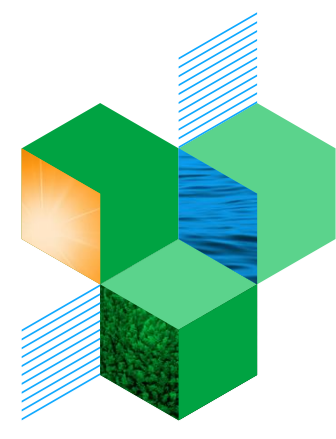


Claves del periodo

Presentación resultados 2026
Primer trimestre



125 años Iberdrola

Presentación de resultados
Primer trimestre

29 de abril, 2026

Evento Sostenible

Beneficio Neto Ajustado

1.865 M EUR

+11%

gracias a nuestro modelo de negocio basado en negocios regulados en países con calificación "A"

EBITDA ajustado de 4.100 M Eur con las redes como principal impulsor

- EBITDA Ajustado de Redes: 2.048 M Eur, un aumento del 9 %
- EBITDA Ajustado de Generación y clientes: 2.022 M Eur, con caída del -3% por impactos no recurrentes en P. Ibérica y EE.UU.

Las inversiones alcanzan los 2.700 M Eur, con >50 % en Reino Unido y EE.UU.: asegurando el crecimiento a medio y largo plazo

- Inversiones de 1.500 M Eur en Redes: la Base de Activos Regulados se sitúa cerca de 53.000 M Eur
- La nueva capacidad renovable impulsa la producción: eólica marina +42% vs IT 2025

Rotación de activos y alianzas: Optimización del perfil de negocio y obtención de fondos para invertir en áreas clave

- Cierre de la operación de rotación de activos en México
- Compra de minoritarios de Neoenergía completada en Brasil, con visibilidad adicional por renovación de concesiones +30 años

Mejorar de solidez financiera y eficiencia operativa

- Deuda Neta Pro-forma aj. de 50.300 M Eur tras transacciones de México y Neoenergía: FFO/Deuda Neta aj. alcanza el 24,8 %
- Eficiencia operativa: Asignación de plusvalías por rotación de activos + transformación de procesos impulsada por la IA

...que aporta estabilidad y crecimiento en cualquier escenario, incluyendo crisis actuales o futuras por dependencia de combustibles fósiles

Corto plazo

Sin impacto financiero significativo

Medio/largo plazo

Perfil regulado centrado en países con calificación "A"

Consenso global:

Electrificación = Seguridad energética, autonomía estratégica y competitividad

La Comisión Europea sostiene que acelerar la electrificación utilizando fuentes locales (renovables y nuclear) es la estrategia más efectiva para Europa

Inteligencia Artificial

Transformación de procesos en marcha para integrar plenamente la IA como motor adicional de crecimiento, eficiencia y competitividad de Iberdrola

>300 proyectos

Ya en ejecución

Perspectivas 2026

La solidez del Primer Trimestre y el fuerte crecimiento esperado para el resto del año...

Redes

Mayor Base de Activos en todos los países
Nuevos marcos tarifarios (RIIO-T3 en Reino Unido, Ajustes tarifarios en Brasil...)
Brasil: contribución del 100 % de Neoenergía

