



Presentación de resultados Nueve meses

21 de octubre, 2026



Evento
Sostenible



EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2026. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado, parcial o totalmente, por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso, previo y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Al leer este documento, el lector toma razón y acepta el contenido de este aviso.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga manifestación o garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, exhaustividad o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan, no pudiendo por tanto confiar en su contenido bajo ningún concepto.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos o de la confianza que se haya depositado en ellos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato, acuerdo o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A. En particular, las declaraciones o manifestaciones respecto al rendimiento histórico no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un periodo dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un periodo anterior. Nada de lo reflejado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

Pueden producirse discrepancias debido al redondeo.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en: (i) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE (según ha sido modificado, entre otros, por el Reglamento (UE) 2024/2809 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 23 de octubre de 2024), y su normativa de desarrollo; o (ii) los Reglamentos sobre Ofertas Públicas y Admisión a Negociación de 2024 del Reino Unido.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo previo al registro de Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y el registro de una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (International Financial Reporting Standards, IFRS o “NIIF”).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía correspondientes al periodo de nueve meses finalizado el 30 de septiembre de 2026, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 20 de octubre de 2026, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (<https://ri.neoenergia.com/>) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, CVM) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, con carácter general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Iberdrola, S.A. se compromete a hacer sus mejores esfuerzos para cumplir su ambición de alcanzar la neutralidad en carbono para sus Alcances 1 y 2 en el año 2030. Para ello, alineará su estrategia, inversiones, operaciones y posicionamiento público con la misma. Adicionalmente, Iberdrola, S.A. también asume el compromiso de afrontar la transición energética asegurando la creación de valor para sus accionistas, empleados, clientes, proveedores y comunidades donde opera. Por tanto, Iberdrola, S.A. se reserva la capacidad de adaptar su planificación para afrontar con éxito el desempeño en importantes aspectos materiales como son el valor de Iberdrola, S.A., la calidad de suministro o las condiciones socio-laborales y de transición justa. Los compromisos a los que se ha hecho referencia anteriormente tienen carácter aspiracional.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A., pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com) y, en particular, en <https://www.iberdrola.com/documents/20125/6230700/medidas-alternativas-rendimiento-269M.pdf>

Claves del Periodo

Beneficio Neto Reportado de 5.816 M Eur (+10%)
Beneficio Neto Ajustado de 5.141 M Eur (+9%)

EBITDA ajustado crece +7%¹ hasta 11.891 M Eur

- ▷ **Redes +15% hasta 6.400 M Eur: mayor base de activos regulados, incrementos tarifarios y mayor contribución de Transporte**
- ▷ **Generación y Clientes: EBITDA 5.400 M Eur (-2%)**

Inversiones aumentan +13% hasta 10.100 M Eur, casi 3/4 en R. Unido, EE.UU. y Brasil

- ▷ **6.277 M Eur en Redes (+28%): Base de activos regulados alcanza 56.000 M Eur (+14%)**
- ▷ **3.600 M Eur en Generación y Clientes: 2.300 MW instalados en 9M '26**

Sólida posición financiera con protección frente a subidas de tipos de interés

Dividendo a cuenta se incrementa +8,7% hasta 0,275 Eur/acción

Alta visibilidad de las inversiones reguladas previstas más allá de 2030 en R. Unido, EE.UU., Brasil y España

Beneficio Neto Ajustado +13% excluyendo el efecto del tipo de cambio

EBITDA ajustado aumenta +7%¹ hasta 11.900 M Eur con aceleración en el 3T Redes, motor del crecimiento

Claves del negocio



REDES

6.430 M Eur: +15% vs 9M '25

- ▶ **Mayor RAB** en todos los países
- ▶ **R. Unido:** Contribución de **RIIO-T3** desde abril
- ▶ **EE. UU.:** Nuevas tarifas en **NY y Connecticut** e impacto positivo de **Transporte** (NECEC)
- ▶ **Subida de tarifas** en **Brasil** e impacto positivo de **Transporte**
- ▶ **Sólido desempeño** en **España**

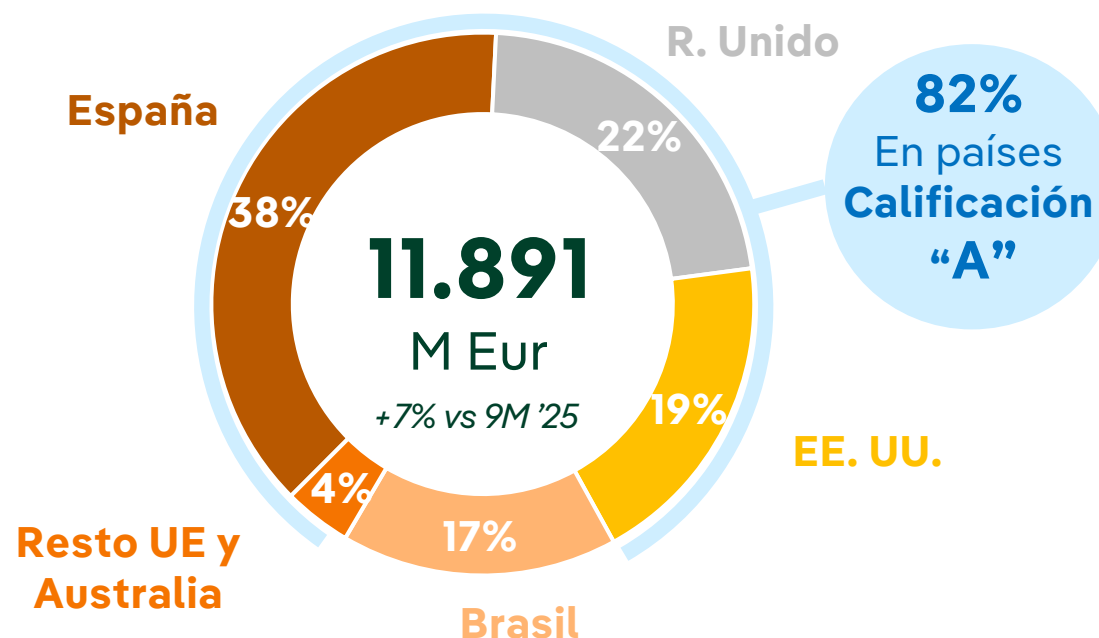


GENERACIÓN Y CLIENTES

5.359 M Eur: -2% vs 9M '25

- ▶ **Mayores ventas** en el **3T** (a precios fijados en 2025) con **mayores costes de aprovisionamiento**
- ▶ **Las nuevas ventas** reflejan ya **precios más elevados**
- ▶ **Mayor contribución del bombeo**

EBITDA ajustado por área geográfica 9M '26

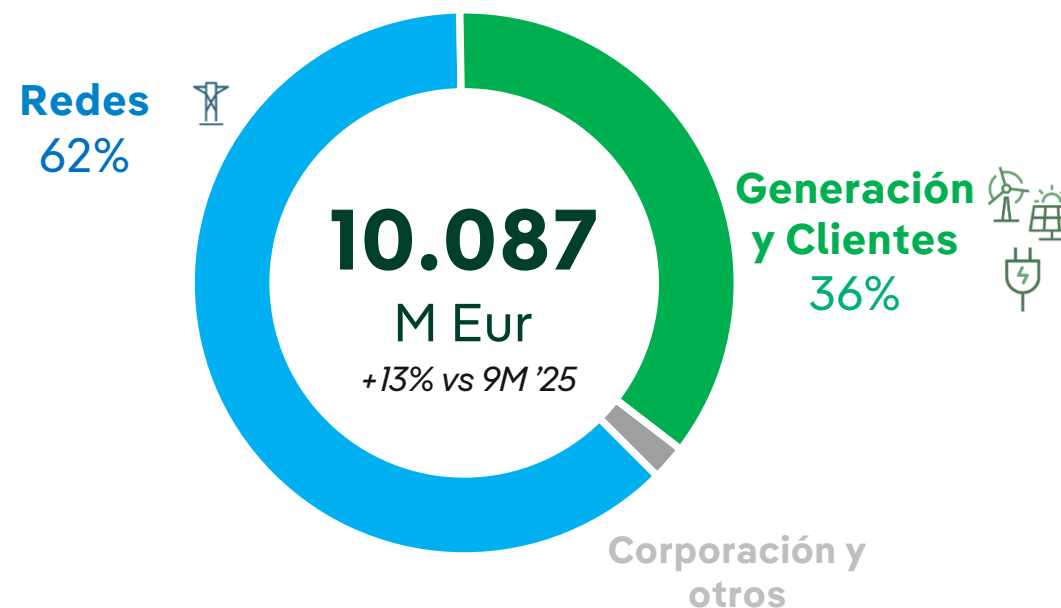
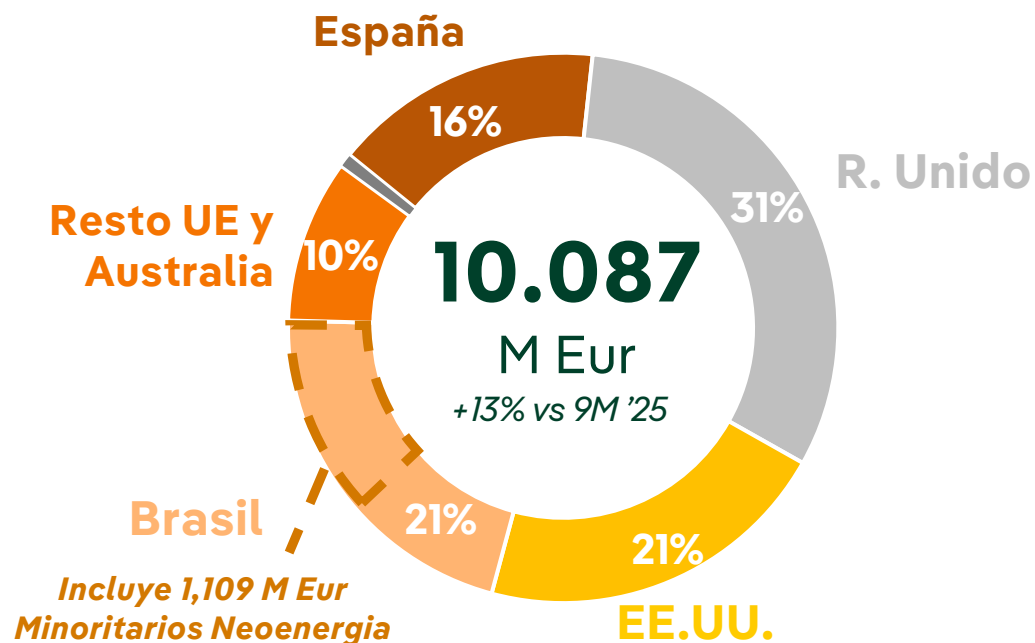


