos y condiciones de la segunda edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” del ejercicio 2025, en el marco del correspondiente aumento de capital liberado aprobado por la Junta General de Accionistas celebrada el 30 de mayo de 2025.
- El 29 de octubre, Iberdrola comunicó el precio y los términos y condiciones de una emisión de obligaciones perpetuas subordinadas por “Iberdrola Finanzas, S.A.” (Sociedad Unipersonal), con la garantía de la Sociedad, por importe de 1.000 MEUR.
- El 24 de noviembre, la Sociedad anunció la formulación de una oferta pública de adquisición de las acciones de “Neoenergía S.A.”, no controladas por el Grupo Iberdrola, para su potencial exclusión de negociación.
- El 16 de diciembre, se confirmó el cumplimiento de los requisitos para el pago a cuenta del dividendo del ejercicio 2025 en el marco de la segunda edición del sistema “Iberdrola Retribución Flexible”.

- En la misma fecha, Iberdrola ofreció a los profesionales del Grupo Iberdrola en España la percepción de la retribución variable anual correspondiente a 2025 en acciones de “Iberdrola, S.A.”
- El 17 de diciembre, se remitió el calendario financiero correspondiente al ejercicio 2026.

A continuación, se incluye el listado de todas las **notificaciones de información relevante y otra información regulada y corporativa** remitidas por la Sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”) desde el 1 de enero y hasta el cierre del ejercicio:

Fecha	Comunicación	Nº Registro
07/01/2025	La Sociedad remite el Reglamento del Consejo de Administración.	32013
08/01/2025	Complemento al documento informativo de la segunda edición del sistema “Iberdrola Retribución Flexible” del ejercicio 2024.	32027
30/01/2025	Cierre de la segunda edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” del ejercicio 2024.	32335
31/01/2025	Balance energético 2024.	32369
05/02/2025	Modificación del número de derechos de voto y capital social por ampliación de capital del sistema “Iberdrola Retribución Flexible” de enero 2025.	32406
13/02/2025	La Sociedad remite el anuncio de presentación de resultados del ejercicio 2024.	32545
27/02/2025	La Compañía remite los resultados correspondientes al ejercicio 2024.	32900
27/02/2025	La Compañía remite la presentación de resultados correspondiente al ejercicio 2024.	32901
28/02/2025	La Sociedad remite el informe anual de gobierno corporativo del ejercicio 2024.	33219
28/02/2025	La Sociedad remite el informe anual sobre remuneraciones de consejeros del ejercicio 2024.	33220
28/02/2025	La Sociedad remite el informe financiero anual del ejercicio 2024.	33226
28/02/2025	La Sociedad remite la información financiera del segundo semestre de 2024.	33227
20/03/2025	Lanzamiento de una emisión de bonos verdes referenciados al valor de las acciones de Iberdrola, S.A., por Iberdrola Finanzas, S.A.U., con la garantía subordinada de Iberdrola, S.A., por un importe aproximado de 375 M EUR.	33568
20/03/2025	Decisión de autorización sin condiciones por la CMA del cierre de la adquisición de una participación del 88% del capital social de “Electricity North West Limited”.	33571
20/03/2025	Condiciones de la emisión de bonos verdes referenciados al valor de las acciones de “Iberdrola, S.A.”, por “Iberdrola Finanzas, S.A.” (Sociedad Unipersonal).	33582
25/03/2025	Convocatoria de la Junta General de Accionistas (orden del día).	33643
25/03/2025	Aprobación del programa de recompra de acciones de “Iberdrola, S.A.” para su amortización.	33645
28/03/2025	Publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta General de Accionistas y de la documentación que será puesta a disposición de los accionistas.	33735
04/04/2025	Precio de referencia de las acciones de “Iberdrola, S.A.” en relación con la emisión de bonos verdes por “Iberdrola Finanzas, S.A.” (Sociedad Unipersonal).	33905

