

## 3.4 Renovables

### Entorno regulatorio del negocio

#### España

- 2018 ha sido un año de transición, con mucho contenido de futuro para las renovables. El borrador del *Anteproyecto de Ley de Cambio Climático y Transición Energética* da mucha visibilidad y volumen a la expansión de renovables de aquí a 2030, anunciando subastas con un mínimo de 3.000 MW al año.
- El Ministerio ha publicado el anteproyecto de ley que establece la rentabilidad de las renovables para el periodo 2020-2025 basada en el coste promedio ponderado de capital (WACC). La propuesta del Gobierno supone mantener hasta el final de 2031 la tasa actual del 7,389 % antes de impuestos para las instalaciones previas al RDI 9/2013, y fijar un valor del 7,09 % hasta 2025 en el resto de casos.
- Finalmente, se ha convocado la primera subasta para territorios extrapeninsulares, pudiendo presentarse ofertas durante el primer trimestre de 2019.

#### Reino Unido

- Para la tercera ronda de subastas *Contracts for Difference* (CfD), anticipada para mayo de 2019, el gobierno británico ha confirmado un presupuesto anual de 60 M£ y una capacidad máxima para adjudicar de 6 GW. La subasta estará limitada a las tecnologías menos establecidas, entre las que se encuentra la eólica marina, y para proyectos con puesta en marcha en los años 2023/24 o 2024/25.

#### Estados Unidos

- El sector ha recogido el incremento de aranceles declarado por la administración, sin que se hayan producido grandes cambios. En 2018 se han fijado aranceles sobre la importación de distintos productos: 25 % sobre el acero, 10 % sobre el aluminio y 30 % sobre paneles solares el primer año. Estos aranceles se reducirán paulatinamente en los 3 años siguientes.

#### México

- El sector ha estado trabajando todo el año en la mejora de las reglas del nuevo mercado, incluyendo posibles mejoras para las subastas de largo plazo, a incorporar durante el año 2019.

#### Brasil

- En 2018 se celebraron dos subastas de generación denominadas A-4 y A-6. En la A-6, Neoenergía Renovables resultó adjudicataria de 23,4 MW para la planta hidroeléctrica de Baixo Iguaçu. Se espera que se celebren nuevas subastas en 2019.

#### Europa Continental

- Se continúa el desarrollo del parque eólico marino de *St. Brieuc*, tras la revisión de las condiciones con el Gobierno francés.

**El negocio desarrollará un crecimiento sostenible, basado principalmente en inversiones en eólica terrestre, marina y en fotovoltaica, y en los países más relevantes para el grupo.**

## Objetivos, riesgos y principales actividades

### Objetivos

- Seguridad en las operaciones.
- Eficiencia en las operaciones para maximizar la rentabilidad de los activos.
- Eficiencia en los costes de construcción, con especial énfasis en los proyectos de eólica marina.
- Crecimiento rentable de diferentes tecnologías en los países estratégicos para el grupo, y en nuevos países de interés.

### Riesgos relevantes

- Procesos competitivos de subastas en los mercados donde se opera.
- Precios de la energía vendida en mercados a corto plazo.
- Riesgo de acceso a las redes de evacuación, y limitaciones a la producción debido a restricciones técnicas de las redes.
- Riesgo operativo y tecnológico.
- Limitaciones a la operación por riesgos medioambientales.

