

3.4 Renovables

Entorno regulatorio del negocio

España

- En 2017 han tenido lugar dos subastas de potencia renovable en España, en las que se han adjudicado un total de 4.100 MW eólicos y 3.900 MW fotovoltaicos. Los adjudicatarios tendrán que poner en marcha las instalaciones antes del final de 2019. Se ha anunciado la posibilidad de convocar en 2018 una nueva subasta de capacidad.
- En junio de 2017 se aprobó el Real Decreto-Ley 10/2017 con medidas para paliar la sequía en determinadas cuencas y por el que se incrementa el canon hidráulico hasta el 25,5 % de los ingresos obtenidos por la producción hidroeléctrica sin límite temporal.

Reino Unido

- El gobierno británico sigue impulsando la descarbonización de la economía, y ha confirmado el presupuesto existente de 557 M£ para las subastas de los próximos años, aunque no se espera que convoque ninguna hasta abril de 2019.
- El apoyo a la tecnología eólica marina es inequívoco. Además, podrían aparecer ciertas oportunidades para la eólica terrestre, todavía por confirmar.

El negocio desarrollará un crecimiento sostenible, basado principalmente en inversiones en eólica terrestre, marina y en fotovoltaica, y en los países más relevantes para el grupo.

Estados Unidos

- La reforma fiscal aprobada en diciembre de 2017 no modifica el régimen de los PTC/ITC, si bien alarga el ritmo de monetización de los créditos fiscales.
- Por su parte, los Estados siguen con sus sistemas de apoyo a las renovables a través de los *Renewables Portfolio Standard* (RPS), y se espera estabilidad en sus políticas.

México

- Se ha celebrado en 2017 una nueva subasta de largo plazo para la venta de Certificados de Energía Limpia (CEL) durante 20 años, donde se adjudicaron 5,95 millones de certificados.
- Además, en marzo se definieron los objetivos de CEL, duplicándose entre 2020 y 2022 hasta el 14 %, así como las respectivas sanciones por no cumplir con los mismos.

Brasil

- El país, que está dejando atrás la recesión de 2015 y 2016, ha retomado las subastas de renovables con la celebración de dos subastas en diciembre. En la subasta denominada A-6, Neoenergia Renovables ha resultado adjudicataria de 295 MW eólicos. Se espera que en 2018 tengan lugar nuevas subastas.

Europa Continental

- Se ha conectado a la red eléctrica alemana el parque eólico marino de Wikinger, con una capacidad instalada de 350 MW, capaz de suministrar energía renovable a unos 350.000 hogares.

Objetivos, riesgos y principales actividades

Objetivos

- Seguridad en las operaciones.
- Eficiencia en las operaciones para maximizar la rentabilidad de los activos.
- Eficiencia en los costes de construcción, con especial énfasis en los proyectos de eólica marina.
- Crecimiento rentable en distintas tecnologías en los países estratégicos para el grupo, y en nuevos países de interés.

Riesgos relevantes

- Procesos competitivos de subastas en los mercados donde se opera.
- Precios de la energía vendida en mercados a corto plazo.
- Riesgo de acceso a las redes de evacuación, y limitaciones de producción por restricciones técnicas de las redes.
- Riesgo operativo y tecnológico.
- Limitaciones a la operación por riesgos medioambientales.

