

# PERSPECTIVAS 2018 / 2022

Londres / 21 de febrero



IBERDROLA

Iberdrola, “energética del futuro”:

**Sentando las bases para el crecimiento de la próxima década**

## Xabier Viteri

Director Negocio Renovable

## EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Perspectivas 2018-2022”. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y en su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la *Securities Act* de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (*depository receipts*), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con la presentación “Perspectivas 2018-2022”. La información financiera contenida en este documento ha sido preparada y se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (*International Financial Reporting Standards*, IFRS o “NIIF”). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. (“Avangrid”) o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (*United States Generally Accepted Accounting Principles*, “U.S. GAAP”), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información financiera de Avangrid por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([www.avangrid.com](http://www.avangrid.com)) y la información disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (*Securities and Exchange Commission*, “SEC”) ([www.sec.gov](http://www.sec.gov)).

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), según se definen en las *Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento* publicadas por la *European Securities and Markets Authority* el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa ([www.iberdrola.com](http://www.iberdrola.com)).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información financiera de Neoenergía, por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([www.ri.neoenergia.com](http://www.ri.neoenergia.com)) y la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (*Comissão de Valores Mobiliários*, “CVM”) ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## **AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO**

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

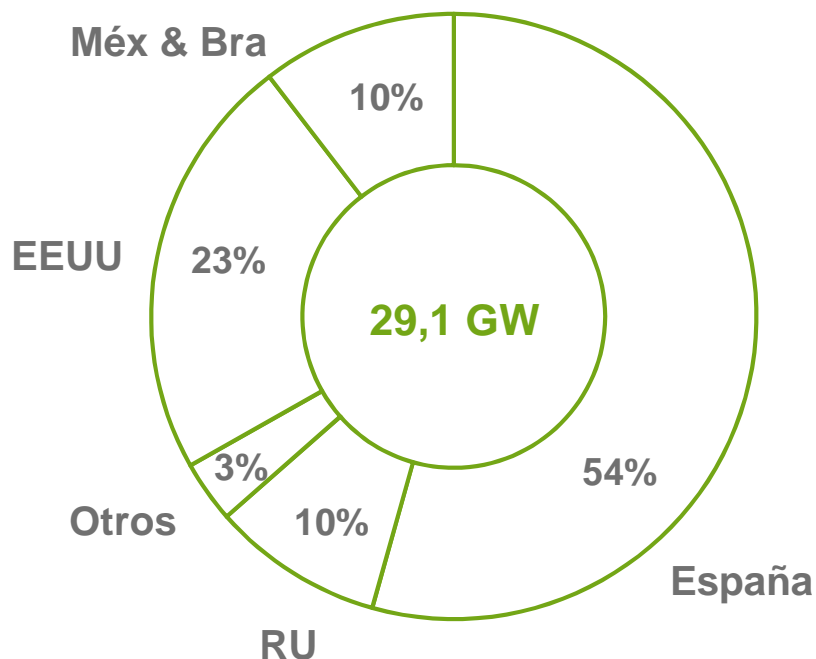
Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

# Estrategia Global

# Situación Actual

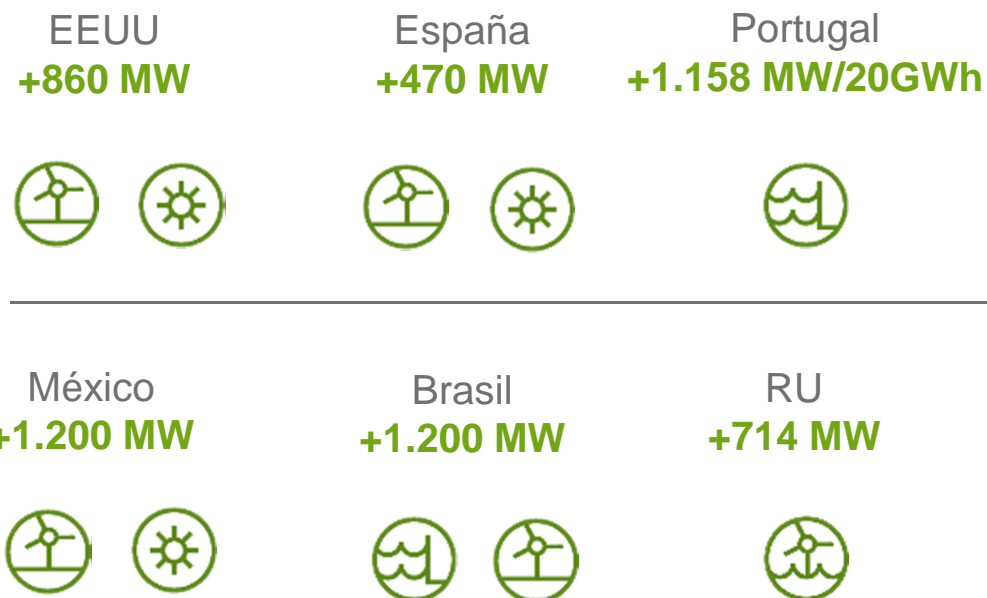
## Iberdrola: posición de liderazgo consolidada en el sector renovable...