EBITDA ajustado aumenta un +8% excluyendo el efecto del tipo de cambio

**Las Inversiones totales aumentan +13% hasta más de 10.000 M Eur,
cerca del 75% en R. Unido, EE.UU. y Brasil**

Inversiones totales por geografía 9M '26

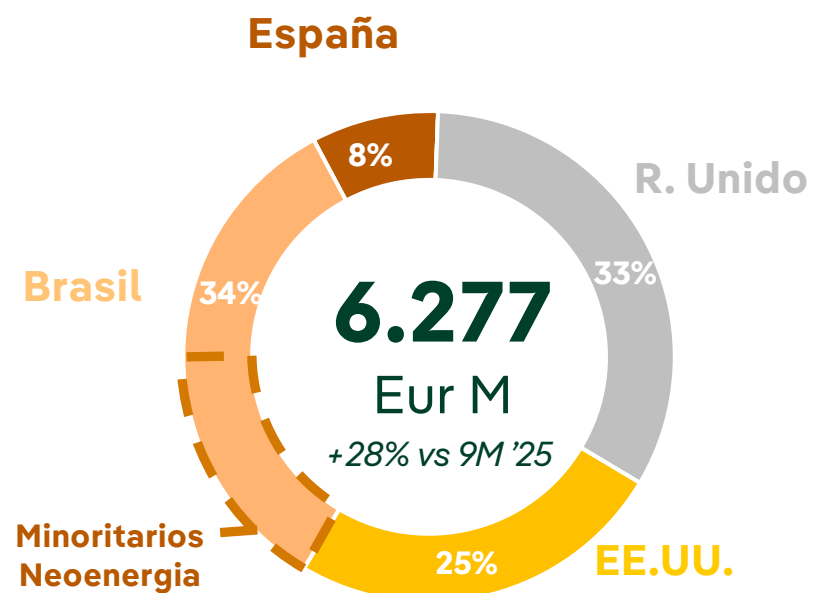
Inversiones totales por negocio 9M '26



15.500 M Eur invertidos en los últimos 12 meses, ~70% en Redes

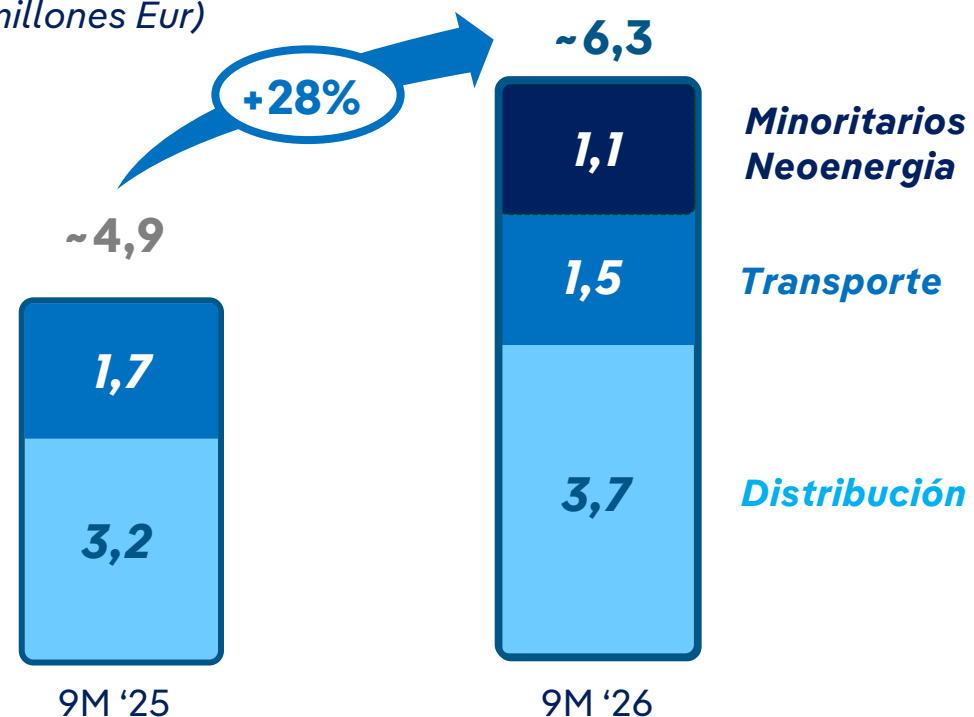
Las Inversiones en Redes se incrementan +28 % hasta 6.277 M Eur...

Inversiones en Redes por geografía 9M '26



Inversiones en Redes por negocio 9M '26

(Miles millones Eur)



...más del 90% en el Reino Unido, EE.UU. y Brasil

Base de activos regulados de Redes

La Base de Activos Regulados crece +14% hasta 56.000 M Eur (61% en R. Unido y EE.UU.) impulsada por el Transporte (+31%)

Claves del negocio



R. Unido

- ▶ **Aumento de las inversiones en RIIO-ED2 (2023-28)(+20%)**



EE.UU.

- ▶ **Tarifas temporales en NY con inversiones de 2.200 M\$ (Jun '26-May '27)**
- ▶ **Transporte: finalización de NECEC y aumento de las inversiones en Powering NY**



Brasil

- ▶ **Inversiones de 9.000 M Eur hasta 2030 (2x) tras la renovación de las concesiones**
- ▶ **Ciclo inversor en Transporte completado: RAB de 4.300 M Eur y >250 M Eur de EBITDA al año**



España

- ▶ **Aumento de las inversiones tras las mejoras en el marco regulatorio (incentivos)**

