

Perspectivas 2018- 2022

Cuatro ejes de crecimiento: redes, renovables, generación contratada y comercial

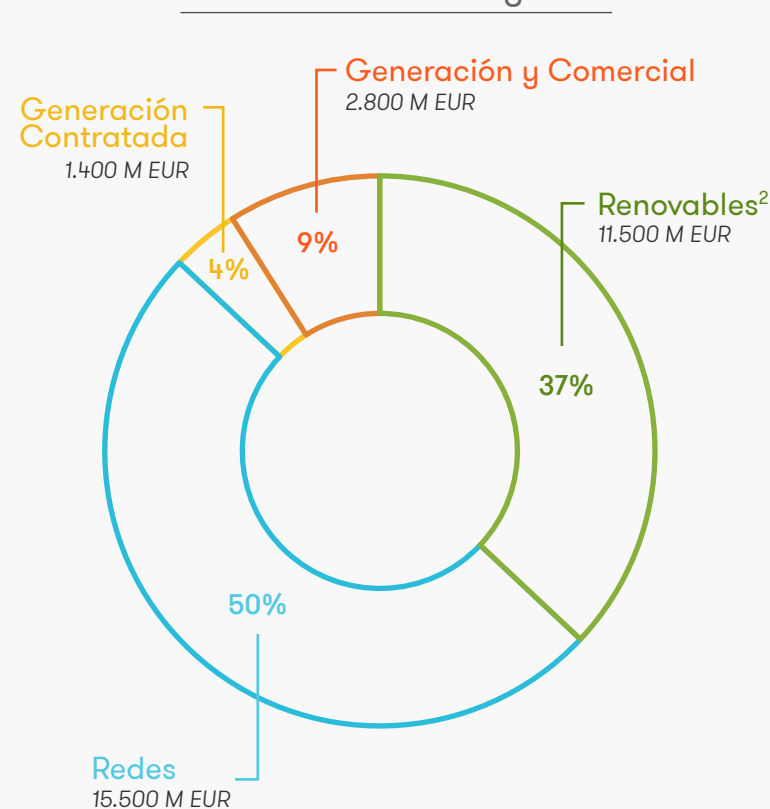


¹ Contratos de venta de energía a largo plazo.