Fecha	Comunicación	N° Registro
07/04/2025	La Sociedad remite el Reglamento del Consejo de Administración.	33930
11/04/2025	Balance energético IT 2025.	34104
16/04/2025	La Sociedad remite el anuncio de la presentación de resultados correspondiente al primer trimestre del ejercicio 2025.	34153
24/04/2025	Cierre de la venta de una participación minoritaria del 49% en el capital de la sociedad titular del parque eólico marino Windanker.	34236
30/04/2025	Resultados correspondientes al primer trimestre de 2025.	34407
30/04/2025	Presentación de resultados correspondiente al primer trimestre de 2025.	34408
30/04/2025	Calendario estimado de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" de 2025.	34409
07/05/2025	Emisión por "Iberdrola Finanzas, S.A." de bonos verdes en el euromercado, con la garantía de "Iberdrola, S.A.", por importe de 750 M EUR.	34599
09/05/2025	Venta del 100% del negocio de alquiler de contadores inteligentes de Scottish Power en Reino Unido.	34702
30/05/2025	Acuerdos de la Junta General de Accionistas y del Consejo de Administración.	35067
30/05/2025	Lanzamiento del programa de recompra de acciones de "Iberdrola, S.A." representativas de un máximo del 0,066% del capital social para su amortización.	35075
11/06/2025	Operaciones efectuadas por "Iberdrola, S.A." al amparo de su programa de recompra de acciones entre el 3 y el 10 de junio de 2025.	35231
12/06/2025	La Sociedad remite el Reglamento de la Junta General de Accionistas.	35246
19/06/2025	Operaciones bajo el programa de recompra de acciones entre el 11 y el 19 de junio de 2025. Fin del programa.	35397

Fecha	Comunicación	Nº Registro
24/06/2025	Cambios en la composición y cargos del Consejo de Administración y de sus comisiones.	35451
24/06/2025	Términos y condiciones de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" del ejercicio 2025.	35452
01/07/2025	Ejecución de la reducción de capital aprobada por la Junta General de Accionistas de 30 de mayo de 2025 bajo el punto 11 de su orden del día.	35584
02/07/2025	Complemento al documento informativo de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" de 2025.	35616
03/07/2025	Inscripción de la reducción de capital aprobada por la Junta General de Accionistas de 30 de mayo de 2025 bajo el punto 11 de su orden del día.	35650
03/07/2025	Modificación de los derechos de voto y capital social por reducción de capital mediante amortización de acciones propias. El número de acciones pasa a ser de 6.240.000.000.	35651
09/07/2025	La Sociedad remite la fecha de la presentación de resultados correspondiente al primer semestre de 2025.	35760
11/07/2025	Balance energético IS 2025.	35816
22/07/2025	Actualización - Adelanto de la presentación de resultados del primer semestre.	35947
23/07/2025	Lanzamiento de un aumento de capital por importe de 5.000 M EUR mediante una colocación acelerada.	2816
23/07/2025	La Compañía remite los resultados correspondiente al primer semestre de 2025.	35954
23/07/2025	La Compañía remite la presentación de resultados correspondiente al IS 2025.	35959
23/07/2025	Cierre de la primera edición del sistema de dividendo opcional "Iberdrola Retribución Flexible" del ejercicio 2025.	35960
23/07/2025	Modificación del número de derechos de voto y capital social por ampliación de capital del sistema Iberdrola Retribución Flexible de julio 2025.	35982
23/07/2025	Fijación del precio y volumen definitivos del aumento de capital de "Iberdrola, S.A." mediante una colocación acelerada por importe de 5.016.556.294,20 euros.	2820
24/07/2025	Cierre del aumento de capital mediante una colocación acelerada por importe de 5.016.556.294,20 euros.	36036
24/07/2025	La Sociedad remite información financiera del primer semestre de 2025.	36037
28/07/2025	Modificación del número de derechos de voto y capital social por la ampliación de capital de 5.000 M EUR realizada el 23 de julio de 2025.	36084
31/07/2025	Acuerdo para la venta de Iberdrola México S.A. de C.V.	2864
11/09/2025	Acuerdo para la adquisición a Previ de su participación del 30,29 % en Neoenergía S.A.	2884
24/09/2025	Actualización del Plan Estratégico.	2898
24/09/2025	Posicionamiento de los Negocios.	2899
24/09/2025	Gestión Financiera.	2900