Generación y clientes

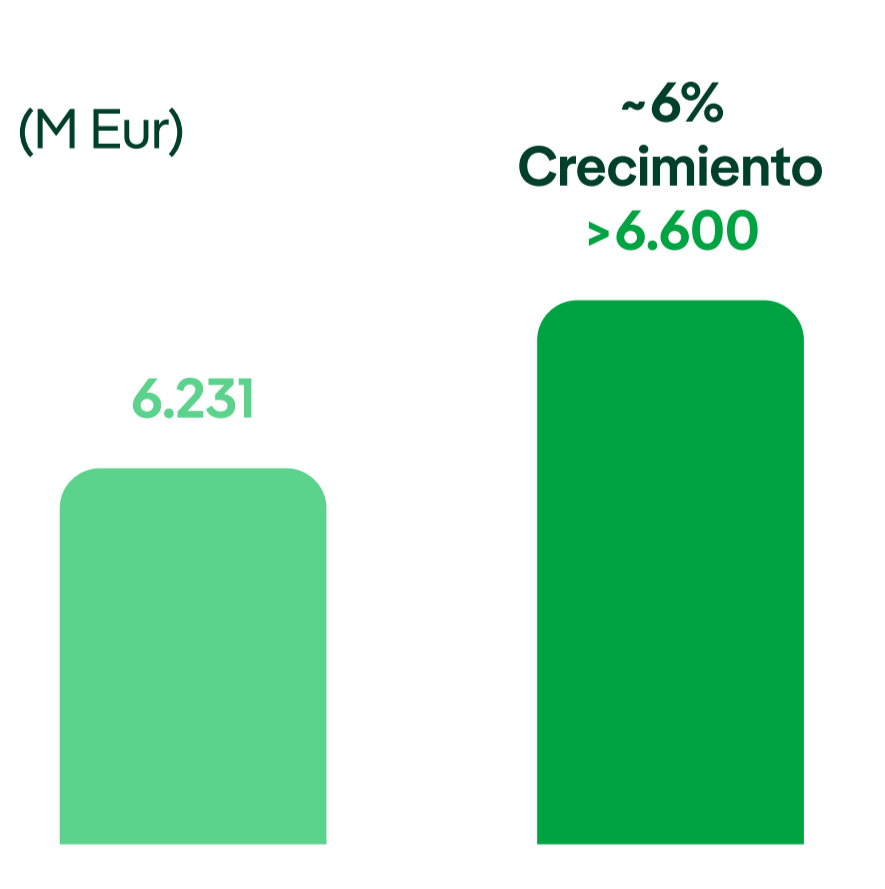
1 GW de potencia adicional y 2,7 GW más en operación antes de fin de año
Reservas hidroeléctricas a niveles récord
Buen comportamiento de la producción renovable

Mejoras de eficiencia y perfil financiero

Deuda Neta Ajustada Pro-forma de 50.300 M Eur
Mejora de ratios: FFO/Deuda Neta ajustada proforma en niveles de 24,8 %
Mayores eficiencias tras plusvalías por rotación de activos

Resiliencia constante a dinámicas geopolíticas

...impulsa una mejora del *guidance* a **crecimiento >8 % en el Beneficio Neto Ajustado, excluyendo plusvalías** por rotación de activos



Crecimiento

>8%

Mejora de *Guidance* de Beneficio Neto Ajustado

Beneficio Neto Reportado
- Plusvalías por rotación de activos
+ "Capital allowance" R. Unido
= Beneficio Neto Ajustado

Visión a medio y largo plazo

Asegurando nuevas oportunidades para seguir acelerando el crecimiento a 2028 y en los años siguientes

Aceleración de la electrificación en el contexto actual

Estados Unidos

Mayor crecimiento de la demanda

- Necesidad de más infraestructuras de redes
- Oportunidades de generación (repotenciación, extensión de vida, ...)

Reino Unido

Inversiones adicionales en redes

Subastas de eólica marina (AR8...) y proyectos en construcción

Mejora de perspectivas en Comercial: cartera estabilizada, nuevos productos...

Europa Continental

Proyectos eólicos terrestres y marinos adicionales

Mejores perspectivas en Comercial en la Península Ibérica:

- Estabilización de cartera
- Nuevos productos

Brasil

Renovación de concesiones de distribución por +30 años

Inversiones adicionales en redes

Liberalización del mercado comercial

Australia

Transporte: Nueva línea en Victoria (VNI West), otros proyectos...

Inversiones adicionales en *onshore*

Eólica marina

Oportunidades IA

Impacto positivo del crecimiento **crecimiento de la demanda** en todos los negocios (*redes, generación, clientes*)

Transformación de procesos de negocio y eficiencias