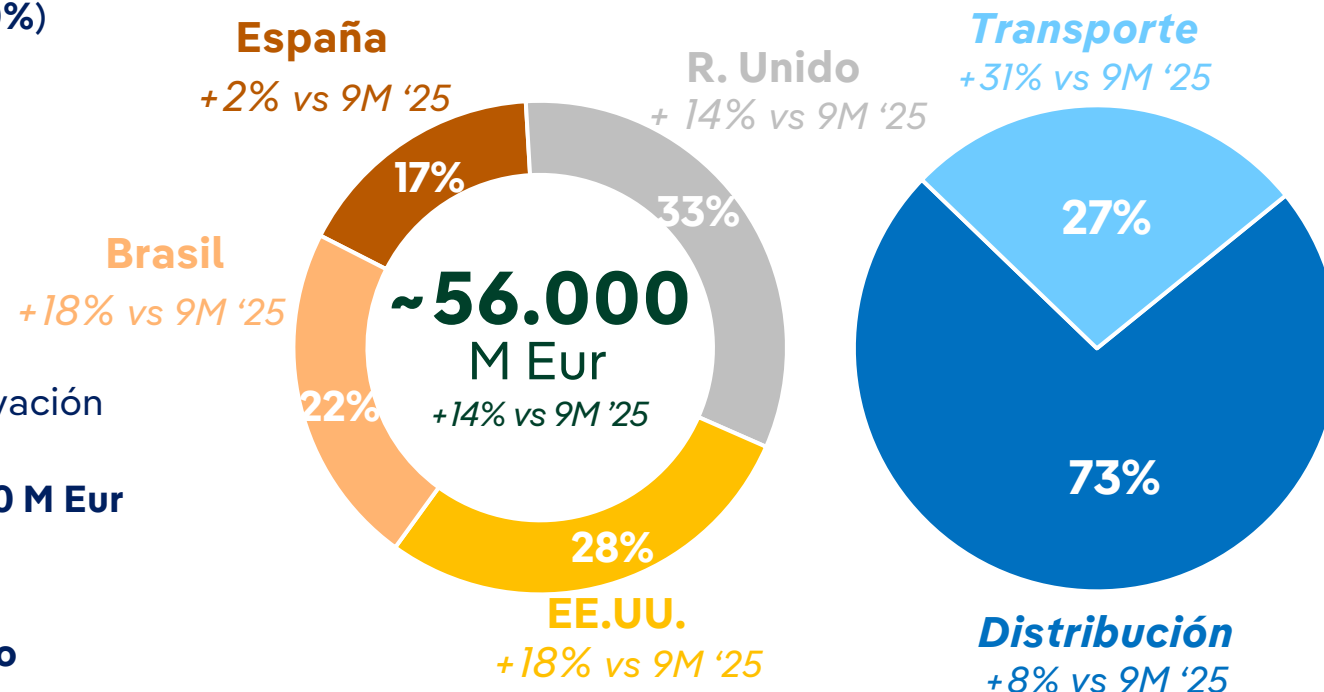


Finlandia

- ▶ **Las autorizaciones de Caruna avanzan según lo previsto**

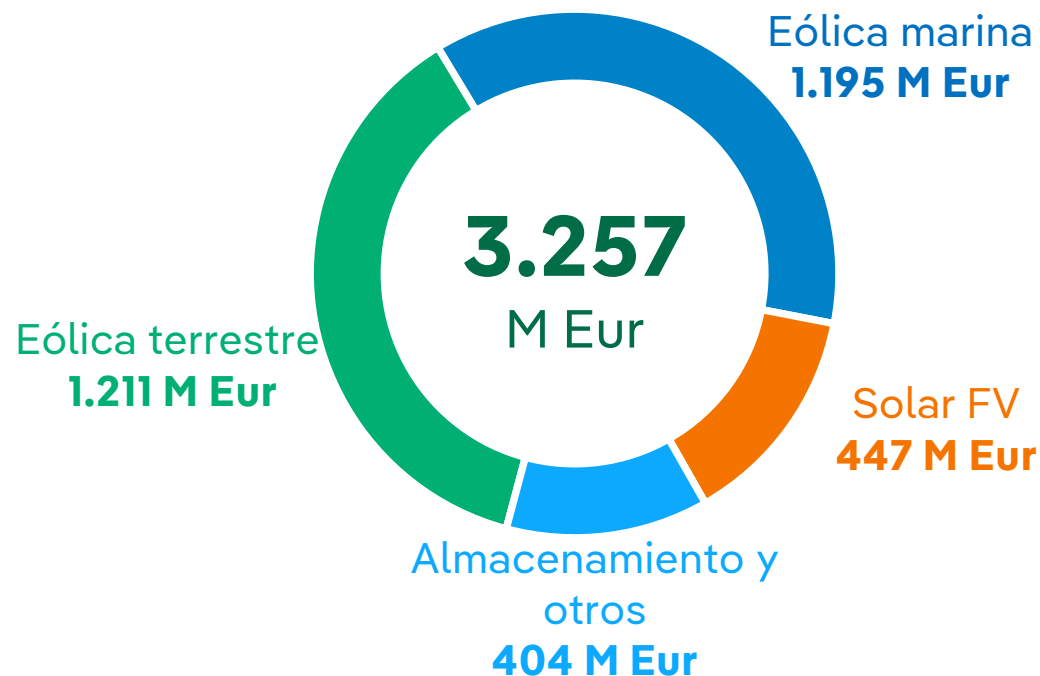


Base de Activos Regulados 9M '26

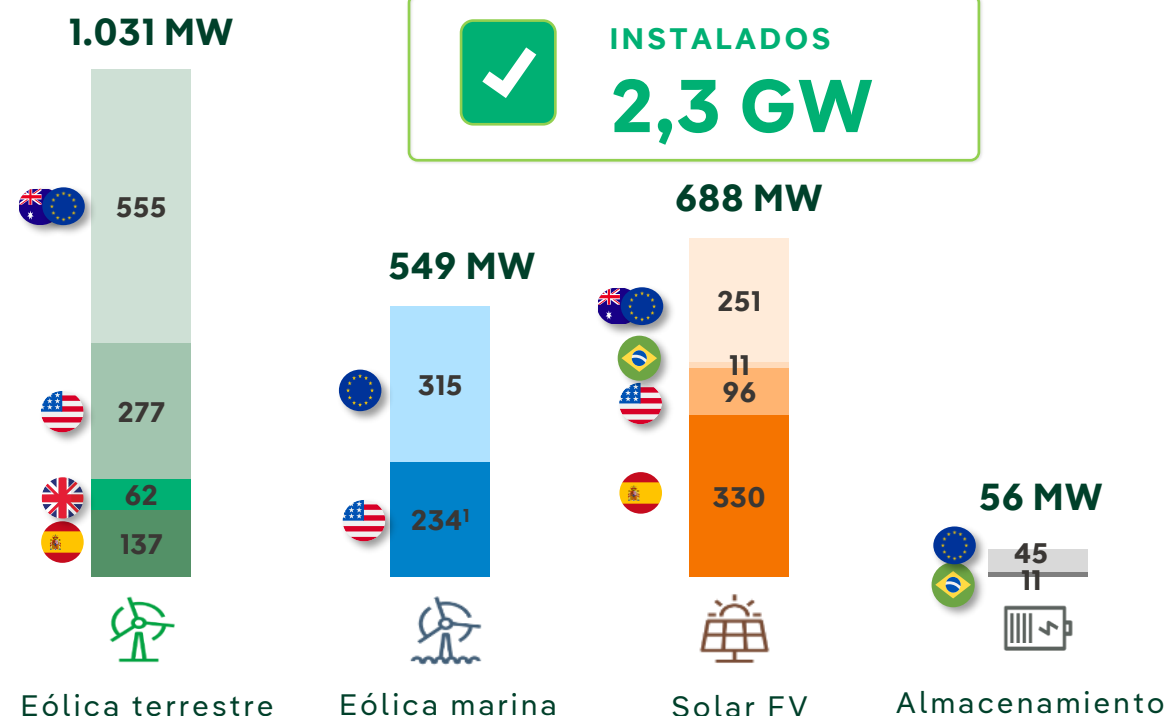


3.300 M Eur invertidos en Renovables

Inversiones renovables por tecnología 9M '26



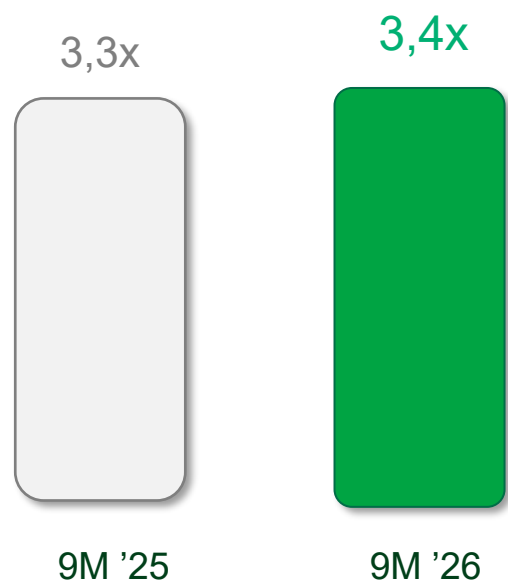
Capacidad Instalada Renovable 9M '26



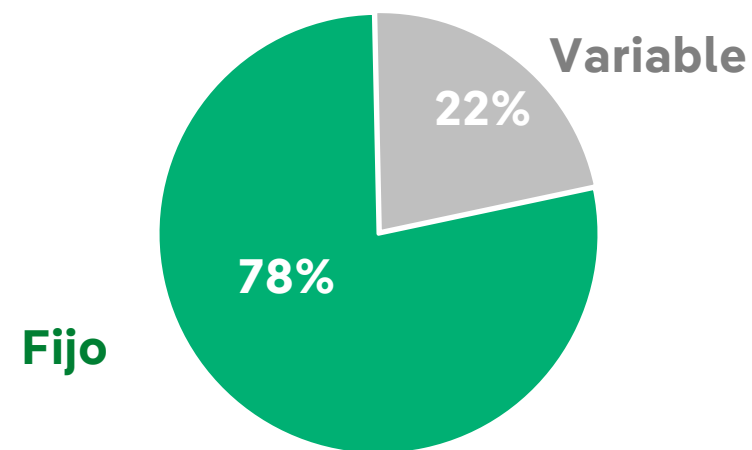
Más de 2.300 MW instalados en 9M 2026, 2/3 en eólica terrestre y marina
Más de 600 MW instalados en EE.UU.

Sólida posición financiera con protección frente a subidas de tipos de interés

Deuda neta ajustada¹/EBITDA ajustado



*Deuda a tipo variable vs fijo
(excl. Brasil)*



El Dividendo a cuenta aumenta +8.7% hasta 0,275 Eur por acción



Contexto energético cada vez más favorable: aumento de la electrificación y apoyo regulatorio



Aumento de la electrificación
en >10 p.p. para 2035 sólo con
la tecnología actual

- ✓ La **electrificación** incrementará la **demanda mundial** en un **50%**, hasta **alcanzar ≈42,000 TWh** para **2035**
- ✓ **Europa** podría **aumentar** su **nivel de electrificación** en **+15 p.p.** para **2035**, alcanzado el **39%** de la demanda final de energía



Plan de Acción para la electrificación:

- 46% para 2040 (x2)

Paquete Europeo de Redes



Estrategia Net Zero: reducción de emisiones
Clean Power 2030: más energía renovable
NESO "Beyond 2030": incremento de las inversiones en redes

Perspectivas de inversión más allá de 2030

**Incremento de la Base de Activos Regulados hasta 90.000 M Eur en 2030e
por necesidades de inversión en todos nuestros mercados**

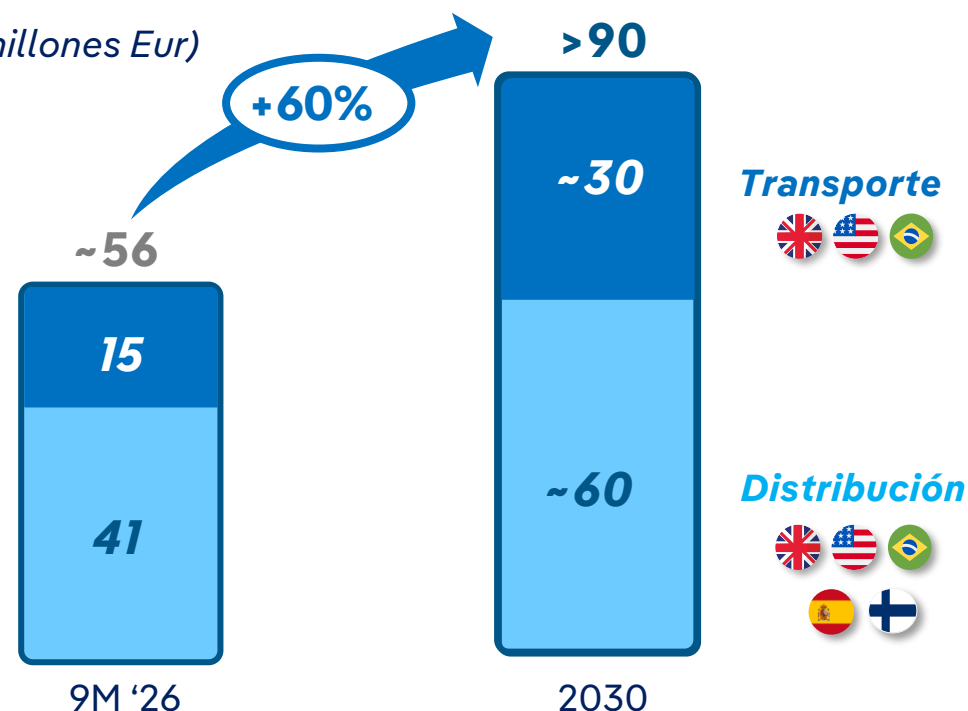
Aumento de inversiones de crecimiento
en **distribución** por aumento de demanda y
en **expansión de la red de Transporte**

Aumento de inversiones de reposición
principalmente en **EE.UU./R. Unido** debido a
la elevada **antigüedad de los activos**

Aumento de inversiones en fiabilidad
respaldadas por los **marcos regulatorios**

*Evolución creciente de la
Base de activos regulados hasta 2030e*

(Miles millones Eur)



**~65% de la Base de activos regulados en
2030e en EE.UU. y R. Unido**

Perspectivas de inversión más allá de 2030

Aceleración de nuevos proyectos para incorporar más de 15 GW entre 2025–2030, con un 60% ya instalado o en construcción...