Fecha	Comunicación	Nº Registro
24/09/2025	Conclusiones.	2901
24/09/2025	Dentro de la Red: Análisis en Profundidad de las Redes.	2903
07/10/2025	La Sociedad remite el anuncio de la presentación de resultados correspondiente a los nueve meses de 2025.	37074
17/10/2025	Balance energético 9M 2025.	37243
27/10/2025	Propuesta del Consejo de Administración de reelección de “KPMG Auditores S.L.” como auditor de cuentas para el ejercicio 2026 y de nombramiento de “PricewaterhouseCoopers Auditores S.L.” como auditor de cuentas para los ejercicios 2027 a 2029.	37351
28/10/2025	Presentación de Resultados correspondiente a los nueve meses de 2025.	37362
28/10/2025	Resultados correspondientes a los nueve meses de 2025. Resultados correspondiente a los nueve meses de 2025 Resultados correspondiente a los nueve meses de 2025	37363
28/10/2025	Términos y condiciones de la segunda edición del sistema de dividendo opcional “Iberdrola Retribución Flexible” del ejercicio 2025.	37364
29/10/2025	Precio y términos y condiciones de una emisión de obligaciones perpetuas subordinadas por “Iberdrola Finanzas, S.A.” (Sociedad Unipersonal), con la garantía subordinada de “Iberdrola, S.A.”, por 1.000 millones de euros.	37427
24/11/2025	Formulación de oferta pública de adquisición de las acciones de “Neoenergía S.A.” no controladas por el Grupo Iberdrola para su potencial exclusión de negociación.	37838
16/12/2025	Ratificación del acuerdo de pago de una cantidad a cuenta del dividendo del ejercicio 2025 en el marco de la segunda edición del sistema “Iberdrola Retribución Flexible” de 2025.	38173
16/12/2025	Ofrecimiento de la percepción por los profesionales del Grupo Iberdrola en España de la retribución variable anual 2025 en acciones de “Iberdrola, S.A.”.	38174
17/12/2025	La Sociedad comunica el calendario financiero 2026.	38191

Pilar IV. Proteger la naturaleza y fomentar el uso eficiente de los recursos

Preservación de la biodiversidad

Neoenergía obtiene el aval del SBTi

Neoenergía ha obtenido la validación de la Science Based Targets initiative (SBTi) para sus objetivos de reducción de emisiones. El anuncio se produjo durante su participación en la COP30 de Belém, donde Neoenergía reforzó su papel como protagonista de la transición energética en Brasil.

Iberdrola lanza Carbon2Nature en Australia

Iberdrola ha lanzado Carbon2Nature Australia con su primer gran proyecto de restauración ambiental en el país: la recuperación de 688 hectáreas de bosque nativo Drooping Sheoak, un ecosistema en peligro crítico de extinción, ubicado en Talia Station, en la península de Eyre. La iniciativa, desarrollada junto con Land Life y Cassinia Environmental, permitirá restaurar uno de los hábitats más vulnerables de Australia, generar Unidades Australianas de Crédito de Carbono (ACCUs) bajo el esquema nacional regulado y reforzar corredores ecológicos adyacentes al Kulliparu Conservation Park. Además, integra la participación activa de los pueblos originarios Wirangu y Nauo, incorporando su conocimiento cultural en la gestión del territorio.

Pilar V. Trabajar para garantizar una cadena de valor sostenible

Cadena de suministro sostenible

Iberdrola, partner de ENLIT Europe, la mayor feria internacional para la transición energética, impulsada por Iberdrola

Enlit Europe, la mayor feria internacional para la transición energética se celebró en Bilbao con el apoyo de Iberdrola como Green Electrification Partner. El evento reunió a más de 15.000 profesionales, 700 empresas expositoras y representantes de más de 140 países para analizar los retos y las oportunidades que marcarán el futuro de la energía en Europa.

