

# Presentación de Resultados

---

## 2020

---



**SUSTAINABLE  
EVENT**



## EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2020. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

Con excepción de la información financiera contenida en este documento (que ha sido extraída de las cuentas anuales de Iberdrola, S.A. correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020, auditadas por KPMG Auditores, S.L.), la información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en (i) el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre; (ii) el Reglamento (UE) 2017/1129 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 14 de junio de 2017, sobre el folleto que debe publicarse en caso de oferta pública o admisión a cotización de valores en un mercado regulado y por el que se deroga la Directiva 2003/71/CE; (iii) el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo; (iv) el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre; y (v) su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la Securities Act de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación. Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (depository receipts), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con los resultados financieros consolidados de Iberdrola, S.A. y han sido preparados y se presentan de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards, IFRS o "NIIF"). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. ("Avangrid") o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (United States Generally Accepted Accounting Principles, "U.S. GAAP"), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información sobre los resultados financieros de Avangrid para el ejercicio 2020, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Avangrid el 23 de febrero de 2021, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([www.avangrid.com](http://www.avangrid.com)) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (Securities and Exchange Commission, "SEC") ([www.sec.gov](http://www.sec.gov)).

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento ("MARs"), a los efectos de lo dispuesto en el Reglamento Delegado (UE) 2019/979 de la Comisión, de 14 de marzo de 2019, y según se definen en las Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento publicadas por la European Securities and Markets Authority el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa ([www.iberdrola.com](http://www.iberdrola.com)).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. ("Neoenergía") o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información sobre los resultados financieros de Neoenergía para el ejercicio 2020, por favor, consulte la nota de prensa emitida por Neoenergía el 9 de febrero de 2021, que está disponible en el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa ([www.ri.neoenergia.com](http://www.ri.neoenergia.com)) y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (Comissão de Valores Mobiliários, "CVM") ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)).

## **AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO**

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

Agenda

# Claves del periodo

## Claves del período

**Beneficio Neto Reportado de 3.611 M EUR**

**El Beneficio Neto crece ~10% excluyendo el efecto del COVID (238 M EUR)...**

**Récord de inversiones de 9.246 M EUR (+13%)**

**Compras adjudicadas por más de 14.000 M EUR en un solo año,  
apoyando la actividad de nuestra cadena de suministro**

**El EBITDA Ajustado crece un 8% hasta 10.715 M EUR,  
excluyendo el impacto del tipo de cambio**

**Avance positivo en el Plan 2020-2025**

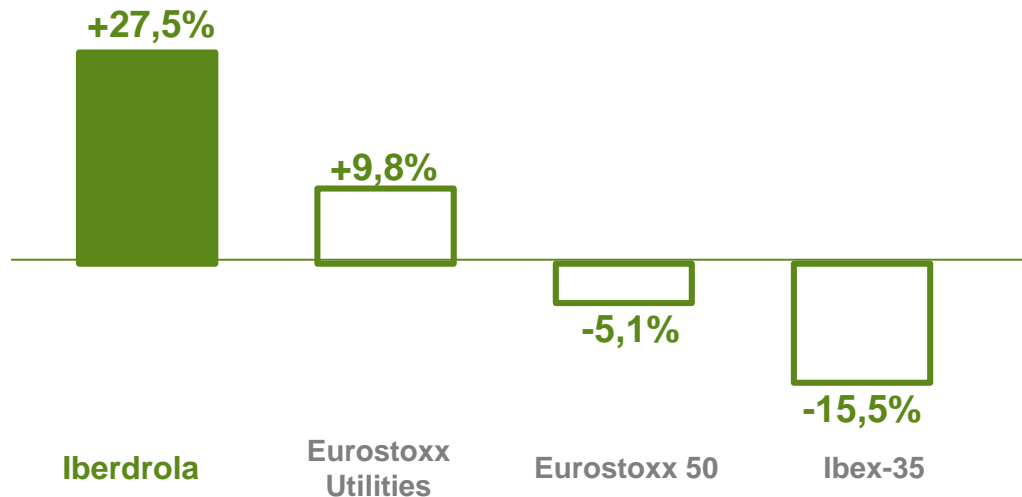
**Líderes en financiación verde, con 24.500 M EUR en financiación Verde / Sostenible,  
consolidando nuestro compromiso con los criterios “ESG”**

**... permitiendo proponer un dividendo de 0,42 EUR/acción (+5%)**

## Claves del período

Superando al Eurostoxx utilities en 18 puntos porcentuales en 2020...

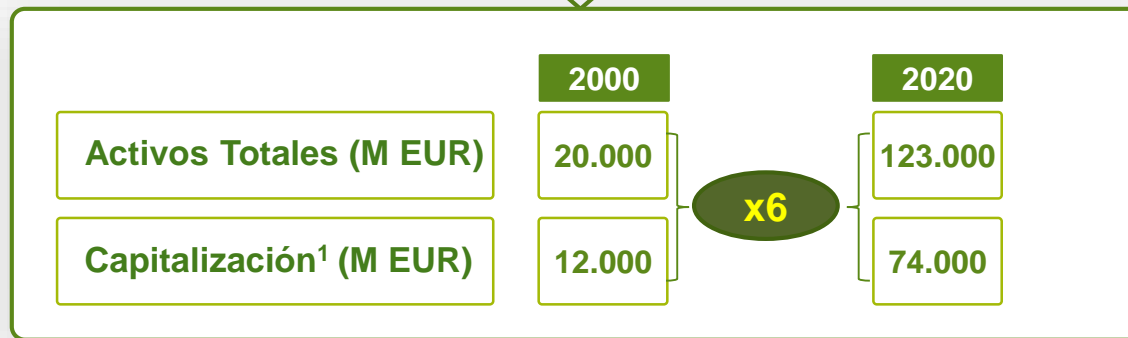
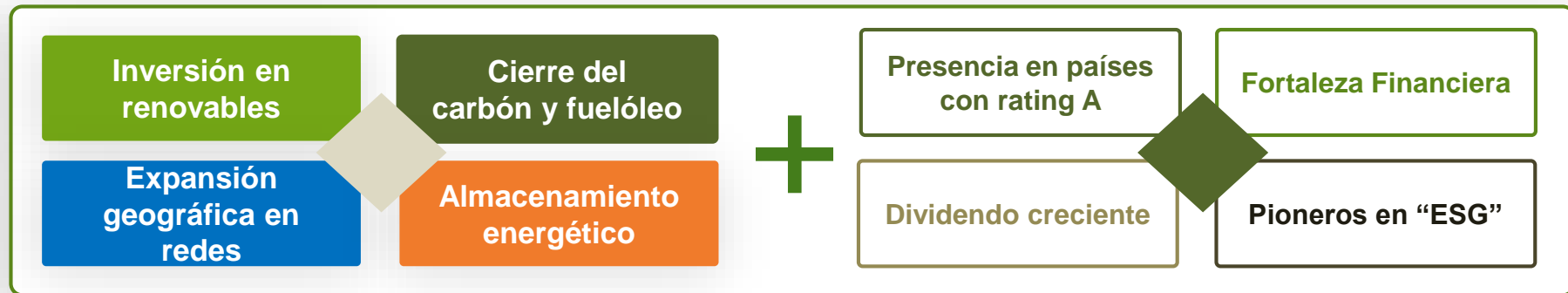
Comportamiento de la acción en 2020



... y al Ibex-35 en más de 40...

## Claves del período

... para un retorno total al Accionista del 800% en los últimos 20 años, gracias a una estrategia de éxito que anticipó la transición energética...



## Claves del período

...y sitúa a Iberdrola en una posición única para crecer en la próxima década...

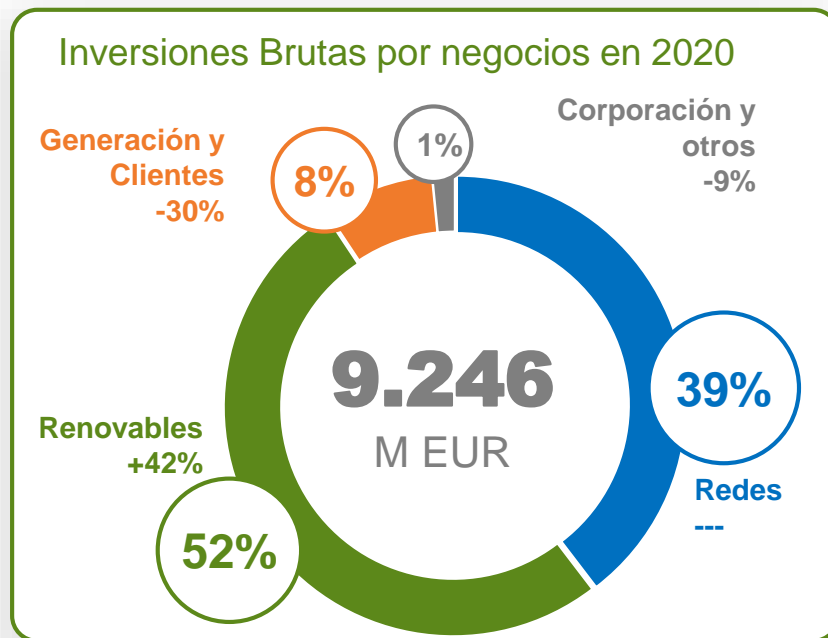
	2000	2020	2025E	2030E
Capacidad renovable (GW)	10	35	~60	~95
Capacidad carbón y fuelóleo (GW)	9	0	0	0
Base de Activos de Red (M EUR)	4.000	31.000	~47.000	~60.000
B. Neto Reportado (M EUR)	900	3.600	5.000	~7.000
Dividendo (EUR/acción)	0,136	0,42	0,56	~0,75

...gracias a inversiones  
de 75.000 M EUR en 2020-2025 y de 150.000 M EUR en 2020-2030



## Inversiones brutas

Récord de inversiones de 9.246 M EUR (+13%),  
91% en renovables y redes

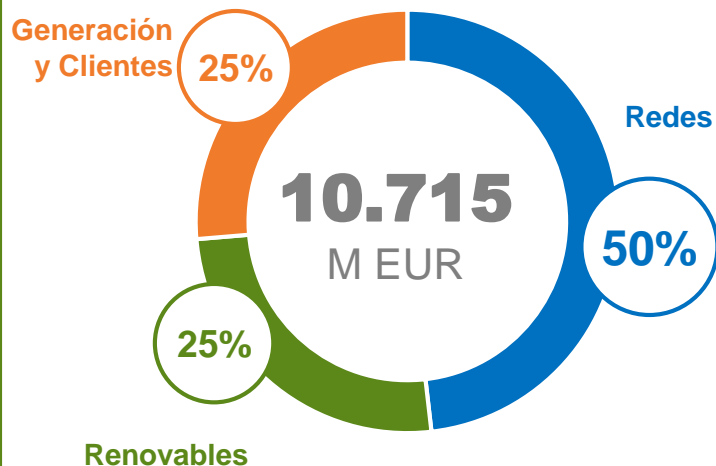


Compras adjudicadas por más de 14.000 M EUR  
para apoyar la actividad de nuestra cadena de suministro

# EBITDA

El EBITDA Ajustado crece un +8%, excluyendo el impacto del tipo de cambio

Desglose por negocios



## Redes

- Nuevo periodo regulatorio en España
- Nuevo marco tarifario en Nueva York
- Mayor Base de Activos en Reino Unido
- Brasil: Mayor contribución del Transporte y revisiones tarifarias

## Renovables

- Capacidad instalada adicional
- Eólica terrestre: mayor disponibilidad y más capacidad (EEUU)
- Eólica marina: EA1 plenamente operativo (Reino Unido)
- Hidroeléctrica: mayor producción en España y Brasil

## Generación y Clientes

- Menores aprovisionamientos, con coberturas de precios
- Mayor contribución de soluciones *smart*

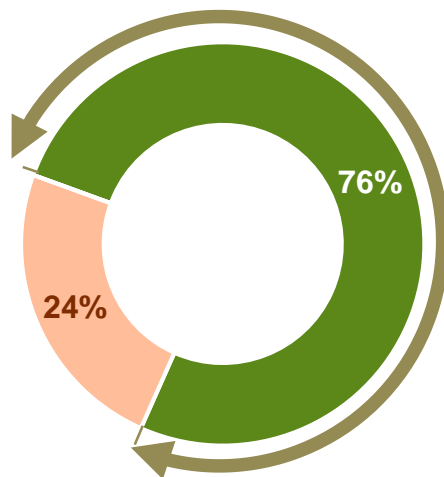
Impactos COVID de 218 M EUR y de tipo de cambio de 487 M EUR  
a nivel de EBITDA

# EBITDA

...con una óptima diversificación geográfica: 76% en países con alto grado crediticio como España, Reino Unido, Estados Unidos, Australia, Francia y Alemania...

Desglose por geografías

~76% en países con calificación crediticia  $\geq A^1$







...y el 24% restante en Brasil y México

## Nueva capacidad instalada

Cerca de **4.000 MW** de **nueva** capacidad instalada en los últimos 12 meses...

### Capacidad Renovable Instalada en 2020

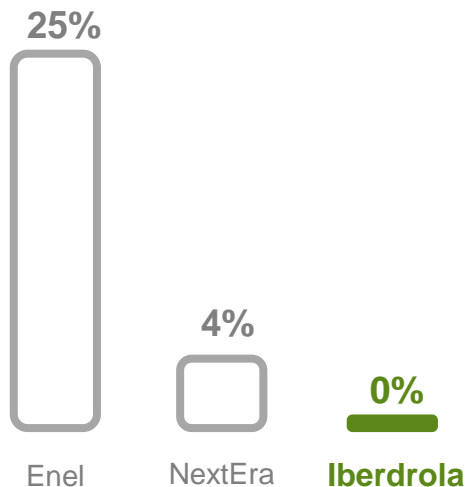
	MW
Eólica marina 	294
Eólica terrestre 	1.691
Solar FV 	874
Almacenamiento (Hidro y Baterías) 	31
<b>Total</b>	<b>2.890</b>

...de la que el **74%** es **renovable**, alcanzando **~35.000 MW** de **capacidad renovable**...