**Capacidad instalada
2025- 9M 2026**



**Capacidad en construcción
COD Q4 2026-2028**



**Capacidad adicional
COD 2028-2030**

➡ 5,0 GW

➡ 3,8 GW

➡ 6,5 GW

1,5 GW

COD en Q4

	España	30	MW
	R.Unido	1,397	
	EE.UU.	24	
	BR	13	
	Inter.	8	

2,3 GW

Completado en '27-28

	España	265	MW
	R. Unido	1.034	
	EE.UU.	698	
	Inter.	273	

...frente a los 9,5 GW incluidos en el Plan 2025–2028

Análisis de los resultados

Cuenta de Resultados Ajustada / Grupo

**El Beneficio Neto reportado crece un 10%, hasta 5.816 M Eur,
mientras que el beneficio neto ajustado aumenta un 9%, hasta 5.141 M Eur**

M Eur	9M 2026 ajustado ¹	9M 2025 ajustado ¹	%
Ingresos	34.405	31.871	+8,0
Margen bruto	18.031	17.294	+4,3
Gasto Operativo Neto	-4.124	-4.156	-0,8
Tributos	-2.017	-2.074	-2,8
EBITDA	11.891	11.064	+7,5
EBIT	7.645	6.872	+11,3
Gasto Financiero Neto	-1.687	-1.163	+45,1
Resultado de Sociedades Método Participación ²	139	332	-58,0
Impuestos	-1.095	-1.107	-1,1
<i>“Capital Allowances” Reino Unido</i>	<i>278</i>	<i>191</i>	<i>+45,5</i>
Minoritarios	-140	-398	-64,9
Beneficio Neto Ajustado	5.141	4.727	+8,8

El EBITDA ajustado aumenta un 7%, hasta 11.891 M Eur



1. Véanse la página siguiente y las páginas 37, 38 y 39 del anexo
2. El Resultado de Sociedades Método Participación incluye operaciones discontinuadas

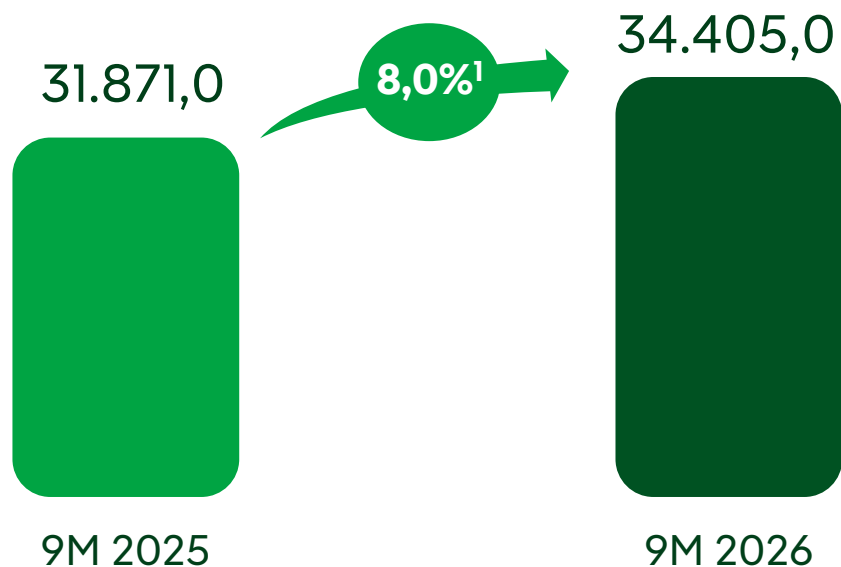
A continuación, se detallan los ajustes y criterios contables aplicados:

Contribución de México en 2025 y 2026	- De acuerdo con la NIIF 5, el negocio de México se registra como "Operaciones discontinuadas" en el Beneficio Neto Reportado y se presenta bajo "Resultado de sociedades por puesta en equivalencia " y "Operaciones discontinuadas" en el Beneficio Neto Ajustado - Se excluye el ajuste por la plusvalía asociada a la desinversión en 2024 de los activos térmicos en México al comprador mexicano (MIP) y la plusvalía derivada de la venta del resto del negocio a COX en el segundo trimestre de 2026
"Capital allowances" de Reino Unido en 2025 y 2026	Los <i>capital allowances</i> en Reino Unido se ajustan en el Beneficio Neto ajustado en 2025 y 2026
Venta de contadores inteligentes en R.U.	La plusvalía por la venta de contadores inteligentes en Reino Unido se excluye del beneficio neto ajustado de 2025
Reconocimiento de costes pasados en Estados Unidos en 2025	El reconocimiento de costes pasados en EE.UU. se excluye del Beneficio Neto ajustado en 2025, de acuerdo con la definición del <i>guidance</i> 2025

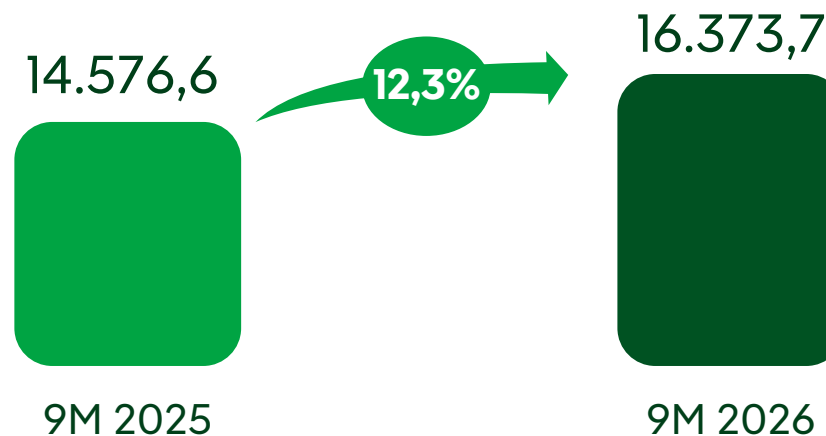
Para más información, véase el anexo en las páginas 37, 38 y 39 del Anexo

El Margen Bruto Ajustado alcanza 18.031 M Eur, aumentando un 4%

Ingresos ajustados (M Eur)



Aprovisionamientos (M Eur)



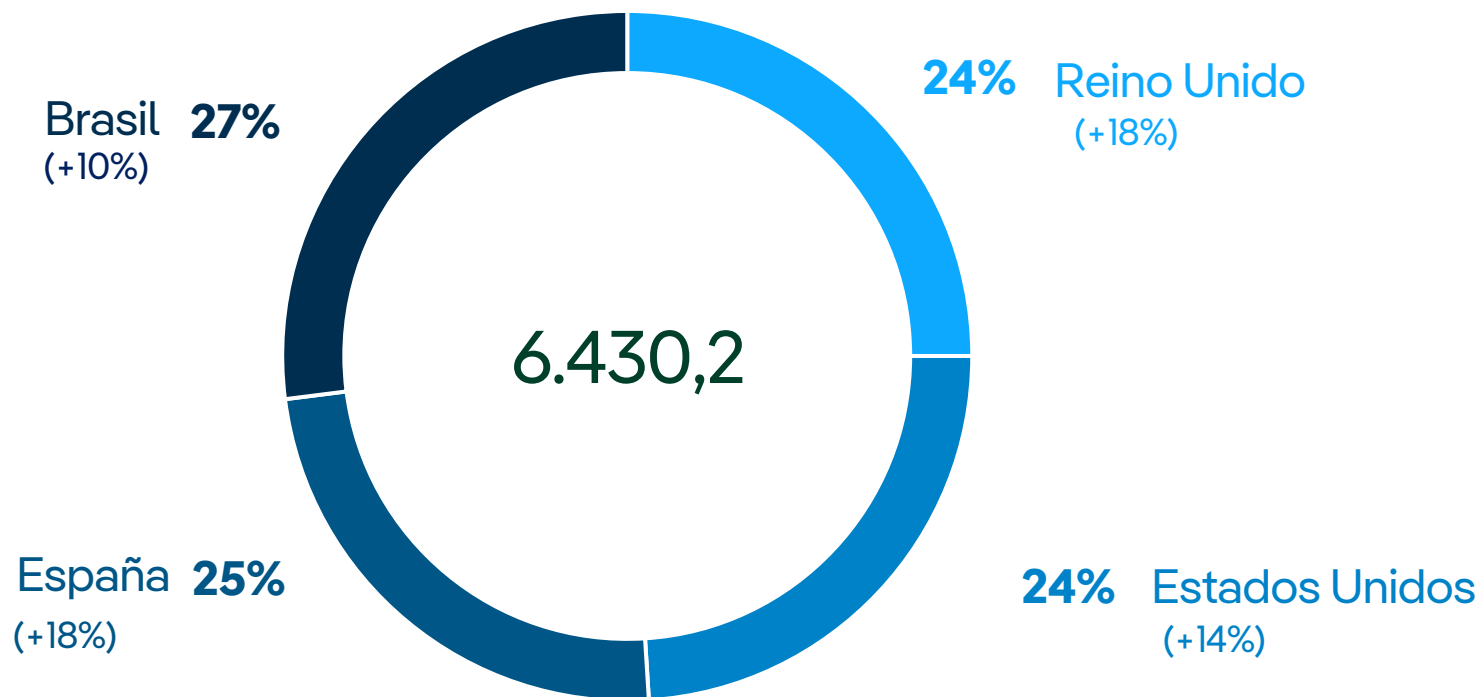
Excluyendo el impacto del tipo de cambio, el Margen Bruto Ajustado aumenta un 5%