Clientes

Nace Echelon Iberdrola Digital Infra para invertir más de 2.000 M EUR en centros de datos en España

Iberdrola y Echelon han creado Echelon Iberdrola Digital Infra, la mayor joint venture europea entre una energética y un desarrollador de centros de datos, con una inversión prevista de más de 2.000 M EUR. El primer proyecto será Madrid Sur, un data center de 144 MW de capacidad de procesamiento y 230 MW de conexión eléctrica asegurada, que generará 1.500 empleos directos e indirectos y consumirá 1 TWh de energía 100% renovable suministrada por Iberdrola. La nueva sociedad arranca con más de 700 MW asegurados y una cartera potencial de 5.000 MW, consolidando a Iberdrola como socio energético líder para centros de datos.

Nueva alianza para acelerar las bombas de calor en hogares británicos

Para impulsar la electrificación residencial, ScottishPower y Panasonic han lanzado una alianza destinada a acelerar la adopción de bombas de calor en los hogares del Reino Unido.

Iberdrola impulsa la movilidad eléctrica con nuevas alianzas y 1.000 puntos de recarga en España

Iberdrola refuerza su liderazgo en movilidad sostenible mediante tres nuevas iniciativas clave orientadas a acelerar la electrificación del transporte y la infraestructura de recarga en Europa y España.

Por un lado, la compañía ha impulsado la creación de e-Logistics Hub, una alianza multisectorial que reúne a actores estratégicos como Amazon, Milence, Hubeject y el grupo TRATON, con el objetivo de eliminar barreras regulatorias y acelerar el despliegue de camiones eléctricos, contribuyendo así a un transporte pesado de mercancías libre de emisiones.

Paralelamente, Iberdrola | bp pulse ha alcanzado un acuerdo con la Confederación Española de Empresarios de Estaciones de Servicio (CEEES) para electrificar 500 estaciones de servicio en los próximos años, posicionándose como socio estratégico en la transición hacia la movilidad eléctrica, especialmente para pequeñas y medianas empresas del sector. Además, la compañía, en el

marco de la joint venture entre Iberdrola y Airbus, ha completado la instalación de 500 nuevos puntos de recarga en los centros de producción de Airbus en España, dotados de soluciones digitales inteligentes que optimizan el consumo energético y permiten reducir las emisiones asociadas a la actividad industrial.

Reconocimientos al buen desempeño en sostenibilidad

Iberdrola ha sido premiada por International Financing Review (IFR) como Emisor Corporativo y Emisor Sostenible del Año 2025

Iberdrola ha sido distinguida en los IFR Awards 2025 como Emisor Corporativo del Año y Emisor Sostenible del Año, en reconocimiento a su estrategia global de financiación y a su liderazgo en productos verdes e innovadores. El jurado ha destacado la solidez y diversificación del programa financiero del grupo, que en 2025 incluyó la ampliación acelerada de capital de 5.000 M EUR y varias operaciones pioneras de financiación sostenible, como el primer bono híbrido alineado con el European Green Bond Standard, emisiones de bonos sénior verdes y un bono verde referenciado a la acción.

Avangrid, entre las mejores empresas para el desarrollo profesional de las mujeres, según Forbes

Avangrid ha sido incluida en la lista de Forbes de las mejores empresas de los Estados Unidos para el desarrollo profesional de las mujeres. Este prestigioso reconocimiento supone una confirmación independiente del compromiso de la compañía con la inclusión y la igualdad de oportunidades en todos los niveles.

Iberdrola, reconocida con el Premio al Compromiso por su proyecto Pro Bono Jurídico y Fiscal “Construyendo Juntos”

Iberdrola ha recibido el Premio al Compromiso en los VIII Premios Confílegal por su proyecto Pro Bono Jurídico y Fiscal “Construyendo Juntos”, una iniciativa que refleja la vocación social y el firme propósito de la compañía de contribuir a un entorno más justo, sostenible y responsable

Iberdrola, reconocida por WomenCEO por su excelencia en diversidad y liderazgo

En la II Edición de los Premios WomenCEO, Iberdrola fue reconocida, en la categoría de Empresa Cotizada, con el premio al Buen Gobierno Corporativo en Diversidad por su compromiso con la pluralidad, la equidad y la inclusión, pilares fundamentales del modelo de gobernanza y sostenibilidad de la compañía.