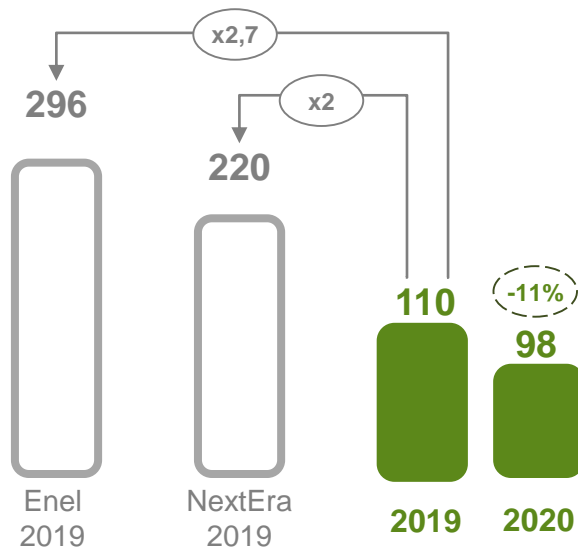
# Capacidad instalada renovable: Emisiones

...para **reducir aún más** las emisiones propias de **CO<sub>2</sub>** hasta situarlas en **solo ~98 gr/kWh<sub>eq</sub>** en 2020...

Carbón y fuelóleo /  
Capacidad Instalada Total



Emisiones CO<sub>2</sub> (gr/kWh<sub>eq</sub>)



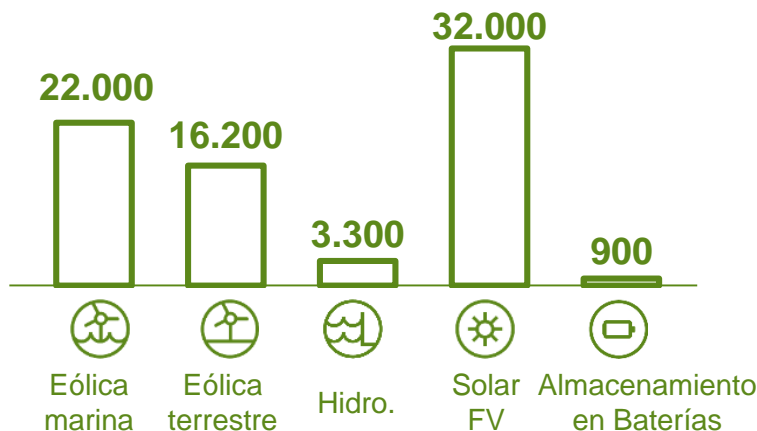
... con el compromiso con llegar a **cero emisiones en Europa**  
y **~50 gr/kWh<sub>eq</sub>** a nivel global en 2030

# Progreso del Plan 2020-2025

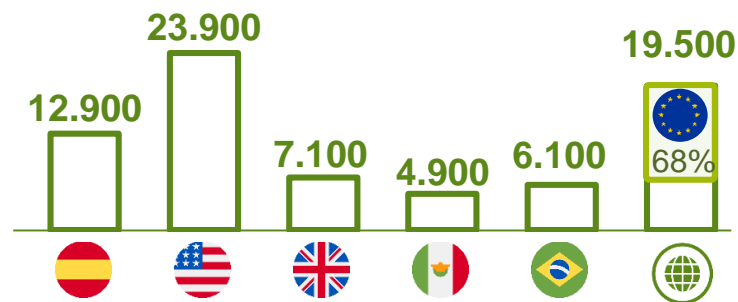
## Cartera de proyectos

Incrementando la cartera de proyectos en más de 25.000 MW en 2020 hasta alcanzar 74.400 MW

Cartera por tecnologías (MW)



Cartera por geografías (MW)



Reafirmando el objetivo de 60.000 MW de capacidad instalada en 2025 y asegurando el crecimiento más allá de 2025...

# Progreso del Plan 2020-2025

## Capacidad Instalada Renovable

... con 17.400 MW de capacidad renovable  
ya en construcción o asegurada...

Capacidad renovable<sup>1</sup> en construcción o asegurada (MW)

	2021	2022	2023	2024	2025	Total
	---	---	500	1.300	800	2.600
	1.300	1.600	900	600	100	4.500
	1.000	---	200	---	---	1.200
	1.800	2.900	1.800	1.400	800	8.700
	100	---	100	100	100	400
	<b>4.200</b>	<b>4.500</b>	<b>3.500</b>	<b>3.400</b>	<b>1.800</b>	<b>17.400</b>

...para garantizar la consecución de los objetivos del Plan 2020-2025<sup>1</sup>




# Progreso del Plan 2020-2025

## Eólica marina

La eólica marina aporta ya **585 M EUR** al **EBITDA (+72%)**

### Instalada





Disponibilidad y factores de carga por encima de estimaciones iniciales

	 Mar de Irlanda West of Duddon Sands	 Mar Báltico Wikinger	 Mar del Norte East Anglia 1
Capacidad (MW)	195	350	714
Estado	En operación (2014)	En operación (2017)	En operación (2020)
Coste del lecho marino	0	0	0
PPA/CFD	✓	✓	✓

### En construcción

(COD 2023-25)

Avance según planificación en todos los proyectos

	 Bretaña francesa Saint Brieuc	 Mar Báltico Baltic Eagle	 Massachusetts Vineyard Wind	 Connecticut Park City Wind
Capacidad (MW)	496	476	800	800
Estado	COD - 2023	COD - 2024	COD - 2024	COD - 2025
Coste del lecho marino	0	0	0	0
PPA/CFD	✓	✓	✓	✓

**1.300 MW** de capacidad instalada con cerca de **2.600 MW** en construcción, sin costes de lecho marino...







# Progreso del Plan 2020-2025

## Eólica marina

...y una cartera adicional de alta calidad de 19.000 MW, de los que 9.000 MW están listos para construir con coste del lecho marino cercano a cero...

### Proyectos listos para iniciar construcción

				
Nombre / Acuerdo	North Carolina	Massachusetts	North Sea	Baltic Sea
Capacidad (MW)	Kitty Hawk	Zone 522	East Anglia Hub	Windanker
Coste del lecho marino	2.500	3.400	3.100	300
	~0	~30kEUR/MW	0	0

...y 10.000 MW están en desarrollo en Suecia, Japón, Polonia e Irlanda, para alcanzar una contribución al EBITDA de 2.300 M EUR en 2030

# Progreso del Plan 2020-2025

## Eólica marina

... dándonos acceso **óptimo** a las subastas y licitaciones previstas en los próximos 12-18 meses en **nuestros mercados**



Estados Unidos

**3.200 MW**

- Rhode Island - 600 MW
- Massachusetts – 1.600 MW
- Nueva York – 1.000 MW



Reino Unido

**hasta 12.000 MW**

- 4ª Ronda Contratos por Diferencias



Japón

**3.000 MW**

- 1ª Ronda – 1.500 MW
- 2ª Ronda – 1.500 MW



Alemania

**900 MW**

- Ronda O-1.3



Francia

**1.750 / 2.250 MW**

- Normandía – 1.000 MW
- Bretaña (Flotante) – 750 / 1.250 MW



Dinamarca

**2.000 / 2.200 MW**

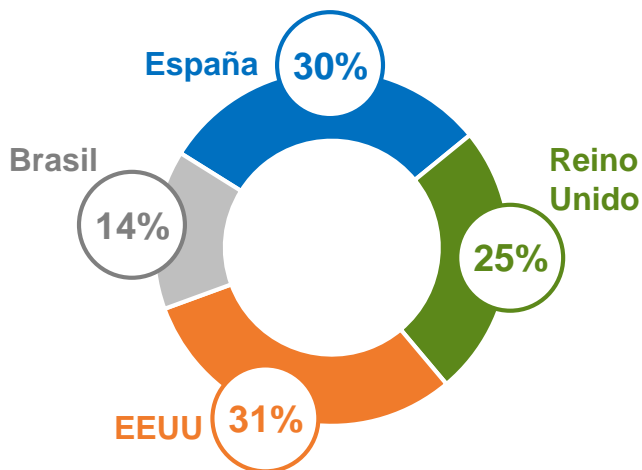
- Thor (50/50 con TOTAL) - 800 / 1.000 MW
- Hesselø – 1.200 MW

# Progreso del Plan 2020-2025

## Redes

Activos regulados de redes de 31.100 M EUR en 2020...

Activos Regulados de Redes  
por áreas geográficas



### Claves



#### PNM Resources

- Cierre esperado para la segunda mitad de 2021



#### Nueva York

- **Aprobación marco tarifario:** Asegurando inversiones de 1.000 M USD por año (x2 vs últimos años) a 2025



#### CEB-D

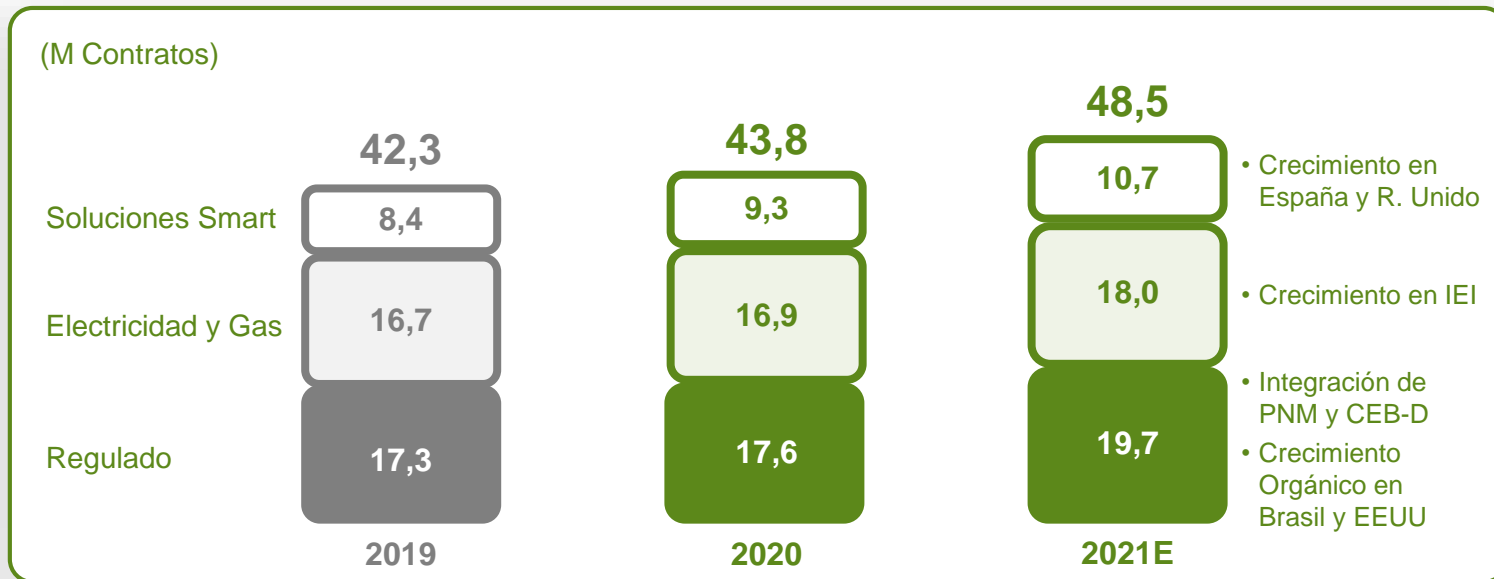
- Cierre esperado para el 4 de marzo

...creciendo en todas las áreas para alcanzar ~36.000 M EUR a cierre de 2021E

# Progreso del Plan 2020-2025

## Contratos

Aumentando la base de clientes en energía y soluciones *Smart*



Las soluciones *Smart* ya contribuyen cerca del 4% del **Beneficio Neto del Grupo**

### Liderando el desarrollo del hidrógeno verde

#### Proyectos en marcha para 2021

##### Descarbonización de la industria

- Puertollano I: 20 MW de electrólisis
- Inverness: ~1 MW de electrólisis

##### Transporte pesado y movilidad

- Barcelona: Hasta 5,5 MW de electrólisis

#### Proyectos adicionales

- **Fertiberia**: 810 MW de electrólisis (2022-2027)
- >20 proyectos adicionales con 90 MW de electrólisis

- 22 corredores logísticos y proyectos en puertos (100 MW de electrólisis)

Movilizando inversiones por más de 2.500 M EUR para alcanzar una producción total de 60.000 toneladas/año de hidrógeno verde

# Next Generation EU, una oportunidad para transformar la economía

Más de **150 proyectos** presentados en España:  
Más de **21.000 M EUR** en áreas clave que generarán **crecimiento y empleo...**

## 150 proyectos de Iberdrola

Transición  
Energética Inclusiva

Entornos Urbano  
y Rural

Infraestructura  
y Resiliencia

### Descarbonización de la electricidad



Eólica marina flotante



Eólica terrestre



Solar



Almacenamiento por bombeo

### Infraestructura



Redes  
Inteligentes



Baterías

### Electrificación de usos



Hidrógeno verde



Calor



e-Bus



Vehículo Eléctrico



Autoconsumo

## Principales beneficios

### Empleo

>45.000 empleos/año

### PIB

Crecimiento del 1,5%

### Balanza de Pagos

Ahorro de 1.000 M EUR/año

### Calidad de vida

Calidad del aire y reducción del ruido

### Efecto Tractor

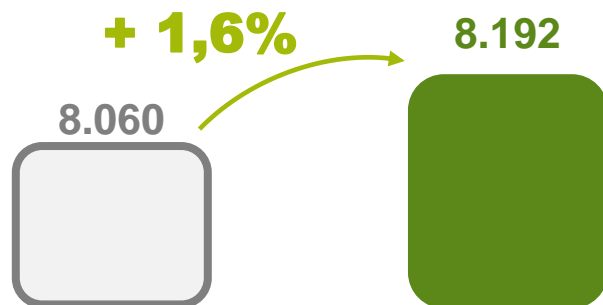
~350 empresas involucradas

...que podría resultar en oportunidades adicionales al Plan 2020-2025

# Fortaleza financiera

El flujo de caja crece un 2%, impulsando la mejora de los ratios financieros

Flujo de Caja Operativo (FFO<sup>1</sup>)