Potencia Instalada\*



\*Hidráulica 44% de la potencia total

Potencia y almacenamiento en construcción



...con más de **29,1 GW** instalados

y más de **5,6 GW** en construcción

**Actualmente ya se han superado en un 13% los objetivos de crecimiento del Plan 2016-2020**

# Pilares estratégicos

---

## Crecimiento rentable

Crecimiento significativo en mercados core y expansión de las capacidades de Iberdrola a otras geografías

## Excelencia operativa

Modelo avanzado de O&M de Iberdrola  
Gestión ciclo vida de los activos mediante digitalización

## Foco en el Cliente

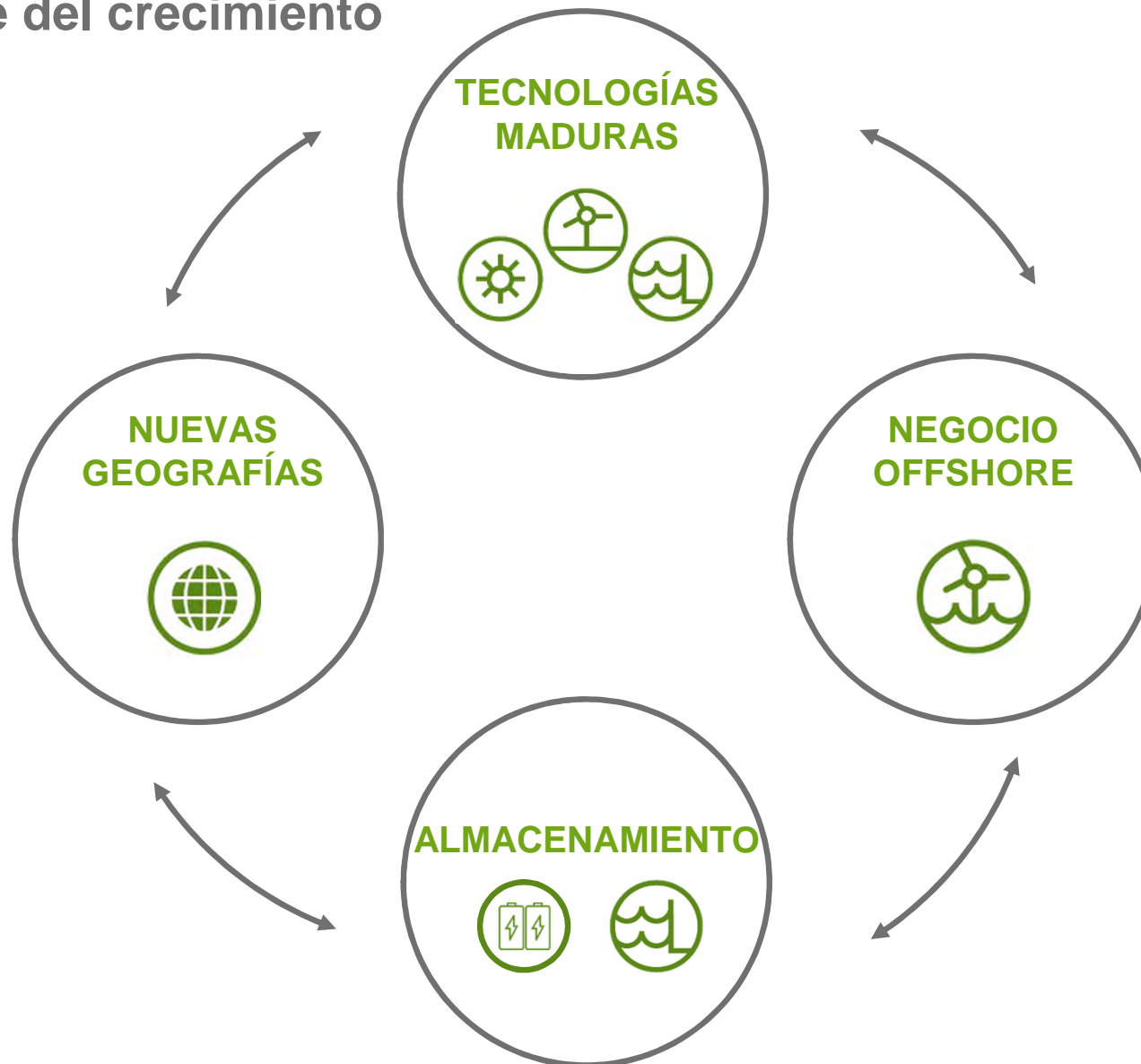
Adecuación de los productos para responder a las necesidades de los clientes

## Optimización del capital

Oportunidades de co-inversión en proyectos para aumentar competitividad

# 2018 – 2022 Plan: Crecimiento Rentable

## Vectores clave del crecimiento





### Tecnologías maduras: consolidación del liderazgo en zonas core con rentabilidades atractivas

Estrategia enfocada en **procesos de subasta con niveles adecuados de rentabilidad...**

#### **Brasil**

**295 MW** adjudicados en la Leilão A-6 con el **precio más alto** en diciembre de 2017.

...y aprovechamiento de la **capacidad de Iberdrola** para alcanzar TIRs atractivas cuando los precios de las subastas no permiten **retornos razonables**

#### **España México Portugal**

Actualmente **844 MW** eólicos y fotovoltaicos y **1.158 MW** hidráulicos y de almacenamiento en construcción según **esquemas internos**.

### Eólica Offshore: crecimiento selectivo...

- 3 áreas principales

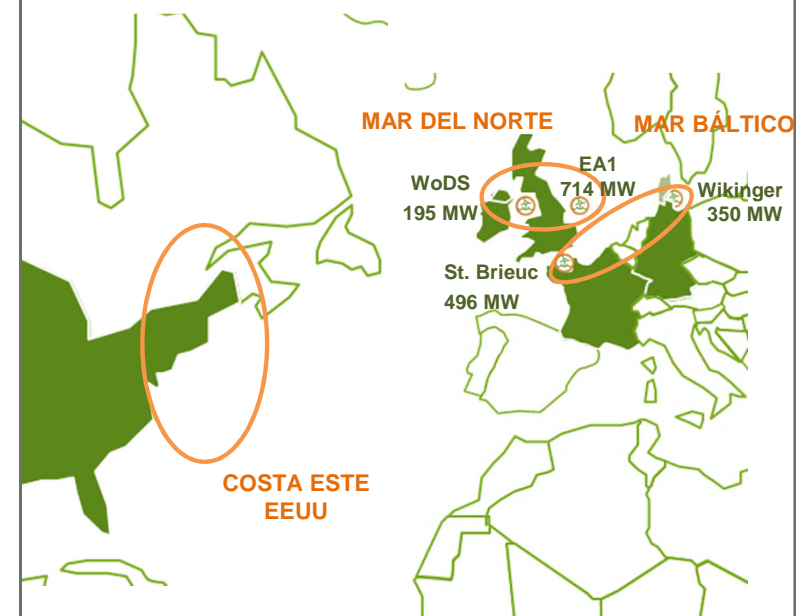
#### Cartera de proyectos por área

Mar Báltico: 900 MW

East Anglia: 2.800 MW

Costa Este EEUU: 4.000 MW

- Sólida cartera de proyectos: más de 7,5 GW



... consolidándose como negocio clave

## Crecimiento rentable

### Experiencia de éxito en los proyectos ya materializados

### Instalaciones operativas offshore con altos ratios EBITDA/MW

West of Duddon Sands - 389 MW (50%IBR)