Iberdrola y ScottishPower, premiadas por su impulso al deporte y la igualdad

Iberdrola y su filial ScottishPower han sido destacadas por su impulso al deporte y la actividad física, en España y Reino Unido. Por un lado, Iberdrola fue una de las entidades protagonistas en los Premios Fundación España Activa, donde fue reconocida por su aportación decisiva a la promoción del deporte, la igualdad y los hábitos de vida saludables en España, gracias a su apuesta histórica por el deporte femenino y su apoyo a federaciones y deportistas. Al mismo tiempo, ScottishPower recibió el Global Football Industry Award por su impacto en el fútbol femenino, un galardón que comparte con Iberdrola y que reconoce su labor conjunta para impulsar el crecimiento, la profesionalización y la igualdad en el fútbol femenino en Escocia y otros países donde opera el grupo.

Iberdrola reconocida como la mejor empresa por su trabajo con startups

El programa internacional de startups Perseo, impulsado por Iberdrola, ha sido galardonado como Corporate del Año por la Asociación de inversores privados en startups en España en la XI edición de sus Premios BIGBAN. Este reconocimiento destaca la labor de Iberdrola en la promoción de la innovación y el apoyo al ecosistema emprendedor, elementos clave para avanzar en la electrificación de la economía.

Neoenergía, la mejor empresa del sector para trabajar en Brasil

Neoenergía fue reconocida como una de las mejores empresas del país para trabajar, al mantener por segundo año consecutivo su posición en el ranking nacional Great Place to Work (GPTW) con un 84% de evaluación positiva por parte de sus empleados. Este

sello, uno de los más prestigiosos del ámbito laboral, destaca la solidez de la cultura corporativa de Neoenergía, basada en el respeto, la innovación, la diversidad y el desarrollo profesional.

Neoenergía, doblemente premiada en Brasil por su excelencia y comunicación centrada en el cliente

Neoenergía ha sido doblemente reconocida por su excelencia en la relación con el cliente, tanto por la calidad del servicio como por la efectividad de sus campañas de comunicación. Por un lado, la compañía recibió uno de los premios más prestigiosos de Brasil en materia de atención al cliente, los Premios ABT, un galardón que refuerza su liderazgo en satisfacción, gestión operativa y cultura centrada en el usuario.

Por otro, Neoenergía fue distinguida con dos Premios Aberje 2025, el principal reconocimiento de comunicación corporativa del país.

Avangrid, reconocida por sus innovaciones para promover el bienestar de sus empleados

El ranking que elabora anualmente la publicación de negocios Fast Company y la plataforma de bienestar Wellhub ha reconocido a Avangrid como empresa “Innovadora en bienestar corporativo”, por sus innovaciones para promover el bienestar de sus empleados.

Las distribuidoras de AVANGRID galardonadas por el Instituto Edison por su actuación tras el huracán Helene

Las distribuidoras de Avangrid han sido galardonadas con el Premio a la Respuesta ante las Emergencias del reputado Instituto Edison (EEI) por su extraordinaria actuación de asistencia tras el huracán Helene.

Cerca de 200 profesionales de Central Maine Power (CMP), New York State Electric and Gas (NYSEG), Rochester Gas and Electric (RG&E) y United Illuminating (UI) participaron en los trabajos para restablecer el suministro en las regiones más afectadas por el vendaval de categoría 4 que azotó en 2024 la costa del Golfo de Florida, dejando a millones de personas sin electricidad.

La satisfacción de los clientes de las distribuidoras de Avangrid en Connecticut supera ampliamente la media del sector

Las distribuidoras de Avangrid en Connecticut — United Illuminating (UI), Southern Connecticut Gas (SCG) y Connecticut Natural Gas (CNG)— han logrado en 2025 un importante incremento en la satisfacción de sus clientes, superando ampliamente la media del sector. Según los últimos datos del índice Net Promoter Score (NPS), que mide la probabilidad de que los clientes recomienden la compañía.