FFO / Deuda Neta Ajustada<sup>2</sup>



Manteniendo **pleno acceso** a los **mercados de capitales**

**Líderes** en financiación verde, con **24.500 M EUR** en **financiación Verde / Sostenible**

La **liquidez**<sup>3</sup> alcanza **17.000 M EUR**

Consolidando nuestro **compromiso** con los criterios medioambientales, sociales y de buen gobierno (“**ESG**”)

<sup>1</sup> FFO = BN + Minoritarios + Amortiz.yProv. – Rdo. P.Equivalencia – Rdo. No Recurr. Neto + Prov.Fin.+ Deducción Fondo Comercio + Dividendos empresas que consolidan por equivalencia – /+ Reversión Prov. Fiscales Extraord..  
<sup>2</sup> Ajustado por el valor de mercado de las coberturas acumuladas de autocartera (602 M EUR en Dic 2019 y 784 M EUR en Dic. 2020) <sup>3</sup> Incluyendo 2.200 M EUR firmados hasta la fecha

## Remuneración al Accionista

Propuesta de **dividendo complementario** de **0,252 EUR/acción**, para alcanzar un **dividendo total** de **0,42 EUR/acción (+5%<sup>1</sup>)...**

Dividendo a cuenta<sup>2</sup>  
(pagado el 8 de febrero de 2021)

**0,168 EUR/acción**

+

Dividendo complementario  
Sujeto a aprobación en la JGA (a pagar en julio 2021)

**0,252 EUR/acción**

**Remuneración Total al Accionista 2020**  
Sujeto a aprobación en la JGA

**0,42 EUR/acción**



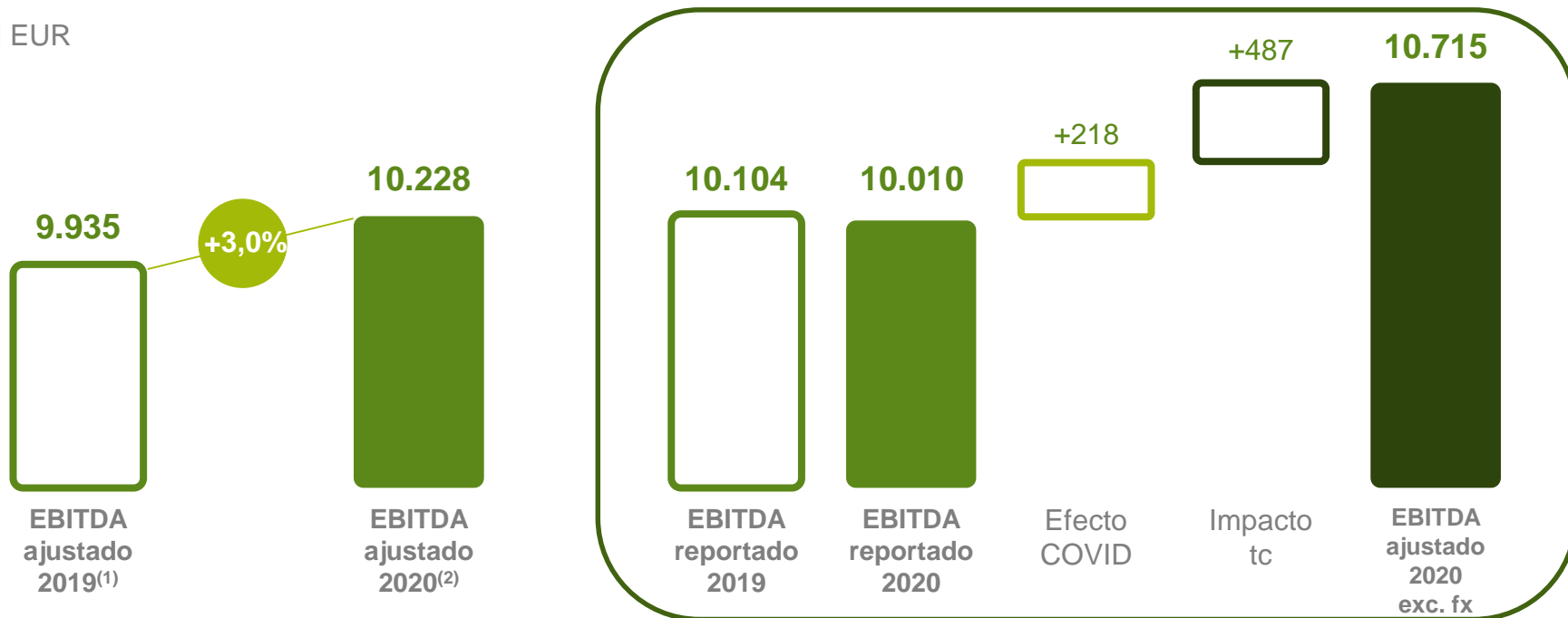
Agenda

# Análisis de resultados

# EBITDA / Grupo

**EBITDA ajustado** excluyendo tc crece 8%, alcanzando 10.715 M EUR

M EUR



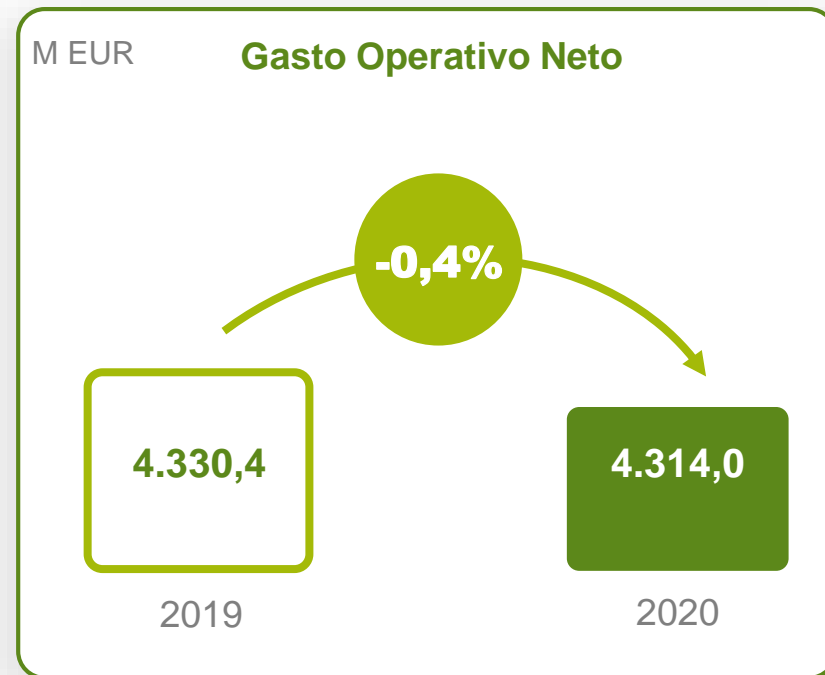
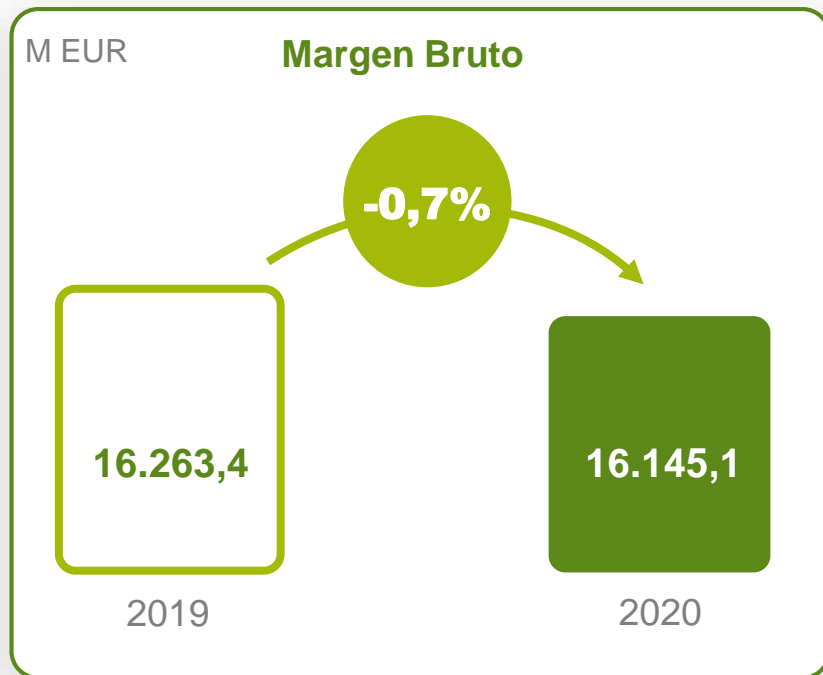
**EBITDA ajustado** alcanza 10.228 M EUR (+3,0%)

<sup>(1)</sup> EBITDA 2019 ajustado por la cesión de contratos de GNL (87 M EUR), la cesión de la fibra óptica (49 M EUR) y reliquidaciones en Redes España (33 M EUR)

<sup>(2)</sup> Excluyendo 218 M EUR de impacto COVID

# Margen Bruto y Gasto Operativo Neto / Grupo

**Margen Bruto** cae 0,7%, con impacto negativo del tc de 744 M EUR. Excluyendo tc, crece 3,8%



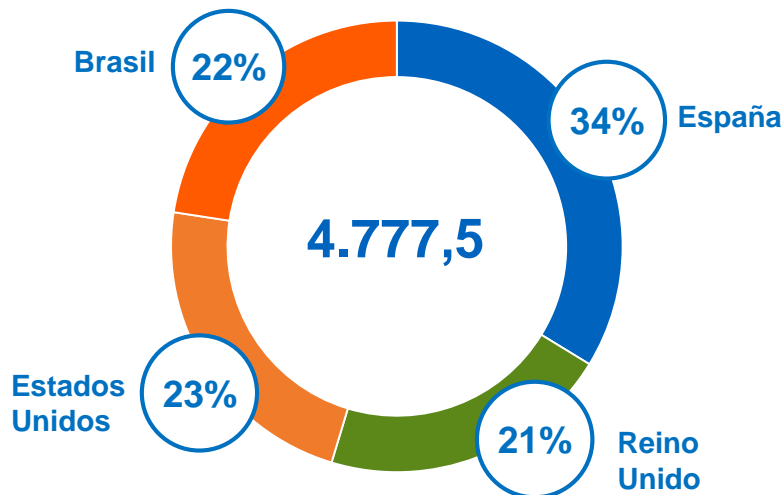
**Gasto Operativo Neto** mejora 0,4%, pero crece +3,5% en bases homogéneas\*, excluyendo el tc, debido fundamentalmente a la integración de Infigen y Aalto Power

\* GON 2020 afectado por la reclasificación contable de 76 M Eur de costes capitalizados a Cifra de Ventas, relacionados con activos en construcción en Redes Brasil, según la IFRS 15.

# Resultados por Negocios / Redes

EBITDA reportado Redes cae 9,2%, hasta 4.777,5 M EUR, y -1,7% excluyendo el tc (-397 M EUR)

## EBITDA por país (%)



## Aspectos clave

Impacto COVID en demanda: -111 M EUR, que serán recuperados en su mayor parte

Buena evolución operativa en Reino Unido y Brasil...

...compensada por la revisión regulatoria en España y efectos temporales y tormentas en EE.UU. (impacto IFRS)

**El EBITDA de Redes EE.UU. en 2025 casi se duplicará frente al nivel actual, impulsado por las nuevas inversiones y la integración de PNM**

# Resultados por Negocios / Redes

## España EBITDA 1.611,8 M EUR (-98,9 M EUR; -5,8%):

- Menor retribución establecida para 2020 en el marco regulatorio: -50 M EUR
- Impacto de la cesión de los contratos de fibra óptica en 3T 2019: -49 M EUR
- Reliquidaciones positivas contabilizadas en 2019: -33 M EUR

## EE.UU. EBITDA IFRS 1.240,9 M USD (-248,6 M USD; -16,7%), EBITDA US GAAP 1.493 M USD (+7,5%):

- Ajustes IFRS consecuencia de diferencias en volúmenes y energía: -145 M USD
- Impacto de tormentas
- Impacto COVID en demanda, a recuperar de 2021 en adelante: -65 M USD

## Brasil EBITDA 6.360,1 M BRL (+911,9 M BRL; +16,7%):

- Impacto positivo de las revisiones tarifarias en las distribuidoras
- Contribución creciente de las inversiones en transporte
- Impacto COVID en demanda: -147 M BRL

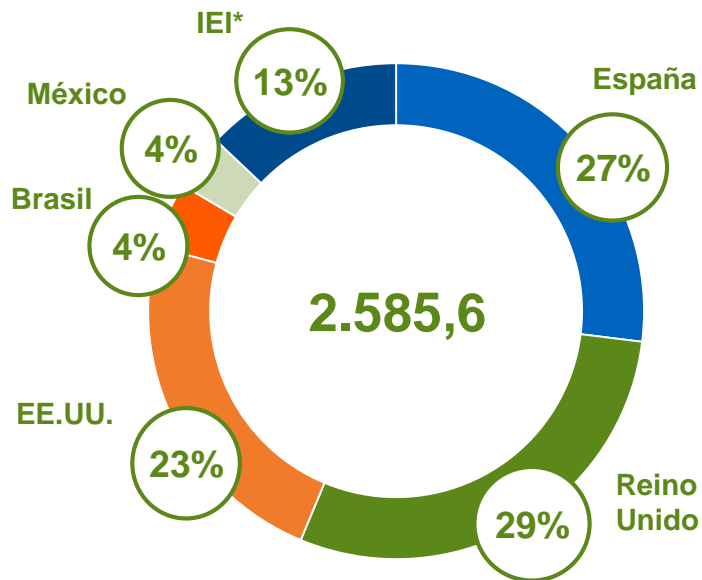
## Reino Unido EBITDA 889,8 M GBP (+23,2 M GBP; +2,7%):

- Mayores ingresos, como consecuencia de las inversiones
- Menor demanda debida al COVID, a recuperar desde 2022: -20 M GBP

# Resultados por Negocios / Renovables

EBITDA reportado Renovables crece 8,4%, hasta 2.585,6 M EUR, +11,1% excluyendo el tc (-64 M EUR)

