

3.2 Redes

Entorno regulatorio del negocio

España

- En 2018 se inició el proceso de revisión de la retribución de la actividad de distribución para el segundo periodo regulatorio (2020-2025), que debe concluirse durante el presente año. El informe del regulador y el anteproyecto de ley de retribución de actividades reguladas del Ministerio (enero 2019), establece un valor del 5,58 % antes de impuestos que tiene como base el coste promedio ponderado de capital (WACC).
- La Orden de peajes para 2018 ETU/1282/2017, de 27 de diciembre, mantiene los valores publicados para 2016 de retribución a la distribución y al transporte, a falta de publicación del importe correspondiente a 2018.

Estados Unidos

- En junio de 2018 se presentó una nueva propuesta tarifaria de 3 años para la compañía distribuidora de gas CNG (Connecticut). Las nuevas tarifas fueron aprobadas y entraron en vigor el 1 de enero de 2019, con un ROE del 9,3 %, un porcentaje de fondos propios del 54 % y unas inversiones previstas de 150 M\$.
- En mayo de 2018 se presentó una nueva propuesta tarifaria de 3 años para la compañía distribuidora de gas BCG (Massachusetts). Las nuevas tarifas fueron aprobadas y entraron en vigor el 1 de febrero de 2019, con un ROE del 9,7 % y un porcentaje de fondos propios del 54 %.
- En octubre de 2018 se presentó una nueva propuesta tarifaria de 1 año para la compañía distribuidora de electricidad CMP (Maine). La determinación final esta sujeta al calendario que establezca el regulador.
- Durante 2019, se mantienen las condiciones tarifarias de las distribuidoras del estado de Nueva York (NYSEG y RG&E), con un ROE reconocido de un 9,0 %. Desde la aprobación del actual marco regulatorio en 2016, se han invertido 600 M\$ anuales.

Reino Unido

- *Ofgem* continúa con el proceso de diseño del marco regulatorio RII02 que entrará en vigor para el transporte en 2021 y para la distribución en 2023. Los nuevos periodos serán de 5 años en lugar de los 8 años actuales y el CoE propuesto se situaría en la banda del 4-5 % y referenciado al índice CPIH (inflación).
- Hasta entonces, tanto SP Transmission Ltd. como SPD Ltd. y SPM Plc continúan desarrollando su actividad bajo los marcos tarifarios *RIIO-T1* y *RIIO-D1*, cumpliendo con todos los objetivos de inversión y calidad acordados con *Ofgem*.

Brasil

- En abril de 2018, entraron en vigor las revisiones tarifarias para las distribuidoras de Coelba y Cosern, que tendrán vigencia durante los próximos cinco años. La Base de Activos Regulatorios o RAB reconocido en el nuevo periodo se multiplica por 1,9 y 1,7 respectivamente, como consecuencia del fuerte esfuerzo inversor realizado en el último ciclo tarifario. Asimismo, el mes de agosto, se llevó a cabo la revisión anual periódica de Elektro, que refleja principalmente el la evolución del Índice General de Precios.
- En agosto de este año, se tiene prevista la revisión tarifaria para Elektro, que estará vigente hasta agosto de 2023.
- Neoenergia resultó ganadora de 4 proyectos de transporte en la subasta realizada por el regulador de Brasil, ANEEL, en diciembre de 2018, con una inversión asociada de R\$ 4.200 millones. Esta nueva adjudicación, sumada a los dos procesos en los que resultó vencedora en 2017, supondrá invertir R\$ 7.000 millones.

Objetivos, riesgos y principales actividades

Objetivos

- Cero accidentes.
- Ofrecer a nuestros clientes un servicio excelente, basado en la calidad de suministro e información sobre la red.
- Maximizar la eficiencia en la operación del sistema a través de la excelencia operativa y la digitalización de nuestros activos.
- Liderar la transformación hacia la integración más eficiente de energía distribuida y la penetración del vehículo eléctrico.