---

**Situación:** Mar de Irlanda, RU

**WTG:** 108 turbinas (Siemens)

**Inversión:** 1.250 MGBP



WEST OF DUDDON SANDS, RU

Wikinger - 350 MW

---

**Situación:** Mar Báltico, Alemania

**WTG:** 70 turbinas (Siemens-Gamesa)

**Inversión:** 1.400 M€

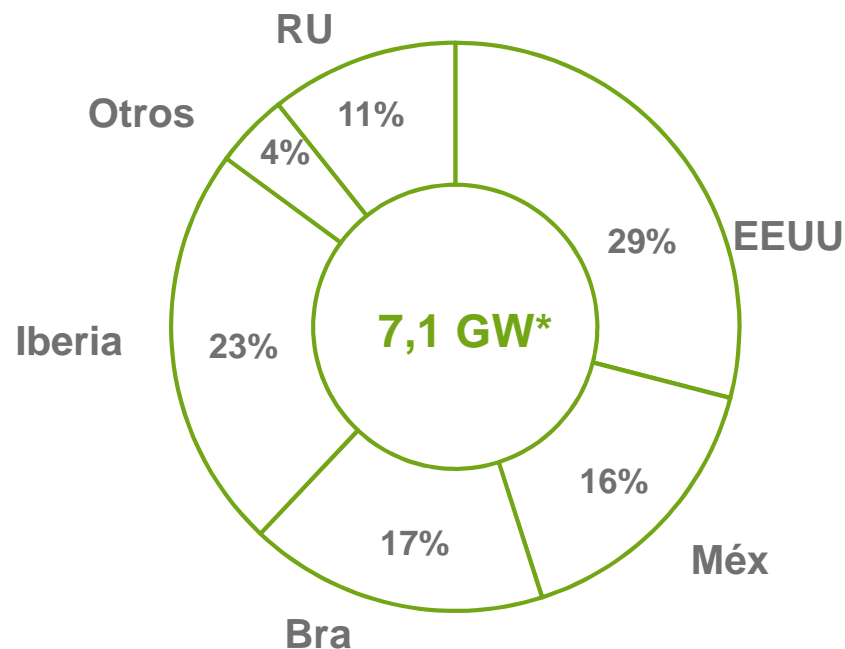


WIKINGER, Alemania

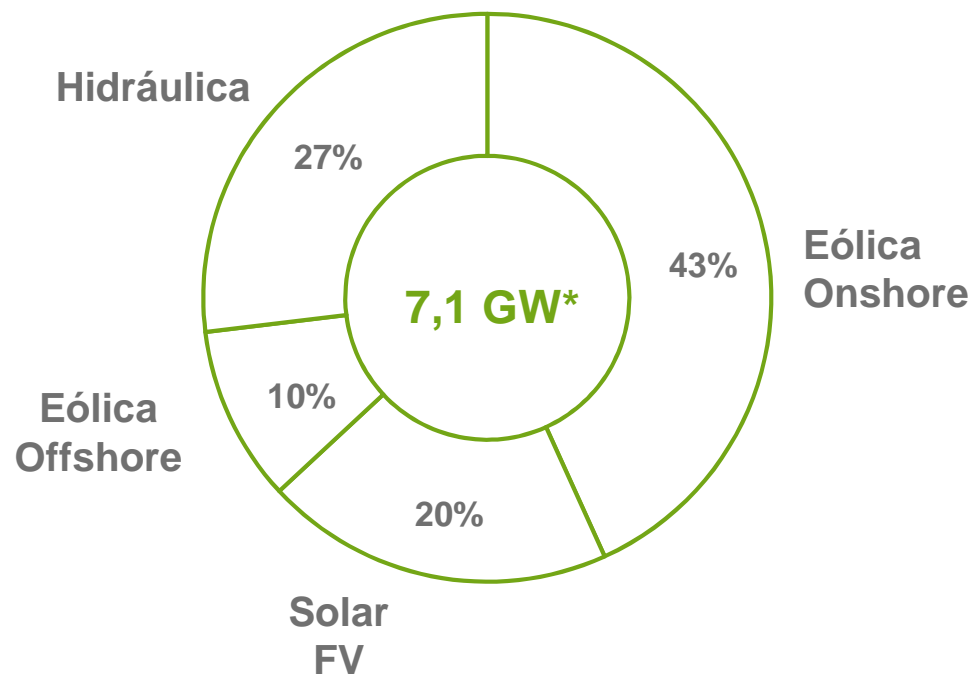
## Crecimiento rentable

... incrementando la potencia un 24% para alcanzar un total de 36,2 GW en 2022

Plan 2018-2022 Potencia Instalada (GW) por geografías