## EBITDA por país (%)



## Aspectos clave

Capacidad instalada total: 34.920 (+9,0%)

Aumento de producción: +18,3%, impulsada por el offshore (585 M EUR de contribución al EBITDA)

Mayor factor de carga: 23,2% vs 21,2% en 2019

Menor precio medio

Mayor contribución de Iberdrola Energía Internacional, 334 M EUR, impulsada por Infigen y Aalto Power

**EBITDA de Iberdrola Energía Internacional en 2025 crecerá 3x, hasta 950 M EUR**

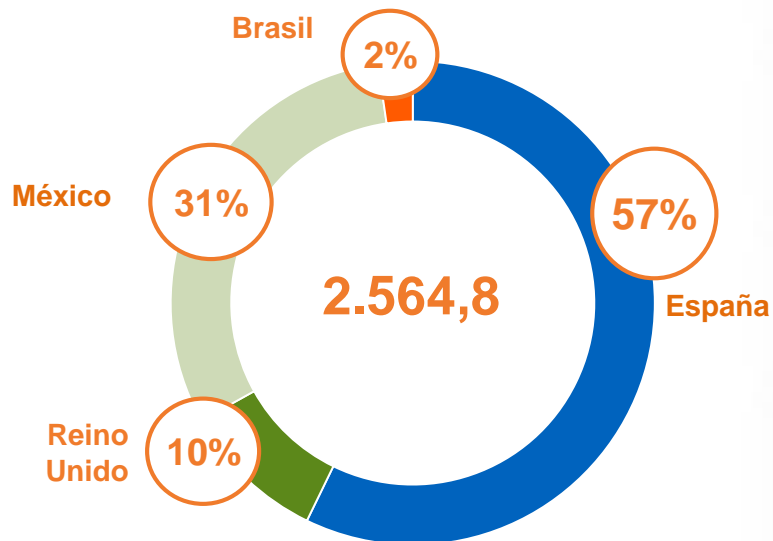
# Resultados por Negocios / Renovables

<b>Reino Unido</b>	<b>EBITDA 674,6 M GBP (+213,6 M GBP; +46,3%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mayor producción por la eólica marina (+231,4%), impulsada por la contribución de East Anglia 1 (714 MW), en operación total desde abril de 2020.</li></ul>
<b>España</b>	<b>EBITDA 697,6 M EUR (-38,5 M EUR; -5,2%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Menor precio de venta al negocio Comercial</li><li>• Mayor producción (+17,5%) impulsada por la producción hidroeléctrica (+42,2%).</li><li>• Mayor capacidad fotovoltaica.</li></ul>
<b>EE.UU.</b>	<b>EBITDA 676,1 M USD (+14,1 M USD; +2,1%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Incremento de producción (+10,6%), gracias a mayor eolicidad vs 2019 (+0,4 p.p.) y el incremento en potencia media operativa (+586 MW).</li></ul>
<b>Iberdrola Energía Internac.</b>	<b>EBITDA 334,1 M EUR (+11,1 M EUR; +3,4%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Alcanza ya la mitad de la contribución de cada uno de los países tradicionales, y se multiplicará por 3x en 2025.</li><li>• Contribución de Aalto Power, consolidada desde el 1 de julio, e Infigen, desde el 5 de agosto.</li><li>• Mayores costes de desarrollo.</li></ul>
<b>Brasil</b>	<b>EBITDA 656,2 M BRL (+104,6 M BRL; +19,0%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• La producción crece +17,1%, con mayor producción hidroeléctrica compensando la menor generación eólica.</li></ul>
<b>México</b>	<b>EBITDA 106,1 M USD (+10,2 M USD; +10,7%):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mayor potencia media operativa (+113 MW) por el proyecto eólico PIER (220 MW).</li></ul>

# Resultados por Negocios / Generación y Clientes

EBITDA reportado Generación & Clientes crece 3,9% hasta 2.564,8 M EUR,  
y +5,5% excluyendo impacto del tc (-39 M EUR)

## EBITDA por país (%)



## Aspectos clave

Impacto COVID en demanda -107 M EUR

Mejora operativa en R.Unido y México vs 2019 ...

...más que compensa la evolución en España

Mayor contribución de Smart Solutions:  
+0,9 M contratos (+10,3%), 220 M EUR de EBITDA

EBITDA de Smart Solutions representa más del 9% del EBITDA de GyC, y alcanzará el 16% en 2025



# Resultados por Negocios / Generación y Clientes

## España

**EBITDA 1.468,7 M EUR (-89,0 M EUR; -5,7%):**

- Menor producción 33.935 GWh (-6,5%)
- Mayores compras de energía a menores precios vs 2019
- EBITDA recurrente +6,4%, excluyendo:
  - Cesión de contratos de GNL en 2019: 87 M EUR
  - Cargo de Corporación por el uso de la marca: 95 M EUR

## México

**EBITDA 901,9 M USD (+48,8 M USD; +5,7%):**

- Incremento de la producción, gracias a la nueva capacidad instalada
- Menor disponibilidad temporal de un ciclo combinado

## Reino Unido

**EBITDA 222,0 M GBP (+125,4 M GBP; +129,7%):**

- Recuperación como consecuencia de la mejora de los márgenes vs 2019.
- Caída de las ventas, afectadas por el COVID.

## Brasil

**EBITDA 348,3 M BRL (+66,5 M BRL; +23,6%):**

- Normalización operativa tras el impacto no recurrente que afectó a los resultados en 2019.

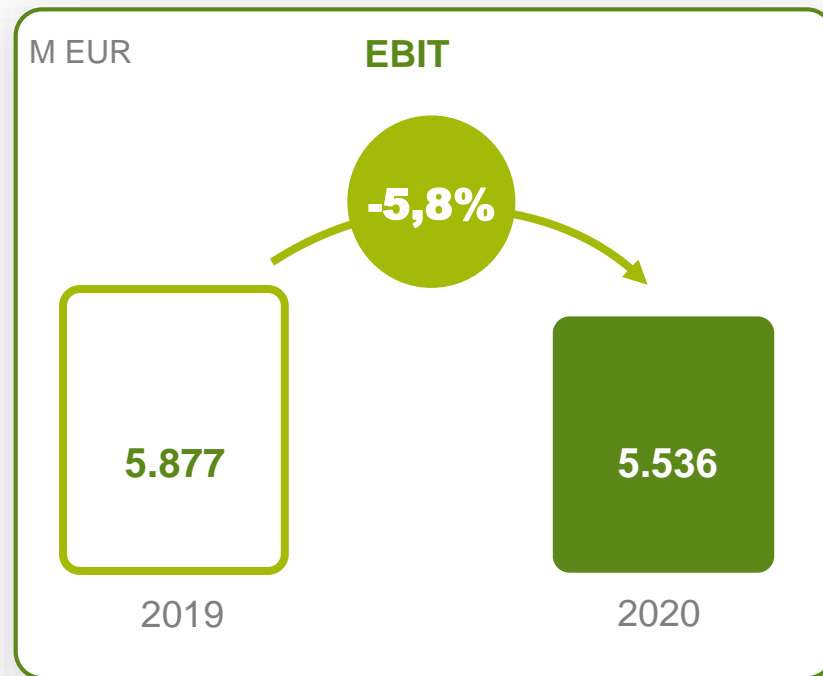
## Iberdrola Energía Internac.

**EBITDA 0,3 M EUR (+25,3 M EUR; n/a):**

- Alcanzando 1,8 M de contratos (+18% vs 2019).
- Afectado por costes de desarrollo iniciales.

# EBIT / Grupo

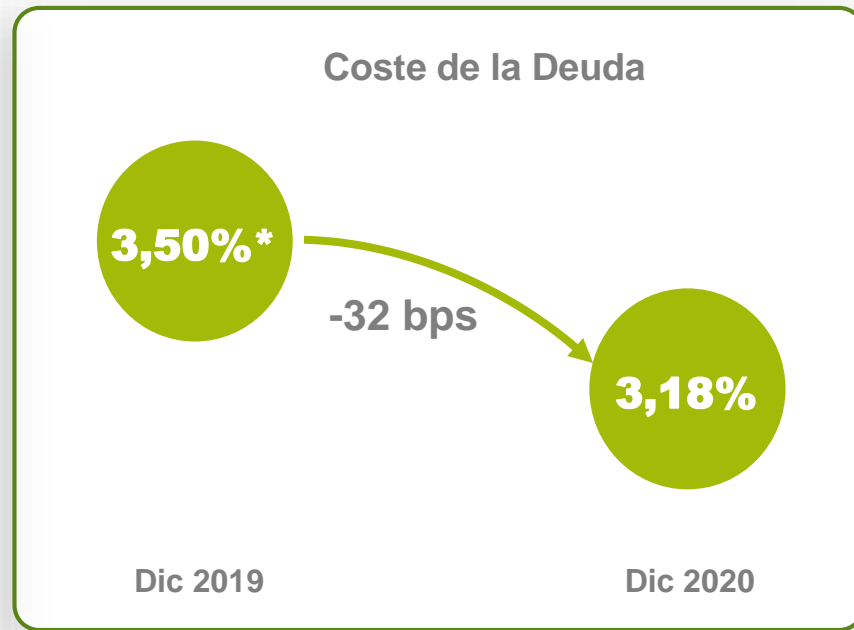
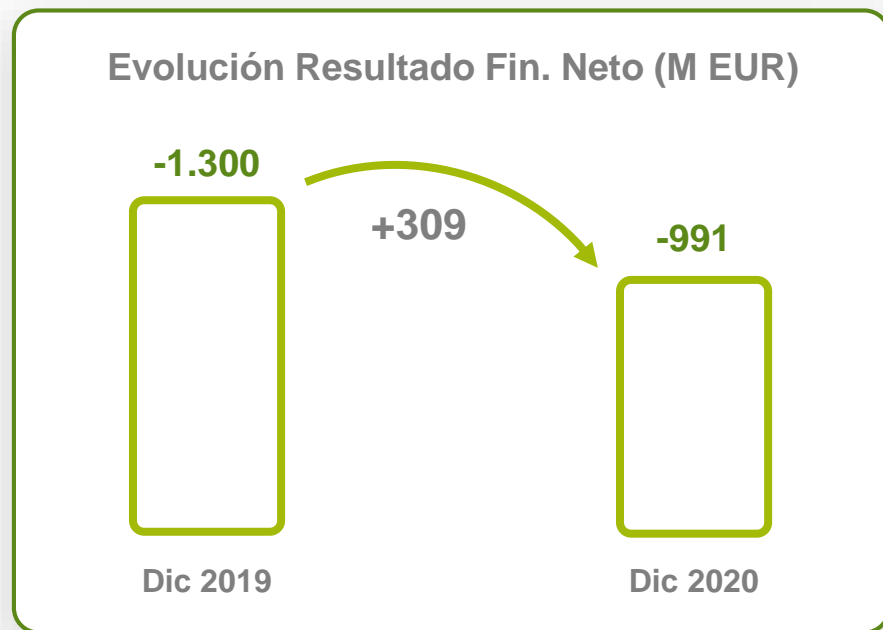
**Amortizaciones** +2,6% por la mayor base de activos. **Provisiones** +41,7%, incluyendo 124 M EUR de morosidad relacionadas con el COVID (27 M EUR en Redes y 97 M EUR en GyC)



**EBIT** cae 5,8%, hasta 5,536.3 M EUR, y -0,8% excluyendo impacto de tc

## Resultado Financiero Neto / Grupo

**Resultado Financiero Neto** mejora 309 M EUR hasta 991 M EUR, por menor gasto y efectos no recurrentes de coberturas de tipo de cambio...



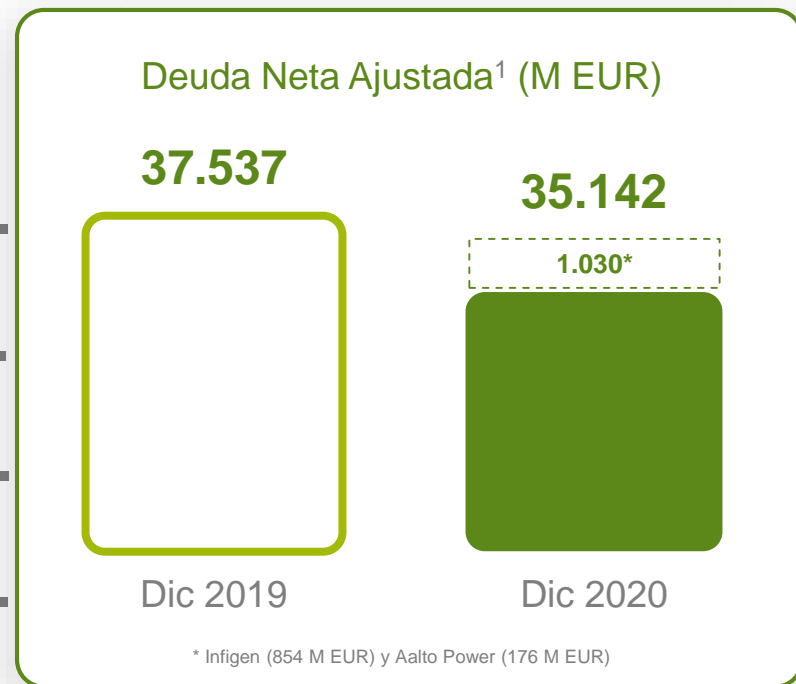
... a pesar de un ligero aumento de deuda



# Deuda Neta Ajustada / Grupo

FFO / Deuda Neta Ajustada crece 1,9 p.p. vs 2019, hasta 23,5%

Ratios de crédito ajustados	Dic 2020 <sup>2,3</sup>	Dic 2019 <sup>3</sup>
Deuda Neta Ajustada <sup>1</sup> / EBITDA	3,5x	3,7x
FFO / Deuda Neta Ajustada <sup>1</sup>	23,5%	21,6%
RCF / Deuda Neta Ajustada <sup>1</sup>	21,3%	20,1%
Apalancamiento Ajustado <sup>1</sup>	42,3%	44,0%



