

Beneficio Neto Reportado

6.285 M EUR

6.749 M Eur excluyendo -464 M Eur de ajustes sin impacto en caja en la cartera renovable

+12%

Mejorando el resultado operativo:

EBITDA Ajustado 15.684 M Eur (+3 %)

● EBITDA Ajustado Redes +21%:

Mayor base de activos y mejores marcos

● EBITDA Ajustado Generación -10%:

Coste de servicios complementarios en Iberia y menores precios parcialmente compensados por mayor capacidad

Acelerando inversiones

14.460 M Eur

● Base de activos regulados sube +12% hasta ~51.000 M Eur (12.000 M Eur en transporte)

● Generación: +2,7 GW instalados en 2025

Reduciendo Deuda Neta

50.200 M Eur (-1.500 M Eur)

● FFO/Deuda Neta Ajustada mejora hasta 25,5%

● Flujo de caja operativo sube +8%

Mejorando eficiencia operativa

● Gasto operativo neto sube solo 1% en términos recurrentes

Beneficio Neto Ajustado 2025 sube +10% hasta 6.231 M Eur

2025, un año de transformación: Mejorando el perfil de negocio...

Crecimiento adicional en Redes en nuestros mercados principales mediante inversiones orgánicas...

Reino Unido: El nuevo marco de transporte transformará el perfil de SPW

• Iniciando la construcción de la nueva interconexión: Eastern Green Link 1

EEUU: Interconexión entre Canadá y Massachusetts ya en operación

Brasil: Aprobación del regulador de la renovación de concesiones de distribución por más de 30 años (hasta 2060)

Oportunidades adicionales: Primer proyecto de transporte adjudicado en Victoria (Australia)

... y rotación de activos y alianzas

Consolidación total de ENW

Adquisición de minoritarios de Avangrid y Neoenergía

Contribución sostenida al crecimiento económico y la creación de empleo

4.500 nuevas contrataciones, alcanzando una plantilla total de 45.400 empleados

Compras de 13.200 M Eur: sosteniendo 500.000 empleos en miles de proveedores

Contribución fiscal de 10.410 M Eur

425 M Eur de inversión en I+D

... y logrando 25 años de crecimiento sostenido

Capitalización bursátil > 135.000 M Eur (>10x)

Enero 2001

Hoy

Activos totales

20.000 M Eur

161.000 M Eur

Base de activos regulados

5.000 M Eur

51.000 M Eur

Capacidad instalada

16 GW

58 GW

Almacenamiento<sup>1</sup>

3.000 GWh

10.200 GWh

% de negocio internacional<sup>2</sup>

<1%

~65%

Evolución capitalización bursátil 2001-2025 (M Eur)

12.000

>1.000%

>135.000

Enero 2001

Hoy

+ 47.000 M Eur de dividendos pagados a lo largo del periodo.

1. Capacidad de contribución energética basada en la capacidad instalada y el ciclo diario a lo largo del año para cada tecnología de almacenamiento.

2. Según % del EBITDA

Proponiendo dividendo complementario de 0,427 Eur/acción para un dividendo total 2025 de 0,680 Eur/acción<sup>3</sup> (+6,3%)

4.500 M Eur en pago total de dividendos (+12%)

3. Sujeto a la aprobación del dividendo complementario por la Junta General de Accionistas y sin dividendo de involucración

La transformación de Iberdrola impulsa un crecimiento sostenido de resultados...

Redes: impulsor clave del crecimiento

Aumento de doble dígito del RAB con retornos atractivos y visibilidad

Inversión selectiva en Generación:

Foco en nuestros mercados principales y opcionalidad gracias a cartera

Fortaleza financiera:

Financiación dinámica y diversificada, sólida calificación BBB+

Transporte, nueva plataforma de crecimiento:

RIIO-T3 en Reino Unido+ EEUU + Brasil + nuevos proyectos en Australia

Distribución: aceleración de inversiones

Crecimiento orgánico en todos los países más ENW

Adquisición de minoritarios de Avangrid y Neoenergía

Asegurando la ejecución de nuestro plan:

2,7 GW completados en 2025

4,7 GW en construcción + 9 GW de cartera

Almacenamiento: 10.200 GWh+7.500 GWh en cartera

Reservas récord en Iberia (>9 TWh)

Deuda reducida en -1.500 M Eur hasta 50.200 M Eur a cierre de diciembre

Aumentando la generación de caja, sube +8,2% en 2025 hasta 12.800 M Eur

Rotación de activos y alianzas

...llevándonos hasta más de 6.600 M Eur de Beneficio Neto Ajustado en 2026...

...avanzando por delante del plan con 1.000 M Eur adicionales de beneficio neto en solo dos años...

Beneficio neto ajustado (M Eur)

5.651

6.231

>6.600

>7.600

2024

2025

2026 Guía

2028 CMD

1.000 M Eur

1.000 M Eur

...en camino de superar 7.600 M Eur de beneficio neto en 2028

La Electrificación es imparable

Capturando todas las oportunidades de la electrificación

Falta de infraestructura

1 Demanda latente

Más redes

2 + Demanda de vectores actuales

Calor y frío

Transporte

Industria

4 Nueva demanda por electrificación

El círculo virtuoso de Electrificación

Más generación y almacenamiento

Elección tecnológica: auto suficiencia, competitividad, sostenibilidad

Más redes

3 + Demanda de Datos/IA

Foco en EEUU/ Reino Unido/UE

Compañías tecnológicas, ya principales clientes de IBE

Hoy, la electricidad es solo 20% de la demanda energética total

Una propuesta de valor única

IBERDROLA, el líder global en infraestructura eléctrica, un sector de alto crecimiento

Visión

25 años anticipando la electrificación

Estrategia

Crecimiento basado en infraestructura de redes eléctricas

Inversiones selectivas en Generación: tec. competitivas, autóctonas y sostenibles

Clientes: líder en PPAs en varios países

Escala y Diversificación geográfica

La mayor empresa eléctrica integrada en Europa y segunda a nivel mundial

Foco en países con alta calificación, principalmente en Reino Unido y EEUU

Solidez financiera

Compromiso de mantener la calificación BBB + rating

Acceso continuo a mercados financieros y liquidez

Acceso a recursos

Cadenas de suministro y tecnología

Talento y conocimiento

Ejecución

2001 - 2025: Retorno total al accionista de >1.800 %<sup>4</sup>

2015 - 2025: Crecimiento High Single-Digit en BPA y DPA

4. Incluye reinversión en dividendo

Asegurando un crecimiento sostenido y predecible a largo plazo