Riesgos relevantes

- Riesgo de accidentes laborales y de terceros en instalaciones propias.
- Afecciones al suministro como consecuencia de eventos meteorológicos.
- Riesgos tecnológicos y de ciberseguridad que afecten a la seguridad de las instalaciones y al servicio a nuestros clientes.

Principales actividades 2018

España: En 2018 ha finalizado un importante proyecto de digitalización, el proyecto *Star*, que ha consistido en la instalación de más de 10,8 millones de contadores inteligentes, situándose por encima del objetivo regulatorio y alcanzando el 99 % del total.

Reino Unido: En 2018 ha finalizado el proyecto del cable submarino *Western link* entre Escocia y Gales, con más de 2.000 MW disponibles de capacidad. También se ha puesto en servicio el proyecto South West Scotland, con 6 nuevas subestaciones y 87 km de líneas, que permitirán la conexión de 1.000 MW eólicos nuevos en Escocia.

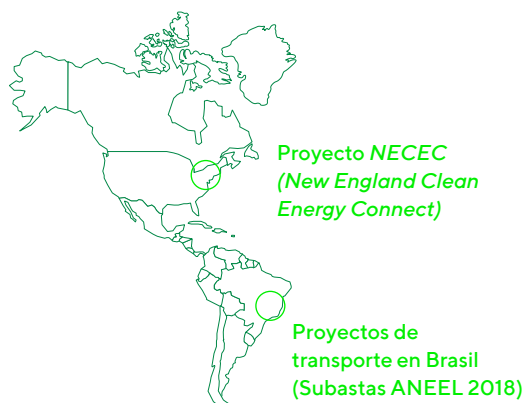
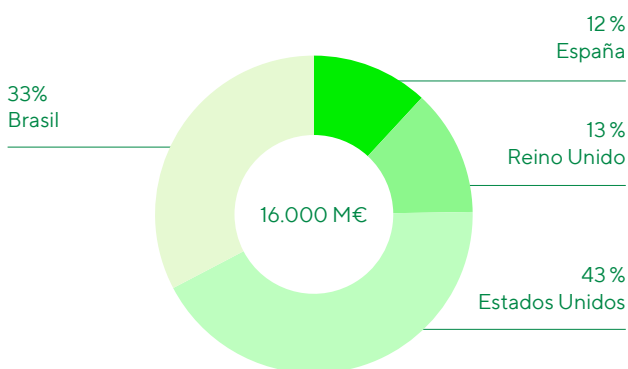
Estados Unidos: Adjudicación del proyecto *New England Clean Energy Connect* (NECEC). Con 950 M\$ de inversión, supone la construcción de una línea de transporte de 233 kilómetros entre Canadá y Nueva Inglaterra, que desde 2022 permitirá suministrar 1.200 MW de energía 100 % hidroeléctrica a Massachusetts.

Brasil: Los 4 proyectos de transporte, adjudicados en la subasta de ANEEL de diciembre 2018 supondrán desplegar un total de 3.000 kilómetros de líneas de transporte.

Perspectivas 2018-2022

- Incremento de las inversiones en el periodo 2018-2022 hasta 16.000 M€, gracias a la adjudicación de grandes proyectos de transporte como el proyecto *NECEC* en los Estados Unidos y los más de 3.000 kilómetros de líneas eléctricas en Brasil.
- El despliegue del vehículo eléctrico, la integración de generación renovable distribuida y los planes de resiliencia en los Estados Unidos y Brasil se sitúan como vectores de crecimiento del negocio tradicional.
- Se encuentran en marcha los planes de mejora de la eficiencia operativa en todos los países para conseguir los ahorros previstos hasta 2022, a compartir con el cliente.
- Los indicadores de Calidad de Suministro en España y Brasil en 2018 han alcanzado records históricos y permiten adelantar los objetivos operativos antes de final del periodo.

Inversión neta de 16.000 M€ entre 2018 y 2022, principalmente en los Estados Unidos y Brasil



El servicio al cliente, la excelencia operativa y la digitalización de las redes son los pilares estratégicos del Negocio de Redes.