Plan 2018-2022 Potencia Instalada (GW) por tecnologías

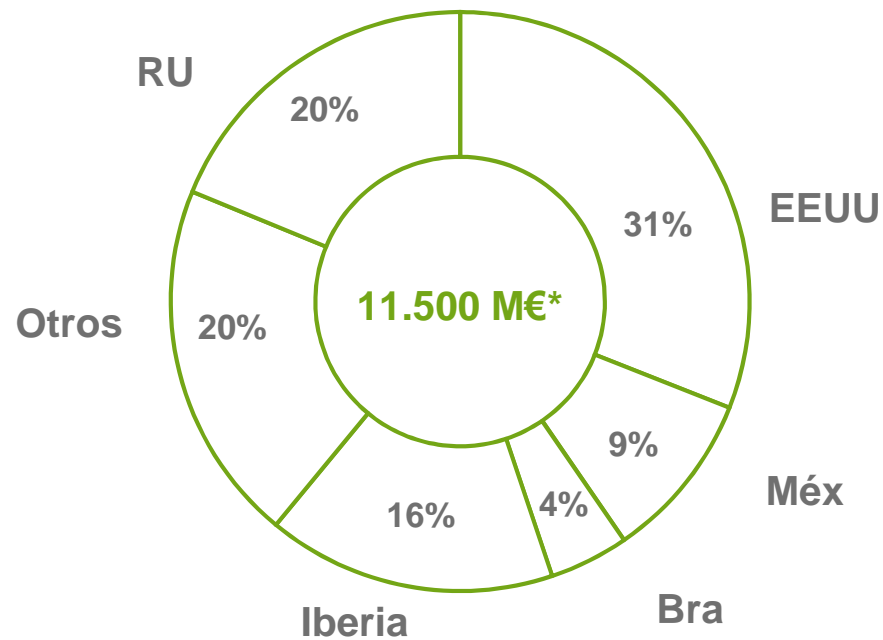


\* Incluye Belo Monte, consolidado vía método equity

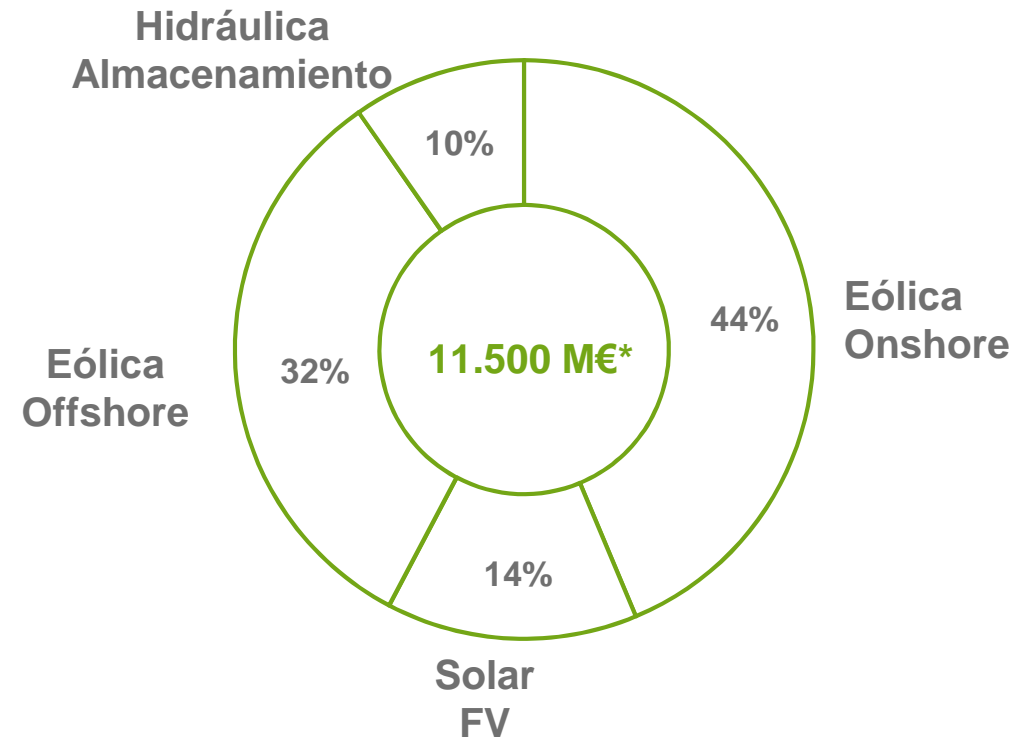
# Crecimiento rentable

... inversión de 11.500 M€ durante el periodo, 90% destinados a crecimiento

Plan 2018-2022 Inversión (M€) por geografías



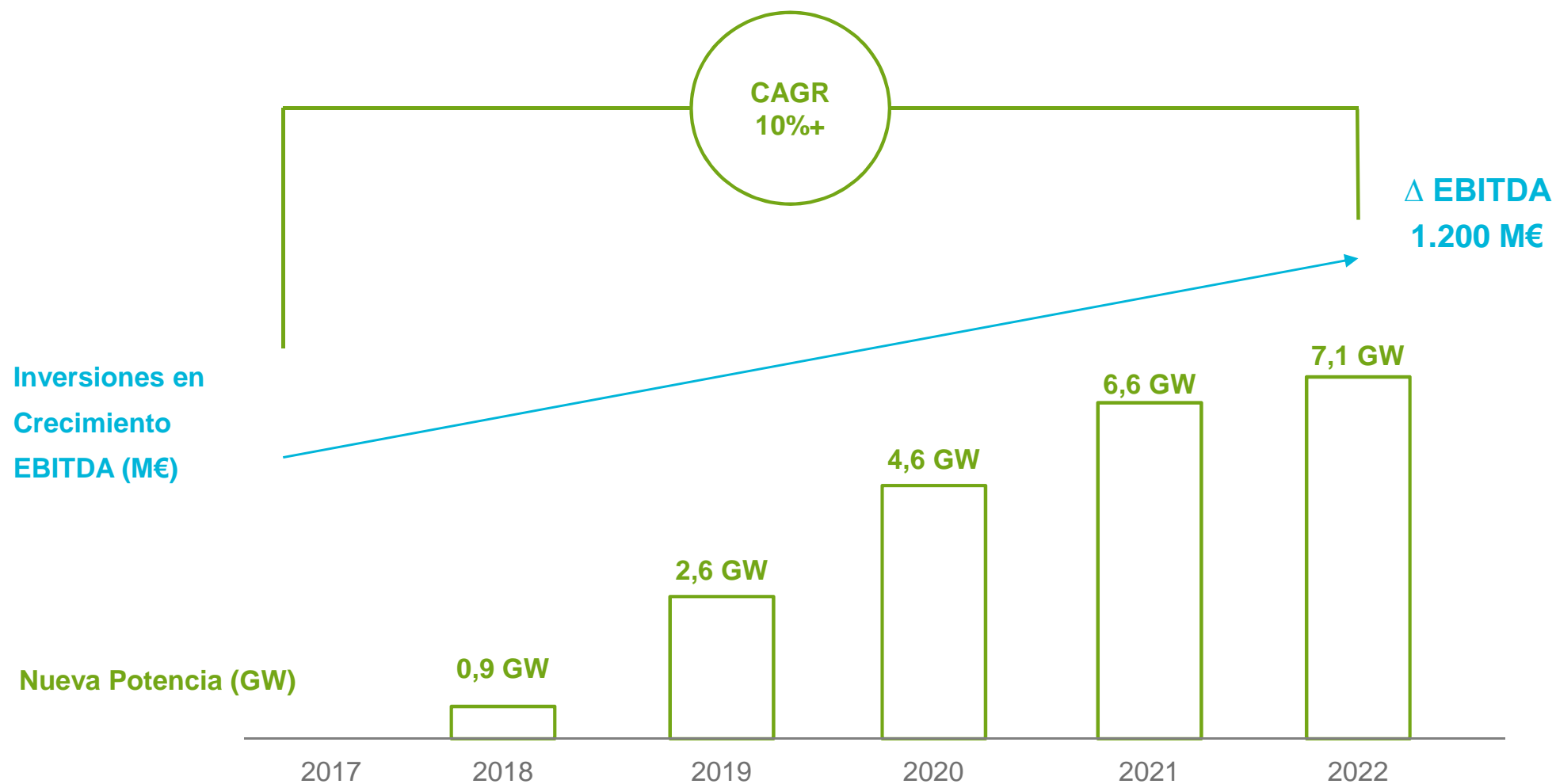
Plan 2018-2022 Inversión (M€) por tecnologías



\* 10.200 M€ de inversión en crecimiento