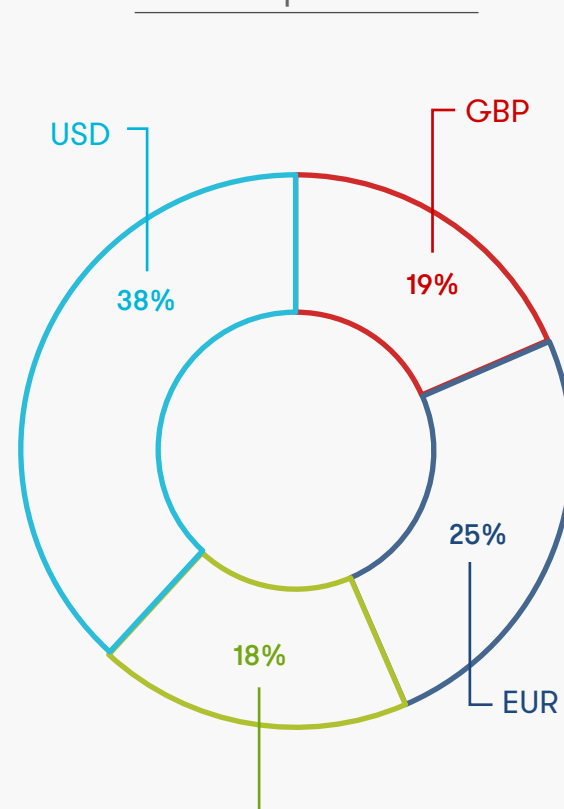
Inversiones 2018-2022: 32.000 M EUR

Más del 90% en actividades reguladas o con contratos a largo plazo

Inversiones de los negocios¹



Inversión por monedas



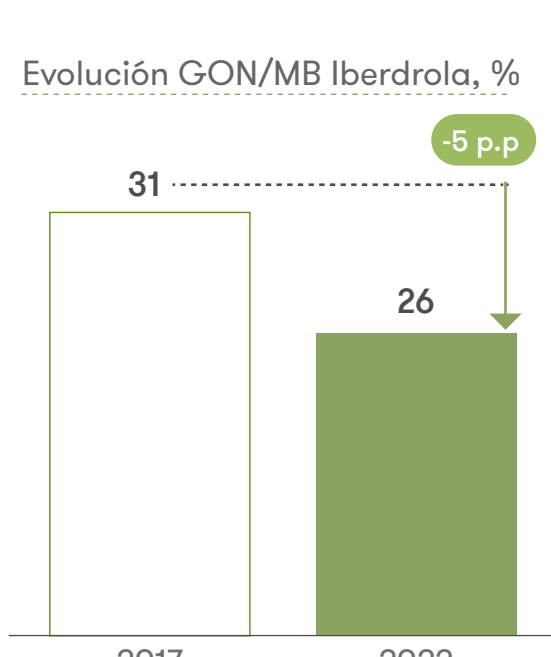
¹ Excluyendo Inversiones de Corporación.
² Incluyendo hidroeléctrica.

Excelencia Operativa

Continuaremos elevando las fronteras de la eficiencia

Ahorros del Plan 2017-2022

Evolución GON/MB Iberdrola, %



- Potenciando el plan de eficiencias mejorado
- Sinergias
- Digitalización
- Implementación de las mejores prácticas del Grupo.

> 1.000 M EUR de ahorros en el periodo

Digital e innovación

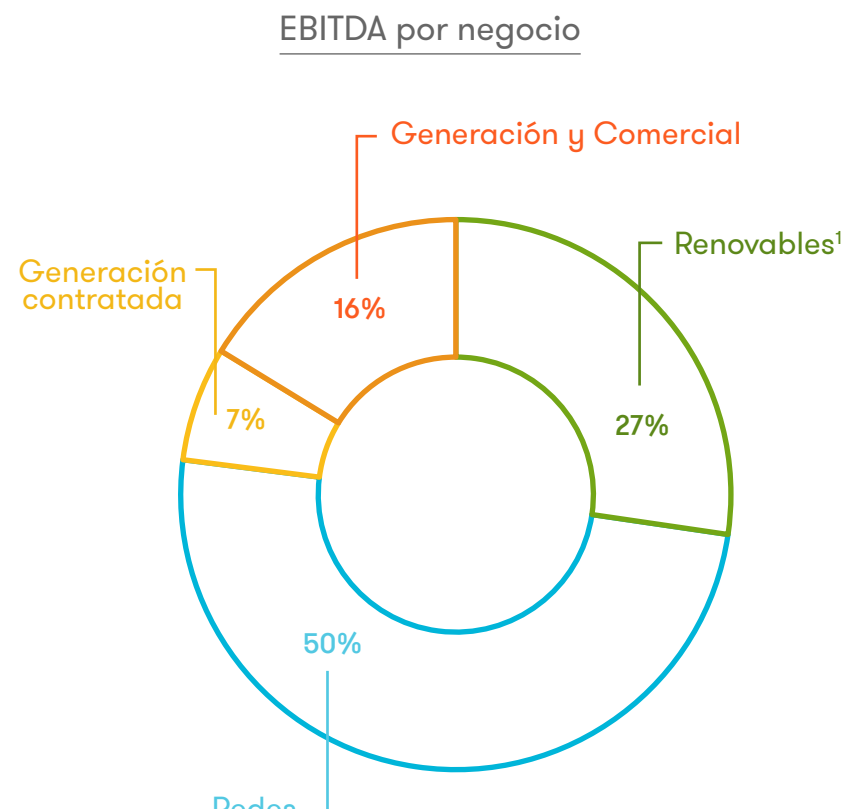
La digitalización está transformando nuestra forma de operar y supondrá 600 M EUR adicionales de EBITDA en 2022