Sólidos ratios de crédito, S&P mejora el rango FFO/Deuda Neta desde 18%-20% hasta 17%-20%, por considerar a Iberdrola un “**Líder en Transición Energética**”

1) Ajustado por el valor de mercado de los acumuladores de autocartera potenciales (602 M EUR a Dic de 2019 y 784 M EUR a Dic 2020)

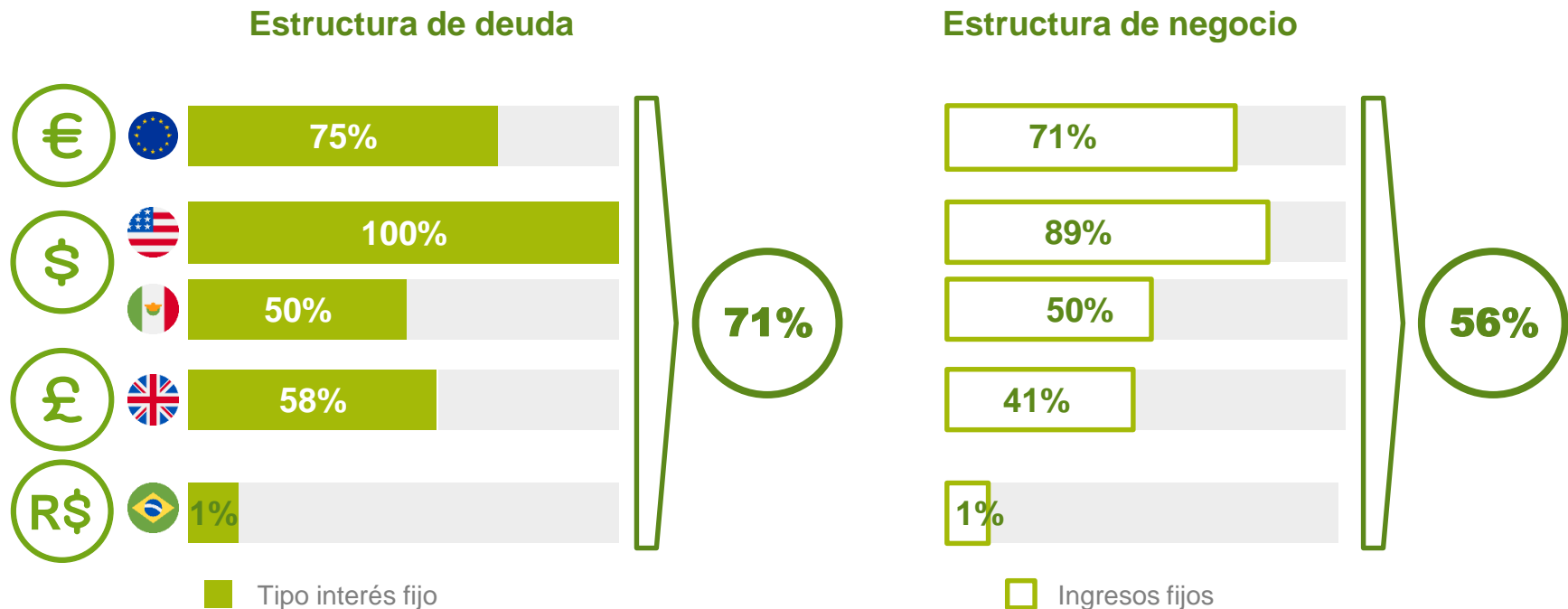
2) Proforma incluyendo Infigen y Aalto power

3) Excluyendo provisiones por planes de eficiencia

Financiación TEI no incluida (216 M EUR a Dic 2019 y 391 M EUR a Dic 2020)

## Tipos de interés / Grupo

Política de financiación y estructura de deuda conservadoras: 71% de la deuda del Grupo a tipo fijo, y un 10% adicional de deuda futura cerrada a través de forwards

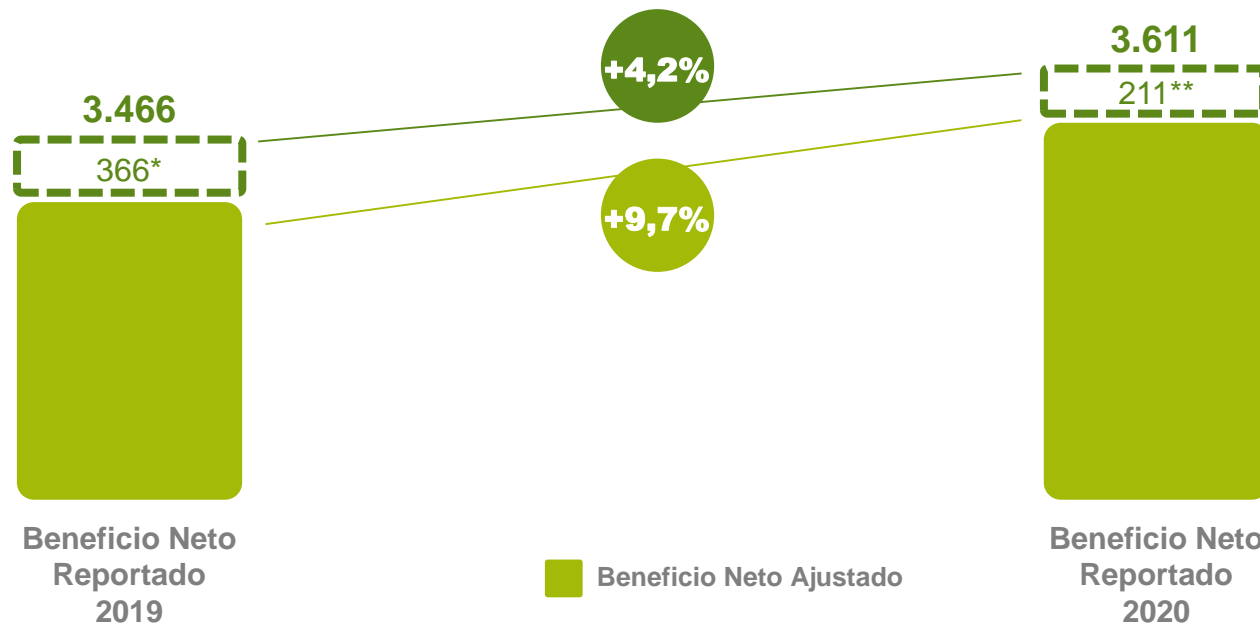


**Vencimiento medio de deuda cercano a 7 años**

# Beneficio Neto / Grupo

**Beneficio Neto Ajustado** aumenta 300 M EUR (+9,7%), **Beneficio Neto Reportado** crece 4,2%

M EUR



\* **2019**: cesión de los contratos de GNL (+66 M EUR), cesión de los contratos de fibra óptica (+151 M EUR), reliquidaciones Redes España (+25 M EUR) y el impacto en impuestos por la tributación de los dividendos en EE.UU. (+124 M EUR).

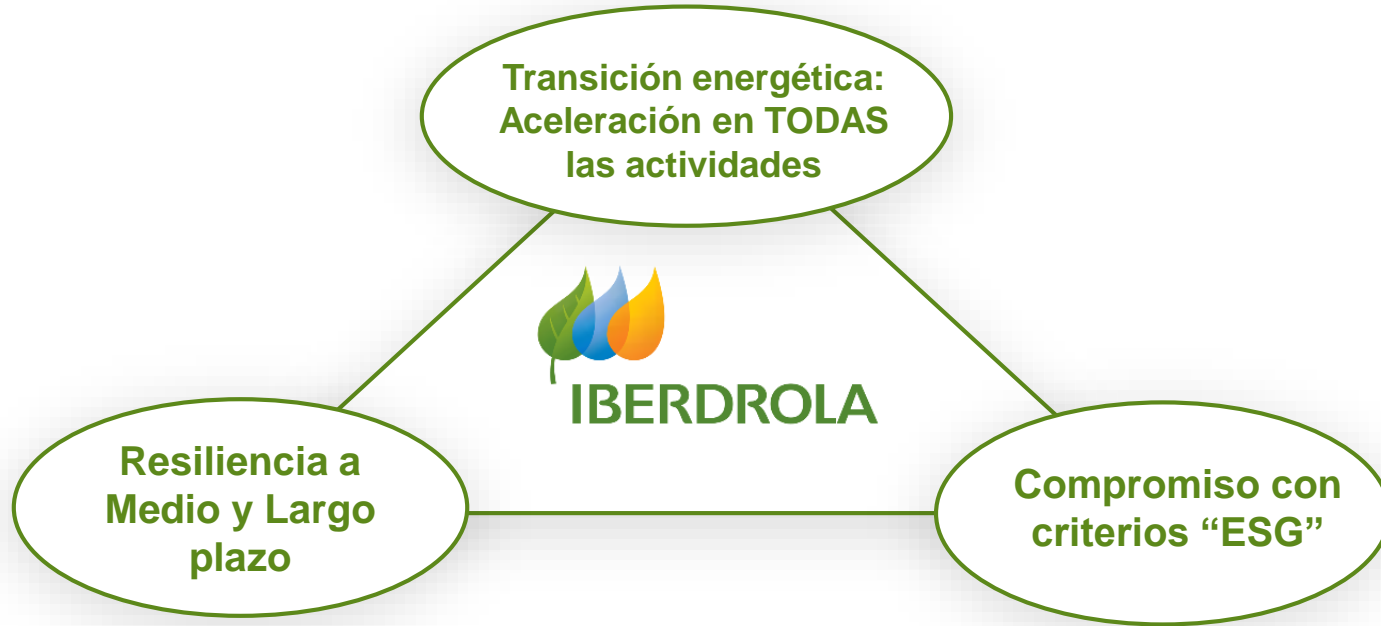
\*\***2020**: Siemens Gamesa (+485 M EUR), impacto COVID (-238 M EUR) y el impacto neto no recurrente en impuestos (-36 M EUR).

Agenda

# Conclusiones

# Conclusiones

Nuestro modelo de negocio y capacidad de ejecución sitúan a Iberdrola como la mejor elección en el escenario actual



Iberdrola, la auténtica **“GREEN MAJOR”**



# Conclusiones

## Transición Energética: Aceleración de TODAS las actividades

### Un líder en RENOVABLES



- El 72% de la capacidad propia ya es renovable
- Capacidad x2 en 5 años hasta 60.000 MW y x3 a 2030 hasta 95.000 MW
- Cartera de 74.400 MW, con 17.000 MW de capacidad en construcción o asegurada
- La eólica marina aporta ya el 6% del EBITDA del Grupo

### Un líder en REDES



- Base de activos de 36.000 M EUR en 2021, ~47.000 M EUR en 2025 y ~60.000 M EUR en 2030
- Reino Unido: RIIO-T2 (inversiones de 1.300 M GBP) y RIIO-ED2
- Brasil: Nuevos proyectos de transmisión, revisiones tarifarias e integración CEB-D
- EEUU: Integración de PNM y nuevo *rate case* NY

### Un líder en CLIENTES y SOLUCIONES SMART



- ~49 M de contratos en 2021, alcanzando ~60 M en 2025 y ~70 M en 2030
- Las soluciones *Smart* contribuyen al 4% del Beneficio Neto del Grupo
- Hidrógeno verde (3 proyectos ya en marcha y >50 en desarrollo)

# Conclusiones

## Sólido crecimiento a Medio y Largo plazo

Todos nuestros  
negocios son  
**DE CRECIMIENTO**

- Más del 90% de las inversiones brutas en Redes y Renovables

**DIVERSIFICACIÓN**  
óptima

- 76% del EBITDA en países con calificación crediticia A
- Un mix equilibrado de negocios y divisas
- 80% del margen bruto asegurado:
  - 70% de la generación con PPAs o contratos a largo plazo
  - 90% de la base de activos con marcos tarifarios hasta 2023

Estrategia de  
financiación  
**CONSERVADORA**

- 71% de la deuda a tipo fijo o cubierto con vencimiento medio de 7 años
- Ratings sólidos; considerado “Energy Transition Leader” por S&P

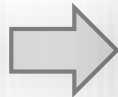
**OPORTUNIDADES**  
de largo plazo

- Potencial adicional por Recuperación Verde y mayor ambición climática
- Next Generation EU supone oportunidades más allá de nuestro Plan

# Conclusiones

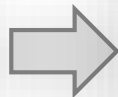
## Compromiso ESG (medioambiente, sociedad y buen gobierno)

**TRANSICIÓN VERDE**  
**YA conseguida**



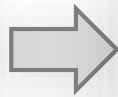
• Sin generación con carbón/fuelóleo: depreciaciones, desmantelamientos o costes sociales ya incurridos en años anteriores

Líderes en  
**TRANSFORMACIÓN**  
**SOCIAL**



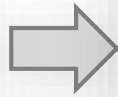
• Récord de compras de 14.000 M EUR para sostener 400.000 empleos<sup>1</sup> en nuestra cadena de suministro

Referente en  
**GOBERNANZA**



• Sistema de Gobernanza y Sostenibilidad reconocido internacionalmente  
• Política de Diversidad e Inclusión integrada en nuestro modelo de Gobernanza

Referente en  
**TRANSPARENCIA**



• Implementación de recomendaciones TFCD, con estándares GRI y SAS-B

# Outlook

Sólidas perspectivas a corto, medio y largo plazo

2020

2021E

2025E

2030E

Beneficio  
Neto

3.600 M EUR

3.700-3.800  
M EUR

5.000 M EUR

~7.000 M EUR

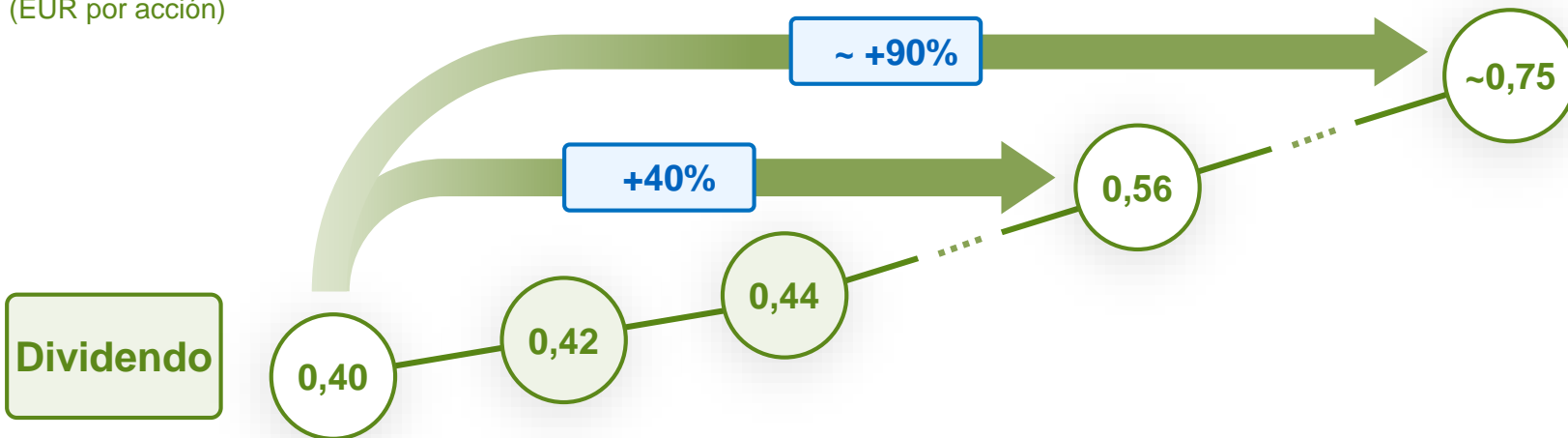
Beneficio Neto esperado de 3.700-3.800 M EUR en 2021...