Principales magnitudes del Negocio de Redes

| | | España | | Reino Unido | | Estados Unidos | | Brasil | | Total | |
|-------------------------------|-------------|--------|--------|-------------|--------|----------------|--------|--------|--------|----------------|----------------|
| Concepto | Unidad | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 | 2017 | 2018 |
| Margen bruto | M€ | 2.003 | 2.109 | 1.174 | 1.222 | 2.754 | 2.780 | 856 | 1.530 | 6.786 | 7.641 |
| EBITDA | M€ | 1.519 | 1.709 | 886 | 919 | 1.334 | 1.331 | 488 | 955 | 4.228 | 4.915 |
| Energía eléctrica distribuida | GWh | 93.276 | 93.897 | 35.003 | 34.677 | 38.349 | 39.579 | 63.522 | 65.282 | 230.151 | 233.435 |
| Cientes (Electricidad) | Millones | 11,0 | 11,1 | 3,5 | 3,5 | 2,2 | 2,3 | 13,6 | 13,8 | 30,3 | 30,7 |
| Suministro de gas | GWh | - | - | - | - | 59.884 | 65.139 | - | - | 59.884 | 65.139 |
| Cientes (Gas) | Millones | - | - | - | - | 1,0 | 1,0 | - | - | 1,0 | 1,0 |
| Inversiones | M€ | 352 | 345 | 561 | 466 | 861 | 930 | 313 | 722 | 2.086 | 2.463 |
| Plantilla | Nº personas | 4.038 | 3.739 | 2.969 | 2.963 | 5.410 | 5.325 | 9.708 | 10.202 | 22.125 | 22.229 |

En la información financiera se ha aplicado la Norma internacional NIIF-11.

Servicio al cliente

- En España, se ha alcanzado un nuevo record histórico de calidad de suministro en 2018. El indicador de duración media de las interrupciones (TIEPI) ha bajado un 15 % frente a 2017.
- En Brasil también se ha alcanzado nivel record en calidad, con una bajada del indicador de la duración media de las interrupciones (DEC) de 23 % respecto a 2017.
- 2018 ha sido un año con fuertes tormentas en las zonas de servicio en el Reino Unido y los Estados Unidos, destacando los grandes esfuerzos para la restauración del suministro. La empresa de Maine CMP ha recibido el premio *EEI Emergency Recovery Award* por su extraordinaria respuesta ante las fuertes tormentas de octubre de 2017.
- La compañía ha desarrollado un Plan de Resiliencia, que supone una inversión de 2.500 M\$ durante 10 años para el refuerzo de líneas y la mejora del suministro eléctrico en los estados de Maine y Nueva York, lo que permitirá mejorar la calidad y reducir el impacto de las tormentas.
- En Brasil, Cosern ha ganado el premio a la mejor disponibilidad del servicio eléctrico.

Excelencia operativa

- Continúa la evolución ajustada del gasto operativo con el objetivo de conseguir mejorar los ratios de eficiencia en todos los países.
- Se han puesto en marcha nuevos planes y modelos que permitan acabar con el fraude eléctrico en Brasil y España.
- Mejora de los indicadores de deuda con clientes de Brasil gracias al plan frente a la morosidad.

Digitalización de la red

- En 2018, en España se continuó con el proyecto *Star+* para la automatización de la red de media tensión, así como para la digitalización de la red de baja tensión.
- En 2018 Iberdrola, el Ente Vasco de la Energía y la Diputación Foral de Bizkaia han firmado un acuerdo para seguir apostando por la digitalización de la red eléctrica con *Bidelek 4.0*.
- Como apoyo a la promoción del despliegue del vehículo eléctrico, en el Reino Unido, *Ofgem* ha decidido financiar el proyecto *CHARGE* con el objetivo de acelerar la conexión de infraestructuras de recarga de vehículo eléctrico a la red de SP Manweb (Liverpool y Norte de Gales) entre 2019 y 2022.