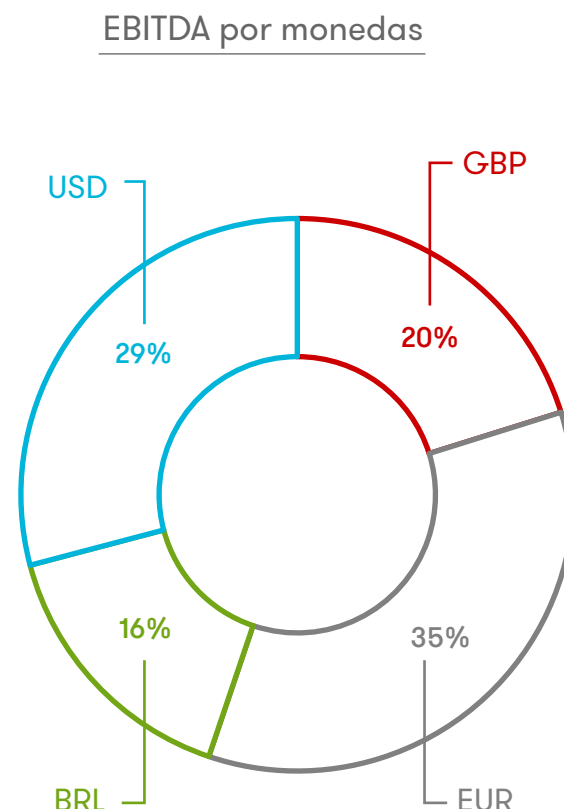
Resultados 2022

EBITDA entre 11.500 y 12.000 M EUR en 2022

EBITDA por negocio



EBITDA por monedas

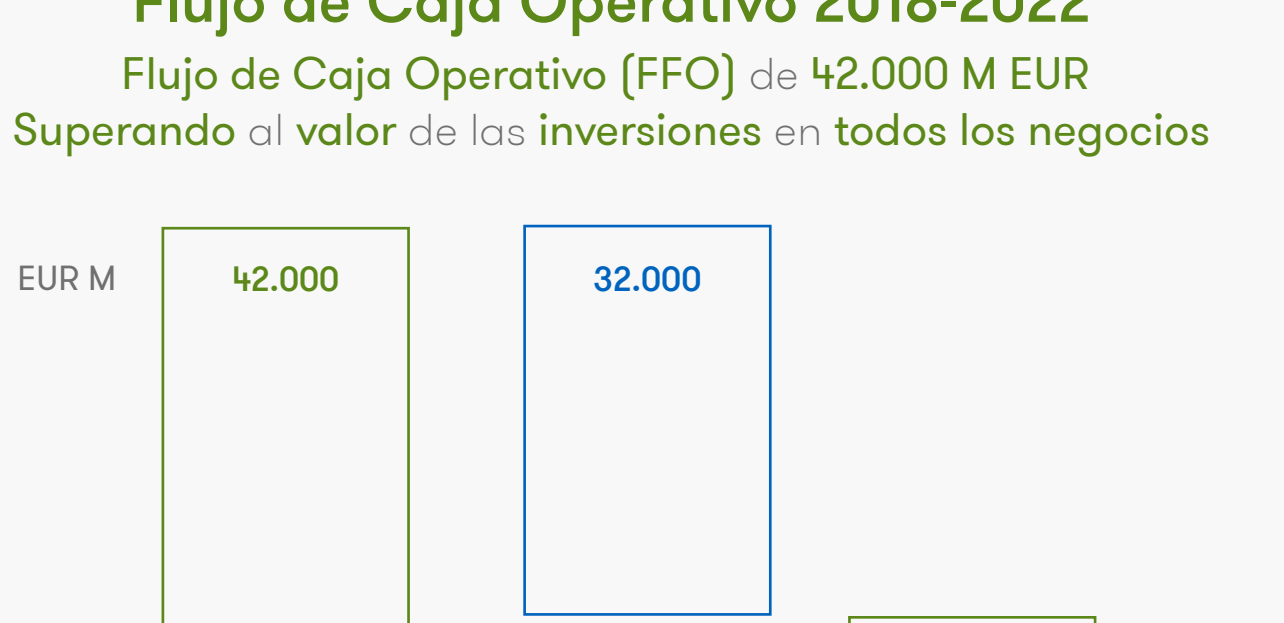


¹ Incluyendo hidroeléctrica.