# Outlook

...con un dividendo de 0,44 EUR por acción...



(EUR por acción)



... e incrementando la remuneración al accionista:  
40% en 2019-2025 y ~90% en 2019-2030

Agenda

Anexo

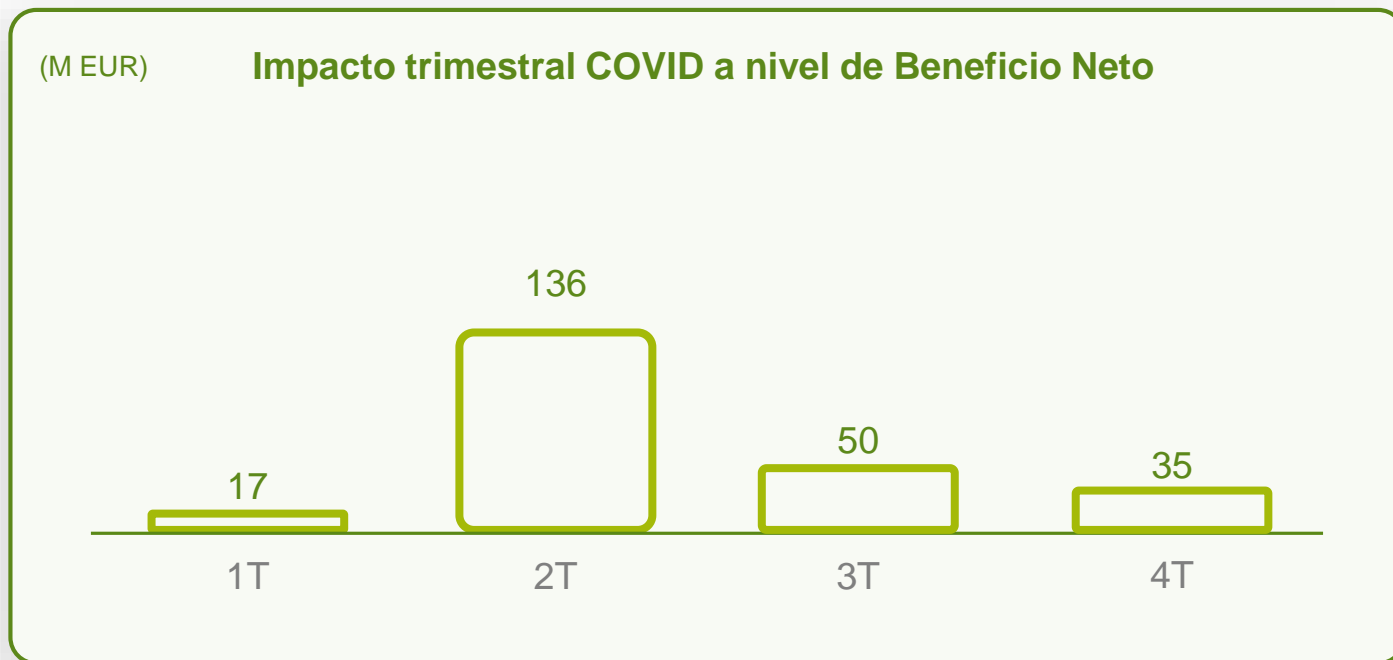
## Cuenta de resultados / Grupo

M EUR	2020	2019	%
Ingresos	33.145,1	36.437,9	-9,0
<b>Margen Bruto</b>	<b>16.145,1</b>	<b>16.263,4</b>	<b>-0,7</b>
Gasto Operativo Neto	-4.314,0	-4.330,4	-0,4
Tributos	-1.820,9	-1.829,0	-0,4
<b>EBITDA</b>	<b>10.010,2</b>	<b>10.104,0</b>	<b>-0,9</b>
EBIT	5.536,3	5.877,2	-5,8
Resultado Financiero Neto	-991,0	-1.300,1	-23,8
Resultados no recurrentes	512,5	202,8	n/a
Impuestos	-1.082,6	-914,2	+18,4
Minoritarios	-340,6	-348,2	-2,2
<b>Beneficio Neto Reportado</b>	<b>3.610,7</b>	<b>3.466,4</b>	<b>+4,2</b>
Flujo de Caja Operativo	8.191,6	8.059,6	+1,6

Tc: USD -1,9%, GBP -1,3% y BRL -25,1%. Con un impacto de -487 M EUR a nivel EBITDA en 12M (vs -236 M EUR en 9M)

## Impacto COVID / Grupo

342 M EUR de impacto COVID total a nivel EBIT: 218 M EUR de impacto en **demanda** en EBITDA y 124 M EUR de **morosidad** incluido en Provisiones



-238 M EUR de impacto COVID en Beneficio Neto, de los que se espera recuperar alrededor del 50% gracias a mecanismos regulatorios y gestión de la morosidad



# Impacto COVID / Grupo

Se consideran los dos principales impactos por **COVID**, totalizando 342 M EUR en 2020, **demanda** (218 M EUR) a nivel EBITDA y **morosidad** (124 M EUR) a nivel EBIT

M EUR	DEMANDA <sup>(1)</sup>		MOROSIDAD <sup>(2)</sup>	
	Redes	Generación y Clientes	Redes	Generación y Clientes
ESPAÑA	9	28	-	18
R.U.	22	43	-	65
EE.UU.	55 <sup>(3)</sup>	-	8	-
MÉXICO	-	11	-	-
BRASIL	25	2	19	-
IEI	-	23	-	14
<b>TOTAL</b>	<b>111</b>	<b>107</b>	<b>27</b>	<b>97</b>

Se espera recuperar alrededor del 50% gracias a mecanismos regulatorios y gestión de la morosidad

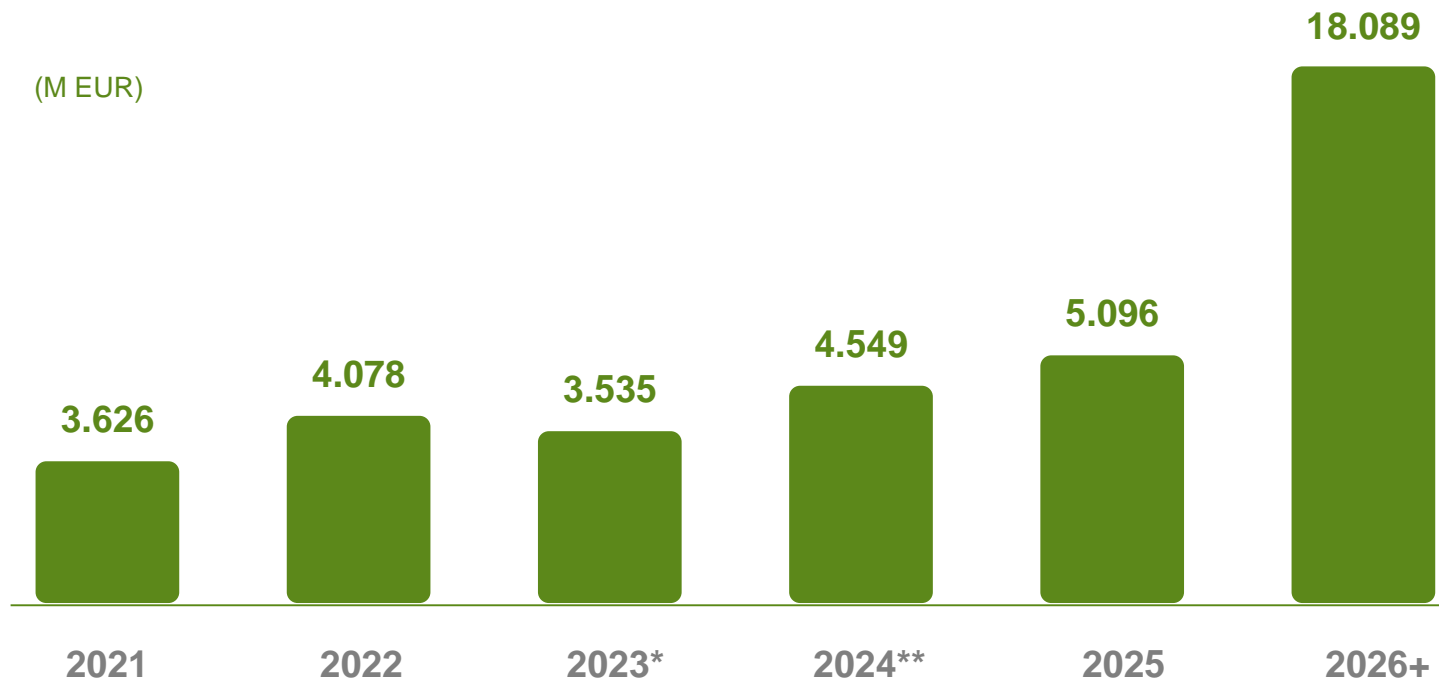
# Evolución de la Deuda Neta

Deuda neta ajustada -6,4%, el FFO y la desinversión de Siemens Gamesa más que compensan el aumento de inversiones en 2020