El Gasto Operativo Neto Ajustado disminuye un 1%,
excluyendo el impacto del tipo de cambio, se mantiene estable

Gasto Operativo Neto Ajustado ¹ (M Eur)			
	9M 2026	9M 2025	%
Gastos de Personal Netos	-2.282,3	-2.109,5	8,2%
Servicios Exteriores	-2.772,7	-2.725,1	1,7%
Otros Resultados de Explotación	931,3	678,7	37,2%
Gasto Operativo Neto total	-4.123,7	-4.156,0	-0,8%

**El EBITDA ajustado de Redes aumenta un 15%, hasta 6.430 M Eur,
representando ya el 54% del EBITDA del Grupo**

M Eur



... impulsado por el buen desempeño en todas las geografías

Resultados por Negocios / Redes

ESTADOS UNIDOS

EBITDA ajustado 1.782,0 M USD (+19,2%; -12,9% en términos reportados):

- Mayores tarifas en Distribución
- Mayor contribución de Transporte, incluyendo la contribución positiva de NECEC (en operación desde el 16 enero)
- Cifras reportadas afectadas por el reconocimiento de costes pasados contabilizado en 2025 (550 M USD)

REINO UNIDO

EBITDA 1.355,5 M GBP (+20,1%):

- Mayor contribución de Transporte, impulsada por nuevas inversiones bajo el marco RIIO-T3

BRASIL

EBITDA 10.436,0 M BRL (+4,0%):

- Mayores ingresos en distribución por mejores tarifas y mayor demanda
- Mayor contribución de Transporte
- Impacto negativo temporal por la renovación de concesiones

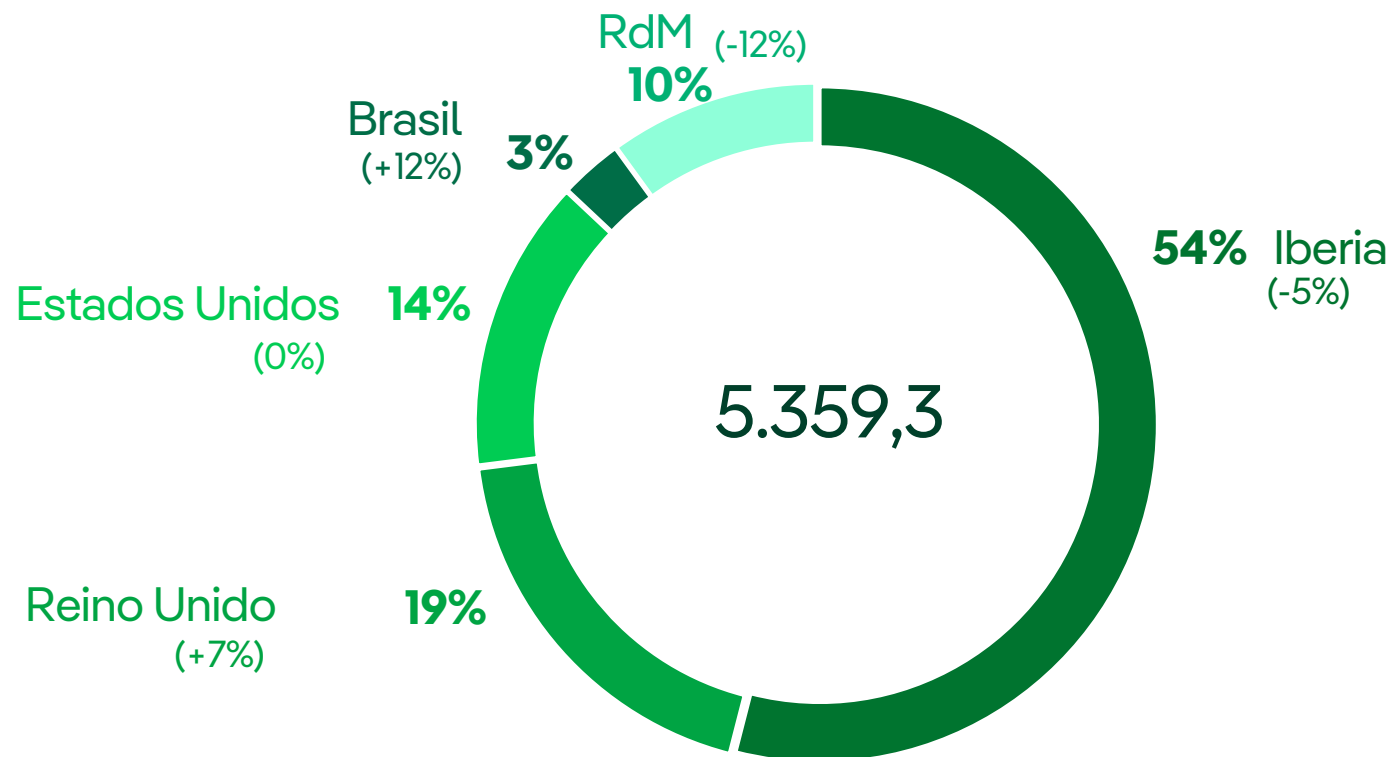
ESPAÑA

EBITDA 1.586,1 M EUR (+18,3%):

- Impulsado por el nuevo marco regulatorio y ajustes de ejercicios anteriores

El EBITDA de Producción y Clientes disminuye un 2%, hasta 5.359 M Eur

M Eur



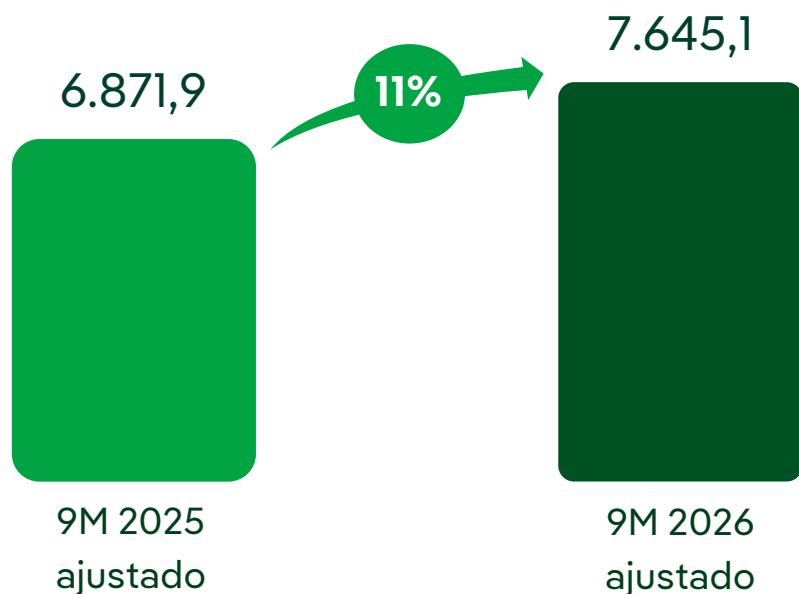
**91 TWh de electricidad producida¹, un 3% más que el año anterior, impulsado por una mayor demanda
90% de origen local y libre de emisiones**

Resultados por negocios / Producción y Clientes

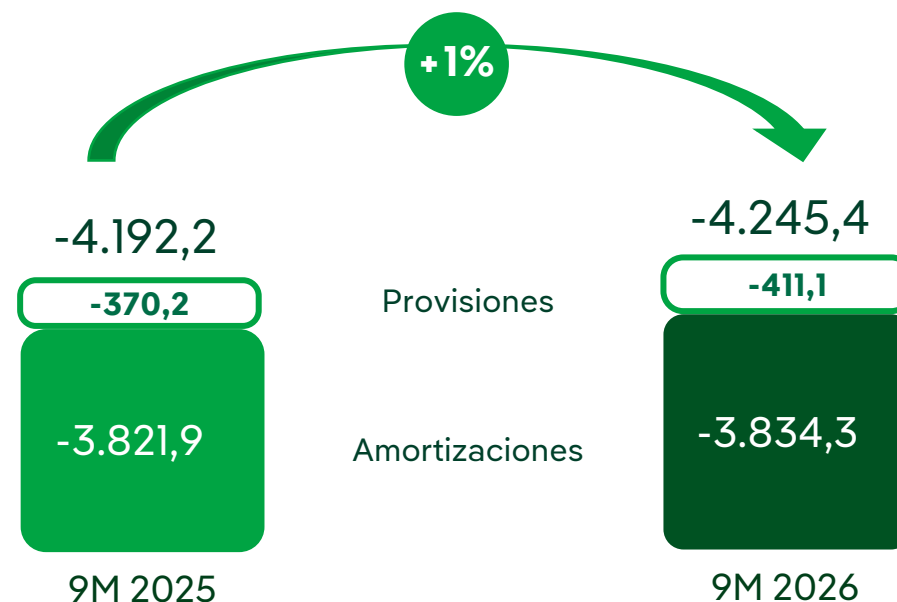
IBERIA	EBITDA 2.912,8 M EUR (-4,6%): • Aumento de la demanda que impulsa el incremento de las ventas (a precios de 2025), y afecta a las compras (a precios de 2026) • Impacto negativo de la tarifa regulada de gas (mayor coste del gas) y del aumento de los servicios complementarios
REINO UNIDO	EBITDA ajustado 880,1 M GBP (+8,4%): • Mayor recurso eólico, con precios inferiores, fijados en 2025 • Las cifras reportadas están afectadas por la plusvalía de la venta de contadores inteligentes
ESTADOS UNIDOS	EBITDA 847,7 M USD (+4,2%): • Mayor producción eólica y solar y menor contribución térmica, parcialmente compensadas por efectos temporales
RdM (IEI)	EBITDA 518,2 M EUR (-11,9%): • Afectado por la venta del negocio eólico terrestre en Hungría y Francia y por menores precios • Impacto negativo de los mayores servicios complementarios en Portugal
BRASIL	EBITDA BRL 1.007,4 M (+6,3%): • Mejor contribución del negocio comercial, parcialmente compensada por una menor producción renovable