El Beneficio neto en 2022 alcanzará entre 3.500 y 3.700 M EUR

Flujo de Caja Operativo 2018-2022

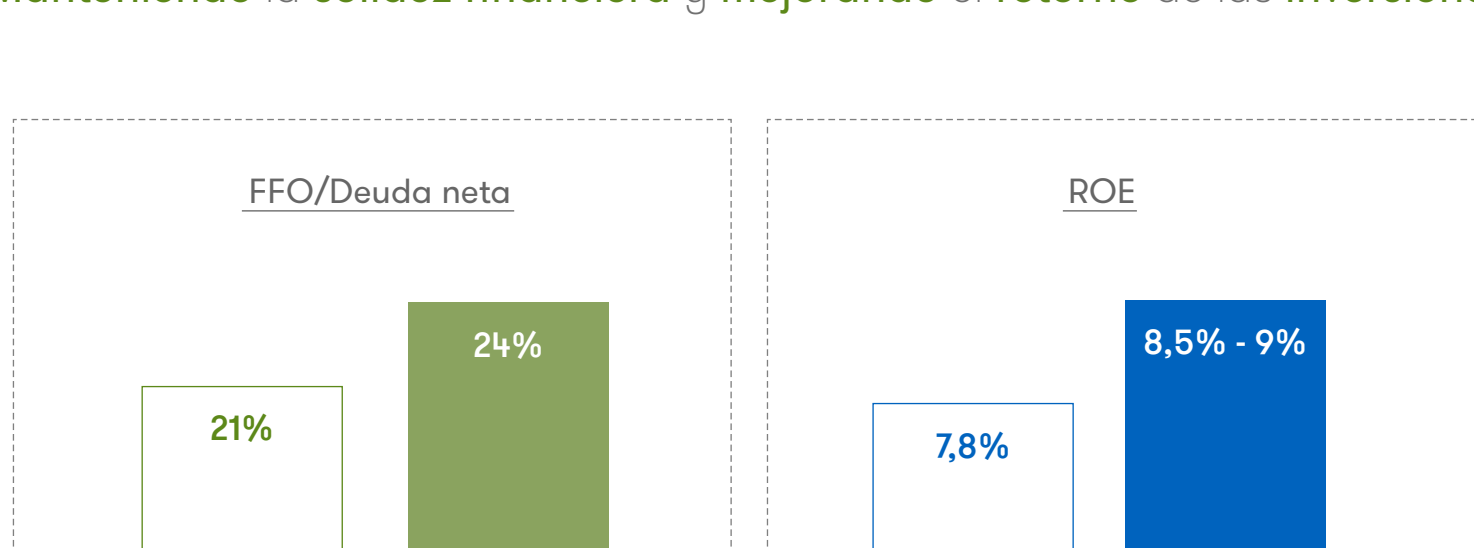
Flujo de Caja Operativo (FFO) de 42.000 M EUR Superando al valor de las inversiones en todos los negocios



¹ FFO = BN + Minoritarios + Amortiz. y Prov. - Rdo. P. Equivalencia - Rdo. No Recurr. Neto + Prov. Fin. + Deducción Fondo Comercio + Dividendos empresas que consolidan por equivalencia -/+ Reversión Prov. Fiscales Extraord.
² Inversiones netas de subvenciones y sin activaciones.

Solidez Financiera

Manteniendo la solidez financiera y mejorando el retorno de las inversiones



Remuneración al accionista

Manteniendo la política de remuneración al accionista

- Creciendo en línea con los resultados (pay-out entre 65% y 75%)...
...que implicaría alcanzar ~0,4 EUR/acción en 2022
- manteniendo el dividendo flexible...
- ...y el número actual de acciones en 6.240 millones