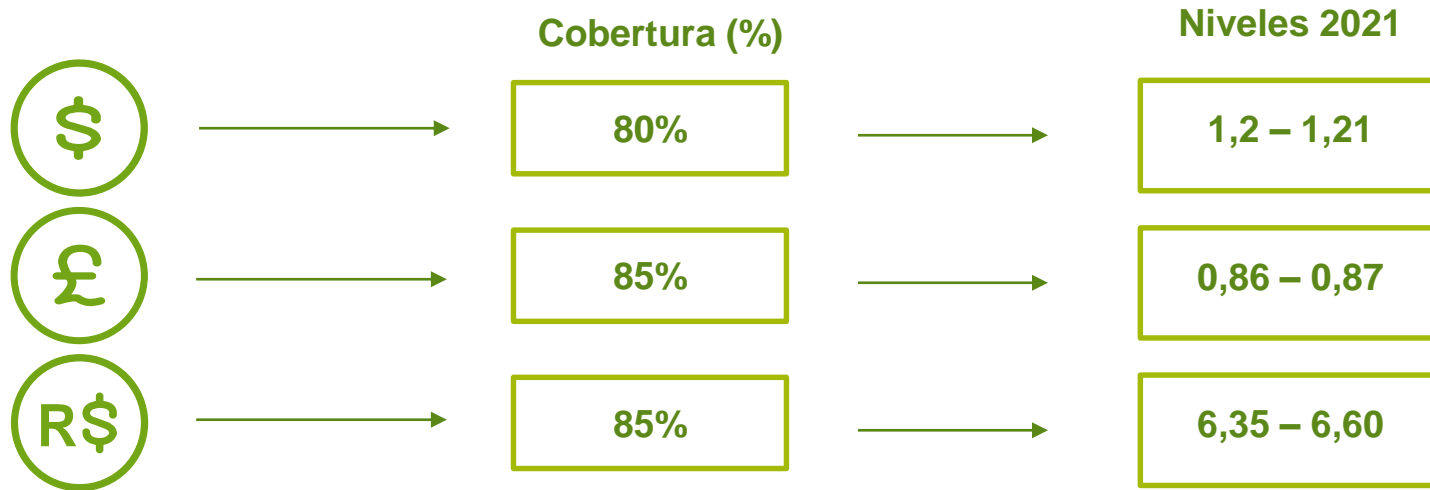
# Perfil de vencimientos de deuda

Vencimiento medio de la deuda cercano a los 7 años



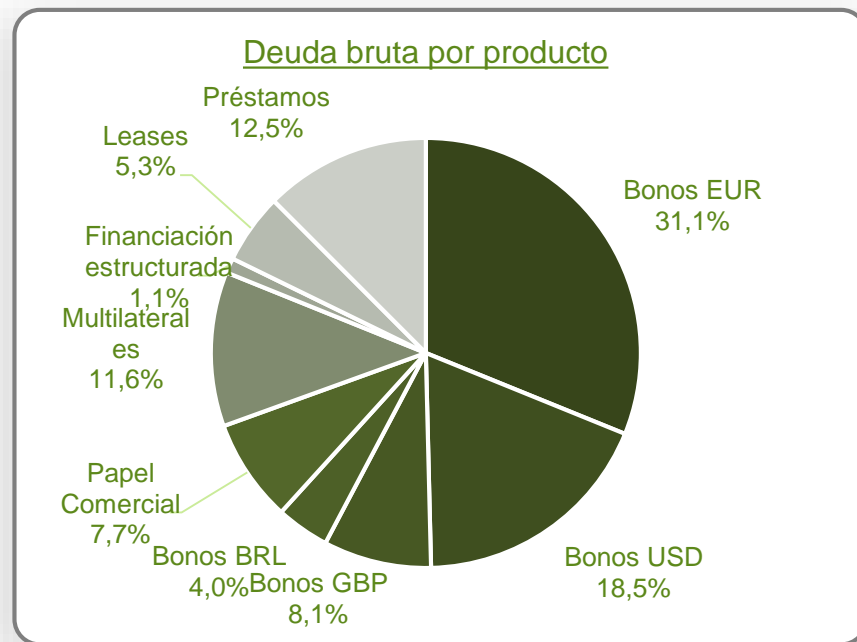
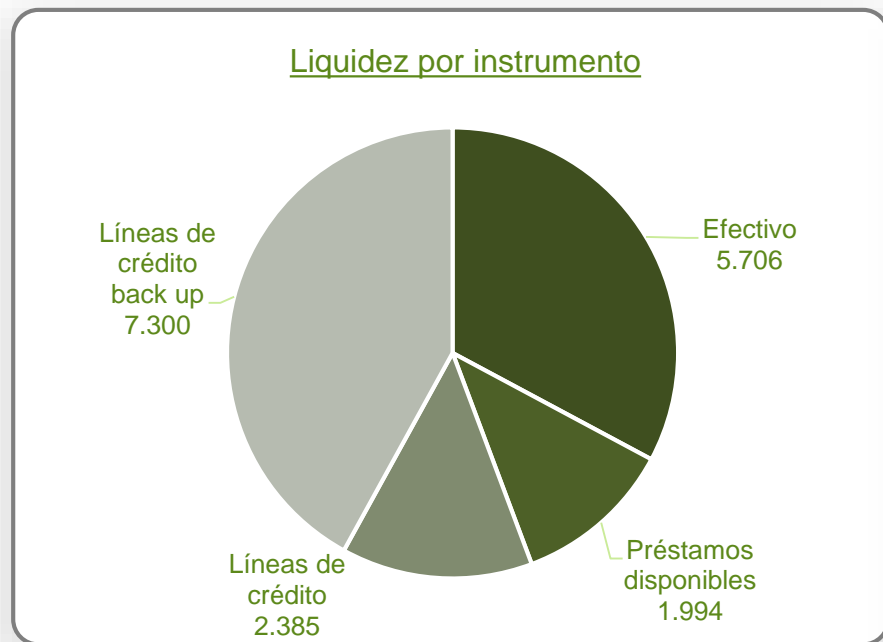
# Cobertura de divisas

Divisas cubiertas al principio de cada año para minimizar la volatilidad del Beneficio Neto



# Liquidez y diversificación de la deuda / Grupo

La liquidez asciende a 17.400 M Eur\* y cubre 24 meses\*\* de necesidades financieras

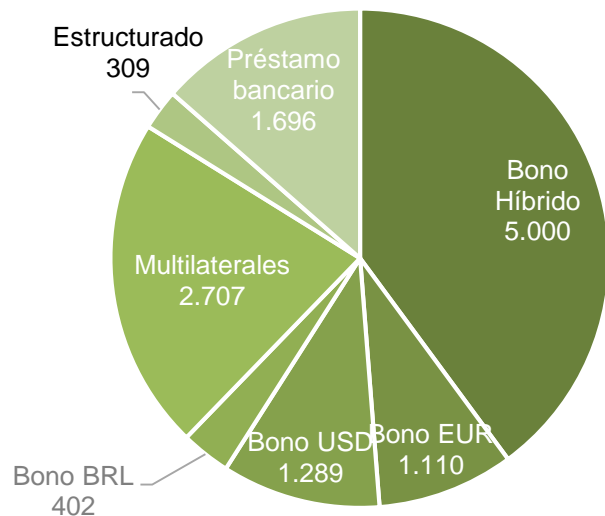


La diversificación de fuentes de financiación facilita el acceso al mercado

# Principales operaciones financieras

El perfil sólido y sostenible del Grupo permite captar fondos en todos los mercados, con 12.500 millones de euros hasta la fecha\*

Nueva Financiación: EUR 12.513 M

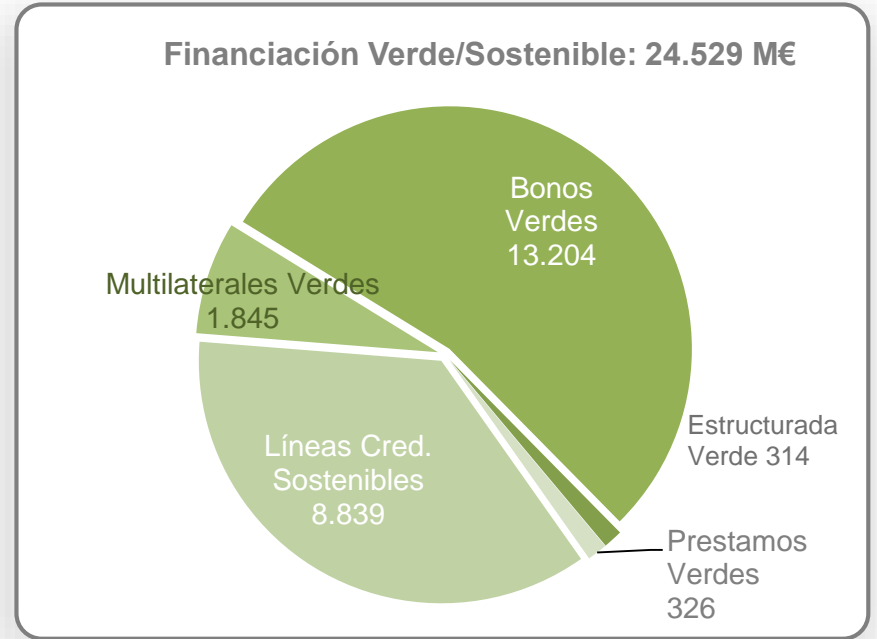
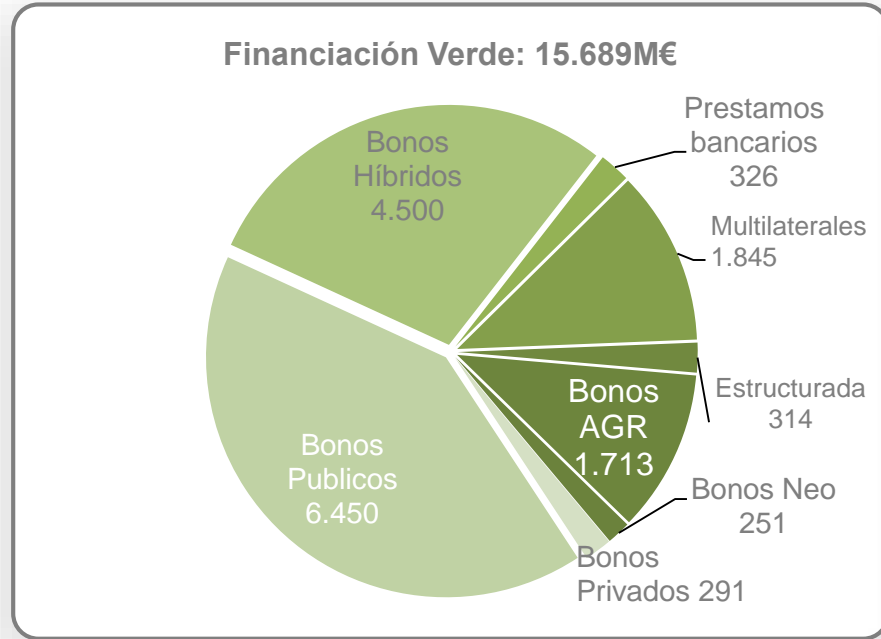


Mercado	Cantidad	Comentarios
Híbrido*	5.000 M EUR	Objetivo alcanzado para 2021
Bonos	1.110 M EUR 1.580 M USD 2.560 M BRL	Operaciones en todos los mercados con libros sobre suscritos que permitieron emitir a niveles competitivos
Multilaterales	1.844 M EUR 5.494 M BRL	Socio de referencia del BEI ICO es muy activo en la financiación verde El BNDES y los bancos de desarrollo locales apoyan las inversiones del Grupo
Estructurado	374 M USD	<i>Project finance</i>
Préstamo Bancario	750 M EUR 905 M USD 1.324 M BRL	Créditos y préstamos firmados con nuestro diversificado <i>pool</i> de bancos

Iberdrola emitió en febrero el mayor bono híbrido verde de la historia por **2.000 M Eur** y al menor coste

# Financiación verde / sostenible

Iberdrola sigue siendo el **primer grupo mundial** en emisión de bonos verdes



Iberdrola firma nuevas operaciones por un total de 4.500 M Eur\* de financiación verde para un total de 24.500 M Eur en financiación verde/sostenible\*\* hasta la fecha

# Inversiones 2020

	España	R.U.	EE.UU.	Brasil	México	IEI	Total
Redes	553,9	566,8	1.588,7	904,8	-	-	3.614,2
Renovables	1.173,2	597,4	1.026,6	165,7	242,5	1,554.6	4.759,9
Generación & Clientes	261,4	156,9	-	17,3	198,9	86,9	721,3
Otros	101,7	27,5	10,3	3,8	7,2	-	150,6
<b>Total</b>	<b>2.090,1</b>	<b>1.348,6</b>	<b>2.625,6</b>	<b>1.091,5</b>	<b>448,5</b>	<b>1.641,5</b>	<b>9.245,9</b>



# Progreso en el Plan 2020-2025: Capacidad instalada renovable

## Capacidad renovable en construcción o asegurada (MW)

	2021						2022						2023					
	---	100	---	1.200	---	<b>1.300</b>	---	200	---	1.500	---	<b>1.700</b>	---	100	---	1.000	---	<b>1.100</b>
	---	---	---	---	100	<b>200</b>	---	100	---	---	---	<b>100</b>	---	---	---	---	100	<b>100</b>
	---	200	---	400	---	<b>600</b>	---	700	---	900	---	<b>1.600</b>	---	---	---	500	---	<b>500</b>
	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
	---	600	---	---	---	<b>600</b>	---	400	---	100	---	<b>500</b>	---	200	---	200	---	<b>400</b>
	---	200	1.000	200	---	<b>1.400</b>	---	300	---	300	---	<b>600</b>	500	600	200	200	---	<b>1.500</b>
	---	<b>1.300</b>	<b>1.000</b>	<b>1.800</b>	<b>100</b>	<b>4.200</b>	---	<b>1.600</b>	---	<b>2.900</b>	---	<b>4.500</b>	<b>500</b>	<b>900</b>	<b>200</b>	<b>1.800</b>	<b>100</b>	<b>3.500</b>
	2024						2025						2021-2025					
	---	100	---	600	---	<b>700</b>	---	100	---	500	---	<b>600</b>	---	600	---	4.800	---	<b>5.400</b>
	---	---	---	---	100	<b>100</b>	---	---	---	---	100	<b>100</b>	---	100	---	---	400	<b>600</b>
	800	---	---	300	---	<b>1.100</b>	800	---	---	300	---	<b>1.100</b>	1.600	900	---	2.400	---	<b>4.900</b>
	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
	---	200	---	500	---	<b>700</b>	---	---	---	---	---	---	---	1.400	---	800	---	<b>2.200</b>
	500	300	---	100	---	<b>900</b>	---	---	---	---	---	---	1.000	1.400	1.200	800	---	<b>4.400</b>
	<b>1.300</b>	<b>600</b>	---	<b>1.400</b>	<b>100</b>	<b>3.400</b>	<b>800</b>	<b>100</b>	---	<b>800</b>	<b>100</b>	<b>1.800</b>	<b>2.600</b>	<b>4.500</b>	<b>1.200</b>	<b>8.700</b>	<b>400</b>	<b>17.400</b>

# Progreso en el Plan 2020-2025: IEI Capacidad instalada renovable

## Iberdrola Energía Internacional - Capacidad renovable en construcción o asegurada (MW)

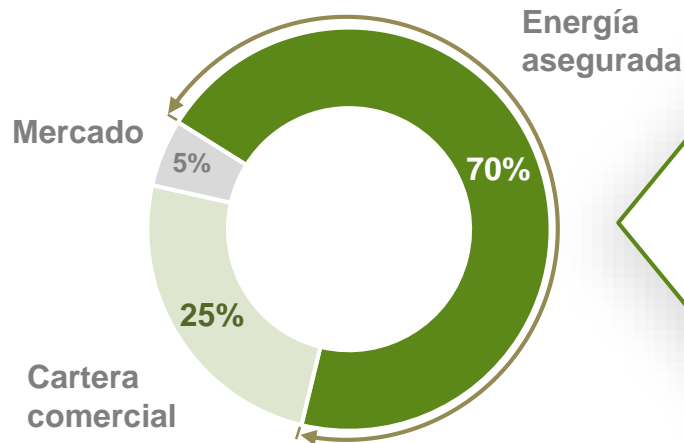
	2021						2022						2023					
						Total						Total						Total
Portugal	---	---	1.000	30	---	<b>1.030</b>	---	---	---	140	---	<b>140</b>	---	200	160	---	---	<b>360</b>
Australia	---	210	---	110	---	<b>320</b>	---	140	---	80	---	<b>220</b>	---	120	---	60	---	<b>180</b>
Francia	---	---	---	---	---	---	---	30	---	---	---	<b>30</b>	500	30	---	---	---	<b>530</b>
Alemania	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---
Italia	---	---	---	20	---	<b>20</b>	---	---	---	50	---	<b>50</b>	---	60	---	230	---	<b>290</b>
Otros <sup>1</sup>	---	30	---	---	---	<b>30</b>	---	100	---	---	---	<b>100</b>	---	200	---	---	---	<b>200</b>
<b>TOTAL</b>	<b>---</b>	<b>240</b>	<b>1.000</b>	<b>160</b>	<b>---</b>	<b>1.400</b>	<b>---</b>	<b>270</b>	<b>---</b>	<b>270</b>	<b>---</b>	<b>540</b>	<b>500</b>	<b>610</b>	<b>160</b>	<b>290</b>	<b>---</b>	<b>1.560</b>
	2024						2025						2021-2025					
						Total						Total						Total
Portugal	---	50	---	---	---	<b>50</b>	---	---	---	---	---	---	---	250	1.160	170	---	<b>1.580</b>
Australia	---	120	---	60	---	<b>180</b>	---	---	---	---	---	---	---	590	---	310	---	<b>900</b>
Francia	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	500	60	---	---	---	<b>560</b>
Alemania	480	---	---	---	---	<b>480</b>	---	---	---	---	---	---	480	---	---	---	---	<b>480</b>
Italia	---	---	---	50	---	<b>50</b>	---	---	---	---	---	---	---	60	---	350	---	<b>410</b>
Otros <sup>1</sup>	---	120	---	---	---	<b>120</b>	---	---	---	---	---	---	---	450	---	---	---	<b>450</b>
<b>TOTAL</b>	<b>480</b>	<b>290</b>	<b>---</b>	<b>110</b>	<b>---</b>	<b>880</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>970</b>	<b>1.410</b>	<b>1.160</b>	<b>830</b>	<b>---</b>	<b>4.380</b>



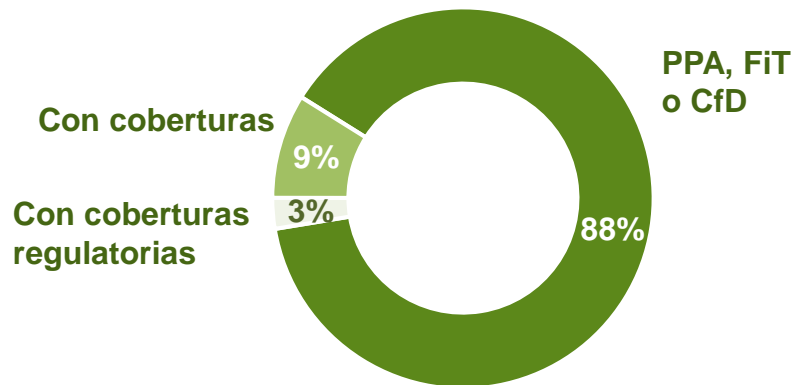
# Producción Neta

~70% de la generación asegurada a través de PPAs y acuerdos a largo plazo...