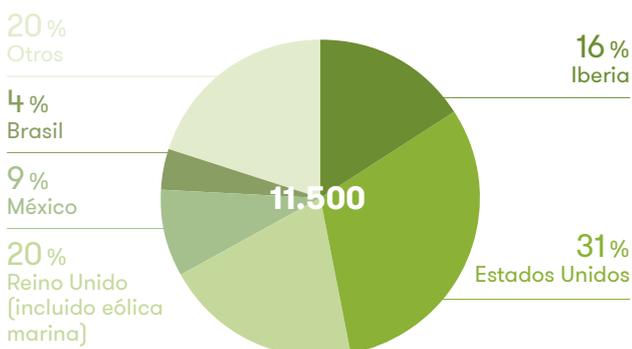
Principales actividades 2017

- Durante el ejercicio, se han añadido 1.164 MW nuevos de potencia instalada:
 - Eólica terrestre: 590 MW en los Estados Unidos, 95 MW en Brasil, 94 MW en el Reino Unido, 43 MW en México, 2,3 MW en España, y -10 MW debido a la venta de la sociedad Lucana en Italia.
 - Eólica marina: 350 MW en Alemania.
- En eólica terrestre están en construcción 1.485 MW: 846 MW en los Estados Unidos, 326 MW en México, 295 MW en Brasil y 18 MW en España.
- En solar fotovoltaica están en construcción 10 MW en los Estados Unidos y 227 MW en México.
- Prosigue el crecimiento de la eólica marina con la construcción en el Reino Unido del proyecto *East Anglia I*, de 714 MW de potencia y el inicio del proyecto de St. Briec (Francia).
- En Brasil se encuentran en construcción las centrales hidroeléctricas, y en Portugal continúa la construcción del aprovechamiento hidroeléctrico del Tâmega (1.158 MW).

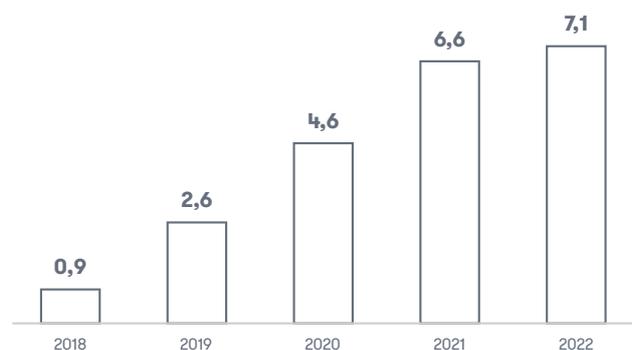
Perspectivas 2018-2022

- Inversiones de 11.500 M€, destinadas principalmente a incrementar la potencia instalada en los Estados Unidos, el Reino Unido, España, Portugal, Brasil y México, generando un EBITDA adicional de 1.200 M€ en 2022.
- En el periodo 2018-2022 se espera instalar 7,1 GW, entre los que destacan el parque eólico marino de *East Anglia I* de 714 MW y la central hidroeléctrica del Tâmega de 1.158 MW.
- Excelencia operativa mediante la gestión del ciclo de vida de los activos a través de la digitalización, maximizando ingresos y continuando con el modelo avanzado de O&M.

Plan de inversiones de 11.500 M€ en el periodo, de las que 10.200 M€ son de crecimiento



Nueva potencia adicional acumulada en el periodo 2018-2022 (GW)



Principales magnitudes del Negocio de Renovables

Concepto	Unidad	España		Reino Unido ¹		Estados Unidos		Brasil		México		Resto ²		Total	
		2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
Margen bruto	M€	764	777	385	493	802	783	37	78	69	71	123	125	2.180	2.327
EBITDA	M€	497	493	267	361	564	530	25	57	52	53	95	99	1.500	1.592
Factor de carga ³	%	22,4	21,9	21,0	24	29,9	29	38,8	46,9	34,7	30	25,0	25,6	25,8	25,8
Inversiones	M€	20	18	391	399	735	857	4,8	105	5	323	502	677	1.658	2.380

Notas:

• En la elaboración de esta tabla se ha aplicado la Norma internacional NIIF-11RRe.

(1) Las cifras del Reino Unido incluyen las de la división de eólica marina, con excepción de Wikinger.

(2) Resto incluye Wikinger al ser eólica marina fuera del Reino Unido.

(3) El factor de carga incluye todas las tecnologías renovables.

© Informe trimestral de resultados

El negocio tendrá su foco en un crecimiento sostenible, basado fundamentalmente en inversiones en eólica terrestre y marina, y en fotovoltaica, en los países más relevantes para el grupo y en la seguridad de las operaciones. La eficiencia es un factor clave para la sostenibilidad del negocio a medio y largo plazo. Iberdrola tendrá en cuenta los avances tecnológicos y actuará sobre la cadena de suministro para impulsar mayores eficiencias en los próximos años.

Factor de carga

Maximización del factor de carga de las instalaciones, minimizando la indisponibilidad, con actuaciones sobre la operación y el mantenimiento, así como sobre otros factores externos.

Costes de operación y mantenimiento

Mejora continua de la eficiencia mediante procesos de estandarización y sistematización globales, aprovechando las oportunidades de la digitalización.

Cartera de proyectos

Desarrollo de cartera de proyectos eólicos terrestres en España, el Reino Unido, los Estados Unidos, Brasil y México, de proyectos fotovoltaicos en España, los Estados Unidos y México, y del proyecto eólico marino de *East Anglia 3* (Reino Unido).