# Crecimiento rentable

...aumentado el EBITDA en 1.200 M€ en el año 2022



# 2018 – 2022 Plan: Excelencia Operativa



**Innovación Digital**



**OPTIMIZACIÓN DE CAPEX**



**AUMENTO DEL MARGEN BRUTO**



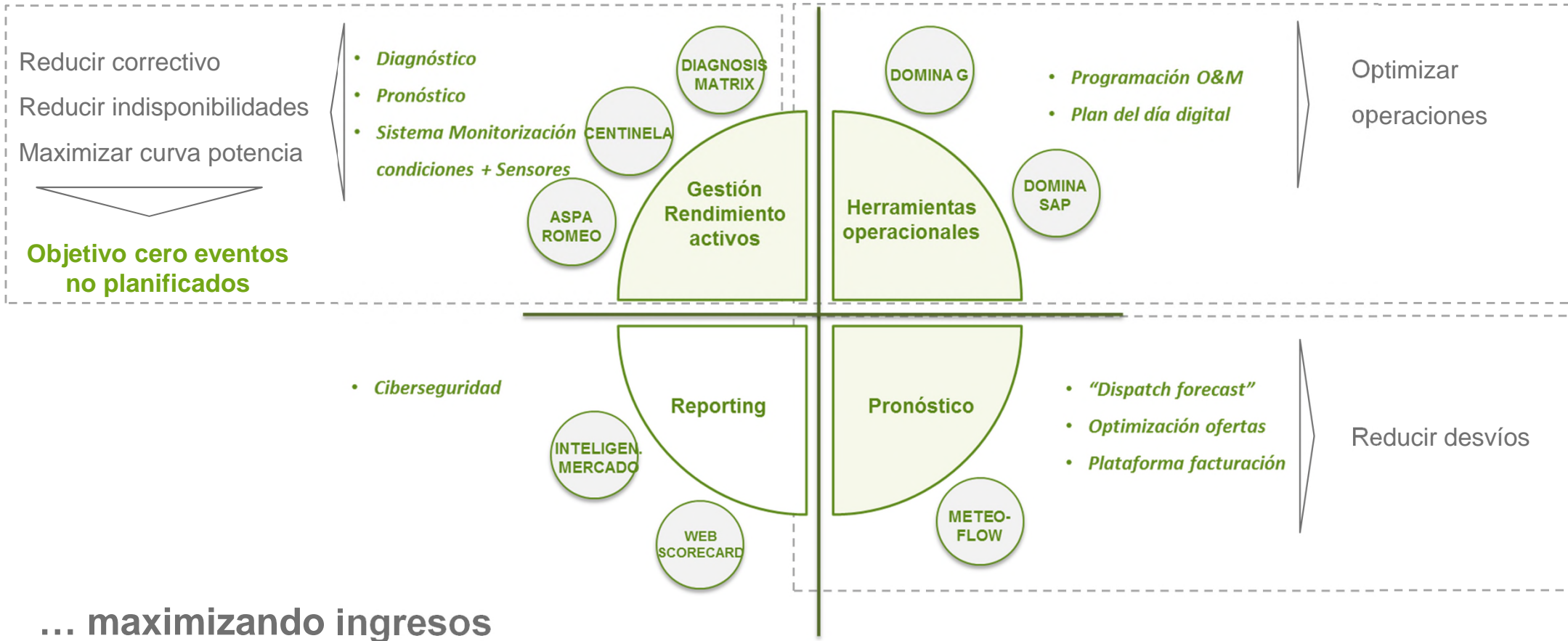
**REDUCCIÓN DE COSTES DE O&M**



**Eficiencia Operativa**



## Gestión del ciclo de vida de los activos a través de la digitalización...



**Iniciativas que permitirán un aumento acumulado del EBITDA de 130 M€ en el periodo**



Continuar siendo referencia en O&M requiere...