Producción Neta 2021



Energía asegurada 2021 por tipo



...con el 25% asegurado a través de nuestra base de clientes en España

# Precio medio y producción futura vendida

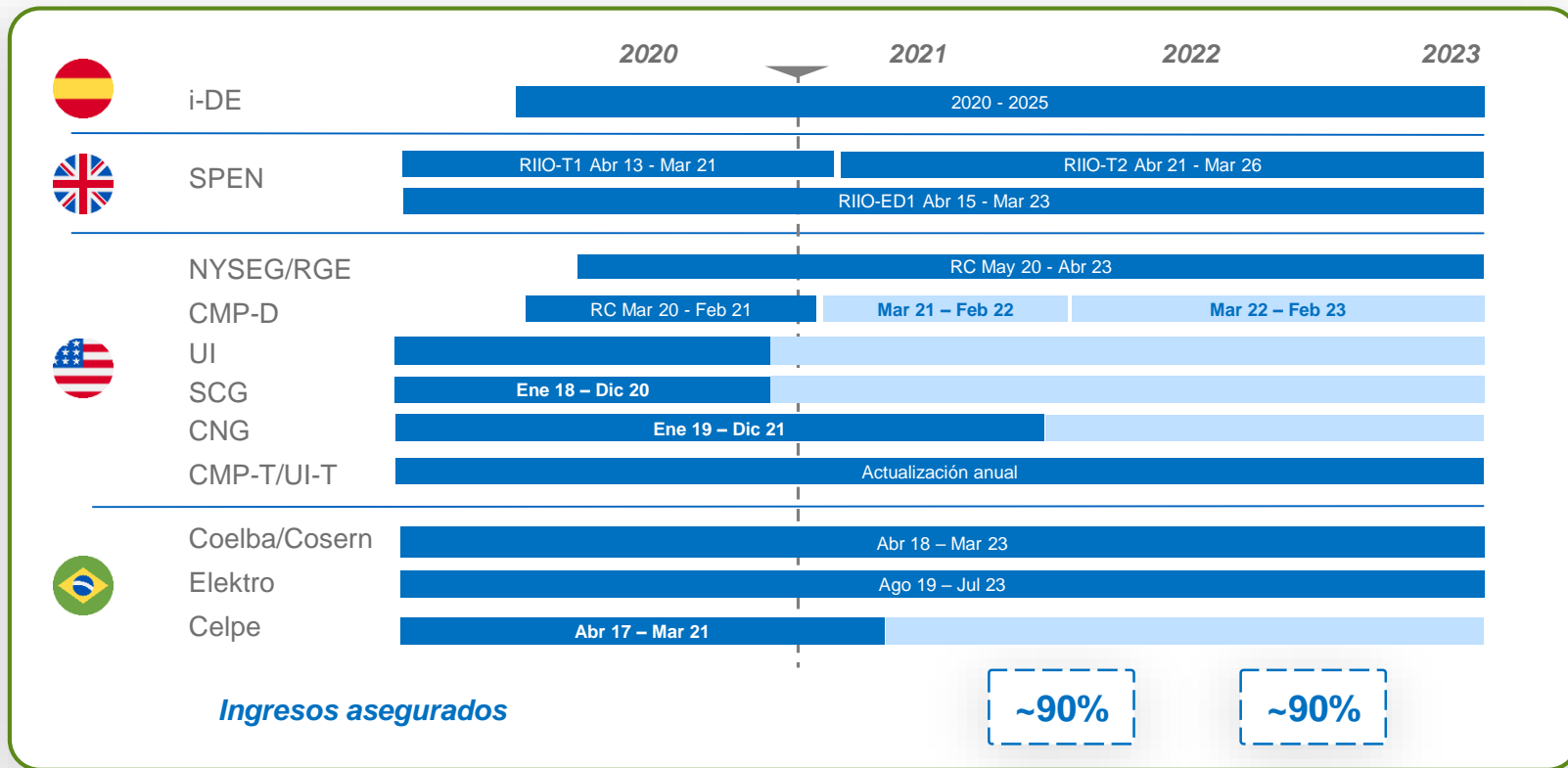
	Producción futura vendida					
	2020		2021		2022	
	Precio	%	Precio	%	Precio <sup>(1)</sup>	% <sup>(2)</sup>
Iberia (EUR/MWh)	~ 75	100%	75-80	~ 100%	75-80	~ 70%
Reino Unido (GBP/MWh)	~ 70	100%	70-75	~ 100%	70-75	~ 100%

(1) Precio estimado para cartera media de clientes

(2) Incluida la producción future Cerrada a través de la renovación de los contratos de clientes residenciales

# Redes: Marcos tarifarios




## Retornos estables y diversificados geográficamente aprobados dentro de marcos regulatorios



## Next Generation EU: Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España (1/2)

Área	Iniciativa	Inversión (M EUR)	Proyectos
	<b>Eólica marina flotante:</b> Parque escala industrial (300 MW) + demos	1.300	3
	<b>Bombeo hidroeléctrico</b>	3.400	6
	<b>Plan nacional de solar fotovoltaica</b>	3.700	1
	<b>Solar FV flotante en hidroeléctricas</b>	60	3
	<b>Eólica terrestre:</b> plan nacional de despliegue	2.100	1
	<b>Reciclaje de palas</b>	95	3
	<b>Redes inteligentes:</b> refuerzo, digitalización, resiliencia y biodiversidad	2.100	3
	<b>Baterías:</b> hibridación con renovables y baterías para e-movilidad	450	17
	<b>Electrificación del calor:</b> despliegue de bombas de calor en hogares y electrificación de procesos industriales	4.300	34
	<b>Autoconsumo solar fotovoltaico</b> en hogares y edificios comerciales	500	17

## Next Generation EU: Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España (2/2)

Área	Iniciativa	Inversión (M EUR)	Proyectos
	Infraestructura de recarga pública para coches eléctricos	80	2
	Infraestructura de recarga privada para coches eléctricos	300	2
	Corredores nacionales de recarga rápida y superrápida	200	2
	I+D+i en infraestructura de recarga	20	1
	Autobuses eléctricos urbanos	300	2
	Autobuses eléctricos interurbanos	150	1
	I+D+i en autobuses eléctricos	50	2
	<b>Amoníaco verde para fertilizantes (Fertiberia):</b> 4 fases en Puertollano (Ciudad Real) y Palos de la Frontera (Huelva). 830 MW de electrólisis	1.800	4
	<b>Procesos industriales:</b> 70 MW de electrólisis	250	27
	<b>Corredores logísticos para transporte pesado y puertos.</b> 115 MW de electrólisis	450	22
	<b>Diseño y fabricación de electrolizadores de gran tamaño (Iberlyzer)</b>	100	1
<b>TOTAL</b>		<b>&gt;21.000</b>	<b>&gt;150</b>




## Nuevo plan de ESG, “*Energy to Thrive*”, con más de 350 medidas apoyadas en 20 años de una estrategia líder en sostenibilidad






**Reafirmando nuestro compromiso con la lucha contra el cambio climático y poniendo nuestro balance al servicio de la sociedad**






## Un modelo de negocio resiliente en el escenario base<sup>1</sup>...


STEPS Scenario		Impacto Operativo 2030				Impacto EBITDA 2030 (EUR M)			
Negocio	Tipo Impacto	Región	Bajo/NP	Medio	Alto	<100/NP	100-300	>300	
	Clientes	GWh	Europa	▼			▼		
			Resto	▬					
	Generación Global	MW/GWh	España y UK	▬			▬		
			USA	▬					
			BRA	▬					
			IEI	▼					
			MEX	▬					
	Redes	Capex EUR M	Europa	▼			▼		
			USA y Brasil	▬					


 Impacto Positivo
 No Material
 Impacto Negativo


# TFCD – Análisis de escenarios

...que conduce a mayores oportunidades en el camino al Net Zero en 2050

Escenario Cero Neto		Impacto Operativo 2030				Impacto EBITDA 2030 (EUR M)		
Negocio	Tipo Impacto	Región	Bajo/NP	Medio	Alto	<100/NP	100-300	>300
	Clientes	GWh	Europa	▲				
			Resto	▲			▲	
	Generación Global	MW/GWh	España y UK	▬				
			USA			▲		
			BRA	▲				▲
			IEI			▲		
			MEX	▬				
	Redes	Inversión EUR M	Europa		▲			
			USA y Brasil			▲		▲


Impacto Positivo


No Material


Impacto Negativo

# ESG - Indicadores de sostenibilidad

Indicadores de sostenibilidad	2020	2019
Contribución al PIB (Margen Bruto) (*)	0,55%	0,49%
Contribución al PIB (Cifra de Ingresos) (*)	1,05%	1,23%
Beneficio Neto (M €)	3.610,7	3.466,4
Rentabilidad por Dividendo (%)(**)	3,46%	3,87%
Emisiones de CO2 en el periodo (gCO2 /kWh): Total	98	110
Emisiones de CO2 en el periodo (gCO2 /kWh): España	73	93
Emisiones de CO2 en el periodo (gCO2 /kWh): SPW	0	0
Emisiones de CO2 en el periodo (gCO2 /kWh): EE.UU.	51	73
Emisiones de CO2 en el periodo (gCO2 /kWh): Brasil	53	70
Emisiones de CO2 en el periodo (gCO2 /kWh): México	324	327
Producción propia libre de emisiones: Total (GWh)	92.163	82,81
Producción libre de emisiones : España (GWh)	50.235	45.928
Ratio producción libre de emisiones propias sobre producción: Total (%)	75%	72%
Ratio producción libre de emisiones sobre producción: España (%)	84%	79%
Capacidad Instalada propia libre de emisiones : Total (MW)	37.997	35.116
Capacidad Instalada libre de emisiones : España (MW)	20.588	19.703
Capacidad Instalada libre de emisiones : Total (%)	79%	77%
Capacidad Instalada libre de emisiones : España (%)	77%	74%

Nota: No se incluye producción ni capacidad instalada para terceros

(\*) Fuente: Resultados de Iberdrola y Contabilidad Nacional Trimestral de España - INE (Base 2010. Último dato publicado 3T 2020)

(\*\*) Dividendos pagados en los últimos 12 meses y prima de asistencia/cotización cierre del periodo

# ESG - Índices, rankings y reconocimientos

Rating	Estado
Dow Jones Sustainability World Index 2020	Elegida sector utilities. Seleccionada en todas las ediciones
Sustainability Yearbook ROBECOSAM 2020	Clasificada como "Silver Class" en el sector electricidad
MSCI Global Sustainability Index Series	Iberdrola seleccionada AAA
CDP Climate Change 2020	A-
CDP Supplier Engagement Leader 2019	Iberdrola Seleccionada
Global 100	Iberdrola seleccionada
Sustainalytics	Iberdrola entre las utilities con mejor puntuación
ISS-oekom	Iberdrola seleccionada como Prime
FTSE4Good	Seleccionada en el índice desde hace 11 años
Bloomberg Gender Equality Index 2020	Seleccionada en todas las ediciones
V.E-Euronext Vigeo indices: World 120, Eurozone 120 y Europe 120	Iberdrola seleccionada
EcoVadis	Medalla de oro. Iberdrola entre empresas con mejor desempeño
2020 World's Most Ethical Company	Iberdrola seleccionada. Única utility española
ECPI	Iberdrola seleccionada en varios índices de Sostenibilidad
STOXX	Iberdrola Seleccionada en STOXX Global ESG Leaders y en varios índices de Sostenibilidad
EcoAct	Iberdrola primera utility del índice
Influence Map	Iberdrola entre las 10 mejores empresas calificadas
MERCO 2020	mercoEmpresas: Empresa líder en España del sector utilities: energía, gas y agua
Standar Ethics	Iberdrola incluida en el SE European Utilities Index
Energy Intelligence	Iberdrola entre las cuatro primeras utilities en el EI New Energy Green Utilities Report 2020
Forbes	Iberdrola como segunda utility a nivel mundial en el EI Green Utilities Report 2020
WBA Electric Utilities Benchmark	Iberdrola entre las 5 utilities más influyentes del mundo
Brand Finance	Iberdrola entre las 500 marcas más valiosas a nivel global
WDi	Información de Iberdrola en 2020 superior a la media
Fortune Global 500	Iberdrola Seleccionada