Iberdrola, premiada por la embajada británica en España por su compromiso excepcional con el Reino Unido

Iberdrola ha sido galardonada por la embajada británica en España con el premio “Compromiso destacado con el Reino Unido” (Outstanding Commitment to the UK) en reconocimiento a su apuesta por la energía limpia y a su contribución a la transformación del sistema eléctrico del país a través de un ambicioso plan inversor destinado al fortalecimiento de la infraestructura de la red.

Iberdrola, premiada como la empresa que más ha impulsado su crecimiento con operaciones corporativas

Iberdrola ha sido distinguida con el prestigioso premio Impulsa 2025 como la empresa que más ha impulsado su crecimiento con operaciones corporativas por Capital & Corporate, publicación financiera de referencia.

La web corporativa de Iberdrola, entre las diez mejores de Europa y número uno en España

Iberdrola se posiciona como la única empresa española entre las diez compañías con mejor web corporativa de toda Europa, según el informe Webranking 2025-2026 de la consultora internacional Comprend.

Iberdrola recibe el premio AERCE al Mejor Proyecto de Digitalización en Compras por su uso pionero de la inteligencia artificial generativa

Iberdrola ha sido distinguida por AERCE con el Premio al Mejor Proyecto de Digitalización en Compras por su innovadora Plataforma Inteligente de Evaluación de Ofertas, desarrollada con inteligencia artificial generativa. Esta herramienta permite automatizar y optimizar la revisión y valoración de propuestas de proveedores, eliminando la subjetividad, aportando transparencia

y reduciendo significativamente los tiempos del proceso.

Iberdrola, doble premio por su liderazgo en digitalización

La compañía fue premiada en los CIO 100 Awards Spain por su proyecto de transformación del puesto de trabajo digital, un galardón que destaca su capacidad para innovar y acelerar la adopción de nuevas herramientas que impulsan la productividad y el talento en un entorno empresarial cada vez más digital.

Asimismo, Iberdrola se convirtió en una de las protagonistas de los Premios CIONET 2025, los principales reconocimientos a la digitalización en España, que distinguen cada año a los proyectos y líderes más sobresalientes en excelencia tecnológica, innovación, sostenibilidad y transformación digital.

Informes y documentos publicados en el periodo

En la presente sección se listan los informes relevantes publicados durante el periodo, relacionados con sostenibilidad:

- Informe de Derechos Humanos (Debida diligencia, Grupos de interés y Transición Justa) Diciembre 2025.

Presencia de Iberdrola en Índices y Rankings de Sostenibilidad

Índice	Rating / Situación
Dow Jones Best-in-Class Index 2024	Líder en el sector utilities. Seleccionada en todas las ediciones
Sustainability Yearbook 2026 S&P Global	Top 10% S&P Global CSA Score
MSCI Global Sustainability Index Series	Iberdrola seleccionada AAA
CDP Climate Change 2025	A List
Sustainalytics	Iberdrola entre las utilities con menor riesgo
ISS-ESG	Iberdrola seleccionada como Prime
FTSE4Good	Seleccionada en el índice desde 2009
Equileap	En el Top 100 a nivel mundial por igualdad de género
Euronext indices: Sustainable World 120, Sustainable Europe 120 & Eurozone 100 ESG	Iberdrola seleccionada
EcoVadis	Iberdrola entre las empresas con mejor desempeño
2025 World's Most Ethical Company	Iberdrola seleccionada. Única utility española
ECPI	Iberdrola seleccionada en varios índices de Sostenibilidad
STOXX	Iberdrola Seleccionada en STOXX Global ESG Leaders y en varios índices de Sostenibilidad
InfluenceMap	Iberdrola como una de las empresas con mejor desempeño
Standard Ethics	Iberdrola incluida en el SE European Utilities Index
Forbes	Iberdrola seleccionada en Forbes 2025 GLOBAL 2000: World's Largest Public Companies
WBA Electric Utilities Benchmark	Iberdrola entre las utilities más influyentes del mundo
Energy Intelligence	Iberdrola en el Top 10 del ranking EI Green Utilities Report 2024
WDi 2024 responder	Iberdrola entre el 10% de empresas con mejor puntuación
Clean200 2025	Iberdrola primera empresa española y primera utility en el ranking