**Las amortizaciones y provisiones aumentan un 1%, hasta 4.245 M Eur,
en línea con los trimestres anteriores**

EBIT ajustado (M Eur)



Amortizaciones y provisiones (M Eur)

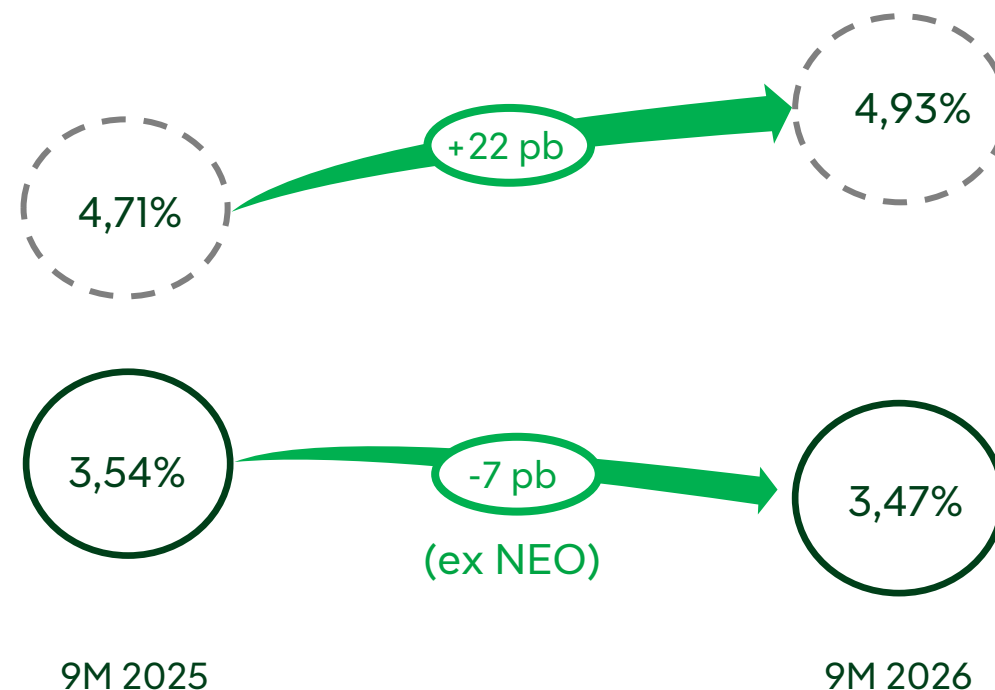


El EBIT ajustado aumenta un 11%, hasta 7.645 M Eur

El Resultado Financiero Neto aumenta principalmente por los derivados, debido al impacto extraordinario de 282 M EUR de EA3 en 2025 y las coberturas de tipo de cambio

Resultado Financiero Neto (M Eur)

Coste de la Deuda



El coste de la deuda aumenta 22 pbs por la subida de tipos y la apreciación del BRL

Aumento moderado de la deuda neta de 600 M Eur en el tercer trimestre

Evolución de la Deuda Neta consolidada

M Eur



**La Deuda Neta aumenta 4.400 M Eur,
afectada por mayores inversiones y la apreciación de las divisas**

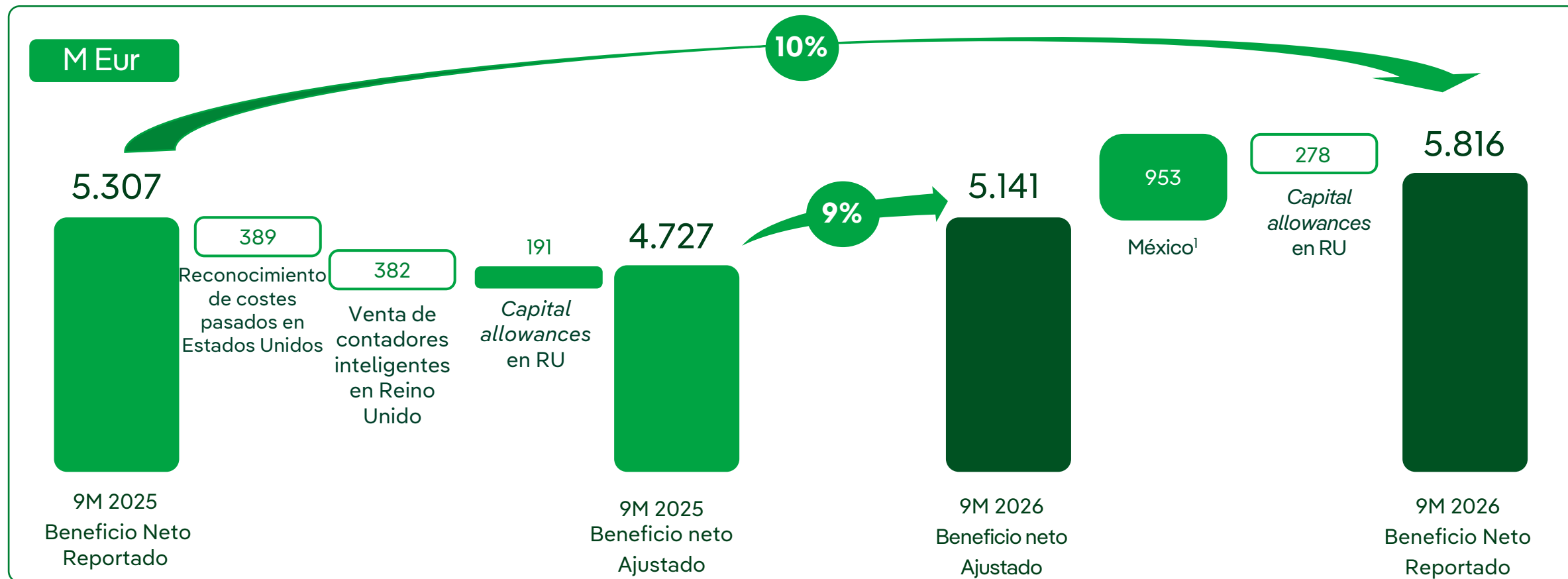
Consiguiendo ratios sólidos...

Ratios de Crédito Ajustados		
	9M 2026	9M 2025 ²
Deuda neta ajustada ¹ / EBITDA ajustado	3,4x	3,3x
FFO ajustado / Deuda neta ajustada ¹	22,4%	24,9%
Apalancamiento ajustado	45,8%	43,3%

... cómodamente dentro de los rangos establecidos por las agencias de calificación crediticia para el nivel BBB+ / Baa1

Beneficio Neto Ajustado / Grupo

**El Beneficio Neto Ajustado aumenta un 9%, hasta 5.141 M Eur.
Excluyendo el tipo de cambio, aumenta un 13%**



El Beneficio Neto Reportado crece un 10%, hasta 5.816 M EUR

Conclusiones

La evolución positiva del 3T se mantendrá en el 4T tras un sólido primer semestre

REDES



- **Crecimiento en la Base de Activos Regulados: 58.000M Eur** al cierre del ejercicio **(+15%)**
- **Incremento de tarifas** en **distribución**
- **Mayor contribución** en **Transporte (T3, NECEC y Brasil)**

GENERACIÓN & CLIENTES



- **+3,300 MWs** instalados en los **últimos 12 meses** y **1.500MW** adicionales previstos en el 4T
- Mayor **producción de bombeo**
- **Incremento de precios en el 4T 2026 y 2027**

SOLIDEZ FINANCIERA



- Generación de **flujo de caja** con mayor contribución de negocios regulados y contratados
- Mejora la **eficiencia operativa**
- **Sólida posición financiera**
- Manteniendo calificación crediticia **BBB+**

Los resultados de los 9M y las perspectivas favorables para el 4T
nos permiten **mejorar** nuestras previsiones para 2026...

Mejora del *Guidance* para
2026...