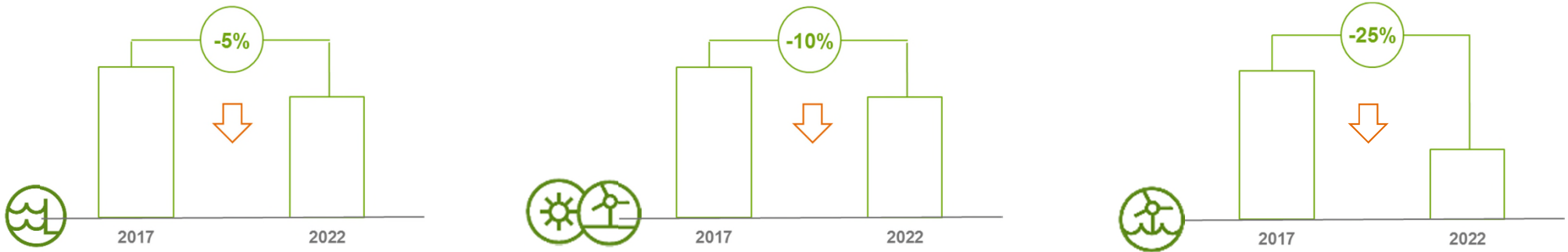
## CONTINUAR CON EL MODELO AVANZADO DE O&M



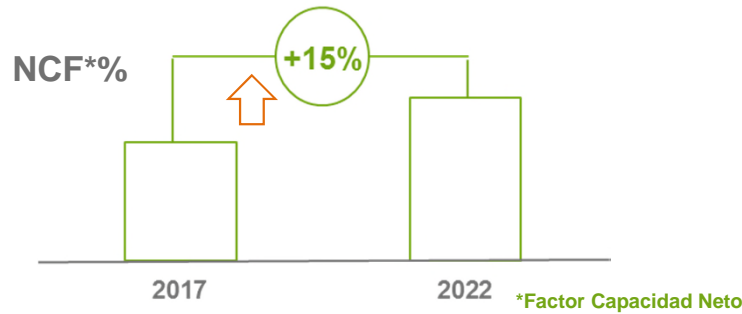
**Un plan global que permitirá un ahorro acumulado en el periodo de 70 M€**

# Excelencia Operativa

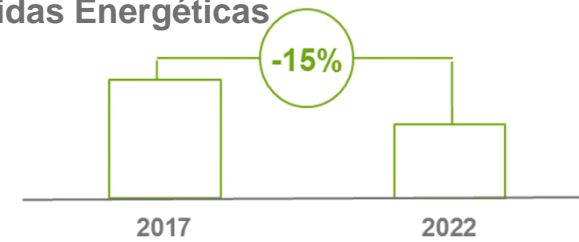
## Optimización de CAPEX



## Mejora del Margen Bruto



## Pérdidas Energéticas



## Reducción de costes O&M



**200 M€\* de ganancias acumuladas mediante digitalización y mejores prácticas de O&M**

\*~50 M€ en 2022

# 2018 – 2022 Plan: Cliente en el centro

## Cartera de servicios diseñados...



**OPTIMIZACIÓN DE LA INTEGRACIÓN**



**ALMACENAMIENTO & TECNOLOGÍAS HÍBRIDAS**

**... según las necesidades del mercado y los clientes**

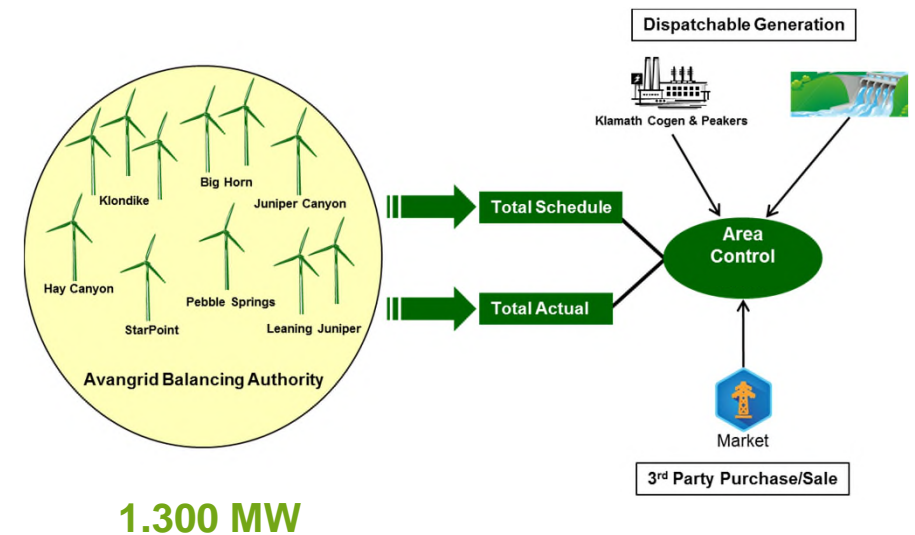
## “Self Supply. Balancing Authority”

### Certeza a largo plazo: tiempo y energía

- Mejora de la flexibilidad operativa
- Certeza del coste de integración a largo plazo
- Servicios a clientes
- 1.300 MW eólicos regulados

Apoyados en:

- Ciclo combinado interno
- Participación complejo hidráulico

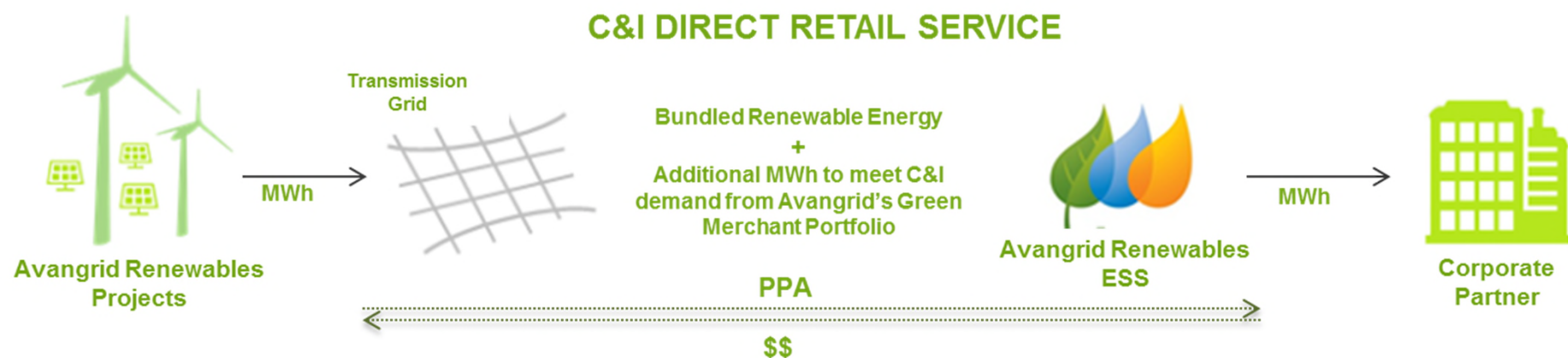


## Servicios auxiliares y energéticos

### Servicios auxiliares

- Provisión de inercia sintética
- Funcionamiento en isla
- “Black Start”

### Servicios energéticos: Soluciones “VERDES” personalizadas



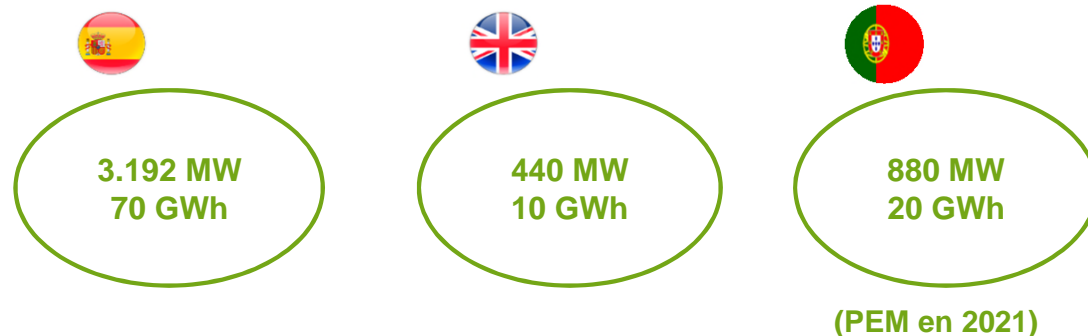




## Almacenamiento masivo (~24 horas)

### Almacenamiento hidráulico por bombeo

- Capacidad total instalada 4,5 GW
- Eficiencia en coste → 1/3 coste sistema baterías
- Sistema flexible: servicios adicionales a la red
- Regulación excedente de energía



Cortes la Muela / ESPAÑA

## Iberdrola líder con 100.000 MWh de almacenamiento





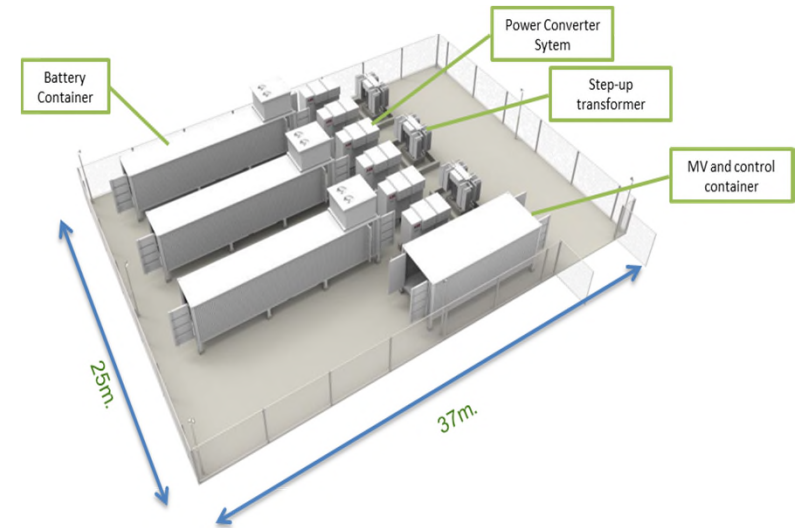
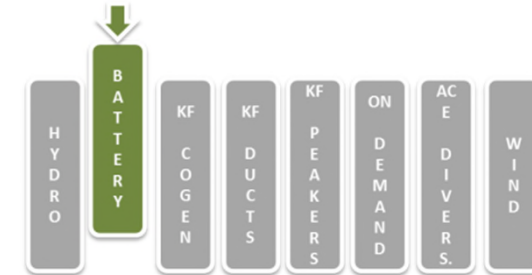
## Sistemas de baterías (<4 horas)

### Sistemas de baterías en el “Balancing Authority” EEUU

- Sistemas almacenamiento operando como parte del “Balancing Authority” en EEUU
- Sustituye tecnologías más costosas

### Batería de 10 MW | 2-horas a implementar:

- Mejora la fiabilidad de la red eléctrica
- Proporciona al sistema servicios adicionales
- Reduce el riesgo de no cumplimiento en el BA



Diseño sistema de baterías en Klamath / EEUU



## Productos híbridos

Productos con firmeza diseñados para satisfacer las necesidades de los clientes

### Almacenamiento para optimizar la producción renovable

- Traslada la generación solar a horas de mayor precio
- Oportunidades en determinadas áreas de EEUU → más de 200 MW



### Coste adicional de agregar baterías a una planta FV estándar cubierto por el PPA

### Producto combinado: eólico + FV

- Demanda creciente de productos con firmeza 800 MW con rentabilidades favorables