Glosario de términos

Medidas Alternativas de Rendimiento	Definición
Capitalización bursátil	Número de acciones al cierre del periodo x cotización al cierre del periodo
Beneficio por acción	Beneficio neto del trimestre / número de acciones al cierre del periodo
PER	Cotización al cierre del periodo / Beneficio por acción de los cuatro últimos trimestres
Precio / Valor en libros	Capitalización bursátil/Patrimonio neto de la sociedad dominante
Rentabilidad por dividendo (%)	Dividendos pagados en los últimos 12 meses y prima de asistencia / cotización cierre del periodo
Margen Bruto	Importe neto de la cifra de negocios – Aprovisionamientos
Gasto Operativo Neto	Gasto personal- Gasto de personal activados + Servicios exteriores - Otros ingresos de explotación
Gasto Operativo Neto /Margen Bruto	Gasto Operativo Neto /Margen Bruto
Gasto de Personal Neto	Gastos de personal - Gastos de personal activados
Servicios Exteriores Netos	Servicios exteriores - Otros ingresos de explotación
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	Beneficio de explotación + Amortizaciones y provisiones
Beneficio Bruto de Explotación ajustado (EBITDA ajustado)	Beneficio Bruto de explotación (EBITDA) ajustado por las provisiones para planes de eficiencia
Beneficio Neto de Explotación (EBIT)	Beneficio de explotación
Resultado Financiero	Ingreso Financiero - Gasto Financiero
Resultados de Activos no corrientes	Beneficios en enajenación de activos no corrientes - Pérdidas en enajenación de activos no corrientes
ROE	Beneficio neto de los cuatro últimos trimestres/ Patrimonio neto medio
Apalancamiento financiero ajustado	Deuda Financiera Neta ajustada /(Deuda Financiera Neta ajustada + Patrimonio Neto ajustado)
Patrimonio Neto ajustado	Patrimonio neto ajustado por el valor de mercado de los acumuladores sobre autocartera
Deuda Financiera Bruta	Deuda financiera (préstamos y otros) + Instrumentos derivados pasivos de deuda
Deuda Financiera Neta	Deuda financiera bruta - Instrumentos derivados activos de deuda -Otros créditos a corto plazo (*) -Efectivo y otros medios equivalentes
Deuda Financiera Neta ajustada	Deuda financiera neta ajustada por derivados de autocartera con liquidación física que a la fecha se considera no se van a ejecutar
Deuda Financiera Neta /Recursos Propios	Deuda financiera neta/Patrimonio neto

(*) “Incluido dentro de “Otras inversiones financieras corrientes” en Balance”

Medidas Alternativas de Rendimiento	Definición
Deuda Financiera Neta /EBITDA	Deuda financiera neta /EBITDA de los cuatro últimos trimestres
Fondos Generados en Operaciones (FFO)	Ver apartado " Fondos generados en operaciones" del folleto
Fondos Generados en Operaciones ajustado (FFO ajustado)	Fondos Generados en Operaciones ajustados por las provisiones para planes de eficiencia
Fondos Generados en Operaciones (FFO) / Deuda financiera neta	FFO de los cuatro ultimos trimestres/deuda financiera neta
Flujo de caja operativo neto por acción	FFO ajustado del trimestre/numero de acciones al cierre del periodo
Cash Flow Retenido (RCF) / Deuda financiera neta	RCF de los cuatro ultimos trimestres/deuda financiera neta



Si desea conocer cuales son las **Definiciones de las Medidas Alternativas de Rendimiento** pinche en el siguiente enlace:



<https://www.iberdrola.com/documents/20125/42337/medidas-alternativas-rendimiento-definiciones.pdf>

Si desea conocer cuales son las **Medidas Alternativas de Rendimiento** pinche en el siguiente enlace:



<https://www.iberdrola.com/documents/20125/5693151/medidas-alternativas-rendimiento-25FY.pdf>

Descárgate la app Iberdrola Relación con Inversores:



Disponible en
**Google
Play**



Disponible en
App Store
(para iPhone y iPad)

IBERDROLA S.A.

Relaciones con inversores

Tel.: 00 34 91 784 2804

investor.relations@iberdrola.es

www.iberdrola.com