Crecimiento
Beneficio Neto
Ajustado

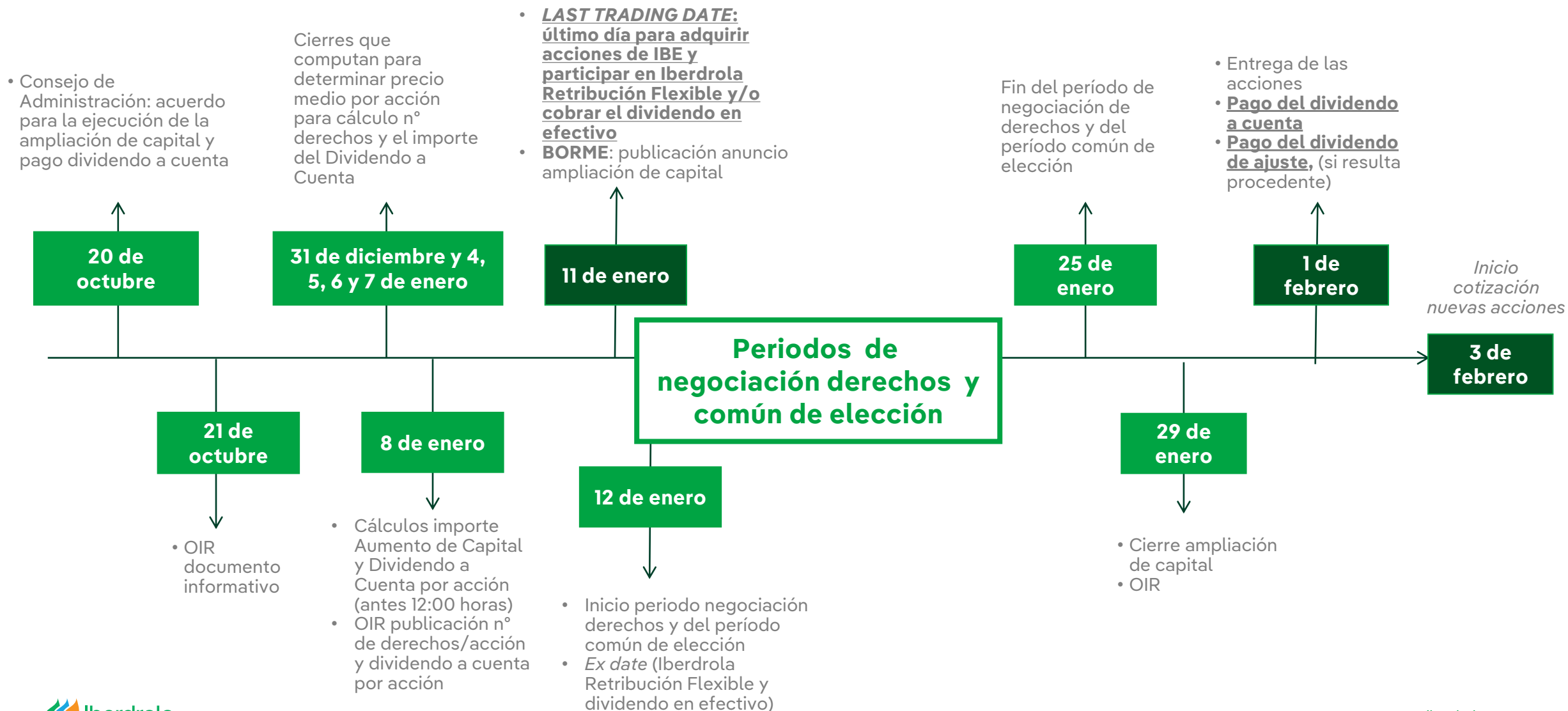
>10%

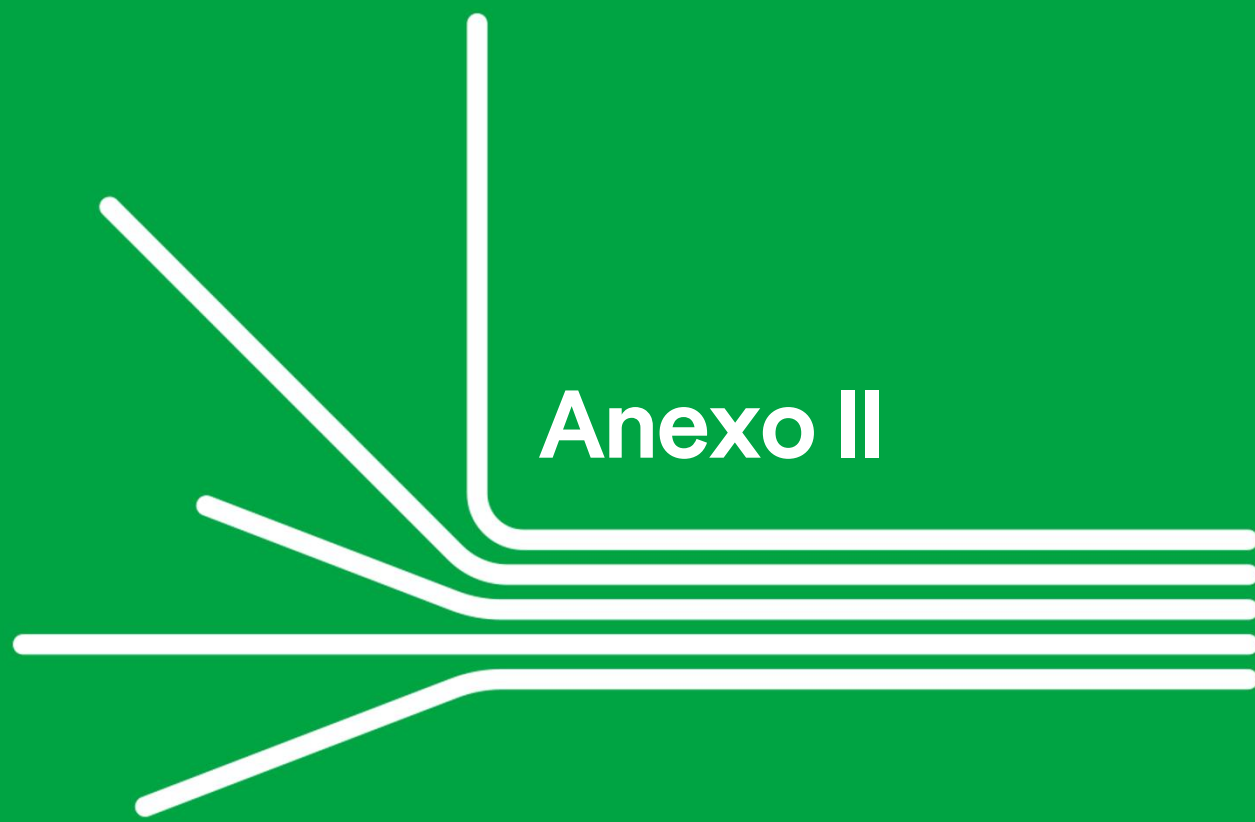
...con el objetivo de alcanzar un **crecimiento medio del 10%**
en el **Beneficio Neto Ajustado** durante los **próximos cinco años**

MÁS DETALLES EN NUESTRO
CAPITAL MARKETS DAY
EN MARZO 2027

Anexo I: Programa “Iberdrola Retribución Flexible” enero 2027

Programa “Iberdrola Retribución Flexible” – enero 2027





Anexo II

Cuenta de Resultados Reportada / Grupo

M Eur	9M 2026 reportado	9M 2025 Reportado	%
Ingresos	34.405	32.401	+6,2
Margen bruto	18.031	17.824	+1,2
Gasto operativo neto	-4.124	-3.774	9,3
Tributos	-2.017	-2.074	-2,8
EBITDA	11.891	11.975	-0,7
EBIT	7.645	7.783	-1,8
Resultado financiero neto	-1.687	-1.163	-48,6
Resultado Sociedades Método de participación	64	66	-1,9
Impuestos	-1.095	-1.247	-12,2
Beneficio neto de operaciones continuadas	4.928	5.439	-9,4
Operaciones discontinuadas (incluida plusvalía) ¹	1.028 ²	266 ³	N.A
Minoritarios	-140	-398	-64,9
Beneficio neto reportado	5.816	5.307	+9,6

