



## 3.3 Renovables

### Entorno regulatorio del negocio



#### España

- El 4 de noviembre se publicó el Real Decreto 960/2020 que regula el régimen económico de nuevas inversiones de energías renovables (REER), presentando un marco retributivo muy flexible, basado en el reconocimiento de un precio fijo por la energía (€ / MWh). El 11 de diciembre se convocó la primera subasta para 3 GW (con al menos 1 GW eólicos, y un 1 GW PV) y una duración contractual de 12 años, en la cual podían participar instalaciones nuevas o ampliaciones de existentes situadas en la península. El 26 de enero de 2021 tuvo lugar esta subasta, con el resultado de la adjudicación a Iberdrola de 300 MWdc de energía fotovoltaica.



#### Reino Unido

- En 2021 se esperan subastas de zonas marinas así como subastas de CfD (contratos por diferencias), con alta demanda.



#### Estados Unidos

- La victoria demócrata en las elecciones presidenciales y Cámara de Representantes, auguran un entorno más favorable para el desarrollo renovable.
- En diciembre de 2020, el Congreso publicó un paquete de fondos *omnibus* que incluyen:
  - 1) Extensión de PTC e ITC para proyectos eólicos terrestres comenzados en 2021.
  - 2) 2 años de extensión de los ITC para proyectos solares.
  - 3) Nuevo ITC del 30 % para proyectos eólicos marinos que comiencen construcción antes de 2025.
- A nivel estatal (RPS) y empresarial (IRP / RfP) se mantiene el interés por las renovables, vía objetivos propios.



#### Brasil

- Debido a la baja demanda en 2020 y la paralización de las subastas por COVID-19, en Diciembre, se ha actualizado el calendario de subastas para energía nueva y existente (portarías No.435-436/2020) para los años 2021-2023.
- Se están dando avances regulatorios para la inclusión de las tecnología offshore y soluciones de hibridación y almacenamiento.



#### Internacional

- En el resto de países del ámbito Internacional en las que Iberdrola está presente (Australia, Francia, Italia, Alemania, Polonia, Japón, Suecia, etc.) se están estableciendo objetivos más ambiciosos de descarbonización que, junto con el adecuado desarrollo regulatorio, impulsará el desarrollo y la construcción de proyectos renovables de las distintas tecnologías.

**El negocio desarrollará un crecimiento sostenible, basado principalmente en inversiones en eólica terrestre, eólica marina, fotovoltaica, hidroeléctrica y de bombeo, y en los países más relevantes para el grupo.**



## Objetivos, riesgos y principales actividades

### Objetivos

- Seguridad y salud laboral.
- Eficiencia en las operaciones para optimizar el funcionamiento de los activos.
- Eficiencia en los costes de desarrollo y de construcción para maximizar la competitividad de todos los proyectos renovables.
- Crecimiento rentable de diferentes tecnologías en los países estratégicos para el grupo, y en nuevos países de interés.
- Desarrollar una cartera robusta que permita dar cobertura al plan de crecimiento de la compañía.

### Riesgos relevantes

- Riesgo regulatorio: evolución de la regulación en los países donde se opera.
- Riesgo operativo: tasa de disponibilidad de las instalaciones y potenciales accidentes con impacto ambiental.
- Riesgo de mercado: evolución de los precios de la energía en mercados a corto plazo.
- Riesgo de acceso a las redes de evacuación, y limitaciones a la producción debido a restricciones técnicas de las redes.
- Riesgos tecnológicos y de ciberseguridad que afecten a las instalaciones.

### Principales actividades 2020

- Durante el ejercicio, **se han añadido 2.890 MW de potencia instalada nueva<sup>1</sup>**:
  - **Eólica terrestre**: 287 MW en España, 468 MW en los Estados Unidos, 88 MW en México, 670 MW en Australia (Infigen), 118 MW en Francia (Aalto Power), 44 MW en el Reino Unido y 16 MW en Grecia.
  - **Eólica marina**: 294 MW en el Reino Unido que finalizan el parque *East Anglia ONE* (714 MW en total).
  - **Solar fotovoltaica**: 600 MW en España, destacando Ceclavín, y 274 MW en México.
  - **Baterías**: 6 MW en el Reino Unido y 25 MW en Australia.
- Además están **en construcción alrededor de 7.000 MW**, de los cuales más de 1.800 MW son eólicos terrestres en España, Estados Unidos, Reino Unido, Brasil, Grecia y Australia, y más de 2.800 MWdc son solares fotovoltaicos en España, Estados Unidos, Reino Unido, Brasil, Australia, Italia y Portugal. Adicionalmente se está llevando a cabo la instalación de baterías en Reino Unido y España. En Portugal continúa la construcción del aprovechamiento hidroeléctrico del Tâmega, con 1.158 MW.
- Tras la construcción de *East Anglia ONE* de 714 MW en el Reino Unido, prosigue el crecimiento de la **eólica marina** con la construcción del proyecto *St. Brieuc* de 496 MW en Francia y *Baltic Eagle* de 476 MW en Alemania, de *Vineyard* de 800 MW y de *Park City* de 804 MW en los Estados Unidos, así como el desarrollo del resto de los proyectos en cartera.