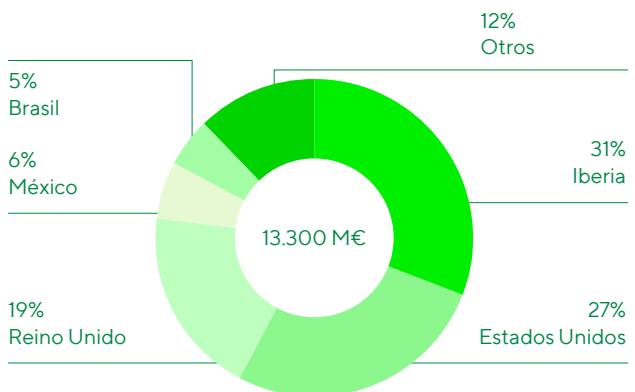
### Principales actividades 2018

- Durante el ejercicio, se han añadido 683 MW de potencia instalada:
  - Eólica terrestre: 18 MW en España, 41 MW en México y 81 MW en los Estados Unidos.
  - Solar fotovoltaica: 10 MW en los Estados Unidos y 227 MW en México.
  - Hidroeléctrica: 306 MW en Brasil.
- En este periodo han salido a su vez 616 MW como resultado de la venta de 566 MW de tres centrales hidráulicas en el Reino Unido y de 50 MW de la central termosolar de Puertollano en España.
- En eólica terrestre están en construcción 1.136 MW en los Estados Unidos, 203 MW en España, 472 MW en Brasil, 325 MW en México y 16 MW en Grecia.
- En solar fotovoltaica: 391 MW en España.
- Una vez puesto en operación el parque de 350 MW Wikinger, prosigue el crecimiento de la eólica marina con la construcción del proyecto *East Anglia One* de 714 MW en el Reino Unido y el desarrollo de los proyectos de *Vineyard* de 800 MW en los Estados Unidos, *St. Brieuc* de 496 MW en Francia y *Baltic Eagle* de 476 MW en Alemania.
- En Brasil continua la construcción las centrales hidroeléctricas de *Baixo Iguaçu*, con un total de 350 MW, y en Portugal el aprovechamiento hidroeléctrico del *Tâmega*, con 1.158 MW.

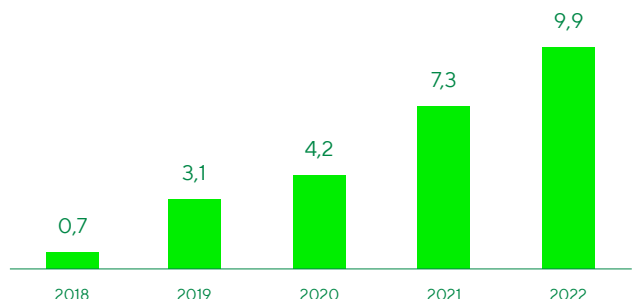
## Perspectivas 2018-2022

- Inversiones de 13.300 M€, destinadas principalmente a incrementar la potencia instalada en España, los Estados Unidos, el Reino Unido, Portugal, México y Brasil.
- En el periodo 2018-2022 se espera instalar 9,9 GW, entre los que destacan los parques eólicos marinos de *East Anglia One* de 714 MW y de *Vineyard* de 800 MW, la planta solar fotovoltaica de Nuñez de Balboa de 391 MWac, y la central hidroeléctrica del *Tâmega* de 1.158 MW.
- Excelencia operativa mediante la gestión del ciclo de vida de los activos a través de la digitalización, maximizando ingresos y continuando con el modelo avanzado de operación y mantenimiento.

### Plan de inversiones de 13.300 M€ en el periodo



### Nueva potencia adicional acumulada en el periodo 2018-2022 (GW)



## Principales magnitudes del Negocio de Renovables

Concepto	Unidad	España		Reino Unido <sup>1</sup>		Estados Unidos		Brasil		México		Resto <sup>2</sup>		Total	
		2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Margen bruto	M€	1.174	1.580	547	644	783	835	92	178	71	88	124	286	2.791	3.611
EBITDA	M€	616	919	392	518	530	573	66	129	53	65	99	242	1.755	2.445
Factor de carga <sup>3</sup>	%	13,5	18,7	21,7	22,1	29	29,7	30,6	31,3	30	31,2	25,6	26,9	18,8	22,6
Inversiones	M€	193	329	404	398	857	366	168	163	323	282	678	134	2.622	1.673

### Notas:

En la elaboración de esta tabla se ha aplicado la Norma internacional NIIF-11RRe.

(1) Las cifras del Reino Unido incluyen las de la división de eólica marina, con excepción de Wikinger.

(2) Resto incluye Wikinger al ser eólica marina fuera del Reino Unido.

(3) El factor de carga incluye todas las tecnologías renovables.

### Factor de carga

Maximización del factor de carga de las instalaciones, minimizando la indisponibilidad, con actuaciones sobre la operación y el mantenimiento, así como sobre otros factores externos.

### Costes de operación y mantenimiento

Mejora continua de la eficiencia mediante procesos de estandarización y sistematización globales, aprovechando las oportunidades de la digitalización.

### Cartera de proyectos

Desarrollo de cartera de proyectos eólicos terrestres en España, el Reino Unido, los Estados Unidos, Brasil y México, de proyectos fotovoltaicos en España, los Estados Unidos y México, y de los proyectos eólicos marinos de Francia, Alemania, el Reino Unido y los Estados Unidos.

**El negocio pone su foco en un crecimiento sostenible, basado fundamentalmente en inversiones en eólica terrestre y marina, y en fotovoltaica, en los países más relevantes para el grupo y en la seguridad de las operaciones.**

**La eficiencia es un factor clave para la sostenibilidad del negocio a medio y largo plazo. Iberdrola tendrá en cuenta los avances tecnológicos y actuará sobre la cadena de suministro para impulsar mayores eficiencias en los próximos años.**