Cuenta de Resultados Reportada y Ajustada 9M 2026 / Grupo

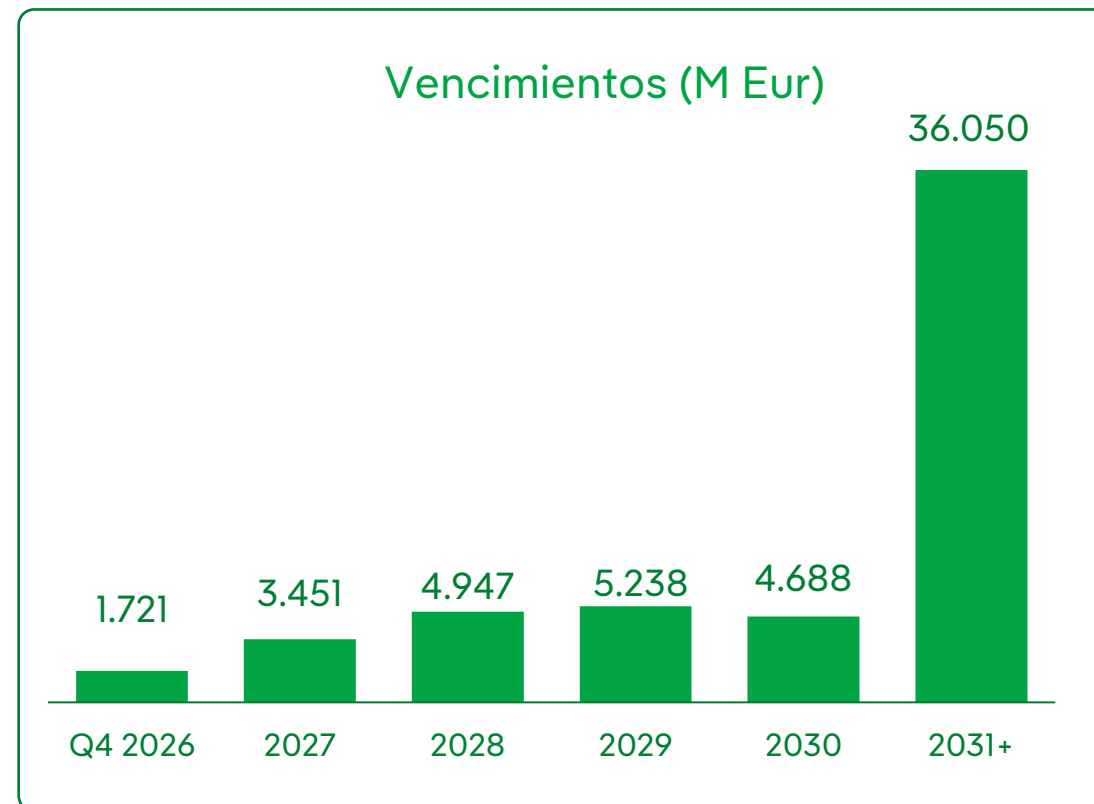
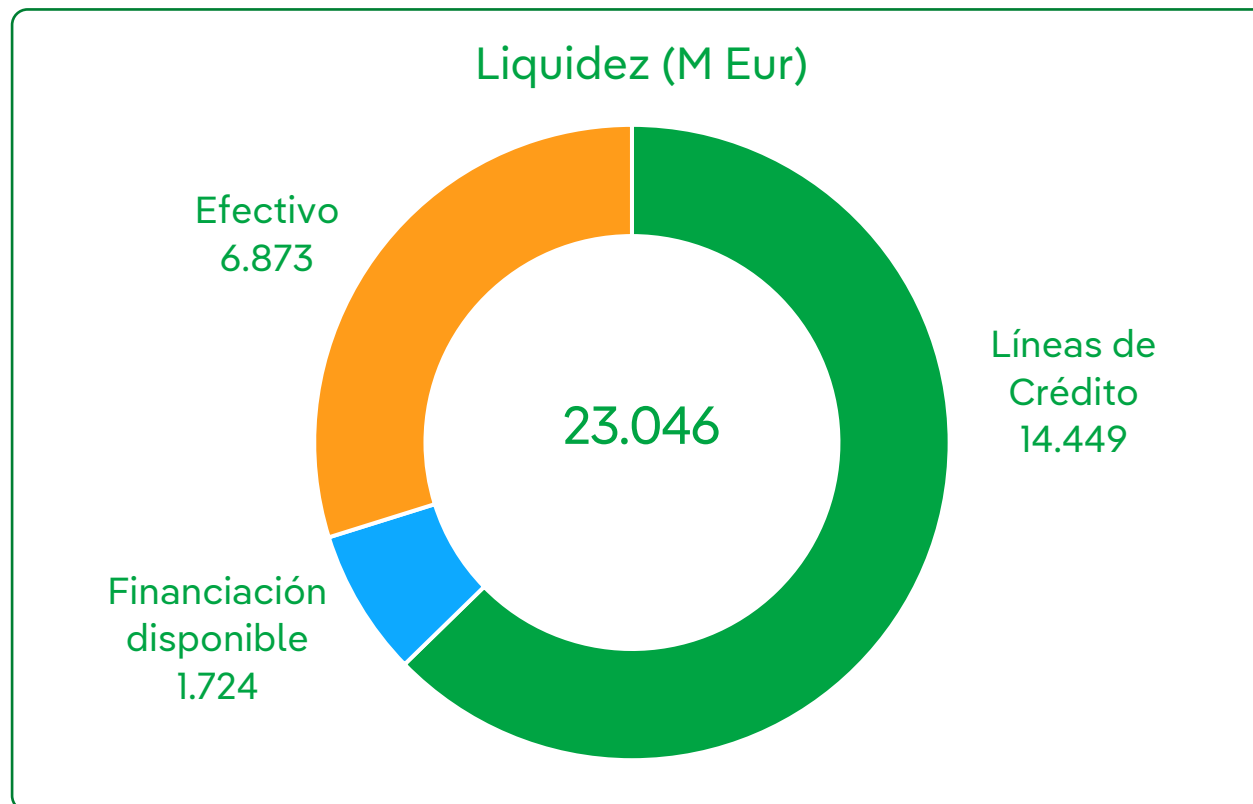
M Eur	9M 2026 Reportado	Contribución de México ¹	Deducciones fiscales Reino Unido	9M 2026 ajustado
Ingresos	34.405	-	-	34.405
Margen bruto	18.031	-	-	18.031
Gasto operativo neto	-4.124	-	-	-4.124
Tributos	-2.017	-	-	-2.017
EBITDA	11.891	-	-	11.891
EBIT	7.645	-	-	7.645
Resultado Financiero neto	-1.687	-	-	-1.687
Resultado Sociedades Método de Participación	64	+75	-	139
Impuestos	-1.095	-	-	-1.095
Capital Allowances en Reino Unido	-	-	+278	278
Beneficio neto de operaciones continuadas	4.928	+75	+278	5.280
Operaciones discontinuadas (Incluida la plusvalía) ²	1.028 ²	-1.028	-	-
Minoritarios	-140	-	-	-140
Beneficio neto	5.816	-953	+278	5.141

1. El negocio en México figura como Operaciones Discontinuadas en el Beneficio Neto Reportado y en Resultado Sociedades Método Participación en el Beneficio Neto Ajustado
2. Incluye 953 M EUR de plusvalía neta procedente de la venta del negocio en México y 75 M Eur de contribución ordinaria de dicho negocio antes de la venta

Cuenta de Resultados Reportada y Ajustada 9M 2025 / Grupo

M Eur	9M 2025 Reportado	Contribución de México ¹	Reconocimiento de costes pasados en Estados Unidos	Venta de contadores inteligentes en Reino Unido	Deducciones fiscales Reino Unido	9M 2025 Ajustado
Ingresos	32.401	-	-530	-	-	31.871
Margen Bruto	17.824	-	-530	-	-	17.294
Gasto Operativo Neto	-3.774	-	-	-382	-	-4.156
Tributos	-2.074	-	-	-	-	-2.074
EBITDA	11.975	-	-530	-382	-	11.064
EBIT	7.783	-	-530	-382	-	6.872
Resultado Financiero Neto	-1.163	-	-	-	-	-1.163
Resultado Soc. Método de Participación	66	266	-	-	-	332
Impuestos	-1.247	-	+140	-	-	-1.107
Capital Allowances en Reino Unido	-	-	-	-	+191	191
Beneficio Neto de Operaciones Continuadas	5.439	266	-389	-382	+191	5.125
Operaciones Discontinuadas ²	266	-266	-	-	-	-
Minoritarios	-398	-	-	-	-	-398
Beneficio Neto	5.307	-	-389	-382	+191	4.727

Sólida liquidez superior a 23.000 M Eur, que cubre 20 meses de necesidades de financiación



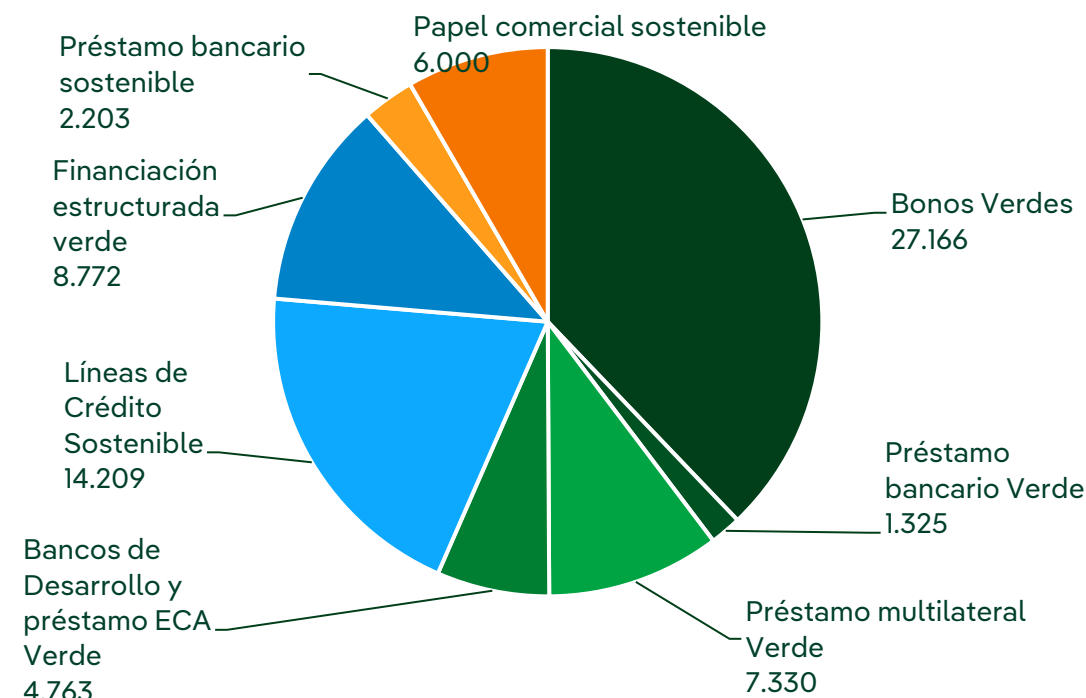
Cómodo perfil de vencimientos, con una vida media de la deuda de aproximadamente 6 años

**6.400 M Eur de financiación sostenible firmada en 2026,
de los que 5.700 M Eur son verdes...**

NUEVA FINANCIACIÓN SOSTENIBLE 9M 2026 (M Eur)

Producto	Q1	Q2	Q3	Total
Verde	2.181	2.653	880	5.714
Bonos híbridos	600			600
Bonos sénior	674	2.011	572	3.257
Préstamos bancarios	32			32
Préstamos multilaterales	175	350	179	704
Préstamos de bancos de desarrollo	699			699
TEI		292		292
Project Finance			129	129
Vinculada a la sostenibilidad	232	265	200	697
Préstamos bancarios	144	265	200	609
Préstamos de bancos de desarrollo	87			87
Total	2.412	2.918	1.080	6.410

CARTERA SOSTENIBLE 9M 2026: 71.768 M Eur



... reforzando nuestra posición como principal emisor privado de bonos verdes para inversión propia

Avances significativos en sostenibilidad, alineados con nuestra estrategia

Actuaciones en resiliencia

Refuerzo de infraestructuras críticas

-  Avance del proyecto de bombeo Torrejón-Valdecañas, +15 GWh de almacenamiento
-  Nuevo ciclo de inversión en redes: aumentar capacidad y mejorar fiabilidad y calidad del suministro

Anticipación de riesgos climáticos y operativos

-  Modelos de IA que anticipan los impactos de El Niño y orientan el mantenimiento predictivo
-  Plan específico para reforzar la red de Glasgow: más automatización y monitorización

Respuesta más rápida ante fenómenos extremos

-  +1.370 profesionales movilizados por tormentas que afectaron a +283.000 clientes
-  Completado el plan il·lumina de 100 M Eur tras la DANA de Valencia

Soluciones basadas en la naturaleza

-  46 hectáreas de turberas restauradas para mejorar la retención de agua, reducir el riesgo de inundación y mejorar la calidad de los ríos

Resultados

Activos más sólidos y flexibles

Modernización de activos, capacidad adicional y control digital mejoran la continuidad del suministro

Preparación predictiva

La analítica avanzada identifica potenciales riesgos con antelación y permite actuaciones preventivas

Recuperación y adaptación

La respuesta coordinada sobre el terreno reduce las interrupciones y la exposición climática

~9 millones de árboles plantados a 9M 2026