### Factor de carga y disponibilidad

Maximización del factor de carga de las instalaciones y de la disponibilidad, con actuaciones sobre la operación y el mantenimiento, así como sobre otros factores externos, de forma que se optimice la producción.

### Costes de operación y mantenimiento

Mejora continua de la eficiencia mediante procesos de estandarización y sistematización globales, aprovechando las oportunidades de la digitalización.

### Cartera de proyectos

Desarrollo de cartera de proyectos eólicos terrestres y fotovoltaicos en España, el Reino Unido, los Estados Unidos, Brasil, México, e Internacional (Europa Continental, Australia y Sudáfrica), y de los proyectos eólicos marinos de Francia, Alemania, el Reino Unido y los Estados Unidos junto con los nuevos acuerdos de desarrollo en Japón y Suecia.

(1) La potencia renovable neta adicional es de 2.881 MW, debido a la salida de 9 MW de la cartera de Iberdrola.



## Principales magnitudes del Negocio de Renovables

Concepto	Unidad	España		Reino Unido		Estados Unidos		Brasil		México		IEI		Total	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Margen bruto</b>	M€	1.218	1.251	957	678	893	852	145	174	118	113	428	378	<b>3.758</b>	<b>3.446</b>
<b>EBITDA</b>	M€	698	736	758	525	592	591	111	125	93	86	334	323	<b>2.586</b>	<b>2.386</b>
<b>Factor de carga</b>	%	18,0	15,9	28,5	24,8	29,4	29,1	33,0	29,0	25,2	29,5	30,5	31,6	<b>23,2</b>	<b>21,3</b>
<b>Inversiones brutas</b>	M€	1.173	766	597	907	1.027	1.397	166	87	242	129	1.555	50	<b>4.760</b>	<b>3.335</b>
<b>Plantilla</b>	N.º personas	1.731	1.567	549	418	939	752	352	225	139	136	461	257	<b>4.171</b>	<b>3.355</b>

• En la información financiera se ha aplicado la Norma internacional IFRS-11.

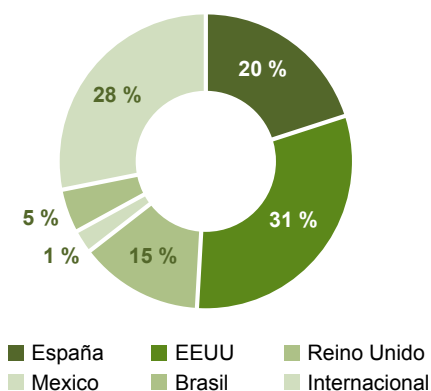
(1) El factor de carga incluye todas las tecnologías renovables.

📄 Informe trimestral de resultados

## Perspectivas 2020-2025

- Inversiones de 34.000 M€, destinadas principalmente a incrementar la potencia instalada en España, los Estados Unidos, el Reino Unido, Brasil e Internacional.
- En el periodo 2020-2025 se espera instalar 28 GW, entre los que destacan los parques eólicos marinos de *St. Brieuc* de 496 MW, de *Baltic Eagle* de 476 MW, de *Vineyard* de 800 MW y de *Park City* de 804 MW, las plantas solares fotovoltaicas de Ceclavín de 328 MWdc y Francisco Pizarro de 590 MWdc, y la central hidroeléctrica del *Tâmega* de 1.158 MW.
- Excelencia operativa mediante la gestión del ciclo de vida de los activos a través de la digitalización, maximizando ingresos y continuando con el modelo avanzado de operación y mantenimiento.

Plan de inversiones de 34.000 M€ en el periodo 2020-2025



Nueva potencia adicional acumulada en el periodo 2020-2025 (GW)