Plantas FV	MW FV	Tamaño Bat (MW/MWh)
Planta FV 1	44	11/44
Planta FV 2	120	30/120
Planta FV 3	46	5/20

Parques Eólicos	MW EOL	MW FV
Parque 1	304	20
Parque 2	63	32
Parque 3	200	101
Parque 4	189	44
Parque 5	150	75

# 2018 – 2022 Plan: Optimización del capital

# Optimización del capital – “Partnering Green”

## + Experiencia en “partnering” actualmente

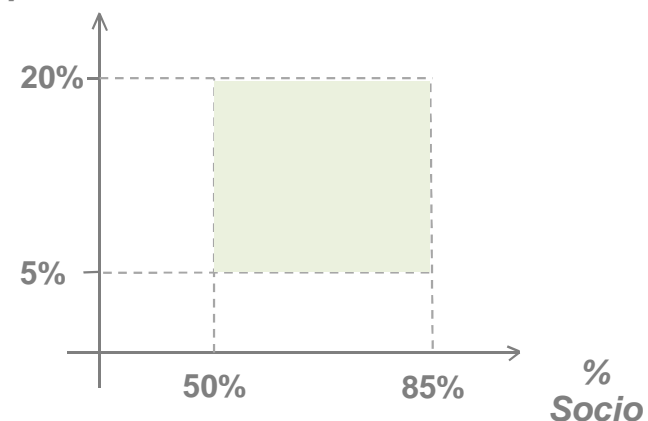
País	Potencia (MW)	% socio
España	1.800	5% – 50%
EEUU	800	50%
RU	400	50%
Otros	700	25% - 50%

## + Cartera sólida y diversificada

España 2 GW  
EEUU 12 GW  
RU 4 GW  
Otros 7 GW

~25 GW

Disminución  
en precio

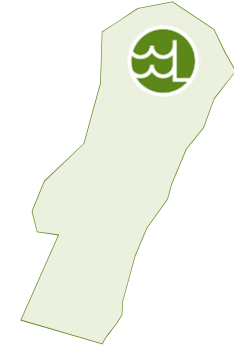


**“Partnering” en proyectos concretos aumenta la competitividad a través del acceso a un menor coste de capital**

# 2018-2022 Plan: Proyectos emblemáticos

# Proyectos emblemáticos

## Complejo hidráulico y de almacenamiento Alto Tâmega



### Mayor proyecto hidroeléctrico en la historia de Portugal

- El proyecto permitirá a Iberdrola disponer del 15% de la cuota de mercado de Portugal
- Construcción de 3 embalses: Gouvães (880 MW), Daivões (118 MW) y Alto Tâmega (160 MW).

Ubicación: **Norte de Portugal**

Potencia instalada: **1.158 MW**

Capacidad de almacenamiento: **20 GWh**

Inversión: **1.500 M€**



Tubería forzada CH Gouvães, ALTO TÂMEGA /  
Portugal

# Proyectos emblemáticos

## Parque eólico offshore East Anglia ONE

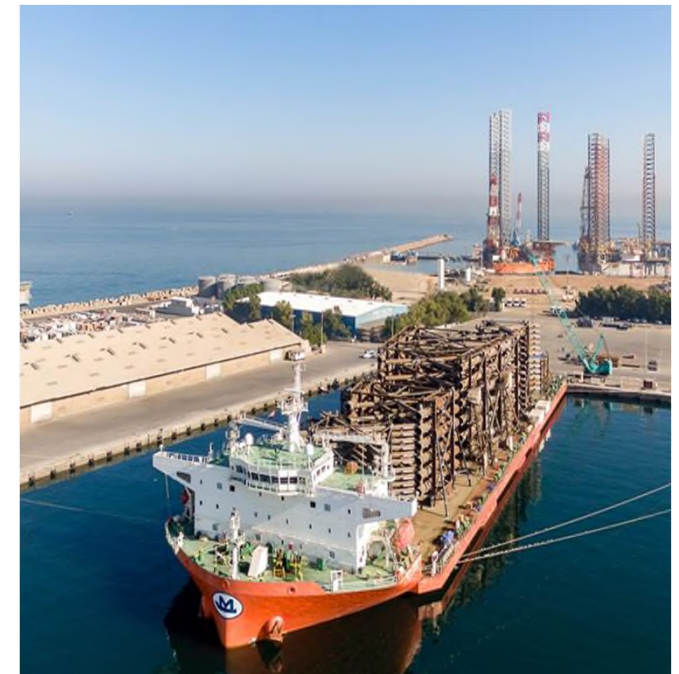
### Primer proyecto del Round-3 ganador de un CfD\*

- Trabajos de ingeniería y actividades de abastecimiento en marcha
- Construcción en curso
- Puesta en marcha 2019

Ubicación: **Mar del Norte, RU**

Potencia: **714 MW - 102 x 7 MW Siemens WTG**

Inversión: **2.500 MGBP**



Mega Caravan Load Out / UAE

\*CfD: Contract for Differences



# Proyectos emblemáticos

---

## Planta solar FV Santiago



### Planta fotovoltaica en México operativa en 2018

---

- Tecnología: modulo mono-cristalino, seguidor a un eje

Ubicación: **San Luis Potosí, MEXICO**

Extensión: **750 hectáreas**

Potencia: **232 MW**



Planta solar y subestación en Santiago FV / Mexico



# 2018 – 2022 Plan: Conclusiones

## Conclusions

---

  Líder en mercados core y en capacidad de almacenamiento

 Aprovechando esquemas internos para lograr rentabilidades atractivas

 Desarrollando negocio offshore centrado en 3 áreas principales

**Inversión en crecimiento de 10.200 M€ para instalar 7,1GW de potencia y 20GWh de almacenamiento, que generarán un EBITDA adicional de 1.200 M€ en 2022**

Contribución de 50 M€ por eficiencias en 2022

**Alcanzando un EBITDA total de 3.100-3.300 M€ al final del período**

\* Incluye Belo Monte, consolidado vía método equity